



TRAJNOSTNO POROČILO

DOBRE ODLOČITVE DOBIJO ZAGON

Trajnost zahteva pogum za spremembe. V Zavarovalni skupini Sava sledimo svojim zavezam in v vsakodnevne odločitve vključimo razmislek o dolgoročnih vplivih. S tem preoblikujemo svoje poslovanje, pa tudi zasebno življenje, in gradimo stabilnost.

TRAJNOSTNO POROČILO

		114
1	Revizorjevo poročilo	116
2	Splošne informacije	119
3	Okoljske informacije	135
4	Družbene informacije	164
5	Informacije o upravljanju	193
6	Kazalniki uspešnosti trajnostnega razvoja Zavarovalne skupine Sava in Save Re	200
7	Priloge k trajnostnemu poročilu	201

IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Uprava Save Re, d.d., potrjuje trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava za leto, končano 31. 12. 2025, skupaj s prilogami. Uprava potrjuje, da je trajnostno poročilo sestavljeno skladno z veljavno zakonodajo v Sloveniji in Evropski uniji. Pri sestavi trajnostnega poročila so bile uporabljene ustrezne presoje, ocene in predpostavke, ki v danih okoliščinah upoštevajo za družbo in skupino najprimernejše metode, na podlagi katerih lahko damo spodnja zagotovila.

Člani uprave zagotavljajo, da je trajnostno poročilo po njihovem najboljšem vedenju:

- sestavljeno v skladu z evropskimi standardi trajnostnega poročanja (ESRS) in 8. členom uredbe o taksonomiji ter
- vsebuje resničen in pošten prikaz okoljskih, družbenih in upravljaljskih vidikov skupine.

Podlaga za trajnostno poročilo je analiza dvojne pomembnosti Zavarovalne skupine Sava.

Marko Jazbec, predsednik uprave

Polona Pirš, članica uprave

Peter Skvarča, član uprave

David Benedek, član uprave

Ljubljana, 16. 3. 2026





1 Revizorjevo poročilo

Deloitte.

Deloitte revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900
www.deloitte.si

Naše poročilo v nadaljevanju predstavlja poročilo, ki se nanaša na uradno poročilo o trajnostnosti, pripravljeno v formatu XHTML.

NEODVISNO POROČILO O OMEJENEM ZAGOTOVILU O KONSOLIDIRANEM POROČILU O TRAJNOSTNOSTI delničarjem Zavarovalne skupine Sava

Opravili smo posel dajanja omejenega zagotovila o konsolidiranem poročilu o trajnostnosti, Zavarovalne skupine Sava (v nadaljevanju tudi "Skupina"), vključenem v poglavje 'Trajnostno poročilo' Letnega poročila Zavarovalne skupine Sava in Save Re, d.d., za leto 2025, na dan 31. decembra 2025 in za obdobje od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2025 (v nadaljevanju "Konsolidirano poročilo o trajnostnosti").

Opredelevitev primernih sodil

Konsolidirano poročilo o trajnostnosti je pripravilo poslovodstvo Skupine, da bi zadostilo zahtevam 70(c) in 70(č) člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno z/s:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti, uvedenimi z Delegirano uredbo Komisije (EU) 2023/2772 z dne 31. julija 2023 o dopolnitvi Direktive 2013/34/EU Evropskega parlamenta in Sveta glede standardov poročanja o trajnostnosti ("ESRS"), vključno s tem, da je proces, ki ga je izvedla Skupina za identifikacijo informacij, poročanih v Konsolidiranem poročilu o trajnostnosti ("Proces"), v skladu z opisom v pojasnilu 'IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti' v poglavju '2 Splošne informacije'; in
- skladnostjo razkritij v poglavju '3 Okoljske informacije' v pojasnilu 'Razkritja v skladu z 8. členom Uredbe 2020/852 (uredba o taksonomiji)' Konsolidiranega poročila o trajnostnosti z 8. členom Uredbe EU 2020/852 ("Uredba o taksonomiji").
- skladnostjo z zahtevami glede priprave Konsolidiranega poročila o trajnostnosti v skladu z 58. členom ZGD-1, ki zahteva, da Skupina pripravi Konsolidirano poročilo o trajnostnosti v enotni elektronski obliki, kot jo določa 3 člen Delegirane uredbe Komisije (EU) 2018/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativnimi tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja ("ESEF Uredba").



Ime »Deloitte« se nanaša na družbo Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), njeno globalno mrežo družb članic in njihove povezane osebe (skupaj »organizacija Deloitte«). Družba DTTL (imenovana tudi »Deloitte Global«) in vsaka od njenih družb članic in povezanih oseb so ločene in samostojne pravne osebe, ki ne morejo zavezovali druga druge v razmerju do tretjih oseb. DTTL in vsaka družba članica združena DTTL in povezani subjeki odgovarjajo le za svoja ravnanja in opise, ne pa za ravnanja in opise drugih članic. DTTL ne opravlja storitev za stranke. Več informacij je na voljo na www.deloitte.com/about.

Deloitte je vodilni pomodni storištev reviziranja in dajanja zagotovil, davčnega in pravnega svetovanja, poslovnega in finančnega svetovanja ter svetovanja na področju tveganj. Deloitte opravlja storitve za skoraj 90 hi podjetij s seznama Fortune Global 500® in za tisoče zasebnih podjetij. Nasi zaposleni zagotavljajo merljive in trajne rezultate, ki prispevajo k kretni tavanjanja javnosti in kapitalške tege, pomagajo strankam pri njihovem preoblikovanju in doseganju uspehov, ter usmerjajo pot do močnejšega gospodarstva, pravičnejše družbe in trajnostnega sveta. Deloitte, ki ima več kot 175-letno zgodovino, deluje v več kot 150 državah in ozemljih. Na www.deloitte.com lahko preberete več o tem, kako približno 457.000 Deloitteovih strokovnjakov po vsem svetu dosega rezultate, ki štejejo.

V Sloveniji storitve zagotavlja Deloitte revizija d.o.o in Deloitte svetovanje d.o.o. (pod skupnim imenom »Deloitte Slovenija«), članici družbe Deloitte Central Europe Holdings Limited. Deloitte Slovenija sodi med vodilne družbe za strokovne storitve v Sloveniji in opravlja storitve reviziranja in dajanja zagotovil, davčnega, poslovnega in finančnega svetovanja, svetovanja na področju tveganj in sorodne storitve, ki jih zagotavlja več kot 150 domačih in tujih strokovnjakov.

Deloitte revizija d.o.o. – Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani – Matična številka: 1647105 – ID št. za DDV: SI63560085 – Osnovni kapital: 74.214,30 EUR.

ADE2016257A52031F87DC1E3AC2EE744
© 2026. Za več informacij se obrnite na Deloitte Slovenija.



Deloitte.

Naravne omejitve pri pripravi Konsolidiranega poročila o trajnosti

Sodila, narava Konsolidiranega poročila o trajnosti in odsotnost dolgoletnih uveljavljenih avtoritativnih smernic, standardnih praks uporabe in poročanja, omogočajo uporabo različnih, a sprejemljivih metodologij merjenja, ki lahko povzročijo razlike med posameznimi družbami. Sprejete metodologije merjenja lahko vplivajo tudi na primerljivost trajnostnih zadev, o katerih poročajo različne družbe, ter znotraj družbe iz leta v leto, saj se metodologije razvijajo.

Pri poročanju v prihodnost usmerjenih informacij v skladu z ESRS mora poslovodstvo Skupine pripraviti v prihodnost usmerjene informacije na podlagi razkritih predpostavk o dogodkih, ki se lahko zgodijo v prihodnosti, in morebitnih prihodnjih dejanjih Skupine. Dejanski rezultati bodo verjetno drugačni, saj se pričakovani dogodki pogosto ne zgodijo, kot je bilo pričakovano.

Pri določanju razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnosti poslovodstvo Skupine interpretira nedefinirane pravne in druge izraze. Nedefinirani pravni in drugi izrazi so lahko interpretirani različno, vključno s pravno skladnostjo njihove interpretacije, in so zato predmet negotovosti.

Opozarjamo na naslednje posebne omejitve, obravnavane v Konsolidiranem poročilu o trajnosti:

- Okoljsko poročanje, kot ga uporabljajo vse družbe, vključuje informacije, ki temeljijo na podnebnih scenarijih, ki vključujejo naravno negotovost zaradi nepopolnega znanstvenega in ekonomskega znanja o verjetnosti, času ali učinku morebitnih prihodnjih fizičnih in prehodnih vplivov, povezanih s podnebjem. V izogib dvomu, obseg našega posla in naše odgovornosti ni vključeval izvajanja postopkov, potrebnih za kakršnokoli dajanje zagotovil o zanesljivosti, pravilne sestave ali točnosti informacij, usmerjenih v prihodnost.
- Vsaka metrika o emisijah v dobavni verigi, navedena v Konsolidiranem poročilu o trajnosti, lahko vključuje informacije, ki jih zagotavljajo dobavitelji ali tretje osebe. Naši postopki niso vključevali pridobivanja zagotovil glede informacij, ki jih zagotavljajo dobavitelji ali tretje osebe.
- Konsolidirano poročilo o trajnosti lahko vključuje metrike, ki izhajajo iz prijavljenih dogodkov v zvezi z zaposlenimi in podizvajalci. Naša preskušanja lahko zato ne razkrijejo napačnih navedb glede popolnosti, na primer v primerih, kjer so se dogodki morda zgodili, vendar niso bili prijavljeni.

Odgovornost poslovodstva Skupine

Poslovodstvo Skupine je odgovorno za zasnovo in vzpostavitev procesa za identifikacijo informacij, navedenih v Konsolidiranem poročilu o trajnosti v skladu z ESRS in za razkritje tega procesa v pojasnilu 'IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti' v Konsolidiranem poročilu o trajnosti. Ta odgovornost vključuje:

- razumevanje konteksta, v katerem potekajo dejavnosti in poslovni odnosi Skupine, ter pridobivanje razumevanja prizadetih deležnikov;
- identifikacijo dejanskih in morebitnih vplivov (negativnih in pozitivnih) v zvezi s trajnostnimi zadevami, kot tudi tveganj in priložnosti, ki vplivajo ali se lahko razumno pričakuje, da bi lahko vplivali na finančni položaj, finančno uspešnost, denarne tokove, dostop do financiranja ali stroške kapitala Skupine v kratkoročnem, srednjeročnem ali dolgoročnem obdobju;
- ocenjevanje pomembnosti identificiranih vplivov, tveganj in priložnosti v zvezi s trajnostnimi zadevami z izbiro in uporabo ustreznih pragov; in
- uporabo predpostavk, ki so v danih okoliščinah razumne.

Poslovodstvo Skupine je odgovorno tudi za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnosti, v skladu s 70(c) in 70(č) členom ZGD-1, ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno z/s:

ADE2016257AS2031F87DC1E3AC2EE744

Deloitte.

- skladnostjo z ESRS;
- pripravo razkritij v poglavju 'Razkritja v skladu z 8. členom Uredbe 2020/852 (uredba o taksonomiji)' Konsolidiranega poročila o trajnosti z 8. členom Uredbe EU 2020/852;
- zasnovo, vzpostavitev in vzdrževanje takšnih notranjih kontrol, kot je potrebno v skladu z odločitvijo poslovodstva, da omogoči pripravo Konsolidiranega poročila o trajnosti na način, da ne vsebuje pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake; in
- izbiro in uporabo ustreznih metod poročanja o trajnosti ter uporabo predpostavk in ocen v zvezi s posameznimi trajnostnimi razkritji, ki so v danih okoliščinah razumne.

Poslovodstvo Skupine je odgovorno tudi za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnosti v skladu s tehničnimi zahtevami, povezanimi z enotno elektronsko obliko, kot določeno v členu 58 ZGD-1 in členu 3 ESEF Uredbe. Ta odgovornost vključuje zasnovo, vzpostavitev in vzdrževanje takih notranjih kontrol, ki omogočijo pripravo Konsolidiranega poročila o trajnosti, ki ni pomembno neskladno z zahtevami 58. člena ZGD-1 in 3. člena ESEF Uredbe.

Pristojni za upravljanje, so odgovorni za nadzor nad procesom poročanja o trajnosti Skupine.

Odgovornost praktica

Naš posel dajanja omejenega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil (MSZ) 3000 (prenovljen) – Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti ("MSZ 3000 (Prenovljen)").

Postopki, izvedeni v okviru posla dajanja omejenega zagotovila, se po naravi in času razlikujejo in so manj obsežni kot pri poslih dajanja sprejemljivega zagotovila. Posledično je v okviru posla dajanja omejenega zagotovila pridobljenega bistveno manj zagotovila kot bi ga bilo, če bi izvajali posel dajanja sprejemljivega zagotovila.

Naša cilja sta načrtovati in izvesti posel dajanja zagotovila z namenom pridobiti omejeno zagotovilo o tem, ali Konsolidirano poročilo o trajnosti ne vsebuje pomembno napačnih navedb, bodisi zaradi prevare ali napake, in izdati poročilo o omejenem zagotovilu, ki vključuje naš sklep. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake in se štejejo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi Konsolidiranega poročila o trajnosti kot celote.

Kot del posla omejenega zagotovila v skladu z MSZ 3000 (Prenovljen) izvajamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost skozi celotno trajanje posla.

Naše odgovornosti v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnosti v povezavi s Procesom, vključujejo:

- pridobitev razumevanja procesa, vendar ne z namenom podajanja sklepa o učinkovitosti procesa, vključno z njegovim rezultatom;
- načrtovanje in izvedbo postopkov za ovrednotenje, ali je proces skladen z opisom procesa Skupine, kot je razkrito v pojasnilu 'IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti'.

Naše druge odgovornosti v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnosti vključujejo:

- pridobitev razumevanja kontrolnega okolja, procesov in informacijskih sistemov Skupine, relevantnih za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnosti, vendar brez ocenjevanja zasnove posameznih kontrolnih aktivnosti, pridobivanja dokazov o njihovi vzpostavitvi ali testiranja učinkovitosti njihovega delovanja;
- identifikacijo razkritij, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake;

ADE2016257AS2031F87DC1E3AC2EE744

Deloitte.

- načrtovanje in izvajanje postopkov v zvezi z razkritji v Konsolidiranem poročilu o trajnosti, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot za tiste, ki izhajajo iz napake, saj lahko prevara vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- oceno, ali je Konsolidirano poročilo o trajnosti v vseh pomembnih pogledih pripravljeno v obliki, kot jo zahtevata 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Naša neodvisnost in upravljanje kakovosti

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake ("Kodeks"). Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti ter strokovnega vedenja.

Naše podjetje deluje v skladu z Mednarodnimi standardi upravljanja kakovosti ("MSUK 1"), Upravljanje kakovosti v podjetjih, ki opravljajo revizije in preiskave računovodskih izkazov ter druge posle dajanja zagotovil in sorodnih storitev, in skladno z njimi vzdržuje celovit sistem upravljanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi in veljavnimi pravnimi ter regulativnimi zahtevami.

Povzetek opravljenega dela

Posel dajanja omejenega zagotovila vključuje izvajanje postopkov za pridobivanje dokazov o Konsolidiranem poročilu o trajnosti.

Narava, čas in obseg izbranih postopkov temeljijo na strokovni presoji, vključno z identifikacijo razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnosti, kjer je verjetno, da se bodo pojavile materialno napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake.

V okviru izvajanja posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Procesom smo:

- pridobili razumevanje Procesu s:
 - o poizvedovanjem, z namenom pridobiti razumevanje virov informacij, ki jih je uporabilo poslovodstvo (npr. vključevanje deležnikov, poslovni načrti in strateški dokumenti); in
 - o pregledom notranje dokumentacije Skupine v zvezi s Procesom; in
- ovrednotili, ali so dokazi, pridobljeni v okviru naših postopkov o Procesu, ki ga je izvedla Skupina, skladni z opisom Procesu, navedenim v pojasnilu 'IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti'.

V okviru izvajanja posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Konsolidiranim poročilom o trajnosti smo:

- pridobili razumevanje procesov poročanja Skupine, ki so pomembni za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnosti, s:
 - o poizvedovanjem, z namenom pridobiti razumevanje kontrolnega okolja, procesov in informacijskih sistemov Skupine, relevantnih za pripravo Konsolidiranega poročila o trajnosti;
- ovrednotili, ali so pomembne informacije, identificirane v okviru Procesu, dejansko vključene v Konsolidirano poročilo o trajnosti;
- ocenili, ali sta struktura in predstavitve Konsolidiranega poročila o trajnosti skladna z ESRS;
- poizvedovali pri pristojnem osebju in izvedli analitične postopke o izbranih informacijah v Konsolidiranem poročilu o trajnosti;

ADE2D16257A52031F87DC1E3AC2EE744

Deloitte.

- izvedli vsebinske postopke o izbranih informacijah v Konsolidiranem poročilu o trajnosti na podlagi vzorca;
- pridobili dokaze o metodah za oblikovanje pomembnih ocen in v prihodnost usmerjenih informacij ter o tem, kako so bile te metode uporabljene;
- pridobili razumevanje postopka Skupine za prepoznavanje gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, in gospodarskih dejavnosti, ki so usklajene s taksonomijo, ter ustreznih razkritij v Konsolidiranem poročilu o trajnosti;
- ocenili, ali je Konsolidirano poročilo o trajnosti pripravljeno v obliki, kot jo določata 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naš sklep.

Sklep o omejenem zagotovitju

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov nismo opazili ničesar, zaradi česar bi verjeli, da Konsolidirano poročilo o trajnosti ni pripravljeno v vseh pomembnih pogledih v skladu s 70(c) in 70(č) členom ZGD-1, ki implementira 29(a) člen Direktive EU 2013/34/EU, vključno s:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnosti (ESRS), vključno s tem, da je proces, ki ga je izvedla Skupina za identifikacijo informacij, poročanih v Konsolidiranem poročilu o trajnosti, v skladu z opisom v pojasnilu 'IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti'; in
- skladnostjo razkritij v pojasnilu 'Razkritja v skladu z 8. členom Uredbe 2020/852 (uredba o taksonomiji)' Konsolidiranega poročila o trajnosti z 8. členom Uredbe o taksonomiji;
- skladnostjo z zahtevami glede priprave Konsolidiranega poročila o trajnosti v obliki, kot jo določata 58. člen ZGD-1 in 3. člen ESEF Uredbe.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana

Barbara Žibret Kralj
Ključna trajnostna partnerica
Ljubljana, 16. marec 2026

Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

ADE2D16257A52031F87DC1E3AC2EE744

2 Splošne informacije

ESRS 2 – Splošna razkritja

BP-1 – Splošna podlaga za pripravo izjav o trajnostnosti⁴¹

Trajnostno poročilo je pripravljeno skladno z evropskimi standardi za poročanje o trajnostnosti ter obravnava okoljske, družbene in upravljalvske vidike skupine. Podlaga zanj je analiza dvojne pomembnosti Zavarovalne skupine Sava. Obvladujoča družba v skupini poroča o trajnostnosti na konsolidirani ravni, pri čemer je obseg konsolidacije enak kot v računovodskih izkazih. Pri tem zagotavlja, da so vse njene odvisne družbe zajete na način, ki omogoča nepristransko prepoznavanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti.

Pri razkritjih upoštevamo višji in nižji del vrednostne verige skupine, kjer smo na podlagi rezultatov postopka skrbnega pregleda in ocenjevanja pomembnosti prepoznali pomembne vplive, tveganja in priložnosti lastne dejavnosti v zvezi s posameznimi skupinami deležnikov v vrednostni verigi.

V odnosu do deležnikov v vrednostni verigi navzgor (dobavitelji) nismo prepoznali nobenega pomembnega vpliva, tveganja ali priložnosti. Prepoznavamo pa vplive do deležnikov v vrednostni verigi navzdol, in sicer z vidika okolja, družbe in upravljanja. S področja okolja in upravljanja razkrivamo tudi pomembna tveganja in priložnosti, ki prav tako vplivajo na deležnike v vrednostni verigi. Vse te informacije podrobneje razkrivamo v poglavjih ESRS [E1](#), [S1](#), [S3](#), [S4](#) in [G1](#).

V trajnostnem poročilu nismo izpustili posebnih informacij, ki se nanašajo na intelektualno lastnino, znanje in izkušnje ali rezultate inovacij.

Pooblaščen revizor revidira le tiste dele poslovnega poročila, ki so ustrezno označeni z oznakami razkritij v skladu z evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS). Razkritja oziroma deli poslovnega poročila, ki niso jasno označeni z ustreznim sklicem na ESRS, in tisti deli trajnostnega poročila, ki se nanašajo na obdobje pred 1. 1. 2024, niso revidirani. Prav tako niso revidirani izračuni ključnih kazalnikov uspešnosti in primerjalni izračuni, ki temeljijo na podatkih pred letom 2024.

BP-2 – Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami⁴²

V razkritjih sledimo opredelitvi srednje- in dolgoročnih časovnih obdobj, kot izhaja iz standardov ESRS, razen v tematskih razkritjih v poglavju ESRS [E1](#) v delih, ki se nanašajo na naše strateške dokumente, kar smo posebej opredelili.

Metrike, ki vključujejo podatke o nižjem delu vrednostne verige, so odvisne od kakovosti in ustreznosti informacij, ki jih zagotovijo naši partnerji v vrednostni verigi. Sposobnost zavarovateljev, da zberemo informacije o svojih partnerjih v vrednostni verigi, je odvisna od razpoložljivosti osnovnih podatkov pri strankah in podjetjih, v katera vlagamo, in/ali smernic o sprejemljivih virih podatkov in načinih obravnavanja podatkovnih vrzeli. Pokritost vrednostne verige navzdol se bo sčasoma povečala, saj pričakujemo, da se bo sčasoma zmanjšal obseg uporabe ocen in bomo v večjem obsegu razpolagali s kvalitativnimi in kvantitativnimi primarnimi podatki.

Na podlagi posrednih virov so ocenjene metrike, ki so vezane na naložbene portfelje in izračun emisij toplogrednih plinov, kar je podrobneje pojasnjeno ob razkritjih omenjenih metrik. Drugi podatki, razkriti v trajnostnem poročilu, so iz lastnih virov.

Skupina pridobiva podatke o naložbenem portfelju od zunanjega ponudnika ESG-podatkov, MSCI Inc. (družba MSCI). To velja predvsem za razkritja o usklajenosti naložb s taksonomijo EU (Uredba (EU) 2020/852), razkritja, vezana na uredbo SFDR (Uredba (EU) 2019/2088), razkritja, vezana na ogljični odtis naložbenega portfelja, in razkritja o izključitvenih panogah, kot so opredeljene v trajnostni naložbeni politiki skupine. Podatke uporabljamo za nadaljnje analize, opredelitev naložbenih strategij, sprejemanje poslovnih odločitev in izdelavo poročil.

Podatke o emisijskih faktorjih, ki jih uporabljamo za izračun ogljičnega odtisa, pridobivamo iz podatkovnih zbirk DEFRA, EEIO, PCAF, IJS CEU, AIB, UNFCC in MSCI ter neposredno od dobaviteljev električne energije.

41 ESRS 2 BP-1, odstavki 3, 5 a, 5 b i, 5 b ii, 5 c in 5 d.

42 ESRS 2 BP-2, odstavki 9, 9 a, 9 b, 10 a, 10 b, 10 c, 10 d, 13 a, 14 b in AR 1 c.



Ocenjujemo, da so metrike, uporabljene v tem poročilu, ki vključujejo podatke o vrednostni verigi in emisijskih faktorjih, ustrezne kakovosti. Z namenom zagotavljanja čim višje kakovosti podatkov bomo redno izvajali ocene kakovosti ponudnikov in primerjali podatke različnih ponudnikov. Pri tem bomo upoštevali tudi smernice in priporočila panožnih organizacij in združenj ali drugih organov.

V trajnostno poročilo vključujemo tudi razkritja druge zakonodaje, na podlagi katere moramo razkriti informacije v zvezi s trajnostnostjo. Gre za uredbo o taksonomiji EU, ki predstavlja regulativni okvir za spodbujanje trajnostnih naložb, in uredbo SFDR, ki udeležence na finančnem trgu zavezuje, da javno razkrijejo svoje politike, povezane s trajnostnim upravljanjem. Poleg tega zahteva razkritje načinov vključevanja trajnostnih tveganj v sprejemanje naložbenih odločitev ter razkritje odnosa družbe do glavnih škodljivih vplivov njenih naložbenih odločitev na dejavnike trajnostnosti. Razkrivamo tudi zahtevane informacije v skladu z Zakonom o zaščiti prijaviteljev in kazalnike standardov GRI (nerevidirano).

Med pripravo trajnostnega poročila je bilo pri podatku o številu zaposlenih, razkritem v okviru ESRS S1 za leto 2024, ugotovljeno manjše odstopanje, ki je ustrezno popravljeno. Popravek ni bistven in ne vpliva na kazalnike KPI, cilje ali sklepe poročila.

Zaradi celovitosti razkritij ter jasne in do bralca prijazne vsebinske strukture določene informacije v trajnostno poročilo vključujemo s sklicevanjem. Seznam teh razkritij podajamo v preglednici.

► Seznam zahtev po razkritju iz ESRS ali posebnih podatkovnih točk, določenih z zahtevo po razkritju in vključenih s sklicevanjem ⁴³

Zahteve po razkritju in povezane podatkovne točke	Razkritja druge zakonodaje
Razkritja v skladu z 8. členom Uredbe (EU) 2020/852	Uredba (EU) 2020/852 in povezani delegirani akti (taksonomija EU)
Zahteve po razkritju in povezane podatkovne točke	Povezava v poročilu
GOV-1, odstavek 21 e – Odstotek neodvisnih članov odbora	Poslovno poročilo, poglavje A.5.3.3 Komisije nadzornega sveta
GOV-1, odstavek 22 a – Informacije o identiteti upravnih, poslovnih in nadzornih organov ali posameznikov v organu, odgovornih za nadzor vplivov, tveganj in priložnosti	Poslovno poročilo, poglavji A.5.3.3 Komisije nadzornega sveta in A.5.4 Sposobnost in primernost članov uprave, nadzornega sveta ter nosilcev ključnih funkcij in drugega zadevnega osebja
SBM-1, odstavek 40 a i – Opis pomembnih skupin proizvodov in/ali storitev, ki jih ponuja podjetje	Poslovno poročilo, poglavje A.2.5 Predstavitev Zavarovalne skupine Sava
SBM-1, odstavek 40 a ii – Opis trgov in/ali skupin strank, ki jih podjetje oskrbuje	Poslovno poročilo, poglavje A.2.5 Predstavitev Zavarovalne skupine Sava
SBM-1, odstavek 42 – Opis poslovnega modela	Poslovno poročilo, poglavje A.2.5 Predstavitev Zavarovalne skupine Sava
SBM-1, odstavek 40 g – Razkritje elementov strategije, ki se nanašajo na trajnostne zadeve ali vplivajo nanje	Poslovno poročilo, poglavje A.6.2 Strateške usmeritve Zavarovalne skupine Sava
SBM-3, odstavek 48 a – Opis bistvenih vplivov, pomembnih tveganj in priložnosti, ki izhajajo iz ocene pomembnosti	Računovodsko poročilo, poglavji C.3.6.4.3 Kreditno tveganje in C.3.6.3.1 Tveganja premoženjskih zavarovanj – Tveganje katastrof
E1.SBM-3, odstavek 18 – Vrsta tveganja, povezanega s podnebjem	Računovodsko poročilo, poglavji C.3.6.4.3 Kreditno tveganje in C.3.6.3.1 Tveganja premoženjskih zavarovanj – Tveganje katastrof
E1.IRO-1, odstavek 20 b (AR 11) – Opis bistvenih vplivov, pomembnih tveganj in priložnosti, ki izhajajo iz ocene pomembnosti	Računovodsko poročilo, poglavje C.3.6.7.1 Nastajajoča tveganja

43 ESRS 2 BP-2, odstavka 15 in 16.

GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov⁴⁴

Sava Re ima dvotirni sistem upravljanja, po katerem družbo vodi uprava, njeno delovanje pa nadzira nadzorni svet. Nadzorni svet je v letu 2025 deloval v šestčlanski sestavi. Razmerje zastopanosti spolov v nadzornem svetu v letu 2025 je bilo 16,67 % žensk in 83,33 % moških (v obdobju do 17. 7. 2025) oziroma 50 % žensk in 50 % moških (od 18. 7. 2025).

Upravo družbe pa so v letu 2025 sestavljali štirje člani (25 % žensk in 75 % moških).

V nadzornem svetu Save Re sta tudi dva predstavnika delavcev.

Sava Re v skladu z zahtevami veljavne zakonodaje in notranjih aktov ves čas zagotavlja, da osebe, ki dejansko vodijo in nadzirajo družbo ali so nosilci ključnih ali drugih pomembnih funkcij v družbi, ves čas izpolnjujejo naslednji zahtevi:

- (a) njihova strokovna usposobljenost, znanje in izkušnje so ustrezni za dobro in preudarno upravljanje (t. i. sposobnost), tudi na področju trajnostnosti in trajnostnega poslovanja,
- (b) so osebe dobrega ugleda in integritete (t. i. primernost).

Tej obdobjni preverbi je bila namenjena seja komisije za oceno sposobnosti in primernosti nadzornega sveta, ki je zasedala 23. 12. 2025. V postopkih vrednotenja je bilo ugotovljeno, da so vsi člani zadevnega osebja (uprave, nadzornega sveta in njegovih komisij) ustrezno strokovno usposobljeni in primerni. Obenem je komisija ugotovila, da so uprava, nadzorni svet in vse štiri njegove komisije ustrezno usposobljeni kot kolektivni organi.

Člani uprave, nadzornega sveta in njegovih komisij, nosilci ključnih funkcij ter drugo zadevno osebje so odgovorni za upravljanje družbe in njeno spremljanje, zato zanje veljajo posebni pogoji glede strokovnih znanj, izkušenj in osebnih kompetenc, ki se razlikujejo glede na funkcijo, ki jo opravljajo.

Zahteve glede usposobljenosti zadevnega osebja so odvisne od same funkcije oziroma delovnega mesta, ki ga posamezna oseba zaseda. Trajnostni razvoj in skladnost s trajnostnimi cilji sta del vrednot in politik, tako družbe kot skupine, zato se uprava, nadzorni svet in njegove komisije redno ukvarjajo z vprašanji trajnostnega razvoja. V postopkih vrednotenja sposobnosti članov zadevnega osebja se preverjajo tudi veščine in izkušnje s področja trajnostnega poslovanja.

V aktualni sestavi uprave in nadzornega sveta sta po en član s kompetencami s področja trajnostnega razvoja. Skupina prav tako sodeluje z zunanjimi strokovnjaki in svetovalci, ki ji zagotavljajo dodatne informacije in smernice v zvezi z zapletenimi vprašanji o trajnostnosti.

Merila in postopki izdelave ocene sposobnosti in primernosti članov uprave, nadzornega sveta in njegovih komisij ter drugega zadevnega osebja so podrobneje urejeni v politiki sposobnosti in primernosti zadevnih oseb družbe.

Sistem upravljanja trajnostnega razvoja⁴⁵

Sava Re je vzpostavila celovit sistem upravljanja trajnostnega razvoja v skupini, kot je določeno v aktu o upravi in politiki trajnostnega poslovanja. Sistem upravljanja vključuje organe upravljanja in nadzora, nosilce poslovnih linij v vseh družbah in delovne skupine, kar zagotavlja dostop do širokega nabora strokovnega znanja in kompetenc, povezanih s trajnostnostjo:

- **Nadzorni svet** zagotavlja strateški nadzor nad trajnostnimi usmeritvami, spremlja izvajanje trajnostne strategije ter daje soglasje upravi k določitvi strategije razvoja skupine in k posameznim politikam. Za posamezna področja je imenoval komisije, ki obravnavajo vnaprej določena področja (revizija, tveganja, imenovanja in prejemki ter ocena sposobnosti in primernosti) in strokovno podpirajo njegovo delo.

- **Uprava** vodi izvajanje strategije in politiko trajnostnega poslovanja ter zagotavlja skladnost z zakonodajo in dobrimi praksami. Prav tako sprejema strateške cilje v zvezi s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, delegira pristojne in odgovorne izvajalce glede na organizacijsko strukturo ter zagotavlja nadzor prek ustreznih nadzornih mehanizmov. Člani uprave se na rednih sejah (praviloma tedensko) in mesečnih kolegijih seznanjajo s ključnimi tekočimi poslovnimi dogodki, tudi s področja trajnostnega razvoja, ki je v poslovanje družbe vpet kot medsektorska tema. Uprava redno (najmanj četrtletno) poroča nadzornemu svetu.
- **Nosilec poslovne linije za trajnostni razvoj** je odgovoren za nadzor nad trajnostnimi zadevami. Pripravlja strateške dokumente, usklajuje aktivnosti na ravni skupine in poročanje upravi o zadevah, povezanih s trajnostnostjo, ter vodi postopek priprave trajnostnega poročila. Nosilec poslovne linije ima ključno vlogo pri nadzoru vplivov, tveganj in priložnosti skupine ter doseganju trajnostnih ciljev. Nosilec tudi vodi kolegij za trajnostni razvoj.
- **Kolegij za trajnostni razvoj** vključuje predstavnike poslovnih linij in skrbi za načrtovanje operativnih nalog ter spremljanje zakonodaje, napredka pri poročanju in dobrih praks.

⁴⁴ ESRS 2 GOV-1, odstavki 21, 21 a, 21 b, 21 c, 21 d, 21 e in 22, ter ESRS G1-1, odstavek 10 g.

⁴⁵ ESRS 2 GOV-1, odstavki 22 b, 22 c, 22 c i, 22 c ii in 22 d.



- **Delovne skupine** so oblikovane za izvajanje regulativnih zahtev in vključujejo strokovnjake z različnih področij, kar omogoča celovito upravljanje kompleksnih trajnostnih izzivov.
- **Ovisne družbe** so imenovali člane uprav oziroma posloводства, odgovorne za področje trajnostnega razvoja in osebe, odgovorne za operativno izvajanje in koordinacijo na področju trajnostnega razvoja, s čimer smo vzpostavili celovit sistem upravljanja skupine, ki omogoča učinkovit prenos ter izvajanje politik in smernic na družbe v skupini.

Notranja revizija zagotavlja učinkovitost procesov, ki se uporabljajo za prepoznavanje in upravljanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s trajnostnostjo. Revizije se izvajajo redno in vključujejo celovito oceno mehanizmov notranjega nadzora in učinkovitosti strategij za doseganje ciljev. Za področje trajnostnega razvoja smo v letu 2025 izvedli tudi notranjo revizijo skladnosti poslovanja s trajnostnostnimi zahtevami ter pregled skladnosti internih aktov obvladujoče družbe in skupine na področju trajnostnosti z evropsko in nacionalno zakonodajo.

Za zagotavljanje ažurnega in ustreznega poročanja o trajnostnih zadevah ter pravočasno prepoznavanje morebitnih bistvenih sprememb v vplivih, ki izhajajo iz našega poslovanja, pričakovanj deležnikov ali regulativnih zahtev, smo v letu 2025 izvedli pregled matrike dvojne pomembnosti.

Razvoj kompetenc s področja trajnostnega razvoja⁴⁶

Za razvoj kompetenc se lahko člani uprave, nadzornega sveta in njegovih komisij, nosilci ključnih funkcij ter drugo zadevno osebje redno strokovno izpopolnjujejo na najvišji ravni, in sicer prek:

- združenj in organizacij, v katere smo včlanjeni in aktivno vključeni (Globalni dogovor OZN (UNGC), zaveza Načelom OZN za odgovorno investiranje (UN PRI), Partnerstvo za obračunavanje finančnih podatkov o ogljiku (PCAF), Slovensko zavarovalno združenje, Združenje nadzornikov Slovenije, Britansko-slovenska gospodarska zbornica, SorS – združenje zavarovalnic in pozavarovalnic, Slovenski inštitut za revizijo, Slovensko aktuarsko društvo, Inštitut CFA ter Evropski inštitut za skladnost in etiko poslovanja (EISEP));

- dogodkov in konferenc, ki potekajo na ravni panoge;
- izobraževanj, ki jih organizirata Slovensko zavarovalno združenje (SZZ, GIZ) in Slovenski državni holding (SDH, d.d.);
- izobraževanj, ki jih organiziramo interno z lastnimi in zunanjimi strokovnjaki za področje trajnostnosti;
- aktualnih informacij o trajnostnih temah, ki jih vključujemo tudi v redne trajnostne kolegije.

V letu 2025 so izobraževanje o trajnostnem razvoju in trajnostni regulativi opravili vsi člani uprave Save Re ter večina članov nadzornega sveta in vseh štirih njegovih komisij. Izobraževanje so kot del rednih obveznih izobraževanj opravili tudi zaposleni v obvladujoči družbi.

Kontrole in postopki, ki se uporabljajo za upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti⁴⁷

Upravljanje IRO, vključno z merili in spremljanjem napredka pri doseganju ciljev trajnostnosti, je vključeno v notranji sistem upravljanja tveganj. Ugotovitve ocen tveganj in notranjih kontrol se redno posodablja in vključuje v politike in postopke skupine, kar podpira proaktiven pristop k obravnavanju s trajnostnostjo povezanih zadev.



46 ESRS 2 GOV-1, odstavki 23, 23 a in 23 b.
47 ESRS 2 GOV-1, odstavek 22 c iii.



GOV-2 – Informacije, predložene upravnim, poslovnim in nadzornim organom podjetja, ter trajnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo ⁴⁸

Nosilci ključnih funkcij in poslovnih linij upravo redno obveščajo o vseh pomembnih poslovnih informacijah, ki vplivajo na delovanje in strateške cilje družbe. Seje uprave potekajo periodično, praviloma tedensko. Uprava se s trajnostnimi temami seznanja tudi prek kolegijev za trajnostnost.

V skupini redno, običajno četrtletno, spremljamo spremembe v zunanjem okolju ter opredelimo nova ali povečana tveganja, tudi tista, povezana s trajnostnostjo, ki bi lahko vplivala na poslovanje.

Uprava Save Re, d.d., nadzoruje izvajanje politike in strategije skupine, uresničevanje strateških in operativnih ciljev ter vzpostavlja sistem, ki zagotavlja skladnost z zakonodajo s področja trajnostnosti, in o navedenem obvešča nadzorni svet.

Upravni in poslovodni organi družb v skupini so v letu 2025 na rednih sejah in kolegijih obravnavali ključna vprašanja, povezana s trajnostnim razvojem in trajnostnimi vidiki poslovanja skupine. Obravnava je vključevala

informacije o pomembnih vplivih na okolje, družbo in poslovanje skupine, upravljanje s trajnostnimi in drugimi tveganji ter prepoznavanje priložnosti, povezanih s trajnostnim poslovanjem.

Pri obravnavi pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti so se organi vodenja družb v letu 2025 ukvarjali tako z odločitvenimi kot tudi seznanitvenimi zadevami, povezanimi s trajnostnim poslovanjem skupine. Podrobno so tudi spremljali razvoj in napovedane spremembe trajnostne zakonodaje v finančnem sektorju ter njihove potencialne vplive na poslovanje skupine.

Seznam pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, ki jih je v obdobju poročanja obravnavala uprava in s katerimi se je seznanil nadzorni svet, je prikazan v poglavju IRO-1 v preglednici Ocena dvojne pomembnosti.

V okviru odločanja je uprava Sava Re med drugim obravnavala in sprejela:

- posodobitev analize dvojne pomembnosti skupine,
- prenovljeno trajnostno naložbeno politiko,
- prenovljeno politiko trajnostnega poslovanja,
- načrt prehoda za blaženje podnebnih sprememb,
- ukrepe za razogljichenje, ki jih izvajajo vse družbe v skupini.

V okviru seznanitvenih obravnav se je uprava Save Re seznanila s:

- konsolidiranim trajnostnim poročilom in neodvisnim revizijskim poročilom o omejenem zagotovitlu,
- izračunom ogljičnega odtisa skupine,
- analizo doseganja trajnostnih strateških ciljev skupine.

Nadzorni svet nadrejene družbe se je aprila 2025 seznanil z revizijskim poročilom o omejenem zagotovitlu o konsolidiranem trajnostnem poročilu, novembra 2025 pa je podal soglasje k prenovljeni Politiki trajnostnega poslovanja Zavarovalne skupine Sava.

S stalnim dialogom med upravo ter poslovodnimi in nadzornimi organi je zagotovljeno, da se vplivi, tveganja in priložnosti celovito prepoznajo, analizirajo in obravnavajo v skladu z dolgoročnimi cilji trajnostnega poslovanja skupine.





GOV-3 – Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud⁴⁹

Sistemi nagrajevanja organov vodenja so zasnovani tako, da spodbujajo dolgoročno uspešnost družb in skupine ter podpirajo njen trajnostni razvoj. Ureditev nagrajevanja je usklajena s poslovnim modelom, dolgoročno strategijo skupine in sistemom upravljanja tveganj ter je namenjena spodbujanju stabilnega in trajnostnega ustvarjanja vrednosti. Sistem nagrajevanja v obvladujoči družbi ureja politika prejemkov članov organa vodenja in nadzora, ki jo sprejema nadzorni organ in začne veljati, ko se v okviru posvetovalnega odločanja o njej izreče skupščina družbe. Na podlagi te politike so pripravljene smernice za oblikovanje politike prejemkov članov organov vodenja in nadzora v odvisnih družbah skupine.

Poleg doseganja finančnih in poslovnih ciljev sistem nagrajevanja vključuje tudi nefinančne elemente, povezane z odgovornim poslovanjem, učinkovitim upravljanjem tveganj ter vključevanjem vidikov trajnostnosti v poslovne odločitve in procese. Čeprav politike nagrajevanja ne določajo posebnih kvantitativnih metrik ali referenčnih vrednosti za trajnostne cilje, se trajnostni vidiki v praksi upoštevajo v okviru celovite in kvalitativne presoje delovne uspešnosti članov organov vodenja.

Povezava med spremenljivim delom prejemkov in trajnostnimi cilji se uresničuje predvsem z doseganjem dolgoročnih strateških ciljev skupine. Ti cilji vključujejo zagotavljanje skladnosti s trajnostnimi regulativnimi zahtevami, odgovorno ravnanje do vlagateljev in drugih deležnikov, ohranjanje zadovoljstva strank ter obravnavo trajnostnih in drugih ključnih tveganj v okviru poslovanja. Sistem nagrajevanja je oblikovan tako, da ne spodbuja kratkoročnih rezultatov na račun dolgoročne stabilnosti, temveč podpira uravnoteženo in dolgoročno vzdržno prevzemanje tveganj ter ravnanja, ki so skladna z dolgoročnimi

interesi skupine, vlagateljev in širšega družbenega okolja. Pri določanju spremenljivega dela prejemkov se upoštevajo skladnost poslovanja, uspešnost upravljanja tveganj ter spoštovanje internih in regulativnih pravil, vključno z načeli trajnostnega upravljanja. Ocena doseganja teh elementov temelji na celostni presoji uspešnosti, pri kateri se trajnostni vidiki obravnavajo kot sestavni del splošne ocene delovne uspešnosti.

V družbah skupine se uporabljajo različni modeli nagrajevanja, pri čemer je od 15 % do 30 % spremenljivega dela prejemkov članov uprave oziroma posloводства vezanega na doseganje ciljev, ki so povezani s trajnostnostjo. Trajnostni cilji so v sistem nagrajevanja vključeni bodisi neposredno, prek ciljev s področja trajnostnega razvoja in obravnave trajnostnih tveganj, bodisi posredno, prek ciljev s področja upravljanja, skladnosti, upravljanja tveganj in upravljanja človeških virov. Skupina spremlja ustreznost in učinkovitost takšnega pristopa ter ga bo po potrebi postopno nadgradila v skladu z razvojem regulativnih zahtev in razvojem prakse trajnostnega upravljanja.





GOV-4 – Izjava o skrbnem pregledu⁵⁰

V preglednici razkrivamo informacije o izvajanju postopkov skrbnega pregleda, navedenih v našem

trajnostnem poročilu. S tem želimo olajšati razumevanje postopka skrbnega pregleda skupine, ki je povezan s trajnostnimi zadevami.

Ključni elementi skrbnega pregleda	Odstavki v trajnostnem poročilu
(a) Vključitev skrbnega pregleda v upravljanje, strategijo in poslovni model	ESRS 2 GOV-1, odstavki 21 do 23 ESRS 2 GOV-2, odstavki 26 a do 26 c ESRS 2 GOV-3, odstavki 29 do 29 e ESRS 2 SBM-3, odstavki 48 a do 48 h
(b) Sodelovanje s prizadetimi deležniki v vseh ključnih fazah skrbnega pregleda	ESRS 2 SBM-1, odstavki 45 do 45 d ESRS 2 SMB-2, interesi in stališča deležnikov ESRS 2 IRO-1, odstavek 53 b iii ESRS 2 MDR-P ESRS S1-2, odstavki 27 do 27 e ESRS S3-2, odstavki 21 do 21 d ESRS S3-3, odstavki 27 a do 27 d ESRS S4-2, odstavki 20 do 20 d ESRS S4-3, odstavki 25 a do 25 d ESRS G1-1, odstavek 10 c
(c) Opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov	ESRS 2 SBM-3, odstavek 48 c i ESRS 2 IRO-1, odstavki 53 a do 53 h ESRS E1-5, odstavki 37 do 39 ESRS E1-6, odstavki 44 do 52 b ESRS S1-14, odstavki 88 a do 88 c ESRS S4-5, odstavki 41 do 41 c
(d) Sprejemanje ukrepov za obravnavanje teh škodljivih vplivov	ESRS 2 MDR-A ESRS E1-3, odstavka 29 a in 29 b ESRS E1-4, odstavka 34 a in 34 b ESRS S1-5, odstavki 47 a do 47 c ESRS S4-3, odstavki 25 a do 25 d
(e) Spremljanje učinkovitosti teh prizadevanj in komuniciranje	ESRS 2 SBM-1, odstavki 45 do 45 d ESRS 2 MDR-M ESRS 2 MDR-T ESRS E1-5, odstavki 37 do 39 ESRS E1-6, odstavki 44 do 52 b ESRS S1-2, odstavki 27 do 27 e ESRS S4-4, odstavka 31 d in 32 c

GOV-5 – Upravljanje tveganja in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti⁵¹

Upravljanje tveganj in notranje kontrole kot del procesa upravljanja tveganj v skupini zajemajo tudi ocenjevanje ustreznosti in pravočasnosti letnega poročanja, skladno z regulativo o trajnostnosti. Ti procesi vključujejo prepoznavanje in oceno tveganja ter preverjanje učinkovitosti notranjih kontrol, ki bi lahko vplivale na ustreznost, pravočasnost in skladnost poročanja.

O oceni tveganj, povezanih s trajnostnim poročanjem, periodično poročamo upravnim in nadzornim organom, ki na tej podlagi sprejemajo strateške odločitve. Prav tako redno izvajamo notranje kontrole, ki med drugim vključujejo standardizacijo procesov, izobraževanje zaposlenih, kontrolo vhodnih podatkov, razmejitev odgovornosti in revizijo.

V zvezi s konsolidiranim trajnostnim poročilom je posebej obravnavano tveganje neustreznega ali nepravočasnega poročanja v skladu z regulativo o trajnostnosti. Za zmanjšanje tega tveganja je bila pred pripravo trajnostnega poročila opravljena analiza dvojne pomembnosti v posvetovanju

z notranjimi strokovnjaki in zunanjimi deležniki. S tem zagotavljamo ustreznost poročanja. Z vzpostavljenimi notranjimi kontrolami, kot so redni trajnostni kolegiji, aktivna vloga službe skladnosti poslovanja v skupini ter vzpostavljen sistem upravljanja trajnostnosti prek koordinatorjev za trajnost in odgovornih članov uprav za trajnost po družbah, omenjeno tveganje ustrezno upravljamo. Poleg tega pri pripravi poročila redno izvajamo ustrezne nadzorne mehanizme za zmanjšanje tveganja nepravilnega ali nepravočasnega poročanja, kot to določa interni Pravilnik o upravljanju tveganj in notranjih kontrol poročanja o trajnostnosti Zavarovalne skupine Sava.

Zavezuje se nenehnemu izboljševanju procesov poročanja o trajnostnosti. To vključuje postopno digitalizacijo procesov poročanja in nadgradnjo obstoječih sistemov za zbiranje in analizo podatkov, redno spremljanje zakonodajnih sprememb, posodabljanje internih aktov ter izobraževanje zaposlenih, kar zagotavlja skladnost z najnovejšimi standardi in zakonodajnimi zahtevami. V skupini organiziramo tudi usposabljanja ter objavljamo priročnike in standardizirane obrazce za poročanje, vzporedno pa razvijamo zbirke ESG-podatkov.

⁵⁰ ESRS 2 GOV-4, odstavki 30, 32 in AR 8.

⁵¹ ESRS 2 GOV-5, odstavki 36 a, 36 b, 36 c, 36 d in 36 e.



SBM-1 – Strategija, poslovni model in vrednostna veriga⁵²

Ustvarjamo k strankam usmerjeno, prilagodljivo in trajnostno naravnano zavarovalniško skupino. Delujemo na področjih pozavarovanj, življenjskih, premoženjskih, zdravstvenih in pokojninskih zavarovanj, upravljanja premoženja in drugih dopolnilnih dejavnosti. Postajamo celovit ponudnik teh storitev v vseh življenjskih obdobjih naših strank. Več o naših produktih in storitvah razkrivamo v poglavju [A.2.5 Predstavitev Zavarovalne skupine Sava](#).

V nadaljevanju poročila podrobneje obravnavamo področja sodelovanja s strankami ([ESRS S4](#)), zaposlenimi ([ESRS S1](#)) in skupnostjo ([ESRS S3](#)).

Skupina je v letu 2025 zaposlovala 3.158 oseb (2024: 3.054 oseb).

Skupni prihodki skupine za leto 2025 so znašali 1.133,6 milijona EUR (2024: 1.035,1 milijona EUR).

Več o poslovanju in strukturi prihodkov razkrivamo v poslovnem delu poročila.

Cilji, povezani s trajnostnostjo⁵³

Pri vseh pomembnih skupinah produktov in storitev, vseh kategorijah strank na vseh geografskih območjih našega delovanja oziroma v odnosih z vsemi deležniki si nenehno prizadevamo, da bi čim bolj udeležili ključna načela trajnostnega razvoja, ki so zapisana v politiki trajnostnega poslovanja skupine.

Pri uresničevanju temeljnih usmeritev na področju trajnostnega razvoja smo v skupini v poslovnem letu 2025 sledili:

- ciljem trajnostnega razvoja Organizacije združenih narodov oziroma Agendi 2030, pri čemer smo pri sprejemanju svojih odločitev posebej osredotočeni na naslednja cilja:
 - cilj 3: zdravje in dobro počutje – s spodbujanjem skrbi za zdravo življenje in splošno dobro počutje v vseh življenjskih obdobjih. Posebej so izpostavljene potrebe in interesi strank, zlasti s ponudbo ustreznih zavarovalnih in finančnih produktov ter zdravstvenih in drugih storitev, kakor tudi zaposlenih in širše družbene skupnosti;
 - cilj 13: podnebne spremembe – s sprejemanjem ukrepov za boj proti podnebnim spremembam in njihovim posledicam;

- ciljem Pariškega sporazuma in evropskega zelenega dogovora;
- mednarodnim zavezam, kot sta:
 - globalni dogovor ZN (angl. UN Global Compact – UNGC), ki ga sestavlja deset načel za odgovorno vodenje podjetja s področja človekovih pravic, delovnih standardov, podnebja in boja proti korupciji;
 - partnerstvo za obračunavanje ogljika v finančnem sektorju (angl. Partnership for Carbon Accounting Financials – PCAF).

Strateški cilji Zavarovalne skupine Sava, ki se nanašajo na vse pomembne skupine proizvodov in storitev, kategorij strank, geografskih območij in odnosov z deležniki, so:

1. sledenje evropski pobudi za zmanjšanje izpustov toplogrednih plinov za 55 % do leta 2030 in s tem zmanjšanje ogljične intenzivnosti,
2. odgovoren prevzem (po)zavarovalnih tveganj,
3. trajnostnost v vrednostni verigi in procesih,
4. povečevanje zadovoljstva strank,
5. zadovoljni in zavzeti zaposleni ter dvig trajnostne kulture.

Podrobnejši cilji so predstavljeni po posameznih poglavjih ([ESRS E1](#), [S1](#), [S3](#), [S4](#) in [G1](#)).

Strateški cilji Zavarovalne skupine Sava se osredotočajo na vključevanje dejavnikov trajnostnosti v vse vidike poslovanja na vseh trgih, kjer poslujemo. Družbe v skupini na trgu že ponujajo inovativne in trajnostno naravnane produkte in rešitve, na ta način pa povečujejo svojo privlačnost za stranke, vlagatelje in druge deležnike.

Povezava med strateškimi cilji in produkti ter storitvami se kaže na več ravneh:

- Zmanjšanje ogljičnega odtisa (na zaposlenega, na prihodke in iz naložbenja) poteka v vseh družbah v skupini in je povezano z:
 - razogljičenjem naložbenega portfelja in usmerjanjem naložb v sektorje z nižjo ogljično intenzivnostjo,
 - razogljičenjem procesov poslovanja in digitalizacijo, kar pozitivno vpliva tudi na dostopnost produktov in storitev za potrošnike.
- Povečanje deleža naložb, ki so usklajene s taksonomijo EU in trajnostno naložbeno politiko skupine, dosežemo z:
 - razvojem trajnostnih naložb in finančnih produktov, ki spodbujajo okoljske in družbene aktivnosti (8. člen uredbe SFDR),
 - omejevanjem investiranja v panoge, ki jih skupina ne želi podpirati in so na izključitvenem seznamu naložb.

⁵² ESRS 2 SBM-1, odstavki 40 a i, 40 a ii, 40 a iii in 40 b.

⁵³ ESRS 2 SBM-1, odstavki 40 e, 40 f in 40 g.

- Spremljanje deleža premij iz produktov, skladnih s taksonomijo EU:
 - razvoj (po)zavarovalnih produktov za sektorje z nizkim vplivom na okolje,
 - razvoj (po)zavarovalnih produktov, ki zmanjšujejo tveganja, povezana s podnebnimi spremembami, in druga trajnostna tveganja – v vseh zavarovalnih družbah v skupini.
- Aktivnosti za promocijo zdravja, dobrega počutja in korporativne kulture:
 - povečanje ponudbe zdravstvenih zavarovanj z dodatnimi ugodnostmi,
 - izvajanje aktivnosti za preventivo in promocijo zdravja.

V naši strategiji za obdobje 2023–2027 odgovarjamo na ključne izzive, ki se nanašajo tudi na trajnostne zadeve ali vplivajo nanje. Te predstavljamo v poglavju [A.6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji](#) in poglavjih o tematskih standardih. Naše ključne usmeritve so: stranka v središču ([ESRS S4](#)), optimizacija poslovnih procesov ([ESRS G1](#)), trajnostno delovanje (odnosi z deležniki, [ESRS 2](#)), posodobitve IT ([ESRS G1](#)), zadovoljni in motivirani zaposleni ([ESRS S1](#)) ter rast s prevzemi. Trajnostno poslovanje je torej ena ključnih strateških usmeritev Zavarovalne skupine Sava.

Povezane dejavnosti⁵⁴

Poslovanje Zavarovalne skupine Sava je tesno povezano z naslednjimi dejavnostmi:

- ESRS – zavarovalništvo: pozavarovanje in zavarovanje, tako na področju življenjskih kot tudi premoženjskih zavarovalnih produktov, predstavljata ključni dejavnosti skupine,
- ESRS – kapitalski trgi: vzajemni skladi in pokojnine z vidika naložbenja in upravljanja premoženja,
- ESRS – drugo: predvsem asistenčne storitve, samostojno ali kot del širše zavarovalne ponudbe.

Poslovni model in vrednostna veriga⁵⁵

Poslovni model Zavarovalne skupine Sava temelji na zagotavljanju celovite ponudbe zavarovalnih storitev, ki vključujejo premoženjska in življenjska zavarovanja, pokojninske produkte, pozavarovanje, upravljanje premoženja in asistenčne storitve. Postopno pa razvijamo tudi segment zdravstvenih storitev. V skupini se osredotočamo na optimizacijo tveganj in upravljanje naložb, s čimer svojim strankam in vlagateljem zagotavljamo stabilnost. Več o tem predstavljamo v poglavju [A.2.5 Predstavitev Zavarovalne skupine Sava](#).

Vrednostna veriga Zavarovalne skupine Sava obsega ključne zunanje deležnike, ki prispevajo k njenemu poslovanju. To vključuje dobavitelje, distribucijske partnerje, (po)zavarovance, naložbene partnerje ter uporabnike končnih produktov in storitev družb v skupini.

V skupini smo razvili pregled nad svojimi dejavnostmi, poslovnimi odnosi in okvirom, v katerem se ti odvijajo, in razumevanje svojih ključnih deležnikov.

Aktivnosti in poslovne odnose obravnavamo z vidika:

- analize poslovnega načrta podjetja, strategije, računovodskih izkazov, in kadar je ustrezno, drugih informacij, zagotovljenih vlagateljem,
- dejavnosti, izdelkov/storitev podjetja in geografske lokacije teh dejavnosti,
- razporejanja poslovnih odnosov podjetja in vrednostne verige v zgornjem in spodnjem delu oskrbne verige, vključno z vrsto in naravo poslovnih odnosov.

V skupini se za svoje vhodne podatke in pristop k zbiranju, razvoju in pridobivanju teh vhodnih podatkov opiramo na ustrezni pravni in regulativni okvir, v katerem delujemo, na evropsko zavarovalniško in pozavarovalniško zvezo Insurance Europe, ki zagotavlja strokovno podporo tudi na področju trajnostnosti, na analize podobnih podjetij, obstoječe referenčne vrednosti za posamezne sektorje in druge publikacije o splošnih megatrendih ter znanstvene članke s področja trajnostnosti. Z vključevanjem v mednarodne prostovoljne zaveze (PCAF, PRI) sodelujemo tudi pri razvoju metodologij za trajnostno poročanje in spodbujanju preglednosti in razkritij o trajnostnih praksah.

Učinki in rezultati za deležnike⁵⁶

Skupina je v letu 2025 za škode izplačala 463,5 milijona EUR (2024: 448,6 milijona EUR).

Delnica Save Re je v obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2025 zrasla za 66,3 % in izplačali smo 2,25 EUR bruto dividende na delnico (2024: rast delnice 42,9 %, bruto dividenda 1,75 EUR na delnico).

Kazalniki o zaposlenih in potrošnikih so podrobneje predstavljeni v poglavjih [ESRS S1](#) in [ESRS S4](#).

⁵⁴ ESRS 2 SBM-1, odstavek 41.

⁵⁵ ESRS 2 SBM-1, odstavka 42 in 42 a.

⁵⁶ ESRS 2 SBM-1, odstavek 42 b.

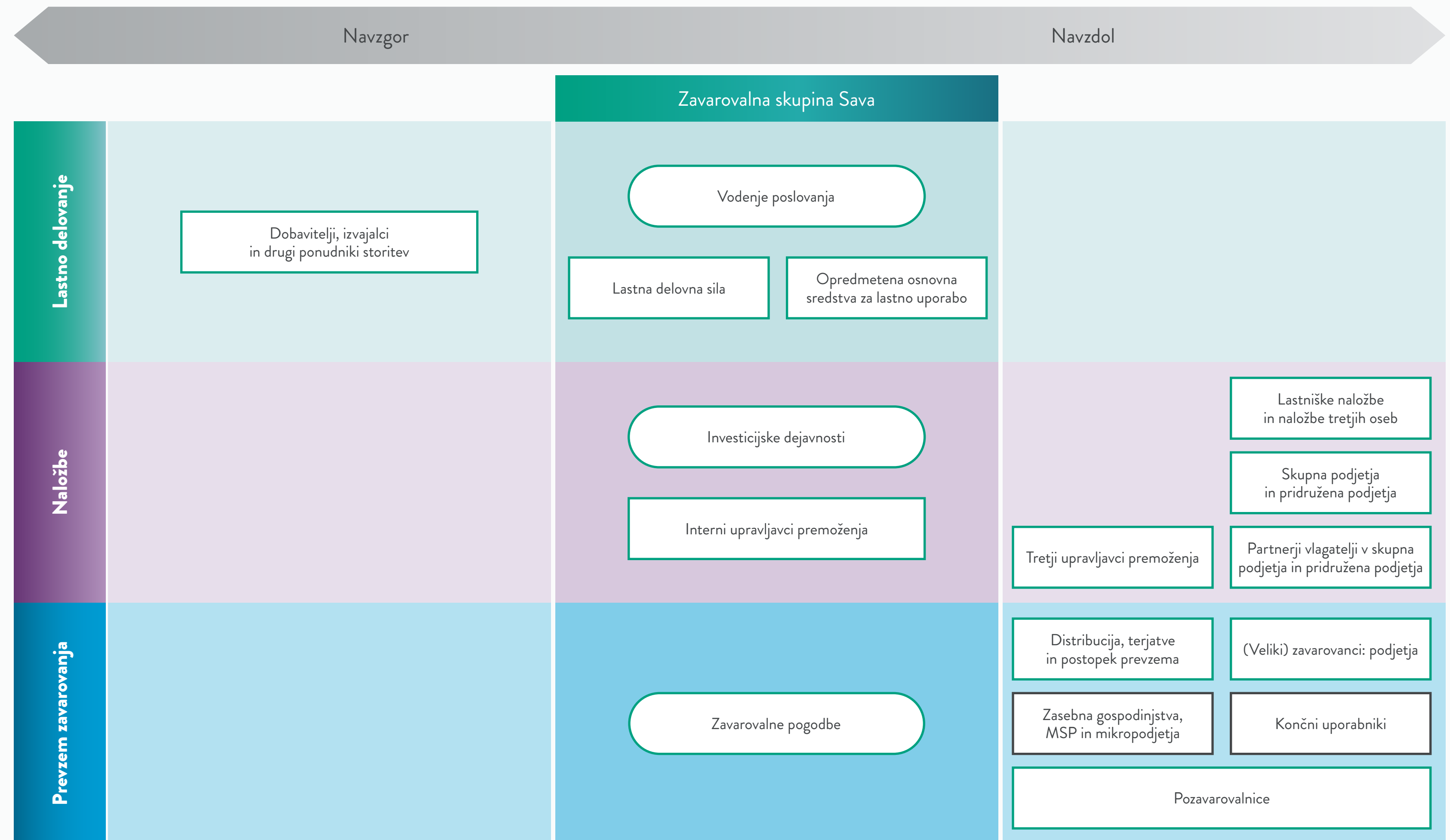


Opis vrednostne verige⁵⁷

Zgornji del vrednostne verige zajema našo dobavno verigo. Sodelujemo s številnimi dobavitelji in partnerji, med katerimi so pomembnejši ponudniki pozavarovalnih storitev, ponudniki tehnoloških storitev in strokovni svetovalci. Na podlagi poslovnih odnosov z dobavitelji in ponudniki storitev družbe v skupini oskrbimo z viri in storitvami, potrebnimi za nemoteno delovanje.

Kot ena vodilnih zavarovalniških skupin v regiji smo ključni člen vrednostne verige, ki povezuje dobavitelje in stranke. Naša ključna vloga je razvoj zavarovalnih, finančnih in naložbenih produktov ter asistenčnih storitev, ki so prilagojeni potrebam posameznih trgov in segmentov strank. Z ustreznim upravljanjem tveganj skrbimo za učinkovito poslovanje ter ustvarjamo stabilnost za naše stranke in gospodarstvo kot celoto.

Spodnji del vrednostne verige predstavljajo naši kupci in končni uporabniki ter drugi deležniki, ki neposredno ali posredno vplivajo na uspešnost in trajnost našega poslovanja. V družbah v skupini ponujamo širok nabor produktov in storitev, zaradi česar je raznolik tudi nabor skupin strank, s katerimi sodelujemo.



Pokritost na kvantitativni in kvalitativni osnovi Uporaba internih podatkov in/ali uporaba ocen in približkov



SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov⁵⁸

Sodelovanje z deležniki je sestavni del poslovnih procesov skupine in vključuje širok nabor aktivnosti in metod, ki so podrobneje predstavljene v preglednici Interesi in stališča deležnikov. V njej tudi predstavljamo, kako razumemo interese in stališča svojih ključnih deležnikov, ki se nanašajo na našo strategijo in poslovni model.

V skupini glede na stališča in interese notranjih in zunanjih deležnikov ustrezno prilagajamo svojo poslovno strategijo in poslovni model. Zaradi zagotavljanja konkurenčnosti poslovanja se nenehno prilagajamo aktualnim razmeram na posameznih trgih, kjer poslujemo. Spremembe se nanašajo zlasti na digitalno preobrazbo procesov in produktov, trajnostne vidike poslovanja ter razvoj novih produktov in storitev (več o tem v poglavju [ESRS S4](#)). Pri tem sledimo razvoju tako nacionalnih kot tudi mednarodnih panožnih smernic in standardov ter upoštevamo vplive podnebnih sprememb in drugih okoljskih in družbenih dejavnikov.

► Interesi in stališča deležnikov

Deležniške skupine	Namen upravljanja deležnikov	Način in metoda vključevanja	Analiza stališč	Upoštevanje interesov in stališč deležnikov	Obveščanje poslovnih in nadzornih organov o interesih deležnikov	Spremljanje učinkovitosti prizadevanj in komuniciranje (povratne informacije)
Zaposleni	usklajevanje stališč, dvig organizacijske kulture in odnosov, zmanjšanje fluktuacije, izboljšanje zdravja in dobrega počutja	letni sestanki o kariernem razvoju, interni dogodki (konference, strokovna izobraževanja), komuniciranje prek intraneta in e-pošte, sodelovanje pri upravljanju (svet delavcev), osebni stik, merjenje zadovoljstva in zavzetosti, svet delavcev, analiza dvojne pomembnosti	merjenje zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih, nabiralnik idej, osebni stik, letni razgovori	seznanitev in obravnava – prilagoditev izobraževanj v skladu s kariernim načrtom, prilagoditev delovnih pogojev v skladu z interesi in stališči, ugodnosti za zaposlene (dan za zdravje, dan za prostovoljstvo ipd.)	seznanitev na sejah uprave, seznanitev na kolegijih, sestanki s predstavniki delavcev	izboljšanje kazalnikov zadovoljstva zaposlenih
Dobavitelji	prepoznavanje sodobnih in trajnostnih rešitev (storitve in produkti), nizkoogljičnih produktov in storitev, dolgoročno sodelovanje	razpisi, povabila k sodelovanju, vprašalniki, sestanki, predstavitev, ustrezna plačilna politika, analiza dvojne pomembnosti	vprašalniki o trajnostni naravnosti, uporaba zunanjih virov podatkov	usklajevanje poslovnih odnosov	seznanitev na sejah uprave, seznanitev na kolegijih	dolgoročna partnerstva, poslovni stiki
Zunanja prodajna mreža	stik s strankami, prepoznavanje dejanskih potreb trga, nov prodajni kanal	osebna svetovanja, redni stiki, konference, izobraževanja, analiza dvojne pomembnosti	osebni stiki, poslovna srečanja, analiza gibanja prodaje	uskladitev pogojev dela in prilagajanje ponudbe dejanskim potrebam trga glede na tržne razmere	seznanitev na sejah uprave, seznanitev na kolegijih	spremljanje gibanja prodaje, poslovna srečanja
Pozavarovalnice	stik z večjimi kupci – medpodjetniško poslovanje (B2B), prepoznavanje potreb trga	poslovni stiki, mednarodne konference, analiza dvojne pomembnosti	poslovni stiki, spremljanje trendov	uskladitev pogojev poslovanja s tržnimi razmerami	seznanitev na sejah uprave, seznanitev na kolegijih	gibanje vrednosti pozavarovalnega portfelja
Kupci / končni uporabniki	prepoznavanje dejanskih potreb trga, ponudba sodobnih prodajnih kanalov, ponudba kakovostnih produktov in storitev, trajnostno naravnano poslovanje	osebno svetovanje, redni stiki, spletna mesta in drugi digitalni kanali, kontaktni centri, pohvale in pritožbe, merjenje zadovoljstva (ankete), analiza dvojne pomembnosti	ocene zadovoljstva, knjiga pohval in pritožb	uskladitev ponudbe z dejanskimi potrebami trga glede na tržne razmere	seznanitev na sejah uprave, seznanitev na kolegijih	povratna informacija s strani kupcev prek prodajne mreže ali z merjenjem zadovoljstva, gibanje prodaje

58 ESRS 2 SBM-2, odstavki 45, 45 a, 45 a i, 45 a ii, 45 a iii, 45 a iv, 45 a v, 45 b, 45 c, 45 c i, 45 c ii, 45 c iii in 45 d.



Deležniške skupine	Namen upravljanja deležnikov	Način in metoda vključevanja	Analiza stališč	Upoštevanje interesov in stališč deležnikov	Obveščanje poslovnih in nadzornih organov o interesih deležnikov	Spremljanje učinkovitosti prizadevanj in komuniciranje (povratne informacije)
Lastniki	odgovorno in trajnostno naravnano poslovanje, jasna dividendna politika in donosi, ustrezna obveščенost	redne javne objave (SEOnet), objave na spletni strani, enkrat letno pismo delničarjem, novinarska konferenca ob objavah nerevidiranih letnih izkazov, investicijske konference doma in v tujini, poglobljene informacije o poslovanju, letnem načrtu in strateških usmeritvah, analiza dvojne pomembnosti	individualni sestanki, skupščine delničarjev, investicijske konference	prilagajanje poslovanja glede na tržne razmere	seznanitev na skupščini delničarjev	gibanje cene delnice
Nadzorniki	preglednost in skladnost poslovanja, odgovorno in trajnostno naravnano poslovanje, jasna dividendna politika in donosi, ustrezna obveščенost	redne in izredne seje nadzornega sveta in komisij	seje nadzornega sveta, individualni sestanki	seznanitev in obravnava ključnih tem	seznanitev na rednih in izrednih sejah nadzornega sveta in komisij	dolgoročna uspešnost
Regulatorji	preglednost in skladnost poslovanja, odgovorno in trajnostno naravnano poslovanje	redno in izredno poročanje, spremljanje priporočil regulatorjev	sestanki, pisna komunikacija po e-pošti	dosledno sledenje spremembam zakonodaje, regulativnih ukrepov in priporočil	seznanitev na sejah uprave, seznanitev na kolegijih	povratne informacije regulatorjev ob rednih in izrednih pregledih
Bonitetne agencije	izboljšanje ali ohranjanje ustrezne bonitetne ocene	letni pregled		skrb za ustrezno poslovanje	aktivno sodelovanje z bonitetnimi agencijami, seznanitev na sejah uprave	bonitetna ocena
Širše družbene skupnosti	rešitev odprtih vprašanj, zagotovitev sodelovanja, izboljšanje varnosti, podpora skupnosti in posameznim interesnim ter ranljivim skupinam	donacije, sponzorstva, prostovoljstvo, preventivne aktivnosti	analiza pobud in odprtih vprašanj	zagotavljanje podpore v obliki finančnih sredstev, prostovoljskih aktivnosti ali druga oblika pomoči/ podpore	seznanitev na sejah uprave, seznanitev na kolegijih	spremljanje ugleda podjetja/ znamke, spremljanje objav v medijih, povratne informacije (lokalnih) skupnosti
Mediji	obveščanje širše javnosti, krepitev stvarne pozitivne podobe o družbi in skupini, vzdrževanje rednih in pozitivnih odnosov	sporočila za javnost, novinarske konference, e-pošta ali drugi kanali komuniciranja	pobude in vprašanja medijev, obveščanje medijev o pomembnih dogodkih	ustrezna odzivnost na morebitna vprašanja in pobude medijev	aktivna vključitev, redno obveščanje o medijskih objavah	spremljanje (analiza) objav v medijih, redni stiki

Svojo strategijo prilagajamo z vključevanjem dodatnih trajnostnih ciljev, izboljšanjem kakovosti podatkov, kar omogoča večjo preglednost poročanja in razkritij, digitalizacijo procesov in nenehnim razvojem produktov, ki odgovarjajo na aktualne potrebe trga in deležnikov.

Svojo strategijo prilagajamo z vključevanjem dodatnih trajnostnih ciljev, izboljšanjem kakovosti podatkov, kar omogoča večjo preglednost poročanja in razkritij, digitalizacijo procesov in nenehnim razvojem produktov, ki odgovarjajo na aktualne potrebe trga in deležnikov.

Pričakujemo, da bodo načrtovani ukrepi in aktivnosti še izboljšali odnose z deležniki in povečali njihovo zaupanje v našo skupino. Usmerjeni smo v nadgradnjo odnosov tako do lastnih zaposlenih kot tudi kupcev in končnih uporabnikov, dobaviteljev, poslovnih partnerjev, širše skupnosti in drugih zunanjih skupin deležnikov.

Informacije o tem, kako so upravni, poslovodni in nadzorni organi obveščeni o stališčih in interesih prizadetih deležnikov, kar zadeva s trajnostnostjo povezane vplive podjetja, so predstavljene v zgornji preglednici o interesih in stališčih deležnikov.

SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom ⁵⁹

V skupini s svojo dejavnostjo najboljšeje vplivamo na družbeno okolje. Pri lastni delovni sili smo prepoznali vplive v okviru delovnih pogojev, enake obravnave in enakih možnosti za vse ter drugih z delom povezanih pravic. Te vplive razkrivamo v poglavju [ESRS S1](#).

Pri prizadetih skupnosti smo kot pomembne ocenili vplive, povezane z varnostjo ter pozitivne vplive naših sponzorstev in donacij, kar razkrivamo v poglavju [ESRS S3](#).

Na potrošnike in končne uporabnike imamo vplive, povezane z informacijami, osebno varnostjo in socialno vključenostjo. Te vplive razkrivamo v poglavju [ESRS S4](#).

Pri zgoraj navedenih temah nismo prepoznali pomembnih tveganj in priložnosti, ki bi imele pomembne finančne učinke na naše poslovanje.

Pri upravljanju smo kot pomembne ocenili naslednje vplive: korporativna kultura, boj proti korupciji in podkupovanju, upravljanje odnosov z dobavitelji in zaščita prijaviteljev (žvižgačev), kar razkrivamo v poglavju [ESRS G1](#). Tam razkrivamo tudi tveganja s področja delovanja in robustnosti IT-sistema, ki smo jih ocenili kot finančno pomembna.

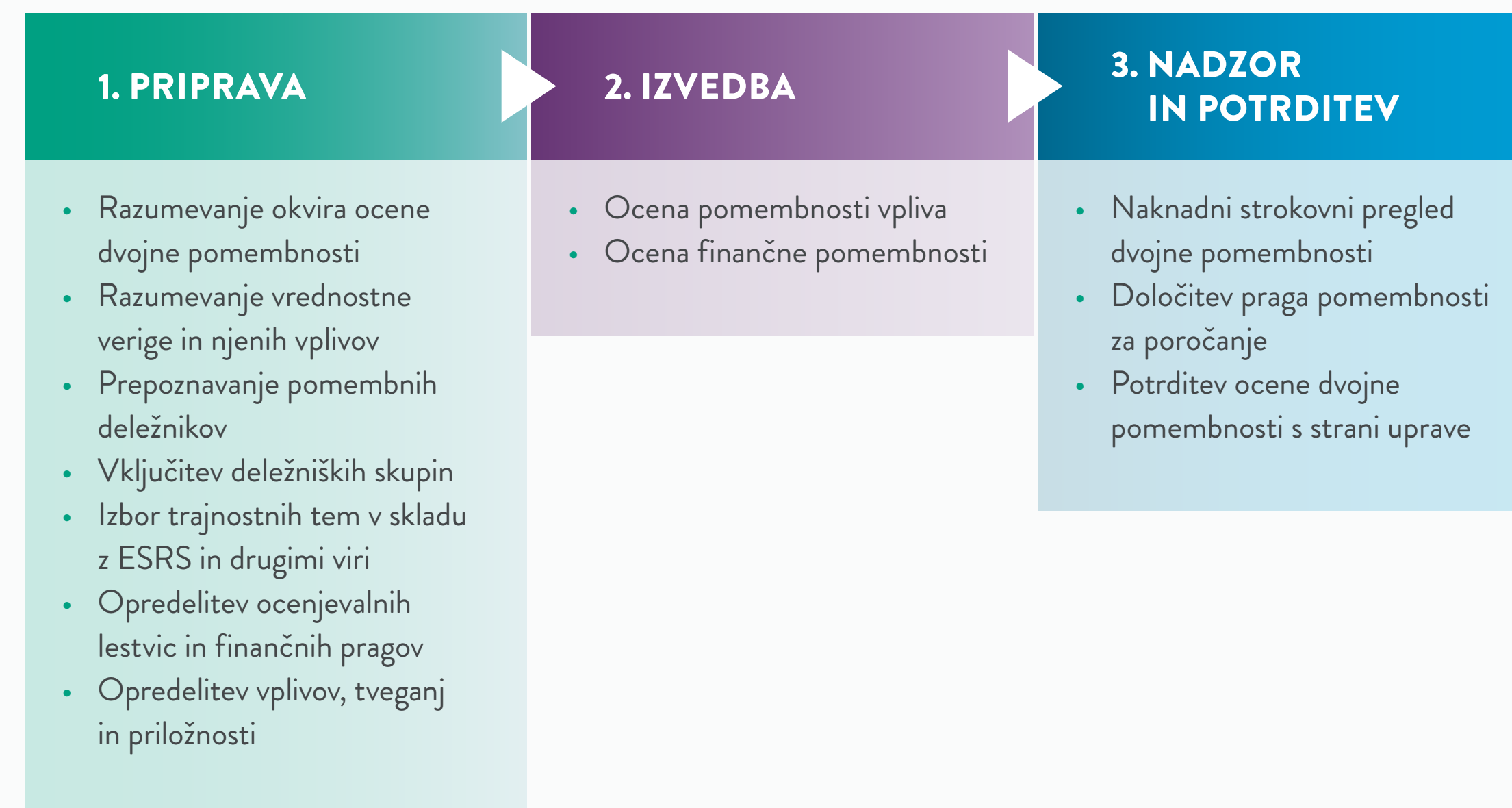
S svojo dejavnostjo vplivamo tudi na okolje, in sicer z blaženjem podnebnih sprememb in obnovljivimi viri energije. Prilagajanje podnebnim spremembam in njihovo blaženje pomenita tako tveganja kot priložnosti s pomembnimi finančnimi učinki za naše poslovanje. Oboje razkrivamo v poglavju [ESRS E1](#).

V navedenih poglavjih razkrivamo sedanje in predvidene učinke svojih pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti na svoj poslovni model, vrednostno verigo in strategijo ter finančni položaj. Pojasnili smo, kako pomembni negativni ali pozitivni vplivi skupine učinkujejo na ljudi ali okolje. Prav tako smo pojasnili ključne ukrepe za obravnavanje določenih pomembnih vplivov ali tveganj ali izkoriščanje posebnih pomembnih priložnosti.

IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti ⁶⁰

V skupini smo razvili metodologijo ocene dvojne pomembnosti, ki temelji na standardih ESRS. Metodologija vključuje opredelitev pomembnih trajnostnih tem na podlagi analize vplivov na ljudi in okolje ter ocenjevanja tveganj in priložnosti oziroma finančne pomembnosti. Z vsebinskega vidika je metodologija sestavljena iz več zaporednih korakov, ki so predstavljeni v shemi.

V postopku prepoznavanja vplivov, tveganj in priložnosti smo izhajali iz celovitega razumevanja naše dejavnosti – tako z vidika poslovnega modela kot tudi vrednostne verige. V okviru celotne vrednostne verige, navzgor in navzdol, ter lastne dejavnosti smo prepoznali pomembne deležnike na vseh trgih našega delovanja. Ocenili smo jih po pomembnosti in pripravili načrt njihovega vključevanja v oceno dvojne pomembnosti.



59 ESRS 2 SBM-3, odstavka 46 in 48.

60 ESRS 2 IRO-1, odstavki 53 a, 53 b iv in 53 h.

Uprava Save Re je v letu 2025 pregledala in posodobila analizo dvojne pomembnosti skupine, pri čemer je sledila oceni skupine strokovnih ocenjevalcev. Pregled je temeljil na metodološki osnovi analize iz leta 2024 in je vključeval oceno morebitnih novih dejanskih in potencialnih vplivov ter povezanih finančnih vplivov. Ker v letu 2025 ni bilo bistvenih sprememb v poslovnem modelu ali strukturi skupine, novi pomembni vplivi niso bili prepoznani, zato dodatne spremembe analize niso bile potrebne. Ocenjujemo, da analiza dvojne pomembnosti iz leta 2024 ostaja ustrezna za poročanje v poslovnem letu 2025 tako glede vplivov kot tudi finančnih vplivov skupine.

Vplivi⁶¹

Za opredelitev, ocenjevanje in prednostno razvrstitev vplivov ter spremljanje dejanskih in morebitnih vplivov skupine smo uporabili seznam podtem, ki so del ESRS-standardov. Analizirali smo lastne strateške in druge dokumente, ki upoštevajo postopek skrbnega pregleda, pregledali ustrezni pravni in regulativni okvir, v katerem delujemo, analitične in strateške dokumente evropske zavarovalniške in pozavarovalniške zveze Insurance Europe s področja trajnostnosti. Poleg tega smo upoštevali sektorske standarde SASB, obstoječe referenčne vrednosti za posamezne sektorje in druge publikacije o splošnih megatrendih ter znanstvene članke s področja trajnostnosti v naši vrednostni verigi. Analizirali smo tudi poročila večjih primerljivih družb. Na podlagi tega smo dodatno

opredelili širši seznam potencialno pomembnih specifičnih podtem.

Z vidika ocenjevanja vplivov smo se odločili za dvostopenjski pristop – opredelili smo strokovne ocenjevalce po linijski funkciji za celotno skupino, hkrati pa se posvetovali s ključnimi deležniki, na katere s svojim poslovanjem pomembno vplivamo in/ali ki sami pomembno vplivajo na naše poslovanje.

Vsaka pomembna deležniška skupina je bila v ocenjevanju zastopana v celoti ali v reprezentativnem vzorcu. Podrobnosti navajamo v preglednici Interesi in stališča deležnikov. V postopku ocenjevanja nismo prepoznali pomembnih razlik, ki bi izhajale iz naslova dejavnosti ali geografskih območij ali drugih dejavnikov, ki bi lahko povečevali tveganje škodljivih vplivov.

Ocena pomembnosti vplivov na ljudi in okolje skupine temelji na vplivih, ki jih je mogoče pričakovati zaradi poslovanja, doseganja ciljev in ustvarjanja rezultatov v okviru lastnih dejavnosti družb v skupini ter v povezavi z vrednostno verigo. Gradacija vplivov je narejena v skladu s prepoznanimi vplivi na ljudi in okolje glede na tri časovne intervale (kratkoročni, srednjeročni in dolgoročni) ter glede na poslovne odnose (lastna dejavnost in vrednostna veriga), pri čemer so upoštevani negativni in/ali pozitivni vplivi ter dejanski in morebitni vplivi.

Za namene ocenjevanja smo uporabili strukturirano lestvico, ki omogoča primerjavo in razvrščanje. Kot pomembni so bili opredeljeni vplivi, ki glede na uporabljena merila resnosti oziroma kombinacije resnosti in verjetnosti presegajo vnaprej določen prag pomembnosti.

Tveganja in priložnosti⁶²

Za opredelitev, ocenjevanje in prednostno razvrstitev tveganj in priložnosti smo izhajali iz seznama opredeljenih vplivov, na podlagi katerih lahko dejavniki v zunanjem okolju za našo skupino predstavljajo tveganje in/ali priložnost. Pri tem smo upoštevali povezave vplivov in odvisnosti s tveganji in priložnostmi, ki lahko izhajajo iz teh učinkov. Analizirali smo register tveganj Zavarovalne skupine Sava, v katerem so že opredeljena tveganja s področja okolja, družbe in upravljanja finančnih učinkov. Uporabili smo tudi seznam podtem, ki so del ESRS-standardov, in drugih dokumentov, ki smo jih že navedli pri opredelitvi vplivov.

Na tej podlagi smo opredelili širši seznam potencialnih tveganj in priložnosti. Trajnostna zadeva se za skupino šteje za finančno pomembno, če povzroči pomembne finančne učinke ali pa se lahko razumno pričakuje, da jih bo povzročila. Kot kvantitativni prag pomembnosti se uporablja ocenjeni finančni učinek v višini najmanj 7,5 milijona EUR na ravni skupine.

Finančna pomembnost trajnostne zadeve ni omejena na zadeve, ki so pod neposrednim nadzorom Zavarovalne skupine Sava, ampak vključuje informacije o pomembnih tveganjih in priložnostih, povezanih s poslovnimi odnosi, ki presegajo obseg konsolidacije, uporabljen pri pripravi računovodskih izkazov.

Ocenjevanje priložnosti temelji na analizah poslovanja, oceni stroškovne učinkovitosti ter skladnosti s trajnostno strategijo skupine. Opredeljene priložnosti vključujemo v strateške poslovne načrte s ciljem večje dodane vrednosti za deležnike, širitve poslovanja, izboljšanja poslovne uspešnosti in povečanja odpornosti poslovanja.

V postopku opredelitve, ocenjevanja in upravljanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti smo uporabili različne vhodne parametre, vključno z analizami, ocenami in lestvicami iz naših obstoječih sistemov upravljanja, mnenji in ocenami deležnikov ter analizami in ocenami iz zunanjega strokovnega okolja panoge in vrednostne verige.

Postopki opredelitve in ocenjevanja vplivov, tveganj in priložnosti, opisani v okviru ESRS 2 IRO-1, so bili uporabljeni tudi za vse okoljske tematske standarde ESRS E2–E5, skladno z zahtevami dodatka C k ESRS, pri čemer dodatni pomembni vplivi, tveganja ali priložnosti niso bili prepoznani.

⁶¹ ESRS 2 IRO-1, odstavek 53 b.

⁶² ESRS 2 IRO-1, odstavki 53 c, 53 c ii, 53 d, 53 e, 53 f in 53 g, E2.IRO-1, E3.IRO-1, E4.IRO-1 in E5.IRO-1.



► Ocena dvojne pomembnosti

Podtema	Vpliv, tveganje, priložnost		Dejanski, morebitni
Okolje E1 Podnebne spremembe			
Prilagajanje podnebnim spremembam ⏠ ⏚	vpliv	+	dejanski in morebitni
Prilagajanje podnebnim spremembam ⏠ ⏚	tveganje in priložnost	+ -	morebitni
Blaženje podnebnih sprememb ⏠ ⏚	vpliv	+ -	dejanski in morebitni dejanski
Družba S1 Lastna delovna sila			
Varnost zaposlitve ⏠	vpliv	+	dejanski
Delovni čas ⏠	vpliv	+	dejanski
Dostojne plače ⏠	vpliv	+	dejanski
Socialni dialog ⏠	vpliv	+	dejanski
Svoboda združevanja, obstoj svetov delavcev ter pravice delavcev do obveščeniosti, posvetovanja in udeležbe ⏠	vpliv	+	dejanski
Kolektivna pogajanja, vključno z deležem delavcev, za katere veljajo kolektivne pogodbe ⏠	vpliv	+	dejanski

Podtema	Vpliv, tveganje, priložnost		Dejanski, morebitni
Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja ⏠	vpliv	+	dejanski
Zdravje in varnost ⏠	vpliv	+ -	dejanski dejanski in morebitni
Enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti ⏠	vpliv	+	dejanski, morebitni
Usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti ⏠	vpliv	+	dejanski
Ukrepi proti nasilju in nadlegovanju na delovnem mestu ⏠	vpliv	-	dejanski, morebitni
Raznolikost ⏠	vpliv	+	dejanski
Zasebnost ⏠	vpliv	+ -	dejanski dejanski in morebitni
S3 Prizadete skupnosti			
Vplivi, povezani z varnostjo ⏠ ⏚	vpliv	+	dejanski in morebitni
Varnost prizadetih skupnosti (specifično) ⏠ ⏚	vpliv	+	dejanski in morebitni
Donacije in sponzorstva ⏠ ⏚	vpliv	+	dejanski

Legenda:

- + pozitiven vpliv, priložnost
- negativen vpliv, tveganje
- ⏠ lastna dejavnost
- ⏚ vrednostna veriga navzdol
- ⏚ vrednostna veriga navzgor



Podtema	Vpliv, tveganje, priložnost	Dejanski, morebitni
S4 Kupci in končni potrošniki		
Zasebnost 🏠 ↓	vpliv +	dejanski dejanski in morebitni
Svoboda izražanja 🏠 ↓	vpliv +	dejanski
Dostop do (kakovostnih) informacij 🏠 ↓	vpliv +	dejanski
Zdravje in varnost 🏠 ↓	vpliv +	dejanski
Dostop do proizvodov in storitev 🏠 ↓	vpliv +	dejanski
Odgovorne tržne prakse 🏠 ↓	vpliv +	dejanski
Upravljanje		
G1 Poslovno ravnanje		
Korporativna kultura 🏠 ↑ ↓	vpliv +	dejanski
Zaščita žvižgačev 🏠 ↑ ↓	vpliv +	dejanski
Upravljanje odnosov z dobavitelji, vključno s plačilnimi praksami 🏠 ↑	vpliv +	dejanski
Korupcija in podkupovanje: preprečevanje in odkrivanje, vključno z usposabljanjem 🏠 ↑ ↓	vpliv +	dejanski in morebitni
Delovanje in robustnost IT-sistema 🏠 ↑ ↓	tveganje in priložnost + -	dejanski in morebitni

Legenda:

- + pozitiven vpliv, priložnost
- negativen vpliv, tveganje
- 🏠 lastna dejavnost
- ↓ vrednostna veriga navzdol
- ↑ vrednostna veriga navzgor

IRO-2 – Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v trajnostnem poročilu ⁶³

Seznam zahtev po razkritju, ki so bile izpolnjene pri pripravi trajnostnega poročila, na podlagi rezultata ocene pomembnosti, vključno s poglavji trajnostnega poročila, v katerih so navedena povezana razkritja, predstavljamo v [prilogi A – ESRS-kazalo](#).

Razkritja, ki jih zahtevajo Uredba (EU) 2020/852 in z njo povezani delegirani akti, so predstavljena v poglavju [B.3 Okoljske informacije](#).

Pomembne informacije, ki jih je treba razkriti v zvezi s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, smo določili glede na zahteve v standardih ESRS 2 – Splošna razkritja, in tematskih standardih ESRS. Razkrili smo dodatna razkritja, specifična za našo skupino, če pomembna trajnostna zadeva ni zajeta v standardih ESRS ali v njem ni dovolj razčlenjena. Navedene informacije razkrivamo, če smo v okviru svoje ocene dvojne pomembnosti ocenili, da so informacije pomembne z enega ali več naslednjih vidikov: pomena informacij v zvezi z zadevo, ki naj bi jo prikazovale ali pojasnile, ali zmožnosti takih informacij, da zadostijo potrebam uporabnikov v zvezi z odločanjem, vključno s potrebami primarnih uporabnikov splošnega računovodskega poročanja, in/ali potrebami uporabnikov, katerih glavni interes so informacije o vplivih naše skupine.



3 Okoljske informacije

Razkritja v skladu z 8. členom Uredbe (EU) 2020/852 (uredba o taksonomiji)

Uredba (EU) 2020/852 (taksonomija EU) predstavlja enoten klasifikacijski sistem, ki podjetjem in vlagateljem omogoča prepoznavanje okoljsko trajnostnih gospodarskih dejavnosti.

Gospodarska dejavnost se šteje za okoljsko trajnostno, kadar bistveno prispeva k uresničevanju vsaj enega od šestih okoljskih ciljev Evropske unije, hkrati pa bistveno ne škoduje nobenemu od preostalih ciljev. Poleg tega mora biti dejavnost izvajana v skladu z minimalnimi zaščitnimi ukrepi ter izpolnjevati tehnična merila, kot so določena v izvedbenih in delegiranih aktih. Gospodarske dejavnosti, ki izpolnjujejo vse navedene pogoje, se štejejo za usklajene s taksonomijo EU.

Okoljski cilji Evropske unije so:

- blažitev podnebnih sprememb,
- prilagajanje podnebnim spremembam,
- trajnostna raba ter varstvo vodnih in morskih virov,
- prehod na krožno gospodarstvo,
- preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja,
- varstvo in ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov.

V nadaljevanju poročila so razkriti ključni kazalniki uspešnosti za zavarovalnice in pozavarovalnice, kot so opredeljeni v prilogah X in XII k Delegirani uredbi (EU) 2021/2178, v skladu z zahtevami taksonomije EU.



Priloga XI

Kvalitativna razkritja za zavarovalnice in pozavarovalnice

Splošni opis pristopa k trajnostnemu poslovanju

Naložbe

V Zavarovalni skupini Sava imamo vzpostavljeno strategijo trajnostnega razvoja. Na naložbenem delu je ključna trajnostna naložbena politika, ki med drugim opredeljuje merila za neposredne naložbe, v katere skupina ne vlaga. Skupina skladno s strategijo trajnostnega razvoja stremi k povečevanju deleža ESG-naložb in zmanjševanju ogljičnega odtisa naložb, ki jih ima v lastnem upravljanju.

Skupina poroča v skladu z Delegirano uredbo (EU) 2021/2178, ki določa tehnična merila za razkritja ključnih kazalnikov uspešnosti za zavarovalnice in pozavarovalnice. Julija 2025 je bila objavljena prenovljena delegirana uredba, ki uvaja poenostavitve obstoječega poročanja. Ker uredba v času priprave vsebinskega dela letnega poročila še ni bila uradno v veljavi, se v skupini nismo odločili, da bi poročala v skladu z njo.

Premoženjska zavarovanja

Zavarovalna skupina Sava si sistematično prizadeva za vključevanje trajnostnih dejavnikov tako v razvoj zavarovalnih produktov kot tudi v proces sprejema v zavarovanje. S svojimi poslovnimi aktivnostmi podpiramo cilje taksonomije EU, zlasti na področju blaženja podnebnih sprememb.

V skladu z 8. členom uredbe o taksonomiji morajo podjetja, ki jih ta določba zavezuje, za finančno leto 2025 razkriti delež izpostavljenosti do gospodarskih dejavnosti, ki so usklajene s taksonomijo EU. Tem zahtevam sledimo tudi v Zavarovalni skupini Sava, kar je razvidno iz preglednic v nadaljevanju, pripravljenih v skladu z delegiranimi uredbami o taksonomiji.

Analiza sprejemljivosti zavarovalnih produktov je bila izvedena na ravni vseh zavarovalnic v skupini, medtem ko je bila presoja njihove usklajenosti za zdaj omejena na največji portfelj skupine, to je portfelj Zavarovalnice Sava. V tem okviru smo pri razvoju zavarovalnih produktov začeli sistematično upravljati načela trajnostnega razvoja, pri čemer vključevanje trajnostnih dejavnikov zagotavljamo

s presojo trajnostnosti dejavnosti in izvajanjem rešitev, ki sledijo tehničnim merilom za pregled.

Prvi izbor produktov presoje usklajenosti s taksonomijo EU je obsegal produkt domskih in premoženjskih podjetniških zavarovanj, ki smo jih v okviru presoje usklajenosti s taksonomijo in natančnejših razkritij v letu 2025 (za razliko od leta 2024, kjer omenjen pristop še ni bil uporabljen) nadgradili tudi v smeri podrobnejših povezav dela produkta s podnebnimi tveganji.

Presojo trajnostnih vidikov izvajamo tudi v fazi sprejema v zavarovanje, kjer sledimo mednarodno uveljavljenim ESG-vsebinam, poseben poudarek pa je namenjen tudi razvoju in upravljanju produktov (v okviru katerih stremimo k vnašanju elementov trajnostnosti). V zvezi z upravljanjem produktov in kritij, povezanih s podnebnimi spremembami, je treba omeniti še aktivnosti, povezane z elementi nadzora in upravljanja premoženjskih zavarovalnih produktov (POG), vključno z individualno presojo potreb in zahtev posameznih strank.

Eden glavnih izzivov pri izvajanju taksonomije EU je predvsem dostopnost in kakovost podatkov, potrebnih za ocenjevanje skladnosti naših produktov. V prihodnosti načrtujemo izboljšanje poročanja in sodelovanja z deležniki za pridobitev natančnejših podatkov o trajnostnem vplivu naših dejavnosti, obenem pa pričakujemo tudi razvoj in poenotenje (mednarodnih) praks v zvezi s tem, saj za zdaj nismo zasledili podrobnejšega poenotenja stališč in razlag predpisov s področja produktov in prevzemanja v zavarovanje glede taksonomije EU, ki bi posebej upoštevali posebnosti (po)zavarovalne dejavnosti. Na področju zavarovalnih produktov izzive naslavljamo zlasti v smeri nadgradnje produktov v zvezi z izpolnjevanjem tehničnih meril ter s tem povečevanjem deleža usklajenosti.

Usklajenost s taksonomijo EU

Naložbe

Vsebinsko in prikaz informacij, ki jih morajo podjetja razkriti o okoljsko trajnostnih gospodarskih dejavnostih, ter metodologijo za izpolnjevanje teh obveznosti razkritja določa Delegirana uredba (EU) 2021/2178 (delegirana uredba o razkritjih). Iz tega naslova skupina v nadaljevanju razkriva enega od ključnih kazalnikov uspešnosti, tj. delež naložb, usklajenih s taksonomijo EU, ki predstavlja tehtano povprečje vrednosti vseh naložb, ki so usklajene s taksonomijo EU, glede na zajeta sredstva.

Zajeta sredstva v imenovalcu predstavljajo skupna sredstva izkaza finančnega položaja na dan 31. 12. 2025. V števcu pa so vključene finančne naložbe in naložbene nepremičnine, pri čemer so izvzete izpostavljenosti do enot centralne ravni držav, centralnih bank in nadsacionalnih izdajateljev ter denarna sredstva in izvedeni finančni instrumenti. Zajeta sredstva se nanašajo na portfelje, ki krijejo obveznosti premoženjskih zavarovanj, klasičnih življenjskih zavarovanj in življenjskih zavarovanj, pri katerih zavarovalci prevzemajo naložbeno tveganje, ter lastne vire družbe. V letu 2025 so tako zajeta sredstva znašala 56,75 % skupnega zneska upravljanih sredstev.

Skupina je pri naložbah v vzajemne sklade, indeksne investicijske sklade, s katerimi se trguje na borzi (angl. Exchange-Traded Funds – ETF), ter alternativne sklade (infrastrukturni in nepremičninski skladi ter skladi zasebnega dolga) izvedla pristop vpogleda na prvi ravni (angl. look-through approach) za 98,41 % naložb v vzajemne sklade, s čimer je zagotovila izračun usklajenosti s taksonomijo EU glede na posamezne naložbe v navedenih skladih.

V letu 2025 je usklajenost naložb s taksonomijo EU na podlagi prihodkov znašala 2,38 % oziroma 42,1 milijona EUR, medtem ko je leta 2024 znašala 2,63 % zajetih sredstev oziroma 39,7 milijona EUR. V absolutnem deležu se taksonomska usklajenost na podlagi prihodkov ni zmanjšala, prišlo pa je do zmanjšanja v relativnem deležu zaradi rasti naložbenega portfelja. Usklajenost naložb s taksonomijo EU na podlagi naložb v osnovna sredstva za leto 2025 je znašala 3,69 % oziroma 65,2 milijona EUR, leta 2024 pa 4,51 % oziroma 68,1 milijona EUR. Skladno s trajnostno naložbeno politiko je skupina v letu 2025 povečala delež ESG-naložb, za katere pa ni nujno, da so taksonomsko usklajene. Na kazalnika sta vplivala tudi nadgradnja metodologije in izboljšanje pokritosti poročanih

podatkov, ki jih je pridobil MSCI. V poročevalskem obdobju smo dodatno okrepili notranje kontrole in dokumentacijske zahteve ter uskladili razlago meril s pričakovani regulatorjev in revizijskimi usmeritvami. Konservativnejši pristop k presoji skladnosti je v določenih primerih privedel do manjšega deleža taksonomske usklajenosti ključnih kazalnikov.

Delež naložb, pri katerih naložbeno tveganje nosijo imetniki polic, ki so usmerjene v financiranje gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi, je leta 2025 znašala 52,65 % oziroma 930 milijonov EUR, leta 2024 pa 53,67 % oziroma 809,8 milijona EUR.

Trenutno v trajnostni naložbeni politiki nimamo postavljenih ciljev, ki spremljajo taksonomsko usklajenost naložb. Čeprav si je skupina zadala cilj zvišati taksonomsko usklajenost v trajnostni strategiji skupine, se je odločila, da tega cilja ne bo spremljala, saj je bila konec leta 2025 napovedana sprememba uredbe o taksonomiji EU, pri čemer še vedno ostajajo nejasnosti glede metodologije izračunavanja in poročanja v prihodnje.

Trenutno v skupini v zvezi s produkti še nimamo vzpostavljene strategije, ki bi določala omejitve, ali je produkt taksonomsko usklajen ali ne, zato pri upravljanju teh skladov upoštevamo naložbene politike, ki jih opredeli posamezen upravljevec skladov.

Kljub temu pa skupina ostaja zavezana postopnemu povečevanju deleža trajnostnih naložb ter nadaljnemu razvoju procesov in podatkovnih podlag za zagotavljanje preglednega in skladnega poročanja.

Informacije o usklajenosti naložb s taksonomijo EU so bile za finančno leto 2025 pridobljene od zunanjega ponudnika podatkov, družbe MSCI, ki pridobiva podatke neposredno od podjetij. Upoštevani so bili najnovejši razpoložljivi podatki na datum izračuna kazalnikov.

Razkritja, ki izhajajo iz priloge XII k delegirani uredbi o taksonomiji EU (dejavnosti na področju jedrske energije in zemeljskega plina), so za leto 2025 razkrita v celoti.

Premoženjska zavarovanja

V zvezi z usklajenostjo premoženjskih produktov s taksonomijo EU izpostavljammo produkt domskih in premoženjskih podjetniških zavarovanj, kjer je bila izvedena nadgradnja zajema podatkov, ki se nanašajo na razkritja, povezana s taksonomijo. Za razliko od zajema podatkov, povezanih s podnebnimi spremembami, ki se nanašajo na produkt kot tak, je bila izvedena kvalitativna nadgradnja, in sicer v smislu natančnejšega prepoznavanja vsebine produkta oziroma njegovih posameznih tveganj, povezanih s podnebnimi tveganji. S tem je zavarovalnica celoviteje in podrobneje naslovila okolje razkritij, kar se posledično odraža v drugačnih, sicer manjših (vendar natančnejših) odstotkih s taksonomijo usklajene premije.

Zavarovalnica zahteve taksonomije še naprej dosledno upošteva tudi v okviru procesov ocenjevanja tveganj in oblikovanja zavarovalnega produkta. Spremljanje in obvladovanje tveganj je vključeno v več ključnih področij poslovanja, zlasti v razvoj produktov, upravljanje škod in aktuariat,

predvsem z vidika prilagajanja modelov za ocenjevanje tveganj in posledično določanja zavarovalnih premij. Uporablja se analiza lastnih zgodovinskih podatkov o vremenskih dogodkih, kot so poplave, viharji, toča in zemeljski plazovi.

V okviru obstoječega koncepta produktov DOM in PPZ (premoženjska podjetniška zavarovanja) zavarovalnica ne ponuja kritij, vezanih na prekinitev poslovanja, oziroma so tovrstna kritija zunaj omenjenih produktov.

Omejitve

Naložbe

Majhen delež usklajenosti je posledica razhajanja med naložbami, ki so zajete v števcu in imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti. Števec v nasprotju z imenovalcem ne vključuje izpostavljenosti do podjetij, ki niso zavezana zahtevam iz 19a. in 29a. člena Direktive 2013/34/EU (računovodska direktiva), ter izpostavljenosti do izvedenih finančnih instrumentov, vendar posledično vključuje manjše število naložb kot imenovalec. Izračun je omejen tudi z vidika majhne pokritosti

naložbenega portfelja s podatki o usklajenosti podjetij s taksonomijo EU. Eden od vzrokov za to je v omejeni zbirki podjetij, za katera zunanji ponudnik zagotavlja podatke. Naložbeni portfelj poleg velikih podjetij, ki so k poročanju o usklajenosti že zavezana, sestavljajo tudi mala in srednja podjetja, ki takšnemu poročanju še niso zavezana. Poleg tega pa precejšen del naložbenega portfelja predstavljajo tudi družbe zunaj EU, za katere podatki prek zunanjega ponudnika podatkov za zdaj še niso na voljo, kakor tudi državne obveznice, ki so skladno z uredbo izključene iz izračunov ključnih kazalnikov uspešnosti. Pričakujemo, da se bo pokritost s podatki vsako leto izboljševala, med drugim tudi zato, ker se bodo regulativne zahteve postopoma razširile na več podjetij, podatek o usklajenosti naložb s taksonomijo EU pa bo vse pomembnejši.

Za portfelj naložbenih nepremičnin, ki je v letu 2025 znašal 23,3 milijona EUR, je skupina izvedla podroben pregled in presojo morebitne usklajenosti s taksonomijo EU. Po podrobnem pregledu ugotavlja, da nobena naložbena

nepremičnina ne zadostuje zahtevanim pogojem taksonomije EU za poročanje o usklajenosti. Kljub temu si skupina prizadeva, da bi v prihodnjih obdobjih lahko poročala o taksonomski usklajenosti nekaterih naložbenih nepremičnin.

Podatke o panogi izdajatelja, ki jih je pridobil MSCI, je skupina dopolnila s podatki iz konsolidirane liste naložb. Naložbe, glede katerih po dopolnitvi še vedno nismo imeli podatkov o sektorski klasifikaciji, so se poleg naložbenih nepremičnin upoštevale v ključnem kazalniku uspešnosti 7 (delež izpostavljenosti do drugih nasprotnih strank in sredstev v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti).

○ usklajenih prihodkih naložb in naložbah v osnovna sredstva, glede katerih po dopolnitvi sektorske klasifikacije še vedno nismo imeli podatkov, poročamo v ključnem kazalniku uspešnosti 13 (delež izpostavljenosti, usklajenih s taksonomijo, do drugih nasprotnih strank in sredstev v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti).

Ob pregledu vhodnih podatkov je bila ugotovljena majhna izpostavljenost do spornega orožja, kot ga opredeljuje uredba SFDR (protipehotne mine, kasetno strelivo ter kemično in biološko orožje). Izpostavljenost izhaja iz naložb, ki so namenjene pokrivanju obveznosti zavarovancev Zavarovalnice Sava in Zavarovalnice Vita, ki prevzemajo naložbena tveganja, ter skladov življenjskega cikla Save pokojninske. Leta 2025 je izpostavljenost spornemu orožju predstavljala 0,13 % naložbenega portfelja oziroma 3,7 milijona EUR. Na podlagi interno vzpostavljenih meril navedeno ne presega praga materialnosti. Za naložbene portfelje, ki jih skupina upravlja sama, velja ničelna toleranca za izpostavljenost do spornega orožja, ki je pri tovrstnih naložbah nismo zaznali. Skupina za portfelje naložb v vzajemne sklade, ki pokrivajo obveznosti zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, nima vzpostavljene lastne politike oziroma usmeritev za doseganje trajnostnih vidikov, temveč pri upravljanju teh skladov upošteva naložbene politike, ki jih opredeli posamezen upravljavec skladov. Ne glede na to pa skupina zavzema aktiven pristop k spremljanju izpostavljenosti do spornega orožja tudi za portfelje naložb v vzajemne sklade, ki pokrivajo obveznosti zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, zato je pristopila do upravljavcev omenjenih skladov z namenom odprave omenjenih izpostavljenosti. Skupina si bo še naprej prizadevala za spremljanje izpostavljenosti do spornega orožja tudi za portfelje naložb v vzajemne sklade, ki pokrivajo obveznosti zavarovancev.

Razkritja v okviru priloge XII temeljijo na rešitvi zunanjega ponudnika podatkov MSCI, ki uporablja metodološki pristop, deloma drugačen od pristopa, uporabljenega v prilogi X. Dodatno prihaja do določenih razlik pri klasifikaciji posameznih vrst naložb, zaradi česar metodologiji nista popolnoma primerljivi. Skupina je, kjer je bilo to razumno izvedljivo, izvedla ustrezne prilagoditve z namenom povečanja doslednosti in primerljivosti podatkov, vendar zaradi vsebinskih in tehničnih omejitev popolna uskladitev vseh metodoloških razlik ni bila mogoča. Poleg tega so podatki MSCI omejeni zaradi nezadostne razpoložljivosti informacij na ravni posameznega podjetja, ki bi omogočale doseganje zahtevane stopnje podrobnosti. Posledično uporaba dveh različnih metodologij, tj. lastne metodologije in metodologije MSCI, predstavlja omejitev pristopa ter lahko vpliva na primerljivost posameznih kazalnikov med prilogama.

Premoženjska zavarovanja

Omejitve, ki se pojavljajo v okviru presoje premije ostalih produktov, bodisi v smislu sprejemljivosti bodisi v smislu usklajenosti s taksonomijo EU, so predvsem objektivne, deloma pa povezane tudi z dojetjem posameznih produktov (npr. zavarovanje avtomobilske odgovornosti), ki po oceni zavarovalnice tradicionalno (še) niso povezani s pojavom podnebnih sprememb. Tako zavarovalnica v procesu škod še ne zajema podatkov oziroma posrednih okoliščin dogodkov

(npr. škodnih vzrokov, povezanih s podnebnimi spremembami). Glede na to, da je mogoče po oceni zavarovalnice sprejemljivost omenjenega produkta v smislu taksonomije EU graditi tudi na izhodiščih javno dostopnih podatkov, smo se odločili, da poročanje izvedemo na podlagi takih podatkov ter oceno sprejemljivosti podamo po načelu »best effort« (po najboljših prizadevanjih), medtem ko v prihodnjem obdobju poskušamo prepoznati možnosti sistemskega vnosa podatkov glede podnebnih škodnih vzrokov. Glede na to, da zavarovalnica pri produktu zavarovanja avtomobilske odgovornosti (za razliko od na primer kasko zavarovanj, katerih tveganja so izraziteje povezana s podnebjem) še ne razpolaga z natančnejšimi podatki o povezavi strukture premije s posamezno podnebno nevarnostjo, ocene o sprejemljivosti produkta zavarovanja avtomobilske odgovornosti temeljijo na zunanjem viru. Iz omenjenega vira (www.policija.si/o-slovenski-policiji/statistika/prometna-varnost) tako izhaja, da je 23,46 % prometnih nesreč v Sloveniji povezanih z vremenskimi pojavi, kar predstavlja tudi temelj ocene o sprejemljivosti produkta zavarovanja avtomobilske odgovornosti Zavarovalnice Sava.

V okviru omejitev pri izračunu deleža sprejemljive premije je treba izpostaviti tudi objektivno potrebo po uporabi različnih metod izračuna pri portfelju Zavarovalnice Sava na eni strani in portfeljih ostalih odvisnih družb na drugi

strani. Glede na to, da je pri Zavarovalnici Sava obstajala možnost uporabe natančnejše metode izračuna deleža sprejemljivosti, smo za leto 2025 pri tej družbi sledili navedeni metodologiji. Pri ostalih družbah pa smo morali zaradi nazadostne granularnosti podatkov na ravni tveganja ohraniti metodo, ki je bila uporabljena že za leto 2024. Zaradi omenjenih omejitev deleži sprejemljive premije med Zavarovalnico Sava na eni strani in ostalimi družbami na drugi strani vsebinsko niso neposredno primerljivi.

Zaradi agregiranega načina posredovanja podatkov za pogodbeni pozavarovalni posel prejeti podatki cedentov in retrocedentov, pomembni v smislu taksonomije, niso predstavljeni na način, ki bi omogočal poglobljeno analitiko in posledično izračun taksonomske sprejemljivosti.

Druge omejitve se nanašajo na objektivne ovire zajema podatkov. Glede na to, da je v zvezi s tem uradna zavarovalna podvrsta za zdaj edina enotno razpoložljiva podatkovna raven, taksonomsko poročanje trenutno izvajamo na tej podlagi. Vsekakor bomo pristop postopno nadgrajevali skladno z razvojem podatkovnih virov in poročevalskega okolja, obenem pa poskušali merila, kot jih za zdaj uporabljamo le v Zavarovalnici Sava, nadgraditi tudi pri ostalih družbah.

Razkritja – premoženjska zavarovanja

► Priloga X – predloga: Ključni kazalnik uspešnosti za zavarovalne posle zavarovalnic in pozavarovalnic za premoženjsko zavarovanje

Gospodarske dejavnosti	Bistven prispevek k prilagajanju podnebnim spremembam			Nebistveno škodovanje					
	Absolutne premije, leto t	Delež premij, leto t	Delež premij, leto t – 1	Blažitev podnebnih sprememb	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biotska raznovrstnost in ekosistemi	Minimalni zaščitni ukrepi
	Valuta	%	%	da/ne	da/ne	da/ne	da/ne	da/ne	da/ne
A.1 Dejavnost prevzemanja nevarnosti v zavarovanje iz neživiljenjskega zavarovanja in pozavarovanja, usklajene s taksonomijo (okoljsko trajnostne)	14.917.579	1,72 %	4,91 %	da	da	da	da	da	da
A.1.1 Od tega pozavarovane	3.975.700	0,46 %	1,65 %	da	da	da	da	da	da
A.1.2 Od tega, ki izhajajo iz dejavnosti pozavarovanja	0	0,00 %	0,00 %	da	da	da	da	da	da
A.1.2.1 Od tega pozavarovane (retrocesijsko kritje)	0	0,00 %	0,00 %	da	da	da	da	da	da
A.2 Dejavnosti prevzema nevarnosti v zavarovanje iz premoženjskega zavarovanja in pozavarovanja, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo)	225.495.605	26,06 %	65,74 %						
B. Dejavnosti prevzema nevarnosti v zavarovanje iz premoženjskega zavarovanja in pozavarovanja, ki niso sprejemljive za taksonomijo	624.729.822	72,21 %	29,34 %						
Skupaj (A.1 + A.2 + B)	865.143.006	100,00 %	100,00 %						

Kazalnik je izračunan na podlagi kosmate obračunane premije.



► Dejavnosti premoženjskih zavarovanj, usklajenih s taksonomijo EU*

v EUR	Kosmate premije			
	2025	2024	Indeks 2025/2024	Delež 2025
Zavarovanje za stroške zdravljenja	0	0	n. p.	0,00 %
Zavarovanje izpada dohodka	0	0	n. p.	0,00 %
Nezgodno zavarovanje zaposlenih	0	0	n. p.	0,00 %
Zavarovanje avtomobilske odgovornosti	0	0	n. p.	0,00 %
Drugo avtomobilsko zavarovanje	0	0	n. p.	0,00 %
Pomorsko, letalsko in transportno zavarovanje	0	0	n. p.	0,00 %
Požarno in drugo škodno zavarovanje	14.917.579	38.040.401	39,22	1,72 %
Asistenca	0	916.354	0,00	0,00 %
Skupaj od 1 do 8	14.917.579	38.956.756	38,29	1,72 %
Druga premoženjska zavarovanja	850.225.426	753.700.550	112,81	98,28 %
Skupaj premoženjska zavarovanja	865.143.006	792.657.305	109,15	100,00 %
Življenjska zavarovanja	219.820.066	206.661.737	106,37	
Skupaj	1.084.963.071	999.319.043	108,57	

* V letu 2025 smo nadgradili metodologijo in podatkovne podlage za izračun deleža taksonomsko sprejemljive premije pri premoženjskih zavarovanjih, predvsem z izboljšanjem granularnosti in sledljivosti izračuna.
Skupna premija v višini 1.084.997 EUR predstavlja kosmato ločeno (po)zavarovalno premijo zavarovalnic in pozavarovalnice v Zavarovalni skupini Sava oziroma premijo, ki je bila kot celotna premoženjska (po)zavarovalna premija upoštevana pri izračunu deleža usklajenosti s taksonomijo.

Razkritja – naložbe

► Priloga X – predloga: Delež naložb zavarovalnice ali pozavarovalnice, ki so usmerjene v financiranje dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi, glede na skupne naložbe za leti 2025 in 2024

Delež naložb zavarovalnice ali pozavarovalnice, ki so usmerjene v financiranje dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi, glede na skupne naložbe

	2025	2024	2025	2024
1.	Tehtana povprečna vrednost vseh naložb zavarovalnic ali pozavarovalnic, ki so usmerjene v financiranje gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi, glede na vrednost skupnih sredstev, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti , z naslednjimi utežmi za naložbe v podjetja: Na podlagi prihodkov: 2,38 % Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 3,69 %	Tehtana povprečna vrednost vseh naložb zavarovalnic ali pozavarovalnic, ki so usmerjene v financiranje gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi, z naslednjimi utežmi za naložbe v podjetja: Na podlagi prihodkov: 42.116.114,90 EUR Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 65.153.727,74 EUR	Tehtana povprečna vrednost vseh naložb zavarovalnic ali pozavarovalnic, ki so usmerjene v financiranje gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi, glede na vrednost skupnih sredstev, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti , z naslednjimi utežmi za naložbe v podjetja: Na podlagi prihodkov: 2,63 % Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 4,51 %	Tehtana povprečna vrednost vseh naložb zavarovalnic ali pozavarovalnic, ki so usmerjene v financiranje gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi, z naslednjimi utežmi za naložbe v podjetja: Na podlagi prihodkov: 39.738.092,04 EUR Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 68.070.754,42 EUR
2.	Odstotek sredstev, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti, glede na skupne naložbe zavarovalnic ali pozavarovalnic (skupni znesek upravljanih sredstev). Brez naložb v državne subjekte. Zajeti delež: 56,75 %	Denarna vrednost sredstev, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti. Brez naložb v državne subjekte. Zajetost: 1.766.334.962,25 EUR	Odstotek sredstev, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti, glede na skupne naložbe zavarovalnic ali pozavarovalnic (skupni znesek upravljanih sredstev). Brez naložb v državne subjekte. Zajeti delež: 98,33 %	Denarna vrednost sredstev, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti. Brez naložb v državne subjekte. Zajetost: 1.508.802.041,98 EUR
Dodatna dopolnilna razkritja: razčlenitev imenovalca ključnega kazalnika uspešnosti				
	2025	2024	2025	2024
3.	Odstotek izvedenih finančnih instrumentov glede na skupna sredstva, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti: 0,00 %	Vrednost v denarnih zneskih izvedenih finančnih instrumentov: 0,00 EUR	Odstotek izvedenih finančnih instrumentov glede na skupna sredstva, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti: 0,00 %	Vrednost v denarnih zneskih izvedenih finančnih instrumentov: 213,43 EUR
4.	Delež izpostavljenosti do finančnih in nefinančnih podjetij, za katera ne veljata 19a. in 29a. člen Direktive 2013/34/EU, v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti: Za nefinančna podjetja: 6,97 % Za finančna podjetja: 2,29 %	Vrednost izpostavljenosti do finančnih in nefinančnih podjetij, za katera ne veljata 19a. in 29a. člen Direktive 2013/34/EU: Za nefinančna podjetja: 123.123.226,20 EUR Za finančna podjetja: 40.418.131,88 EUR	Delež izpostavljenosti do finančnih in nefinančnih podjetij, za katera ne veljata 19a. in 29a. člen Direktive 2013/34/EU, v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti: Za nefinančna podjetja: 3,00 % Za finančna podjetja: 0,27 %	Vrednost izpostavljenosti do finančnih in nefinančnih podjetij, za katera ne veljata 19a. in 29a. člen Direktive 2013/34/EU: Za nefinančna podjetja: 45.266.575,97 EUR Za finančna podjetja: 4.003.690,27 EUR
5.	Delež izpostavljenosti do finančnih in nefinančnih podjetij iz držav zunaj EU, za katera ne veljata 19a. in 29a. člen Direktive 2013/34/EU, v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti: Za nefinančna podjetja: 41,18 % Za finančna podjetja: 12,06 %	Vrednost izpostavljenosti do finančnih in nefinančnih podjetij iz držav zunaj EU, za katera ne veljata 19a. in 29a. člen Direktive 2013/34/EU: Za nefinančna podjetja: 727.450.554,95 EUR Za finančna podjetja: 212.975.029,42 EUR	Delež izpostavljenosti do finančnih in nefinančnih podjetij iz držav zunaj EU, za katera ne veljata 19a. in 29a. člen Direktive 2013/34/EU, v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti: Za nefinančna podjetja: 0,45 % Za finančna podjetja: 0,00 %	Vrednost izpostavljenosti do finančnih in nefinančnih podjetij iz držav zunaj EU, za katera ne veljata 19a. in 29a. člen Direktive 2013/34/EU: Za nefinančna podjetja: 6.795.814,60 EUR Za finančna podjetja: 0,00 EUR
6.	Delež izpostavljenosti do finančnih in nefinančnih podjetij, za katera veljata 19a. in 29a. člen Direktive 2013/34/EU, v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti: Za nefinančna podjetja: 18,10 % Za finančna podjetja: 9,94 %	Vrednost izpostavljenosti do finančnih in nefinančnih podjetij, za katera veljata 19a. in 29a. člen Direktive 2013/34/EU: Za nefinančna podjetja: 319.761.355,16 EUR Za finančna podjetja: 175.656.269,99 EUR	Delež izpostavljenosti do finančnih in nefinančnih podjetij, za katera veljata 19a. in 29a. člen Direktive 2013/34/EU, v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti: Za nefinančna podjetja: 10,84 % Za finančna podjetja: 0,87 %	Vrednost izpostavljenosti do finančnih in nefinančnih podjetij, za katera veljata 19a. in 29a. člen Direktive 2013/34/EU: Za nefinančna podjetja: 163.517.511,58 EUR Za finančna podjetja: 13.118.086,37 EUR
7.	Delež izpostavljenosti do drugih nasprotnih strank in sredstev v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti: 9,45 %	Vrednost izpostavljenosti do drugih nasprotnih strank in sredstev: 166.950.394,64 EUR	Delež izpostavljenosti do drugih nasprotnih strank in sredstev v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti: 84,58 %	Vrednost izpostavljenosti do drugih nasprotnih strank in sredstev: 1.276.100.149,76 EUR
8.	Delež naložb zavarovalnice ali pozavarovalnice, razen naložb, povezanih s pogodбами življenjskega zavarovanja, pri katerih naložbeno tveganje nosijo imetniki polic, ki so usmerjene v financiranje gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi: 52,65 %	Vrednost naložb zavarovalnice ali pozavarovalnice, razen naložb, povezanih s pogodбами življenjskega zavarovanja, pri katerih naložbeno tveganje nosijo imetniki polic, ki so usmerjene v financiranje gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi: 929.999.114,72 EUR	Delež naložb zavarovalnice ali pozavarovalnice, razen naložb, povezanih s pogodбами življenjskega zavarovanja, pri katerih naložbeno tveganje nosijo imetniki polic, ki so usmerjene v financiranje gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi: 53,67 %	Vrednost naložb zavarovalnice ali pozavarovalnice, razen naložb, povezanih s pogodбами življenjskega zavarovanja, pri katerih naložbeno tveganje nosijo imetniki polic, ki so usmerjene v financiranje gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi: 809.801.064,94 EUR
9.	Vrednost vseh naložb, s katerimi se financirajo gospodarske dejavnosti, ki so nesprejemljive za taksonomijo , glede na vrednost skupnih sredstev, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti: Na podlagi prihodkov: 87,86 % Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 86,62 %	Vrednost vseh naložb, s katerimi se financirajo gospodarske dejavnosti, ki so nesprejemljive za taksonomijo : Na podlagi prihodkov: 1.551.870.189,74 EUR Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 1.529.922.582,71 EUR	Vrednost vseh naložb, s katerimi se financirajo gospodarske dejavnosti, ki so nesprejemljive za taksonomijo , glede na vrednost skupnih sredstev, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti: Na podlagi prihodkov: 89,10 % Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 87,81 %	Vrednost vseh naložb, s katerimi se financirajo gospodarske dejavnosti, ki so nesprejemljive za taksonomijo : Na podlagi prihodkov: 1.344.303.300,51 EUR Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 1.324.950.411,30 EUR
10.	Vrednost vseh naložb, s katerimi se financirajo gospodarske dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso usklajene s taksonomijo, glede na vrednost skupnih sredstev, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti: Na podlagi prihodkov: 9,76 % Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 9,70 %	Vrednost vseh naložb, s katerimi se financirajo gospodarske dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso usklajene s taksonomijo : Na podlagi prihodkov: 172.348.657,61 EUR Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 171.258.651,80 EUR	Vrednost vseh naložb, s katerimi se financirajo gospodarske dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso usklajene s taksonomijo , glede na vrednost skupnih sredstev, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti: Na podlagi prihodkov: 6,32 % Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 5,75 %	Vrednost vseh naložb, s katerimi se financirajo gospodarske dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso usklajene s taksonomijo : Na podlagi prihodkov: 95.307.594,82 EUR Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 86.743.785,67 EUR

► (nadaljevanje) Priloga X – predloga: Delež naložb zavarovalnice ali pozavarovalnice, ki so usmerjene v financiranje dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi, glede na skupne naložbe za leti 2025 in 2024

Dodatna dopolnilna razkritja: razčlenitev števca ključnega kazalnika uspešnosti

	2025		2024	
11.	<p>Delež izpostavljenosti, usklajenih s taksonomijo, do finančnih in nefinančnih podjetij, za katera veljata 19a. in 29a. člen Direktive 2013/34/EU, v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti:</p> <p>Za nefinančna podjetja: Na podlagi prihodkov: 2,11 % Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 3,35 %</p> <p>Za finančna podjetja: Na podlagi prihodkov: 0,28 % Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 0,33 %</p>	<p>Vrednost izpostavljenosti, usklajenih s taksonomijo, do finančnih in nefinančnih podjetij, za katera veljata 19a. in 29a. člen Direktive 2013/34/EU:</p> <p>Za nefinančna podjetja: Na podlagi prihodkov: 37.193.773,73 EUR Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 59.220.775,58 EUR</p> <p>Za finančna podjetja: Na podlagi prihodkov: 4.871.527,66 EUR Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 5.861.090,08 EUR</p>	<p>Delež izpostavljenosti, usklajenih s taksonomijo, do finančnih in nefinančnih podjetij, za katera veljata 19a. in 29a. člen Direktive 2013/34/EU, v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti:</p> <p>Za nefinančna podjetja: Na podlagi prihodkov: 1,96 % Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 3,48 %</p> <p>Za finančna podjetja: Na podlagi prihodkov: 0,01 % Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 0,01 %</p>	<p>Vrednost izpostavljenosti, usklajenih s taksonomijo, do finančnih in nefinančnih podjetij, za katera veljata 19a. in 29a. člen Direktive 2013/34/EU:</p> <p>Za nefinančna podjetja: Na podlagi prihodkov: 29.543.672,34 EUR Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 52.532.621,27 EUR</p> <p>Za finančna podjetja: Na podlagi prihodkov: 119.339,77 EUR Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 177.916,86 EUR</p>
12.	<p>Delež naložb zavarovalnice ali pozavarovalnice, razen naložb, povezanih s pogodbami življenjskega zavarovanja, pri katerih naložbeno tveganje nosijo imetniki polic, ki so usmerjene v financiranje gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi:</p> <p>Na podlagi prihodkov: 1,99 % Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 3,02 %</p>	<p>Vrednost naložb zavarovalnice ali pozavarovalnice, razen naložb, povezanih s pogodbami življenjskega zavarovanja, pri katerih naložbeno tveganje nosijo imetniki polic, ki so usmerjene v financiranje gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi:</p> <p>Na podlagi prihodkov: 35.165.766,89 EUR Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 53.307.923,95 EUR</p>	<p>Delež naložb zavarovalnice ali pozavarovalnice, razen naložb, povezanih s pogodbami življenjskega zavarovanja, pri katerih naložbeno tveganje nosijo imetniki polic, ki so usmerjene v financiranje gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi:</p> <p>Na podlagi prihodkov: 16,83 % Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 15,51 %</p>	<p>Vrednost naložb zavarovalnice ali pozavarovalnice, razen naložb, povezanih s pogodbami življenjskega zavarovanja, pri katerih naložbeno tveganje nosijo imetniki polic, ki so usmerjene v financiranje gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ali so povezane z njimi:</p> <p>Na podlagi prihodkov: 6.688.515,19 EUR Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 10.558.363,15 EUR</p>
13.	<p>Delež izpostavljenosti, usklajenih s taksonomijo, do drugih nasprotnih strank in sredstev v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti:</p> <p>Na podlagi prihodkov: 0,00 % Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 0,00 %</p>	<p>Vrednost izpostavljenosti, usklajenih s taksonomijo, do drugih nasprotnih strank in sredstev v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti:</p> <p>Na podlagi prihodkov: 50.813,51 EUR Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 71.862,08 EUR</p>	<p>Delež izpostavljenosti, usklajenih s taksonomijo, do drugih nasprotnih strank in sredstev v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti:</p> <p>Na podlagi prihodkov: 0,67 % Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 1,02 %</p>	<p>Vrednost izpostavljenosti, usklajenih s taksonomijo, do drugih nasprotnih strank in sredstev v skupnih sredstvih, ki jih zajema ključni kazalnik uspešnosti:</p> <p>Na podlagi prihodkov: 10.075.079,92 EUR Na podlagi naložb v osnovna sredstva: 15.360.216,29 EUR</p>

Razčlenitev števca ključnega kazalnika uspešnosti glede na okoljske cilje

Dejavnosti, usklajene s taksonomijo – predložena pozitivna ocena glede „nebitvenega škodovanja“ in pozitivna ocena socialnih zaščitnih ukrepov

	2025		2024	
(1) Blažitev podnebnih sprememb	Prihodki: 2,30 % Naložbe v osnovna sredstva: 3,62 %	Prehodne dejavnosti: 0,11 % (prihodki); 0,15 % (naložbe v osnovna sredstva) Omogočitvene dejavnosti: 1,28 % (prihodki); 1,79 % (naložbe v osnovna sredstva)	Prihodki: 71,85 % Naložbe v osnovna sredstva: 74,47 %	Prehodne dejavnosti: 3,89 % (prihodki); 3,06 % (naložbe v osnovna sredstva) Omogočitvene dejavnosti: 46,20 % (prihodki); 35,68 % (naložbe v osnovna sredstva)
(2) Prilagajanje podnebnim spremembam	Prihodki: 0,00 % Naložbe v osnovna sredstva: 0,01 %	Omogočitvene dejavnosti: 0,00 % (prihodki); 0,00 % (naložbe v osnovna sredstva)	Prihodki: 0,74 % Naložbe v osnovna sredstva: 8,18 %	Omogočitvene dejavnosti: 0,64 % (prihodki); 2,88 % (naložbe v osnovna sredstva)
(3) Trajnostna raba ter varstvo vodnih in morskih virov	Prihodki: 0,00 % Naložbe v osnovna sredstva: 0,00 %	Omogočitvene dejavnosti: 0,00 % (prihodki); 0,00 % (naložbe v osnovna sredstva)	Prihodki: 0,05 % Naložbe v osnovna sredstva: 0,09 %	Omogočitvene dejavnosti: 0,03 % (prihodki); 0,08 % (naložbe v osnovna sredstva)
(4) Prehod na krožno gospodarstvo	Prihodki: 0,07 % Naložbe v osnovna sredstva: 0,05 %	Omogočitvene dejavnosti: 0,06 % (prihodki); 0,02 % (naložbe v osnovna sredstva)	Prihodki: 0,75 % Naložbe v osnovna sredstva: 0,11 %	Omogočitvene dejavnosti: 0,49 % (prihodki); 0,09 % (naložbe v osnovna sredstva)
(5) Preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja	Prihodki: 0,01 % Naložbe v osnovna sredstva: 0,01 %	Omogočitvene dejavnosti: 0,00 % (prihodki); 0,00 % (naložbe v osnovna sredstva)	Prihodki: 0,13 % Naložbe v osnovna sredstva: 0,02 %	Omogočitvene dejavnosti: 0,00 % (prihodki); 0,00 % (naložbe v osnovna sredstva)
(6) Varstvo in ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov	Prihodki: 0,00 % Naložbe v osnovna sredstva: 0,00 %	Omogočitvene dejavnosti: 0,00 % (prihodki); 0,00 % (naložbe v osnovna sredstva)	Prihodki: 0,00 % Naložbe v osnovna sredstva: 0,00 %	Omogočitvene dejavnosti: 0,00 % (prihodki); 0,00 % (naložbe v osnovna sredstva)



Priloga XII – predloga 1: Gospodarske dejavnosti na področju jedrske energije in zemeljskega plina za leto 2025

Dejavnosti na področju jedrske energije in zemeljskega plina		
	Dejavnosti na področju jedrske energije	
1.	Podjetje izvaja ali financira raziskave, razvoj, predstavitev in postavitve inovativnih objektov za proizvodnjo električne energije, ki proizvajajo energijo iz jedrskih procesov z minimalnimi odpadki iz jedrskega gorivnega cikla, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	da
2.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo in varno upravljanje novih jedrskih objektov za proizvodnjo električne energije ali procesne toplote, tudi za namen daljinskega ogrevanja ali industrijskih procesov, kot je proizvodnja vodika, ter njihove varnostne posodobitve z uporabo najboljših razpoložljivih tehnologij ali ima izpostavljenosti do navedenega.	da
3.	Podjetje izvaja ali financira varno upravljanje obstoječih jedrskih objektov za proizvodnjo električne energije ali procesne toplote, tudi za namen daljinskega ogrevanja ali industrijskih procesov, kot je proizvodnja vodika iz jedrske energije, ter njihove varnostne posodobitve ali ima izpostavljenosti do navedenega.	da
Dejavnosti na področju zemeljskega plina		
4.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo ali upravljanje objektov za proizvodnjo električne energije, ki proizvajajo električno energijo z uporabo fosilnih plinastih goriv, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	da
5.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo, obnovo in upravljanje objektov za soproizvodnjo toplote/hladu in električne energije z uporabo fosilnih plinastih goriv ali ima izpostavljenosti do navedenega.	da
6.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo, obnovo in upravljanje objektov za proizvodnjo toplote, ki proizvajajo toploto/hlad z uporabo fosilnih plinastih goriv, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	da

* V letu 2024 smo v okviru priloge XII poročali zgolj o predlogi 1, zato primerljivi podatki za predhodno leto niso na voljo.



Priloga XII – predloga 2: Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (imenovalc) – na podlagi prihodkov za leto 2025

Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (imenovalc) – na podlagi prihodkov	BPS + PPS		Blažitev podnebnih sprememb (BPS)		Prilaganje podnebnim spremembam (PPS)	
	EUR	%	EUR	%	EUR	%
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	1.286,57	0,00	1.286,57	0,00	0,00	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	207.762,83	0,01	207.762,83	0,01	0,00	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	5.734.963,69	0,32	5.734.963,69	0,32	0,00	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	56.773,47	0,00	35.776,90	0,00	20.996,58	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	175.428,28	0,01	81.113,82	0,00	94.314,46	0,01
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	27.718,07	0,00	27.295,09	0,00	422,98	0,00
Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	35.912.181,99	2,03	34.483.884,00	1,95	-62.240,77	0,00
Skupna vrednost ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	1.766.334.962,25	2,38	1.766.334.962,25	2,30	1.766.334.962,25	0,00

* V letu 2024 smo v okviru priloge XII poročali zgolj o predlogi 1, zato primerljivi podatki za predhodno leto niso na voljo.



Priloga XII – predloga 3: Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (števec) – na podlagi prihodkov za leto 2025

Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (števec) – na podlagi prihodkov	BPS + PPS		BPS		PPS	
	EUR	%	EUR	%	EUR	%
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	1.286,57	0,00	1.286,57	0,00	0,00	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	207.762,83	0,49	207.762,83	0,49	0,00	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	5.734.963,69	13,62	5.734.963,69	13,62	0,00	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	56.773,47	0,13	35.776,90	0,08	20.996,58	0,05
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	175.428,28	0,42	81.113,82	0,19	94.314,46	0,22
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	27.718,07	0,07	27.295,09	0,06	422,98	0,00
Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	35.912.181,99	85,27	34.483.884,00	81,88	-62.240,77	-0,15
Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	42.116.114,90	100,00	40.572.082,89	96,33	53.493,24	0,13

* V letu 2024 smo v okviru priloge XII poročali zgolj o predlogi 1, zato primerljivi podatki za predhodno leto niso na voljo.



Priloga XII – predloga 4: Gospodarske dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene – na podlagi prihodkov za leto 2025

Gospodarske dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene – na podlagi prihodkov	BPS + PPS		BPS		PPS	
	EUR	%	EUR	%	EUR	%
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	1.448,31	0,00	1.448,31	0,00	0,00	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	1.839,06	0,00	1.839,06	0,00	0,00	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	152.262,07	0,01	152.262,07	0,01	0,00	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	5.582.151,89	0,32	5.582.149,89	0,32	2,00	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	5.059.857,71	0,29	5.036.274,26	0,29	23.583,45	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	702.677,75	0,04	304.870,83	0,02	397.806,92	0,02
Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, ter niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	160.848.420,82	9,11	66.943.610,59	3,79	11.498.880,89	0,65
Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	172.348.657,61	9,76	78.022.455,01	4,42	11.920.273,25	0,67

* V letu 2024 smo v okviru priloge XII poročali zgolj o predlogi 1, zato primerljivi podatki za predhodno leto niso na voljo.



Priloga XII – predloga 5: Gospodarske dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo – na podlagi prihodkov za leto 2025

Gospodarske dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo – na podlagi prihodkov		
Gospodarske dejavnosti	EUR	%
Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 1 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	1.173,38	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 2 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	239.002,76	0,01
Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 3 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	123.712,06	0,01
Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 4 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	164.746,61	0,01
Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 5 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	24.505,48	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 6 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	2.845,63	0,00
Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo ter niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	1.551.314.203,82	87,83
Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	1.551.870.189,74	87,86

* V letu 2024 smo v okviru priloge XII poročali zgolj o predlogi 1, zato primerljivi podatki za predhodno leto niso na voljo.



Priloga XII – predloga 2: Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (imenovalc) – na podlagi naložb v osnovna sredstva za leto 2025

Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (imenovalc) – na podlagi naložb v osnovna sredstva	BPS + PPS		BPS		PPS	
	EUR	%	EUR	%	EUR	%
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	20.075,07	0,00	20.075,07	0,00	0,00	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	715.427,56	0,04	378.814,85	0,02	336.612,71	0,02
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	3.777.411,52	0,21	3.777.139,73	0,21	271,79	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	116.610,22	0,01	116.605,39	0,01	4,83	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	321.058,43	0,02	321.058,43	0,02	0,00	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	78.489,01	0,00	78.470,58	0,00	18,43	0,00
Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	60.124.655,93	3,40	59.195.909,91	3,35	-126.245,45	-0,01
Skupna vrednost ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	1.766.334.962,25	3,69	1.766.334.962,25	3,62	1.766.334.962,25	0,01

* V letu 2024 smo v okviru priloge XII poročali zgolj o predlogi 1, zato primerljivi podatki za predhodno leto niso na voljo.



Priloga XII – predloga 3: Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (števec) – na podlagi naložb v osnovna sredstva za leto 2025

Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (števec) – na podlagi naložb v osnovna sredstva	BPS + PPS		BPS		PPS	
	EUR	%	EUR	%	EUR	%
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	20.075,07	0,03	20.075,07	0,03	0,00	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	715.427,56	1,10	378.814,85	0,58	336.612,71	0,52
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	3.777.411,52	5,80	3.777.139,73	5,80	271,79	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	116.610,22	0,18	116.605,39	0,18	4,83	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	321.058,43	0,49	321.058,43	0,49	0,00	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	78.489,01	0,12	78.470,58	0,12	18,43	0,00
Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	60.124.655,93	92,28	59.195.909,91	90,86	-126.245,45	-0,19
Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	65.153.727,74	100,00	63.888.073,97	98,06	210.662,31	0,32

* V letu 2024 smo v okviru priloge XII poročali zgolj o predlogi 1, zato primerljivi podatki za predhodno leto niso na voljo.



Priloga XII – predloga 4: Gospodarske dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene – na podlagi naložb v osnovna sredstva za leto 2025

Gospodarske dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene – na podlagi naložb v osnovna sredstva	BPS + PPS		BPS		PPS	
	EUR	%	EUR	%	EUR	%
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0,45	0,00	0,45	0,00	0,00	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	9.347,78	0,00	9.347,78	0,00	0,00	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	131.413,45	0,01	131.413,45	0,01	0,00	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	1.491.432,63	0,08	1.482.029,54	0,08	9.403,09	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	2.973.300,44	0,17	2.973.299,37	0,17	1,07	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	646.283,54	0,04	646.283,54	0,04	0,00	0,00
Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, ter niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	166.006.873,51	9,40	73.545.441,20	4,16	12.007.284,21	0,68
Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	171.258.651,80	9,70	78.787.815,33	4,46	12.016.688,37	0,68

* V letu 2024 smo v okviru priloge XII poročali zgolj o predlogi 1, zato primerljivi podatki za predhodno leto niso na voljo.



Priloga XII – predloga 5: Gospodarske dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo – na podlagi naložb v osnovna sredstva za leto 2025

Gospodarske dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo – na podlagi naložb v osnovna sredstva		
Gospodarske dejavnosti	EUR	%
Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 1 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	1.747,33	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 2 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	12.229,49	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 3 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	118.917,38	0,01
Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 4 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	64.547,26	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 5 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	47.025,03	0,00
Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 6 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	2.949,70	0,00
Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo ter niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	1.529.675.166,52	86,60
Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	1.529.922.582,71	86,62

* V letu 2024 smo v okviru priloge XII poročali zgolj o predlogi 1, zato primerljivi podatki za predhodno leto niso na voljo.

► Konsolidirani ključni kazalniki uspešnosti

2025 Kategorija	Prihodek	Odstotek (A)	Ključni kazalnik uspešnosti na podlagi prihodkov (B)	Ključni kazalnik uspešnosti na podlagi kapitalskih izdatkov (C)	Tehtan ključni kazalnik uspešnosti na podlagi prihodkov (A * B)	Tehtan ključni kazalnik uspešnosti na podlagi kapitalskih izdatkov (A * C)
Upravljanje premoženja	28.164.694	2,8	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Investicije	90.055.524	8,8	2,38 %	3,69 %	0,21 %	0,32 %
Premoženjska zavarovanja in pozavarovanja	810.587.722	79,4	1,72 %	1,72 %	1,36 %	1,36 %
Življenjska zavarovanja	82.395.314	8,1	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Drugo	9.325.986	0,9	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Skupaj	1.020.529.241	100,0			1,57 %	1,68 %

► Primerjalni podatki: konsolidirani ključni kazalniki uspešnosti za leto 2024

2024 Kategorija	Prihodek	Odstotek (A)	Ključni kazalnik uspešnosti na podlagi prihodkov (B)	Ključni kazalnik uspešnosti na podlagi kapitalskih izdatkov (C)	Tehtan ključni kazalnik uspešnosti na podlagi prihodkov (A * B)	Tehtan ključni kazalnik uspešnosti na podlagi kapitalskih izdatkov (A * C)
Upravljanje premoženja	24.193.174	2,49 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Investicije	137.114.030	14,14 %	2,63 %	4,51 %	0,37 %	0,64 %
Premoženjska zavarovanja in pozavarovanja	725.769.172	74,85 %	4,92 %	4,92 %	3,68 %	3,68 %
Življenjska zavarovanja	74.911.624	7,73 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Drugo	7.699.599	0,79 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Skupaj	969.687.599	100,00 %			4,05 %	4,32 %

ESRS E1 – Podnebne spremembe

GOV-3 – Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud⁶⁴

Upravljanje vplivov, vezanih na podnebne spremembe, je ena od strateških usmeritev skupine. Kako se s podnebjem povezani premisleki upoštevajo pri prejemkih članov upravnih, poslovnih in nadzornih organov, razkrivamo v poglavju [ESRS 2 GOV-3](#).

E1-1 – Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb⁶⁵

V Strategiji trajnostnega razvoja Zavarovalne skupine Sava za obdobje 2023–2027 smo opredelili ključne cilje za uspešen prehod na podnebno nevtralno gospodarstvo v skladu z omejitvijo globalnega segrevanja na 1,5 °C iz Pariškega sporazuma. Pri izvajanju lastne dejavnosti smo se zavezali zmanjšanju ogljičnega odtisa v obsegih 1 in 2 ter zmanjšanju intenzivnosti emisij za 55 % do leta 2030. Pri naložbenem portfelju je naš cilj zmanjševanje ogljičnega odtisa za povprečno 10 % letno. Iz tega izhaja tudi cilj povečanja deleža trajnostnih naložb na vsaj 25 % portfelja do leta 2027 v primerjavi z letom 2022.

Skladno s strategijo trajnostnega razvoja smo leta 2024 sprejeli načrt prehoda za blažitev podnebnih sprememb v Zavarovalni skupini Sava do leta 2030, ki smo ga v letu 2025 nadgradili, uprava pa ga je potrdila v začetku leta 2026. V nadgrajeni različici načrta prehoda so opredeljeni cilji in ukrepi za blažitev podnebnih sprememb z zmanjševanjem emisij toplogrednih plinov, ki so usklajeni z omejitvijo globalnega segrevanja na 1,5 °C iz Pariškega sporazuma, vendar dokumentirani cilji zmanjšanja emisij toplogrednih plinov ne temeljijo na znanstveno utemeljenih ciljih, niti zanje nismo pridobili zunanjih zagotovil. Dodatno so v načrtu prehoda opredeljeni ukrepi za zmanjšanje ogljičnega odtisa naložbenega portfelja ter ukrepi za odgovoren prevzem (po)zavarovalnih tveganj. Ker skupina nima vezanih emisij toplogrednih plinov iz ključnih sredstev in proizvodov, jih v nadaljevanju poročila ne obravnavamo. Konkretno cilje in napredek razkrivamo v poglavju [E1-4](#). Cilje je potrdila uprava Save Re.

Poleg opredeljenih ukrepov za blažitev podnebnih sprememb v Zavarovalni skupini Sava vzpostavljamo in postopoma uvajamo tudi sistematično spremljanje realizacije ter načrtovanje finančnih sredstev in investicij za izvajanje ukrepov za blažitev podnebnih sprememb. V letu 2025

smo uvedli spremljanje realiziranih finančnih sredstev in investicij za izvajanje ukrepov za zmanjšanje emisij toplogrednih plinov na ravni celotne skupine, v prihodnjih letih pa bomo po družbah skupine spremljali tudi načrtovanje sredstev za stroške in investicije, povezane z izvajanjem omenjenih ukrepov. Informacij o finančnih sredstvih in investicijah za izvajanje ukrepov za blažitev podnebnih sprememb v letu 2025 v trajnostnem poročilu ne razkrivamo.

Na naložbenem delu naš pristop k trajnostnim vidikom vlaganja sredstev in upravljanja trajnostnih tveganj pri vlaganju sredstev ureja trajnostna naložbena politika skupine. Politika se redno, praviloma enkrat letno, pregleda in po potrebi posodobi. Nazadnje je bila prenovljena novembra 2025. Med drugim določa merila, na podlagi katerih skupina ne vlaga v določene dejavnosti, vključno z ogljično intenzivnimi panogami. S tem politika podpira cilj razogljičenja portfelja skupine.

Skupina podpira trajnostnost in zeleni prehod tudi z vlaganjem v vrednostne papirje, izdane za financiranje zelenih okoljskih projektov (t. i. zelene obveznice, angl. green bonds), trajnostne obveznice (angl. sustainability bonds) in obveznice, vezane na trajnostne cilje (angl. sustainability-

linked bonds), ki so namenjene financiranju zelenih in socialnih trajnostnih ciljev izdajateljev ter jih izdaja večina držav in lokalnih oblasti. Delež ESG-naložb je na dan 31. 12. 2025 v skupini znašal 24,8 % (2024: 23,6 %), kar je v skladu z zastavljenim ciljem skupine, tj. 25 % ESG-naložb v naložbenem portfelju.

Skupina bo tudi v prihodnje aktivna pri investiranju v tovrstne naložbe.

Skupina podpira zeleni prehod tudi prek prevzemanja zavarovalnih in pozavarovalnih tveganj. V ta namen je sprejela smernice trajnostnega upravljanja zavarovalnega portfelja, ki določajo okvir za odgovoren prevzem tveganj ter vključevanje okoljskih, družbenih in upravljavskih vidikov v procese sklepanja zavarovanj in pozavarovanj.

Ključne predpostavke za določitev ciljev zmanjšanja emisij TGP vključujejo pričakovane zakonodajne spremembe, tehnološki razvoj ter premike v preferencah strank in tržnem povpraševanju, ki lahko vplivajo na obseg, strukturo in ogljično intenzivnost našega poslovanja ter s tem na prihodnje emisije in tempo njihovega zmanjševanja.

⁶⁴ ESRS E1.GOV-3, odstavek 13.

⁶⁵ ESRS E1-1, odstavki 14, 16 a, 16 b, 16 c, 16 d, 16 h, 16 i, 16 j in 17, E1-4, odstavka 34 e in 34 f, MDR-A, odstavek 68 a, in MDR-T, odstavek 80 h.

SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom⁶⁶

Strateško upravljanje Zavarovalne skupine Sava vključuje prepoznavanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti ter njihovo vključitev v strategijo in poslovni model.

Z uvajanjem novih produktov oziroma storitev v odseku (po)zavarovanj, vezanih na prilagajanje podnebnim spremembam, pozitivno vplivamo na kupce in končne uporabnike naših produktov in storitev.

Z ogljičnim odtisom, ki nastaja zaradi našega delovanja, imamo negativen vpliv na okolje, ki pa je zaradi narave naše dejavnosti majhen. Skladno z našo poslovno strategijo izvajamo ukrepe in aktivnosti za zmanjševanje ogljičnega odtisa. Družbe v skupini postopno prehajamo na obnovljive vire energije (OVE), izvajamo ukrepe za učinkovito rabo energije v izvajanju lastne dejavnosti, optimiziramo poslovne poti, zmanjšujemo porabo papirja ipd. Dolgoročno si prizadevamo za zniževanje ogljičnega odtisa tudi v vrednostni verigi prek naložbenega in (po)zavarovalnega portfelja. Pozitiven vpliv na blaženje podnebnih sprememb ima naš razvoj produktov za zavarovanje e-mobilnosti, sončnih elektrarn ipd. Srednje- in dolgoročno bomo pozitivno vplivali na okolje tudi z naložbami

v proizvodnjo OVE, ki bodo imele pozitiven vpliv na celotno vrednostno verigo.

Na področju prilagajanja podnebnim spremembam in blaženja podnebnih sprememb smo prepoznali tako tveganja kot priložnosti s pomembnimi finančnimi vplivi na naše poslovanje.

V vseh odsekih poslovanja smo kot pomembna ocenili naslednja fizična tveganja:

- tveganje povečanja kreditnih pribitkov državnih obveznic držav, ki so izpostavljene fizičnim učinkom podnebnih sprememb,
- tveganje padca vrednosti nepremičnin zaradi naravnih katastrof,
- tveganje povišanja stroškov in/ali izpada poslovanja zaradi naravnih katastrof, ki prizadenejo lastna sredstva družb v skupini.

Koncentracija tveganj je pri naložbenem portfelju majhna zaradi njegove dobre razpršenosti, kar pričakujemo tudi v prihodnje. Več o panožni in geografski razpršenosti naložbenega portfelja skupine navajamo v poglavju [C.3.6.4.3 Kreditno tveganje](#).

Finančne priložnosti vidimo predvsem pri vlaganju v trajnostne naložbe in projekte, ki podpirajo trajnostni prehod.

Pri premoženjskih (po)zavarovanjih so glavna fizična tveganja:

- tveganje povečanja števila in/ali intenzivnosti škod premoženjskih (po)zavarovanj iz naslova naravnih katastrof,
- tveganje manjše razpoložljivosti oziroma visokih cen pozavarovalne zaščite zaradi povečanja pogostosti in intenzivnosti naravnih katastrof,
- tveganje izpada prihodkov in slabše razpršenosti zaradi omejitev pri sklepanju premoženjskih (po)zavarovanj.

Navedena tveganja so skoncentrirana predvsem v Sloveniji, nekaj izpostavljenosti pa imamo tudi na območju držav nekdanje Jugoslavije, saj tam posluje več družb v skupini. V odseku pozavarovanj poslujemo globalno, pri čemer so izpostavljenosti na posameznih območjih omejene. Več o izpostavljenosti zavarovalnega portfelja je navedeno v poglavju [C.3.6.3.1 Tveganja premoženjskih zavarovanj](#).

V tem odseku poslovanja prepoznavamo priložnosti za uvajanje novih inovativnih produktov in storitev na področju (po)zavarovanj, ozaveščanje strank in zagotavljanje asistenčnih storitev.

Blaženje podnebnih sprememb v vseh odsekih poslovanja prinaša tveganje znižanja vrednosti naložb v podjetja in države, ki neugodno vplivajo na podnebne spremembe, in tveganje višjih obrestnih mer zaradi motenj stabilnosti gospodarstva kot posledice neustreznega oziroma poznega prehoda na zeleno gospodarstvo. Koncentracija tveganj

je majhna zaradi dobre razpršenosti naložbenega portfelja in izvajanja trajnostne naložbene politike.

Blaženje podnebnih sprememb v odseku premoženjskih (po)zavarovanj prinaša naslednja tveganja prehoda s pomembnimi finančnimi posledicami:

- tveganje neustrezne strategije in/ali pravil pri sklepanju zavarovanj, ki ne upoštevajo dovolj podnebnih sprememb,
- tveganje prenizke zavarovalne premije pri novih produktih za zavarovanje zelenih tehnologij,
- tveganje poslabšanja bonitetnih ocen pozavarovalnih partnerjev kot posledica njihovega neustreznega prilagajanja podnebnim spremembam.

V tem odseku poslovanja smo prepoznali tudi priložnosti, in sicer uvajanje novih inovativnih produktov in storitev na področju (po)zavarovanj, spodbujanje inovacij in prilagajanja pri strankah in poslovnih partnerjih ter priložnosti za nove načine poslovnega sodelovanja. Priložnosti s pomembnimi finančnimi posledicami sta tudi zniževanje ogljičnega odtisa v skupini in trajnostno upravljanje naložb, skladno z mednarodnimi smernicami. S svojo strategijo in poslovnim modelom stremimo k temu, da bodo finančne in okoljske priložnosti imele več pozitivnih kot negativnih učinkov, ki se lahko pojavijo zaradi uresničitve tveganj.

Učinki pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti na poslovni model, vrednostno verigo, strategijo in odločanje

Pri podnebnih spremembah v skupini trenutno že čutimo učinke, predvsem pri premoženjskih (po)zavarovanjih. V obdobju prehoda pričakujemo, da lahko pride tudi do učinkov na naložbeni portfelj. Za pravočasno odzivanje Zavarovalna skupina Sava in njene družbe v svoje poslovne načrte vključujejo tudi odzive na tovrstne spremembe. Spremembe poslovnega modela niso predvidene, se pa izvajajo potrebni ukrepi in prilagoditve v okviru posameznega odseka poslovanja. Pri premoženjskih zavarovanjih so bile tako v zadnjih letih že izvedene določene prilagoditve zavarovalne premije, zavarovalnega kritja in pogojev zavarovanja, pri čemer je bil namen zagotoviti ustrezno kritje za stranke in zadostno premijo za pokrivanje škod iz naslova naravnih katastrof.

Z inovativnim pristopom k razvoju produktov našo ponudbo prilagajamo aktualnim potrebam trga ter ozaveščamo potrošnike o ustreznem varovanju zdravja in zaščiti premoženja ter jih spodbujamo k temu.

Skupina z zavarovanji pozitivno vpliva na ljudi, saj na primer v okviru premoženjskih zavarovanj zavarovancem zagotavljamo zavarovalno kritje za naravne katastrofe.

Finančni učinki pomembnih tveganj in priložnosti

V zadnjih letih smo pri določenih zavarovanjih premoženja v Zavarovalni skupini Sava že občutili učinke podnebnih sprememb, saj sta se povečali tako pogostost kot intenzivnost naravnih katastrof.

V letu 2025 nismo zabeležili večjih škodnih dogodkov na območju Slovenije in na trgih, kjer skupina posluje. Opazovani večletni trendi sicer kažejo na povečano pogostost in jakost vremenskih pojavov.

S pravočasnim prepoznavanjem sprememb v okolju (pri deležnikih), prilagajanjem novi zakonodaji in novim strategijam na področju trajnosti zagotavljamo, da zavarovalnice v skupini ustrezno prilagajajo ponudbo produktov in storitev.

Predvideni finančni učinki pomembnih tveganj in priložnosti na finančni položaj, finančno uspešnost in denarne tokove

Pričakujemo, da se bosta tako pogostost kot intenzivnost naravnih katastrof v prihodnosti še povečevali, zato te spremembe upoštevamo tudi pri pripravi poslovnega načrta. Družbe v skupini bodo spremljale razmere in skrbele za ustrezno razpršenost zavarovalnih portfeljev, v primeru spremenjenih razmer pa skrbele za ustrezno pozavarovalno in retrocesijsko zaščito ter analizirale učinke podnebnih tveganj. Določeni učinki lahko v prihodnjih obdobjih nastanejo tudi pri naložbenem portfelju tako iz naslova prehoda kot tudi iz naslova učinkov fizičnih tveganj, pri čemer bomo te učinke omejevali z razpršenostjo naložbenega portfelja ter ustrezno trajnostno naložbeno politiko.

Odpornost strategije in poslovnega modela

Odpornost poslovnega modela na različna tveganja podnebnih sprememb se preizkuša v lastni oceni tveganj in solventnosti (ORSA), ki jo družbe pripravljamo enkrat letno. Za vsa področja poslovanja, na katera podnebna tveganja

pomembno vplivajo, v ORSI pripravljamo analize, kjer ocenjujemo pomembne izpostavljenosti in učinke različnih podnebnih scenarijev. V ORSO je vključena kvalitativna in kvantitativna ocena tveganj, povezanih s podnebnimi spremembami. V kvalitativni oceni sta zajeta verjetnost in vpliv teh tveganj v dolgoročnem obdobju. Ocena tveganj v ORSI je pokazala, da bi lahko skupina in njene družbe zaradi podnebnih sprememb imele največje učinke pri premoženjskih zavarovanjih in naložbenem portfelju. Zato smo za premoženjska zavarovanja in naložbeni portfelj izvedli še dodatno analizo pomembnosti izpostavljenosti fizičnim tveganjem oziroma tveganjem prehoda.

Na podlagi kvalitativnega ocenjevanja in analize pomembnosti izpostavljenosti tveganjem prehoda skupina ocenjuje, da naložbeni portfelj ni pomembno izpostavljen tveganjem prehoda. Fizičnim tveganjem je skupina pomembno izpostavljena predvsem pri zavarovalnem portfelju.

Ob upoštevanju ocen tveganj so bili za analiziranje odpornosti v okviru lanske ORSE (2025) zasnovani trije scenariji, za katere smo kot podlago uporabili scenarije SSP (angl. Shared Socioeconomic Pathways), opredeljene s strani Medvladnega panela za podnebne spremembe (angl. Intergovernmental Panel on Climate Change – IPCC), ki poleg projekcij izpustov toplogrednih plinov vključujejo tudi različna predvidevanja glede družbeno-ekonomskih globalnih sprememb do leta 2100. Analizirali smo naslednje scenarije:

- Srednjeročni prehodni podnebni scenarij SSP1-1.9, ki je skladen z omejitvijo dviga globalne povprečne temperature na 1,5 °C (z vsaj 50-odstotno verjetnostjo) in doseganjem podnebne nevtralnosti do leta 2050 (angl. Net Zero 2050). V tem scenariju smo analizirali tveganja prehoda pri naložbenem portfelju.
- Srednjeročni podnebni scenarij SSP2-4.5 oziroma scenarij poznega prehoda (angl. delayed transition), ki predvideva, da se izpusti toplogrednih plinov sprva še počasi povečujejo, nato pa se sredi in proti koncu 21. stoletja zmanjšujejo, vendar ostanejo razmeroma veliki. V scenariju smo poleg tveganja prehoda pri naložbenem portfelju analizirali tudi uresničitev fizičnih tveganj v zavarovalnem portfelju.

V ORSO 2026 smo vključili naslednja podnebna scenarija:

- Dolgoročni podnebni scenarij SSP2-4.5, ki predvideva, da se izpusti toplogrednih plinov sprva še počasi povečujejo, nato pa se sredi in proti koncu 21. stoletja zmanjšujejo, vendar ostanejo razmeroma veliki. V scenariju smo predpostavili, da se upoštevajo dolgoročni učinki fizičnih tveganj, zato smo analizirali vpliv fizičnih tveganj zaradi podnebnih sprememb na naložbeni in zavarovalni portfelj.
- Dolgoročni podnebni scenarij SSP5-8.5 (ponovno izveden v letu 2025), ki ne predvideva večjega uspeha pri omejevanju izpustov in upošteva trenutne politike (brez sprememb v prihodnje), zato se po tem scenariju izpusti v 21. stoletju hitro povečujejo, kar vodi v visoka fizična tveganja (angl. hot house world). V scenariju smo analizirali vpliv fizičnih tveganj zaradi podnebnih sprememb na naložbeni in zavarovalni portfelj.

Pri ocenjevanju učinkov fizičnih tveganj v srednje- in dolgoročnem obdobju smo upoštevali dogodke, kot so neurja s točo in poplave, za različne povratne dobe na območju Slovenije in drugih držav, v katerih skupina posluje. Za oceno učinkov na zavarovalnem portfelju je bilo uporabljeno modeliranje zunanjega partnerja, ki temelji na predpostavkah glede učinkov podnebnih sprememb. Na naložbenem portfelju predpostavljamo povečanje pribitkov za tveganje dolžniških vrednostnih papirjev ter padeč vrednosti delnic in nepremičnin glede na sektor in državo izdajatelja. Višina padca vrednosti naložbe v posamezni državi je odvisna od njene ranljivosti, ki je ocenjena z uporabo vrednosti indeksa ND-Gain⁶⁷.

Pri premoženjskih zavarovanjih smo s scenariji poskušali oceniti učinke večjega števila in intenzivnosti naravnih katastrof v srednje- in dolgoročnem obdobju. Srednjeročno obdobje predstavlja obdobje med letoma 2030 in 2050, dolgoročno obdobje pa obdobje med letoma 2071 in 2100. Pri ocenjevanju učinkov fizičnih tveganj v srednje- in dolgoročnem obdobju smo upoštevali dogodke, kot so neurja s točo in poplave, za katere smo na podlagi analize pomembnosti določili, da imajo največje učinke na geografsko območje,

na katerem skupina posluje. Pri tem dodatni ukrepi vodstva niso bili upoštevani oziroma so bili upoštevani le kvalitativno.

Analiza podnebnih scenarijev je pokazala, da lahko posamezen scenarij sicer pomembno vpliva na finančne rezultate v posameznem letu, medtem ko solventnost skupine in s tem poslovni model tudi v primeru realizacije scenarijev ostajata robustna. Hkrati pa analiza prinaša tudi določeno negotovost, saj vanjo vključimo dogodke in učinke, ki imajo visoko stopnjo nepredvidljivosti.

Ukrepi, ki jih v skupini izvajamo in se s tem prilagajamo na zaznane učinke podnebnih sprememb, so navedeni v poglavju [ESRS 2 SBM-3](#).



IRO-1 – Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti⁶⁸

Postopke za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti razkrivamo v poglavju [ESRS 2 IRO-1](#).

Skupina pri opredelitvi strategije upošteva potencialne vplive podnebnih sprememb (fizični učinki in učinki zaradi prehoda) tako pri zavarovalnem kot naložbenem portfelju in glede na to opredeli tudi trajnostne politike. Po potrebi ustrezno prilagodi tudi poslovno strategijo.

Oceno in prepoznavanje fizičnih tveganj po celotni vrednostni verigi, ki lahko pomembno vplivajo na poslovanje in poslovne rezultate skupine, izvajamo v okviru ORSE in ocenjevanja nastajajočih tveganj, kar opisujemo v poglavju [C.3.6.7.1 Nastajajoča tveganja](#). Pri prepoznavanju pomembnih podnebnih tveganj smo upoštevali tudi predlog EIOPE o opredelitvi podnebnih tveganj⁶⁹. V ORSI je bila izvedena analiza pomembnosti, s katero smo ocenjevali pomembnost posameznih podnebnih tveganj. Analizo, predstavljeno v poglavju [ESRS 2 SBM-3](#), smo uporabili kot izhodišče za opredelitev scenarijev, s katerimi ocenjujemo tveganja, ki lahko imajo v prihodnosti pomembne finančne učinke na poslovanje skupine. Pri izvedbi analize scenarijev smo se oprli na

dokument EIOPE⁷⁰, ki naslavlja pristop k izvedbi scenarijev v povezavi s podnebnimi spremembami. V analizi scenarijev ocenjujemo tako učinke na zavarovalni portfelj kot učinke na naložbeni portfelj skupine, s čimer vrednotimo tveganja, ki imajo lahko finančne učinke na ta del vrednostne verige. Analiza scenarijev zajema tudi scenarij z visokimi izpusti in scenarij, ki upošteva omejitve dviga povprečne globalne temperature na največ 1,5 °C. V analizi scenarijev upoštevamo geografske izpostavljenosti, ki so za skupino najpomembnejše, zato pri vrednotenju fizičnih tveganj, kjer predpostavimo večje število naravnih katastrof, učinke izračunavamo za območje Slovenije in več drugih držav, v katerih skupina posluje.

Tveganja kvalitativno ocenjujemo za naslednjih deset let v registru tveganj, kjer se fizična tveganja in tveganja prehoda ocenjujejo ločeno. Kratkoročno podnebna tveganja spremljamo s spremljanjem škodnega dogajanja in posledičnih finančnih učinkov naravnih katastrof na zavarovalnih portfeljih in učinkov na vrednotenje naložb. Predpostavke projekcij, na katerih temeljijo podnebni scenariji, so usklajene s predpostavkami v računovodskih izkazih.

Na podlagi izvedenih analiz in potencialnih prihodnjih vplivov podnebnih sprememb skupina po posameznih poslovnih področjih opredeljuje poslovne priložnosti.

E1-2 – Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje⁷¹

Področje upravljanja vplivov družb v skupini, vezanih na podnebne spremembe, skupina ureja v svoji strategiji trajnostnega razvoja, politiki trajnostnega poslovanja, smernicah za odgovoren prevzem okoljskih, družbenih in upravljavskih tveganj pri premoženjskih zavarovanjih in trajnostni naložbeni politiki.

Trajnostna naložbena politika podaja usmeritve za naložbene portfelje družb v skupini, razen za naložbene portfelje, pri katerih so upravičenja zavarovalcev vezana na gibanje vrednosti enot premoženja (VEP) izbranih vzajemnih skladov zavarovalcev ter naložb za pokrivanje obveznosti iz finančnih pogodb Save pokojninske družbe in Save penzisko društvo.

Usmeritve se nanašajo na omejevanje investiranja v panoge, kot so proizvodnja, distribucija in prodaja tobačnih izdelkov, zabavna industrija za odrasle, igralništvo, proizvodnja električne energije na osnovi termalnega premoga, rudarjenje termalnega premoga, plin in nafta iz skrilavcev, proizvodnja spornega orožja, kot izhaja iz uredbe SFDR, kršenje človekovih pravic in spremljanje upravljavskega vidika po merilih UNGC ter kršenje človekovih pravic in spremljanje upravljavskega vidika po merilih OECD. Pri državnih obveznicah

pa spremljamo splošno ESG-oceno, ki ne sme biti nižja od BB. S temi ukrepi skupina zasleduje ESG-vidike naložbenega portfelja in tako pozitivno vpliva na okolje, družbo in deležnike.

Skupina je sprejela mednarodna načela ZN za odgovorno investiranje ter pristopila h globalnemu dogovoru ZN, ki poudarja odgovorne poslovne prakse na področjih človekovih pravic, delovne sile, okolja in korupcije. Skupina v okviru naložbenega procesa preverja morebitne kršitve načel ZN in OECD in skladnost z njimi ter se dejavno zavzema za vključitev tovrstnih načel v naložbeni proces.

Skupina podpira prizadevanja svetovne naložbene skupnosti za oblikovanje enotnih standardov, ki urejajo vključevanje okoljskih, socialnih in upravljavskih vidikov v naložbene odločitve. Pri sprejemanju naložbenih odločitev je osredotočena predvsem na tveganja, povezana z izpusti toplogrednih plinov in družbenimi tveganji.

Sava Re kot obvladujoča družba v skupini je s ponudnikom podatkov sklenila pogodbo o zagotavljanju podatkov o glavnih škodljivih vplivih v zvezi s premoženjem, ki ga upravljajo družbe v skupini. Pri naložbenih odločitvah v skupini trenutno upoštevamo glavne škodljive vplive prek izključitev, ki so določene v trajnostni naložbeni politiki.

⁶⁸ ESRS E1.IRO-1, odstavki AR 8 b, 19 c, 20 a, 20 b, 20 c, AR 11 a, AR 11 b, AR 11 c, AR 11 d, 21, AR 12 a, AR 12 b, AR 12 c, AR 12 d, AR 13 d, 21 in AR 15.

⁶⁹ EIOPA – Opinion on the supervision of the use of climate change risk scenarios in ORSA, www.eiopa.europa.eu/document/download/f984b53b-3549-49a4-9beb-7fe5057ecd94_en?filename=Opinion%20on%20climate%20change%20risk%20scenarios%20in%20ORSA.pdf

⁷⁰ EIOPA – Application guidance on climate change materiality assessments and climate change scenarios in ORSA, www.eiopa.europa.eu/publications/application-guidance-climate-change-materiality-assessments-and-climate-change-scenarios-orsa_en.

⁷¹ ESRS E1-2, odstavek 25, ter MDR-P, odstavki 65 a, 65 b, 65 c, 65 d in 65 e.

Na ravni skupine področje podnebnih sprememb upravljajo kabinet uprave in skladnosti poslovanja, poslovni center za pozavarovanje, poslovni center za zavarovanja, prodajo in upravljanje skupine, poslovni center za finančno poslovanje in upravljanje finančnih naložb ter služba za upravljanje tveganj, sredstev in obveznosti. Odvisno od organiziranosti in pomembnosti vpliva posamezne družbe lahko družbe po potrebi sodelujejo tudi z zunanjimi strokovnjaki s področja upravljanja podnebnih sprememb in se vključujejo v nacionalna in mednarodna panožna združenja. Prav tako se namenjajo sredstva za izobraževanje, strokovno usposabljanje in izvajanje drugih ukrepov za povečevanje pozitivnih vplivov na podnebne spremembe.

Cilji, vezani na podnebne spremembe, so opredeljeni v strategiji trajnostnega razvoja na ravni skupine do leta 2030, odvisne družbe pa so odgovorne za izvajanje in uresničevanje ciljev skladno s strateškimi usmeritvami skupine.

E1-3 – Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb⁷²

Za uresničevanje politik in strategije na področju podnebnih sprememb smo v skupini sprejeli ukrepe na več ključnih področjih, ki so podrobno opredeljeni v načrtu za prehod za blažitev podnebnih sprememb v Zavarovalni skupini Sava do leta 2030. Rezultate ukrepov predstavljamo v poglavju [E1-4](#), informacij o finančnih sredstvih in investicijah za izvajanje ukrepov za blažitev podnebnih sprememb pa v trajnostnem poročilu zaradi pomanjkanja podatkov ne razkrivamo.

Za zmanjšanje ogljičnega odtisa iz lastnega poslovanja se v skupini še naprej osredotočamo na aktivnosti in ukrepe za blažitev podnebnih sprememb, kot so oskrba z električno energijo iz obnovljivih virov, energetska učinkovitost stavb, konsolidacija nepremičnin in optimizacija porabe prostora, trajnostna mobilnost in ravnanje zaposlenih, vzpostavljamo pa tudi ukrepe za optimizacijo službenih potovanj. Za vse predvidene ukrepe družbe zagotavljajo potrebne finančne in druge vire.

Zmanjševanje ogljičnega odtisa naložbenega portfelja izvajamo v okviru trajnostne naložbene politike, ki vključuje sistematično izključevanje panog z največjimi negativnimi vplivi na okolje, kar podrobneje opisujemo v poglavju [E1-1](#).

Sava Re je v imenu Zavarovalne skupine Sava pristopila k organizaciji Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF), ki si prizadeva za usklajenost finančne industrije s cilji Pariškega sporazuma. Za izračun ogljičnega odtisa naložbenega portfelja smo v letu 2025 prvič uporabili metodologijo PCAF. Izračuni temeljijo izključno na podatkih, pridobljenih od MSCI.

E1-4 – Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje⁷³

Ključni kazalniki uspešnosti in cilji, ki jih v skupini spremljamo v zvezi z blaženjem podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje, so:

- zmanjšanje izpustov toplogrednih plinov iz obsegov 1 in 2 na ravni skupine glede na število zaposlenih in konsolidirane prihodke, s ciljem zmanjšanja za 55 % do leta 2030 glede na leto 2022;

- zmanjšanje izpustov toplogrednih plinov v naložbenem portfelju do leta 2027, s ciljem doseči povprečno letno zmanjšanje za 10 % glede na izhodiščno leto 2022. Cilj za zmanjšanje emisij toplogrednih plinov ne zajema vseh emisij, razkritih v poglavju [ESRS E1-6](#), temveč temelji na PAI-kazalniku 2, kot ga določa uredba SFDR.

Skupina cilj zniževanja izpustov toplogrednih plinov dosega z izključevanjem ogljično intenzivnih panog, kot so rudarjenje termalnega premoga, proizvodnja električne energije na osnovi termalnega premoga, konvencionalno pridobivanje nafte in plina ter pridobivanje nafte in plina iz skrilavcev. Poleg tega cilj uresničuje s povečevanjem deleža ESG-naložb v konsolidiranem portfelju, pri čemer sledi zastavljenemu cilju, da ESG-naložbe predstavljajo 25 % naložbenega portfelja.

⁷² ESRS E1-3, odstavki 28, 29 a, 29 b in 29 c, ter MDR-A, odstavka 68 a in 68 b.

⁷³ ESRS2, MDR-M, odstavek 77 b, ESRS E1-4, odstavka 32 in 33, ter MDR-A, odstavek 68 c.



V obsegih 1 in 2 je naš ogljični odtis na zaposlenega, izračunan po lokacijski metodi, v letu 2025 znašal 1,20 tone (2024: 1,15 tone). Doseženi rezultat v letu 2025 predstavlja 18,4-odstotno zmanjšanje glede na izhodiščno leto (2022: 1,47 tone) (nerevidirano).

Emisije toplogrednih plinov Zavarovalne skupine Sava⁷⁴

► Zmanjšanje emisij v letu 2025 glede na izhodiščno leto 2022 – absolutna vrednost in indeks gibanja (nerevidirano)

	2025	2022	Zmanjšanje v t CO ₂ e	Indeks 2025/2022
Emisije TGP obsega 1	1.042,78	1.256,96	214,18	82,96
Emisije TGP obsega 2 – lokacijska metoda	2.323,06	2.717,96	394,90	85,47
Emisije TGP obsega 2 – tržna metoda	2.272,00	2.949,98	677,98	77,02
Emisije TGP obsega 3	760.163,24	545.286,13	-214.877,11	139,41
Skupaj emisije TGP – lokacijska metoda	763.529,08	549.261,05	-214.268,03	139,01
Skupaj emisije TGP – tržna metoda	763.478,02	549.493,08	-213.984,95	138,94

Negativna vrednost pomeni povečanje emisij TGP. Vrednost indeksa nad 100 prav tako pomeni povečanje emisij TGP. Povečanje vrednosti in indeksa gibanja je posledica povečane pokritosti s podatki o emisijah naložbenega portfelja in povečanega obsega naložbenega portfelja. Podatki o financiranih emisijah v obsegu 3 so izračunani po metodologiji PCAF tudi za izhodiščno leto.

E1-5 – Poraba energije in mešanica virov energije⁷⁵

	Enota	2025	2024
Skupna poraba energije, povezana z lastnimi dejavnostmi	kWh	10.390.945,16	10.352.446,99
Skupna poraba energije iz fosilnih virov	kWh	9.153.458,50	9.268.797,55
Skupna poraba energije iz obnovljivih virov	kWh	1.237.486,66	1.083.649,44
Skupna poraba energije iz jedrskih virov		n. p.	n. p.
Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov	kWh	948.269,06	794.250,90
Poraba samoproizvedene energije iz negorivnih obnovljivih virov	kWh	289.217,59	289.398,54
Poraba goriva iz premoga in proizvodov iz premoga	t	0,00	0,00
Poraba goriva iz surove nafte in naftnih derivatov	l	306.117,41	335.080,25
Poraba goriva iz zemeljskega plina	kWh	841.786,05	790.204,25
Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare ali hlajenja iz fosilnih virov	kWh	9.153.458,50	9.268.797,55
Proizvodnja energije iz obnovljivih virov	kWh	320.294,95	338.863,43

Proizvodnja energije iz obnovljivih virov poteka na dveh lokacijah Zavarovalnice Sava v Mariboru – Ulica Eve Lovše 7 in Zagrebška cesta 83, kjer sta nameščeni sončni elektrarni.

► Poraba energije in mešanica virov energije v deležih

v %	2025	2024
Delež obnovljivih virov v skupni porabi energije	11,91	10,47
Delež fosilnih virov v skupni porabi energije	88,09	89,53

⁷⁴ ESRS E1-4, odstavka 34 a in 34 b.

⁷⁵ ESRS E1-5, odstavki 37, 37 a, 37 c, 37 c ii, 37 c iii, AR 34, 38 a, 38 b, 38 c, 38 e in 39.



E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP⁷⁶

► Emisije toplogrednih plinov⁷⁷

v t CO ₂ e	2025	2024
Bruto emisije TGP obsega 1	1.042,78	1.038,11
neposredne emisije iz stacionarnih naprav – ogrevanje	196,07	194,36
neposredne emisije iz stacionarnih naprav – dizelsko gorivo za agregate	1,26	1,44
neposredne emisije iz mobilnih naprav – goriva	771,37	837,11
procesne emisije	0	0,00
ubežne emisije iz HVAC in hladilnih sistemov	74,07	5,19
Bruto emisije TGP obsega 2 – lokacijska metoda	2.323,06	2.288,70
posredne emisije – raba električne energije	1.581,94	1.492,30
posredne emisije – raba toplotne energije	741,12	796,40
Bruto emisije TGP obsega 2 – tržna metoda	2.272,00	2.360,09
posredne emisije – raba električne energije	1.530,88	1.563,69
posredne emisije – raba toplotne energije	741,12	796,40
Bruto emisije TGP obsega 3	760.163,24	608.356,08
nabavljeno blago in storitve – voda	2,82	2,71
nabavljeno blago in storitve – papir	50,49	49,77
izgube v omrežju (prenos in distribucija elektrike in daljinske toplote)	95,54	n. p.
ravnanje z odpadki – odpadna voda	2,52	3,29

v t CO ₂ e	2025	2024
službeni prevozi – avtomobili v lasti drugih	87,66	81,62
službeni prevozi – taksi	2,70	1,27
službeni prevozi – lokalni prevozi (shuttle)	0,16	0,15
službeni prevozi – avtobus	0,61	0,09
službeni prevozi – vlak	0,04	0,03
službeni prevozi – letalo	149,10	189,73
prevozi zaposlenih na delo – motor	5,40	8,69
prevozi zaposlenih na delo – avtobus	69,80	138,59
prevozi zaposlenih na delo – vlak	8,28	14,95
prevozi zaposlenih na delo – tramvaj	1,70	2,23
prevozi zaposlenih na delo – avto	1.258,15	1.137,74
sredstva v najemu, zakupu ali lizingu	76,90	73,12
oddaja sredstev v najem – električna energija	247,68	342,20
oddaja sredstev v najem – ogrevanje	241,83	353,30
financirane emisije – naložbeni portfelj*	757.861,87	605.956,60
Skupaj emisije TGP – lokacijska metoda	763.529,08	611.682,89
Skupaj emisije TGP – tržna metoda	763.478,02	611.754,28

⁷⁶ ESRS E1-6, odstavki 23 b, 47, AR 39 b, AR 42 c, 45 d, 46 h in 46 i, ter MDR-T, odstavek 77 b.
⁷⁷ ESRS E1-6, odstavki 44, 48 b, 49 b, 52 b, 51, AR 41, AR 45 d in AR 45 e.



V letu 2025 smo posodobili metodologijo izračuna emisij v obsegu 3, kategorija 15 (financirane emisije). V letu 2024 je bil izračun pripravljen na podlagi metodologije PAI, medtem ko smo v letu 2025 prešli na metodologijo PCAF, ki predstavlja mednarodno uveljavljen standard za merjenje financiranih emisij.

Zaradi zagotavljanja metodološke doslednosti in primerljivosti podatkov so bili primerjalni podatki za leto 2024 preračunani po metodologiji PCAF.

Prvotno objavljeni podatek za leto 2024 (metodologija PAI) je znašal 556.317,66 t CO₂e, preračunani podatek za leto 2024 po metodologiji PCAF pa znaša 605.956,60 t CO₂e.

Podatek za leto 2025, izračunan po metodologiji PCAF, znaša 757.861,87 t CO₂e.

Razlika med prvotno objavljenim in preračunanim podatkom za leto 2024 izhaja iz spremembe metodološkega pristopa, zlasti glede opredelitve obsega zajema, uporabljenih vhodnih podatkov in metod izračuna financiranih emisij skladno s standardom PCAF.

Izračuni ogljičnega odtisa v obsegih 1, 2 in 3 niso bili predmet potrjevanja s strani neodvisnega zunanjega organa, ki ni izvajalec zagotavljanja.

V organizacijske meje izračuna ogljičnega odtisa je vključenih vseh 16 družb v Zavarovalni skupini Sava, skupaj z njihovimi odvisnimi družbami, ki svojo dejavnost opravljajo na 257 lokacijah.

V izračunu ogljičnega odtisa so upoštevani:

- neposredni izpusti zaradi porabe fosilnih energentov za ogrevanje prostorov in pogon agregatov, zgorevanja goriv v vozilih v lasti oziroma upravljanju podjetja in ubežnih izpustov hladilnih plinov (izpusti obsega 1);
- posredni izpusti zaradi porabe električne energije in daljinske toplote (izpusti obsega 2);
- posredni izpusti zaradi nabave papirja in vode, ravnanja z odpadno vodo, izgub v omrežju pri prenosu in distribuciji električne energije, službenih prevozov s prevoznimi sredstvi, ki niso v lasti oziroma upravljanju podjetja, prevozov zaposlenih na delo in oddaje sredstev v najem (porabe električne energije in ogrevanja na oddanih lokacijah) ter financirane emisije – naložbeni portfelj (izpusti obsega 3).

Izračun ogljičnega odtisa Zavarovalne skupine Sava v letu 2025 sledi protokolu TGP in je pripravljen skladno s predlaganim pristopom za izračun ogljičnega odtisa. Emisije obsega 2 zaradi porabe električne energije in daljinske toplote so izračunane po lokacijski in tržni metodi.

Podrobnosti predstavljamo v poročilu [Izračun ogljičnega odtisa Zavarovalne skupine Sava za leto 2025](#), ki ga je potrdila uprava Save Re. V njem pojasnjujemo tudi podrobnosti o trenutno izključenih kategorijah emisij toplogrednih plinov, kar je skladno z oceno skupine glede pomembnosti kategorij v obsegu 3.

Intenzivnost emisij⁷⁸

V izračunu intenzivnosti emisij so upoštevani vsi prihodki skupine, kot je navedeno v [ESRS 2 SBM-1](#).

v t CO ₂ e / mio EUR	2025	2024
Intenzivnost emisij – lokacijska metoda	673,5	590,9
Intenzivnost emisij – tržna metoda	673,5	591,0

Intenzivnost emisij je izračunana na podlagi skupnih emisij toplogrednih plinov (obsegi 1, 2 in 3). Zaradi spremembe metodologije izračuna emisij v obsegu 3, kategorija 15, in prehoda s pristopa PAI na metodologijo PCAF, so bili preračunani tudi skupni podatki o emisijah za leto 2024. Posledično je bila preračunana tudi intenzivnost emisij za leto 2024, da se zagotovita metodološka doslednost in primerljivost podatkov med obdobji.

Financirane emisije

Skupina je za izračun ogljičnega odtisa naložbenega portfelja v letu 2025 prvič uporabila metodologijo PCAF, saj so se v preteklih letih izračuni izvajali po metodologiji PAI v skladu z uredbo SFDR. Za izračun financiranih emisij skupina uporablja programsko rešitev in podatke, ki so v celoti pridobljeni od ponudnika podatkov MSCI.

Zaradi zagotavljanja primerljivosti med leti in spremljanja napredka so bile financirane emisije za leto 2024 izračunane za nazaj v skladu z metodologijo PCAF. Skupne financirane emisije obsegov 1 in 2 so v letu 2025 znašale 177.496 t CO₂e, kar predstavlja 37-odstotno povečanje v primerjavi z letom 2024. Povečanje izhaja predvsem iz povečanja naložbenega portfelja (8 %) in povečanja pokritosti s podatki (16 %). Intenzivnost financiranih emisij obsegov 1 in 2 je v letu 2025 znašala 62 t CO₂e na milijon EUR naložb, kar pomeni 26-odstotno povečanje glede na predhodno leto.

Financirane emisije so izračunane na podlagi konsolidiranega seznama naložb na dan 31. 12. 2025 ter najnovejših razpoložljivih podatkov o emisijah podjetij in držav, ki jih zagotavlja zunanji ponudnik podatkov. Skupina je pri naložbah v vzajemne sklade, indeksne investicijske sklade (ETF) ter alternativne sklade (infrastrukturni in nepremičninski skladi ter skladi zasebnega dolga) izvedla pristop vpogleda (angl. look-through approach), s čimer je zagotovila izračun vpliva glede na posamezne naložbe v navedenih skladih. Pristop vpogleda je narejen za prvo raven naložb v skladih. Delež, za katerega družbi ni uspelo pridobiti podatkov o strukturi skladov, znaša 1,59 %.

Trenutno so financirane emisije izračunane za 89 % portfelja, kar predstavlja obseg, zajet pri merjenju. Skupina si prizadeva izračunati ogljični odtis za čim večji del portfelja, vendar je trenutna pokritost omejena z razpoložljivostjo identifikatorjev, ki jih MSCI vključuje v svoje podatkovno okolje in za katere zbira emisijske podatke.

Pri izračunu financiranih emisij za tržne delnice in poslovne obveznice skupina uporablja pristop po metodologiji PCAF, ki temelji na povezavi med vrednostjo podjetja, višino naložbe in emisijami toplogrednih plinov posameznih podjetij.

Skupina izračunava financirane emisije portfelja državnih obveznic s sorazmernim upoštevanjem deleža obveznic v lasti glede na BDP države, prilagojen za pariteto kupne moči (PKM). V izračun so vključene emisije držav in emisije iz rabe zemljišč, v skladu z metodologijo PCAF pa so izključene spremembe rabe zemljišč in gozdarstva (LULUCF).

Skupina izračunava financirane emisije zelenih obveznic tako, da nominalno vrednost obveznice pomnoži z emisijskim faktorjem, ki je specifičen za projekt oziroma kategorijo uporabe sredstev (angl. use of proceeds), ki ga obveznica financira. Pri tem skupina uporablja podatke MSCI, ki ocenjuje emisije posameznih projektov, običajno za obsega 1 in 2, pri čemer so emisije zelenih obveznic ločene od emisij izdajatelja obveznice.

V kategorijo drugo se pretežno uvrščajo izvedeni finančni instrumenti, vključeni prek pristopa vpogleda. Za tovrstne naložbe standard PCAF trenutno ne določa metodologije za izračun financiranih emisij. Zato skupina uporablja metodologijo MSCI, ki temelji na smernicah PCAF. Financirane emisije, povezane s temi instrumenti, predstavljajo nematerialen delež skupnih financiranih emisij naložbenega portfelja.

Financirane emisije, razkrite v poglavju [ESRS E1-6](#) Bruto emisije TGP obsegov 1, 2, 3 ter skupne emisije TGP, se razlikujejo od emisij, vključenih v cilj zmanjševanja emisij TGP naložbenega portfelja, opredeljen v poglavju [ESRS E1-4](#) Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje. Poglavje [ESRS E1-6](#) namreč zajema vse emisije naložbenega portfelja, razen emisij naložbenih nepremičnin, ki so vključene v emisije obsegov 1 in 2 skupine, medtem ko cilj iz poglavja [ESRS E1-4](#) upošteva le emisije podjetij, v katera skupina vlaga, skladno z uredbo SFDR.



► Ogljični odtis naložbenega portfelja za leti 2025 in 2024

Leto	2025							2024*							
	Naložbeni razred	Vrednost na dan poročanja (EUR)	Financirane emisije obsegov 1 in 2 (t CO ₂ e)	Financirane emisije obsega 3 (t CO ₂ e)	Intenzivnost financiranih emisij obsegov 1 in 2 (t CO ₂ / mio EUR naložb)	Intenzivnost financiranih emisij obsega 3 (t CO ₂ / mio EUR naložb)	PCAF-ocena kakovosti podatkov obsegov 1 in 2	PCAF-ocena kakovosti podatkov obsega 3	Vrednost na dan poročanja (EUR)	Financirane emisije obsegov 1 in 2 (t CO ₂ e)	Financirane emisije obsega 3 (t CO ₂ e)	Intenzivnost financiranih emisij obsegov 1 in 2 (t CO ₂ / mio EUR naložb)	Intenzivnost financiranih emisij obsega 3 (t CO ₂ / mio EUR naložb)	PCAF-ocena kakovosti podatkov obsegov 1 in 2	PCAF-ocena kakovosti podatkov obsega 3
	Kotirane delnice	761.561.569	23.833	179.332	31	236	2,26	2,38	610.530.414	16.536	149.840	27	245	2,23	2,33
	Poslovne obveznice	829.108.128	30.784	328.106	37	396	2,55	2,64	620.457.744	25.740	275.977	41	445	2,45	2,54
	Državne obveznice	745.108.410	120.968	72.928	162	106	4,00	4,00	522.723.679	85.428	51.041	164	107	4,00	4,00
	Zelene obveznice	216.570.480	1.910	-	9	-	5,00	-	161.401.627	1.393	-	9	-	5,00	-
	Drugo	16.366	0	0	168	630	5,00	5,00	31.821	1	0	152	343	5,00	5,00
	Nepokrite naložbe	318.841.118							714.680.729						
	Skupaj	2.871.206.071	177.496	580.366	62	202	3,07	2,96	2.629.826.014	129.098	476.859	49	181	2,99	2,87

* Podatki za leto 2024 niso revidirani.

4 Družbene informacije

ESRS S1 – Lastna delovna sila

SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov

Lastno delovno silo v skupini predstavljajo osebe, ki so vsaj z eno od družb v skupini podpisale pogodbo o zaposlitvi.

V Zavarovalni skupini Sava smo si za strateško obdobje 2023–2027 postavili pet kadrovskega strateških usmeritev:

- Privabljanje in ohranjanje najboljših kadrov – upravičujemo zaupanje naših zaposlenih in skrbimo za prepoznavnost in ugled Zavarovalne skupine Sava na trgu dela.
- Razvojna usmerjenost – stalno prepoznavamo in ciljno razvijamo potencialne zaposlenih.
- Upravljanje uspešnosti – omogočamo razvoj kulture visoke uspešnosti, v kateri je mogoče uspešnost zaposlenih podpreti, nagraditi, izboljšati in učinkovito upravljati.

- Trajnostno delovanje – spodbujamo kulturo, ki temelji na vrednotah in osredotočenosti na raznolikost, enakost in vključenost, dobro počutje in trajnostno poslovanje.
- Digitalizacija in optimizacija – prilagajamo organizacijo, procese, delovna mesta in način dela poslovanju v prihodnosti.

V okviru trajnostnega delovanja gradimo kulturo, ki se osredotoča na raznolikost, enakost, vključenost, dobro počutje zaposlenih ter preprečevanje diskriminacije in psihosocialnih tveganj.

S sprejemom trajnostnih smernic se osredotočamo na dolgoročno odgovorno upravljanje zaposlenih, razvoj skupine in skrb za oblikovanje družbeno odgovorne skupnosti. Posameznike in skupine

spodbujamo k sodelovanju v družbeno odgovornih projektih in aktivnostih. Gradimo ugled zaupanja vrednega delodajalca, posodabljam metode zaposlovanja in skrbimo za kakovostno izkušnjo zaposlenih, da lahko privabimo in ohranimo najboljše talente.

Naše trajnostne smernice podpirajo dolgoročni uspeh skupine, zadovoljstvo zaposlenih in odgovornost do širše skupnosti ter okolja, v katerem delujemo.

Svoje zaposlene prepoznavamo kot ključno skupino deležnikov, katerih interesi, stališča in pravice so temeljnega pomena za poslovanje družbe. Vse družbe v skupini zagotavljajo, da so interesi in pravice zaposlenih vključeni v strateške odločitve in poslovne procese.



SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom⁷⁹

Strateške smernice in politike se nanašajo na vse zaposlene vseh družb v skupini, brez razlikovanja.

V poročilu obravnavamo vse svoje zaposlene, ne glede na vrsto in čas trajanja pogodbe. Večinoma gre za osebe, ki so zaposlene za nedoločen čas. Ne zaposluje delavcev, ki bi bili izpostavljeni večjemu tveganju škode, ali v dejavnostih, ki bi povzročale negativne vplive. V skupini tudi ne prepoznavamo delovnih mest, kjer bi bili zaposleni izpostavljeni večjemu tveganju škode. Sistematični pristop zagotavlja varne pogoje dela za vse.

Posledično ne prepoznavamo pomembnih tveganj in priložnosti, ki bi izhajali iz vplivov na specifične skupine zaposlenih. Dejavnosti družb v skupini so usmerjene v spodbujanje enakih možnosti in preprečevanje diskriminacije za vse zaposlene.

Za izboljšanje delovnih pogojev in krepitev pozitivnih vplivov na sodelovanje z zaposlenimi v skupini izvajamo številne aktivnosti. V letu 2025

smo se na področju upravljanja kadrov osredotočili na naslednje cilje in aktivnosti:

1. Digitalizacija in optimizacija kadrovskih procesov pri upravljanju kadrov in uvedba kadrovskega informacijskega sistema FledgeWorks.
2. Krepitev zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih z ukrepi na področju interne komunikacije, razvoja in izobraževanj ter vodenja, ki smo jih pripravili in izvajali na podlagi rezultatov merjenja zadovoljstva in zavzetosti.
3. Izboljšave pri poročanju skladno z ESRS-standardi in ključnimi kazalniki uspešnosti za upravljanje kadrov, ki jih redno spremljamo in prilagajamo za doseganje zastavljenih ciljev.
4. Razvoj modela kompetenc za prepoznavanje potencialov in podporo razvoju kadrov ter uvedbo izobraževalnih platform Smart Arena in Akademija.
5. Grajenje znamke delodajalca z nadaljnjim načrtovanjem in izvajanjem komunikacijske strategije in aktivnosti za grajenje znamke delodajalca v skladu s postavljeno obljubo in podobo delodajalca.

6. Promocija zdravja in dobrega počutja z izvajanjem delavnic in programov za obvladovanje stresa ter promocijo zdravega življenjskega sloga.
7. Promocija trajnostnih praks in ozaveščanje zaposlenih o pomenu trajnostnega delovanja v okviru izobraževalnih programov, delavnic, obveščanja o trajnostnih vsebinah ter izvajanja korporativnega prostovoljstva in drugih trajnostnih programov.

V skupini ne prepoznavamo pomembnih tveganj s področja upravljanja kadrov. Potencialno tveganje bi predstavljal primanjkljaj ustreznih strokovnih kadrov in profilov na trgu, zato spodbujamo kroženje zaposlenih znotraj skupine, imamo razvite sisteme povezovanja s trgom dela in sodelujemo z univerzami, s čimer skrbimo za razvoj lastnega kadra na ravni posameznih družb glede na potrebe lokalnega trga. Nenehno si prizadevamo tudi za izvajanje aktivnosti, ki vplivajo na pozitivno delovno okolje in dobro počutje zaposlenih: spodbujamo trajnostno kulturo, varujemo pravice zaposlenih in imamo ničelno toleranco do kršitev.



S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo⁸⁰

V skupini smo vzpostavili naslednje politike na področju upravljanja kadrov:

- Politika prejemkov Zavarovalne skupine Sava,
- Politika sposobnosti in primernosti zadevnih oseb Zavarovalne skupine Sava,
- Politika razvoja kadrov in zagotavljanja nasledstev Zavarovalne skupine Sava.

Politike, ki urejajo odnose z zaposlenimi v skupini, pripravlja služba za upravljanje kadrov v Savi Re.

Politika prejemkov zasleduje konkurenčen in učinkovit ter hkrati pregleden in notranje pravičen sistem prejemkov. Ključna načela politike so oblikovana na podlagi načel etičnega in trajnostnega ravnanja ter poslovanja.

Cilji politike prejemkov so:

- jasno in pregledno upravljanje,
- zanesljivo in učinkovito upravljanje tveganj,
- skladnost z zakonskimi zahtevami in načeli dobrega poslovanja,
- spremljanje in prilagajanje tržnim trendom in praksam,
- trajnostno plačilo za trajnostno poslovanje,
- motiviranje in zadržanje zaposlenih.

V družbah skladno s politiko oblikujemo paket prejemkov, ki poleg osnovnega dela vsebuje tudi spremenljivi del ter dodatne finančne in nefinančne ugodnosti. Vrste in obseg morebitnih dodatnih ugodnosti in spodbud se določijo v internih pravilih družb. Osnovni in spremenljivi del prejemkov sta ustrezno uravnotežena, saj celotni paket prejemkov spodbuja dobro in učinkovito delo ter obvladovanje tveganj.

V družbah pri oblikovanju sistemov in programov prejemkov sledimo naslednjim smernicam:

- oblikovanje uravnotežene strukture prejemkov,
- zagotavljanje neposredne povezave med plačilom in rezultati,
- večletni pregled uspešnosti in usklajevanje spremenljivega dela prejemkov s trajnostnostjo poslovnih rezultatov skozi čas,
- zagotavljanje, da sistem spodbud vzdržuje skladnost s svojimi mehanizmi, organizacijskimi procesi ter nagrajevanim ravnanjem in vedenjem.

Politika sposobnosti in primernosti zagotavlja, da osebe, ki vodijo, nadzirajo ali opravljajo ključne in druge pomembne funkcije v družbi, izpolnjujejo zahteve, določene z veljavno zakonodajo in samo politiko. Te zahteve vključujejo:

- sposobnost: osebe imajo ustrezno strokovno usposobljenost, znanje in izkušnje, ki omogočajo dobro in preudarno upravljanje,
- primernost: osebe so ugledne in delujejo z visoko integriteto.

Politika zagotavlja trajno skladnost s standardi za odgovorno upravljanje in nadzor.

Politika razvoja kadrov in zagotavljanja nasledstev določa temelje in usmeritve za načrtovanje in izvajanje vseh oblik osebnega in strokovnega razvoja kadrov in zagotavljanja nasledstev v vseh družbah v skupini.

Cilji politike so:

- spodbujanje k rednemu pridobivanju novih znanj, veščin in kompetenc za učinkovito opravljanje dela,
- stalno prepoznavanje in ciljno razvijanje potencialov zaposlenih,
- zagotavljanje naslednikov na ključnih funkcijah v posamezni družbi in skupini.

Človekove pravice⁸¹

V skupini dosledno spoštujemo in varujemo mednarodno priznane človekove pravice in temeljne svoboščine. Enako zahtevamo tudi od svojih poslovnih partnerjev. Zavzemamo stališče ničelne tolerance do nezakonitega in neetičnega ravnanja ter nasilja na delovnem mestu.

Zagotavljanje nedotakljivosti in varovanje osebnega dostojanstva zaposlenih in drugih oseb, ki se vključujejo v delovni in poslovni proces družb, je ena ključnih prednostnih nalog skupine.

Vsak zaposleni ima pravico do enake obravnave, dostojanstva in osebne celovitosti.

Nedotakljivost in varovanje osebnega dostojanstva posameznikov se zagotavlja z mehanizmi in ukrepi, ki zagotavljajo jasen, pregleden, hiter, vnaprej opredeljen postopek odkrivanja in sankcioniranja neželenih ravnanj. Na ravni skupine imamo neodvisno zunanje razsodišče, ki deluje po ključnih načelih, kot so neodvisno odločanje, strokovnost, avtonomija, odločanje zunaj okvira skupine ter dosledno varovanje zaupnosti tako žvižgačev kot kršiteljev.

Vzpostavljene imamo postopke za prijavo in obravnavo kršitev, vključno z varovanjem identitete žvižgačev in sankcioniranjem povračilnih ukrepov, kot je podrobneje opisano v poglavju [ESRS G1-1](#).

⁸⁰ ESRS S1-1, odstavek 19, S1-2, odstavek 27 d, ter MDR-P, odstavki 65 a, 65 b, 65 c in 65 e

⁸¹ ESRS S1-1, odstavki 20, 20 a, 20 c, 21, 23, 24 a, 24 b, 24 c in 24 d, ter MDR-P, odstavka 65 c in 65 d.

S podpisom Globalnega dogovora Združenih narodov (UNGC) smo še dodatno potrdili zavezanost spoštovanju človekovih pravic in trajnostnemu razvoju.

Zaposlenim zagotavljamo ustrezne delovne pogoje in delovno opremo. Skladno z veljavno zakonodajo zaposlene napotujemo na redne zdravstvene preglede in periodična usposabljanja za varnost in zdravje pri delu.

Vsa načela, zaveze in temeljne vrednote so podrobneje opredeljeni v Politiki o zagotavljanju nedotakljivosti in varovanju osebnega dostojanstva v Zavarovalni skupini Sava, ki je podrobneje opisana v poglavju [ESRS G1-1](#). Skrbnik navedene politike je kabinet uprave in skladnosti poslovanja.

S1-2 – Postopki za sodelovanje z lastno delovno silo in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi ⁸²

V skupini imamo vzpostavljene različne mehanizme za sodelovanje z zaposlenimi, pri tem pa si prizadevamo za odprto komunikacijo in tesno sodelovanje. Zaposlene o vseh pomembnejših zadevah redno obveščamo po elektronski pošti, prav tako pa imamo vzpostavljen tudi interni portal za zaposlene (intranet), kjer objavljamo pomembnejše novice.

V nekaterih družbah znotraj skupine imamo organizirane sindikate, svete delavcev in predstavnike delavcev. Z njihovo pomočjo aktivno spodbujamo odprt socialni dialog. Vodstvo in strokovne službe družb sindikatu, predstavnikom delavcev in svetu delavcev zagotavljajo vse pomembne podatke, informacije in dejstva o delu, poslovanju ter razvoju podjetja, ki vplivajo na materialni in socialni položaj zaposlenih.

V družbah, kjer deluje svet delavcev in/ali sindikat, predstavniki delavcev na rednih obdobjih sestankih z vodstvom obravnavajo predloge za izboljšave in ukrepe za področje sodelovanja z zaposlenimi. Strukturirano razpravo in oblikovanje ukrepov za izboljšanje pogojev zaposlenim omogočamo tudi s četrletnimi in/ali letnimi razgovori ter raznimi anketami, v katerih lahko zaposleni podajo svoje mnenje. Povratne informacije se evidentirajo v pisni obliki in posredujejo v nadaljnjo obravnavo pristojnim organom družb. Družbe za izvajanje teh aktivnosti zagotavljajo ustrezne vire in sredstva.

S1-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko člani lastne delovne sile izrazijo pomisleke ⁸³

Postopek varovanja osebne celovitosti posameznikov, zlasti spolne nedotakljivosti, se vodi zunaj družb z namenom neodvisnega in nepristranskega odločanja ter ciljem vzpostavitve zaupanja v sistem in onemogočanja internih zlorab. Postopkovna pravila ureja Akt o postopku obravnave kršitev pravic nedotakljivosti in osebnega dostojanstva v Zavarovalni skupini Sava (akt).

Pritožbeni kanali so podrobno opisani v poglavju [ESRS G1-1](#).

Postopek prijave vodi razsodišče, ki odloča v ad hoc tričlanskih senatih. Člani senata so imenovani med devetimi stalnimi člani, predstavniki pravne in drugih strok (psihologija, psihiatrija, socialno delo, medicina ipd.). V vsakem senatu sodelujeta vsaj dva pravna strokovnjaka, pri čemer je eden od njiju tudi predsednik senata, ki skrbi za pravno varnost, postopek in visoko strokovnost rezultatov dela senata. Postopek delovanja razsodišča je podrobneje določen v aktu. Akt je zasnovan tako, da zagotavlja preglednost in jasnost postopkov za prijavo kršitev.

Neodvisen organ, ki obravnava prijave, pripravlja celovite dejanske in pravne podlage za nadaljnje ukrepanje ter predlaga konkretne ukrepe (takojšnja zaščita žrtve, zahteva kršitelju s takojšnjim prenehanjem kršitve, razgovor s kršiteljem, napotitev kršitelja na razgovor s strokovnjakom ustrezne stroke, opomin kršitelju v skladu z veljavno zakonodajo, izdaja opozorila ali uvedba postopka z redno ali izredno odpovedjo pogodbe o zaposlitvi po zakonu idr.).

Akt je objavljen na intranetu skupine, skupaj z drugimi sprejetimi internimi predpisi in drugimi pomembnimi informacijami, s katerimi se zaposleni seznanijo ob nastopu svojega dela v kateri od družb v skupini. Te informacije (akti in interni predpisi) in druge pomembne novice so zaposlenim ves čas na voljo. O morebitnih spremembah internih predpisov zaposlene obveščamo z objavo novic in mesečnimi obvestili o aktualnih spremembah.

V skupini imamo vzpostavljene ukrepe za zaščito žvižgačev, zlasti:

- varovanje identitete žvižgača,
- sankcioniranje poskusov ugotavljanja identitete žvižgača,
- sankcioniranje povračilnih ukrepov.

Prijavo lahko poda vsak zaposleni, napoteni delavec, študent, dijak, vajenec ali tretja oseba (stranke, obiskovalci, družinski člani in drugi). Prijava se vloži pisno po elektronski pošti.

⁸² ESRS S1-2 odstavki 27, 27 a, 27 b, 27 c in 27 e, S1-4, odstavek 38 d, S1-5, odstavek 47 c, ter MDR-P, odstavek 65 f.

⁸³ ESRS S1-3, odstavki 32 a, 32 b, 32 c, 32 d, 32 e in 33.

S1-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastno delovno silo ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z lastno delovno silo ter učinkovitost navedenih ukrepov⁸⁴

Službe za upravljanje kadrov v skupini na podlagi poslovne strategije pripravijo letni načrt zaposlovanja, ki ga potrdijo uprave družb. V tem načrtu so opredeljeni ključni ukrepi v zvezi z lastno delovno silo. V skupini imamo vzpostavljen sistem notranjih kontrol, znotraj katerega vodimo tudi register tveganj. Namen registra tveganj je oceniti operativna tveganja, ki nastanejo zaradi napak pri izvajanju notranjih procesov ali neustreznega ravnanja zaposlenih.

Beleženje neželenih dogodkov poteka mesečno in je podprto z informacijsko tehnologijo, na podlagi katere lahko odgovorne osebe evidentirajo neželene dogodke in jih upravljajo.

Sistem notranjih kontrol temelji na petih ključnih elementih:

- **Notranje kontrolno okolje:** sistem temelji na strokovnosti, etičnih vrednotah in vodstveni viziji. Vodstvo s svojimi usmeritvami vpliva na postavljanje ciljev, oceno tveganj, kontrolne aktivnosti, komunikacijske sisteme in nadzor.
- **Prepoznavanje in ocenjevanje tveganj:** sistem omogoča stalno prepoznavanje in analizo tveganj, ki bi lahko vplivala na doseganje ciljev, ter sprotno prilagajanje novim poslovnim, regulativnim in tržnim spremembam.
- **Kontrolne aktivnosti:** postopki, ki zagotavljajo ustrezno izvajanje aktivnosti za obvladovanje tveganj, so vključeni v vse ključne poslovne procese.
- **Informiranje zaposlenih:** pravočasne in zanesljive informacije omogočajo zaposlenim učinkovito izvajanje nalog in obvladovanje tveganj. Komunikacijski kanali zagotavljajo dostop do notranjih politik in postopkov.
- **Nadzorne aktivnosti:** nenehno spremljanje in ocenjevanje sistema, ki vključuje redne preglede, notranje revizije ter sprotno prilagajanje ugotovljenim potrebam.

Delujemo v skladu s smernicami pristojnih institucij in skrbimo, da sistem notranjih kontrol podpira učinkovito, skladno in varno poslovanje.

Vlagamo v stalno izobraževanje in razvoj svojih zaposlenih, saj verjamemo, da je to ključno za doseganje strateških ciljev. Programi usposabljanja so prilagojeni potrebam posameznikov in podpirajo njihovo strokovno rast ter prispevajo k inovativnosti in konkurenčnosti družbe. Zavarovalnica Sava je ponovno prejela certifikat Top investitor v izobraževanje, ki ga Planet GV podeljuje organizacijam, ki sistematično vlagajo v razvoj in usposabljanje zaposlenih.

Prizadevamo si tudi za ustvarjanje vključujočega delovnega okolja, ki ceni raznolikost in spodbuja sodelovanje med zaposlenimi. To prispeva k boljšemu razumevanju potreb strank in izboljšuje prilagodljivost ter odzivnost družbe na tržne spremembe. V letu 2025 je Zavarovalnica Vita prejela znak medgeneracijske odličnosti, ki predstavlja priznanje za aktivnosti na področju spodbujanja medgeneracijskega sodelovanja. Priznanje odraža sistematično delo na področju raznolikosti, prilagodljivosti in vključevanja ter ustvarjanja okolja, v katerem se sodelavci različnih generacij medsebojno dopolnjujejo ter skupaj prispevajo k uspehu organizacije in skupine.

Z vključevanjem interesov, stališč in pravic lastne delovne sile v strategijo in poslovni model krepimo svojo zavezanost trajnostnemu razvoju ter dolgoročni uspešnosti, hkrati pa prispevamo k zadovoljstvu in motivaciji zaposlenih.

Osredotočamo se na razvijanje trajnostne kulture prek programov za strokovni razvoj, spodbujanje raznolikosti, vključenosti in mentorskih programov ter zaposlovanje mladih talentov in študentov.

V svoje poslovne prakse aktivno vključujemo načela trajnostnega razvoja, spoštovanja človekovih pravic in krepite družbene odgovornosti, kar zmanjšuje tveganje negativnih vplivov na lastno delovno silo. Politike s tega področja so podrobneje opisane v poglavju [ESRS S1-1](#).

Za upravljanje pomembnih vplivov v vseh družbah v skupini imamo vzpostavljene službe za upravljanje s kadri ali pa v družbah zaposlujemo osebe, ki opravljajo strokovno funkcijo upravljanja kadrov. Odvisno od organiziranosti posamezne družbe lahko družbe po potrebi sodelujejo tudi z zunanjimi strokovnjaki s področja upravljanja kadrov, psihologije, prava in medicine. Prav tako se namenjajo sredstva za izvajanje izobraževanj in programov za zdravje in dobro počutje zaposlenih ter drugih ukrepov za povečevanje pozitivnih vplivov na zaposlene. Nekatere družbe v skupini zaposlenim in njihovim ožjim družinskim članom omogočamo tudi programe psihološke podpore (angl. Employee Assistance Programme – EAP).

S1-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti⁸⁵

Cilji, vezani na lastne zaposlene, so opredeljeni in merljivi na ravni posameznih družb in se ne konsolidirajo. Nanašajo se na vse zaposlene posamezne družbe, ne glede na vrsto ali trajanje zaposlitve. Napredek se spremlja najmanj letno, rezultati pa se sporočajo obvladujoči družbi skupine. Metodologija merjenja je usklajena na ravni skupine, ki spremlja agregirane trende ter zagotavlja primerljivost podatkov. Za spremljanje in upravljanje ključnih kazalnikov uspešnosti je na ravni skupine odgovorna služba za upravljanje kadrov.

Pomembnejši ključni kazalniki uspešnosti, ki jih v skupini spremljamo in merimo v zvezi s sodelovanjem z lastnimi zaposlenimi na letni ravni, so:

- število dolgotrajnih bolniških odsotnosti s ciljem zmanjšanja ali ohranjanja števila dolgotrajnih bolniških odsotnosti,
- število zaposlenih, ki sodelujejo v promocijskih

- aktivnostih (npr. dan za zdravje), s ciljem ohranjanja ali povečevanja števila,
- število aktivnosti za ozaveščanje z namenom preprečevanja diskriminacije in psihosocialnih tveganj s ciljem preprečevanja diskriminacije in psihosocialnih tveganj,
- zadovoljstvo in zavzetost zaposlenih, kjer merimo notranji potencial organizacije, zadovoljstvo in zavzetost,
- spodbujanje trajnostne kulture, ki jo merimo z vključenostjo zaposlenih v organizirane aktivnosti korporativnega prostovoljstva, s ciljem ohranjanja ravni vključenosti,
- izobraževalne ure na zaposlenega s ciljem ohranjanja ali povečevanja števila ur,
- fluktuacija zaposlenih s ciljem ohranjanja njihovega števila na trenutni ravni.

Kar zadeva sodelovanje z zaposlenimi, v skupini spremljamo tudi:

- razmerje med moškimi in ženskami v vodstvenih organih podjetja,
- razmerje med moškimi in ženskami na ravni U-1 (in ravni U-2 v velikih podjetjih),
- razmerje med moškimi in ženskami v menedžmentu – uprava, prva menedžerska raven in nadzorni sveti v skupini.

Zaposlene vključujemo v soustvarjanje ciljev družbe prek letnih razgovorov, na katerih si skupaj z vodjo postavijo cilje. Letni razgovori zagotavljajo priložnost za poglobljen vpogled v dolgoročne cilje, podpirajo razvoj zaposlenih, omogočajo spremljanje doseganja zastavljenih ciljev in ponujajo priložnost za predlaganje izboljšav na podlagi doseženih rezultatov.

Razgovori potekajo v odprtem in konstruktivnem duhu, pri čemer se osredotočamo na naslednje ključne vidike:

- pregled doseženih rezultatov in morebitnih izzivov,
- dogovor o ciljih za naslednje obdobje,
- prepoznavanje potreb po usposabljanju ali dodatni podpori,
- povratne informacije zaposlenih glede njihovega zadovoljstva in predlogov za izboljšave.

Rezultate objavljamo v letnih poročilih, nekatere rezultate pa zaposlenim sporočamo tudi po internih komunikacijskih kanalih, kot so intranet, e-pošta in drugo, s čimer zagotavljamo vključenost vseh zaposlenih in pregledno poročanje.

S1-6 – Značilnosti zaposlenih v podjetju⁸⁶

V Zavarovalni skupini Sava smo v letu 2025 zaposlili nove kadre. Proces zaposlovanja temelji na pravočasnem prepoznavanju potreb, skrbnem načrtovanju ter pridobivanju strokovno usposobljenih in motiviranih kadrov. Zaposlene z uvajanjem in usposabljanjem vključujemo v delovno sredino.

V letu 2025 smo na novo zaposlovali zaradi povečanega obsega dela, prezaposlitev znotraj skupine, odhodov in porodniških dopustov. V skupini smo največ zaposlovali v prodajnih službah in službah za informacijsko tehnologijo. Z opisanim pristopom k zaposlovanju si prizadevamo za dolgoročno uspešnost in učinkovito prilagajanje potrebam družb in skupine.

Število zaposlenih razkrivamo tudi v računovodskem poročilu v poglavju [C.3.1 Osnovni podatki](#).

⁸⁵ ESRS S1-5, odstavki 47 a, 47 b in 47 c, ter MDR-T, odstavki 72, 80 b, 80 c, 80 e, 81 a in 81 b.
⁸⁶ ESRS S1-6, odstavki 50 a, 50 b, 50 b iii, 50 c, 50 d, 50 d i, 50 d ii, 50 f in 51.



► Število zaposlenih v Zavarovalni skupini Sava

Leto	2025		2024	
Spol	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)
Ženske	1.893	59,94	1.829	59,89
Moški	1.265	40,06	1.225	40,11
Skupaj	3.158	100,0	3.054	100,0

Primerjalni podatek o številu zaposlenih za leto 2024 je popravljen. Prej objavljena vrednost je znašala 3.044 zaposlenih, popravljena vrednost znaša 3.054 zaposlenih.

► Število zaposlenih v Zavarovalni skupini Sava po državah

Leto	2025		2024	
Država	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)
Slovenija	1.480	46,9	1.430	46,8
Hrvaška	187	5,9	186	6,1
Srbija	631	20,0	603	19,7
Kosovo	308	9,8	300	9,8
Severna Makedonija	291	9,2	274	9,0
Črna gora	261	8,3	261	8,5
Skupaj	3.158	100,0	3.054	100,0

Primerjalni podatek za leto 2024 je popravljen.

► Ekvivalent polnega delovnega časa v skupini na zadnji dan leta

Leto	2025		2024	
Spol	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)
Ženske	1.645	58,6	1.696	58,6
Moški	1.160	41,4	1.197	41,4
Skupaj	2.805	100,0	2.893	100,0

► Povprečno število zaposlenih v Zavarovalni skupini Sava v letih 2025 in 2024

Leto	2025	2024
Mesec	Število	Število
januar	3.058	3.007
februar	3.083	3.011
marec	3.085	3.020
april	3.112	3.021
maj	3.116	3.009
junij	3.117	2.996
julij	3.115	3.012
avgust	3.116	3.011
september	3.128	3.017
oktober	3.132	3.032
november	3.162	3.048
december	3.158	3.054
Povprečno število zaposlenih	3.115	3.020

Primerjalni podatek za leto 2024 je popravljen.

► Povprečni ekvivalent polnega delovnega časa v skupini

Leto	2025	2024
Mesec	Število	Število
januar	2.742,3	2.907,2
februar	2.761,6	2.904,0
marec	2.764,1	2.890,8
april	2.770,1	2.881,2
maj	2.775,1	2.881,4
junij	2.779,0	2.869,3
julij	2.783,1	2.877,7
avgust	2.784,3	2.860,8
september	2.797,3	2.873,5
oktober	2.808,7	2.883,2
november	2.817,3	2.901,1
december	2.805,6	2.892,9
Povprečno število EPDČ	2.782,4	2.885,3



Značilnosti zaposlenih v Zavarovalni skupini Sava

V nadaljevanju podajamo pregled nekaterih značilnosti zaposlenih v Zavarovalni skupini Sava.

Zaposleni po vrsti pogodbe v skupini na zadnji dan leta

Leto	2025				2024			
	Za nedoločen čas		Za določen čas		Za nedoločen čas		Za določen čas	
Vrsta zaposlitve	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)
Spol								
Ženske	1.023	32,4	213	6,7	991	32,4	246	8,1
Moški	1.560	49,4	362	11,5	1.481	48,5	336	11,0
Skupaj	2.583	81,8	575	18,2	2.472	80,9	582	19,1

Primerjalni podatek za leto 2024 je popravljen.

Zaposleni po vrsti delovnega razmerja v skupini na zadnji dan leta

Leto	2025				2024			
	Za polni delovni čas		Za krajši delovni čas		Za polni delovni čas		Za krajši delovni čas	
Vrsta delovnega razmerja	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)
Spol								
Ženske	1.101	34,8	173	5,5	1.088	35,6	137	4,5
Moški	1.568	49,6	317	10,0	1.534	50,2	295	9,7
Skupaj	2.668	84,5	490	15,5	2.622	85,9	432	14,1

Primerjalni podatek za leto 2024 je popravljen.

Stopnja fluktuacije smo na ravni skupine v primerjavi s preteklim letom znižali in znaša 12,8 %.

Leto	2025	2024	Razlika
	Število	Število	
Število zaposlenih, ki so odšli	391	492	-101
Število zaposlenih na zadnji dan preteklega leta	3.054	3.009	45
Stopnja fluktuacije (v %)	12,8	16,4	-3,5

Primerjalni podatek za leto 2024 je popravljen.

Formula za izračun fluktuacije:

$$\text{Stopnja fluktuacije (v \%)} = \frac{\text{Število zaposlenih, ki so odšli v letu}}{\text{Skupno število zaposlenih na zadnji dan preteklega leta}} \times 100$$



S1-8 – Pokritost s kolektivnimi pogajanjimi in socialni dialog⁸⁷

V skupini je socialni dialog urejen na različne načine, kar odraža specifičnosti posameznih držav in njihovih zakonodajnih okvirov. Zavedamo se, da je kakovosten socialni dialog temelj za ustvarjanje spodbudnega in vključujočega delovnega okolja, zato spodbujamo redno, odprto in konstruktivno komunikacijo na vseh ravneh. Za krepitev

povezanosti med vodstvom in zaposlenimi organiziramo aktivnosti za povezovanje ekip, ki prispevajo k tesnejšemu sodelovanju, boljšim odnosom in večji zvestobi zaposlenih. Na ravni skupine organiziramo športne igre, ki povezujejo zaposlene iz vseh družb v skupini. Dogodek je zasnovan za spodbujanje timskega duha, krepitev medsebojnih odnosov in vzpostavljanje tesnejših odnosov med sodelavci iz različnih okolij.

► Zaposleni po vključenosti v sistem kolektivne pogodbe v skupini na zadnji dan leta

Leto	2025		2024	
	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)
Zaposleni v sistemu kolektivne pogodbe	2.318	73,4	2.151	70,4
Zaposleni zunaj sistema kolektivne pogodbe	840	26,6	903	29,6
Skupaj	3.158	100,0	3.054	100,0

Primerjalni podatek za leto 2024 je popravljen.

V skupini imamo različne oblike združenj, ki omogočajo sodelovanje in zaščito pravic zaposlenih. V sedmih družbah imamo organizirano vsaj eno od spodaj naštetih oblik združenj:

- sindikati: v družbah, kjer imamo sindikate, se lahko zaposleni prostovoljno vključijo v sindikat, ki zastopa njihove interese, se zavzema za izboljšanje delovnih pogojev, plač in drugih pravic zaposlenih ter omogoča kolektivno pogajanje z vodstvom podjetja; v skupini imamo sklenjenih več kolektivnih pogodb;
- svet delavcev: svet delavcev je organ, ki zaposlenim omogoča neposredno sodelovanje pri odločanju o pomembnih zadevah v družbi, ki vplivajo na zaposlene;

- predstavniki delavcev: naloga predstavnika delavcev je zastopanje interesov zaposlenih ter skrb za njihove pravice in delovne pogoje, pri tem pa deluje nepristransko, varuje zaupne informacije in ščiti interese zaposlenih.

Te oblike združenj zaposlenim omogočajo, da imajo glas pri oblikovanju delovnih pogojev in zagotavljanju svojih pravic. V družbah, kjer že zaradi zakonodaje ali velikosti družbe ni treba organizirati združenj, za zaposlene organiziramo razna srečanja, na katerih jih seznanjamo z najpomembnejšimi informacijami iz poslovanja, jih vključimo v razprave in upoštevamo njihova mnenja pri sprejemanju poslovnih odločitev.

► Delež zaposlenih, vključenih v sindikate, v Zavarovalni skupini Sava

Država	Delež (v %)
Slovenija	16,8
Hrvaška	0,0
Srbija	2,2
Kosovo	0,0
Severna Makedonija	0,0
Črna gora	2,4
Skupaj	21,4



S1-9 – Metrike raznolikosti⁸⁸

V skupini smo vzpostavili celovit sistem postopkov in politik, ki spodbujajo raznolikost, odpravljajo diskriminacijo in zagotavljajo enake možnosti za vse zaposlene.

► Člani posloводства po spolu

Leto	2025		2024	
	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)
Število moških	30	60,0	34	68,0
Število žensk	20	40,0	16	32,0
Skupaj	50	100,0	50	100,0

► Zaposleni na 1. in 2. menedžerski ravni po spolu

Leto	2025		2024	
	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)
Število moških na 1. in 2. menedžerski ravni	144	56,9	146	57,7
Število žensk na 1. in 2. menedžerski ravni	109	43,1	107	42,3
Skupaj	253	100,0	253	100,0

Starostna struktura nam kaže, da je največ zaposlenih v skupini starih med 31 in 50 let.

► Zaposleni po starosti na zadnji dan leta

Leto	2025				2024			
	Ženske	Moški	Skupaj		Ženske	Moški	Skupaj	
Starostna skupina	Število	Število	Število	Delež (v %)	Število	Število	Število	Delež (v %)
do 30 let	251	138	389	12	242	117	359	12
od 31 do 50 let	1.133	736	1.869	59	1.107	753	1.860	61
51 let in več	512	388	900	28	477	358	835	27
Skupaj	1.896	1.262	3.158	100,0	1.826	1.228	3.054	100,0

Primerjalni podatek za leto 2024 je popravljen.

S1-10 – Dostojne plače⁸⁹

V Zavarovalni skupini Sava vsi zaposleni prejemajo plačo, višjo od določene minimalne plače v državi.

Leto	2025		2024	
	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)
Zaposleni s plačo, nižjo od minimalne	0	0,0	0	0,0
Zaposleni s plačo, višjo od minimalne	3.158	100,0	3.054	100,0
Skupaj	3.158	100,0	3.054	100,0

S1-12 – Invalidi⁹⁰

► Število zaposlenih invalidov po spolu v skupini na zadnji dan leta

Leto	2025		2024	
	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)
Spol				
Ženske	21	1,1	23	1,3
Moški	14	1,1	15	1,2
Skupaj	35	2,2	38	2,5



89 ESRS S1-10, odstavka 69 in 70.
90 ESRS S1-12, odstavki 79, 80 in AR 76.

S1-13 – Metrike usposabljanja ter razvoja znanj in spretnosti⁹¹

► Zaposleni, vključeni v letne razgovore v skupini

Leto	2025		2024	
	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)
Ženske	1.042	33,00	847	27,8
Moški	746	23,62	835	27,4
Skupaj	1.788	56,6	1.682	55,3

Zaposlenim omogočamo strokovni in osebni razvoj z:

- vključevanjem v delo in projekte v kulturno raznovrstnem mednarodnem okolju,
- spodbujanjem in vključevanjem v različna izobraževanja in usposabljanja glede na potrebe delovnega mesta in družbe ter ob upoštevanju osebnega in kariernega razvoja posameznika,
- izvajanjem e-izobraževanj ter aktivnim raziskovanjem in iskanjem najustrežnejše platforme, ki bo omogočala učinkovito in dostopno e-usposabljanje za vse zaposlene,
- medgeneracijskim sodelovanjem mladih perspektivnih kadrov in izkušenih sodelavcev,
- prepoznavanjem perspektivnih strokovnih in vodstvenih kadrov in vključevanjem v ciljno usmerjene programe za njihov nadaljnji razvoj.

Zaposlene usposabljammo za uporabo digitalnih produktov, novih funkcionalnosti in orodij, ki izboljšujejo našo učinkovitost in izkušnjo strank. Posebna pozornost namenjamo novim zaposlenim, ki so v uvajalnih programih sistematično seznanjeni z vsemi ključnimi digitalnimi rešitvami, pomembnimi za njihovo delo. Prodajne ekipe v skupini aktivno prispevajo ideje za razvoj dodatnih digitalnih rešitev, ki izboljšujejo učinkovitost dela, preglednost podatkov in kakovost podpore strankam. V skupini imamo

več digitalnih portalov, kot je na primer SavaNet, ki vlagateljem omogoča elektronsko upravljanje njihovih naložb, zato je ključnega pomena, da zaposleni poznajo njihovo delovanje, spremljajo novosti in zagotavljajo ustrezno podporo strankam.

Pomemben del trajnostnega ravnanja je tudi odgovorno upravljanje osebnih podatkov, saj sta zaradi narave našega poslovanja skladnost z zakonodajo in visoka raven ozaveščenosti zaposlenih ključnega pomena. Izvajamo redna izobraževanja s področja varstva osebnih podatkov, ki vključujejo tako osnovna znanja kot praktične primere iz delovnega okolja.

V Zavarovalni skupini Sava si prizadevamo tudi za prenos znanja in izkušenj. V ta namen organiziramo strokovna srečanja predstavnikov vseh družb v obliki dogodkov ali strokovnih konferenc, na katerih si izmenjujemo izkušnje in znanje ter se seznanjamo z rezultati in načrti. V letu 2025 smo organizirali interne konference za odgovorne osebe za varstvo podatkov, skladnost,

kadrovske zadeve, nabavo, trajnostnost, notranjo revizijo, IT, aktuariat in upravljanje tveganj, prodajo in upravljanje skupine, finance, kontroling in računovodstvo.

Organizirali smo tudi mednarodno strateško konferenco skupine, na kateri so se srečala poslovodstva in drugi ključni zaposleni iz celotne skupine. Glavni cilj je bil obravnavati aktualna vprašanja, izzive in priložnosti.

V letu 2025 smo vzpostavili tudi sistem internih strokovnih izobraževanj v okviru Akademije Zavarovalne skupine Sava. Ta vključuje splošni modul, namenjen pridobivanju osnovnih znanj o zavarovalniški dejavnosti in naši skupini, ter strokovne module, ki pokrivajo posamezna strokovna področja. Akademijo za ožji krog sodelavcev dvakrat letno izvedemo v živo v sodelovanju z lastnimi strokovnjaki, hkrati pa vsem zainteresiranim sodelavcem skupine ves čas zagotavljamo dostop do video posnetkov in gradiva izobraževanj.

► Povprečno število ur usposabljanja zaposlenih v tekočem letu

Leto	2025				2024			
	Število udeležencev	Število ur izobraževanja	Povprečje ur na udeleženca	Povprečje ur na zaposlenega	Število udeležencev	Število ur izobraževanja	Povprečje ur na udeleženca	Povprečje ur na zaposlenega
Ženske	1.492	42.297	28,35	22,34	1.325	36.205	27,32	19,8
Moški	1.029	29.809	28,97	23,56	908	25.806	28,42	21,2
Skupaj	2.521	72.106			2.233	62.011		

S1-14 – Metrike zdravja in varnosti⁹²

V Zavarovalni skupini Sava skrbimo za varnost in zdravje zaposlenih z različnimi ukrepi, ki spodbujajo zdrav življenjski slog, telesno zdravje, ravnovesje med delom in zasebnim življenjem ter varno delo. Izvajamo vse potrebne ukrepe, ki so povezani z varstvom pri delu in varstvom pred požarom ter nam jih narekujejo zakonodaja in interni akti. Zaposlene v naših družbah pravočasno napotujemo na predhodne in obdodne zdravstvene preglede medicine dela ter na nova in periodična usposabljanja, namenjena varnemu in zdravemu delu ter zagotavljanju varnosti pred požarom.

V letu 2025 je večina družb zaposlenim omogočila udeležbo na tako imenovanih dnevih za zdravje, ki so vključevali kolektivno organizirane in športno obarvane dogodke (pohod, kolesarjenje, smučanje,

brezplačni preventivni pregled krvi in podobno), predavanja (o zdravi prehrani, obvladovanju stresa in zdravem načinu življenja) ali podobna individualna udejstvovanja po lastni izbiri.

Med letom družbe svojim zaposlenim omogočamo tudi udeležbo na različnih športnih aktivnostih (odbojka, košarka in tenis), kratke aktivne odmore ali ugodnejšo udeležbo na individualnih športnih aktivnostih (joga, telovadba in fitnes). Nekatere družbe zaposlenim omogočamo tudi zdrave prigrizke ali sadje na delovnem mestu.

V nadaljevanju predstavljamo podatke o vključenosti zaposlenih v sistem za upravljanje zdravja in varnosti, skladno s pravnimi zahtevami in/ali priznanimi standardi ter smernicami, skupaj z informacijami o poškodbah pri delu in stopnji absentizma.

► Zaposleni, vključeni v sistem za upravljanje zdravja in varnosti v skladu s pravnimi zahtevami in/ali priznanimi standardi ali smernicami

Leto	2025		2024	
	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)
Zaposleni, ki so vključeni v sistem upravljanja zdravja in varnosti	3.158	100,0	3.054	100,0
Zaposleni, ki niso vključeni v sistem upravljanja zdravja in varnosti	0	0,0	0	0,0
Skupaj	3.158	100,0	3.054	100,0

► Poškodbe pri delu

Leto	2025	2024
Poškodbe	Število	Število
Število poškodb pri delu	9	8
Število smrtnih primerov zaradi z delom povezanih poškodb	0	0
Skupaj	9	8

► Stopnja absentizma

Leto	2025	2024	Razlika
	Število	Število	
Število izgubljenih delovnih dni	26.516	25.988	528,0
Povprečno število zaposlenih	3.115	3.020	96,1
Število vseh delovnih dni v letu	6.927	6.887	40,0
Stopnja absentizma (v %)	0,12	0,12	

► Formula za izračun absentizma:

$$\text{Stopnja absentizma (v \%)} = \frac{\text{* Število izgubljenih delovnih dni (vseh zaposlenih) v letu}}{\text{** Povprečno število zaposlenih} \times \text{število vseh delovnih dni v letu}} \times 100$$

* Število izgubljenih delovnih dni = število izgubljenih delovnih dni zaradi bolezni, poškodbe zunaj dela in pri delu, poklicne bolezni, nege, spremstva ipd.

** Povprečno število zaposlenih = (število zaposlenih 31. 1. + ... + število zaposlenih 31. 12.) / 12



S1-15 – Metrike usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja ⁹³

V Zavarovalni skupini Sava skrbimo za spodbujanje ravnovesja med poklicnim in zasebnim življenjem zaposlenih, izboljšanje njihovega duševnega in fizičnega zdravja ter zmanjšanje stresa in preprečevanje izgorelosti.

Naše aktivnosti za zagotavljanje usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja vključujejo:

- jasno opredeljen delovni čas,
- prilagodljive oblike dela,
- dneve za zdravje,

- timbilinge,
- merjenje notranjega potenciala, zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih,
- izvajanje programov in izobraževanj za duševno zdravje,
- ozaveščanje zaposlenih o pravici do odklopa,
- usposabljanje vodilnih delavcev za zagotavljanje spoštovanja pravice do odklopa.

Vsem zaposlenim omogočamo tudi koriščenje dopusta iz družinskih razlogov skladno s kolektivnimi pogodbami in internimi pravili družb.

Leto	2025		2024	
	Število	Delež (v %)	Število	Delež (v %)
Ženske	242	12,8	247	13,5
Moški	99	7,8	127	10,4
Skupaj	341	20,6	374	23,9

S1-16 – Metrike prejemkov (plačna vrzel in razmerje prejemkov) ⁹⁴

V Zavarovalni skupini Sava si prizadevamo za uravnoteženost spolov na vseh ravneh upravljanja in omogočamo enake možnosti za napredovanje. Kadre v skupini izbiramo na podlagi strokovnosti in usposobljenosti ter ne glede na spol, raso, veroizpoved ali narodnost.

Plačna vrzel med spoloma (kazalniki prejemkov)

Analiza plačne vrzeli med spoloma omogoča vpogled v raven bruto urnih plač vseh zaposlenih ter prikazuje povprečno razliko v plačilu med

zaposlenimi ženskami in moškimi, ne glede na njihovo delovno mesto.

V letu 2025 je plačna vrzel med spoloma na ravni skupine znašala 24,9 % v korist moških. Ta podatek predstavlja povprečno razliko v plačilu med zaposlenimi moškimi in ženskami v skupini.

Primerjalni podatek za leto 2024 ni predstavljen zaradi prilagoditve metodologije izračuna v letu 2025 z namenom uskladitve z zahtevami ESRS, kar povzroča neprimerljivost podatkov.

Plačno vrzel za leto 2025 smo izračunali po naslednji formuli:

$$\text{Plačna vrzel} = \frac{(\text{Povprečna bruto urna postavka moških} - \text{povprečna bruto urno postavka žensk})}{\text{Povprečna bruto urna postavka moških}} \times 100$$

⁹³ ESRS S1-15, odstavki 93 a, 93 b in 94.
⁹⁴ ESRS S1-16, odstavki 97 a, 97 b in 97 c.



Razmerje prejemkov

To razmerje vključuje celoten paket prejemkov najvišje plačane osebe v skupini, ki obsega fiksni in variabilni del plače ter dodatne ugodnosti in mediano letnih skupnih prejemkov za vse zaposlene (brez posameznika z najvišjimi prejemki).

Razmerje med letnimi skupnimi prejemki v skupini znaša deset proti ena.

Primerjalni podatki za leto 2024 niso predstavljeni zaradi prilagoditve metodologije izračuna v letu 2025 z namenom uskladitve z zahtevami ESRS, kar povzroča neprimerljivost podatkov.

Za izračun razmerja smo uporabili naslednjo formulo:

$$\text{Razmerje med letnimi prejemki} = \frac{\text{Letni skupni prejemek posameznika z najvišjim prejemkom}}{\text{Mediana letnih skupnih prejemkov vseh zaposlenih (brez najvišjega prejemka)}}$$

S1-17 – Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice⁹⁵

Za preprečevanje trpinčenja in nadlegovanja na delovnem mestu imamo v Zavarovalni skupini Sava vzpostavljene potrebne mehanizme, da se lahko zaposleni, ki ocenjuje, da je žrtev teh dejanj, ustrezno zaščiti. V letu 2025 smo zabeležili 12 prijav nadlegovanja (2024: 4), ki se nanašajo na eno družbo v skupini in so medsebojno povezane. Vsi postopki so bili zaključeni do konca leta 2025.

Primerjalni podatek za leto 2024 je popravljen, saj v preteklem poročanju niso bile zajete vse prijave, ki se nanašajo na potencialno nadlegovanje na delovnem mestu. Po ponovnem pregledu evidenc smo za lani ugotovili skupno štiri prijave.

Družbam v skupini v letih 2024 in 2025 niso bile izrečene globe ali druge sankcije, niti niso bile zavezane plačilu odškodnin zaradi incidentov diskriminacije, vključno z nadlegovanjem in vloženimi pritožbami.



ESRS S3 – Prizadete skupnosti

SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov⁹⁶

V Zavarovalni skupini Sava se zavedamo svoje odgovornosti do okolij, v katerih delujemo. Interese in stališča lokalnih skupnosti redno spremljamo in jih v naš poslovni proces smiselno vključujemo glede na cilje, ki jih podjetje zasleduje.

Zainteresirani deležniki nam svoje pobude in predloge za sodelovanje pošiljajo samoiniciativno – neposredno ali posredno (prek zaposlenih) na javno objavljene elektronske ali poštne naslove. Vse prejete pobude preučimo.

Hkrati tudi samoiniciativno preverjamo interese lokalnih skupnosti, in sicer kadar sami prepoznamo priložnosti, ki lahko neposredno pozitivno vplivajo na dvig oziroma krepitev ugleda v (lokalnem) okolju in znamko delodajalca ali kadar prepoznamo potrebo na strani lokalne skupnosti, ki jo v sodelovanju lahko ugodno rešimo. Tovrstne priložnosti so predvsem povezane z družbeno odgovornimi aktivnostmi in projekti, kot so korporativno prostovoljstvo, sodelovanje z izobraževalnimi ustanovami ter sponzorstva, donacije in preventiva.

Številna sodelovanja so zastavljena dolgoročno – družbe sklepajo dolgoročne pogodbe ali se dogovorijo za podaljšanje na letni ravni.

Z vlaganjem sredstev in drugimi oblikami sodelovanja z lokalno skupnostjo si v prvi vrsti prizadevamo za izboljšanje varnosti in dvig kakovosti življenja. Družbe v skupini s sodelovanjem s skupnostjo zasledujemo predvsem interese, kot so:

- višja stopnja varnosti in preventive, preprečevanje škod (preventivne aktivnosti),
- izboljšanje pogojev za razvoj športa, kulture in talentov (sponzorstva, donacije in prostovoljstvo),
- promocija športa kot dobrega načina za izboljšanje zdravja in dobrega počutja (povezanost z lokalnimi športnimi društvi),
- izboljšanje življenjskih razmer v lokalnem okolju za ranljive skupine (zbiralne akcije, donacije in prostovoljstvo),
- obnova naravnega okolja (pogozdovanje in urejanje okolice),
- izobraževanje, ozaveščanje in razvoj kompetenc (dvig finančne pismenosti in razvoj kapitalskega trga),

- razvoj mladih, podpora mladim talentom in razvoj znanosti (štipendije),
- medgeneracijsko sodelovanje (prostovoljstvo),
- izboljšanje bivanjskih razmer živali (živalski vrtovi in zavetišča za živali),
- soustvarjanje pri razvoju trajnostno naravnane skupnosti (okolje in družba).

Krog partnerstev v lokalni skupnosti nenehno širimo in prilagajamo aktualnim potrebam okolja.

SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom⁹⁷

V skupini nismo prepoznali pomembnih negativnih vplivov na prizadete skupnosti, prepoznavamo pa številne pozitivne vplive našega delovanja.

Našo temeljno naravnost do skupnosti izraža korporativno geslo skupine »V družbi dobrih ljudi«, s katerim poudarjamo usmerjenost v povezovanje z ljudmi kot svojo krovno vrednoto. S skupnostmi sodelujemo na nacionalni ravni na vseh trgih, poseben poudarek pa dajemo skupnostim v lokalnih okoljih, kjer smo tudi fizično prisotni, saj tam najlažje in najboljše zaznavamo potrebe

in potencialne posameznih skupin. Hkrati to prinaša tudi priložnosti za promocijo družbe kot odgovornega delodajalca in utira pot do ustreznih kadrov, ki prihajajo iz lokalnega okolja.

Vse družbe v skupini pomembno prispevamo k razvoju okolij, v katerih delujemo, predvsem z ustvarjanjem novih delovnih mest in skrbjo za finančno stabilnost zaposlenih. Ker se v skupnosti udeležujemo tudi v športnih, kulturnih, izobraževalnih, preventivnih in prostovoljskih projektih, še dodatno podpiramo razvoj skupnosti. Z donacijami in humanitarnimi aktivnostmi podpiramo ranljive in marginalizirane skupine, hkrati pa spodbujamo razvoj zdravega in aktivnega življenjskega sloga, skrb za ohranjanje naravnega okolja in razvoj lokalne infrastrukture.

V ospredje postavljamo varnost, ki jo obravnavamo celostno. S preventivnimi aktivnostmi dvigujemo ozaveščenost o pomenu varnosti, ustreznih zavarovalnih kritij in možnosti investiranja. Z uporabo preventivnih sredstev in partnerskim sodelovanjem pripomoremo k izboljšanju splošne varnosti oseb in premoženja, večji prometni varnosti ter boljšemu razumevanju varnostnih vidikov v širši skupnosti.

⁹⁶ ESRS 2 SBM-2, odstavek 45 b, ESRS S3-1, odstavek 16 b, ESRS S3-2, odstavek 21 a, ter MDR-P, odstavka 65 d in 65 e.
⁹⁷ ESRS 2 SBM-3, odstavek 48, ter ESRS S3, odstavki 9, 9 a, 9 b, 9 c, 9 d, 10 in 11.

Največji obseg aktivnosti, namenjenih podpori skupnosti, izvaja Zavarovalnica Sava kot največja družba v skupini. Večina teh aktivnosti je zasnovana kot dolgoročno sponzorsko ali donatorsko sodelovanje. Družba svojo odgovornost do skupnosti potrjuje tudi z dolgoročno podporo projektom, kot sta Klic osamljenosti in Maš To!, ki ozaveščata o pomenu duševnega zdravja.

Zavarovalnica Sava nadaljuje razvoj programa spodbud SavaFit, s katerim svoje zavarovance in širšo skupnost spodbuja k aktivnemu življenjskemu slogu. Program temelji na načelu »plačaj, kot živiš« (angl. pay-as-you-live) in vključuje dodatne ugodnosti izbranih partnerjev. Obenem deluje kot platforma za izvajanje dobrodelnih programov, v katere se vključujejo zavarovanci.

Družbe v skupini za svoje delovanje na področju sodelovanja s prizadetimi skupnostmi prejemamo tudi nagrade in priznanja, kar potrjuje naš pozitivni vpliv na prizadete skupnosti. Zavarovalnica Sava je v letu 2025 prejela plaketo Superbrands Slovenija 2025, ki potrjuje njeno odličnost, ugled ter zaupanje strank. Poleg tega je pridobila certifikat Športu prijazno podjetje, s katerim je bilo prepoznano njeno aktivno spodbujanje zdravega življenjskega sloga, gibanja in športne kulture med zaposlenimi ter širšo skupnostjo.

Zavarovalnica Vita je bila nagrajena na Slovenskem oglaševalskem festivalu (SOF) za projekt Uspavanke za dva, ki predstavlja ustvarjalen in čuten primer družbene odgovornosti, namenjen podpori mladim mamicam. Projekt je prejel kar dve strokovni priznanji: zlato nagrado v kategoriji zvok in srebrno nagrado v kategoriji avtorskega tekstopisja.

Osnovna vloga zavarovalnic je prevzemanje tveganj in zagotavljanje ustrezne varnosti zavarovancem. Z izvajanjem preventivnih aktivnosti zavarovalnice v skupini to vlogo nadgrajujemo in deležnike še dodatno spodbujamo k prepoznavanju in obvladovanju različnih tveganj, s čimer prispevamo k varovanju zdravja, življenj in premoženja.

Pri sodelovanju s skupnostmi prepoznavamo tudi priložnosti, med drugim:

- krepitev povezovanja prek projektov, sponzorstev, donacij, prostovoljskih pobud in preventivnih kampanj,
- ozaveščanje in izobraževanje širše skupnosti o trajnostnem razvoju in trajnostnih praksah,
- izboljšanje zavarovalno-tehničnega rezultata kot posledico vlaganj v preventivne aktivnosti,
- investiranje v projekte, namenjene preventivnim ukrepom, povečanju varnosti in zaščiti pred posledicami podnebnih sprememb.

V svoje načrte za sodelovanje s skupnostmi vse družbe v skupini sistematično vključujemo tudi aktivnosti za izboljšanje življenjskih razmer v lokalnih okoljih ter projekte, namenjene ranljivim skupinam, kot so otroci, starejši in invalidi. Večinoma gre za sponzorstva, donacije in prostovoljske aktivnosti.

S3-1 – Politike v zvezi s prizadetimi skupnostmi ⁹⁸

Področje sodelovanja s skupnostmi družbe urejamo z etičnim kodeksom in pravilnikom o komuniciranju in/ali pravilnikom o sponzoriranju in doniranju.

Etični kodeks predstavlja temeljno vodilo ravnanja družb in odraža našo obljubo »Nikoli sami«. Tesno je povezan z našim poslanstvom, vizijo in kulturo. S sprejetjem etičnega kodeksa smo se družbe v skupini med drugim zavezale trajnostni usmeritvi in spoštovanju človekovih pravic. V skladu s kodeksom ne financiramo političnih strank, organizacij ali projektov, ki podpirajo rasno, spolno, versko ali katero koli drugo obliko diskriminacije. Prav tako ne podpiramo projektov, ki so žaljivi in etično ali moralno sporni. Donacije in sredstva za preventivo namenjamo zlasti za področje zdravja, humanitarnosti v okviru socialnega

varstva, ekologije, razvoja znanosti, izobraževanja in družbene zaščite (pomoč pri elementarnih nesrečah). Kodeks še določa, da mora pri sponzorstvih obstajati ustrezno sorazmerje med višino sredstev in ekonomskim namenom sponzorstva.

Pravilnik o sponzoriranju in doniranju podrobneje ureja postopke in pravila na področju načrtovanja stroškov donacij in sponzorstev, dodeljevanja donacij in sponzorstev, zagotavljanja sledljivosti in spremljanja ter poročanja o pogodbah o donacijah in sponzorstvih. Zavedamo se, da z vlaganjem v sponzorstva in donacije ne prispevamo le k razvoju lokalnega okolja, temveč hkrati krepimo ugled družb v skupini.

Aktivnosti, povezane s sponzorstvi in donacijami, družbe večinoma pregledno predstavljamo na spletnih straneh in družbenih omrežjih. Prav tako sta na spletni strani zainteresiranim deležnikom javno dostopna etični kodeks skupine ter pravilnik o sponzoriranju in doniranju Save Re. Večje družbe v skupini imamo izdelano tudi strategijo komuniciranja, ki zagotavlja poenoteno in usklajeno komuniciranje z deležniki in ciljnim javnostmi. Takšna strategija prispeva h gradnji zaupanja, razlikovanju od konkurence, krepitvi ugleda in zelenemu pozicioniranju blagovne znamke.

Družbe v skupini enkrat letno določimo finančni obseg sredstev, namenjenih preventivnim aktivnostim. Zavarovalnice z internimi pravilniki urejamo oblikovanje in porabo sredstev za preventivne aktivnosti.

Človekove pravice⁹⁹

Na področju človekovih pravic so naše glavne zaveze v okviru sodelovanja z lokalnimi skupnostmi usmerjene v spodbujanje enakopravnosti, izboljšanje pogojev za izobraževanje, zagotavljanje dostopa do osnovnih potrebščin in krepitev socialne vključenosti ranljivih skupin.

Pri povezovanju s skupnostjo vse družbe delujemo etično, skrbimo za enakopraven dialog in omogočamo podajanje povratnih informacij. Predstavnikom skupnosti je omogočeno vlaganje pritožb v primeru morebitnih kršitev njihovih pravic, pri čemer vse pritožbe obravnavamo skladno s korporativnim pristopom, kot je opisano v poglavju [ESRS G1-1](#).

Naše politike so usklajene tudi z mednarodnimi okviri in načeli s področja človekovih pravic, vključno z vodilnimi načeli Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah, smernicami OECD za večnacionalna podjetja ter mednarodnimi cilji trajnostnega razvoja.

Družbe v skupini v obdobju poročanja nismo zaznale primera nespoštovanja vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah, deklaracije MOD o temeljnih načelih in pravicah pri delu ali smernic OECD za večnacionalna podjetja, ki bi vključeval prizadete skupnosti.

S3-2 – Postopki za sodelovanje s prizadetimi skupnostmi v zvezi z vplivi¹⁰⁰

Prednost dajemo sklepanju dolgoročnih partnerskih programov, saj stalna in neprekinjena podpora omogoča dolgoročni in trajnostni razvoj projektov, ki jih podpiramo, ter prispeva k boljšim rezultatom za vse vključene strani. Ob tem ostajamo odprti tudi za nova partnerstva, zato smo zainteresiranim predstavnikom skupnosti na voljo za posredovanje predlogov za sodelovanje.

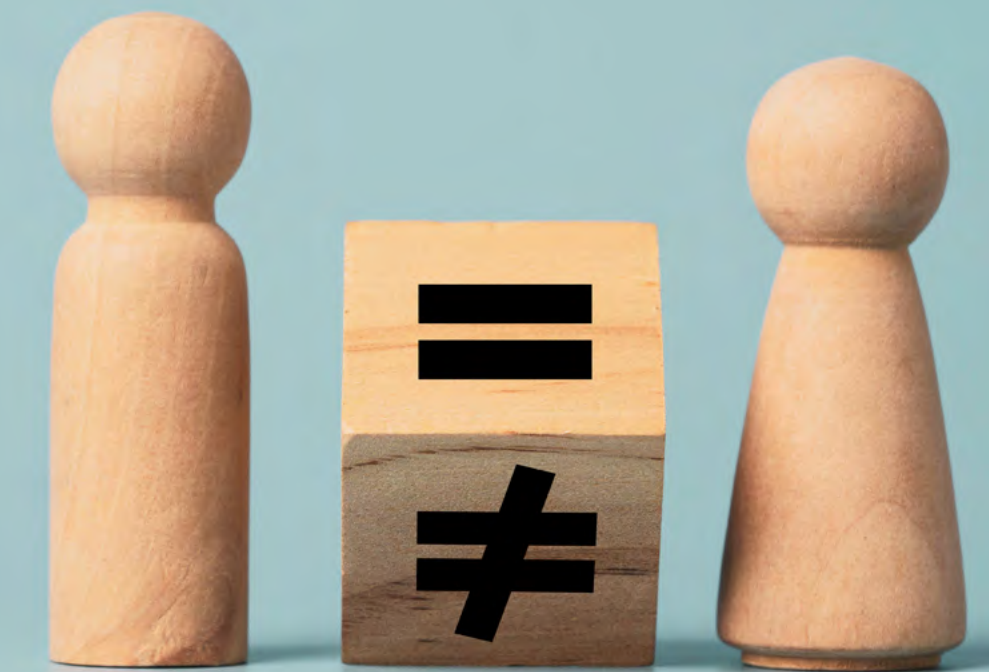
Z rednim dialogom s prizadetimi skupnostmi sistematično prepoznavamo njihove interese in stališča ter jih smiselno vključujemo v svoje aktivnosti. Način, kako pristop vključujemo v strategijo in poslovni model, razkrivamo v poglavju [ESRS 2 SBM-2](#).

Podporo skupnostim družbe v skupini izvajamo neprekinjeno vse leto, pri čemer so posamezne kampanje v določenih terminih bolj intenzivne. Pri projektih, v katere smo vključeni, spremljamo tako njihove učinke kot tudi uspešnost izvedbe.

Na ravni skupine področje sodelovanja s skupnostmi upravlja kabinet uprave in skladnosti poslovanja. Na ravni posamezne družbe pa je za upravljanje in nadzor področja imenovana odgovorna oseba. Najpogosteje to spada na področje komuniciranja, marketinga ali odnosov z javnostmi, odvisno od organiziranosti posamezne družbe.

Uspešnost sodelovanja s prizadetimi skupnostmi ocenjujemo z rednim spremljanjem projektov v vseh fazah sodelovanja. Kot povratne informacije o uspešnosti upoštevamo predvsem:

- odzive skupnosti in organizacij, ki so prejele podporo,
- morebitne objave v medijih ali drugih kanalih obveščanja,
- interno analizo doseženih rezultatov,
- spremljanje realizacije projektov.



⁹⁹ ESRS S3-1, odstavki 16, 16 c in 17.

¹⁰⁰ ESRS S3-2, odstavki 21 a, 21 b, 21 c in 21 d, ter MDR-P, odstavek 65 c.

S3-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko prizadete skupnosti izrazijo pomisleke¹⁰¹

Prizadevamo si za nenehno izboljševanje kakovosti poslovanja tudi na področju sodelovanja s skupnostmi. Pri tem se zavedamo, da lahko v posameznih primerih pride do razhajanj med našimi odločitvami in pričakovanji deležnikov. V takšnih okoliščinah imamo družbe na voljo različne ustrezne in dostopne kanale komuniciranja, vključno z neposrednimi, pisnimi, telefonskimi in digitalnimi kanali, prek katerih je mogoče posredovati pomisleke ali pritožbe.

Družbe v skupini doslej nismo zaznale primerov, ko bi predstavniki skupnosti izrazili pomisleke glede negativnih vplivov. Posledično posebni mehanizmi za obravnavo pomislekov s strani prizadetih skupnosti niso vzpostavljeni, so pa na voljo ustrezni komunikacijski kanali za njihovo sporočanje. Razpoložljivost teh kanalov skupina zagotavlja tudi v okviru svojih poslovnih odnosov z vzpostavljenimi pogodbenimi in operativnimi postopki, ki omogočajo posredovanje in obravnavo pomislekov prek poslovnih partnerjev.

Družbe morebitne takšne pomisleke obravnavamo v okviru enakih postopkov, kot veljajo za obravnavanje reklamacij potrošnikov in končnih

uporabnikov ali pomislekov drugih prizadetih deležnikov, skladno z razkritji v poglavjih [ESRS S4-3](#) in [ESRS G1-1](#).

S3-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na prizadete skupnosti ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s prizadetimi skupnostmi ter učinkovitost navedenih ukrepov¹⁰²

Čeprav pri svojem poslovanju nismo prepoznali neposrednih negativnih vplivov na skupnosti, sistematično in skrbno spremljamo vsebino ter vplive partnerskega sodelovanja s skupnostmi.

Svojo vlogo v skupnosti krepimo tudi z dolgoročnim sodelovanjem z izobraževalnimi ustanovami. Vključujemo se v sodelovanje s šolami in fakultetami, izvajamo aktivnosti finančnega opismenjevanja mladih ter predstavljamo poklice na področjih, ki jih pokrivamo. Redno sodelujemo na kariernih sejmih ter glede na potrebe posamezne dejavnosti z izobraževalnimi ustanovami, ki izobražujejo kadre za poklice, pomembne z vidika naših prihodnjih zaposlitvenih potreb. Zavedamo se odgovornosti pri razvoju strokovnih kadrov, zato dosledno krepimo vlogo privlačnega potencialnega delodajalca.

Na področju preventive se osredotočamo predvsem na podporo družbenim skupinam, ki najbolj potrebujejo pomoč. Del naših aktivnosti je usmerjen tudi v projekte, namenjene izboljšanju kakovosti bivanja živali ter ohranjanju naravnega okolja.

Sponsorstva in donacije

V okoljih, kjer poslujemo, aktivno prispevamo k razvoju skupnosti na področju športa, kulture, izboljšanja infrastrukture, izobraževanja in razvoja kompetenc, s poudarkom na finančni pismenosti. Na ravni skupine sponzorsko podpiramo košarkarsko ligo ABA in odbojkarški klub ACH Volley Ljubljana. Skupina je podpisnica zaveze Zeleno srce Krasa, s katero se zavzemamo za obnovo pogorelega gozda v Sloveniji. Poleg tega družbe v skupini, skladno s svojimi finančnimi načrti ter glede na priložnosti in potrebe na trgu, razporejamo razpoložljiva sredstva in aktivno izvajamo projekte za podporo skupnosti.

Projekti preventivnih aktivnosti

Ključni poudarek preventivnih aktivnosti namenjamo ozaveščanju zavarovancev in širše skupnosti o pomenu zaščite premoženja, varovanja zdravja ter zagotavljanja požarne in prometne varnosti. S preventivnimi ukrepi prispevamo k preprečevanju in zmanjševanju pojavnosti škodnih dogodkov, hkrati pa povečujemo zavedanje o pomenu in ustreznosti zavarovalnih kritij.

Zavarovalnice v skladu z lokalno zakonodajo oblikujemo posebne sklade, namenjene financiranju tovrstnih projektov. Na področju preventive v skupini naslavljamo predvsem:

- varovanje zdravja, tako fizičnega kot duševnega,
- varnost v cestnem prometu (v Sloveniji sodelovanje z AMZS, na drugih trgih pa z lokalnimi organizacijami),
- požarno varnost, v sodelovanju z gasilskimi organizacijami,
- zaščito proti toči in druge ukrepe, povezane z varovanjem premoženja.

Z namenom preprečevanja in odpravljanja nevarnosti, ki ogrožajo zavarovano premoženje in osebe ter so neposredno povezane z zavarovalnimi posli, zavarovalnice v skupini redno sodelujemo v financiranju programov s preventivno vsebino bodisi neposredno bodisi v partnerstvu z drugimi deležniki. Takšno sodelovanje vključuje uporabo lastnih kadrov in sredstev neposredno pri zavarovancih, financiranje preventivnih programov, ki nastajajo zunaj zavarovalnic, ter finančne prispevke za preventivne naložbe oziroma naložbe, ki prispevajo k zmanjševanju škod.

¹⁰¹ ESRS S3-3, odstavki 27 a, 27 b, 27 c, 27 d in 28.

¹⁰² ESRS S3-4, odstavki 32 a, 32 b, 32 c, 32 d, 33 a, 33 b, 33 c, 34 b, 35, 36 in 38, ter MDR-A, odstavki 68 a, 68 b, 68 c, 68 d, 68 e, 69 a, 69 b in 69 c.



Korporativno prostovoljstvo – Srce za svet

Srce za svet je program korporativnega prostovoljstva, v okviru katerega zaposleni izvajamo številne aktivnosti za podporo skupnosti. Program je usmerjen v pomoč ranljivim skupinam, izboljšanje bivanjskih razmer živali, ohranjanje in oživljanje naravnega okolja, izobraževanje na področju varovanja zdravja ter druge pomembne teme.

V letu 2025 smo v sodelovanju z zaposlenimi v družbah korporativnemu prostovoljstvu namenili 7.985 ur (2024: 6.574 ur).

Zaveze zunanjim pobudam in članstva

Sodelujemo v pobudah, ki krepijo etično ravnanje in trajnostno poslovanje. Temeljne standarde strokovnega ravnanja uresničujemo v okviru Zavarovalnega kodeksa Slovenskega zavarovalnega združenja, sledimo priporočilom Ljubljanske borze za obveščanje javnih delniških družb in smo podpisniki Slovenskih smernic korporativne integritete. V Savi Re kot referenčni okvir upravljanja upoštevamo Slovenski kodeks upravljanja javnih delniških družb.

Vse družbe v skupini se vključujemo tudi v nacionalna in lokalna združenja ter aktivno sodelujemo pri razvoju zavarovalniške panoge in drugih družbenih dogajanjih.

Spremljanje in ocenjevanje ukrepov

Izvajanje ukrepov redno spremljamo in ocenjujemo glede na njihovo naravo. Pri tem vodimo evidence o vlaganjih v posamezne kategorije sponzorstev in donacij, spremljamo medijske objave in druge komunikacijske kanale, vodimo evidenco ur korporativnega prostovoljstva, spremljamo zaposlovanje študentov v družbah ter zbiramo povratne informacije skupnosti in organizacij, ki so prejele podporo. Poleg tega izvajamo interne analize doseženih rezultatov.

S prizadetimi skupnostmi redno komuniciramo in na podlagi dosedanjih odzivov nismo prepoznali negativnih vplivov. V primeru morebitnih negativnih vplivov ravnamo skladno s postopki, opisanimi v poglavjih [ESRS S3-4](#) in [S3-3](#). Pristop k obvladovanju tveganj in prepoznavanju priložnosti je predstavljen v poglavju [ESRS 2 SBM-3](#), na njegovi podlagi pa izvajamo ukrepe, opisane v poglavju [S3-4](#).

Pri načrtovanju aktivnosti in projektov sodelovanja s prizadetimi skupnostmi sledimo politikam, opredeljenim v poglavju [S3-1](#), s tem pa zagotavljamo, da naše prakse ne povzročajo pomembnih negativnih vplivov. Doslej v odnosu do prizadetih skupnosti nismo zaznali resnih težav ali neželenih dogodkov na področju človekovih pravic.

Finančne vire, namenjene sponzorstvom, donacijam in preventivnim aktivnostim v letu 2025, razkrivamo v nadaljevanju.

Sredstva sponzorstev in donacij po vsebini

v EUR	2025	2024	Indeks
Humanitarnost	127.757	294.812	43,3
Kultura	186.791	162.685	114,8
Šport	2.756.961	2.203.151	125,1
Šolanje, izobraževanje, vzgoja	241.724	128.456	188,2
Znanost	0	1.400	0
Socialno varstvo	21.416	11.249	190,4
Invalidnost	4.800	4.600	104,3
Zdravje	24.895	24.664	100,9
Drugo	522.868	649.846	80,4
Skupaj	3.887.212	3.480.863	111,7

Sredstva za preventivne dejavnosti po vsebini

v EUR	2025	2024	Indeks
Varnost v cestnem prometu	571.708	779.128	73,4
Požarna varnost	105.061	104.577	100,5
Zmanjšanje tveganja zaradi vremenskih dogodkov	46.450	31.588	147,0
Zmanjšanje tveganja poškodb pri delu	21.123	184	11.479,9
Drugo	157.582	178.443	88,3
Skupaj sredstva za preventivne dejavnosti	901.924	1.093.920	82,4

S3-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti¹⁰³

Glavni cilj družb v skupini je spodbujanje družbene odgovornosti ter krepitev prepoznavnosti in dobrega imena družb v lokalnih okoljih, v katerih delujemo.

Na tej podlagi cilji, povezani s spodbujanjem pozitivnih vplivov na prizadete skupnosti, niso usmerjeni v merjenje posameznih kvantitativnih rezultatov, temveč v:

- izvajanje donacij, sponzorstev in preventivnih aktivnosti v skladu z letnim finančnim načrtom,
- ohranjanje obsega prostovoljskih aktivnosti na ravni preteklega leta,
- zagotavljanje prepoznavnosti Zavarovalne skupine Sava kot uglednega in zaupanja vrednega partnerja lokalne skupnosti.

Za spremljanje in doseganje ciljev v odnosu do prizadetih skupnosti nimamo vzpostavljenih posebnih namenskih metrik. Pri določanju namenske porabe sredstev delujemo skladno z internimi akti in ob upoštevanju interesov

ustreznih deležnikov, kot je opisano v poglavju [ESRS 2 SBM-2](#). Uporabljamo merjenje ugleda Zavarovalnice Sava v Sloveniji v okviru raziskave spremljanja ugleda blagovne znamke ter evidence o vlaganjih v sponzorstva, donacije in preventivne aktivnosti.

V družbi za te aktivnosti nimamo opredeljenih specifičnih merljivih ciljev, saj se izvajajo prilagodljivo glede na prepoznane potrebe lokalnega okolja in razpoložljiva sredstva, načrtovana v okviru letnega finančnega načrta.

Učinkovitost sodelovanja s prizadetimi skupnostmi spremljamo tudi posredno, prek ciljev in metrik, vzpostavljenih za druge deležnike, zlasti potrošnike in končne uporabnike, ki so pogosto hkrati tudi člani prizadetih skupnosti. Med temi kazalniki so zadovoljstvo strank, tržni delež po posameznih geografskih lokacijah, prepoznavnost posamezne družbe kot uglednega delodajalca ter spremljanje medijskih objav in objav na družbenih omrežjih.

Interese in stališča prizadetih skupnosti redno spremljamo z neposrednim dialogom in jih smiselno vključujemo v uresničevanje zastavljenih ciljev. Način sodelovanja s prizadetimi skupnostmi je opisan v poglavju [ESRS 2 SBM-2](#).



ESRS S4 – Potrošniki in končni uporabniki

SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov¹⁰⁴

V Zavarovalni skupini Sava stranke postavljamo v središče vseh aktivnosti. Način, kako v strategiji in poslovnem modelu upoštevamo interese in stališča naših potrošnikov in končnih uporabnikov, dodatno razkrivamo v poglavju [ESRS 2 SBM-2](#).

Družbe v skupini pri svojem poslovanju izvajamo eno ali več naslednjih dejavnosti: pozavarovanje, premoženjska in zdravstvena zavarovanja, življenjska zavarovanja, pokojninska zavarovanja, upravljanje premoženja ter asistenčne in zdravstvene storitve.

Družbe v skupini, ki delujemo na trgih, ki jih urejajo evropski predpisi, in opravljamo dejavnost zavarovanja in pozavarovanja v skupini, v okviru postopkov odobritve vsakega zavarovalnega produkta redno izvajamo presojo izpolnjevanja potreb trga in dejavnikov trajnostnosti za nove ali prenovljene zavarovalne produkte in storitve na področjih:

- premoženjskih in zdravstvenih zavarovanj,
- življenjskih zavarovanj,
- pokojninskih zavarovanj.

Zavarovalnice v skladu z zahtevami postopka odobritve zavarovalnih produktov (POG) opredelijo ciljni trg ter zagotovijo, da so zavarovalni produkti zasnovani in distribuirani na način, ki je skladen s potrebami, cilji in značilnostmi strank na ciljnem trgu. V ta namen vzpostavijo in izvajajo ustrezne postopke za zagotavljanje preglednosti, primernosti in skladnosti produktov. Hkrati zagotovijo, da so za ciljni trg opredeljena in ocenjena vsa pomembna tveganja, vključno s tveganji, povezanimi z zasnovo produkta in njegovo distribucijo, ter da je določena ustrezna distribucijska strategija. Primernost in učinkovitost distribucijskih strategij se redno preverjata ter se po potrebi prilagodita glede na interese strank.

SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom¹⁰⁵

Sektor zavarovalništva in naložb zahteva nenehna prilagajanja aktualnim razmeram, saj je neločljivo povezan z dinamičnimi spremembami v družbi in gospodarstvu. Osnovni namen zavarovanja je, da zavarovancu zagotavlja varnost in finančno zaščito v primeru nepredvidenih dogodkov. Naša poslovna

strategija temelji na razumevanju potreb različnih skupin potrošnikov in končnih uporabnikov, varovanju njihovih pravic ter odzivanju na okoljske, tehnološke, demografske in zakonodajne spremembe.

Pomembni vplivi, ki lahko predstavljajo tveganje v odnosu do potrošnikov in končnih uporabnikov, so prilagajanje podnebnim spremembam, blaženje podnebnih sprememb, zasebnost zavarovancev in s tem povezana ranljivost za potencialne kibernetične napade. Kot odziv na to v skladu s strategijo in poslovnim modelom ponujamo produkte, vezane na prilagajanje podnebnim spremembam, dolgoročno znižujemo ogljični odtis, vzpostavljeno imamo strogo politiko varovanja zasebnosti potrošnikov in učinkovite varnostne sisteme, poleg tega pa zaposlene izobražujemo in ozaveščamo za čim varnejše ravnanje z osebnimi podatki naših strank. Nenehno tudi vlagamo v izboljšanje IT-procesov, kontrolnega okolja ter dostopnosti produktov in storitev. Naš pristop k razvoju inovativnih produktov in digitalni preobrazbi temelji na proaktivnem razvoju inovativnih rešitev, avtomatizaciji procesov in izboljšanju trendov odzivanja na tržne spremembe.

Pri tem sledimo tudi odgovornim tržnim praksam, kjer ne zlorabljammo ranljivega položaja zavarovanca, temveč v tem primeru še bolj skrbno pristopimo k obravnavi in predstavimo vse pomembne informacije.

V skladu z veljavnimi merili za opredelitev dejavnikov trajnostnosti, določenimi z evropsko zakonodajo, zavarovalnice na trgih, ki jih ta zakonodaja ureja, izvajajo aktivnosti za prilagoditev, posodobitev in nadgradnjo javno objavljenih dokumentov, ki se nanašajo na trajnostne značilnosti in elemente trajnostnosti posameznih zavarovalnih produktov. Zavarovalnice v okviru teh aktivnosti izvajajo presojo neposrednih in posrednih vplivov zavarovalnih produktov na okolje, družbo, zadeve v zvezi z zaposlenimi ter spoštovanje človekovih pravic.

Zavarovalne produkte s posebej poudarjeno socialno komponento v premoženjskem delu predstavljajo nezgodna in zdravstvena zavarovanja.

Stranke zavarovalnih družb v skupini so skladno s predpisi in pogoji zavarovalnih polic in odvisno od vrste zavarovalnih produktov, ki jih zavarovalne družbe ponujajo, praviloma enkrat letno obveščene o stanju upravičenj iz zavarovalnih produktov.

104 ESRS 2 SBM-3, odstavki 10, 10 a, 10 a i, 10 a ii, 10 a iii in 10 a iv.
105 ESRS 2 SBM-3, odstavek 48, ter MDR-A, odstavka 65 a in 65 b.

Obveščanje strank v predpogodbenih razkritjih v distribuciji finančnih produktov

V skladu z uredbo SFDR ponudniki finančnih storitev v skupini podrobne informacije glede naložbenih odločitev in njihovega vpliva na trajnostnost zagotavljajo v okviru obveščanja strank na svojih spletnih straneh ter v predpogodbenih in pogodbenih razkritjih svojih finančnih produktov.

Obveščanje strank o dejavnikih trajnostnosti v zavarovalnih produktih

V skladu z zakonodajo zavarovalne družbe v skupini na zadevnih trgih (Slovenija in Hrvaška) v procesih razvoja oziroma odobritve zavarovalnega produkta ter določitve njegovega ciljnega trga, načina distribucije, upravljanja in nadzora upoštevajo dejavnike in cilje trajnostnosti. Omenjene zavarovalnice dokumente z opredelitvijo dejavnikov trajnostnosti pri posameznih produktih redno objavljajo na svojih spletnih straneh.

Negativni vplivi ¹⁰⁶

Pomemben negativni vpliv se potencialno lahko pojavi na področju zasebnosti zavarovancev. V procesih sklepanja zavarovanj in naložb oziroma drugih oblik poslovnega sodelovanja s potrošniki družbe zbiramo širok nabor osebnih podatkov,

ki jih hkrati tudi obdelujemo in uporabljamo za poročanje in razkritja, predvsem v sektorju fizičnih oseb, ki prevladuje v skupini. Zavedamo se širših družbenih posledic morebitnega neodgovornega upravljanja osebnih podatkov, zlasti ob upoštevanju razvoja umetne inteligence, pametnih naprav in drugih sodobnih digitalnih tehnologij. Za zmanjševanje negativnih vplivov v skupini, skladno z zavezami visokim etičnim standardom, posebno pozornost namenjamo varstvu osebnih podatkov v povezavi z zagotavljanjem kibernetne varnosti.

Za upravljanje varstva zasebnosti na ravni skupine je uprava obvladujoče družbe imenovala nosilca podporne poslovne funkcije varstva zasebnosti in osebnih podatkov. V odvisnih družbah v skupini so najvišja upravna vodstva imenovala pooblašcene osebe za varstvo osebnih podatkov, ki neposredno poročajo najvišjemu upravnemu vodstvu posamezne družbe in nosilcu podporne poslovne funkcije na ravni skupine.

Pozitivni vplivi ¹⁰⁷

S svojimi produkti in storitvami na več načinov ustvarjamo pozitivne vplive na potrošnike in končne uporabnike.

V vseh družbah so za zagotavljanje svobode izražanja vzpostavljeni sistemi za obravnavo pritožb. Na ravni skupine smo vzpostavili centralni register pritožb, posamezne družbe pa poleg smernic in pravil skupine sprejemajo tudi lastne interne pravilnike, postopke in navodila za sprejemanje in reševanje pritožb, vse v skladu z veljavno zakonodajo.

Potrošnikom in končnim uporabnikom neprekinjeno omogočamo dostop do kakovostnih informacij, ki so pomembne za sprejemanje odločitev. Na področju naložbenih zavarovanj in osnovnih naložbenih možnosti (skladov) zagotavljamo dostop do informacij, povezanih s trajnostnostjo, v skladu z uredbo SFDR. Skrbimo za finančno opismenjevanje strank in razvijamo sodobne digitalne rešitve, ki uporabnikom omogočajo preprost in hiter dostop do informacij – kadar koli in od koder koli. Družbe v Sloveniji uporabljajo osebni portal SavaNet, ki uporabnikom olajša dostop do informacij in upravljanje zavarovalnih storitev. Na voljo je tudi klicni center z usposobljenimi svetovalci.

Trajnostne naložbene možnosti so strankam skupine na voljo prek različnih poslovnih modelov: zavarovancem Zavarovalnice Sava in Zavarovalnice Vita prek naložbenih življenjskih zavarovanj,

strankam Save Infond pa prek neposrednih vlaganj v investicijske sklade, ki so razvrščeni v skladu z uredbo SFDR. V okviru naložbenih življenjskih zavarovanj Zavarovalnice Sava in Zavarovalnice Vita je zavarovancem omogočena izbira investicijskih skladov, ki spodbujajo okoljske in socialne značilnosti, vendar nimajo cilja vlagati v trajnostne naložbe in se v skladu z veljavno uredbo SFDR uvrščajo med produkte iz 8. člena. Spodbujanje okoljskih in socialnih značilnosti je odvisno od izbire vsaj enega takšnega sklada ob sklenitvi zavarovanja ali v času njegovega trajanja oziroma z ustreznim deležem teh skladov v premiji ali premoženju po polici.

Skrb za zdravje in varnost potrošnikov predstavlja enega temeljnih elementov večjega dela produktov in storitev naših družb. Z ustrezno oblikovano ponudbo spodbujamo zdrave navade zavarovancev (npr. program spodbud SavaFit). S produkti zdravstvenih in življenjskih zavarovanj povečujemo možnost skrbi za zdravje in varnost v primeru nepredvidenih dogodkov ali bolezni. Dostopnost ponudbe zdravstvenih storitev širimo v Sloveniji in Severni Makedoniji. S širokim naborom premoženjskih zavarovanj omogočamo tudi skrb za finančno varnost zavarovancev. Element varnosti vključujemo tudi v segment asistenčnih storitev.

¹⁰⁶ ESRS 2 SBM-3, odstavek 10 b, MDR-P, odstavek 65 c, in MDR-A, odstavek 68 a.

¹⁰⁷ ESRS 2 SBM-3, odstavka 10 c in 10 d, ter MDR-A, odstavki 68 a, 68 b in 68 c.

Naše dejavnosti v odnosu do potrošnikov in končnih uporabnikov temeljijo na odgovornih tržnih praksah. K trženju in oglaševanju pristopamo odgovorno, z upoštevanjem načel jasnega, preglednega in odgovornega komuniciranja. Znotraj družb v skupini spodbujamo preglednost in jasno sporočanje pogojev, pravic in obveznosti, povezanih s produkti, zagotavljamo zaščito potrošnikov ter spodbujamo finančno vključenost z uvajanjem preprostih in dostopnih zavarovalnih produktov, ki omogočajo zaščito tudi ranljivim skupinam prebivalstva. Vzpostavljen imamo sistem rednega merjenja zadovoljstva strank (angl. net promoter score – NPS) ter vlagamo v zelene tehnologije in trajnostne projekte z dolgoročnim pozitivnim učinkom na dobrobit skupnosti.

Določeni zavarovalni produkti so prilagojeni izbranim segmentom strank, na primer zaščiti otrok. Mednje spadajo nezgodno zavarovanje otrok in šolske mladine, dodatno nezgodno zavarovanje in študentsko naložbeno zavarovanje. Pomembno zaščito otrok predstavljajo tudi življenjska zavarovanja, ki jih zavarovanci sklepajo za zagotavljanje finančne varnosti svojcem v primeru smrti. Tudi v segmentu asistenčnih storitev v družbah ponujamo prilagojene storitve za otroke.

Z vlaganjem v digitalizacijo procesov in postopnim uvajanjem naprednih tehnologij, kot sta uporaba podatkov geografskih informacijskih sistemov (GIS) in avtomatizacija prevzemnih postopkov, izboljšujemo možnosti za obvladovanje zavarovalnih tveganj. Poleg tega družbe v skupini uvajajo nove pristope, ki vključujejo modularno sestavo produktov za prilagodljivejšo ponudbo. Pri razvoju produktov zavarovalnice uporabljamo inovativne metode, pri čemer interne prodajne ekipe same ali v sodelovanju z zunanjimi deležniki prepoznajo aktualne potrebe in želje strank ter na podlagi povratnih informacij sproti posodablajo ponudbo, ter omogočamo boljšo segmentacijo in prilagajanje zavarovalnih produktov specifičnim potrebam strank.

Z inovacijami v trajnostnih rešitvah in digitalizaciji odpiramo nove priložnosti za rast ter podpiramo uvajanje zelenih tehnologij in razvoj digitalnih rešitev. Na področju trajnostnih produktov smo med drugim uvedli zavarovanja za električna vozila, fotonapetostne elektrarne in hranilnike energije ter omogočili naložbe v trajnostne sklade. S tem krepimo podporo strankam in zagotavljamo prilagodljive rešitve, ki sledijo sodobnim trendom. Naš cilj je povečati konkurenčnost in zanesljivost naših storitev, ki temeljijo na trajnostnem in inovativnem pristopu, zato v skupini

krepimo portfelj digitalno dostopnih produktov. Z vključitvijo produktov in storitev prek portalov, klicnih centrov in komunikacijskih kanalov zagotavljamo 360-stopinjski pogled na stranko.

S preglednim in pravočasnim poročanjem o svojem trajnostnem delovanju, ki presega zakonodajne obveznosti, v skupini ohranjamo visoko raven zaupanja vlagateljev, potrošnikov in drugih ključnih deležnikov.

S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki ¹⁰⁸

V vseh družbah v skupini smo za obvladovanje procesov izvajanja storitev sprejeli interne akte, ki so bistvenega pomena za zagotavljanje kakovosti in s tem zadovoljstva strank. Nanašajo se na sklepanje zavarovanj, varstvo osebnih podatkov, obravnavo odškodninskih zahtevkov, izvajanje regresnih postopkov in reševanje pritožb. Področje sodelovanja s potrošniki in končnimi uporabniki urejamo z dokumenti, sprejetimi na ravni skupine, kot so:

- poslovna strategija skupine,
- strategija trajnostnega razvoja skupine v obdobju 2023–2027,
- politika trajnostnega poslovanja skupine,
- politika varstva zasebnosti in osebnih podatkov skupine.

Individualno, glede na svojo dejavnost in veljavno lokalno zakonodajo ali pravilnike, smo v družbah sprejeli še dodatne interne strategije, politike in pravilnike za vključevanje dejavnikov trajnostnosti, upravljanje procesov s potrošniki, distribucijo zavarovalnih produktov, izvajanje poprodajnih procesov in upravljanje naložb.

Človekove pravice ¹⁰⁹

Družbe v skupini si pri izvajanju svojih poslovnih dejavnosti premoženjskih, življenjskih in pokojninskih zavarovanj, upravljanja premoženja in asistenčnih storitev prizadevamo za spoštovanje vseh temeljnih človekovih pravic, kot so zasebnost, nediskriminacija, fizična dostopnost, dostopnost informacij, osebna varnost, vključevanje ranljivih skupin, varstvo osebnih podatkov in drugih. Z izvajanjem politike nadzora razvoja in distribucije produktov (angl. product oversight and governance – POG) zavarovalnice v Sloveniji zagotavljamo, da so izdelki v skladu z interesi strank, trajnostnimi cilji in mednarodnimi standardi. Posebno pozornost namenjamo vključujočim praksam in dostopnosti za različne skupine uporabnikov.

¹⁰⁸ ESRS S4-1, odstavka 15 in 17, ter MDR-P, odstavka 65 a in 65 b.

¹⁰⁹ ESRS S4-1, odstavki 16, 16 a in 16 b, ter MDR-P, odstavek 65 d.

V razmerju do potrošnikov in končnih uporabnikov, ki so posamezniki, spoštovanje človekovih pravic zagotavljamo tudi z upoštevanjem smernic skupine za odgovoren prevzem okoljskih, družbenih in upravljaljskih tveganj na področju premoženjskih zavarovanj, izvajanjem trajnostne naložbene politike pri življenjskih zavarovanjih in naložbenih produktih ter izvajanjem notranjih pravil o spoštovanju zasebnosti in varstva osebnih podatkov.

Individualno, glede na svojo dejavnost in veljavno lokalno zakonodajo ali pravilnike, smo v nekaterih družbah v skupini sprejeli še dodatne interne akte za vključevanje dejavnikov trajnostnosti, upravljanje procesov s potrošniki, distribucijo zavarovalnih produktov, izvajanje poprodajnih procesov in upravljanje naložb. Pristop k sodelovanju s potrošniki in končnimi uporabniki razkrivamo v poglavju [ESRS S4-2](#).

Svojo zavezanost spoštovanju človekovih pravic smo okrepili s pristopom k mednarodni zavezi globalnemu dogovoru ZN in osredotočenostjo na globalne cilje trajnostnega razvoja ZN. Politike skupine so usklajene z mednarodnimi standardi, kot so vodilna načela ZN o podjetništvu in človekovih pravicah, smernicami OECD za

večnacionalna podjetja ter zakonodajo o varstvu podatkov. Cilj je zagotavljanje preglednosti in skladnosti na vseh trgih, kjer delujemo.

Popravni ukrepi¹¹⁰

Zavarovalnice v skupini v procesu razvoja produktov redno ocenjujemo vplive na zasebnost, osebno varnost in socialno vključenost uporabnikov. Morebitna tveganja kršitev pravic posameznikov upravljamo skladno z etičnim kodeksom skupine, politiko o zagotavljanju nedotakljivosti in varovanju osebnega dostojanstva v skupini ter drugimi internimi akti, v katerih je obravnavano ravnanje družb in zaposlenih v odnosu do potrošnikov in končnih uporabnikov.

Za zaščito interesov zavarovancev ter zagotavljanje poštenega in preglednega poslovanja v Sloveniji skrbi varuh dobrih poslovnih običajev v zavarovalništvu, ki si prizadeva za pravične rešitve v korist zavarovancev.

V družbah v skupini nismo zaznali kršitev ali nespoštovanja načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah v odnosu s potrošniki in končnimi uporabniki.

S4-2 – Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi¹¹¹

Družbe v skupini imamo za sodelovanje s potrošniki organiziranih več prodajnih poti, ki so zasnovane odprto in prilagodljivo, za čim učinkovitejše pokrivanje različnih potreb trga glede na vrste produktov in posamezne skupine potrošnikov. Zadovoljstvo potrošnikov in končnih uporabnikov redno spremljamo z različnimi orodji, na podlagi povratnih informacij pa po potrebi prilagajamo produkte in storitve ter gradimo dolgoročne odnose s strankami.

S potrošniki in končnimi uporabniki sodelujemo večinoma neposredno, po različnih komunikacijskih kanalih, ki omogočajo dvosmerno komunikacijo, in sicer z osebnim stikom na sedežih družb ali v poslovalnicah, s pisno komunikacijo ter prek klicnih centrov, notranje mreže zaposlenih zavarovalnih zastopnikov, zunanjih prodajnih mrež zavarovalnih zastopnikov, agencij, bank in drugih pogodbenih partnerjev, mreže zavarovalnih posrednikov, družbenih omrežij, spletnih strani družb in drugih digitalnih platform, vključno z mobilnimi aplikacijami, ki poleg prodajne funkcije zagotavljajo tudi celovito podporo strankam.

Poleg dvosmerne komunikacije s potrošniki in končnimi uporabniki komuniciramo tudi enosmerno, s posredovanjem dokumentacije, zakonsko obveznih sporočil in informacij, prodajnega in promocijskega gradiva ali informativnih oziroma izobraževalnih vsebin, bodisi v elektronski obliki bodisi po pošti.

S potrošniki in končnimi uporabniki sodelujemo v vseh ključnih fazah življenjskega cikla produkta, od razvoja novih produktov (ki temelji na potrebah potrošnikov) in storitev ter prodajnih aktivnosti do trajanja pogodbenega razmerja in poprodajnih aktivnosti, pri čemer so še posebej pomembne storitve v fazi obravnave in reševanja škodnih zahtevkov.

V Zavarovalnici Sava smo razvili tudi poseben pristop oblikovalskega razmišljanja (angl. design thinking), pri katerem razvoj konceptov novih produktov temelji na sprotne preverjanju in povratnih informacijah ciljnih skupin. Podobne pristope uporabljajo tudi zavarovalnice na drugih trgih, kjer pred lansiranjem preizkusijo produkte, s čimer preverijo njihovo skladnost s potrebami ciljnega trga.

¹¹⁰ ESRS S4-1, odstavek 16 c, ter MDR-A, odstavki 68 a, 68 b in 68 c.

¹¹¹ ESRS S4-2, odstavki 20 a, 20 b, 20 c, 20 d in 21, MDR-P, odstavek 65 c, in MDR-M, odstavek 75.

Za razvoj in podporo razvoju ustrezne poslovne funkcije, katere vloga je sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v odvisnih družbah, je odgovoren direktor poslovnega centra za zavarovanja, prodajo in upravljanje skupine. Nadzor nad njegovim delom izvaja uprava matične družbe. Področje digitalne preobrazbe se upravlja v sodelovanju med poslovnim centrom in službo za IT. Za izvajanje dejavnosti in zagotavljanje ustreznih virov pa so odgovorne uprave posameznih družb.

Učinkovitost sodelovanja s potrošniki in končnimi uporabniki ocenjujemo z metrikami, kot so neto ocena promotorja (NPS), ocena zadovoljstva strank (CSAT) in ocena napora strank (CES). Podatke zbiramo v klicnih centrih, na spletnih platformah in/ali z rednimi ali ad hoc anketami.

Posebne tržne pristope, ki vključujejo preverjanje potreb ciljnega trga, zavarovalnice uporabljajo tudi pri oblikovanju prilagojenih produktov za otroke in druge specifične ciljne skupine, na primer glede na starost ali druge pomembne kategorije.

V večjih družbah v skupini imamo vzpostavljene procese sprotnega obveščanja o povratnih informacijah potrošnikov, kar nam omogoča takojšnjo seznanitev z mnenji strank in proaktivno ukrepanje.

S4-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke ¹¹²

Pri reševanju pritožb zavarovancev in drugih upravičencev iz sklenjenih zavarovanj v družbah v skupini upoštevamo interne postopke in pravila, skladno z lokalno zakonodajo in smernicami Evropskega organa za zavarovanja in poklicne pokojnine (EIOPA). Družba za upravljanje poleg veljavnih zakonskih in podzakonskih predpisov s tega področja upošteva tudi smernice Evropskega organa za vrednostne papirje in trge (ESMA).

V skladu s pravilnikom upravljanja skupine se v Savi Re evidentirajo pritožbe, ki so naslovljene nanjo in se nanašajo na poslovanje odvisnih družb. Po preučitvi se pritožbe odstopijo v reševanje odvisnim družbam, pri čemer področje za upravljanje skupine vodi interni spletni register takšnih pritožb.

V letu 2025 je bilo vloženih šest pritožb, ki so se nanašale na štiri družbe s sedežem zunaj EU in eno slovensko družbo. Vse pritožbe so bile skladno s protokolom odstopljene v reševanje družbam, na katere se nanašajo.

Družbe v skupini imamo vzpostavljenih več kanalov, prek katerih lahko stranke izrazijo svoje pomisleke, nezadovoljstvo in podajo pritožbe. Informacije redno zbiramo prek prodajne mreže, klicnega centra, elektronske pošte, spletnih strani, sistema obravnave reklamacij in pritožb ter drugih komunikacijskih kanalov. Pritožbe je mogoče oddati tudi osebno na sedežu družb ali v poslovalnicah, po telefonu in pisno po pošti. Potrošniki lahko pritožbe oddajo tudi anonimno.

Potrošnike in končne uporabnike o možnostih pritožbenih postopkov obveščamo ob sklenitvi pogodbe, v pogodbeni dokumentaciji, v posameznih fazah komunikacije s strankami ob reševanju njihovih zahtevkov, na spletnih straneh ter v drugem informativnem gradivu.

Skupina redno spremlja uporabo pritožbenih kanalov in obravnavo pritožb kot enega od kazalnikov seznanjenosti potrošnikov in končnih uporabnikov z možnostmi za izražanje pomislekov ter njihovega zaupanja v te postopke.

Učinkovitost, dostopnost in zaupanje v pritožbene postopke posredno ocenjujemo tudi na podlagi števila in vrste prejetih pritožb, raznolikosti uporabljenih kanalov, pravočasnosti njihove obravnave ter ponavljajočih se vsebin pritožb.

Na podlagi teh informacij družbe v skupini po potrebi prilagajamo postopke obravnave pritožb in komunikacijo s strankami ter nadgrajujemo kakovost in strokovnost poslovanja.

Družbe v skupini imamo vzpostavljene postopke, ki zagotavljajo, da posamezniki zaradi vložitve pritožbe ali izražanja pomislekov ne utrpijo povračilnih ukrepov. Pritožbe je mogoče vložiti tudi anonimno, njihova obravnava pa ne vpliva na obstoječa ali prihodnja zavarovalna razmerja, pravice iz zavarovanj ali obravnavo strank. Interni pravilniki in postopki v odvisnih družbah vključujejo načela nepristranske, zaupne in neodvisne obravnave pritožb.

V vseh odvisnih družbah so vzpostavljeni interni pravilniki, postopki in navodila za spremljanje in reševanje pritožb, skladno z veljavno zakonodajo. Podrobnosti so predstavljene v poglavju [ESRS S4-4](#).



S4-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na potrošnike in končne uporabnike ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki ter učinkovitost navedenih ukrepov¹¹³

V odnosu do potrošnikov in končnih uporabnikov si prizadevamo, da v čim večji meri preprečimo in odpravimo morebitne pomembne negativne vplive, zlasti na področju varstva zasebnosti. Družbe v skupini za zagotavljanje zasebnosti potrošnikov dosledno sledimo zahtevam splošne uredbe o varstvu podatkov (GDPR) in lokalnim zakonodajam s področja varstva podatkov. Za skrbno in učinkovito varstvo osebnih podatkov izvajamo celovit nabor tehničnih in organizacijskih ukrepov, ki vključujejo ocenjevanje tveganj, vodenje registrov, redno poročanje, vgrajevanje varnostnih ukrepov v informacijske in procesne rešitve, usposabljanje zaposlenih, pogodbene zaveze zunanjih partnerjev in preglednost do posameznikov.

Posebno pozornost namenjamo odgovornim tržnim praksam, na podlagi katerih želimo s potrošniki in končnimi uporabniki vzpostavljati zaupanja vredne in dolgoročne odnose. Te prakse vključujejo:

- redno usposabljanje prodajne mreže in vseh zaposlenih (izobraževanja v živo ali na daljavo, obiski vpisnih mest, publikacije z vsebinami za pomoč pri trženju ter druge informacije in navodila),
- dosegljivost v rednem delovnem času – osebno, po telefonu, na elektronskih medijih, spletni strani in v klicnih centrih,
- natančno opredeljene vsebine, ki jih mora prodajni zastopnik razkriti stranki pri sklepanju pogodbe (pred sklenitvijo in po njej),
- javna in celovita predstavitev produktov in storitev na spletnih straneh družb,
- objava pogostih vprašanj in odgovorov na spletnih straneh družb,
- spodbujanje trajnostnosti in skrb za vidik trajnostnosti v produktih,
- oblikovanje programov zvestobe in personaliziranih zavarovalnih produktov, prilagojenih specifičnim potrebam potrošnikov in zagotavljanju dostopnejših (in cenovno ugodnejših) produktov in storitev.

Učinkovitost izvedenih ukrepov preverjamo z merjenjem odziva potrošnikov na izvedene ukrepe. Kako pristopamo k ocenjevanju učinkovitosti v odnosu do potrošnikov in končnih uporabnikov, razkrivamo v poglavju [S4-2](#).

V skupini si prizadevamo za zmanjšanje dejanskih ali morebitnih negativnih vplivov na potrošnike s sistematičnimi postopki, kot so analiza pritožb, interna revizija, povratne informacije prodajne mreže in upoštevanje usmeritev regulatorjev.

Obravnavanje pritožb poteka sistematično in skladno z internimi pravilniki, komunikacija pa je ustrezno dokumentirana.

O pritožbah (t. i. vsebinske pritožbe) praviloma odloča veččlanska komisija, nikakor pa pri tem ne sodeluje oseba, ki je sprejela odločitev, zoper katero je vložena pritožba, kar zagotavlja nepristranskost in celovito presojo. Nepristranskost in strokovnost krepi tudi dejstvo, da lahko družbe v reševanje pritožb vključijo tudi zunanje strokovnjake z različnih področij. Stranke slovenskih zavarovalnic lahko nadalje sprožijo postopek mediacije oziroma postopek zunajsodnega reševanja potrošniških sporov pri Slovenskem zavarovalnem združenju. Na drugih trgih zavarovalnice pravice potrošnikov varujemo skladno z lokalno zakonodajo.

Kadar ugotovimo pomembne negativne vplive na potrošnike ali končne uporabnike, na podlagi analize pripravimo akcijske načrte z opredeljenimi ukrepi, cilji, metrikami in časovnico izvedbe. Učinkovitost ukrepov in doseganje ciljev preverjamo z ustreznimi kazalniki, ki so opredeljeni v poglavju [S4-2](#).

O pristopu k zagotavljanju razpoložljivosti postopkov za popravne ukrepe v primeru pomembnih negativnih vplivov na potrošnike in končne uporabnike poročamo v poglavju [S4-3](#).

Družbe v skupini smo razvile številne pozitivne spodbude, ki v skladu z naravo poslovanja posamezne družbe in tržnimi praksami predstavljajo pomembne priložnosti v odnosu do potrošnikov in končnih uporabnikov.

Ukrepi za pozitivne spodbude ¹¹⁴

Novi produkti: zaradi naraščajoče potrebe po dostopni in kakovostni zdravstveni oskrbi ter materialni varnosti po upokojitvi, demografskih sprememb in podaljševanja življenjske dobe, družbe v skupini razvijamo zdravstvene in pokojninske produkte. Ti vključujejo napredne storitve, kot so kritje za znanstvene metode zdravljenja ali različne asistenčne storitve, povezane z zdravstvenimi in medicinskimi potrebami potrošnikov. S takšno ponudbo lahko potrošnikom pomagamo zagotoviti finančno varnost v pokojninski dobi in ustrezna kritja v primeru škodnih dogodkov. Hkrati to krepi zaupanje potrošnikov v dolgoročno zanesljivost Zavarovalne skupine Sava, kar prispeva k njenemu ugledu.

Zaščita otrok in ranljivih skupin: družbe v skupini so zavezane vključevanju družbeno ranljivih skupin in krepitvi socialne vključenosti. Za izboljšanje dostopnosti zavarovalnih produktov uvajamo posebne zavarovalne produkte za zaščito otrok in prilagajamo obstoječe, da so primerni tudi za ranljive skupine.

Krepitev ponudbe produktov s trajnostnim elementom: skladno s trajnostno strategijo skupine krepimo ponudbo produktov in storitev, ki spodbujajo trajnostne prakse ter podpirajo okoljske in socialne cilje. Zavarovalnice svoje stranke

spodbujamo k večji varnosti v prometu, večji požarni varnosti premoženja in trajnostnejšemu ravnanju. Potrošnikom s sodobno oblikovanimi produkti omogočamo, da aktivno prispevajo k uresničevanju svojih trajnostnih zavez, hkrati pa se povečuje ozaveščenost o širšem družbenem vplivu podnebnih sprememb. S trajnostnimi produkti in storitvami v skupini krepimo prepoznavnost družbeno odgovorne partnerice skupnosti.

Digitalizacija: pričakovanja strank glede preprostih, hitrejših in brezpapirnih storitev naraščajo, zato družbe v skupini uvajamo nove digitalizirane rešitve in spletne platforme (npr. SavaNet) za prijavo škode, sklepanje zavarovanj, pregled škodnih dogodkov na daljavo, dostop do informacij o statusu zahtevkov in reševanje drugih zahtevkov potrošnikov. Digitalizacija hkrati zmanjšuje administrativne obremenitve, izboljšuje uporabniško izkušnjo in povečuje preglednost postopkov, s čimer imajo stranke boljši vpogled v obravnavo svojih zahtevkov.

Inovativen pristop k razvoju produktov: v procese razvoja inovacij vključujemo vse zaposlene prek sistemov za spodbujanje inovativnosti in ciljno usmerjenih izobraževanj. Zaposleni prispevajo predloge za optimizacijo procesov, dodatno pa organiziramo usposabljanja za uporabo digitalnih

rešitev in umetne inteligence, s čimer jih opolnomočimo za delo z novimi tehnologijami. Skrbimo tudi za izobraževanje naših zunanjih partnerjev, ki so vključeni v prodajne procese.

Za povečanje kakovosti naših storitev, izboljšanje uporabniške izkušnje in posledično povečanje zadovoljstva strank v Zavarovalnici Sava uvajamo vprašalnik, ki bo namenjen poročanju o spremembah na objektu pred obnovo police.

Komunikacija in optimizacija: v skupini prepoznavamo potrebo po razvoju večkanalnega dostopa ne samo za sklepanje zavarovanj in prijavo škod ali pritožb, ampak tudi za posredovanje drugih informacij o produktih in posebnih ugodnostih za stranke. S tem namenom v družbah razvijamo nove digitalne rešitve za izboljšanje kakovosti komunikacije med družbami v skupini in njihovimi potrošniki ter hkrati povečujemo tudi obveščenost strank o prednostih, ki jih imajo kot dolgoročni partnerji skupine.

Popusti za zvestobo in programi spodbud: z namenom krepitve dolgoročnih odnosov s strankami razvijamo programe popustov za zvestobo ter širimo ponudbo paketnih storitev. Zavarovalnice strankam ponujamo paketne in prodajne popuste na večje število zavarovanj, daljše zavarovalno obdobje ali zavarovanje skupine

oseb, kar prispeva k večjemu zadovoljstvu strank in dolgoročni stabilnosti poslovanja.

V Zavarovalnici Sava smo razvili program spodbud SavaFit, s katerim svoje zavarovance spodbujamo k aktivnemu in zdravemu življenjskemu slogu. Program temelji na načelu »plačaj, kot živiš« ter vključuje paketne in skupinske popuste ter dodatne ugodnosti partnerskih ponudnikov. SavaFit hkrati deluje kot platforma za izvajanje dobrodelnih programov, v katere se vključujejo tudi zavarovanci.

Prizadevamo si za odprte in jasne odnose s potrošniki. V procesih razvoja, sprememb in distribucije zavarovalnih produktov zagotavljamo, da so ustrezno upoštevani cilji, interesi in značilnosti ciljnega trga, vključno s trajnostnimi cilji. V tem okviru preprečujemo nasprotja interesov in negativne vplive tržnih praks ter dosledno spremljamo skladnost z zakonodajo, internimi politikami in pravilniki družbe ter etičnimi načeli.

Za izvajanje ukrepov družbe namenjamo ustrezne finančne, kadrovske in druge vire, ki so opredeljeni v strateških in letnih načrtih družb, skupaj s predvidenimi aktivnostmi in sredstvi za njihovo izvedbo.

S4-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti¹¹⁵

Na področju zasebnosti naših strank je naš krovni cilj nič utemeljenih kršitev zasebnosti oziroma zlorab osebnih podatkov. Prav tako imamo ničelno toleranco do zelenega zavajanja in kršenja človekovih pravic. Ti cilji so skladni z etičnim kodeksom skupine, politiko o zagotavljanju nedotakljivosti in varovanju osebnega dostojanstva v skupini ter notranjimi pravili o spoštovanju zasebnosti in varstvu osebnih podatkov.

Družbe v skupini kontinuirano izvajamo aktivnosti za učinkovito in profesionalno komunikacijo s strankami, s ciljem doseganja visoke ravni zadovoljstva ter zmanjševanja tveganj zlorabe zasebnosti. Na ravni skupine smo v letu 2024 v klicnih centrih postopno začeli uvajati sistem za upravljanje interakcij s strankami, s katerim izboljšujemo organizacijo podatkov, avtomatiziramo procese ter krepimo uporabniško izkušnjo.

Za doseganje naših strateških ciljev spremljamo ključne kazalnike uspešnosti, ki so opredeljeni na ravni posameznih družb glede na njihove ciljne skupine in posebnosti nacionalnih trgov. Na ravni skupine je za spremljanje ključnih kazalnikov uspešnosti na tem področju odgovoren poslovni center za zavarovanja, prodajo in upravljanje skupine.

Med ključnimi kazalniki, povezanimi s potrošniki in končnimi uporabniki, spremljamo zlasti delež strank, ki so privolile v uporabo e-komunikacije, delež škod, prijavljenih prek spleta, število brezpapirno sklenjenih polic, delež pritožb, povprečno število zavarovanj na stranko ter rezultate meritev zadovoljstva strank.

Cilje določamo na podlagi trendov, primerjalnih analiz in povratnih informacij strank, pri čemer zagotavljamo skladnost z zakonodajnimi zahtevami. Zaposlene in zunanje partnerje redno izobražujemo o ustreznem pristopu k strankam.

Zadovoljstvo strank redno spremljamo na različnih stičnih točkah, pri čemer vse družbe v skupini uporabljamo metriko NPS, večje družbe pa tudi dodatne kazalnike uporabniške izkušnje.

Pridobljene odzive analiziramo ter jih uporabljamo za izboljšanje obstoječih produktov in procesov, razvoj novih rešitev in prilagajanje ciljev.

Učinkovitost produktov in storitev spremljamo z analizo prodaje, škodnim rezultatom in kazalniki, kot so odstotek pritožb glede na število aktivnih zavarovalnih pogodb, NPS in odliv strank. S tem zmanjšujemo tveganje nezadovoljstva ter hkrati ustvarjamo nove poslovne in prodajne priložnosti.

Za vse cilje, povezane s strankami, družbe še niso določile podrobne metodologije ali izhodišč za merjenje napredka. Na to se bomo osredotočili v prihodnjih poročevalskih obdobjih za izboljšanje preglednosti doseganja ciljev.



5 Informacije o upravljanju

ESRS G1 – Poslovno ravnanje

GOV-1 – Vloga upravnih, nadzornih in poslovnih organov

Vlogo upravnih, nadzornih in poslovnih organov razkrivamo v poglavju [ESRS 2 GOV-1](#).

IRO-1 – Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

Postopke za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti razkrivamo v poglavju [ESRS 2 IRO-1](#).

G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura ¹¹⁶

Sava Re in družbe v Zavarovalni skupini Sava imamo vzpostavljeno korporativno kulturo, ki jo nenehno razvijamo, spodbujamo in ocenjujemo. Opredeljene imamo tudi standarde poslovnega ravnanja.

Temeljni dokumenti s področja poslovnega ravnanja in korporativne kulture so:

- etični kodeks skupine, ki ureja področje vrednot in načel etičnega in poslovnega ravnanja,
- politika o zagotavljanju nedotakljivosti in varovanju osebnega dostojanstva v skupini,
- politika raznolikosti, ki ureja uravnoteženost članov uprave in nadzornega sveta po spolu in starosti (politiko raznolikosti so poleg Save Re sprejele tudi pokojninska družba in zavarovalnici, vse s sedežem v EU),
- pravilnik o obvladovanju nasprotij interesov, katerega cilj je zmanjševanje učinkov in upravljanje nasprotij interesov, ki se lahko pojavijo med opravljanjem dolžnosti in nalog posameznika v družbi (velja zgolj za Savo Re, pravila obvladovanja nasprotij interesov pa je poleg Save Re sprejela večina odvisnih družb),
- politika za vzpostavitev postopka notranje prijave v skupini, vzpostavljena po veljavnem zakonu, ki ureja zaščito žvižgačev,
- politika skladnosti poslovanja skupine in Save Re,
- politika sposobnosti in primernosti zadevnih oseb skupine,

- nabavna politika skupine in Save Re, ki ureja upravljanje pogodb z dobavitelji.

V vseh družbah v skupini imamo vzpostavljene sisteme preprečevanja in prepoznavanja prevar.

Poleg navedenih dokumentov, ki smo jih oblikovali v skupini, sledimo tudi uveljavljenim smernicam in kodeksom:

- zavarovalnice pri poslovanju upoštevamo zavarovalni kodeks, katerega cilj je razvoj poslovanja, strokovno opravljanje (po)zavarovalnih poslov in strokovno ravnanje,
- v Savi Re in Zavarovalnici Sava smo se s podpisom Slovenskih smernic korporativne integritete zavezali, da si bomo prizadevali za vzpostavitev delovnega okolja, ki bo temeljilo na kulturi korporativne integritete, ničelne tolerance do nezakonitega in neetičnega ravnanja zaposlenih ter skladnosti poslovanja z zakonodajo, pravili in vrednotami, hkrati pa bomo ravnali skladno z visokimi etičnimi standardi,
- v Savi Re upoštevamo kodeks upravljanja javnih delniških družb.

V Savi Re in družbah v skupini posebno pozornost namenjamo še naslednjim področjem:

- protikorupcijskemu ravnanju skladno s Slovenskimi smernicami korporativne integritete in nabavno politiko skupine,
- varstvu osebnih podatkov, kjer je Sava Re vzpostavila podporno funkcijo varstva zasebnosti in osebnih podatkov ter sprejela politiko varstva zasebnosti in osebnih podatkov skupine,
- kibernetiki varnosti, pri čemer stalno krepimo notranje sistemske kontrole z informacijskimi in organizacijskimi rešitvami ter usposabljammo in izobražujemo zaposlene na področju informacijske varnosti,
- spoštovanju človekovih pravic, kjer delujemo v skladu s politiko trajnostnega poslovanja, mednarodnimi konvencijami in vsakokrat veljavno zakonodajo. Našo zavezanost dodatno potrjujemo s članstvom v globalnem dogovoru ZN.

V ključne dokumente na področju korporativne kulture in standarde poslovnega ravnanja smo vključili tudi ukrepe za spodbujanje in ocenjevanje tovrstnih ravnanj.

Vrednote in načela etičnega ravnanja so opredeljeni v etičnem kodeksu skupine, h kateremu so pristopile tudi odvisne družbe v skupini. Splošna načela etičnega kodeksa so temeljne vrednote skupine, v skladu s katerimi morajo ravnati vsi naši zaposleni in ki med drugim vključujejo skladnost poslovanja, varovanje ugleda, spoštovanje dostojanstva in integritete posameznika, varovanje poslovne skrivnosti in drugih zaupnih informacij, odkrito in pošteno poslovanje, spoštovanje tržnih pravil, strokovnost in skrb za zaposlene, enakomerno obveščanje vseh delničarjev, preglednost in celovitost informacij, izogibanje nasprotju interesov, trajnostno usmerjenost in spoštovanje človekovih pravic.

Zaposleni, ki izvejo za kršitev kodeksa ali drugih zavezujočih pravil, morajo o kršitvi poročati nosilcu funkcije spremljanja skladnosti. Funkcija spremljanja skladnosti vsako prijavo prouči in preišče domnevno nepravilnost. Zoper kršitelja v vsaki članici skupine ustrezno ukrepamo glede na resnost kršitve. V skladu s politiko skladnosti poslovanja skupine in Savi Re ima nosilec funkcije spremljanja skladnosti v družbah v skupini položaj, ki daje tej funkciji neodvisnost, zadostno in potrebno avtoriteto ter pooblastila. Samostojnost in neodvisnost od drugih ključnih in poslovnih funkcij funkciji spremljanja skladnosti zagotavljajo poslovodstva posameznih družb.

Nosilec funkcije spremljanja skladnosti posamezne družbe pripravi letno in polletno (obdobno) poročilo o ustreznosti kontrol, vzpostavljenih za obvladovanje tveganj skladnosti poslovanja, ki med drugim vsebuje tudi povzetek obravnavanih primerov neskladnosti z morebitnimi večjimi neželenimi dogodki oziroma nepravilnostmi ter s tem povezane posledice in sprejete ukrepe. Nosilci funkcije spremljanja skladnosti v članicah skupine o delu funkcije spremljanja skladnosti obdobjno poročajo organom vodenja in nadzora, ali če je tako določeno, tudi revizijski ali drugi komisiji nadzornega sveta posamezne družbe ter v posameznih primerih, ob upoštevanju zakonodajne ureditve posamezne države in internih aktov posamezne družbe, tudi področnim odborom in lokalnim regulatorjem. Z obdobjnimi poročili odvisnih družb se seznanijo tudi nosilec funkcije spremljanja skladnosti na ravni skupine.

V letu 2025 nismo ugotovili nobene kršitve etičnega kodeksa.

S sprejetjem Zakona o zaščiti prijaviteljev (ZZPri), ki je začel veljati 22. 2. 2023, je bila v slovenski pravni red prenesena Direktiva (EU) 2019/1937 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 23. oktobra 2019 o zaščiti oseb, ki prijavijo kršitve prava Unije.

V Savi Re in drugih odvisnih družbah v skupini, zavezanih spoštovanju ZZPri, v celoti izpolnjujemo vse zahteve področnih predpisov. V skupini imamo vzpostavljene ustrezne podlage, ki zagotavljajo primerno spodbujanje zaposlenih, da v varnem okolju sporočijo svoje pomisleke, ki jih morda imajo glede morebitnih kršitev v delovnem okolju. Imamo namreč interes, da se prijava temeljito razišče, kršitve pa odpravijo, hkrati pa je vzpostavljen sistem, ki zaposlenim zagotavlja zaščito pred povračilnimi ukrepi.

Notranja pot za prijavo kršitev je opredeljena v politiki za vzpostavitev postopka notranje prijave po ZZPri.

V večini odvisnih družb smo akte skupine že vključili v poslovanje, v nekaterih družbah pa le delno oziroma drugače zaradi drugačne lokalne zakonodaje (npr. Severna Makedonija in Črna gora).

V Savi Re smo imenovali zaupnika za prejem in obravnavo prijav ter njegovega namestnika. Zaupnik je v skladu s politiko samostojen in ni vezan na nobena navodila ali usmeritve v posamezni zadevi. Zaupnik v Savi Re je vodilni delavec v smislu Zakona o delovnih razmerjih in nosilec ključne funkcije spremljanja skladnosti poslovanja na ravni skupine.

Vzpostavili smo varen in zaupen kanal za prijavo kršitev. Prijavo lahko zaposleni podajo pisno na e-naslov zaupnika oziroma po pošti na naslov družbe ali ustno s klicem na telefonsko številko zaupnika oziroma osebno pri zaupniku. Kršitev je mogoče prijaviti tudi anonimno, brez razkritja osebnih podatkov.

V skladu s politiko zaupnik prejeto prijavo prouči in obravnava v skladu s postopkom v politiki. Žvižgaču svetuje, ga obvešča o načinih prijave in mu zagotavlja pomoč v primeru povračilnih ukrepov. Če zaupnik oceni, da je prijava utemeljena, stori vse za prenehanje kršitve. Če za prenehanje kršitev ni pristojen, o tem obvesti pristojno organizacijsko enoto in ji posreduje svoje predloge ukrepov.

Zaupnik o obravnavanih primerih pisno poroča upravi družbe in enkrat letno pripravi statistično poročilo o obravnavanih prijavah za preteklo leto.

Zaupnik se lahko pri preizkusu in obravnavi prijave posvetuje s posvetovalno skupino, ki mu zagotavlja podporo pri opravljanju nalog. Skupino sestavljajo izkušeni strokovnjaki, ki niso zaposleni v Zavarovalni skupini Sava. Posvetovalna skupina je organizirana in deluje na način in po postopku, ki zagotavljata neodvisno in od uprave posamezne družbe oziroma Zavarovalne skupine Sava ločeno obravnavo. Posvetovalna skupina upravi enkrat letno posreduje statistično poročilo o svojem delu.

Zaupniki vsake od družb v skupini imajo možnosti za strokovno izpopolnjevanje in krepitev strokovnega znanja ter razumevanja postopkov za zaščito žvižgačev.

Zaupnik Save Re se je tako udeležil usposabljanj ob pripravi ZZPri, kjer so bile obravnavane predlagane zakonodajne spremembe in obveznosti delodajalcev pri zaščiti žvižgačev. Poleg tega je zaupnik sodeloval na konferenci Evropskega inštituta za skladnost in etiko poslovanja (EISEP), kjer so bili predstavljeni izzivi izvajanja ZZPri v družbah. Zaupnik tudi samostojno pogloblja svoje znanje z branjem strokovne literature in spremljanjem aktualnih virov ter raziskav na to temo. Z navedenim izpopolnjevanjem se zagotavlja usposobljenost zaupnika za učinkovito obravnavo prijav nepravilnosti in zaščito žvižgačev v skladu s področno zakonodajo in internimi pravili.

Zaposleni Save Re in odvisnih družb, na katere se nanašata politika in pravilnik, so bili obveščeni o sprejetju obeh aktov. Akta sta jim bila predstavljena v internih obvestilih in/ali na izobraževalnih aktivnostih za zaposlene. Poleg postopkov za prijave žvižgačev v Savi Re sledimo načelom in usmeritvam pravilnika o obvladovanju nasprotij interesov in politiki o zagotavljanju nedotakljivosti in varovanja osebnega dostojanstva.

Cilj pravilnika o obvladovanju nasprotij interesov Save Re je zmanjševanje učinkov in upravljanje nasprotij interesov, ki se lahko pojavijo med opravljanjem dolžnosti in nalog posameznika v družbi, in sicer z vzpostavitvijo in izvajanjem postopkov in ukrepov za morebitne primere nasprotja interesov. Če zavezanec nasprotja interesov ne razkrije, služba, pristojna za spremljanje skladnosti poslovanja, izvede postopek pregleda okoliščin takšnega nasprotja interesov in po potrebi predlaga mnenja, priporočila ali usmeritve za konkretni primer ali na splošno. Služba, pristojna za spremljanje skladnosti poslovanja, za upravo družbe pripravi poročilo, če se v postopku izkaže, da je prišlo do oškodovanja družbe. Po pravilniku se kršitev njegovih določil šteje za kršitev delovnih ali pogodbenih obveznosti, naklepna kršitev ali kršitev iz velike malomarnosti pa se šteje za hujšo kršitev delovnih ali pogodbenih obveznosti in predstavlja podlago za izredno odpoved delovnega razmerja. Več o tem razkrivamo v poglavju [A.5 Izjava o upravljanju](#). Pravila, ki urejajo vprašanje obvladovanja nasprotij interesov, je sprejela tudi večina odvisnih družb.

Skupina deluje v skladu s politiko o zagotavljanju nedotakljivosti in varovanja osebnega dostojanstva. S politiko se zavezujemo zagotavljanju enake obravnave ne glede na narodnost, raso ali etnično

pripadnost, nacionalno in socialno poreklo, spol, barvo kože, zdravstveno stanje, invalidnost, vero ali prepričanje, starost, spolno usmerjenost, družinsko stanje, članstvo v sindikatu, premoženjsko stanje ali drugo osebno okoliščino. Zagotavljanje nedotakljivosti in varovanje osebnega dostojanstva zaposlenih in drugih oseb, ki se vključujejo v delovni in poslovni proces, je ena ključnih prednostnih nalog skupine, zato si prizadevamo zagotavljati in ohranjati varno delovno okolje, v katerem nihče ne bo izpostavljen nasilju, zlasti spolnemu nasilju ali nadlegovanju, diskriminaciji in trpinčenju. Nedotakljivost in varovanje osebnega dostojanstva se zagotavljata z mehanizmi in ukrepi, ki omogočajo jasen, pregleden, hiter in vnaprej opredeljen postopek odkrivanja in sankcioniranja neželenih ravnanj, neodvisnost odločanja, strokovnost, samostojnost in neodvisnost razsodišča, odločanje na ravni zunaj skupine ter strogo varovano načelo zaupnosti žvižgačev in kršiteljev.

Vsak zaposleni ima pravico do enake obravnave, dostojanstva in osebne celovitosti. Akt o postopku obravnave kršitev pravic nedotakljivosti in osebnega dostojanstva v skupini vsebuje protokol prepoznavanja in reševanja tovrstnih tveganj.

V skupini smo zavezani najvišjim standardom etičnega poslovanja in skladnosti. V okviru prizadevanj za preprečevanje korupcije in podkupovanja prepoznavamo posamezne funkcije in aktivnosti, kjer je potencialno tveganje večje. To so funkcije, ki so v neposrednem stiku z zunanjimi strankami in partnerji, funkcije, ki imajo možnost izbire zunanjih sodelavcev in dobaviteljev ali razpolagajo s finančnimi sredstvi družb oziroma skupine, in funkcije, ki upravljajo premoženje in vire skupine.

S programi usposabljanja in vzpostavitvijo jasnih postopkov, pravil ravnanja zaposlenih in kanalov za prijavo kršitev si aktivno prizadevamo za preprečevanje korupcije in podkupovanja. Prav tako imamo vzpostavljene sisteme notranjih kontrol, kot so revizijski pregledi, pregledi skladnosti, upoštevanje načela štirih oči in podobno.

G1-2 – Upravljanje odnosov z dobavitelji¹¹⁷

Odnose z dobavitelji na ravni Zavarovalne skupine Sava urejajo Nabavna politika Zavarovalne skupine Sava (nabavna politika), Splošni pogoji poslovnega sodelovanja z Zavarovalno skupino Sava (splošni pogoji) ter posamezne pogodbe, sklenjene z dobavitelji, in naročilnice, ki so jim oddane.

V skladu s splošnimi pogoji se plačilni pogoji dogovorijo s pogajanji o ponudbi in potrdijo s posameznim naročilom. Plačilo se izvede skladno s pogoji, navedenimi na naročilu. Rok za plačilo računa začne teči z dnem, ko kupec podpiše pisni prevzemni dokument in prejme pravilno izdan račun z zahtevanimi prilogami.

Na ravni skupine velja načelo, da se obveznosti poravnajo v rokih. Pri plačilih obveznosti do dobaviteljev je preprečevanje morebitnih zamud urejeno z uporabo opomnikov v računovodskih programih, kjer so evidentirani prejeti računi. V Savi Re in njenih odvisnih družbah praviloma izpolnjujemo svoje obveznosti v skladu z dogovorjenimi plačilnimi roki, tako da z dolgoročnimi pogodbami in rednimi plačili zagotavljamo podporo svojim dobaviteljem.

Pri naših dobaviteljih preverjamo tudi njihovo trajnostno delovanje oziroma usmeritev. Pomembnejšim dobaviteljem blaga in storitev na konkurenčnem trgu vsaki dve leti ali pred novim naročilom pošljemo vprašalnik o njihovi trajnostnosti. V zbiranje odgovorov na trajnostni vprašalnik ne vključujemo prodajnih zastopnikov, posrednikov pri prodaji zavarovanj, izvajalcev storitev v zvezi z obravnavo škodnih primerov, izvajalcev asistenčnih storitev in subjektov, ki niso ponudniki blaga in storitev na konkurenčnem trgu, tj. državnih organov, organov samoupravnih lokalnih skupnosti, izvajalcev javnih služb, nosilcev javnih pooblastil, koncesionarjev (npr. komunalnih storitev) in drugih, ki organizaciji zagotavljajo blago in storitve v javnopravnem režimu (npr. takse, stroški postopkov itd.).

Pri izbiri dobaviteljev na podlagi vprašalnikov preverjamo naslednja socialna in okoljska merila:

- redno in pravočasno izpolnjevanje obveznosti iz pogodb o zaposlitvi in drugih pogodb z delavci, ki delajo zanje prek drugih oblik zaposlitve, v skladu z zakonodajnimi in pogodbenimi roki,

- zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja svojim zaposlenim in delavcem, ki delajo zanje prek drugih oblik zaposlitve, v skladu z zakonodajo.
- izvajanje ukrepov zaščite zaposlenih in drugih delavcev, ki delajo zanje prek drugih oblik zaposlitve, pred verbalnim, fizičnim in spolnim nadlegovanjem ter drugimi ravnanji zoper njihovo dostojanstvo,
- spoštovanje zakonov in drugih predpisov države, v kateri poslujejo, ter mednarodnih pravnih aktov s področja varstva človekovih pravic (predvsem prepoved otroškega ali prisilnega dela in dela na črno ter prepoved diskriminacije),
- spoštovanje okoljskih predpisov v vseh državah, kjer poslujejo,
- redno in pravočasno izpolnjevanje svojih plačilnih in davčnih obveznosti.

Če dobavitelj ne izpolnjuje minimalnih trajnostnih zahtev, imamo družbe v skupini pravico odstopiti od postopka nabave ali pogodbe, če je ta že sklenjena, in sicer z enostransko izjavo in brez odpovednega roka.

G1-3 – Preprečevanje in odkrivanje korupcije in podkupovanja¹¹⁸

V Zavarovalni skupini Sava imamo ničelno toleranco do vseh oblik podkupovanja in korupcije, kar velja za vse zaposlene v skupini ter naše stranke in poslovne partnerje. Skladno s Slovenskimi smernicami korporativne integritete, nabavno politiko skupine in internimi akti posamezne družbe v Republiki Sloveniji je kot obvezno pogodbeno določilo v pravnih razmerjih s pogodbenimi partnerji predvidena tudi uporaba protikorupcijske klavzule in splošnih pogojev poslovnega sodelovanja s posamezno družbo, ki se posredujejo dobaviteljem. Določila o preprečevanju korupcije vsebuje tudi etični kodeks skupine.

V pravilniku o obvladovanju nasprotij interesov imamo v Savi Re predpisane postopke in pravila v zvezi s prejetimi darili in gostoljubjem. Na ta način v družbi zmanjšujemo možnosti za neutemeljene očitke in nezaupanje v poštenost zaposlenih pri izpolnjevanju delovnih obveznosti.

Za prijavo korupcije in podkupovanja so zaposlenim v skupini na voljo mehanizmi, opisani v poglavju [G1-1](#) (postopki poročanja o kršitvah etičnega kodeksa, postopki za zaščito žvižgačev idr.).

¹¹⁷ ESRS G1-2, odstavki 14, 15 a in 15 b, ter MDR-P, odstavki 65 a, 65 b, 65 d in 65 e.

¹¹⁸ ESRS G1-3, odstavki 18 a, 20, 21 a, 21 b in 21 c, G1-1, odstavek 10 g, MDR-P, odstavki 65 a, 65 b in 65 d, ter MDR-A, odstavki 68 a, 68 b, 68 c in 68 e.

V letu 2025 v skupini nismo zaznali primerov korupcije.

O sprejetih internih predpisih zaposlene obveščamo na različne načine, predvsem z objavami na intranetu in mesečnimi obvestili o aktualnih spremembah. Vsak zaposleni se s politikami seznanja tudi ob nastopu svojega dela v kateri od družb v skupini.

Na ravni skupine nimamo vzpostavljenega sistema za izvajanje posebnih usposabljanj na področju preprečevanja in odkrivanja korupcije in podkupovanja.

Svoje stranke in poslovne partnerje o politikah redno obveščamo na različne načine, predvsem na naših spletnih straneh, v okviru pogodb in ob osebnih svetovanjih. Dobavitelje ob podpisu pogodbe seznanimo tudi s protikorupcijsko klavzulo.

Vsi zaposleni in funkcionarji Save Re so ob nastopu dela oziroma funkcije seznanjeni s pravilnikom o obvladovanju nasprotij interesov in podpišejo izjavo o izogibanju nasprotja interesov, s katero se med drugim zavežejo, da se bodo izogibali okoliščinam, ki bi lahko privedle do nasprotja interesov in vplivale na nepristransko opravljanje dela oziroma odločanje v okviru izvajanja funkcije, in da bodo Savi Re nemudoma pisno razkrili vse okoliščine pri opravljanju delovnih nalog

oziroma funkcije, kjer je mogoče pričakovati, da bo njihov interes v nasprotju z interesi Save Re ali Zavarovalne skupine Sava, in sicer ves čas veljavnosti pogodbe o zaposlitvi oziroma trajanja funkcije v Savi Re.

Pravilnik je vsem zaposlenim ves čas na voljo na naših internih kanalih in lahko redno dostopajo do njegovih vsebin. Posebnih usposabljanj članov upravnih in nadzornih organov na področju preprečevanja in odkrivanja korupcije in podkupovanja ne izvajamo.

Pravilnik o obvladovanju nasprotij interesov (velja za Savo Re) zavezancem prepoveduje sprejemanje daril ali drugih koristi v zvezi z opravljanjem dela oziroma funkcije v družbi, razen če gre za simbolna ali promocijska darila manjše vrednosti (pravilnik določa vrednostni prag). Sprejem darila v vsakem primeru ni dovoljen, če bi izročitev ali sprejem pomenil kaznivo dejanje, če je to prepovedano v skladu z zakonom ali na njegovi podlagi izdanimi predpisi, če se kot darilo izročajo denar, vrednosti papirji, darilni boni, vrednostni boni, darilni žetoni in dragocene kovine ali če bi sprejem darila pomenil ali ustvarjal videz vplivanja na nepristransko opravljanje dela ali funkcije zavezanca v družbi. Darila, ki presegajo vrednostni prag iz pravilnika, in prepovedana darila zaposleni družbi razkrijejo z izjavo o razkritju prejetih daril. Pravilnik vsebuje tudi protokol razpolaganja z darili, ki ureja postopek izročitve darila družbi.

G1-4 – Potrjeni incidenti korupcije ali podkupovanja ¹¹⁹

V letu 2025 Sava Re in njene odvisne družbe nismo bile obsojene ali denarno kaznovane zaradi kršitev zakonodaje, povezanih s korupcijo in podkupovanjem. V Savi Re si prizadevamo za skladnost z vsemi veljavnimi predpisi ter etičnimi standardi na področju boja proti korupciji.

Ker v obdobju poročanja ni bilo potrjenih incidentov korupcije ali podkupovanja, sprejetje ukrepov za obravnavo kršitev postopkov in standardov za boj proti korupciji in podkupovanju ni bilo potrebno.

G1-5 – Politični vpliv in dejavnosti lobiranja ¹²⁰

V skladu s sprejetim etičnim kodeksom ter pravilnikom o sponzoriranju Sava Re in druge družbe v skupini ne financiramo političnih strank. V svojih aktivnostih se omejujemo izključno na strokovno udejstvovanje v okviru panožnih združenj in ne sodelujemo v političnih kampanjah, vplivanju ali lobiranju. Zaradi tega funkcija nadzora nad dejavnostmi političnega vplivanja in lobiranja predstavnikom upravnih, poslovnih ali nadzornih organov v družbah v skupini ni delegirana.

G1-6 – Plačilne prakse ¹²¹

Plačilni rok se v skladu s splošnimi pogoji dogovori v vsakem posameznem nabavnem postopku, zato standardni plačilni roki niso predpisani.

V letu 2025 zaradi zamud s plačili nismo evidentirali postopkov zoper katero od družb v skupini. Več kot 91 % računov je bilo plačanih v 30 dneh od prejema. V izračunu smo upoštevali vseh 35.330 računov dobaviteljev, izdanih Savi Re in trem največjim slovenskim družbam. Povprečni rok plačila računov je v letu 2025 znašal 13,3 dneva.

Sava Re in njene odvisne družbe nismo udeležene v nobenih odprtih sodnih sporih zaradi plačilnih zamud.

¹¹⁹ ESRS G1-4, odstavka 24 a in 24 b, ter MDR-A, odstavek 62.

¹²⁰ ESRS G1-5, odstavka 29 a in 29 b, ter MDR-A, odstavek 62.

¹²¹ ESRS G1-6, odstavki 33 a, 33 b, 33 c in 33 d, ter MDR-P, odstavka 65 a in 65 b.

Sektorsko specifične teme

G1 – Delovanje in robustnost IT-sistema ter informacijska varnost

Upravljanje¹²²

Učinkovito delovanje IT-sistema, ki omogoča izvajanje naših poslovnih procesov in zaščito pred kibernetскими vdori, smo v skupini prepoznali kot eno pomembnih področij našega sektorja, ki je močno povezan z veliko količino podatkov naših strank. Naloge na tem področju koordiniramo z enotnim projektom na ravni celotne skupine.

Za strateško raven upravljanja področja IT-sistemov je odgovoren usmerjevalni odbor za informacijsko tehnologijo (ITSC), ki s pomočjo pristojnih komisij za področje IT-arhitekture in varnosti in v sodelovanju z odborom za projekte in poslovne procese skrbi za celovit pregled nad izvajanjem strategije in vmesnih odločitev taktične ravni.

Za sprejetje, nadzor in usmerjanje strategije informacijske varnosti v skladu z vizijo, poslovnimi cilji in evropskimi predpisi so odgovorni uprave in poslovodstva družb.

Na operativno-izvedbeni ravni naloge izvajajo pristojne službe za IT v posameznih družbah.

Strategija in poslovni model¹²³

Nenehna digitalna preobrazba skupine povečuje potrebo po stalnem spremljanju in izboljševanju ukrepov za zaščito strank, zaposlenih in informacij družb pred kibernetскими vdori. Zavedamo se naraščajoče potrebe po kibernetiski zaščiti, zato smo v zadnjih letih izvedli znatne naložbe za obvladovanje tveganj, s ciljem zagotavljanja digitalne varnosti zaposlenih in strank ter krepitve odpornosti poslovanja. Za optimizacije poslovnih procesov smo si v skupini zadali dva ključna cilja: pohitrili in poenostavili storitve za stranke ter interne procese, hkrati pa avtomatizirati procese, ki se izvajajo periodično.

Za uresničitev strateške usmeritve na posameznih področjih izvajamo zamenjavo določenih poslovnih rešitev, pri čemer gre za celovit pregled procesov in prepoznavanje možnosti izboljšav.

Kjer je le mogoče, pri zamenjavi poslovnih rešitev stremimo k poenotenju storitev na ravni Zavarovalne skupine Sava in s tem znižanju stroškov ter poenostavitvi vzdrževanja.

Posebno pozornost namenjamo IT-varnosti in nadgradnjam IT-zmogljivosti oziroma procesnih ali organizacijskih zmogljivosti na tem področju. Pri tem upoštevamo obstoječe dobre prakse, standarde (ISO 27001, NIST) ter regulativne in zakonodajne zahteve (GDPR, DORA, ZVOP-2).

Vplivi, tveganja in priložnosti¹²⁴

S stalnimi spremembami in uvajanjem novosti v IT-arhitekturo je skupina v dinamičnem okolju razvoja, kar zahteva sprotno prilagajanje postopkov na področju IT-varnosti in zagotavljanja neprekinjenega delovanja. Zagotavljati je treba zmogljivosti tovrstnega odziva, in to ne glede na stopnjo in obseg uvedenih sprememb zaradi potreb v poslovnem okolju.

Na področju delovanja in robustnosti IT-sistema v naši dejavnosti nimamo pomembnih vplivov, prepoznavamo pa tveganja in priložnosti.

V vseh glavnih odsekih poslovanja smo prepoznali naslednja tveganja:

- tveganje ugleda, okrnjenega delovanja ali nedelovanja IT-sistemov zaradi kibernetkega napada,

- tveganje izgube podatkov zaradi okrnjenega delovanja ali nedelovanja IT-sistema,
- tveganje varnostne napake ali pomanjkljivosti v IT-sistemih,
- tveganje varnostne napake ali pomanjkljivosti pri zunanjem dobavitelju,
- tveganje odtekanja zaupnih podatkov,
- tveganje povečanega obsega storitev v oblaku in uvajanja novih digitalnih rešitev.

Najbolj smo tem tveganjem izpostavljeni v družbah znotraj EU, saj so tam naši največji odseki poslovanja. Tveganja imajo posledice na celotno vrednostno verigo, zato aktivnosti upravljamo in nadziramo na ravni skupine.

V tem segmentu smo prepoznali več priložnosti, kot so razvoj podpore procesom, uporaba naprednih tehnologij, prenos dobrih praks znotraj skupine, izobraževanje zaposlenih, usposabljanje in razvoj zaposlenih in prodajne mreže ter spodbujanje deležnikov k uporabi digitaliziranih produktov in storitev. Posebno pozornost bomo namenjali nadgradnji upravljanja sprememb, s ciljem še dodatno zmanjšati tveganja motenj poslovanja.

¹²² MDR-P, odstavek 65 c.

¹²³ MDR-T, odstavka 80 a in 80 c, ter MDR-A, odstavki 67, 68 a in 68 b.

¹²⁴ MDR-A, odstavki 67, 68 a in 68 b.

Finančni učinki pomembnih tveganj in priložnosti

V letu 2025 iz naslova tovrstnih tveganj ni bilo negativnih vplivov na finančne rezultate skupine. Z izvajanjem ustreznih ukrepov v skupini skrbimo za nemoteno delovanje IT-sistemov in zagotavljamo ustrezno raven kibernetске varnosti.

Z razvojem in vlaganji v avtomatizacijo in optimizacijo poslovnih procesov povečujemo učinkovitost na ravni skupine in dodatno zmanjšujemo operativna tveganja.

Potencialni učinki lahko srednjeročno nastopijo v primeru kibernetскеga incidenta ali izpada poslovanja iz drugih razlogov, zato bomo v skupini tudi v prihodnjih letih z vlaganjem v nadgradnje krepili varnost in robustnost naših IT-sistemov.

Odpornost strategije in poslovnega modela

V zadnjih letih smo v skupini veliko vlagali v razvoj IT-sistemov in povečanje varnosti ter tako povečali odpornost proti morebitnim kibernetским incidentom in drugim težavam delovanja IT-sistemov. Na ta način izboljšujemo tudi izkušnje naših strank.

Politike¹²⁵

Področje informacijske tehnologije je opredeljeno kot eden od šestih ključnih stebrov strateškega razvoja skupine. Pri tem smo osredotočeni na poslovne rešitve, podatkovno skladišče, procese, infrastrukturo in varnost.

Politike in drugi interni akti, s katerimi urejamo področje IT in kibernetске varnosti, so:

- politika informacijske varnosti Save Re, katere namen je zagotavljanje nemotenega poslovanja družbe in omejitev poslovne škode na najmanjšo možno s preprečevanjem in zmanjševanjem učinkov varnostnih incidentov;
- splošne varnostne politike Save Re, ki obsegajo določila o:
 - pravilni uporabi vseh informacijskih virov oziroma IT-virov,
 - upravljanju informacijskih virov oziroma IT-virov,
 - elektronskem poslovanju,
 - varovanju opreme in informacijskih virov oziroma IT-virov;
- načrt okrevanja po katastrofi, ki je del načrta neprekinjenega poslovanja.

Vsa pravila veljajo za vse zaposlene ter druge uporabnike informacijskih virov.

Ukrepi¹²⁶

Za izvajanje strateških usmeritev in politik na področju informacijskih sistemov in kibernetске varnosti stalno izvajamo več ukrepov:

- na ravni skupine deluje usmerjevalni odbor za informacijsko tehnologijo (ITSC),
- osredotočeni smo na vzpostavljanje in uveljavljanje tehničnih in organizacijskih standardov, ki zagotavljajo dosledno in učinkovito uporabo sodobnih tehnologij, pri čemer smo se v letu 2025 osredotočili na področje umetne inteligence in avtomatizacije,
- redno, najmanj enkrat letno, posodabljam varnostne politike,
- v vseh družbah v skupini načrtno izvajamo stalno ozaveščanje zaposlenih o ključnih varnostnih politikah in dobrih praksah varne uporabe IT-tehnologije,
- vzpostavljene imamo tehnične varnostne kontrole in zaščitne ukrepe proaktivnega delovanja (detekcijski mehanizmi in odzivni postopki).

Cilji¹²⁷

Naša primarna naloga na področju delovanja in robustnosti IT-sistemov in kibernetске varnosti je zagotovitev operativnega delovanja IT-podpore, s ciljem zagotavljanja nemotenega izvajanja primarne dejavnosti ter stabilnega, robustnega in odpornega IT-okolja, ki zagotavlja hitre in učinkovite možnosti okrevanja ter najvišjo možno zaščito osebnih podatkov vseh naših deležnikov. V skladu s tem zagotavljamo ustrezno IT-infrastrukturo, varnost in podporo razvoju in nadgradnji poslovnih aplikacij. Posebno pozornost namenjamo optimizaciji poslovnih procesov in posledično izboljšavam uporabniške izkušnje končnih strank.

Uspešnost izvedenih ukrepov redno merimo na podlagi opredeljenih ciljev. Spremljamo jih z vzpostavljenimi ključnimi kazalniki učinkovitosti. Iz varnostnih razlogov jih ne razkrivamo. Naš strateški cilj informacijske varnosti je visoka kibernetška odpornost podjetja.

¹²⁵ MDR-P, odstavka 65 a in 65 b.

¹²⁶ MDR-A, odstavki 68 a, 68 b, 68 c.

¹²⁷ MDR-T, odstavek 81 b ii.

6 Kazalniki uspešnosti trajnostnega razvoja Zavarovalne skupine Sava in Save Re

► Nekateri kazalniki uspešnosti trajnostnega razvoja za Zavarovalno skupino Sava

Okoljski vidik	2025	2022	Indeks 2025/2022
Izpusti CO ₂ e na zaposlenega (v tonah) – obsega 1 in 2	1,20	1,47	81,6
2025 2024 Indeks 2025/2024			
Delež brezpapirno prijavljenih škod	61,4 %	54,9 %	111,8
Delež naložb, pri katerih so upoštevane smernice ESG na dan 31. 12.	24,8 %	23,6 %	105,1
Družbeni vidik	2025	2024	Indeks 2025/2024
Delež zaposlenih, vključenih v letne razgovore	56,6 %	55,3 %	102,4
Delež žensk med zaposlenimi na dan 31. 12.	60,0 %	60,0 %	100,0
Stopnja fluktuacije	12,8 %	16,2 %	79,0
Število poškodb pri delu	9	8	112,5
Povprečno število ur izobraževanj na zaposlenega	23	20,3	117,3
Srce za svet – korporativno prostovoljstvo (število ur)	7.985	6.574	121,5
Upravljavski vidik	2025	2024	Indeks 2025/2024
Delež žensk v poslovodstvu	40 %	32 %	125,0
Delež žensk v nadzornih svetih v vseh družbah v skupini	24,7 %	20 %	123,5
Obseg poslovanja (v EUR)	1.133.637.585	1.035.134.973	109,5

Izpuste CO₂e primerjamo z letom 2022, ki je naše izhodiščno leto za spremljanje strateškega cilja razogljichenja.

Podatki o ogljičnem odtisu za leto 2022 so verificirani, vendar niso predmet revizije v skladu z letošnjim revizorskim postopkom in se lahko razlikujejo od javno objavljenih podatkov v letnih poročilih preteklih let. Podatki za leti 2022 in 2025 zajemajo vse lokacije, na katerih družbe v skupini izvajajo svoje dejavnosti.

V obseg dajanja zagotovila revizorja so vključeni le tisti kazalniki, ki so v poročilu razkriti v okviru posameznih razkritij po standardih ESRS ter so povezani z opredeljenimi cilji in ukrepi, predstavljenimi v okviru teh razkritij.

► Nekateri kazalniki uspešnosti trajnostnega razvoja za Savo Re

Okoljski vidik	2025	2022	Indeks 2025/2022
Izpusti CO ₂ e na zaposlenega (v tonah) – obsega 1 in 2 (lokacijska metoda)	0,84	1,31	64,1
Letna poraba električne energije na zaposlenega (v kWh)	1.250	1.485	84,2
Družbeni vidik	2025	2024	Indeks 2025/2024
Delež zaposlenih, vključenih v letne razgovore	91,2 %	90,5 %	100,8
Delež žensk med zaposlenimi na dan 31. 12.	64,1 %	64,9 %	98,8
Stopnja fluktuacije	3,6 %	4,2 %	85,7
Število poškodb pri delu	0	2	
Povprečno število ur izobraževanj na zaposlenega	28,8	22	130,9
Upravljavski vidik	2025	2024	Indeks 2025/2024
Delež žensk v poslovodstvu	25 %	25 %	100,0
Delež žensk v nadzornem svetu	50 %	16,7 %	299,9
Delež neodvisnih članov v nadzornem svetu Save Re	100 %	100 %	100,0

Izpuste CO₂e primerjamo z letom 2022, ki je naše izhodiščno leto za spremljanje strateškega cilja razogljichenja.

Podatki o ogljičnem odtisu za leto 2022 so verificirani, vendar niso predmet revizije v skladu z letošnjim revizorskim postopkom in se lahko razlikujejo od javno objavljenih podatkov v letnih poročilih preteklih let.

Kazalniki, predstavljeni na ravni Save Re, niso predmet dajanja zagotovila revizorja.



7 Priloge k trajnostnemu poročilu

Priloga A – ESRS-kazalo¹²⁸

Opomba	ESRS-razkritja	Stran
2	ESRS 2 SBM-1, odstavki 40 a i, 40 a ii in 42	16
3	ESRS 2 SBM-1, odstavek 40 a ii	17
8	ESRS 2 GOV-1, odstavek 21 d	42
9	ESRS 2 GOV-1, odstavek 21 a	43
10	ESRS 2 GOV-1, odstavek 22 a	45
11	ESRS 2 GOV-1, odstavek 21 b	45
12	ESRS 2 GOV-1, odstavek 23 a	45
13	ESRS 2 GOV-1, odstavek 21 c	45
14	ESRS 2 GOV-1, odstavek 23 a in ESRS G1.GOV-1, odstavek 5 b	45
15	ESRS 2 GOV-1, odstavek 21 e	45
16	ESRS G1-5, odstavek 30	45
17	ESRS 2 GOV-1, odstavek 21 a	48
18	ESRS 2 GOV-1, odstavek 21 a	48
19	ESRS 2 GOV-1, odstavek 21 c	48
20	ESRS 2 GOV-1, odstavek 23 a, in ESRS G1.GOV-1, odstavek 5 b	48
21	ESRS G1-5, odstavek 30	48
22	ESRS 2 SBM-1, odstavek 40 g	56
41	ESRS 2 BP-1, odstavki 3, 5 a, 5 b i, 5 b ii, 5 c in 5 d.	119
42	ESRS 2 BP-2, odstavki 9, 9 a, 9 b, 10 a, 10 b, 10 c, 10 d, 13 a, 14 b in AR 1 c	119
43	ESRS 2 BP-2, odstavka 15 in 16	120
44	ESRS 2 GOV-1, odstavki 21, 21 a, 21 b, 21 c, 21 d, 21 e in 22, ter ESRS G1-1, odstavek 10 g	121

Opomba	ESRS-razkritja	Stran
45	ESRS 2 GOV-1, odstavki 22 b, 22 c, 22 c i, 22 c ii in 22 d	121
46	ESRS 2 GOV-1, odstavki 23, 23 a in 23 b	122
47	ESRS 2 GOV-1, odstavek 22 c iii	122
48	ESRS 2 GOV-2, odstavki 26 a, 26 b in 26 c	123
49	ESRS 2 GOV-3, odstavki 27, 28, 29, 29 a, 29 b, 29 c, 29 d in 29 e	124
50	ESRS 2 GOV-4, odstavki 30, 32 in AR 8	125
51	ESRS 2 GOV-5, odstavki 36 a, 36 b, 36 c, 36 d in 36 e	125
52	ESRS 2 SBM-1, odstavki 40 a i, 40 a ii, 40 a iii in 40 b	126
53	ESRS 2 SBM-1, odstavki 40 e, 40 f in 40 g	126
54	ESRS 2 SBM-1, odstavek 41	127
55	ESRS 2 SBM-1, odstavka 42 in 42 a	127
56	ESRS 2 SBM-1, odstavek 42 b	127
57	ESRS 2 SBM-1, odstavek 42 c	128
58	ESRS 2 SBM-2, odstavki 45, 45 a, 45 a i, 45 a ii, 45 a iii, 45 a iv, 45 a v, 45 b, 45 c, 45 c i, 45 c ii, 45 c iii in 45 d	129
59	ESRS 2 SBM-3, odstavka 46 in 48	131
60	ESRS 2 IRO-1, odstavki 53 a, 53 b iv in 53 h	131
61	ESRS 2 IRO-1, odstavek 53 b	132
62	ESRS 2 IRO-1, odstavki 53 c, 53 c ii, 53 d, 53 e, 53 f in 53 g, E2.IRO-1, E3.IRO-1, E4.IRO-1 in E5.IRO-1	132
63	ESRS 2 IRO-2, odstavka 56 in 59	134
64	ESRS E1.GOV-3, odstavek 13	153

128 ESRS 2 IRO-2, odstavek 56.



Opomba	ESRS-razkritja	Stran
65	ESRS E1-1, odstavki 14, 16 a, 16 b, 16 c, 16 d, 16 h, 16 i, 16 j in 17, E1-4, odstavka 34 e in 34 f, MDR-A, odstavek 68 a, in MDR-T, odstavek 80 h	153
66	ESRS E1.SBM-3, odstavki 18, 19 a, 19 b, AR 7 b, 19 a, 19 b in 19 c, E1.IRO-1, odstavek AR 12, ter E1-4, odstavek AR 30 c	154
68	ESRS E1.IRO-1, odstavki AR 8 b, 19 c, 20 a, 20 b, 20 c, AR 11 a, AR 11 b, AR 11 c, AR 11 d, 21, AR 12 a, AR 12 b, AR 12 c, AR 12 d, AR 13 d, 21 in AR 15	157
71	ESRS E1-2, odstavek 25, ter MDR-P, odstavki 65 a, 65 b, 65 c, 65 d in 65 e	157
72	ESRS E1-3, odstavki 28, 29 a, 29 b in 29 c	158
73	ESRS2, MDR-M, odstavek 77 b, ter ESRS E1-4, odstavka 32 in 33	158
74	ESRS E1-4, odstavka 34 a in 34 b	159
75	ESRS E1-5, odstavki 37, 37 a, 37 c, 37 c ii, 37 c iii, AR 34, 38 a, 38 b, 38 c, 38 e in 39	159
76	ESRS E1-6, odstavki 23 b, 47, AR 39 b, AR 42 c, 45 d, 46 h in 46 i, ter MDR-T, odstavek 77 b	160
77	ESRS E1-6, odstavki 44, 48 b, 49 b, 52 b, 51, AR 41, AR 45 d in AR 45 e	160
78	ESRS E1-6, odstavek AR 53	161
79	ESRS S1 SMB-3, odstavki 13 a, 13 b, 14, 14 a, 14 b, 14 c in 14 d, 15 in 16, S1-1, odstavka 22 in 24 c, ter S1-4, odstavek 38 c	165
80	ESRS S1-1, odstavek 19, S1-2, odstavek 27 d, ter MDR-P, odstavki 65 a, 65 b, 65 c in 65 e	166
81	ESRS S1-1, odstavki 20, 20 a, 20 c, 21, 23, 24 a, 24 b, 24 c in 24 d, ter MDR-P, odstavka 65 c in 65 d	166
82	ESRS S1-2 odstavki 27, 27 a, 27 b, 27 c in 27 e, S1-4, odstavek 38 d, S1-5, odstavek 47 c, ter MDR-P, odstavek 65 f	167
83	ESRS S1-3, odstavki 32 a, 32 b, 32 c, 32 d, 32 e in 33	167
84	ESRS S1-4, odstavki 37, 38 a, 38 b, 38 c, 39, 40 a, 40 b, 41 in 43, ter MDR-A, odstavki 68 a, 68 b in 68 c	168
85	ESRS S1-5, odstavki 47 a, 47 b in 47 c, ter MDR-T, odstavki 72, 80 b, 80 c, 80 e, 81 a in 81 b	169
86	ESRS S1-6, odstavki 50 a, 50 b, 50 c, 50 d, 50 d i, 50 d ii, 50 f in 51	169
87	ESRS S1-8, odstavka 60 a in AR 70	172
88	ESRS S1-9, odstavki 66 a, 66 b in AR 71	173
89	ESRS S1-10, odstavka 69 in 70	174

Opomba	ESRS-razkritja	Stran
90	ESRS S1-12, odstavki 79, 80 in AR 76	174
91	ESRS S1-13, odstavki 83 a, 83 b in 84	175
92	ESRS S1-14, odstavki 88 a, 88 b in 88 c	176
93	ESRS S1-15, odstavki 93 a, 93 b in 94	177
94	ESRS S1-16, odstavki 97 a, 97 b in 97 c	177
95	ESRS S1-17, odstavki 103 a, 103 b, 103 c, 104 a in 104 b	178
96	ESRS 2 SBM-2, odstavek 45 b, ESRS S3-1, odstavek 16 b, ESRS S3-2, odstavek 21 a, ter MDR-P, odstavka 65 d in 65 e	179
97	ESRS 2 SBM-3, odstavek 48, in ESRS S3, odstavki 9, 9 a, 9 b, 9 c, 9 d, 10 in 11	179
98	ESRS S3-1, odstavka 14 in 16 a, ter MDR-P, odstavki 65 a, 65 b in 65 f	180
99	ESRS S3-1, odstavki 16, 16 c in 17	181
100	ESRS S3-2, odstavki 21 a, 21 b, 21 c in 21 d, ter MDR-P, odstavek 65 c	181
101	ESRS S3-3, odstavki 27 a, 27 b, 27 c, 27 d in 28	182
102	ESRS S3-4, odstavki 32 a, 32 b, 32 c, 32 d, 33 a, 33 b, 33 c, 34 b, 35, 36 in 38, ter MDR-A, odstavki 68 a, 68 b, 68 c, 68 d, 68 e, 69 a, 69 b in 69 c	182
103	ESRS S3-5, odstavki 41, 42 a, 42 b in 42 c, ter MDR-T, odstavka 81 a in 81 b ii	184
104	ESRS 2 SBM-3, odstavki 10, 10 a, 10 a i, 10 a ii, 10 a iii in 10 a iv	185
105	ESRS 2 SBM-3, odstavek 48, ter MDR-A, odstavka 65 a in 65 b	185
106	ESRS 2 SBM-3, odstavek 10 b, MDR-P, odstavek 65 c, in MDR-A, odstavek 68 a	186
107	ESRS 2 SBM-3, odstavka 10 c in 10 d, ter MDR-A, odstavki 68 a, 68 b in 68 c	186
108	ESRS S4-1, odstavka 15 in 17, ter MDR-P, odstavka 65 a in 65 b	187
109	ESRS S4-1, odstavki 16, 16 a in 16 b, ter MDR-P, odstavek 65 d	187
110	ESRS S4-1, odstavek 16 c, ter MDR-A, odstavki 68 a, 68 b in 68 c	188
111	ESRS S4-2, odstavki 20, 20 a, 20 b, 20 c, 20 d in 21, MDR-P, odstavek 65 c, in MDR-M, odstavek 75	188
112	ESRS S4-3, odstavki 25 a, 25 b, 25 c, 25 d in 26, MDR-P, odstavek 65 d, ter MDR-A, odstavki 68 a, 68 b in 68 c	189



Opomba	ESRS-razkritja	Stran
113	ESRS S4-4, odstavki 30, 31 a, 31 b, 31 c, 31 d, 32 a, 32 b, 32 c in 33 a, ter MDR-A, odstavki 68 a, 68 b, 68 c in 68 d	190
114	ESRS S4-4, odstavki 33 b, 34 in 37, ter MDR-A, odstavki 68 a, 68 b in 68 c	191
115	MDR-M, odstavek 75, MDR-T, odstavki 80 a, 80 b, 80 d, 80 f, 81 a, 81 b in 81 b ii, ter ESRS S4-5, odstavki 41 a, 41 b in 41 c	192
116	ESRS G1-1, odstavki 9, 10 a, 10 c, 10 e, 10 h, G1-3, odstavka 18 b in 18 c, S1-1, odstavki 24 b, 24 c in 24 d, S1-2, odstavek AR 24 c, MDR-P, odstavki 65 a, 65 b, 65 c, 65 d in 65 e, ter MDR-A, odstavki 68 a, 68 b, 68 c in 68 d	193
117	ESRS G1-2, odstavki 14, 15 a in 15 b, ter MDR-P, odstavki 65 a, 65 b, 65 d in 65 e	196
118	ESRS G1-3, odstavki 18 a, 20, 21 a, 21 b in 21 c, G1-1, odstavek 10 g, MDR-P, odstavki 65 a, 65 b in 65 d, ter MDR-A, odstavki 68 a, 68 b, 68 c in 68 e	196
119	ESRS G1-4, odstavka 24 a in 24 b, ter MDR-A, odstavek 62	197
120	ESRS G1-5, odstavka 29 a in 29 b, ter MDR-A, odstavek 62	197
121	ESRS G1-6, odstavki 33 a, 33 b, 33 c in 33 d, ter MDR-P, odstavka 65 a in 65 b	197
122	MDR-P, odstavek 65 c	198
123	MDR-T, odstavka 80 a in 80 c, ter MDR-A, odstavki 67, 68 a in 68 b	198
124	MDR-A, odstavki 67, 68 a in 68 b	198
125	MDR-P, odstavka 65 a in 65 b	199
126	MDR-A, odstavki 68 a, 68 b in 68 c	199
127	MDR-T, odstavek 81 b ii	199
128	ESRS 2 IRO-2, odstavek 56	201
129	ESRS 2 IRO-2, odstavek 56	204
137	ESRS 2 SBM-3, odstavek 48 a, in E1.SBM-3, odstavek 18	267
144	ESRS 2 SBM-3, odstavek 48 a, in E1.SBM-3, odstavek 18	302
147	ESRS E1.IRO-1, odstavek 20 b (AR 11)	319



Priloga B – Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU 129

Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka	Sklic na SFDR	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Pomembno/nepomembno	Stran
ESRS 2 GOV-1 Zastopanost spolov v odborih, odstavek 21 d	Kazalnik št. 13 iz preglednice 1 priloge I		Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/1816, priloga II			42
ESRS 2 GOV-1 Delež neodvisnih članov upravnega odbora, odstavek 21 e			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, priloga II			45
ESRS 2 GOV-4 Izjava o skrbnem pregledu, odstavek 30	Kazalnik št. 10 iz preglednice 3 priloge I					48
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s fosilnimi gorivi, odstavek 40 d i	Kazalnik št. 4 iz preglednice 1 priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, preglednica 1 Kvalitativne informacije o okoljskem tveganju in preglednica 2 Kvalitativne informacije o socialnem tveganju	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, priloga II		Ni pomembno	
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s proizvodnjo kemikalij, odstavek 40 d ii	Kazalnik št. 9 iz preglednice 2 priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, priloga II		Ni pomembno	
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s spornim orožjem, odstavek 40 d iii	Kazalnik št. 14 iz preglednice 1 priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1), Delegirana uredba (EU) 2020/1816, priloga II		Ni pomembno	
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s pridelavo in proizvodnjo tobaka, odstavek 40 d iv			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1), Delegirana uredba (EU) 2020/1816, priloga II		Ni pomembno	
ESRS E1-1 Načrt za prehod na podnebno nevtralnost do leta 2050, odstavek 14				Uredba (EU) 2021/1119, člen 2(1)		153
ESRS E1-1 Podjetja, izključena iz referenčnih vrednosti, usklajenih s Pariškim sporazumom, odstavek 16 g		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 1: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: kreditna kakovost izpostavljenosti po sektorjih, emisijah in preostali zapadlosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1), točke od (d) do (g), in člen 12(2)		Ni pomembno	
ESRS E1-4 Cilji glede zmanjšanja emisij TGP, odstavek 34	Kazalnik št. 4 iz preglednice 2 priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 3: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: mere usklajenosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 6			159
ESRS E1-5 Poraba energije iz fosilnih virov, razčlenjena po virih (samo sektorji z velikim vplivom na okolje), odstavek 38	Kazalnik št. 5 iz preglednice 1 in kazalnik št. 5 iz preglednice 2 priloge I				Ni pomembno	
ESRS E1-5 Poraba energije in mešanica virov energije, odstavek 37	Kazalnik št. 5 iz preglednice 1 priloge I					159
ESRS E1-5 Energijska intenzivnost, povezana z dejavnostmi v podnebnih sektorjih z velikim vplivom, odstavek 40 do 43	Kazalnik št. 6 iz preglednice 1 priloge I				Ni pomembno	
ESRS E1-6 Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP, odstavek 44	Kazalnika št. 1 in 2 iz preglednice 1 priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 1: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: kreditna kakovost izpostavljenosti po sektorjih, emisijah in preostali zapadlosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, členi 5(1), 6 in 8(1)			160
ESRS E1-6 Intenzivnost bruto emisij TGP, odstavek 53 do 55	Kazalnik št. 3 iz preglednice 1 priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 3: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: mere usklajenosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 8(1)			161
ESRS E1-7 Odvzemi TGP in ogljični dobropisi, odstavek 56				Uredba (EU) 2021/1119, člen 2(1)	Ni pomembno	
ESRS E1-9 Izpostavljenost portfelja referenčne vrednosti s podnebjem povezanim fizičnim tveganjem, odstavek 66			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1816, priloga II		Ni pomembno	
ESRS E1-9 Razčlenitev denarnih zneskov po akutnih in kroničnih fizičnih tveganjih, odstavek 66 a ESRS E1-9 Lokacija pomembnih sredstev, pri katerih obstaja pomembno fizično tveganje, odstavek 66 c		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, odstavek 46 in 47; predloga 5: Netrgovalna knjiga – Fizično tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: izpostavljenosti, ki so predmet fizičnega tveganja			Ni pomembno	
ESRS E1-9 Razčlenitev knjigovodske vrednosti njegovih nepremičninskih sredstev glede na energijske razrede, odstavek 67 c		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, odstavek 34; predloga 2: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: krediti, zavarovani z nepremičninami – energijska učinkovitost zavarovanja s premoženjem			Ni pomembno	
ESRS E1-9 Stopnja izpostavljenosti portfelja priložnostim v zvezi s podnebjem, odstavek 69			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, priloga II		Ni pomembno	
ESRS E2-4 Količina vsakega onesnaževala iz priloge II k uredbi o Evropskem registru izpustov in prenosov onesnaževal (Evropski register izpustov in prenosov onesnaževal), izpuščenega v zrak, vodo in tla, odstavek 28	Kazalnik št. 8 iz preglednice 1 priloge I, kazalnik št. 2 iz preglednice 2 priloge I, kazalnik št. 1 iz preglednice 2 priloge I, kazalnik št. 3 iz preglednice 2 priloge I				Ni pomembno	
ESRS E3-1 Vodni in morski viri, odstavek 9	Kazalnik št. 7 iz preglednice 2 priloge I				Ni pomembno	
ESRS E3-1 Namenska politika, odstavek 13	Kazalnik št. 8 iz preglednice 2 priloge I				Ni pomembno	
ESRS E3-1 Trajnostni oceani in morja, odstavek 14	Kazalnik št. 12 iz preglednice 2 priloge I				Ni pomembno	
ESRS E3-4 Skupna količina reciklirane in ponovno uporabljene vode, odstavek 28 c	Kazalnik št. 6.2 iz preglednice 2 priloge I				Ni pomembno	
ESRS E3-4 Skupna poraba vode v m3 na neto prihodke iz lastnih dejavnosti, odstavek 29	Kazalnik št. 6.1 iz preglednice 2 priloge I				Ni pomembno	
ESRS 2 – IRO-1 – E4, odstavek 16 a i	Kazalnik št. 7 iz preglednice 1 priloge I				Ni pomembno	
ESRS 2 – IRO-1 – E4, odstavek 16 b	Kazalnik št. 10 iz preglednice 2 priloge I				Ni pomembno	
ESRS 2 – IRO-1 – E4, odstavek 16 c	Kazalnik št. 14 iz preglednice 2 priloge I				Ni pomembno	

Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka	Sklic na SFDR	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Pomembno/nepomembno	Stran
ESRS E4-2 Trajnostne prakse ali politike v zvezi z zemljišči/kmetijstvom, odstavek 24 b	Kazalnik št. 11 iz preglednice 2 priloge I				Ni pomembno	
ESRS E4-2 Trajnostne prakse ali politike v zvezi z oceani/morji, odstavek 24 c	Kazalnik št. 12 iz preglednice 2 priloge I				Ni pomembno	
ESRS E4-2 Politike za obravnavanje krčenja gozdov, odstavek 24 d	Kazalnik št. 15 iz preglednice 2 priloge I				Ni pomembno	
ESRS E5-5 Nereciklirani odpadki, odstavek 37 d	Kazalnik št. 13 iz preglednice 2 priloge I				Ni pomembno	
ESRS E5-5 Nevarni odpadki in radioaktivni odpadki, odstavek 39	Kazalnik št. 9 iz preglednice 1 priloge I				Ni pomembno	
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Tveganje incidentov prisilnega dela, odstavek 14 f	Kazalnik št. 13 iz preglednice 3 priloge I				Ni pomembno	
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Tveganje incidentov dela otrok, odstavek 14 g	Kazalnik št. 12 iz preglednice 3 priloge I				Ni pomembno	
ESRS S1-1 Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 20	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 priloge I					166
ESRS S1-1 Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela od 1 do 8, odstavek 21			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, priloga II			166
ESRS S1-1 Postopki in ukrepi za preprečevanje trgovine z ljudmi, odstavek 22	Kazalnik št. 11 iz preglednice 3 priloge I				Ni pomembno	
ESRS S1-1 Politika ali sistem upravljanja za preprečevanje nezgod na delovnem mestu, odstavek 23	Kazalnik št. 1 iz preglednice 3 priloge I					166
ESRS S1-3 Mehanizmi za obravnavanje pritožb, odstavek 32 c	Kazalnik št. 5 iz preglednice 3 priloge I					167
ESRS S1-14 Število smrtnih žrtev ter število in stopnja nezgod, povezanih z delom, odstavka 88 b in 88 c	Kazalnik št. 2 iz preglednice 3 priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, priloga II			175
ESRS S1-14 Število izgubljenih dni zaradi poškodb, nezgod, smrtnih žrtev ali bolezni, odstavek 88 e	Kazalnik št. 3 iz preglednice 3 priloge I					176
ESRS S1-16 Neprilagojena plačna vrzel, odstavek 97 a	Kazalnik št. 12 iz preglednice 1 priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, priloga II			177
ESRS S1-16 Pretirana plača izvršnega direktorja, odstavek 97 b	Kazalnik št. 8 iz preglednice 3 priloge I				Ni pomembno	
ESRS S1-17 Incidenti diskriminacije, odstavek 103 a	Kazalnik št. 7 iz preglednice 3 priloge I					178
ESRS S1-17 Nespoštovanje vodilnih načel OZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 104 a	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 in kazalnik št. 14 iz preglednice 3 priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)			/
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Veliko tveganje dela otrok ali prisilnega dela v vrednostni verigi, odstavek 11 b	Kazalnika št. 12 in 13 iz preglednice 3 priloge I				Ni pomembno	
ESRS S2-1 Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 17	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 priloge I				Ni pomembno	
ESRS S2-1 Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi, odstavek 18	Kazalnika št. 11 in 4 iz preglednice 3 priloge I				Ni pomembno	
ESRS S2-1 Nespoštovanje vodilnih načel OZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 19	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		Ni pomembno	
ESRS S2-1 Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela od 1 do 8, odstavek 19			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, priloga II		Ni pomembno	
ESRS S2-4 Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, povezani z višjim in nižjim delom njegove vrednostne verige, odstavek 36	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 priloge I				Ni pomembno	
ESRS S3-1 Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 16	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 priloge I in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 priloge I					181
ESRS S3-1 Nespoštovanje vodilnih načel OZN o podjetništvu in človekovih pravicah, načel MOD in/ali smernic OECD, odstavek 17	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		Ni pomembno	
ESRS S3-4 Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, odstavek 36	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 priloge I				Ni pomembno	
ESRS S4-1 Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki, odstavek 16	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 priloge I					187
ESRS S4-1 Nespoštovanje vodilnih načel OZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 17	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)			/
ESRS S4-4 Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, odstavek 35	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 priloge I					/
ESRS G1-1 Konvencija OZN proti korupciji, odstavek 10 b	Kazalnik št. 15 iz preglednice 3 priloge I					193
ESRS G1-1 Zaščita žvižgačev, odstavek 10 d	Kazalnik št. 6 iz preglednice 3 priloge I					119
ESRS G1-4 Denarne kazni za kršitve zakonodaje o korupciji in podkupovanju, odstavek 24 a	Kazalnik št. 17 iz preglednice 3 priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, priloga II			197
ESRS G1-4 Standardi za boj proti korupciji in podkupovanju, odstavek 24 b	Kazalnik št. 16 iz preglednice 3 priloge I					197

Priloga C – GRI-kazalo

Uporabljeni GRI 1	GRI 1: Temelji 2021			
GRI 1: Temelji 2021	GRI 1-07 Objava seznama GRI		Priloga GRI-kazalo	
GRI 2: Splošna razkritja	Organizacija in njene prakse poročanja			
	GRI 2-1	Podatki o organizaciji	A.2.1, A.2.5, A.2.6, A.2.7	Zavarovalna skupina Sava in Sava Re
	GRI 2-2	Subjekti, vključeni v poročanje organizacije o trajnostnosti	A.2.5, A.2.6, A.2.7, B.ESRS 2, C.3	Zavarovalna skupina Sava
	GRI 2-3	Obdobje in pogostost poročanja ter kontakt	A.2.7, B.ESRS 2	Zavarovalna skupina Sava
	GRI 2-4	Preoblikovanje informacij	B.ESRS 2	Zavarovalna skupina Sava
	GRI 2-5	Zunanja zagotovila	B.1, C.1	/
	Dejavnosti in zaposleni			
	GRI 2-6	Dejavnosti, vrednostna veriga in drugi poslovni odnosi	A.2.5, A.2.7, A.2.8, B.ESRS 2	Zavarovalna skupina Sava
	Upravljanje			
	GRI 2-9	Struktura in sestava upravljanja	A.2.7, A.5, B.ESRS 2	Zavarovalna skupina Sava
	GRI 2-10	Imenovanje in izbor najvišjega organa upravljanja	A.4	Sava Re
	GRI 2-12	Vloga najvišjega organa upravljanja pri nadzoru obvladovanja vplivov	A.5.3, B.ESRS 2	Zavarovalna skupina Sava
	GRI 2-13	Delegiranje odgovornosti za obvladovanje vplivov	A.5.3, B.ESRS 2	Zavarovalna skupina Sava
	GRI 2-14	Vloga najvišjega organa upravljanja pri nadzoru obvladovanja vplivov	A.5.3, B.ESRS 2	Zavarovalna skupina Sava
	GRI 2-15	Nasprotje interesov	ESRS G1-3	Zavarovalna skupina Sava
	GRI 2-16	Mehanizmi za obvladovanje notranjih in zunanjih tveganj	A.10, B.ESRS 2, C.3.6	Zavarovalna skupina Sava in Sava Re
	GRI 2-17	Kolektivno znanje najvišjega organa upravljanja	A.5.3, B.ESRS 2	Zavarovalna skupina Sava in Sava Re
	GRI 2-18	Ocenjevanje uspešnosti najvišjega organa upravljanja	A.5.4, B.ESRS 2	Zavarovalna skupina Sava
	GRI 2-19	Politike prejemkov	B.ESRS 2 GOV-3	Zavarovalna skupina Sava
	GRI 2-20	Postopek za določanje prejemkov	A.5.3	Sava Re
	Strategija, politike in prakse			
	GRI 2-22	Izjava o strategiji trajnostnega razvoja	B.ESRS 2	Zavarovalna skupina Sava
	GRI 2-23	Zaveze politike	A.5, A.6.1, A.10, B.ESRS 2	Zavarovalna skupina Sava
	GRI 2-24	Podjetniška kultura in vrednote	A.6, B.ESRS 2	Zavarovalna skupina Sava
	GRI 2-27	Zmanjšanje negativnega vpliva poslovanja na okolje	B.ESRS 2 in B.ESRS E1	Zavarovalna skupina Sava
	GRI 2-28	Članstvo v združenjih	B.ESRS G1	Zavarovalna skupina Sava in Sava Re
	Vključevanje deležnikov			
	GRI 2-29	Pristop k vključevanju deležnikov	A.3, B.ESRS 2	Zavarovalna skupina Sava
	GRI 2-30	Kolektivne pogodbe	B.ESRS S1-8	Zavarovalna skupina Sava
GRI 3: Pomembne teme 2021	Razkritja o pomembnih temah			
	GRI 3-3	Obvladovanje pomembnih tem	A.5, A.10, B.ESRS 2, C.3.5	Zavarovalna skupina Sava
	GRI 3-1	Postopek določanja pomembnih tem	B.ESRS 2	Zavarovalna skupina Sava
	GRI 3-2	Seznam pomembnih tem	B.ESRS 2	Zavarovalna skupina Sava
EKONOMSKI VPLIVI				
GRI 201: Ekonomska uspešnost	GRI 3-3	Obvladovanje pomembnih tem	A.6.4, A.8	Zavarovalna skupina Sava
	201-01	Neposredno ustvarjena ekonomska vrednost	A.8.1	Zavarovalna skupina Sava
	201-02	Finančne posledice ter druga tveganja in priložnosti zaradi podnebnih sprememb	B.ESRS E1.SBM-3, C.3.6.3.1, C.3.6.4.3	Zavarovalna skupina Sava
	201-04	Donacije in sponzorstva	B.ESRS S3	Zavarovalna skupina Sava
GRI 202: Prisotnost na trgu	GRI 3-3	Obvladovanje pomembnih tem	B.ESRS S1	Zavarovalna skupina Sava
	202-01	Ustvarjanje neposrednih zaposlitvenih priložnosti	B.ESRS S1-6	Zavarovalna skupina Sava
GRI 203: Posredni ekonomski vplivi	GRI 3-3	Obvladovanje pomembnih tem	B.ESRS S3	Zavarovalna skupina Sava
	203-01	Podpora infrastrukturnim naložbam in storitvam	B.ESRS S3	Zavarovalna skupina Sava
GRI 205: Preprečevanje korupcije	GRI 3-3	Obvladovanje pomembnih tem	B.ESRS G1	Zavarovalna skupina Sava
	205-01	Posli, ocenjeni glede korupcijskih tveganj	B.ESRS G1-1	Zavarovalna skupina Sava
	205-02	Usposabljanje o boju proti korupciji	B.ESRS G1-3	
	205-03	Potrjeni primeri korupcije in sprejeti ukrepi	B.ESRS G1-4	Zavarovalna skupina Sava
OKOLJSKI VPLIVI				
GRI 302: Energetika	GRI 3-3	Obvladovanje pomembnih tem	B.ESRS E1-2, E1-3	Zavarovalna skupina Sava
	302-01	Poraba energije v organizaciji	B.ESRS E1-5	Zavarovalna skupina Sava
GRI 305: Emisije	GRI 3-3	Obvladovanje pomembnih tem	B.ESRS E1-3	Zavarovalna skupina Sava
	305-01	Neposredne emisije toplogrednih plinov	B.ESRS E1-4, E1-6	Zavarovalna skupina Sava
	305-02	Posredne emisije toplogrednih plinov	B.ESRS E1-4, E1-6	Zavarovalna skupina Sava
	305-03	Druge posredne emisije toplogrednih plinov	B.ESRS E1-4, E1-6	Zavarovalna skupina Sava
GRI 308: Ocenjevanje dobaviteljev z vidika okolja	308-01	Dobavitelji, ocenjeni glede na okoljska merila	B.ESRS G1-2	Zavarovalna skupina Sava



Uporabljeni GRI 1	GRI 1: Temelji 2021				
DRUŽBENI VPLIVI					
GRI 2 in GRI 3: Zaposlovanje	GRI 3-3	Obvladovanje pomembnih tem	B.ESRS S1 SBM-3, S1-1, S1-2	Zavarovalna skupina Sava	
	401-02	Poškodbe pri delu	B.ESRS S1-14	Zavarovalna skupina Sava	
	2-7	Zaposlovanje, struktura zaposlenih	B.ESRS S1-6	Zavarovalna skupina Sava	
	2-21	Odgovornost za etične prakse	B.ESRS S1-16	Zavarovalna skupina Sava	
	2-23	Spoštovanje človekovih pravic zaposlenih	B.ESRS S1-1	Zavarovalna skupina Sava	
	2-24	Uresničevanje zavez organizacije v okviru in prek svojih odnosov z zaposlenimi; usposabljanja, ki jih organizacija zagotavlja za izvajanje teh zavez	B.ESRS S1-4	Zavarovalna skupina Sava	
	2-29	Zavezanost organizacije k zagotavljanju ali sodelovanju pri sanaciji negativnih vplivov za področje zaposlenih	B.ESRS S1-1	Zavarovalna skupina Sava	
	2-25	Pristop organizacije k prepoznavanju in obravnavanju pritožb, vključno z mehanizmi za pritožbe	B.ESRS S1-1, S1-3, S1-17	Zavarovalna skupina Sava	
	2-12	Opis sodelovanja upravnih organov z zaposlenimi v procesu skrbnega pregleda in drugimi procesi za prepoznavanje vplivov organizacije	B.ESRS S1-2	Zavarovalna skupina Sava	
	2-26	Mehanizmi za izražanje pomislekov v zvezi z zaposlenimi	B.ESRS S1-3	Zavarovalna skupina Sava	
	2-30	Kolektivna pogajanja	B.ESRS S1-8	Zavarovalna skupina Sava	
	2-27	Kolektivne pogodbe	B.ESRS S1-17	Zavarovalna skupina Sava	
	GRI 202	202-1	Dostojne plače	B.ESRS S1-10	Zavarovalna skupina Sava
	GRI 401: Zaposlovanje	GRI 3-3	Obvladovanje pomembnih tem	B.ESRS S1 SBM-3	Zavarovalna skupina Sava
401-1		Fluktuacija	B.ESRS S1-6		
401-3		Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja	B.ESRS S1-15		
GRI 403: Varstvo in zdravje pri delu	GRI 3-3	Obvladovanje pomembnih tem	B.ESRS S1 SBM-3	Zavarovalna skupina Sava	
	403-01	Sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu	B.ESRS S1-1	Zavarovalna skupina Sava	
	403-02	Identifikacija nevarnosti, ocenjevanje tveganj in preiskave incidentov glede zaposlenih	B.ESRS S1-3	Zavarovalna skupina Sava	
	403-08	Programi zdravja in varnosti pri delu za zaposlene	B.ESRS S1-14	Zavarovalna skupina Sava	
	403-09	Nevarnosti, povezane z delom, ki predstavljajo tveganje za poškodbe, vključno z ukrepi	B.ESRS S1-4, S1-14	Zavarovalna skupina Sava	
	403-10	Nevarnosti, povezane z delom, ki predstavljajo tveganje za zdravstvene težave, vključno z ukrepi	B.ESRS S1-4, S1-14	Zavarovalna skupina Sava	
GRI 404: Izobraževanje	GRI 3-3	Obvladovanje pomembnih tem	B.ESRS 2 SBM-3	Zavarovalna skupina Sava	
	404-01	Usposabljanje in izobraževanje zaposlenih	B.ESRS S1-13	Zavarovalna skupina Sava	
	404-03	Razvoj in ocenjevanje uspešnosti zaposlenih	B.ESRS S1-13	Zavarovalna skupina Sava	
GRI 405: Raznolikost in enake možnosti	GRI 3-3	Obvladovanje pomembnih tem	B.ESRS SBM-3	Zavarovalna skupina Sava	
	405-01	Značilnosti zaposlenih	B.ESRS S1-6, S1-9	Zavarovalna skupina Sava	
	405-1	Invalidi	B.ESRS S1-12	Zavarovalna skupina Sava	
	405-02	Metrike prejemkov, razmerje med osnovnimi plačami moških in ženskih zaposlenih	B.ESRS S1-16	Zavarovalna skupina Sava	
GRI 406	GRI 3-3	Obvladovanje pomembnih tem	B.ESRS SBM-3	Zavarovalna skupina Sava	
	406-01	Diskriminacija	B.ESRS S1-17	Zavarovalna skupina Sava	
Lokalne skupnosti	GRI 3-3	Obvladovanje pomembnih tem	B.ESRS S3	Zavarovalna skupina Sava	
	GRI 2-23	Spoštovanje človekovih pravic predstavnikov skupnosti	B.ESRS S3-1	Zavarovalna skupina Sava	
	GRI 2-25	Postopki za obravnavo negativnih vplivov	B.ESRS S3-1, S3-3, S3-4	Zavarovalna skupina Sava	
	GRI 2-26	Mehanizmi za podajanje pritožb lokalnih skupnosti	B.ESRS S3-3	Zavarovalna skupina Sava	
	GRI 2-29	Pristop k angažiranju lokalnih skupnosti	B.ESRS S3-2	Zavarovalna skupina Sava	
	203-02	Znatni posredni ekonomski vplivi na lokalne skupnosti	B.ESRS S3-4	Zavarovalna skupina Sava	
GRI 413: Lokalne skupnosti	413-01	Posli, ki imajo predvideno vključevanje lokalne skupnosti, ocenjevanje vplivov in razvojne programe	B.ESRS S3 SBM-3	Zavarovalna skupina Sava	
	413-02	Negativni vplivi poslovanja na lokalne skupnosti	B.ESRS S3 SBM-3 (niso prepoznani)	Zavarovalna skupina Sava	
Potrošniki in končni uporabniki	GRI 3-3	Obvladovanje pomembnih tem	B.ESRS S4	Zavarovalna skupina Sava	
	2-23	Spoštovanje človekovih pravic strank	B.ESRS S4-1	Zavarovalna skupina Sava	
	2-29	Zavezanost organizacije k zagotavljanju ali sodelovanju pri sanaciji negativnih vplivov za področje strank	B.ESRS S4-1, S4-2	Zavarovalna skupina Sava	
	2-25	Pristop organizacije k prepoznavanju in obravnavanju pritožb strank, vključno z mehanizmi za pritožbe	B.ESRS S4-1, S4-3, S4-4	Zavarovalna skupina Sava	
	2-12	Vloga najvišjega organa pri nadzoru in upravljanju trajnostnih tem v povezavi s strankami	B.ESRS S4-2	Zavarovalna skupina Sava	
	2-26	Mehanizmi za podajanje pritožb	B.ESRS S4-3	Zavarovalna skupina Sava	
GRI 417: Trženje in označevanje	417-01	Zahteve glede informacij o produktih in storitvah ter njihovega označevanja	B.ESRS S4-2	Zavarovalna skupina Sava	
GRI 418: Zasebnost in varstvo podatkov potrošnikov	418-01	Pritožbe v zvezi z varstvom zasebnosti potrošnikov in varstvom osebnih podatkov	B.ESRS S4-3, G1 – Varstvo osebnih podatkov	Zavarovalna skupina Sava	
UPRAVLJAVSKI VPLIVI					
GRI 2 in GRI 3	GRI 3-3	Obvladovanje pomembnih tem	B.ESRS G1	Zavarovalna skupina Sava	
	2-9	Organizacijska struktura	B.ESRS G1-5	Zavarovalna skupina Sava	
	2-16	Vodenje podjetja in odgovornost za trajnost	B.ESRS G1-1	Zavarovalna skupina Sava	
	2-23	Načini in obseg nadzora nad organizacijo	B.ESRS G1-1	Zavarovalna skupina Sava	
	2-24	Sodelovanje z deležniki	B.ESRS G1-1	Zavarovalna skupina Sava	
	2-26	Mehanizmi za obravnavo pritožb in povratnih informacij	B.ESRS G1-1	Zavarovalna skupina Sava	
	2-27	Skladnost z zakoni in prepisi	B.ESRS G1-4	Zavarovalna skupina Sava	
GRI 204: Nabavna praksa	204-01	Delež nabave pri lokalnih dobaviteljih	B.ESRS G1: delež ni razkrit	Zavarovalna skupina Sava	
GRI 205: Korupcija	205-1	Preprečevanje korupcije v podjetju	B.ESRS G1-3	Zavarovalna skupina Sava	
	205-2	Postopki za preprečevanje korupcije	B.ESRS G1-3	Zavarovalna skupina Sava	
GRI 308: Okoljski vplivi dobaviteljev	308-1	Spremljanje okoljskih vplivov dobaviteljev	B.ESRS G1-2	Zavarovalna skupina Sava	
GRI 401: Socialni vplivi dobaviteljev	414-1	Spremljanje socialnih vplivov dobaviteljev	B.ESRS G1-2	Zavarovalna skupina Sava	
GRI 415: Prispevki političnim strankam	405-01	Prispevki političnim strankam	B.ESRS G1-5	Zavarovalna skupina Sava	