LETNO POROČILO
Zavarovalne skupine
Sava in Save Re, d.d.,
2020

SAVA ZAVAROVALNA SKUPINA

# Skupaj lahko premostimo vse izzive.

## NIKOLI SAMI



# Kazalo

## POSLOVNO POROČILO ZAVAROVALNE SKUPINE SAVA IN SAVE RE


**1 PISMO PREDSEDNIKA UPRAVE 13**
**2 PREDSTAVITEV SAVE RE IN ZAVAROVALNE SKUPINE SAVA 16**
2.1 Osebna izkaznica Save Re 17
2.2 Pomembnejši dogodki v letu 2020 18
2.3 Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 19
2.4 Bonitetna ocena Save Re 19
2.5 Predstavitev Zavarovalne skupine Sava 19
2.6 Sestava Zavarovalne skupine Sava na dan 31. 12. 2020 21
2.7 Podatki o družbah v skupini na dan 31. 12. 2020 23
**3 DELNIČARJI IN TRGOVANJE Z DELNICO 28**
3.1 Dogajanje na kapitalskih trgih in vpliv na gibanje delnice Save Re 29
3.2 Splošni podatki o delnici 30
3.3 Odgovornost do vlagateljev 33
**4 POROČILO NADZORNEGA SVETA 34**
**5 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE NA PODLAGI 70. ČLENA ZAKONA O GOSPODARSKIH DRUŽBAH (ZGD-1) 42**
5.1 Politika upravljanja 43
5.2 Izjava o spoštovanju kodeksa upravljanja javnih delniških družb 43
5.3 Organi upravljanja Save Re 43
5.4 Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja 50
5.5 Zunanja revizija 50
5.6 Navedba podatkov v skladu s 6. odstavkom 70. člena ZGD-1 51
5.7 Upravljanje družb v Zavarovalni skupini Sava 52
**6 POSLANSTVO, VIZIJA, STRATEŠKE USMERITVE IN CILJI 53**
6.1 Poslanstvo in vizija 54
6.2 Strateške usmeritve Zavarovalne skupine Sava 55
6.3 Načrti Zavarovalne skupine Sava za poslovno leto 2021 56
6.4 Doseženi cilji v letu 2020 57
**7 POSLOVNO OKOLJE 60**
**8 POSLOVANJE ZAVAROVALNE SKUPINE SAVA IN SAVE RE 74**
8.1 Zavarovalna skupina Sava 75
8.2 Sava Re 100
**9 FINANČNI POLOŽAJ ZAVAROVALNE SKUPINE SAVA IN SAVE RE 105**
9.1 Zavarovalna skupina Sava 106
9.2 Sava Re 112
**10 UPRAVLJANJE KADROV 116**
10.1 Strateške smernice na področju kadrov 117
10.2 Ključne dejavnosti pri upravljanju kadrov 117
10.3 Zaposlovanje in sestava zaposlenih 117
10.4 Usposabljanje in razvoj zaposlenih 125
10.5 Vodenje in motiviranje zaposlenih 128
**11 UPRAVLJANJE TVEGANJ 132**
11.1 Sistem upravljanja tveganj 133
11.2 Upravljanje kapitala 138
11.3 Pomembna tveganja Zavarovalne skupine Sava 138
**12 DELOVANJE NOTRANJE REVIZIJE ZAVAROVALNE SKUPINE SAVA 139**
**13 TRAJNOSTNI RAZVOJ V ZAVAROVALNI SKUPINI SAVA 141**
13.1 Strategija trajnostnega razvoja Zavarovalne skupine Sava 143
13.2 Ekonomsko področje 149
13.3 Družbeni vidik 154
13.4 Odgovornost do skupnosti 158
13.5 Okoljski vidik 162
13.6 Ključne usmeritve in cilji pri trajnostnem razvoju 165
**14 POSLOVNI PROCESI IN INFORMACIJSKA PODPORA POSLOVANJU 166**


## RAČUNOVODSKO POROČILO ZAVAROVALNE SKUPINE SAVA IN SAVE RE


**15 REVIZORJEVO POROČILO 170**
**16 RAČUNOVODSKI IZKAZI 178**
16.1 Izkaz finančnega položaja 179
16.2 Izkaz poslovnega izida 181
16.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa 182
16.4 Izkaz denarnih tokov 183
16.5 Izkaz sprememb lastniškega kapitala za leto 2020 185
16.6 Izkaz sprememb lastniškega kapitala za leto 2019 186
**17 SPLOŠNI PODATKI, RAČUNOVODSKE USMERITVE IN RAZKRITJA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM 187**
17.1 Osnovni podatki 188
17.2 Poslovne združitve in pregled družb v skupini 189
17.3 Načela konsolidacije 193
17.4 Pomembnejše računovodske usmeritve 194
17.5 Sprejeti standardi in pojasnila, ki še niso začeli veljati, ter novi standardi in pojasnila 215
17.6 Upravljanje tveganj 222
17.7 Razkritja k računovodskim izkazom – izkaz finančnega položaja 269
17.8 Razkritja k računovodskim izkazom – izkaz poslovnega izida 323
17.9 Pogojne terjatve in obveznosti 349
17.10 Razkritja o poslovanju s povezanimi osebami 350
**18 POMEMBNEJŠI DOGODKI PO DATUMU POROČANJA 356**


## PRILOGE


Priloga A – Kazalniki poslovanja Save Re 359
Priloga B – Računovodski izkazi Zavarovalne skupine Sava, pripravljeni skladno z zahtevami Agencije za zavarovalni nadzor 365
Priloga C – Računovodski izkazi Save Re, pripravljeni skladno z zahtevami Agencije za zavarovalni nadzor 375
Priloga Č – Slovar izbranih strokovnih izrazov in načinov izračuna 383
Priloga D – GRI-kazalo 386




Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

#NikoliSami

**Ustvarjamo k strankam usmerjeno, sodobno, digitalno, družbeno odgovorno in trajnostno naravnano zavarovalniško skupino.**






| | |
|---|---|
| Pismo predsednika uprave | 1 |
| Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava | 2 |
| Delničarji in trgovanje z delnico | 3 |
| Poročilo nadzornega sveta | 4 |
| Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) | 5 |
| Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji | 6 |
| Poslovno okolje | 7 |
| Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] | 8 |
| Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re | 9 |
| Upravljanje kadrov | 10 |
| Upravljanje tveganj | 11 |
| Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava | 12 |
| Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava | 13 |
| Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju | 14 |


Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

**Mostovi že od nekdaj povezujejo ljudi. Trdno kljubujejo rekam in pritiskom njihovih tokov, združujejo bregove in dajejo upanje. Mostovi predstavljajo stabilnost, trdnost in napredek.**

Tako kot Zavarovalna skupina Sava, ki s svojim poslanstvom »Nikoli sami« deležnikom pomaga premostiti nemirne in težke situacije.






Pismo predsednika uprave 1

Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2

Delničarji in trgovanje z delnico 3

Poročilo nadzornega sveta 4

Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5

Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6

Poslovno okolje 7

Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8

Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9

Upravljanje kadrov 10

Upravljanje tveganj 11

Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12

Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13

Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14


Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

**Do svoji strank gradimo trdne mostove zaupanja in jim pomagamo premostiti tudi najtežje trenutke. Odgovorno, iskreno in spoštljivo gradimo odnose in presegamo pričakovanja strank, saj so pri nas stranke vedno v središču.**

Zavarovancem želimo olajšati sklepanje zavarovanj, njihovo upravljanje in vlaganje zahtevkov, kar vključuje tudi prilagoditev storitev željam in potrebam strank.




Pismo predsednika uprave 1

Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2

Delničarji in trgovanje z delnico 3

Poročilo nadzornega sveta 4

Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5

Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6

Poslovno okolje 7

Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8

Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9

Upravljanje kadrov 10

Upravljanje tveganj 11

Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12

Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13

Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14


Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

**Za ključno podobo letnega poročila Zavarovalne skupine Sava in Save Re smo izbrali most, natančneje leseni most na Savi pri Litiji.**

Skoraj 100 metrov dolga mogočna lesena predalčna konstrukcija leži na dveh betonskih stebrih skoraj 10 metrov nad reko Savo in nas navdaja z upanjem, da lahko tudi po najbolj zahtevnem letu skupaj premostimo vse izzive.




Pismo predsednika uprave 1

Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2

Delničarji in trgovanje z delnico 3

Poročilo nadzornega sveta 4

Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5

Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6

Poslovno okolje 7

Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8

Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9

Upravljanje kadrov 10

Upravljanje tveganj 11

Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12

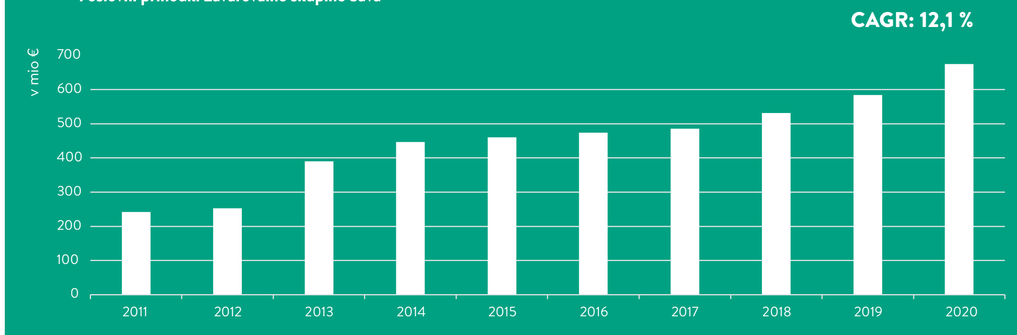
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13

Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

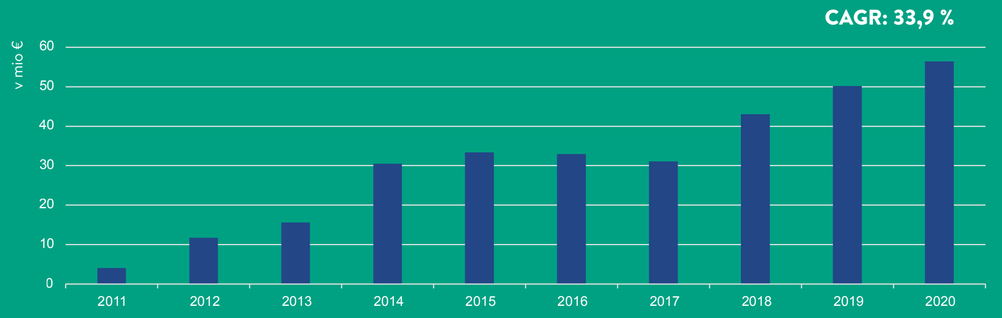

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

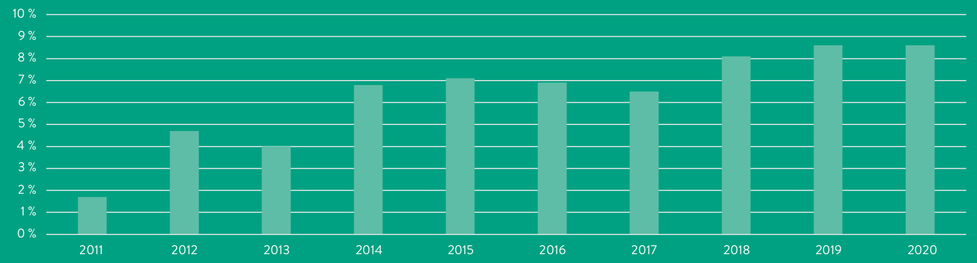
**Poslovni prihodki Zavarovalne skupine Sava**



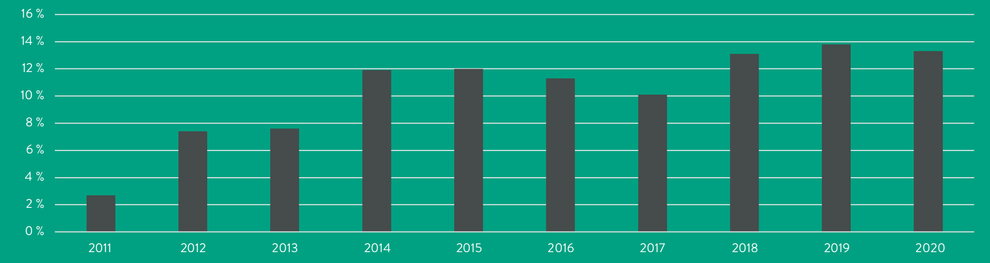

**Poslovni izid po obdavčitvi Zavarovalne skupine Sava**




**Donosnost prihodkov Zavarovalne skupine Sava**




**Donosnost lastniškega kapitala Zavarovalne skupine Sava**




Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.




LETNO POROČILO 2020 8


Pismo predsednika uprave 1

Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2

Delničarji in trgovanje z delnico 3

Poročilo nadzornega sveta 4

Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5

Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6

Poslovno okolje 7

Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8

Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9

Upravljanje kadrov 10

Upravljanje tveganj 11

Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12

Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13

Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14


Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Izjava uprave

Po našem najboljšem vedenju in skladno z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja dajejo konsolidirani in ločeni računovodski izkazi resničen in pošten prikaz finančnega položaja in poslovnega izida Zavarovalne skupine Sava in Save Re, d.d. Poslovno poročilo je pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja skupine in družbe ter njunega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih vrst tveganj, ki so jim družbe, vključene v konsolidacijo, kot celota izpostavljene.

31. 3. 2021



Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.




Pismo predsednika uprave 1

Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2

Delničarji in trgovanje z delnico 3

Poročilo nadzornega sveta 4

Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5

Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6

Poslovno okolje 7

Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8

Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9

Upravljanje kadrov 10

Upravljanje tveganj 11

Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12

Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13

Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14



MARKO JAZBEC
PREDSEDNIK UPRAVE



PETER SKVARČA
ČLAN UPRAVE



POLONA PIRŠ ZUPANČIČ
ČLANICA UPRAVE



JOŠT DOLNIČAR
ČLAN UPRAVE




Pismo predsednika uprave 1

Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2

Delničarji in trgovanje z delnico 3

Poročilo nadzornega sveta 4

Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5

Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6

Poslovno okolje 7

Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8

Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9

Upravljanje kadrov 10

Upravljanje tveganj 11

Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12

Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13

Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14


Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Povzetek pomembnejših postavk poslovanja

| v EUR, razen odstotki | Zavarovalna skupina Sava | |
|---|---|---|
| | 2020 | 2019 |
| **Vsi poslovni odseki skupaj** | | |
| **Poslovni prihodki** | **674.902.104** | **584.178.117** |
| Sprememba glede na isto obdobje prejšnjega leta | 15,5 % | 9,9 % |
| **Poslovni izid pred obdavčitvijo** | **67.746.715** | **60.744.015** |
| Sprememba glede na isto obdobje prejšnjega leta | 11,5 % | 9,9 % |
| **Poslovni izid po obdavčitvi** | **56.386.299** | **50.194.588** |
| Sprememba glede na isto obdobje prejšnjega leta | 12,3 % | 16,7 % |
| **Vseobsegajoči donos** | **75.783.096** | **59.589.361** |
| Sprememba glede na isto obdobje prejšnjega leta | 27,2 % | 63,5 % |
| **Donosnost prihodkov*** | **8,6 %** | **8,6 %** |
| **Čisti stroškovni količnik s poslovnimi prihodki*/*** ** | **29,5 %** | **31,6 %** |
| | | |
| **Donosnost lastniškega kapitala** | **13,3 %** | **13,8 %** |
| Čisti poslovni izid na delnico | 3,63 | 3,22 |
| | | |
| Donosnost naložbenega portfelja*/** | 1,6 % | 1,9 % |
| **Pozavarovanje + premoženje** | | |
| **Kosmate premije** | **546.242.406** | **508.530.894** |
| Sprememba glede na isto obdobje prejšnjega leta | 7,4 % | 11,2 % |
| **Čisti merodajni škodni količnik*** | **61,6 %** | **61,7 %** |
| **Čisti stroškovni količnik** | **31,1 %** | **32,3 %** |
| **Čisti kombinirani količnik*** | **93,9 %** | **93,8 %** |
| **Poslovni izid pred obdavčitvijo** | **41.069.221** | **40.460.026** |
| Sprememba glede na isto obdobje prejšnjega leta | 1,5 % | -0,9 % |

| v EUR, razen odstotki | Zavarovalna skupina Sava | |
|---|---|---|
| | 2020 | 2019 |
| **Življenje** | | |
| **Kosmate premije** | **130.266.058** | **87.668.880** |
| Sprememba glede na isto obdobje prejšnjega leta | 48,6 % | 0,9 % |
| **Čisti stroškovni količnik** | **23,0 %** | **28,9 %** |
| **Poslovni izid pred obdavčitvijo** | **27.284.252** | **16.593.299** |
| Sprememba glede na isto obdobje prejšnjega leta | 64,4 % | 34,3 % |
| **Vsi poslovni odseki skupaj** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| **Stanje sredstev** | **2.467.251.303** | **1.885.953.003** |
| Sprememba glede na 31. 12. predhodnega leta | 30,8 % | 10,5 % |
| | | |
| **Stanje kapitala** | **460.214.488** | **384.776.847** |
| Sprememba glede na 31. 12. predhodnega leta | 19,6 % | 13,1 % |
| | | |
| **Stanje čistih zavarovalno-tehničnih rezervacij** | **1.600.307.265** | **1.115.945.868** |
| Sprememba glede na 31. 12. predhodnega leta | 43,4 % | 1,2 % |
| | | |
| **Knjigovodska vrednost delnice** | **29,70** | **24,83** |
| Število zaposlenih (ekvivalent polnega delovnega časa) | 2.690,7 | 2.723,3 |
| | | |
| Solventnostni količnik po predpisih Solventnost II | - | 220,0 % |

*Postavke in izračuni količnikov so obrazloženi v slovarju, ki je v prilogi Č.*

* *Izključen vpliv tečajnih razlik.*

** *Izključeni stroški podrejenega dolga. Za leto 2020 je izključena tudi slabitev dobrega imena.*

*** *Izključena pozitivna razlika med pošteno vrednostjo pridobljenih neto sredstev in nakupno vrednostjo naložbe (2020: Vita, 2019: ERGO) in amortizacija liste strank.*

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.



# Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re




Pismo predsednika uprave 1

Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2

Delničarji in trgovanje z delnico 3

Poročilo nadzornega sveta 4

Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5

Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6

Poslovno okolje 7

Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8

Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9

Upravljanje kadrov 10

Upravljanje tveganj 11

Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12

Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13

Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14


Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

# 1 Pismo predsednika uprave[1]

1 GRI 102-14.



Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

# POSPEŠEN RAZVOJ

DIGITALNIH REŠITEV

**Prožnost in odzivnost**
Za nami je zelo posebno leto. Koronavirus nas je vse omejil in spremenil naš vsakdan. Vloga Zavarovalne skupine Sava je predvsem skrb za stranke, ko se znajdejo v težkih razmerah. Naš slogan #NikoliSami pa ni le naša obljuba strankam, je kultura, ki jo zares živimo tako na ravni skupine kot posameznih družb in zaposlenih. V tem času smo postavili v ospredje varnost in zdravje zaposlenih ob hkratnem uresničevanju zadanih poslovnih ciljev. Kljub delu na daljavo in veliko manjšemu številu srečanj v živo nas je to leto še bolj povezalo. Z veseljem tudi ugotavljam, da smo uspešno poskrbeli, da naših strank v tem zahtevnem času nismo pustili nikoli samih in smo jim kljub omejitvenim ukrepom ves čas stali ob strani. Tako smo prilagodili marsikatero storitev in jim omogočili, da so jo lahko opravile na daljavo.

**Osredotočenost na strategijo**
Zavarovalna skupina Sava je v maju 2020 uspešno zaključila prevzem življenjske zavarovalnice Vita. Poslovni prihodki skupine so se povečali za dobrih 15 odstotkov, na kar je pomembno vplivala prav vključitev Vite v skupino, nekoliko pa tudi celoletno poslovanje družbe za upravljanje Sava Infond, ki je bila v skupino vključena v sredini leta 2019.

Kljub vplivom koronakrize na gospodarstvo nam je v Sloveniji uspelo povečati tržni delež tudi pri premoženjskih zavarovanjih, prav tako pa smo rasli v pozavarovalnem poslu in pri t. i. FOS-poslih (angl. “freedom of services”), ki jih Zavarovalnica Sava sklepa z različnimi družbami znotraj Evropske unije.

S prevzemom Vite je Zavarovalna skupina Sava izboljšala svoj tržni položaj v Sloveniji, saj se po tržnem deležu v zavarovalni dejavnosti uvrščamo na drugo mesto. Izvedeni prevzemi nam omogočajo izkoriščanje sinergij zaradi rasti obsega poslovanja, prevzem Vite pa za skupino predstavlja tudi pomemben korak pri krepitvi partnerstev z bankami in razvoju bančne prodajne poti za trženje zavarovalnih produktov, kar je ena izmed poglavitnih strateških usmeritev skupine.

Zavarovalna skupina Sava se je v tem posebnem letu pospešeno lotila razvoja digitalnih rešitev, vse s ciljem olajšati stranki poslovanje z zavarovalnico. Podpis police na daljavo, spletna prijava in ogled škode na daljavo, potrditev identitete z videoklicem in komuniciranje na daljavo so v tem letu postali nepogrešljivi. Zato smo izpopolnili in dodatno razvili ter širše predstavili spletne rešitve, ki z novimi tehnologijami poenostavljajo naše storitve za stranke ter jim omogočajo nemoteno poslovanje. S spletno svetovalnico Zavarovalnice Sava smo tako izboljšali dostopnost in razumljivost storitev, saj je bilo osebno sklepanje zavarovanj zaradi pandemije precej oteženo. Digitalne rešitve razvijamo tudi v drugih družbah Zavarovalne skupine Sava.

Trajnostni razvoj oziroma družbeno odgovoren pristop postaja nezanemarljiv vidik pri sprejemanju odločitev na vseh področjih poslovanja. Ker se zavedamo okoljskih sprememb in njihovih učinkov na naše delovanje, smo v letu 2020 povečali delež portfelja v nepremičninske, infrastrukturne in trajnostno naravnane naložbe. S tem želimo še bolj trajnostno vplivati na družbo in okolja, v katerih delujemo. Delež trajnostno naravnanih naložb (naložbe ESG) je v sestavi portfelja ob koncu leta znašal 8,3 odstotkov. Naložbeni portfelj, ki je sicer v pomembni meri sestavljen iz državnih in poslovnih obveznic z visokimi bonitetnimi ocenami, uspešno kljubuje nihanjem na finančnih trgih. Ključni cilj naložbene politike skupine je namreč ohranjati nizko cenovno nihajnost in visoko varnost sredstev, namenjenih pokrivanju obveznosti iz zavarovalnih pogodb, ter vzdrževati visoko likvidnost in razpršenost tveganj.

# Z VITO OKREPILI

TRŽNI DELEŽ V SLOVENIJI



Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

# 56,4

MILIJONA EVROV ČISTEGA DOBIČKA

**Poslovna uspešnost in finančna trdnost**
Skupina je v letu 2020 ustvarila čisti dobiček v višini 56,4 milijona evrov, kar je 12,3 odstotka več kot v predhodnem letu. Na to povečanje je vplivala uspešnost poslovanja premoženjskih in življenjskih zavarovanj v Sloveniji, oklestilo pa ga je predvsem večje škodno dogajanje na mednarodnih pozavarovalnih trgih. K večji dobičkonosnosti je pripomogel tudi prevzem družbe Vita, pri katerem je skupina ustvarila prihodek enkratne narave zaradi pozitivne razlike med pošteno vrednostjo pridobljenih neto sredstev in nakupno vrednostjo. Donosnost lastniškega kapitala je v letu 2020 dosegla visokih 13,3 odstotka, kar je nekoliko nad ciljno donosnostjo lastniškega kapitala v strateškem obdobju 2020–2022.

V veliko zadovoljstvo nam je tudi, da je Zavarovalna skupina Sava v letu 2020 ponovno dobila potrditev bonitetne ocene »A« s stabilnimi obeti iz obeh bonitetnih agencij, kar daje našemu poslovanju dodatno verodostojnost na mednarodnih pozavarovalnih trgih. Še zlasti je potrditev pomembna v letu, ko so bile bonitetne ocene marsikaterega izdajatelja pod drobnogledom in negativnim pritiskom posebnih okoliščin.

**Notranja vrednost delnice in izzivi dividende v 2020**
Tržna cena delnice je kljub velikim nihanjem na finančnih trgih v marcu 2020 v letu 2020 zrasla za 2,8 odstotka na 18,50 evrov, medtem ko dividende zaradi poziva regulatorja k njihovemu začasnemu zadržanju in zaradi presoje morebitnih tveganj, povezanih s covidom-19, niso bile izplačane. Knjigovodska vrednost delnice se je tako zvišala za 19,6 odstotka in je na zadnji dan leta znašala 29,70 evra na delnico. Nadejamo se, da se bodo razmere na finančnih trgih ustalile in v letu 2021 odpravile usmeritve regulatorjev, da bomo še naprej lahko udejanjali strategijo optimizacije kapitala in vrednosti delnice z izplačilom dividende in alokacijo kapitala skladno s strateškimi cilji.

Ob tej priložnosti bi se želel zahvaliti delničarjem, strankam, zaposlenim in drugim deležnikom za podporo in zaupanje. Hvala za vaše sodelovanje, trud in energijo. Tudi v prihodnje si bomo prizadevali za uresničitev obljube **#NikoliSami** in izboljševanje kakovosti na vseh ravneh našega poslovanja ob hkratnem zagotavljanju visoke stopnje finančne moči in dobičkonosnosti skupine.



**Marko Jazbec**
predsednik uprave Save Re, d.d.

# 13,3 %

DONOSNOST LASTNIŠKEGA KAPITALA


Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14


Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

# 2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava



Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.




Pismo predsednika uprave 1

Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2

Delničarji in trgovanje z delnico 3

Poročilo nadzornega sveta 4

Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5

Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6

Poslovno okolje 7

Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8

Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9

Upravljanje kadrov 10

Upravljanje tveganj 11

Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12

Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13

Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

## 2.1 Osebna izkaznica Save Re[2]

| Firma Sava Re, d.d. | Sava Re, d.d. |
|---|---|
| **Poslovni naslov** | Dunajska 56, 1000 Ljubljana, Slovenija |
| **Telefon/tajništvo** | (01) 47 50 200 |
| **Telefaks** | (01) 47 50 264 |
| **E-naslov** | info@sava-re.si |
| **Spletna stran** | www.sava-re.si |
| **Matična številka** | 5063825 |
| **Davčna številka** | SI17986141 |
| **LEI-koda** | 549300P6F1BDSFSW5T72 |
| **Osnovni kapital** | 71.856.376 EUR |
| **Delnice** | 17.219.662 kosovnih delnic |
| **Organi upravljanja in nadzora** | **UPRAVA**<br>Marko Jazbec (predsednik)<br>Jošt Dolničar<br>Polona Pirš Zupančič<br>Peter Skvarča<br><br>**NADZORNI SVET**<br>Mateja Lovšin Herič (predsednica)<br>Keith William Morris (namestnik predsednice)<br>Andrej Kren<br>Davor Ivan Gjivoje jr.<br>Mateja Živec (predstavnica delavcev)<br>Andrej Gorazd Kunstek (predstavnik delavcev) |
| **Datum registracije** | 10. 12. 1990 Okrožno sodišče Ljubljana |
| **Pooblaščeni revizor** | KPMG Slovenija, d.o.o.<br>Železna cesta 8A<br>1000 Ljubljana<br>Slovenija |
| **Največji delničar in njegov delež** | Slovenski državni holding, d.d.<br>17,7 % (štev. kosovnih delnic: 3.043.883) |
| **Bonitetne ocene:**<br>**Standard & Poor's**<br>**AM Best** | <br>A (stabilna srednjeročna napoved); avgust 2020<br>A (stabilna srednjeročna napoved); oktober 2020 |
| **Kontakt za finančna poročila in trajnostno poročilo** | *ir@sava-re.si* |
| **Družba nima podružnic** | |

2 GRI 102-01, 102-03, 102-05, 102-53.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.



## 2.2 Pomembnejši dogodki v letu 2020

# PRIKLJUČITEV VITE SKUPINI

V prvem četrtletju 2020 je Evropo in ves preostali svet dosegla pandemija bolezni covid-19, ki je prizadela tako prebivalstvo kot svetovne kapitalske trge. Tudi Zavarovalna skupina Sava se je znašla v izrednih razmerah, ki so vplivale na poslovanje skupine, zato je pripravila in avgusta 2020 objavila novim okoliščinam prilagojen finančni načrt za obdobje 2020–2022, v katerem so vključeni vplivi, povezani s covidom-19, na projekcije poslovanja in učinki prevzema družbe Vita. Strategija Zavarovalne skupine Sava za obdobje 2020–2022 je vsebinsko ostala enaka kakor prvotno objavljena, nov je le finančni načrt za to obdobje zaradi upoštevanja navedenih vplivov.

### MAREC

Marca 2020 je družba ZTSR, d.o.o., v kateri imata družbi Sava Re in Zavarovalnica Triglav, d.d., vsaka po 50-odstotni lastniški delež, zaključila postopek nakupa izvajalca zdravstvenih storitev Diagnostični center Bled, d.o.o.

### APRIL

Aprila 2020 je Sava Re objavila Poročilo o solventnosti in finančnem položaju Save Re, d.d., za leto 2019. Solventnostni količnik družbe na dan 31. 12. 2019 je znašal 289 %. Poročilo o solventnosti in finančnem položaju Zavarovalne skupine Save za leto 2019 je bilo javno objavljeno 19. 5. 2020. Na dan 31. 12. 2019 je solventnostni količnik skupine znašal 220 %.

### MAJ

Sava Re je maja 2020 po izpolnitvi vseh odložnih pogojev v skladu s kupoprodajno pogodbo z dne 27. decembra 2019 zaključila postopek nakupa 100-odstotnega deleža družbe NLB Vita, d.d. (družba preimenovana v Vita).

### JUNIJ

- Junija 2020 je zasedala 36. skupščina delničarjev družbe.
- Junija 2020 se je spremenila sestava uprave Sava Re. Srečko Čebron se je z 31. 5. 2020 upokojil, Peter Skvarča pa je 19. 6. 2020 nastopil petletni mandat člana uprave.

Bonitetna agencija Standard & Poor's je po rednem letnem pregledu Savi Re in Zavarovalnici Sava potrdila bonitetno oceno finančne moči »A« (odlično), pri čemer ima bonitetna ocena stabilno srednjeročno napoved.

### OKTOBER

- V skladu z dopolnjenim finančnim koledarjem družbe za leto 2020 je bila 14. 10. 2020 sklicana 37. skupščina delničarjev Save Re, ki ji je bilo predlagano izplačilo dividend (1,05 EUR na delnico). Po že izvedeni objavi sklica skupščine je bila Sava Re seznanjena z novimi okoliščinami na nekaterih zavarovalnih trgih EU in Združenega kraljestva, ki se razlikujejo od predhodno pridobljenih pravnih mnenj, predvsem s sodnimi in regulatornimi praksami ter drugimi pomembnimi dejstvi v zvezi z morebitnimi dodatnimi negativnimi vplivi pandemije covida-19 na poslovanje Zavarovalnice Sava in Save Re. Te okoliščine se nanašajo predvsem na sklenjena zavarovanja v Republiki Irski (neposredno sklepanje zavarovalnih poslov po načelu svobodnega opravljanja storitev v EU) in pozavarovanja v Združenem kraljestvu v zvezi s kritjem izpada dohodka zaradi posledic pandemije covida-19 pri premoženjskih zavarovanjih, kar bi v povezavi z novimi sodnimi in regulatornimi praksami morebiti lahko negativno vplivalo na izid poslovanja in solventnostni položaj skupine. Uprava je s soglasjem nadzornega sveta sprejela odločitev, da je v najboljšem interesu Save Re, Zavarovalne skupine Sava in njenih zavarovancev, da se glede na opisane okoliščine, ki bi lahko materialno vplivale na izid poslovanja skupine in njen solventnostni položaj do konca leta 2020 ter v letu 2021, skupščina delničarjev družbe, predvidena za 16. 11. 2020, prekliče in začasno zadrži izplačilo dividende. Družba je preklic sklica 37. skupščine delničarjev objavila 6. 11. 2020 na enak način kot njen sklic.
- Bonitetna agencija AM Best je po rednem letnem pregledu oktobra 2020 Savi Re potrdila bonitetno oceno finančne moči A (odlično), pri čemer ima bonitetna ocena stabilno srednjeročno napoved.




Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14


Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 2.3 Pomembnejši dogodki po datumu poročanja

Sava Re je 5. 3. 2021 prejela dopis Agencije za zavarovalni nadzor, v katerem sporoča, da zaradi negotove situacije glede širjenja pandemije covida-19 in posledično negotovih posledic na gospodarstvo in zavarovalniški sektor, od zavarovalnic, pozavarovalnic in pokojninskih družb pričakuje, da do 30. 9. 2021 zadržijo izplačilo dividend, ne prevzemajo nepreklicnih zavez za izplačilo dividend in se vzdržijo odkupov lastnih delnic, namenjenih nagrajevanju delničarjev. Priporočilo agencije postavlja tudi določena merila, ki jih mora družba izpolnjevati, če bi uprava in nadzorni svet vseeno predlagala delitev bilančnega dobička pred navedenim datumom, ter predvideva dokazovanje upoštevanja načela previdnosti pri sprejetju odločitve. Dokazi morajo temeljiti na rezultatih stresnih testov ter njihovih vplivih na finančno stabilnost, likvidnost in solventnostni količnik. Družba je dopis objavila na SEOnet-u dne 8. 3. 2021.

## 2.4 Bonitetna ocena Save Re

Sava Re ima dve bonitetni oceni, ki ju podeljujeta bonitetni hiši Standard & Poor's in AM Best.

| Agencija | Ocena[3] | Srednjeročna napoved | Zadnji pregled |
|---|---|---|---|
| Standard & Poor's | A | stabilna | avgust 2020: potrjena obstoječa ocena |
| AM Best | A | stabilna | oktober 2020: potrjena obstoječa ocena |

## 2.5 Predstavitev Zavarovalne skupine Sava[4]

Sava Re, ki je v Zavarovalni skupini Sava obvladujoča družba, se ukvarja z dejavnostjo pozavarovanja. Zavarovalniški del skupine sestavlja še osem zavarovalnic s sedežem v Sloveniji in državah regije Adria: kompozitna zavarovalnica Zavarovalnica Sava (SVN), premoženjske zavarovalnice Sava neživotno osiguranje (SRB), Sava osiguruvanje (MKD), Illyria (RKS) in Sava osiguranje (MNE) ter življenjske zavarovalnice Vita (SVN), Sava življenje osiguranje (SRB) in Illyria Life (RKS). Poleg naštetih (po) zavarovalnic sestavljajo skupino še:

- Sava pokojninska (SVN): pokojninska družba v Sloveniji;
- Sava penzisko društvo (MKD): pokojninska družba v Severni Makedoniji, ki upravlja pokojninske sklade 2. in 3. stebra;
- Sava Infond (SVN): odvisna družba skupine, ki se ukvarja z upravljanjem finančnih skladov;
- TBS Team 24 (SVN): družba, ki se ukvarja z organizacijo asistence v povezavi z avtomobilskimi, zdravstvenimi in domskimi zavarovanji;
- ZTSR (SVN): pridružena družba Save Re, ki se ukvarja z dejavnostjo holdingov in ima v lasti Diagnostični center Bled;
- G2I (GBR): pridružena družba Save Re, ki se ukvarja s prodajo avtomobilskih zavarovanj po spletu;
- S Estate (RKS): družba na Kosovu, ki ima v lasti zemljišče in trenutno miruje.

»A«

POTRDITEV BONITETNE OCENE »A« S STABILNIMI OBETI

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

**3** Bonitetna agencija Standard & Poor's uporablja to lestvico za ocenjevanje finančne moči: AAA (izredno močna), AA (zelo močna), A (močna), BBB (dobra), BB (mejna), B (šibka), CCC (zelo šibka), CC (izredno šibka), r (regulativni nadzor), SD (delna plačilna nesposobnost), D (plačilna nesposobnost), NR (ni ocenjeno). Plus (+) ali minus (–), ki sledi bonitetni oceni od AA do CCC, kaže sorazmerno umestitev znotraj poglavitnih bonitetnih kategorij.
AM Best uporablja te kategorije za bonitetno oceno finančne moči: A++, A+ (odlična), A, A– (zelo dobra), B++, B+ (dobra), B, B– (zadovoljiva), C++, C+ (mejna), C, C– (šibka), D (slaba), E (pod regulativnim nadzorom), F (v likvidaciji), S (suspendirana).
**4** GRI 102-2, 102-45.

**Skupina se širi na področjih zavarovalništva in z dopolnilnimi dejavnostmi. Tako večamo ponudbo in izboljšujemo kakovost storitev ter postajamo celovit ponudnik teh storitev:**

- **Pozavarovanje:** z znanjem in izkušnjami, zbranimi v več kot 40 letih poslovanja na mednarodnih pozavarovalnih trgih, ponujamo celotno paleto pozavarovalnih rešitev. Poslujemo z več kot 350 strankami v več kot 100 državah sveta in gradimo globalno razpršen pozavarovalni portfelj. Naše vodilo je ustvarjanje dolgoročnih poslovnih odnosov z našimi partnerji, ki jim pomagamo ohranjati finančno trdnost skozi vse faze ekonomskega cikla.
- **Zavarovanje Slovenija:** v Sloveniji opravljamo zavarovalno dejavnost pod imenom Zavarovalnica Sava, ki je nastala v letu 2016 z združitvijo Zavarovalnice Maribor, Zavarovalnice Tilia ter hrvaških družb Velebit osiguranje in Velebit životno osiguranje. Tako združujemo dolgoletno tradicijo in povezujemo dve državi. Ponosni smo, da z novonastalo zavarovalnico v regiji spreminjamo zavarovalništvo, ga prilagajamo času ter potrebam posameznika in družbe. V letu 2020 se je Zavarovalni skupini Sava pridružila tudi življenjska zavarovalnica Vita. S prevzemom Vite je Zavarovalna skupina Sava izboljšala svoj tržni položaj v Sloveniji, kjer se po tržnem deležu v zavarovalni dejavnosti uvrščamo na drugo mesto.
- **Zavarovanje tujina:** Zavarovalna skupina Sava po odvisnih družbah ali podružnicah deluje na trgih na Hrvaškem, v Srbiji, Črni gori, Severni Makedoniji in na Kosovu. Pomemben delež zavarovalne premije na teh trgih se zbere z zavarovanjem avtomobilske odgovornosti in avtomobilskega kaska, krepijo pa se premoženjska zavarovanja v ožjem pomenu, zdravstvena zavarovanja in premija drugih zavarovalnih produktov. Na trgih Hrvaške, Srbije in Kosova smo prisotni tudi z življenjskimi zavarovalnicami.
- **Pokojnine:** Zavarovalna skupina Sava ponuja pokojninska zavarovanja v Sloveniji in Severni Makedoniji. Na slovenskem trgu Sava pokojninska družba zagotavlja celovito ponudbo dodatnega pokojninskega zavarovanja: upravlja premoženje pokojninskih skladov in izplačuje dodatne pokojninske rente. V Severni Makedoniji delujemo od leta 2018, ko smo tam prevzeli drugo največjo pokojninsko družbo NLB Nov penziski fond in jo preimenovali v Sava penzisko društvo.
- **Asistenčne storitve:** z asistenčnimi storitvami družbe TBS Team 24 dopolnjujemo osnovno zavarovalno dejavnost na vseh trgih, kjer smo prisotni. Našim zavarovancem omogočamo avtomobilsko, domsko in zdravstveno asistenco, ki jim dodajamo še druge asistenčne storitve.
- **Upravljanje premoženja:** Sava Infond upravlja več kot 400 milijonov EUR sredstev nad 80.000 vlagateljev. Družba uspešno upravlja premoženje vlagateljev že petindvajset let.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 2.6 Sestava Zavarovalne skupine Sava na dan 31. 12. 2020[5]



### SLOVENIJA

- Zavarovalnica Sava | **100 %**
  - ZS Svetovanje | **100 %**
    - Omatus KC | **100 %**
- Vita | **100 %**
- Sava Infond | **84,8 %**
- Sava pokojninska | **100 %**
- TBS Team 24 | **75 %**
- ZTSR | **50 %**

**15,2 %**

### HRVAŠKA

- SO poslovno savjetovanje | **100 %**

### ČRNA GORA

- Sava osiguranje | **100 %**
  - Sava Car | **100 %**
  - Sava Agent | **100 %**

### SRBIJA

- Sava življenjsko zavarovanje | **100 %**
- Sava neživljenjsko zavarovanje | **100 %**

### KOSOVO

- Illyria | **100 %**
- Illyria Life | **100 %**
- S Estate | **100 %**

### SEVERNA MAKEDONIJA

- Sava osiguruvanje | **92,57 %**
  - Sava Station | **100 %**
- Sava penzisko društvo | **100 %**

- Neposredno odvisna družba
- Posredno odvisna družba
- Pridružena družba

5 GRI 102-04, 102-45.


Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14


Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Imena družb v Zavarovalni skupini Sava

| | Uradno daljše ime | Kratko ime v tem dokumentu |
|---|---|---|
| | Zavarovalna skupina Sava | Zavarovalna skupina Sava |
| 1 | Pozavarovalnica Sava, d.d. | Sava Re |
| 2 | ZAVAROVALNICA SAVA, zavarovalna družba, d.d. | Zavarovalnica Sava (SVN) |
| | | Zavarovalnica Sava, slovenski del (v preglednicah) |
| | SAVA OSIGURANJE d.d. - Podružnica Hrvatska | Zavarovalnica Sava, hrvaški del (v preglednicah) |
| 3 | SAVA NEŽIVOTNO OSIGURANJE AKCIONARSKO DRUŠTVO ZA OSIGURANJE BEOGRAD | Sava neživotno osiguranje (SRB) |
| 4 | KOMPANIA E SIGURIMEVE " ILLYRIA " SH.A. | Illyria (RKS) |
| 5 | SAVA osiguruvanje a.d. Skopje | Sava osiguruvanje (MKD) |
| 6 | AKCIONARSKO DRUŠTVO SAVA OSIGURANJE PODGORICA | Sava osiguranje (MNE) |
| 7 | Kompania për Sigurimin e Jetës " Illyria – Life " SH.A. | Illyria Life (RKS) |
| 8 | "SAVA ŽIVOTNO OSIGURANJE" akcionarsko društvo za osiguranje, Beograd | Sava životno osiguranje (SRB) |
| 9 | S Estate L.L.C. | S Estate (RKS) |
| 10 | Društvo sa ograničenom odgovornošću– SAVA CAR – Podgorica | Sava Car (MNE) |
| 11 | ZS Svetovanje, storitve zavarovalnega zastopanja, d.o.o. | ZS Svetovanje (SVN) |
| 12 | ORNATUS KLICNI CENTER, podjetje za posredovanje telefonskih klicov, d.o.o. | Ornatus KC (SVN) |
| 13 | DRUŠTVO ZA ZASTUPANJE U OSIGURANJU "SAVA AGENT" D.O.O. - Podgorica | Sava Agent (MNE) |
| 14 | Društvo za tehničko ispituvanje i analiza na motorni vozila SAVA STEJŠN DOOEL Skopje | Sava Station (MKD) |
| 15 | Sava pokojninska družba, d.d. | Sava pokojninska (SVN) |
| 16 | TBS TEAM 24 podjetje za storitvene dejavnosti in trgovino d.o.o. | TBS Team 24 (SVN) |
| 17 | Društvo za upravuvanje so zadolžitelni i dobovolin penzisko fondovi SAVA PENZISKO DRUŠTVO A.D Skopje | Sava penzisko društvo (MKD) |
| 18 | ZTSR, dejavnost holdingov, d.o.o. | ZTSR (SVN) |
| 19 | Got2Insure Ltd | G2I (GBR) |
| 20 | SAVA INFOND, družba za upravljanje, d.o.o. | Sava Infond (SVN) |
| 21 | SO poslovno savjetovanje d.o.o. | SO poslovno savjetovanje (HRV) |
| 22 | Diagnostični center Bled d.o.o. | DCB (SVN) |
| 23 | Življenjska zavarovalnica Vita d.d. Ljubljana | Vita (SVN) |

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 2.7 Podatki o družbah v skupini na dan 31. 12. 2020[6]

### SAVA RE

**Sedež**
Dunajska 56, 1001 Ljubljana, Slovenija

**Matična številka**
5063825

**Glavna dejavnost**
dejavnost pozavarovanja

**Osnovni kapital (EUR)**
71.856.376

**Organi upravljanja**
uprava
Marko Jazbec (pred.), Jošt Dolničar, Polona Pirš Zupančič, Peter Skvarča
nadzorni svet
Mateja Lovšin Herič (pred.), Keith William Morris, Andrej Kren, Davor Ivan Gjivoje jr., Mateja Živec, Andrej Gorazd Kunstek

**Regulatorni organ**
Agencija za zavarovalni nadzor, Trg republike 3, 1000 Ljubljana, Slovenija

### ZAVAROVALNICA SAVA (SVN)

**Sedež**
Cankarjeva ulica 3, 2000 Maribor, Slovenija

**Matična številka**
5063400

**Glavna dejavnost**
dejavnost zavarovanja

**Osnovni kapital (EUR)**
68.417.377

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
68.417.377

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Sava Re: 100,0 %

**Organi upravljanja**
uprava
David Kastelic (pred.), Primož Močivnik, Rok Moljk, Robert Ciglarič, Miha Pahulje
nadzorni svet
Jošt Dolničar (pred.), Janez Komelj, Polona Pirš Zupančič, Pavel Gojkovič, Aleš Perko, Branko Beranič

**Regulatorni organ**
Agencija za zavarovalni nadzor, Trg republike 3, 1000 Ljubljana, Slovenija

### SAVA NEŽIVOTNO OSIGURANJE (SRB)

**Sedež**
Bulevar vojvode Mišića 51, 11040 Beograd, Srbija

**Matična številka**
17407813

**Glavna dejavnost**
dejavnost zavarovanja (premoženjska zavarovanja)

**Osnovni kapital (EUR)**
6.314.464

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
6.314.464

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Sava Re: 100,0 %

**Organi upravljanja**
uprava
Milorad Bosnić (predsednik do 31. 12. 2020), Bojan Mijailović (predsednik od 1. 1. 2021), Aleksandar Ašanin (do 31. 12. 2020), Mirjana Bogićević
nadzorni svet
Jošt Dolničar (pred.), Nebojša Šćekić, Josif Jusković

**Regulatorni organ**
Narodna banka Srbije, Nemanjina 17, 11000 Beograd, Srbija

### ILLYRIA (RKS)

**Sedež**
Sheshi Nëna Terezë 33, 10000 Priština, Kosovo

**Matična številka**
810483769

**Glavna dejavnost**
dejavnost zavarovanja (premoženjska zavarovanja)

**Osnovni kapital (EUR)**
7.228.040

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
7.228.040

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Sava Re: 100,0 %

**Organi upravljanja**
generalni direktor
Shpend Balija
upravni odbor
Marko Jazbec (pred.), Rok Moljk, Andreja Rahne, Milan Viršek, Edita Rituper

**Regulatorni organ**
Centralna banka Kosova, Garibaldi str. no. 33, Priština, Kosovo

### SAVA OSIGURUVANJE (MKD)

**Sedež**
Zagrebska br. 28A, 1000 Skopje, Severna Makedonija

**Matična številka**
4778529

**Glavna dejavnost**
dejavnost zavarovanja (premoženjska zavarovanja)

**Osnovni kapital (EUR)**
3.820.077

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
3.536.245

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Sava Re: 92,57 %

**Organi upravljanja**
UPRAVNI ODBOR
izvršna direktorja
Ilo Ristovski, Melita Gugulovska
neizvršni direktorji družbe
Rok Moljk (pred.), Peter Skvarča, Milan Viršek, Sašo Tonevski, Nenad Jovanović

**Regulatorni organ**
Agencija za supervizija na osiguruvanje na Republika Makedonija, Ulica Vasil Glavinov br. 2, TCC Plaza kat 2, 1000 Skopje, Severna Makedonija

6 GRI 102-02, 102-05, 102-06, 102-07, 102-18, 102-45.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## SAVA OSIGURANJE (MNE)

**Sedež**
Ulica Svetlane Kane Radević br. 1, 81000 Podgorica, Črna gora

**Matična številka**
02303388

**Glavna dejavnost**
dejavnost zavarovanja (premoženjska zavarovanja)

**Osnovni kapital (EUR)**
4.033.303

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
4.033.303

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Sava Re: 100,0 %

**Organi upravljanja**
UPRAVNI ODBOR
izvršni direktor
Nebojša Šćekić
neizvršni direktorji družbe
Marko Jazbec (pred.), Milan Viršek, Edita Rituper

**Regulatorni organ**
Agencija za nadzor osiguranja Crna Gora, Ul. Moskovska bb, 81000 Podgorica, Črna gora

## ILLYRIA LIFE (RKS)

**Sedež**
Sheshi Nëna Terezë 33, 10000 Priština, Kosovo

**Matična številka**
810793837

**Glavna dejavnost**
dejavnost zavarovanja (življenjska zavarovanja)

**Osnovni kapital (EUR)**
3.285.893

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
3.285.893

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Sava Re: 100,0 %

**Organi upravljanja**
generalni direktor
Albin Podvorica
upravni odbor
Marko Jazbec (pred.), Andreja Rahne, Gianni Sokolič, Rok Moljk, Milan Viršek

**Regulatorni organ**
Centralna Banka Kosova, Garibaldi str. no. 33, Priština, Kosovo

## SAVA ŽIVOTNO OSIGURANJE (SRB)

**Sedež**
Bulevar vojvode Mišića 51, 11040 Beograd, Srbija

**Matična številka**
20482443

**Glavna dejavnost**
dejavnost zavarovanja (življenjska zavarovanja)

**Osnovni kapital (EUR)**
4.326.664

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
4.326.664

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Sava Re: 100,0 %

**Organi upravljanja**
uprava[7]
Bojan Mijailović (pred.), Zdravko Jojić
nadzorni svet
Polona Pirš Zupančič (pred.), Pavel Gojković, Uroš Ćamilović

**Regulatorni organ**
Narodna banka Srbije, Nemanjina 17, 11000 Beograd, Srbija

## S ESTATE (RKS)

**Sedež**
Sheshi Nëna Terezë 33, 10000 Priština, Kosovo

**Matična številka**
810797912

**Glavna dejavnost**
trenutno ne opravlja nobene dejavnosti

**Osnovni kapital (EUR)**
1.800.000

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
1.800.000

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Sava Re: 100,0 %

**Organi upravljanja**
direktorica družbe
Ilirijana Dželadini

**Regulatorni organ**
/

## SAVA CAR (MNE)

**Sedež**
Ulica Svetlane Kane Radević br. 1, 81000 Podgorica, Črna gora

**Matična številka**
02806380

**Glavna dejavnost**
tehnično preizkušanje in analiziranje

**Osnovni kapital (EUR)**
485.000

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
485.000

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Sava osiguranje (MNE): 100,0 %

**Organi upravljanja**
izvršni direktor
Radenko Damjanović

**Regulatorni organ**
Ministarstvo unutrašnjih poslova, Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 22, 81000 Podgorica, Črna gora

7 Od 1. 1. 2021 dalje je predsednik uprave Miloš Brusin, Zdravko Jojić ostaja član.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## ZS SVETOVANJE (SVN)

**Sedež**
Betnavska cesta 2,
2000 Maribor, Slovenija

**Matična številka**
2154170000

**Glavna dejavnost**
dejavnost zavarovalniških agentov

**Osnovni kapital (EUR)**
327.263

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
327.263

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Zavarovalnica Sava: 100,0 %

**Organi upravljanja**
direktor družbe
Aljaž Kos

**Regulatorni organ**
Agencija za zavarovalni nadzor, Trg republike 3, 1000 Ljubljana, Slovenija

## SAVA AGENT (MNE)

**Sedež**
Ulica Svetlane Kane Radević br. 1, 81000 Podgorica, Črna gora

**Matična številka**
02699893

**Glavna dejavnost**
dejavnost zavarovalniških agentov

**Osnovni kapital (EUR)**
10.000

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
10.000

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Sava osiguranje (MNE): 100,0 %

**Organi upravljanja**
izvršna direktorica
Snežana Milović

**Regulatorni organ**
Agencija za nadzor osiguranja, Ul. Moskovska 17A M/C1, 81000 Podgorica, Črna gora

## SAVA STATION (MKD)

**Sedež**
Bulevar vojvode Mišića 51, 11040 Beograd, Srbija

**Matična številka**
7005350

**Glavna dejavnost**
tehnično preizkušanje in analiziranje

**Osnovni kapital (EUR)**
199.821

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
199.821

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Sava osiguruvanje (MKD): 100,0 %

**Organi upravljanja**
direktor družbe
Ilija Nikolovski

**Regulatorni organ**
Ministarstvo unutrašnjih poslova Makedonije, Ul. Dimcho Mirchev 9, 1000 Skopje, Severna Makedonija

## SAVA POKOJNINSKA (SVN)

**Sedež**
Ulica Vita Kraigherja 5, 2103 Maribor, Slovenija

**Matična številka**
1550411

**Glavna dejavnost**
dejavnost pokojninskih skladov

**Osnovni kapital (EUR)**
6.301.109

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
6.301.109

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Sava Re: 100,0 %

**Organi upravljanja**
uprava
Lojze Grobelnik (pred.), Igor Pšunder
nadzorni svet
Jošt Dolničar (pred.), Rok Moljk, Jure Korent, Pavel Gojkovič, Irena Šela, Andrej Plos, Uroš Krajnc, Robert Senica

**Regulatorni organ**
Agencija za zavarovalni nadzor, Trg republike 3, 1000 Ljubljana, Slovenija

## TBS TEAM 24 (SVN)

**Sedež**
Ljubljanska ulica 42,
2000 Maribor, Slovenija

**Matična številka**
5946948000

**Glavna dejavnost**
organizacija asistenčnih storitev

**Osnovni kapital (EUR)**
8.902

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
6.677

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Sava Re: 75,0 %

**Organi upravljanja**
generalni direktor družbe
Edvard Hojnik
prokurist
Aleksandra Tkalčič

**Regulatorni organ**
/

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## SAVA PENZISKO DRUŠTVO (MKD)

**Sedež**
Majka Tereza 1, 1000 Skopje, Severna Makedonija

**Matična številka**
5989434

**Glavna dejavnost**
dejavnost upravljanja finančnih skladov

**Osnovni kapital (EUR)**
2.110.791

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
2.110.791

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Sava Re: 100,0 %

**Organi upravljanja**
uprava
Mira Shekutkovska (pred.), Petar Taleski, Kosta Ivanovski
nadzorni svet
Jure Korent (pred.), Pavel Gojkovič, Mojca Gornjak, Goce Hristov

**Regulatorni organ**
MAPAS Agencija za nadzor v celoti naložbenega pokojninskega zavarovanja, Stiv Naumov 100, 1000 Skopje, Severna Makedonija

## ZTSR (SVN)

**Sedež**
Miklošičeva cesta 19, 1000 Ljubljana, Slovenija

**Matična številka**
8281262000

**Glavna dejavnost**
dejavnost holdingov

**Osnovni kapital (EUR)**
250.000

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
125.000

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Sava Re: 50,0 %

**Organi upravljanja**
direktor družbe
Grega Plantan
nadzorni svet
Polona Pirš Zupančič (pred.), Uroš Ivanc

**Regulatorni organ**
/

## G2I (GBR)

**Sedež**
Bailey House, 4–10 Barttelot Road, Horsham, West Sussex, RH12 1DQ, Združeno kraljestvo

**Matična številka**
10735938

**Glavna dejavnost**
dejavnost zavarovalniških agentov

**Osnovni kapital (EUR)**
152.958

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
26.768

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Sava Re: 17,5 % / 25,0 %

**Organi upravljanja**
upravni odbor
Graham Moreton Smith (predsednik in neizvršni član), Jošt Dolničar (neizvršni član), Robert Paul Marjoram (izvršni član), Lisa Maire Dunne (izvršni član), Nicholas Tsimekis (izvršni član), Justin James Davis (izvršni član), Robert Anthony Katzaros (izvršni član), Michael David Holley (neizvršni član)

**Regulatorni organ**
Financial Conduct Authority FCA, 12 Endeavour Square, London E20 1JN, UK

## SAVA INFOND (SVN)

**Sedež**
Ulica Vita Kraigherja 5, 2103 Maribor, Slovenija

**Matična številka**
5822416000

**Glavna dejavnost**
upravljanje finančnih skladov

**Osnovni kapital (EUR)**
1.460.524

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
1.460.524

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Sava Re: 84,00 % / 84,85 %
Zavarovalnica Sava: 15,00 % / 15,15 %

**Organi upravljanja**
uprava
Jožica Palčič (pred.), Samo Stonič
nadzorni svet
Polona Pirš Zupančič (pred.), Nada Zidar, Jure Košir, Primož Močivnik, Miha Pahulje

**Regulatorni organ**
Agencija za trg vrednostnih papirjev, Poljanski nasip 6, 1000 Ljubljana, Slovenija

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## SO POSLOVNO SAVJETOVANJE (HRV)

**Sedež**
R. Frangeša Mihanovica 9,
10000 Zagreb, Hrvaška

**Matična številka**
2467143

**Glavna dejavnost**
drugo podjetniško in poslovno svetovanje

**Osnovni kapital (EUR)**
3.884.285

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
3.884.285

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Zavarovalnica Sava: 100,0 %

**Organi upravljanja**
generalni direktor družbe
Tibor Kralj

## VITA (SVN)

**Sedež**
Trg republike 3,
1000 Ljubljana, Slovenija

**Matična številka**
1834665000

**Glavna dejavnost**
dejavnost zavarovanja (življenjska zavarovanja)

**Osnovni kapital (EUR)**
7.043.900

**Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)**
7.043.900

**Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini**
Sava Re: 100,0 %

**Organi upravljanja**
uprava
Irena Prelog (pred.), Tine Pust
nadzorni svet
Jošt Dolničar (pred.), Pavel Gojkovič, Andreja Rahne, Jure Košir

**Regulatorni organ**
Agencija za zavarovalni nadzor, Trg republike 3, 1000 Ljubljana, Slovenija

Vodstvo vseh družb v Zavarovalni skupini Sava je lokalno[8].

## Spremembe v organizaciji[9]

V letu 2020 se je Zavarovalni skupina Sava pridružila slovenska zavarovalnica Vita.

Družba SŽO poslovno savjetovanje je bila konec leta 2020 likvidirana.

8 GRI 202-02.
9 GRI 102-10.




Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14


Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

# 3 Delničarji in trgovanje z delnico






Pismo predsednika uprave 1

Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2

Delničarji in trgovanje z delnico 3

Poročilo nadzornega sveta 4

Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5

Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6

Poslovno okolje 7

Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8

Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9

Upravljanje kadrov 10

Upravljanje tveganj 11

Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12

Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13

Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14


Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 3.1 Dogajanje na kapitalskih trgih in vpliv na gibanje delnice Save Re

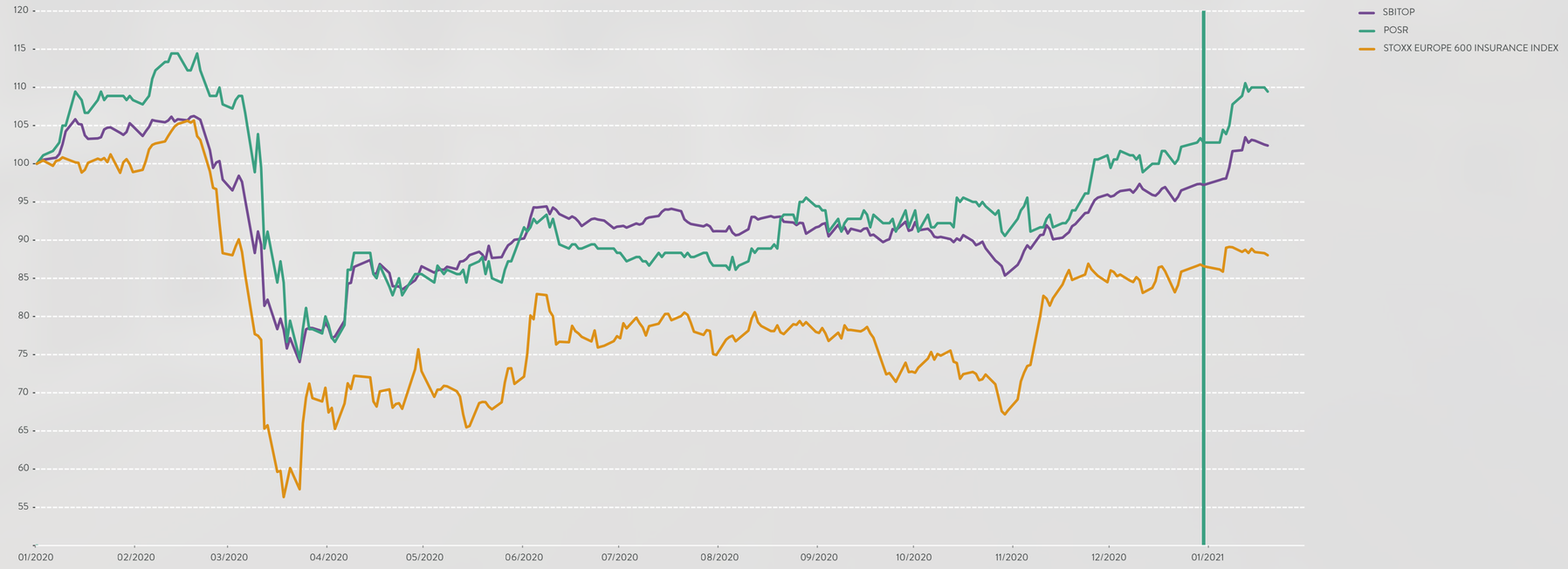
Za nami je volatilno leto 2020, kar se je zrcalilo v gibanju delnice družbe Sava Re. Februarja 2020 je dosegla najvišji vrh v zadnjih petih letih s ceno 20,6 EUR. A širjenja virusa covida-19 je pripeljalo do vse večjih tveganj, kar se je odsevalo v pocenitvi delnice, ki je v marcu zdrsnila pod raven 14 EUR za delnico. Cena delnice je na koncu leta 2020 zaključila na ravni 18,5 EUR kar je nad vrednostjo konec leta 2019.

Sorazmerna primerjava s slovenskim delniškim indeksom SBITOP razkriva, da se je delnica Save Re odrezala bistveno bolje od slovenskega povprečja. Slovenski delniški indeks SBITOP je v letu 2020 padel za 2,8 %, medtem ko je delnica Save Re dosegla rast v višini 2,8 %.

Dogajanje na slovenskem delniškem trgu v letu 2020 je s počasnejšim tempom sledilo dogajanju v globalnem okviru, medtem ko se je slovenski delniški indeks SBITOP bolje odrezal od evropskega. Globalni delniški indeks (MSCI AC WORLD Index) je leto 2020 končal s 5-odstotno rastjo (merjeno v EUR), medtem ko je evropski indeks (STOXX 600) v istem obdobju padel za 4 %.

Delnica Save Re se je od dna, konec marca, do konca leta 2020 povzpela za 38 %. Celoten promet z delnico na Ljubljanski borzi je v letu 2020 znašal 28,7 milijona EUR, v celotnem letu 2019 pa le 10,7 milijona EUR. Povprečni dnevni promet z delnico je v obravnavanem obdobju znašal 115.787 EUR, v 2019 pa 43.417 EUR. Razlog povečane nihajnosti (volatilnosti) in višjega prometa delnice družbe Sava Re je posledica odziva vlagateljev na pandemijo covida-19 in preobrata na globalnih delniških trgih ter nizkih obrestnih mer.

**Gibanje tečaja delnice Save Re v letu 2020 v primerjavi z indeksom SBITOP in STOXX Europe 600 insurance index v % (1. 1. 2020 = 100)**




Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 3.2 Splošni podatki o delnici

### Osnovni podatki delnice POSR

| | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 |
|---|---|---|
| Osnovni kapital | 71.856.376 | 71.856.376 |
| Število delnic | 17.219.662 | 17.219.662 |
| Oznaka delnice | POSR | POSR |
| Število delničarjev | 4.248 | 4.110 |
| Tip delnice | Navadna (redna) | |
| Trg, na katerem kotirajo delnice | Ljubljanska borza, prva kotacija | |
| Število lastnih delnic | 1.721.966 | 1.721.966 |
| Konsolidiran čisti dobiček na delnico (v EUR) | 3,63 | 3,22 |
| Konsolidirana knjigovodska vrednost delnice (v EUR) | 29,70 | 24,83 |
| Tržni tečaj na zadnji dan v obdobju (v EUR) | 18,50 | 18,00 |
| Tržna kapitalizacija (v EUR) | 318.563.747 | 309.953.916 |
| | **1–12/2020** | **1–12/2019** |
| Povprečni tečaj v obravnavanem obdobju (v EUR) | 16,91 | 16,83 |
| Minimalni tečaj v obravnavanem obdobju (v EUR) | 13,40 | 14,70 |
| Maksimalni tečaj v obravnavanem obdobju (v EUR) | 20,60 | 18,20 |
| Promet z delnico v obravnavanem obdobju (v EUR) | 28.715.190 | 10.680.476 |
| Povprečni dnevni promet (v EUR) | 115.787 | 43.417 |

**29,70 €**

KNJIGOVODSKA VREDNOST DELNICE

### Sestava delničarjev Save Re na dan 31. 12. 2020[10]

| Vrsta vlagatelja | Domači vlagatelji | Tuji vlagatelji |
|---|---|---|
| Zavarovalnice in pokojninske družbe | 18,2 % | 0,0 % |
| Druge finančne institucije* | 17,9 % | 14,5 % |
| Republika Slovenija | 13,9 % | 0,0 % |
| Fizične osebe | 10,3 % | 0,2 % |
| Investicijske družbe in vzajemni skladi | 3,1 % | 2,0 % |
| Druge gospodarske družbe | 2,6 % | 1,1 % |
| Banke | 0,1 % | 16,0 % |
| **Skupaj** | **66,1 %** | **33,9 %** |

** Med drugimi finančnimi institucijami ima Slovenski državni holding 17,7-odstotni delež.*

V okviru skrbniških računov pri bankah, odvetnikih in drugih finančnih institucijah je izkazanih 23,1 % delnic POSR.

**+2,8 %**

TRŽNA CENA DELNICE

**10** Vir: Centralni register vrednostnih papirjev KDD d.d. in lastni preračuni.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Sestava osnovnega kapitala Save Re

Seznam desetih največjih delničarjev in seznam imetnikov kvalificiranih deležev po Zakonu o prevzemih na dan 31. 12. 2020[11]

| Delničar | Število delnic | Delež v osnovnem kapitalu (%) |
|---|---|---|
| Slovenski državni holding, d.d. | 3.043.883 | 17,7 % |
| Intercapital securities Ltd. – skrbniški račun | 2.487.252 | 14,4 % |
| Republika Slovenija | 2.392.436 | 13,9 % |
| Sava Re, d.d. – lastne delnice* | 1.721.966 | 10,0 % |
| Evropska banka za obnovo in razvoj (EBRD) | 1.071.429 | 6,2 % |
| Raiffeisen bank Austria – skrbniški račun | 804.299 | 4,7 % |
| Modra zavarovalnica, d.d. | 714.285 | 4,1 % |
| Hrvatska poštanska banka – skrbniški račun | 363.055 | 2,1 % |
| Zajamčeni podsklad javnih uslužbencev | 320.346 | 1,9 % |
| Kapitalska družba d.d. – SODPZ | 238.109 | 1,4 % |
| **Skupaj** | **13.157.060** | **76,4 %** |

** Lastne delnice nimajo glasovalnih pravic.*
*Sava Re je 2. 6. 2016 od skupine Adris grupa, d. d., Vladimira Nazora 1, 52210 Rovinj, Hrvaška (v nadaljevanju: Adris grupa), prejela obvestilo o spremembi pomembnega deleža v družbi Sava Re. Adris grupa ima na dan 2. 6. 2016 skupaj s svojimi odvisnimi družbami na skrbniških računih hranjenih 3.278.049 delnic z oznako POSR, kar je 19,04 % delnic v osnovnem kapitalu izdajatelja in 21,15 % vseh delnic z glasovalno pravico družbe Sava Re. Poznejših obvestil o spremembah lastništva iz Adris grupe, d.d., družba ni prejela.*

Na dan 31. 12. 2020 je petodstotni delež (kvalificirani delež v skladu s 77. členom ZPre-1) dosegalo prvih pet največjih delničarjev Save Re.

## Število delnic POSR v lasti članov uprave in nadzornega sveta na dan 31. 12. 2020

| | Število delnic | Delež v osnovnem kapitalu (%) |
|---|---|---|
| Marko Jazbec | 8.888 | 0,052 % |
| Jošt Dolničar | 4.363 | 0,025 % |
| Polona Pirš Zupančič | 3.748 | 0,022 % |
| Peter Skvarča | 850 | 0,005 % |
| **Skupaj uprava** | **17.849** | **0,099 %** |
| Andrej Gorazd Kunstek | 2.900 | 0,017 % |
| Mateja Živec | 1.000 | 0,006 % |
| **Skupaj nadzorni svet** | **3.900** | **0,023 %** |
| **Skupaj uprava in nadzorni svet** | **21.749** | **0,12 %** |

Vse delnice Save Re so navadne, kosovne, imenske, nematerializirane in vse istega razreda.

**11** Vir: Centralni register vrednostnih papirjev KDD d.d.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Delnice dajejo imetnikom te pravice:

- pravico do udeležbe pri upravljanju družbe (vsaka delnica daje delničarju pravico do enega glasu na skupščini delničarjev družbe);
- pravico do sorazmerne dela dobička družbe (dividenda);
- pravico do sorazmernega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe.

Skladno z veljavno zakonodajo in statutom Save Re imajo obstoječi delničarji v sorazmerju s svojo udeležbo v osnovnem kapitalu tudi prednostno pravico do vpisa novih delnic ob povečanju osnovnega kapitala, razen če se ta pravica s sklepom o povečanju osnovnega kapitala izključi z večino najmanj treh četrtin pri sklepanju zastopanega osnovnega kapitala.

## Omejitve prenosa delnic

Vse delnice Save Re so prosto prenosljive.

## Imetniki vrednostnih papirjev, ki zagotavljajo posebne kontrolne pravice

Sava Re ni izdala vrednostnih papirjev, ki bi zagotavljali posebne kontrolne pravice.

## Lastne delnice

V obdobju od 1. 1. 2020 do vključno 31. 12. 2020 Sava Re ni opravila nakupov lastnih delnic. Skupno število lastnih delnic je na dan 31. 12. 2020 znašalo 1.721.966, kar je 10 % minus ena delnica vseh izdanih delnic.

## Dividenda

Družba v obdobju 1–12/2020 ni izplačala dividende. Sava Re je 31. marca 2020 prejela dopis Agencije za zavarovalni nadzor, s katerim so bile vse zavarovalnice, pozavarovalnice in pokojninske družbe pozvane k začasnemu zadržanju izplačila dividend, pa tudi, da ne prevzamejo nepreklicne zaveze za izplačilo dividend. S tem začasnim ukrepom, ki je bil veljaven do 1. oktobra 2020, naj bi zavarovalnice po mnenju Agencije za zavarovalni nadzor povečale svojo odpornost proti finančnemu šoku, ki je nastal zaradi posledic pandemije covida-19, ohranile svojo finančno stabilnost in preprečile morebiten nastanek motenj v svojem delovanju.

Na skupščini, ki je potekala 16. 6. 2020, je bil sprejet predlog uprave in nadzornega sveta, da se bilančni dobiček za leto 2019, ki je znašal 34.705.806,06 EUR, ne razdeli delničarjem oziroma ostane nerazporejen.

Agencija za zavarovalni nadzor je 20. 8. 2020 na slovenske (po) zavarovalnice naslovila dopis, s katerim je priporočila zadržanje izplačila dividend zaradi posledic covida-19 tudi po 1. 10. 2020. Agencija sicer, upoštevaje različne poslovne modele, dopušča, da posamezne (po)zavarovalnice delničarjem predlagajo izplačilo dividend, in to še pred revizijo izkazov za leto 2020.

Družba je, skladno z usmeritvijo Agencije za zavarovalni nadzor, ponovno proučila podlage za izplačilo dividende za poslovno leto 2019 in ugotovila, da solventnost skupine z izplačilom dividende ne bi bila ogrožena.

14. 10. 2020 je bila sklicana 37. skupščina delničarjev Save Re, vendar je bil sklic preklican (več o tem v poglavju *2.2 Pomembnejši dogodki v letu 2020*).

## Podatki o dividendi[12]

| v EUR | Za leto 2013 | Za leto 2014 | Za leto 2015 | Za leto 2016 | Za leto 2017 | Za leto 2018 | Za leto 2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Znesek izplačila dividend | 4.386.985 | 9.065.978 | 12.398.157 | 12.398.157 | 12.398.157 | 14.722.811 | 0 |
| Dividenda na delnico | 0,26 | 0,55 | redna: 0,65<br>izredna: 0,15 | 0,80 | 0,80 | 0,95 | - |
| Dividendna donosnost | 2,0% | 3,8% | 5,8% | 5,0% | 4,8% | 5,6% | - |

## Pogojni kapital

Družba na dan 31. 12. 2020 ni imela pogojnega kapitala.

**12** V tekočem letu izplačana dividenda iz bilančnega dobička predhodnega leta.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 3.3 Odgovornost do vlagateljev[13]

**Vlagatelji oz. delničarji in analitiki so pomembni deležniki Save Re, s katerimi vzdržujemo pregledne, strokovne in celostne odnose.**

Kot javna delniška družba Prve kotacije Ljubljanske borze spoštujemo načelo enakopravne obravnave in obveščenosti vseh javnosti. Pri komuniciranju upoštevamo priporočila za enakomerno obveščanje vseh delničarjev in z javnimi objavami, skladno s finančnim koledarjem, omogočamo sočasno ter pregledno seznanitev deležnikov z vsemi informacijami. S tem dvigujemo raven zaupanja delničarjev in drugih možnih vlagateljev v družbo oziroma njeno delnico POSR. Ključne informacije skladno s finančnim koledarjem javno objavljamo na svoji spletni strani in v sistemu Ljubljanske borze SEOnet. Sočasno smo imeli v letu 2020 v slovenskem in angleškem jeziku 88 javnih objav.

Sava Re pri komuniciranju dodatno upošteva pravila, ki jih predpisujejo Zakon o trgu finančnih inštrumentov (ZTFI-1), Zakon o gospodarskih družbah (ZGD-1), že omenjena priporočila Ljubljanske borze javnim družbam za obveščanje, Kodeks upravljanja javnih delniških družb, Poslovnik o delu nadzornega sveta in interni pravilnik za komuniciranje.

Cilj družbe je vzpostaviti odprt komunikacijski kanal z vlagatelji. Doseči želimo prepoznavnost resnične vrednosti blagovne znamke Sava Re in Zavarovalne skupine Sava ter posledično razumevanje vsebine naložbe v našo delnico. V 2020 smo si še naprej prizadevali za izboljšanje likvidnosti delnice POSR. Naša odgovornost do vlagateljev se kaže v sodelovanju in vzpostavitvi dvosmernega odnosa z različnim orodjem komuniciranja. V letu 2020 smo izvedli te dejavnosti:

- Vse delničarje (domače in tuje) smo nagovorili v pismu delničarjem z neposredno naslovljeno pošto in jih povabili na skupščino delničarjev.
- Po vsaki objavi poslovnih izidov smo prijavljenim vlagateljem, delničarjem in drugim predstavnikom finančne javnosti poslali novico po elektronski pošti, da bi se seznanili z javno objavo.
- Organizirali smo skupščino delničarjev, na kateri so delničarji uresničevali svoje glasovalne pravice v zadevah družbe.
- Z vlagatelji smo komunicirali na individualnih sestankih, in sicer zaradi epidemije covid-19 s konferenčnimi klici.
- Organizirali smo novinarsko konferenco ob objavi nerevidiranih izidov, kjer smo predstavili poslovanje skupine in družbe za preteklo leto ter javnost seznanili z načrti za naprej.
- Z borznim članom INTERKAPITAL vrijednosni papiri, d.o.o., smo podaljšali pogodbo o opravljanju storitve vzdrževanja likvidnosti za delnico Save Re še za dobo enega leta.
- V letu 2020 smo sodelovali na konferencah za vlagatelje in analitike doma in v tujini ter na spletnih predstavitvah (webcast) v organizaciji Ljubljanske borze. S predstavitvami na investicijskih konferencah smo tako širili svojo prepoznavnost med mednarodnimi institucionalnimi vlagatelji, s prednostno usmeritvijo na dolgoročne vlagatelje.

Za pravočasno in enakomerno obveščanje vlagateljev, delničarjev in drugih predstavnikov finančne javnosti skrbimo tudi na naši uradni spletni strani www.sava-re.si, ki smo jo leta 2020 celovito prenovili, na kateri imamo podstran Za vlagatelje, kjer so objavljene vse bistvene informacije v zvezi z gibanjem vrednosti delnice POSR, ključnimi kazalniki in dividendo, finančna poročila in analize ter finančni koledar. Na spletni strani se najde tudi koledar preteklih investicijskih konferenc skupaj z gradivom, ki je bilo predstavljeno na posameznem dogodku. Prav tako so objavljeni dogodki, ki se jih bomo udeležili v naslednjem letu.

Vlagateljem, delničarjem in analitikom smo na voljo v službi Kabineta uprave in skladnosti poslovanja, in sicer po telefonu številka +386 (0)1 47 50 200 in na elektronskem naslovu za odnose z vlagatelji ir@sava-re.si.

**13** GRI 102-42, 102-43.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

# 4 Poročilo nadzornega sveta






Pismo predsednika uprave 1

Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2

Delničarji in trgovanje z delnico 3

Poročilo nadzornega sveta 4

Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5

Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6

Poslovno okolje 7

Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8

Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9

Upravljanje kadrov 10

Upravljanje tveganj 11

Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12

Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13

Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14


Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

V skladu z 282. členom Zakona o gospodarskih družbah nadzorni svet Save Re, d.d., (družba ali Sava Re) objavlja to poročilo.

V letu 2020 je nadzorni svet spremljal poslovanje družbe in odgovorno nadzoroval njeno vodenje. Obdobno se je seznanjal s poročili z različnih poslovnih področij ter v zvezi s tem sprejemal ustrezne sklepe in bedel nad njihovo uresničitvijo. Posamezna vprašanja so bila predhodno podrobneje obravnavana na ustreznih komisijah nadzornega sveta, nadzorni svet pa je na podlagi njihovih ugotovitev sprejemal sklepe in priporočila.

Nadzorni svet je opravljal svoje delo skladno s pooblastili in pristojnostmi, ki jih določajo zakonski predpisi, statut družbe in poslovnik o delu nadzornega sveta.

### SESTAVA NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet je v letu 2020 deloval v šestčlanski sestavi: Mateja Lovšin Herič, predsednica, Keith William Morris, namestnik predsednice, ter člani Davor Ivan Gjivoje jr., Andrej Kren, Andrej Gorazd Kunstek in Mateja Živec.

Velikost in sestava nadzornega sveta omogočata učinkovito razpravo in sprejemanje kakovostnih odločitev na podlagi raznovrstnih izkušenj in strokovnega znanja članov.

### DELOVANJE NADZORNEGA SVETA

Delovanje in odločanje nadzornega sveta temelji na spremljanju uresničevanja ciljev družbe in Zavarovalne skupine Sava kot celote. Člani na sejah izražajo svoja mnenja in stališča, če pa so različna, jih poskušajo uskladiti.

Poročila, ki jih je za delovanje nadzornega sveta in njegovih komisij pripravljala uprava družbe, so bila ustrezna za kakovostno presojo informacij ter izpolnjevanje zakonsko in statutarno določenih obveznosti članov nadzornega sveta.

Gradivo je bilo na voljo pravočasno, da so se člani lahko ustrezno pripravili in razpravljali ob posameznih točkah dnevnega reda. Strokovne službe družbe so pomagale pri izvedbi sej in organizirale druge podporne dejavnosti.

Nadzorni svet družbe je v letu 2020 zasedal na desetih sejah. Vsi člani so se udeležili vseh sej v popolni sestavi. Pri obravnavi vsebin so poleg njih prisostvovali sejam še člani uprave in sekretar nadzornega sveta, pri posameznih točkah pa tudi strokovni sodelavci družbe. Večina sej je zaradi razglašene epidemije v državi potekala kombinirano – s fizično udeležbo in uporabo elektronskih sredstev, nekaj pa jih je potekalo izključno z uporabo elektronskih sredstev.

Nadzorni svet je med letom v skladu z zakonskimi in statutarnimi pooblastili obravnaval potrebne vsebine poslovanja in delovanja družbe in Zavarovalne skupine Sava.

V nadaljevanju so navedene pomembnejše vsebine, ki smo jim člani nadzornega sveta v letu 2020 namenili posebno pozornost.

## Kratkoročni in dolgoročni načrti poslovanja družbe in Zavarovalne skupine Sava

Nadzorni svet se je konec avgusta 2020 seznanil in soglašal z rebalansom strateškega načrta Zavarovalne skupine Sava za obdobje 2020–2022 ter rebalansom finančnega načrta Zavarovalne skupine Sava Re in Save Re, d.d., za leto 2020. Uprava je pripravila rebalansa obeh planskih dokumentov iz dveh razlogov: prvi je bil prevzem življenjske zavarovalnice NLB Vita, ki je bila v Zavarovalno skupino Sava (skupina) vključena 31. 5. 2020, drugi pa covid-19 in z njim povezani vplivi na poslovanje družb v skupini.

Nadzorni svet se je konec leta 2020 seznanil s Poslovno politiko in finančnim načrtom Zavarovalne skupine Sava Re in Save Re, d.d., za leto 2021 in dal soglasje k temu dokumentu.

## Poročila o poslovanju – letno poročilo

Nadzorni svet se je seznanil z nerevidiranimi računovodski izkazi skupine in družbe za poslovno leto 2019 ter sprejel revidirano letno poročilo skupine in družbe za poslovno leto 2019, skupaj z revizorjevim poročilom in mnenjem k letnemu poročilu za leto 2019 ter poročilom o delu nadzornega sveta Sava Re, d.d., v letu 2019. Letno poročilo z revizorjevim mnenjem je bilo predstavljeno tudi skupščini družbe.

## Poročila o poslovanju – medletna poročila

Nadzorni svet je v letu 2020 redno obravnaval tudi druga poročila o poslovanju, in sicer nerevidirana poročila o poslovanju Zavarovalne skupine Sava in računovodske izkaze Save Re, d.d., za obdobja januar–marec 2020, januar–junij 2020 in januar–september 2020.

## Naložbe

Nadzorni svet je obdobno v okviru letnega poročila in medletnih poročil poslovodstva o poslovanju družbe in Zavarovalne skupine Sava spremljal tudi naložbeno področje.

## Pozavarovanje in škodno dogajanje

Nadzorni svet se je seznanil s pozavarovalnim programom družbe za tekoče leto. Obravnaval je poročilo o pogledih uprave na razvoj področja pozavarovanja. V letu 2020 ga je uprava obveščala o večjih škodnih dogodkih na domačem in svetovnih trgih ter predvidenih višinah teh škod, ki bi lahko materialno bremenile družbo.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14



Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Nadzor poslovanja odvisnih družb

Nadzorni svet je poleg poslovanja Save Re kot obvladujoče družbe v Zavarovalni skupini Sava v skladu z zakonsko dopustnim tekoče spremljal poslovanje odvisnih družb v skupini.

## Sistem upravljanja tveganj

**Upravljanje tveganj**
Nadzorni svet je obdobno v okviru letnega poročila in medletnih poročil poslovodstva o poslovanju družbe in Zavarovalne skupine Sava spremljal tudi upravljanje tveganj.

Seznanil se je s poročilom o tveganjih za zadnje četrtletje 2019 ter poročilom o tveganjih za prvo, drugo in tretje četrtletje 2020. Februarja se je seznanil s Skupnim poročilom o lastni oceni tveganj in solventnosti (ORSA) Zavarovalne skupine Sava za leto 2020. Poročilo obsega ključne podatke o lastni oceni tveganj in solventnosti za Zavarovalnico Sava, d.d., Savo Re, d.d. (matično družbo) in Zavarovalno skupino Sava.

Avgusta je obravnaval Skupno poročilo o izredni lastni oceni tveganj in solventnosti (ORSA) Zavarovalne skupine Sava, ki je bilo pripravljeno na podlagi rebalansa strateškega načrta za leta 2020–2022.

Seznanil se je z izračunom kapitalske ustreznosti po Solventnosti II na dan 31. 12. 2019 ter poročilom o solventnosti in finančnem položaju družbe in skupine za leto 2019 (PSFP). Seznanil se je tudi s poročilom uprave o razvoju modela alokacije kapitala in ekonomskega dobička. Nadzorni svet Save Re je v novembru obravnaval spremembe in dopolnitve Strategije prevzemanja tveganj Zavarovalne skupine Sava za poslovna leta 2020–2022 ter dal upravi soglasje k tem spremembam.

Ker nadzorni svet meni, da je prepoznavanje in obvladovanje tveganj ključnega pomena za kakovostno upravljanje, ima oblikovano komisijo nadzornega sveta za tveganja, ki podrobno spremlja in analizira tveganja ter svetuje in podpira delo nadzornega sveta pri teh vsebinah.

**Aktuarstvo**
Nadzorni svet je v letu 2020 obravnaval Poročilo aktuarske funkcije družbe Sava Re, d.d., za leto 2019 ter se seznanil s Poročilom aktuarske funkcije Zavarovalne skupine Sava za premoženjska zavarovanja za leto 2019 in Poročilom aktuarske funkcije Zavarovalne skupine Sava za življenjska zavarovanja za leto 2019.

**Spremljanje skladnosti poslovanja**
Nadzorni svet Save Re se je v letu 2020 seznanil s Poročilom o delu nosilca funkcije spremljanja skladnosti za leto 2019 in z letnim načrtom nosilca funkcije spremljanja skladnosti za leto 2020. Seznanil se je tudi s polletnim poročilom o delu nosilca funkcije spremljanja skladnosti za obdobje 1. 1. do 30. 6. 2020.

**Notranja revizija**
Nadzorni svet je v letu 2020 v skladu z zakonskimi pooblastili spremljal delo službe notranje revizije družbe. Obravnaval je Poročilo o notranjem revidiranju za obdobje od 31. 10. do 31. 12. 2019 in Letno poročilo o notranjem revidiranju za poslovno leto 2019 skupaj s Programom zagotavljanja in izboljševanja kakovosti delovanja SNR v Pozavarovalnici Sava, d.d., ter izdal pisno mnenje k letnemu poročilu, ki je bilo predstavljeno skupščini delničarjev. V okviru programa zagotavljanja in izboljševanja kakovosti delovanja službe notranje revizije se je nadzorni svet seznanil z izvedbo priporočil iz akcijskega načrta, pripravljenega na podlagi poročila zunanje presoje kakovosti notranje revizije, ki je bila izvedena v letu 2019.

Poleg tega je obravnaval četrtletna poročila o notranjem revidiranju za obdobja od 1. 1. do 31. 3. 2020, od 1. 4. do 30. 6. 2020 in od 1. 7. do 30. 9. 2020. Spremljal je tudi četrtletna poročila službe notranje revizije o notranjem revidiranju družb v skupini s sedežem v EU (angl. »Group Internal Audit EU«). Vsa poročila službe notranje revizije družbe je predstavila direktorica te službe.

Nadzorni svet meni, da so poročila službe notranje revizije neodvisna in objektivna ter da njena priporočila in ugotovitve uprava družbe upošteva. Ugotavlja še, da se z notranjo revizijo pri pregledih, ki so bili opravljeni, ni zaznalo bistvenih nepravilnosti pri poslovanju družbe in da služba notranje revizije tekoče spremlja razvoj notranjerevizijskih služb v odvisnih družbah, pri čemer jim daje potrebno strokovno pomoč. Vzporedno spremlja tudi poslovanje teh družb in pri tem ni zaznala pomembnejših nepravilnosti.

Nadzorni svet se je konec leta 2020 seznanil in soglašal z Letnim načrtom službe notranje revizije za leto 2021.

**Izjava nosilcev ključnih funkcij**
Nadzorni svet se je seznanil s skupno izjavo nosilcev ključnih funkcij družbe in skupine za poslovno leto 2019, s katero zagotavljajo, da so vsa področja ključnih tveganj ustrezno obvladovana.

## Sklic in izvedba skupščine delničarjev

Nadzorni svet je v letu 2020 skupaj z upravo sklical dve skupščini delničarjev, in sicer za 16. 6. 2020 in 16. 11. 2020. Skupščina delničarjev, predvidena za 16. 11. 2020, je bila preklicana.

## Oblikovanje volilnih predlogov skupščini

Nadzorni svet je obravnaval predlog komisije za imenovanja in prejemke glede izbora kandidata za člana v nadzornem svetu družbe Sava Re ter se seznanil z vrednotenjem kandidata za novega člana v nadzornem svetu in z vrednotenjem usposobljenosti nadzornega sveta kot celote, ki ju je izvedla komisija nadzornega sveta za oceno sposobnosti in primernosti. Nadzorni svet je na podlagi izvedenega

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

nominacijskega postopka oblikoval predlog za imenovanje člana nadzornega sveta, ki mu je mandat potekel 7. 3. 2021. Skupščina delničarjev je na svojem rednem zasedanju za novo mandatno obdobje ponovno izvolila Davorja Ivana Gjivoja jr. Izvoljeni član nadzornega sveta družbe je nov štiriletni mandat nastopil 8. 3. 2021.

## Solventnost II

V letu 2020 se je nadzorni svet seznanil s poročilom o obdobnem pregledu politik glede na Solventnost II ter podrobneje obravnaval izbrane politike in dal soglasje k predlaganim spremembam.

## Kadrovske zadeve

**Politika prejemkov članov organov vodenja in nadzora Zavarovalne skupine Sava**
Nadzorni svet je v letu 2020 potrdil Politiko prejemkov članov organov vodenja in nadzora Zavarovalne skupine Sava, ki je bila predstavljena skupščini družbe.

**Načrt nasledstev**
Nadzorni svet se je v letu 2020 seznanil s postopkom in dejavnostmi glede načrtovanja nasledstev članov organov vodenja v družbah Zavarovalne skupine Sava.

**Nominacijski postopek**
Nadzorni svet je v novembru naložil komisiji za imenovanja in prejemke, da zaradi izteka treh mandatov začne postopke oblikovanja predloga nadzornemu svetu za izbor kandidatov, ki jih bo nadzorni svet v letu 2021 nato predlagal skupščini v izvolitev, ter v decembru potrdil predlagani postopek nabora kandidatov, predvideno časovnico postopka in dokument Profil nadzornega sveta.

## Sprejemanje notranjih predpisov

Nadzorni svet je v septembru potrdil spremembe Poslovnika o delu nadzornega sveta, Poslovnika o delu revizijske komisije in Poslovnika o delu komisije za tveganja. Poleg tega je v letu 2020 dvakrat potrdil posodobitve Akta o upravi, povezane s spremembo v sestavi uprave oziroma spremembami v organizaciji družbe.

## Spremljanje projektov korporativnih financ

Uprava je nadzorni svet sproti obveščala o stanju projektov korporativnih financ.

## Spremljanje drugih projektov

Nadzorni svet se je seznanil s poročilom uprave o projektu uvedbe MSRP 17 in projektu uvedbe novega IT-sistema za naložbenje. Seznanil se je tudi s poročilom uprave o ekonomski upravičenosti ključnih razvojnih projektov na ravni skupine.

## Pregled poslovanja Save Re s strani Agencije za zavarovalni nadzor

Nadzorni svet je tekoče spremljal poročila uprave o korespondenci družbe z Agencijo za zavarovalni nadzor v postopku pregleda poslovanja Save Re, začetem v decembru 2019.

## Pandemija covida-19

V prvem četrtletju 2020 je Evropo in ves preostali svet dosegla pandemija covida-19, ki je prizadela prebivalstvo in svetovne kapitalske trge. Tudi Zavarovalna skupina Sava se je znašla v izrednih razmerah. Nadzorni svet je od razglasitve epidemije v državi skrbno spremljal poročila uprave o ukrepih za zaščito zaposlenih in omejevanju učinkov covida-19 na poslovanje skupine. Seznanil se je z izidi stresnega testa solventnostnega položaja Save Re in Zavarovalne skupine Sava ter učinkov na izid poslovnega leta 2020. Avgusta je potrdil rebalanse planskih dokumentov družbe in skupine. Septembra je obravnaval utemeljitev uprave o zmožnosti izplačila dividend iz dobička 2019 in podprl predlog sklica izredne jesenske skupščine, na kateri bi bilo delničarjem predlagano izplačilo dividende. Po objavi sklica skupščine se je nadzorni svet v začetku novembra seznanil z informacijo uprave o novih okoliščinah, ki bi lahko negativno vplivale na izid poslovanja skupine in njen solventnostni položaj. Te okoliščine se nanašajo na morebitno kritje izpada dohodka zaradi pandemije covida-19 kot posledica novih sodnih in regulatornih praks pri razlagi sklenjenih zavarovanj v Republiki Irski (neposredno sklepanje zavarovalnih poslov po načelu svobodnega opravljanja storitev v EU) in pozavarovanja v Združenem kraljestvu. Glede na nove razmere je nadzorni svet skupaj z upravo sprejel odločitev, da se za 16. 11. 2020 sklicana skupščina prekliče in izplačilo dividend začasno zadrži. V povezavi s temi razmerami je nadzorni svet v decembru podrobneje obravnaval poročilo uprave o poslovanju neposrednega sklepanja zavarovalnih poslov po načelu svobodnega opravljanja storitev v EU (t. i. FoS-posli).

## Krepitev dobre prakse in delovanja nadzornega sveta

V skladu z dobro prakso člani nadzornega sveta ob nastopu mandata, nato pa ponovno vsako leto izpolnijo vprašalnik in podpišejo izjave o neobstoju nasprotij interesov. Družba njihove izjave objavi na svoji spletni strani. Vsi člani nadzornega sveta so se v letu 2020 izrekli za neodvisne.

V skladu z dobro prakso nadzorni svet praviloma enkrat letno oceni svojo sestavo, poslovanje ter delovanje posameznih članov in nadzornega sveta kot celote, pa tudi sodelovanje z upravo družbe.

Člani nadzornega sveta so tudi v letu 2020 opravili samooceno svojega dela.

PIŠE MATEJA LOVŠIN HERIČ | PREDSEDNICA NADZORNEGA SVETA SAVE RE, D.D. | LJUBLJANA, 7. 4. 2021

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Delovanje komisij nadzornega sveta

### REVIZIJSKA KOMISIJA

Nadzorni svet družbe je v skladu z zakonodajo imenoval revizijsko komisijo, ki podrobneje obravnava računovodske, finančne in revizijske teme.

**Sestava revizijske komisije**
Z novim mandatnim obdobjem nadzornega sveta so bili avgusta 2017 imenovani trije člani revizijske komisije nadzornega sveta v sestavi: Andrej Kren (predsednik), Mateja Lovšin Herič in Ignac Dolenšek. Njihov mandat je vezan na trajanje mandata nadzornega sveta.

**Vloga revizijske komisije**
Naloge in pristojnosti revizijske komisije določajo Zakon o gospodarskih družbah, poslovnika o delu revizijske komisije družbe in o delu nadzornega sveta družbe ter drugi avtonomni pravni viri (npr. priporočila za revizijske komisije).

**Delovanje revizijske komisije v letu 2020**
Revizijska komisija je v letu 2020 skupno zasedala na devetih sejah. Vsi člani so se udeležili vseh sej komisije.

Pomembnejše naloge, ki jih je izvajala revizijska komisija v letu 2020, so:

*Nadziranje neoporečnosti finančnih informacij*
Revizijska komisija je nadzirala neoporečnost finančnih informacij: največ pozornosti je posvečala spremljanju postopkov računovodskega poročanja. V zvezi s tem je dajala priporočila in predloge, da je bilo gradivo za seje nadzornega sveta skladno z vsemi strokovnimi priporočili ter pripravljeno ob upoštevanju načela celovitosti, preglednosti in konsistentnosti poročanja.

*Spremljanje učinkovitosti in uspešnosti notranjih kontrol in notranjerevizijskega dela*
Revizijska komisija je spremljala učinkovitost in uspešnost notranjih kontrol in dela notranje revizije na podlagi letnega in četrtletnih poročil o notranjerevizijskem delovanju ter presojala ustreznost letnega notranjerevizijskega načrta. Pregledovala je četrtletna poročila o notranjem revidiranju družb v skupini – del EU. V okviru programa zagotavljanja in izboljševanja kakovosti delovanja službe notranje revizije, ki ga je obravnavala skupaj z letnim poročilom službe notranje revizije za leto 2019, se je revizijska komisija seznanila z uresničitvijo priporočil iz akcijskega načrta, pripravljenega na podlagi poročila zunanje presoje kakovosti notranje revizije, ki je bila opravljena v letu 2019.

Revizijska komisija je izvedla samostojen razgovor z direktorico službe notranje revizije. Podrobneje je obravnavala spremembe notranjerevizijske politike Zavarovalne skupine Sava in Save Re ter k predlogu sprememb dala pozitivno mnenje.

*Spremljanje obvezne revizije samostojnih in konsolidiranih računovodskih izkazov*
V letu 2020 se je revizijska komisija večkrat sestala z izbranim zunanjim revizorjem, spremljala revizijo samostojnih in konsolidiranih letnih računovodskih izkazov ter med drugim sodelovala pri določitvi pomembnejših področij revidiranja. Po četrtletnih poročilih uprave o pogodbah o nerevizijskih storitvah z revizijskimi družbami je revizijska komisija presojala neodvisnost revizorja letnega poročila družbe. Sprejela je prenovljeno metodologijo za ocenjevanje kakovosti zunanjega revizorja in izvedla postopek ocenjevanja kakovosti zunanjega revizorja letnega poročila za leto 2019. V okoliščinah pandemije covida-19 je poglobljeno spremljala problematiko zaključevanja zunanje revizije za leto 2019, predvsem zato, da bi Sava Re kot javna delniška družba lahko – v skladu s finančnim koledarjem javnih objav za leto 2020 – pravočasno objavila revidirano letno poročilo.

*Opravljanje drugih nalog*
Revizijska komisija je v letu 2020 opravljala še druge naloge: za nadzorni svet je pripravila poročilo o delu revizijske komisije za leto 2019 in izvedla samooceno kakovosti svojega dela. Seznanila se je z obdobnim poročilom uprave o poteku projekta uvedbe MSRP 17 in projekta uvedbe novega IT-sistema za naložbenje. Oba projekta sta bila predstavljena na sejah nadzornega sveta, na katere je bil k predmetni točki vabljen tudi zunanji član revizijske komisije. Četrtletno se je revizijska komisija seznanjala s poročili uprave o korespondenci z Agencijo za zavarovalni nadzor in drugimi nadzorniki trga. Sprejela je prenovljen poslovnik o delu revizijske komisije in ga predložila nadzornemu svetu v soglasje. Obravnavala je priporočilo Združenja nadzornikov Slovenije v zvezi s spremljanjem neodvisnosti revizorjev. Potrdila je tudi načrt svojega dela z rokovnikom sej za leto 2021.

Predsednik revizijske komisije je o delu in stališčih komisije tekoče poročal na sejah nadzornega sveta.

Nadzorni svet meni, da je revizijska komisija obravnavala vsa potrebna vprašanja, ki spadajo v njeno področje delovanja, ter s svojimi mnenji in predlogi nadzornemu svetu dajala potrebno strokovno podporo.

Nadzorni svet ugotavlja, da je kadrovska sestava revizijske komisije ustrezna ter da imajo njeni člani take strokovne in osebnostne lastnosti, ki jim zagotavljajo kakovostno in neodvisno delovanje.

Ugotavlja še, da je imela revizijska komisija izpolnjene potrebne pogoje za svoje delovanje.

### KOMISIJA ZA TVEGANJA

Z mandatnim obdobjem nadzornega sveta so bili avgusta 2017 imenovani trije člani komisije za tveganja v sestavi: Keith William Morris (predsednik), Davor Ivan Gjivoje jr. in Slaven



Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Mićković. Mandat članov komisije je vezan na trajanje mandata nadzornega sveta.

Komisija za tveganja opravlja naloge skladno z določili sklepov nadzornega sveta, direktive Solventnost II, poslovnika o delu komisije za tveganja, poslovnika o delu nadzornega sveta in Zakona o zavarovalništvu ter skladno s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb in drugimi veljavnimi predpisi upravljanja tveganj.

**Delovanje komisije za tveganja v letu 2020**
Komisija za tveganja se je v letu 2020 sestala osemkrat. Vsi člani so se udeležili vseh sej komisije.

Pomembnejše naloge, ki jih je izvajala komisija za tveganja v letu 2020, so:

*Spremljanje delovanja sistema upravljanja tveganj*
Največjo pozornost je komisija za tveganja posvečala spremljanju delovanja sistema upravljanja tveganj, predvsem z vidika zanesljivosti, učinkovitosti in uspešnosti. Presojala je primernost vzpostavljenega sistema upravljanja tveganj.

Podrobneje je obravnavala vse dokumente s področja upravljanja tveganj, s katerimi se seznanja oziroma ki jih potrjuje nadzorni svet:
- četrtletna poročila o tveganjih 31. 12. 2019, 31. 3. 2020, 30. 6. 2020, 30. 9. 2020;
- Skupno poročilo o lastni oceni tveganj in solventnosti Zavarovalne skupine Sava Re (ORSA) za leto 2020 in Skupno poročilo o izredni lastni oceni tveganj in solventnosti (izredna ORSA) Zavarovalne skupine Sava, pripravljeno na podlagi rebalansa strateškega načrta za leta 2020–2022;
- letni poročili o izračunu kapitalske ustreznosti v skladu s Solventnostjo II ter poročilo o solventnosti in finančnem položaju družbe in skupine za leto 2019 (PSFP družbe in PSFP skupine);
- rebalans strategije prevzemanja tveganj za poslovna leta 2020–2022;
- politike glede na Solventnost II – podrobneje je obravnavala spremembe Politike lastne ocene tveganj in solventnosti Zavarovalne skupine Sava in Save Re, d.d., ter dala pozitivno mnenje k predlogu sprememb.

Podrobneje je obravnavala primerjavo PSFP poročil v zavarovalni panogi za leto 2019. Podrobneje se je seznanila s poročilom uprave o razvoju modela za alokacijo kapitala.

*Opravljanje drugih nalog*
Komisija za tveganja je v letu 2020 opravljala še druge naloge: za nadzorni svet je pripravila poročilo o delu komisije za tveganja za leto 2019 in izvedla samooceno kakovosti svojega dela. Seznanila se je z obdobnim poročilom uprave o poteku projekta uvedbe MSRP 17 in projekta uvedbe novega IT-sistema za naložbenje. Oba projekta sta bila predstavljena na sejah nadzornega sveta, na katere je bil k predmetni točki vabljen tudi zunanji član komisije za tveganja. Sprejela je prenovljen poslovnik o delu komisije za tveganja in ga predložila nadzornemu svetu v soglasje. Potrdila je tudi načrt svojega dela z rokovnikom sej za leto 2021. Podrobneje je obravnavala poročila uprave o upravljanju tveganj v zvezi s covidom-19 ter poročila o vplivih na poslovanje družbe in skupine.

Predsednik komisije za tveganja je o delu in stališčih komisije tekoče poročal na sejah nadzornega sveta.

Nadzorni svet ugotavlja, da je kadrovska sestava komisije za tveganja ustrezna ter da imajo njeni člani take strokovne in osebnostne lastnosti, ki jim zagotavljajo kakovostno in neodvisno delovanje.

Ugotavlja še, da je imela komisija za tveganja izpolnjene potrebne pogoje za svoje delovanje.

## KOMISIJA ZA IMENOVANJA IN PREJEMKE

Nadzorni svet je v skladu s priporočili kodeksa upravljanja javnih delniških družb imenoval komisijo za imenovanja in prejemke. Avgusta 2017 jo je imenoval kot svojo stalno posebno komisijo za pripravo predlogov glede meril in kandidatov za člane v upravi in nadzornem svetu, za pripravo predlogov za nagrajevanje uprave in nadzornega sveta ter za podporo nadzornemu svetu na preostalih področjih, ki so povezana z njim in pri katerih so mogoča nasprotja interesov njegovih članov.

Mandat članov komisije je vezan na trajanje mandata nadzornega sveta.

**Sestava komisije za imenovanja in prejemke**
Z mandatnim obdobjem nadzornega sveta so bili avgusta 2017 v štiričlansko komisijo za imenovanja in prejemke imenovani: Mateja Lovšin Herič (predsednica), Keith William Morris, Davor Ivan Gjivoje jr. in Andrej Kren.

**Delovanje komisije za imenovanja in prejemke v letu 2020**
Komisija za imenovanja in prejemke je v letu 2020 zasedala petkrat. Člani so se sej udeleževali redno, en član je bil z ene seje upravičeno odsoten.

Komisija za imenovanja in prejemke je izdelala oceno dela uprave za leto 2019, na podlagi katere je nadzorni svet odločil o nagradi upravi zaradi uspešnosti poslovanja Zavarovalne skupine Sava.

Podrobneje je komisija za imenovanja in prejemke obravnavala poročilo uprave o politiki nasledstev članov poslovodstva v družbah v Zavarovalni skupini Sava. Seznanila se je tudi s predstavitvijo izidov merjenja organizacijskega ozračja.

Komisija za imenovanja in prejemke je ob koncu leta po podrobni obravnavi nadzornemu svetu predlagala, da v skladu z metodologijo za določitev spremenljivega dela plače člana



Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

uprave potrdi izbrane kazalnike uspešnosti in predlagane osebne cilje za predsednika in posamezne člane uprave za leto 2021.

Komisija za imenovanja in prejemke je izvedla izbirni postopek in izdelala posebno poročilo za nadzorni svet v zvezi s predlogom imenovanja novega člana nadzornega sveta (začetek mandata 8. 3. 2021).

Na pobudo nadzornega sveta je komisija za imenovanja in prejemke začela nominacijski postopek izbire treh kandidatov za nov mandat nadzornega sveta. Za nadzorni svet je konec decembra pripravila predlog nominacijskega postopka (oblikovanje predloga nadzornemu svetu za izbiro zunanjega strokovnjaka za sodelovanje pri izvedbi postopka nabora kandidatov za nove člane v nadzornem svetu, oblikovanje predloga postopka nabora kandidatov s časovnico aktivnosti do izvolitve na skupščini, oblikovanje kompetenčnega profila za člana nadzornega sveta in nadzornega sveta kot celote).

Predsednica komisije za imenovanja in prejemke je o delu in stališčih komisije tekoče poročala na sejah nadzornega sveta. Ta se je seznanil tudi z zapisniki sej komisije.

## KOMISIJA ZA OCENO SPOSOBNOSTI IN PRIMERNOSTI

Skladno z zahtevami zakonodaje in skladno s sprejeto politiko sposobnosti in primernosti je nadzorni svet za ocenjevanje svoje sposobnosti in primernosti ter sposobnosti in primernosti komisij nadzornega sveta in uprave (ter vseh članov navedenih organov) imenoval posebno tričlansko komisijo.

**Sestava komisije za oceno sposobnosti in primernosti**
Z mandatnim obdobjem nadzornega sveta so bili avgusta 2017 in marca 2018 v komisijo za oceno sposobnosti in primernosti imenovani Mateja Živec (predsednica), Keith William Morris in Rok Saje. Kot dodatni nadomestni član komisije – za primer ocenjevanja preostalih članov komisije, ki so obenem člani nadzornega sveta, in za primer odsotnosti katerega od članov komisije – je bil imenovan Andrej Kren. V avgustu 2019 je bila ob nastopu novega mandata člana nadzornega sveta za članico in predsednico komisije za oceno sposobnosti in primernosti ponovno imenovana Mateja Živec.

Mandat članov komisije je vezan na trajanje mandata nadzornega sveta.

**Delovanje komisije za oceno sposobnosti in primernosti v letu 2020**
Komisija za oceno sposobnosti in primernosti je v letu 2020 zasedala štirikrat. Člani so se udeležili sej komisije redno, razen enega člana, ki je bil trikrat upravičeno odsoten.

V letu 2020 je komisija za oceno sposobnosti in primernosti izvedla postopek vrednotenja kandidata za ponovnega člana v nadzornem svetu. Obenem je izvedla postopke za oceno usposobljenosti nadzornega sveta kot kolektivnega organa v predvideni bodoči sestavi. Izvedla je tudi postopek za ponovno oceno sposobnosti in primernosti člana zadevnega osebja Save Re.

## SKLEPNE UGOTOVITVE

Nadzorni svet ocenjuje, da je Sava Re v letu 2020 zaradi slabšega škodnega poteka, zadržanih dividend odvisnih družb zaradi smernic regulatorja in zaradi povečanih tveganj, povezanih z neposrednim sklepanjem zavarovalnih poslov po načelu svobodnega opravljanja storitev v Republiki Irski, poslovala pod načrtovanim, Zavarovalna skupina Sava kot celota pa je poslovala uspešno in uresničila ključne zastavljene cilje. Svoje ugotovitve nadzorni svet opira tudi na poročilo neodvisnega revizorja o računovodskih izkazih Zavarovalne skupine Save in Save Re za leto 2020 ter na predložena poročila nosilcev ključnih funkcij v sistemu upravljanja tveganj.

Kljub spremenjenim okoliščinam poslovanja zaradi covida-19 nadzorni svet ocenjuje, da Zavarovalna skupina Sava ostaja finančno močna. Zagotovo bo mogoče občutiti vpliv na poslovanje družb v skupini tudi v prihodnje, vendar namerava Zavarovalna skupina Sava še naprej vlagati v rast in razvoj skladno s strateškimi cilji za obdobje 2020–2022.

Nadzorni svet bo poleg tekočih nalog v letu 2021 namenil posebno pozornost spremljanju upravljanja tveganj zaradi poslovanja v razmerah covida-19. Osredotočil se bo zlasti na spremljanje uresničevanja strateškega in letnega načrta.

Nadzorni svet bo dajal upravi, v okviru svojih možnosti in pooblastil, vso možno podporo.

PIŠE MATEJA LOVŠIN HERIČ | PREDSEDNICA NADZORNEGA SVETA SAVE RE, D.D. | LJUBLJANA, 7. 4. 2021

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## LETNO POROČILO 2020

Uprava družbe je nadzornemu svetu predložila v sprejetje Revidirano letno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re, d.d., za leto 2020. Revizijska komisija nadzornega sveta je obravnavala nerevidirano letno poročilo in revidirano letno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re, d.d., za leto 2020, vključno z revizorjevim pismom poslovodstvu o opravljeni predreviziji, revizorjevim pismom poslovodstvu o opravljeni reviziji in dodatnim revizorjevim poročilom revizijski komisiji o izvedbi revizije računovodskih izkazov na dan 31. 12. 2020, pripravljenim v skladu z zahtevami 11. člena uredbe (EU) št. 537/2014, ter v zvezi s tem izrazila svoje mnenje in stališča. Nadzorni svet je revidirano letno poročilo v skladu s svojimi pooblastili obravnaval na seji 7. 4. 2021.

Kakor ugotavlja nadzorni svet, je poročilo za poslovno leto 2020 pripravljeno jasno in pregledno ter izpolnjuje vse elemente in razkritja, ki jih zahtevajo Zakon o gospodarskih družbah, Mednarodni standardi računovodskega poročanja ter specialni predpis Zakon o zavarovalništvu oziroma na njegovi podlagi sprejeti podzakonski predpisi.

Nadzorni svet se je seznanil tudi z mnenjem revizijske družbe KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d.o.o., ki je poleg preveritve poročila Zavarovalne skupine Sava in družbe Save Re, d.d., za poslovno leto 2020 opravljala revizijske preglede v večini odvisnih družb v Zavarovalni skupini Sava. Nadzorni svet nima pripomb k pozitivnemu mnenju pooblaščene revizijske družbe KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d.o.o., ki ugotavlja, da so skupinski in posamični računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja Zavarovalne skupine Sava in Save Re, d.d., na dan 31. december 2020 ter njunega poslovnega izida, drugega vseobsegajočega donosa in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Na podlagi preveritve poročila za poslovno leto 2020, mnenja zunanjega revizorja in mnenja revizijske komisije nadzorni svet meni, da je to poročilo resničen in pošten prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja, poslovnega izida ter denarnih tokov Zavarovalne skupine Sava in Save Re, d.d.

**S tem nadzorni svet potrjuje Revidirano letno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re, d.d., za leto 2020, kot mu ga je predložila uprava.**

## UGOTOVITEV IN PREDLOG UPORABE BILANČNEGA DOBIČKA SAVE RE

Nadzorni svet je tudi preveril predlog uprave za uporabo bilančnega dobička na dan 31. 12. 2020, o katerem bo dokončno odločila skupščina delničarjev Save Re. Nadzorni svet soglaša s predlogom uprave skupščini, da se bilančni dobiček, ki na dan 31. 12. 2020 znaša 23.806.703,97 EUR, v višini 13.173.041,60 EUR uporabi za izplačilo dividend, preostali del bilančnega dobička v višini 10.633.662,37 EUR pa se ne uporabi. Predlagana dividenda na delnico tako znaša 0,85 EUR bruto.

Uprava in nadzorni svet sta pri oblikovanju predloga upoštevala merila, ki jih je postavila Agencija za zavarovalni nadzor (AZN). Glede na njeno najostrejše merilo je najvišji dovoljeni znesek dividende enak povprečju izplačanih dividend v letih 2017–2019, kar za Savo Re znaša 0,85 EUR na delnico. AZN je postavila tudi pogoj, da mora družba izkazovati dobiček v poslovnih letih 2019 in 2020, pri čemer se od nadrejenih družb v skupini pričakuje, da pri odločitvi o morebitnem izplačilu dividend upoštevajo tako finančni položaj družbe kot skupine, ki so ji nadrejene, AZN pa bo pri preverjanju merila dobičkonosnosti upoštevala tudi posebnosti poslovnega modela. Sava Re je v letu 2020 sicer beležila izgubo, vendar je le-ta posledica priporočila zavarovalnicam, kar vključuje odvisne družbe Save Re, da pristopijo k izplačevanju dividend z veliko previdnostjo. Če bi odvisne družbe izplačale dividende skladno z načrti, bi dobiček Save Re znašal približno 20 milijonov EUR. Zavarovalna skupina Sava je v letu 2019 ustvarila čisti dobiček v višini 50,2 milijona EUR, v letu 2020 pa v višini 56,4 milijona EUR. Družba je pristopila k dokazovanju finančne stabilnosti in odpornosti solventnosti in likvidnosti na stresne scenarije (tudi na učinke covida-19) ter v ta namen pripravila dokumentacijo za AZN. Družba je v postopku pred AZN utemeljila sposobnost izplačila predlagane dividende, saj izkazuje visoko solventnost. Družba je utemeljila tudi izredno visoko likvidnost in finančno stabilnost tako družbe kot skupine. Družba bo ob oblikovanju skupščinskega predloga ponovno pretehtala uporabo bilančnega dobička ob hkratnem upoštevanju vseh meril in priporočil AZN, ki bodo veljali pred sklicem skupščine delničarjev.

Nadzorni svet predlaga skupščini delničarjev, da podeli razrešnico upravi za poslovanje v letu 2020.

**Mateja Lovšin Herič,**
predsednica nadzornega sveta Save Re, d.d.

Ljubljana, 7. 4. 2021

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14



Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

# 5
# Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)[14]

**14** GRI 102-16.






Pismo predsednika uprave 1

Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2

Delničarji in trgovanje z delnico 3

Poročilo nadzornega sveta 4

Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5

Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6

Poslovno okolje 7

Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8

Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9

Upravljanje kadrov 10

Upravljanje tveganj 11

Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12

Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13

Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14


Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 5.1 Politika upravljanja

Uprava Save Re je s soglasjem nadzornega sveta decembra 2017 sprejela Politiko upravljanja Save Re, d.d., in decembra 2020 Politiko upravljanja Zavarovalne skupine Sava. Dokumenta določata poglavitne usmeritve upravljanja družb v Zavarovalni skupini Sava in posebej pravila upravljanja družbe Sava Re, upoštevaje cilje, poslanstvo, vizijo in vrednote Zavarovalne skupine Sava. Politika je zaveza za prihodnje delovanje. Politika upravljanja Save Re, d.d., je objavljena v informacijskem sistemu Ljubljanske borze, d.d., SEOnet in na *spletnih straneh družbe*.

## 5.2 Izjava o spoštovanju kodeksa upravljanja javnih delniških družb

Sava Re kot javna delniška družba za referenčni kodeks upravljanja upošteva Slovenski kodeks upravljanja javnih delniških družb (kodeks), ki sta ga 27. 10. 2016 sprejela Ljubljanska borza in Združenje nadzornikov Slovenije ter je v slovenskem in angleškem jeziku objavljen na *spletnih straneh Ljubljanske borze*.

Uprava in nadzorni svet izjavljata, da Sava Re pri poslovanju vsebinsko sledi priporočilom kodeksa, s posameznimi odstopanji, ki so razkrita in pojasnjena v nadaljevanju.

### 5.2.1 Nadzorni svet

**Priporočilo 9.2**
Nadzorni svet družbe ima dva člana predstavnika delavcev, ki sta zaposlena v družbi in sta v tem smislu ekonomsko povezana z njo.

**Priporočilo 15.3**
Predsednica nadzornega sveta je obenem predsednica komisije nadzornega sveta za imenovanja in prejemke, ker v družbi menimo, da je delo obeh organov na ta način lažje usklajevati.

Vsebina izjave o spoštovanju kodeksa upravljanja javnih delniških družb zajema obdobje od sprejetja prejšnje tovrstne izjave, tj. od 26. 3. 2020, do dneva objave v letu 2021 in je v elektronski obliki objavljena v informacijskem sistemu Ljubljanske borze, d.d., SEOnet in na *spletnih straneh družbe*.

## 5.3 Organi upravljanja Save Re[15]

**Sistem upravljanja družbe**
Sava Re ima dvotirni sistem upravljanja, po katerem vodi družbo uprava, nad njenim delovanjem pa bedi nadzorni svet. Organi upravljanja – skupščina delničarjev družbe, nadzorni svet in uprava – delujejo v skladu z zakoni in drugimi predpisi, s statutom in svojimi poslovniki. Statut družbe, poslovnik o delu skupščine in poslovnik o delu nadzornega sveta so objavljeni na *spletni strani družbe*.

Eden od ključnih gradnikov sistema upravljanja je sistem upravljanja tveganj. Uprava družbe zagotavlja, da je ta sistem učinkovit. Pravila sistema upravljanja tveganj in pravila o lastni oceni tveganj in solventnosti so podrobneje urejena v notranjih aktih družbe.

V družbi so v organizacijsko sestavo in procese odločanja vgrajene funkcija upravljanja tveganj, funkcija notranje revizije, aktuarska funkcija in funkcija spremljanja skladnosti, ki jih veljavna zakonodaja opredeljuje kot ključne funkcije v sistemu upravljanja (v nadaljevanju: ključne funkcije). Vgrajene so zaradi okrepitve strukture treh obrambnih linij v sistemu nadzora družbe. Pravila delovanja posameznih ključnih funkcij so podrobneje urejena v notranjih aktih družbe.

### 5.3.1 Skupščina delničarjev

Skupščina je najvišji organ v družbi, s katerim delničarji družbe uresničujejo svoje pravice v zadevah družbe. Področje delovanja in pristojnosti skupščine so podrobneje urejeni s Poslovnikom o delu skupščine Pozavarovalnice Sava, d.d., ki je objavljen na *spletni strani družbe*.

**Sklic skupščine**
Skupščina delničarjev, s katero delničarji Save Re uresničujejo svoje pravice v zadevah družbe, je sklicana najmanj enkrat letno, najpozneje do konca avgusta. Sklicana je lahko tudi v drugih primerih, določenih z zakonom, statutom družbe in takrat, ko je to v interesu družbe. Skupščino navadno sklicuje uprava družbe. Zakon določa, v katerih primerih jo lahko skliče nadzorni svet družbe oziroma delničarji.

Družba objavi sklic skupščine v informacijskem sistemu *Ljubljanske borze, d.d.*, SEOnet, na spletni strani AJPES in na uradni spletni strani družbe www.sava-re.si, v tiskani obliki

**15** GRI 102-18.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

pa tudi v enem od statutarno določenih dnevnih časopisov, dnevniku Delo ali dnevniku Dnevnik, ali v Uradnem listu Republike Slovenije.

**Udeležba na skupščini**
Delničar se lahko udeleži skupščine in na njej uresničuje svojo glasovalno pravico pod pogojem, da najpozneje konec četrtega dne pred zasedanjem skupščine prijavi svojo udeležbo upravi družbe in je tedaj kot imetnik delnic vpisan v centralnem registru nematerializiranih vrednostnih papirjev.

Pogoji udeležbe ali uresničevanja glasovalnih pravic se natančneje določijo v sklicu skupščine.

**Sprejemanje sklepov**
Za sprejetje skupščinskih sklepov je potrebna večina oddanih glasov delničarjev (navadna večina), razen če zakon ali statut ne določa večje večine ali drugih zahtev.

**Glasovalna pravica**
Glasovalna pravica delničarjev se uresničuje glede na njihov delež v osnovnem kapitalu družbe. Vsaka kosovna delnica z glasovalno pravico ima en glas. Glasovalna pravica se lahko uresničuje tudi po pooblaščencu na podlagi pisnega pooblastila, pa tudi po finančni organizaciji ali združenju delničarjev.

Lastne delnice nimajo glasovalne pravice.

**Skupščina v letu 2020**
V letu 2020 je bila skupščina delničarjev sklicana dvakrat.

V skladu s finančnim koledarjem družbe za leto 2020 je zasedanje 36. skupščine delničarjev Save Re potekalo 16. 6. 2020. Skupščina se je tega dne med drugim seznanila s sprejetim letnim poročilom za poslovno leto 2019 z mnenjem revizorja, s pisnim poročilom nadzornega sveta k letnemu poročilu in letnim poročilom o notranjem revidiranju za leto 2019 z mnenjem nadzornega sveta. Seznanila se je tudi s politiko prejemkov članov organov vodenja in nadzora Zavarovalne skupine Sava. Nato je bila na skupščini podana informacija o prejemkih članov organov vodenja in nadzora ter poročilo uprave o lastnih delnicah. Skupščina je sklenila, da bilančni dobiček, ki na dan 31. 12. 2019 znaša 34.705.806,06 EUR, ostane nerazporejen. Nadzornemu svetu in upravi družbe je podelila razrešnico za leto 2019. Za novega člana nadzornega sveta predstavnika delničarjev je skupščina izvolila Davorja Ivana Gjivoja jr. Svoj štiriletni mandat je nastopil 8. 3. 2021.

V skladu z dopolnjenim finančnim koledarjem družbe za leto 2020 je bila 14. 10. 2020 sklicana 37. skupščina delničarjev Save Re, ki ji je bilo predlagano izplačilo dividend (1,05 EUR na delnico). Po že izvedeni objavi sklica skupščine je bila Sava Re seznanjena z novimi okoliščinami na nekaterih zavarovalnih trgih EU in Združenega kraljestva, ki se razlikujejo od predhodno pridobljenih pravnih mnenj, predvsem s sodnimi in regulatornimi praksami ter drugimi pomembnimi dejstvi v zvezi z morebitnimi dodatnimi negativnimi vplivi pandemije covida-19 na poslovanje Zavarovalnice Sava in Save Re. Nove okoliščine se nanašajo predvsem na sklenjena zavarovanja v Republiki Irski (neposredno sklepanje zavarovalnih poslov po načelu svobodnega opravljanja storitev v EU) in pozavarovanja v Združenem kraljestvu v zvezi s kritjem izpada dohodka zaradi posledic pandemije covida-19 v okviru premoženjskih zavarovanj, kar bi v povezavi z novimi sodnimi in regulatornimi praksami morebiti lahko negativno vplivalo na izid poslovanja in solventnostni položaj skupine. Uprava je s soglasjem nadzornega sveta sprejela odločitev, da je v najboljšem interesu Save Re, Zavarovalne skupine Sava in njenih zavarovancev, da se glede na nove okoliščine, ki bi lahko materialno vplivale na izid poslovanja skupine in njen solventnostni položaj do konca leta 2020 in v letu 2021, skupščina delničarjev družbe, predvidena za 16. 11. 2020, prekliče in začasno zadrži izplačilo dividende. Družba je preklic sklica 37. skupščine delničarjev objavila 6. 11. 2020 na enak način kakor sam sklic skupščine.

**Skupščina v letu 2021**
V skladu s finančnim koledarjem družbe za leto 2021 je zasedanje 37. skupščine delničarjev predvideno 25. 5. 2021.

### 5.3.2 Nadzorni svet

Nadzorni svet nadzoruje vodenje poslov družbe in imenuje člane uprave družbe.

Skladno s statutom družbe in veljavno zakonodajo sestavlja nadzorni svet šest članov, od katerih štiri člane predstavnike delničarjev izvoli skupščina družbe, dva člana predstavnika delavcev pa izvoli svet delavcev družbe, ki s svojim sklepom seznani skupščino družbe. Člani nadzornega sveta so imenovani za največ štiri leta in so lahko ponovno izvoljeni. Nadzorni svet izmed svojih članov izvoli predsednika in njegovega namestnika.

Nadzorni svet je sestavljen, tako da se zagotovita odgovoren nadzor in sprejemanje odločitev v korist družbe. Pri sestavi je upoštevana razpršenost strokovnega znanja, izkušenj in veščin, ki se med posameznimi člani nadzornega sveta medsebojno dopolnjujejo, tako da je nadzorni svet homogena celota ter je zagotovljeno smotrno in preudarno nadziranje družbe. Družba si je v letu 2020 prizadevala, da je nadzorni svet sestavljen v skladu z interno politiko raznolikosti sestave uprave in nadzornega sveta[16].

Politika raznolikosti sestave uprave in nadzornega sveta je objavljena na *spletni strani družbe*.

Uresničitev politike raznolikosti sestave nadzornega sveta v letu 2020 je podrobneje predstavljena v nadaljevanju.

**Pristojnosti in delovanje nadzornega sveta**
Delo nadzornega sveta poteka v skladu z zakonodajo, predvsem z zakonoma o gospodarskih družbah in o zavarovalništvu, statutom družbe in poslovnikom o delu nadzornega sveta. Nadzorni svet mora biti v skladu z zakonom sklican najmanj enkrat v četrtletju, navadno po preteku posameznega trimesečja poslovnega leta. Po

**16** GRI 405-01.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

potrebi se sestaja tudi pogosteje. Področje delovanja in pristojnosti nadzornega sveta so podrobneje urejeni s Poslovnikom o delu nadzornega sveta, ki je objavljen na *spletni strani družbe*.

**Plačila, povračila in druge ugodnosti**
Člani nadzornega sveta so upravičeni do plačila za opravljanje svoje funkcije in za sejnine ter do povračila stroškov. Višino navedenih prejemkov s sklepom določi skupščina. Plačilo ne sme biti v neposredni odvisnosti od uspešnosti poslovanja družbe, razvidne iz izkazov družbe. Skupščina se je na 36. zasedanju 16. 6. 2020 seznanila s politiko prejemkov članov organov vodenja in nadzora Zavarovalne skupine Sava.

Podatki o prejemkih članov nadzornega sveta v letu 2020 so podrobneje razkriti v poglavju *17.10 Razkritja o poslovanju s povezanimi osebami v računovodskem delu poročila*.

**Zaveza ugotavljanja nasprotja interesov**
Člani nadzornega sveta pred nastopom mandata ter nato obdobno (enkrat letno) in ob vsaki spremembi podpišejo in nadzornemu svetu predložijo izjavo o svoji neodvisnosti, v kateri se med drugim opredelijo tudi do posameznih nasprotij interesov, skladno z merili, ki jih določa kodeks. Izjave o neodvisnosti posameznih članov nadzornega sveta so objavljene na spletni strani družbe.

**Lastništvo delnic članov nadzornega sveta**
Člani nadzornega sveta družbo in pristojne institucije obveščajo o pridobitvah in odsvojitvah delnic družbe, Sava Re pa te informacije javno objavi.

Informacija o številu delnic POSR v lasti članov nadzornega sveta na dan 31. 12. 2020 je predstavljena v poglavju *3 Delničarji in trgovanje z delnico*.

**Nadzorni svet v letu 2020**
Nadzorni svet je v letu 2020 deloval v sestavi: Mateja Lovšin Herič, predsednica, Keith William Morris, namestnik predsednice, ter člani Davor Ivan Gjivoje jr., Andrej Kren, Gorazd Kunstek in Mateja Živec.

### 5.3.3 Komisije nadzornega sveta

Nadzorni svet skladno z zakonodajo, kodeksom in dobro prakso imenuje eno ali več komisij, ki obravnavajo vnaprej določena področja, pripravljajo predloge sklepov nadzornega sveta, skrbijo za njihovo uresničitev in opravljajo druge strokovne naloge, tako pa strokovno podpirajo delo nadzornega sveta.
V družbi so oblikovane te komisije nadzornega sveta:
- revizijska komisija,
- komisija za tveganja,
- komisija za imenovanja in prejemke,
- komisija za oceno sposobnosti in primernosti.

**Revizijska komisija**
Nekatere pomembnejše naloge revizijske komisije so:
- nadziranje neoporečnosti finančnih informacij;
- spremljanje učinkovitosti in uspešnosti notranjih kontrol, dela notranje revizije in delovanja sistemov za obvladovanje tveganj;
- spremljanje obvezne revizije samostojnih in konsolidiranih računovodskih izkazov,
- opravljanje drugih nalog, določenih z veljavnim sklepom nadzornega sveta, upoštevaje zakonske zahteve in dobro prakso primerljivih družb oziroma zavarovalnih skupin.

Revizijska komisija je v letu 2020 delovala v sestavi Andrej Kren, predsednik, ter člana Mateja Lovšin Herič in Ignac Dolenšek (zunanji član komisije).

**Komisija za tveganja**
Nekatere pomembnejše naloge komisije za tveganja so:
- presoja vpliv različnih vrst tveganj na ekonomski in regulatorni kapital;
- presoja celovit okvir upravljanja tveganj v celotni skupini, vključno s politiko upravljanja tveganj in strategijo prevzemanja tveganj ter spremlja operativna tveganja;
- presoja primernost in ustreznost dokumentov s področja upravljanja tveganj, ki jih potrjuje nadzorni svet;
- opravlja druge naloge, določene s sklepom nadzornega sveta, upoštevaje zakonske zahteve in dobro prakso primerljivih družb oziroma zavarovalnih skupin.

Komisija za tveganja je v letu 2020 delovala v sestavi Keith William Morris, predsednik, ter člana Davor Ivan Gjivoje in Slaven Mićković (zunanji član komisije).

**Komisija za imenovanja in prejemke**
Nekatere pomembnejše naloge komisije za imenovanja in prejemke so:
- priprava predlogov za nadzorni svet na področju meril za članstvo v upravi ter obravnava in priprava predlogov v zvezi z imenovanji, o katerih odloča nadzorni svet;
- predhodno obravnava predlog predsednika uprave v zvezi s sestavo uprave in z vodenjem družbe ter oblikuje predlog za nadzorni svet,
- izvedba nominacijskega postopka za imenovanje kandidata/-ov za člana oziroma člane nadzornega sveta – predstavnike delničarjev;
- podpora pri oblikovanju in izvajanju sistema plačil, povračil in drugih ugodnosti članov uprave.

Komisija za imenovanja in prejemke je v letu 2020 delovala v sestavi Mateja Lovšin Herič, predsednica, ter člani Keith William Morris, Davor Ivan Gjivoje, Jr., in Andrej Kren.

**Komisija za oceno sposobnosti in primernosti**
Nekatere pomembnejše naloge komisije za oceno sposobnosti in primernosti so:
- izvaja postopke vrednotenja usposobljenosti nadzornega sveta, komisij nadzornega sveta in uprave kot kolektivnih organov, pa tudi postopke vrednotenja sposobnosti in primernosti posameznih članov navedenih organov;
- na zaprosilo sveta delavcev družbe izvede tudi presojo sposobnosti in primernosti članov nadzornega sveta – predstavnikov delavcev, ki jih izvoli svet delavcev družbe.

Komisija za oceno sposobnosti in primernosti je v letu 2020 delovala v sestavi Mateja Živec, predsednica, ter člana Keith William Morris, Rok Saje (zunanji član komisije) ter Andrej Kren (nadomestni član komisije).

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Sestava nadzornega sveta v letu 2020

| Ime in priimek | Mateja Lovšin Herič | Keith William Morris | Davor Ivan Gjivoje jr. | Andrej Kren | Andrej Gorazd Kunstek | Mateja Živec |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Funkcija** | predsednica | namestnik predsednice | član | član | član | članica |
| **Zaposlitev** | Slovenski državni holding, d.d. | upokojenec | Networld, Inc. / DGG Holdings, Ltd. | Delo, d.o.o. | Sava Re, d.d. | Sava Re, d.d. |
| **Prvo imenovanje** | 14. 7. 2009 | 15. 7. 2013 | 7. 3. 2017 | 16. 7. 2017 | 23. 1. 2013 | 1. 4. 2016 |
| **Konec mandata** | 16. 7. 2021 | 16. 7. 2021 | 7. 3. 2021/8. 3. 2025 | 16. 7. 2021 | 12. 6. 2023 | 12. 6. 2023 |
| **Predstavnik kapitala/delavcev** | kapitala | kapitala | kapitala | kapitala | delavcev | delavcev |
| **Udeležba na sejah** | 10/10 | 10/10 | 10/10 | 10/10 | 10/10 | 10/10 |
| **Spol** | Ž | M | M | M | M | Ž |
| **Državljanstvo** | slovensko | britansko | ameriško | slovensko | slovensko | slovensko |
| **Letnica rojstva** | 1969 | 1948 | 1968 | 1960 | 1974 | 1975 |
| **Izobrazba** | univerzitetna diplomirana ekonomistka | diplomant upravnih ved (B.Sc, Management Sciences) s specializacijo iz financ in trženja | univerzitetni diplomirani politolog, magister ekonomskih znanosti | univerzitetni diplomirani pravnik | univerzitetni diplomirani ekonomist, magister ekonomskih znanosti | univerzitetna diplomirana ekonomistka, magistrica ekonomskih znanosti |
| **Strokovni profil** | korporativno upravljanje, vodenje, upravljanje kapitalskih naložb, finance, računovodstvo, revizija, zavarovalno poslovanje | strateško vodenje, poslovodenje, bančno in zavarovalno poslovanje, upravljanje tveganj | strateško vodenje, poslovodenje, upravljanje kapitalskih naložb, upravljanje tveganj, zavarovalno poslovanje | strateško vodenje, poslovodenje, upravljanje kapitalskih naložb, finance, revizija, zavarovalno poslovanje | zavarovalno in pozavarovalno poslovanje, aktuarsko znanje, vodenje | bančno in zavarovalno poslovanje, upravljanje finančnih naložb, vodenje |
| **Neodvisnost po Kodeksu upravljanja** | DA | DA | DA | DA | DA | DA |
| **Članstvo v komisijah in funkcija** | • revizijska komisija – članica<br>• komisija za imenovanja in prejemke – predsednica | • komisija za tveganja – predsednik<br>• komisija za imenovanja in prejemke – član<br>• komisija za oceno sposobnosti in primernosti – član | • komisija za tveganja – član<br>• komisija za imenovanja in prejemke – član | • revizijska komisija – predsednik<br>• komisija za imenovanja in prejemke – član<br>• komisija za oceno sposobnosti in primernosti – nadomestni član | | • komisija za oceno sposobnosti in primernosti – predsednica |
| **Udeležba na sejah komisij** | • revizijska komisija: 9/9<br>• komisija za imenovanja in prejemke: 5/5 | • komisija za tveganja: 8/8<br>• komisija za imenovanja in prejemke: 5/5<br>• komisija za oceno sposobnosti in primernosti: 3/4 | • komisija za tveganja: 8/8<br>• komisija za imenovanja in prejemke: 4/5 | • revizijska komisija: 9/9<br>• komisija za imenovanja in prejemke: 5/5<br>• komisija za oceno sposobnosti in primernosti: 4/4 | | • komisija za oceno sposobnosti in primernosti: 1/4 |
| **Članstvo v organih vodenja ali nadzora z družbo nepovezanih oseb** | | **European Reliance S.A.**, Kifisias Aven. 274, 152 32, Chalandri, Grčija – neizvršni član upravnega odbora<br>HMS Victory Preservation Endowment Fund Ltd, HM Naval Base (PP66) Portsmouth Hampshire PO1 3NH, ZK Velike Britanije in Severne Irske – predsednik upravnega odbora | **Networld, Inc./DGG Holdings, Ltd.** & Subsidiaries, 89 Headquarters Plaza, North Tower (Suite 1420) Morristown, NJ 07960, ZDA – generalni izvršni direktor<br>Adria Lines Dover, Delaware, ZDA – generalni izvršni direktor | **Delo, d.o.o.**, Dunajska 5, 1000 Ljubljana, Slovenija – direktor družbe<br>RSG Kapital, d.o.o., Breg 14, 1000 Ljubljana, Slovenija – član nadzornega sveta | | **Pinija, d.o.o.**, Sončna pot 41, 6320 Portorož, Slovenija – direktorica družinskega podjetja |

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Zunanji člani v komisijah nadzornega sveta

| Ime in priimek | Ignac Dolenšek | Slaven Mićković | Rok Saje |
|---|---|---|---|
| **Komisija nadzornega sveta** | revizijska komisija | komisija za tveganja | komisija za oceno sposobnosti in primernosti |
| **Prvo imenovanje** | 22. 7. 2013 | 24. 8. 2017 | 1. 1. 2018 |
| **Konec mandata** | 16. 7. 2021 | 16. 7. 2021 | 16. 7. 2021 |
| **Udeležba na sejah** | 9/9 | 8/8 | 4/4 |
| **Spol** | M | M | M |
| **Državljanstvo** | slovensko | slovensko | slovensko |
| **Letnica rojstva** | 1958 | 1958 | 1977 |
| **Izobrazba** | univerzitetni diplomirani pravnik, magister ekonomskih znanosti | magister matematičnih znanosti, doktor ekonomskih znanosti | univerzitetni diplomirani pravnik |
| **Strokovni profil** | revizija, računovodstvo, finance, davki, bančno in zavarovalno poslovanje, insolventno pravo, imetnik potrdila o nazivu pooblaščeni revizor, potrdila o nazivu državni revizor in državni notranji revizor ter potrdila, da je usposobljen za člana nadzornih svetov ali upravnih odborov družb | bančno poslovanje, modeliranje, upravljanje tveganj | zavarovalno poslovanje, splošne pravne zadeve, zavarovalno pravo, spremljanje skladnosti |
| **Članstvo v organih vodenja ali nadzora z družbo nepovezanih oseb** | / | / | / |

Delo nadzornega sveta in njegovih komisij v letu 2020 je podrobneje predstavljeno *v poglavju 4 Poročilo nadzornega sveta*.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

### 5.3.4 Uprava

Družbo vodi, predstavlja in zastopa uprava, ki ima najmanj dva in največ pet članov, od katerih je eden predsednik uprave. Predsednika in člane uprave imenuje nadzorni svet za pet let z možnostjo neomejenega vnovičnega imenovanja. Predsednik in vsi člani uprave so v družbi v rednem delovnem razmerju, zaposleni za polni delovni čas. Natančno število članov uprave in področja, ki so v pristojnosti posameznega člana, na predlog predsednika uprave določi nadzorni svet z Aktom o upravi Save Re, d.d.

Uprava je sestavljena tako, da se zagotovi odgovorno in učinkovito sprejemanje odločitev v korist družbe. Pri tej sestavi uprave je upoštevana razpršenost strokovnega znanja, izkušenj in veščin, ki se med posameznimi člani uprave medsebojno dopolnjujejo, tako da je ta homogena celota ter je zagotovljeno smotrno in preudarno vodenje družbe. Družba si je v letu 2020 prizadevala za uresničitev politike raznolikosti sestave uprave in nadzornega sveta.

Politika raznolikosti sestave uprave in nadzornega sveta je objavljena na *spletni strani družbe*.

Uresničitev politike raznolikosti sestave uprave v letu 2020 je podrobneje predstavljena v nadaljevanju.

**Pristojnosti in delovanje uprave**

Delo uprave poteka v skladu z veljavnimi predpisi, predvsem v skladu z zakonoma o gospodarskih družbah in o zavarovalništvu, statutom, aktom o upravi in poslovnikom o delu uprave. Operativno delovanje in pristojnosti uprave podrobneje določa Poslovnik o delu uprave.

Razmejitev pristojnosti med organoma vodenja in nadzora je podrobneje prikazana v Politiki upravljanja Save Re, d.d., ki je objavljena na *spletni strani družbe*.

**Plačila, povračila in druge ugodnosti**

Prejemki članov uprave so sestavljeni iz nespremenljivega in spremenljivega dela. Spremenljivi del plače člana uprave vsebuje (1) del plače za uspešnost poslovanja skupine, (2) del plače za delovno uspešnost na podlagi osebnih letnih ciljev člana uprave in (3) del plače za skupno uspešnost uprave na podlagi skupnih letnih ciljev le-te. Spremenljivi del ne sme biti določen tako, da bi bila z njim nagrajena tista ravnanja uprave, ki nenadzorovano izpostavljajo družbo tveganjem. Plačila, povračila in druge ugodnosti članov uprave so določeni v pogodbah o zaposlitvi, sklenjenih med družbo in posameznim članom uprave. Metodologijo o določitvi spremenljivega dela plače uprave sprejme nadzorni svet, ki članom uprave tudi določi nagrado. Skupščina se je na 36. zasedanju 16. 6. 2020 seznanila s politiko prejemkov članov organov vodenja in nadzora Zavarovalne skupine Sava.

Podatki o prejemkih članov uprave v letu 2020 so podrobneje navedeni v poglavju *17.10 Razkritja o poslovanju s povezanimi osebami v računovodskem delu poročila*.

**Lastništvo delnic**

Člani uprave družbo in pristojne institucije obveščajo o pridobitvah in odsvojitvah delnic družbe, Sava Re pa te informacije javno objavi.

Informacija o številu delnic POSR v lasti članov uprave na dan 31. 12. 2020 je predstavljena v poglavju *3 Delničarji in trgovanje z delnico*.

**Uprava v letu 2020**

Uprava je v letu 2020 delovala v sestavi: Marko Jazbec, predsednik, ter člani Srečko Čebron (do 31. 5. 2020), Jošt Dolničar, Polona Pirš Zupančič in Peter Skvarča (od 19. 6. 2020).

V letu 2020 se je sestava uprave spremenila: njen dosedanji član Srečko Čebron se je z 31. 5. 2020 upokojil, tako da je imela od 1. 6. 2020 začasno tri člane. Uprava Save Re je spet začela delovati v štiričlanski sestavi z 19. 6. 2020, ko je nastopil petletni mandat Peter Skvarča.

Povprečna starost članov uprave je 47 let. Vsi člani uprave so državljani Republike Slovenije[17].

**17** GRI 202-02.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Sestava uprave v letu 2020

| Ime in priimek | Marko Jazbec | Srečko Čebron | Jošt Dolničar | Polona Pirš Zupančič | Peter Skvarča |
|---|---|---|---|---|---|
| **Funkcija** | predsednik | član | član | član | član |
| **Področje dela v upravi** | • koordinacija dela uprave<br>• finance<br>• splošne, kadrovsko-organizacijske in pravne zadeve<br>• odnosi z javnostmi (PR)<br>• skladnost poslovanja<br>• notranja revizija<br>• upravljanje vzajemnih skladov<br>• zdravstvena dejavnost<br>• projekti<br>• modeliranje | • poslovanje družbe pri pozavarovanju<br>• aktuariat | • upravljanje strateških naložb v odvisne družbe z dejavnostjo premoženjskih, življenjskih in pokojninskih zavarovanj<br>• informacijska tehnologija<br>• inovacije | • korporativne finance<br>• kontroling<br>• računovodstvo<br>• odnosi z vlagatelji (IR)<br>• upravljanje tveganj<br>• aktuariat (od 1. 6. 2020) | • razvoj in sklepanje pozavarovanj v skupini in zunaj nje<br>• pozavarovalna zaščita<br>• retrocesija za posle v skupini in zunaj nje<br>• razvoj pozavarovalnih procesov in tehnologije<br>• tehnična obdelava pozavarovanj |
| **Prvo imenovanje** | 12. 5. 2017 | 9. 2. 2019 | 31. 12. 2008 | 14. 1. 2018 | 19. 6. 2020 |
| **Konec mandata** | 12. 5. 2022 | 31. 5. 2020 | 1. 6. 2023 | 14. 1. 2023 | 19. 6. 2025 |
| **Spol** | M | M | M | Ž | M |
| **Državljanstvo** | slovensko | slovensko | slovensko | slovensko | slovensko |
| **Letnica rojstva** | 1970 | 1954 | 1972 | 1975 | 1975 |
| **Izobrazba** | univerzitetni diplomirani ekonomist | univerzitetni diplomirani inženir rudarstva | univerzitetni diplomirani pravnik | univerzitetna diplomirana ekonomistka, magistrica ekonomskih znanosti | univerzitetni diplomirani politolog/ mednarodni odnosi, magister evropskih integracij |
| **Strokovni profil** | bančništvo, zavarovalništvo, finance, strateško vodenje, korporativno upravljanje, poslovodenje | zavarovalništvo, pozavarovanje, aktuarstvo, poslovodenje | zavarovalništvo, pozavarovanje, upravljanje odvisnih družb, IT in procesna tehnologija, poslovodenje | zavarovalništvo, pozavarovanje, korporativne finance, kontroling, računovodstvo, upravljanje tveganj, aktuarstvo, poslovodenje | zavarovalništvo, pozavarovanje, poslovodenje |
| **Članstvo v organih vodenja ali nadzora z družbo nepovezanih oseb** | **Slovensko zavarovalno združenje, GIZ**, Železna cesta 14, 1000 Ljubljana, Slovenija – član sveta združenja | | **Veslaška zveza Slovenije**, Župančičeva cesta 9, 4260 Bled, Slovenija – predsednik izvršnega odbora<br>**Olimpijski komite Slovenije**, član izvršnega odbora | | |
| **Članstvo v organih vodenja ali nadzora z družbo povezanih oseb** | **Illyria, sh. a.**, Sheshi Nëna Terezë 33, 10000 Priština, Kosovo – predsednik upravnega odbora<br>**Illyria Life, sh. a.**, Sheshi Nëna Terezë 33, 10000 Priština, Kosovo – predsednik upravnega odbora<br>**Sava osiguranje, a.d.**, Ulica Svetlane Kane Radević br. 1, 81000 Podgorica, Črna gora – predsednik upravnega odbora<br>**Sava Infond, družba za upravljanje, d.o.o.**, Ulica Vita Kraigherja 5, 2000 Maribor, Slovenija – predsednik nadzornega sveta (do 5. 11. 2020) | | **Zavarovalnica Sava, d.d.**, Cankarjeva 3, 2000 Maribor, Slovenija – predsednik nadzornega sveta<br>**Sava pokojninska družba, d.d.**, Ulica Vita Kraigherja 5, 2103 Maribor, Slovenija – član nadzornega sveta<br>**Vita, življenjska zavarovalnica, d.d.**, Trg republike 3, 1001, Ljubljana Slovenija – predsednik nadzornega sveta (od 3. 6. 2020)<br>**Sava neživotno osiguranje, a.d.**, Bulevar vojvode Mišića 51, 11000 Beograd, Srbija – predsednik upravnega odbora<br>**DCB, d.o.o.**, Pod Skalo 4, 4260 Bled, Slovenija – namestnik predsednika nadzornega sveta (od 2. 4. 2020)<br>**Got2Insure, Ltd.**, Bailey House, 4–10 Barttelot Road, Horsham, West Sussex, RH12 1DQ, Združeno kraljestvo – neizvršni član upravnega odbora | **Sava življenjska zavarovalnica, d.d.**, Ulica Vita Kraigherja 5, 2000 Maribor, Slovenija – članica nadzornega sveta (predsednica nadzornega sveta od 5. 11. 2020)<br>**Zavarovalnica Sava, d.d.**, Cankarjeva 3, 2000 Maribor, Slovenija – namestnica predsednika nadzornega sveta<br>**ZTSR, dejavnost holdingov, d.o.o.**, Miklošičeva 19, 1000 Ljubljana, Slovenija – predsednica nadzornega sveta (od 17. 3. 2020) | **Sava osiguruvanje, a.d.**, Ulica Zagrebška br. 28 A, 1000 Skopje, Severna Makedonija – neizvršni član upravnega odbora |

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 5.4 Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja[18]

Notranje kontrole so usmeritve in postopki, ki jih je Sava Re vzpostavila in jih izvaja na vseh ravneh, da bi obvladovala tveganja, povezana tudi z računovodskim poročanjem. Namen teh kontrol je zagotoviti učinkovitost in uspešnost delovanja, zanesljivost računovodskega poročanja in skladnost z veljavnimi zakoni ter drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi.

Poleg določb Zakona o gospodarskih družbah za Savo Re veljajo specialne določbe Zakona o zavarovalništvu, ki ureja obveznost zavarovalnic, da vzpostavijo in vzdržujejo ustrezen sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj. Podzakonske predpise s to vsebino na podlagi slednjega zakona izdaja Agencija za zavarovalni nadzor in družba jih strogo spoštuje.

Računovodske kontrole so tesno povezane s kontrolami v informacijski tehnologiji, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov do omrežja, podatkov in aplikacij ter popolnost in točnost zajemanja in obdelovanja podatkov.

Za potrebe računovodskega poročanja na konsolidirani podlagi so postopki in notranje kontrole opredeljeni v notranjem pravilniku o računovodstvu in v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava. Članice skupine predložijo računovodske podatke za pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov v poročevalskih paketih, pripravljenih v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP) in usmeritvami obvladujoče družbe ter v rokih, določenih skladno s finančnim koledarjem družbe. V poročevalske pakete so vgrajene navzkrižne kontrole, ki zagotavljajo usklajenost podatkov, prav tako pa te pakete preverjajo zunanji revizorji. Za dodatno preverjanje pravilnosti poročevalskih paketov odvisne družbe predložijo tudi svoje izvirne računovodske izkaze. Z uvedbo poenotenih informacijskih sistemov v odvisne družbe in aplikacij, ki podpirajo konsolidacijo, načrtovanje in poročanje, se povečuje učinkovitost izmenjave računovodskih podatkov med odvisnimi družbami in obvladujočo družbo, tako pa kontrola teh informacij. Ustreznost delovanja in vzpostavitev potrebnih kontrol znotraj informacijskih sistemov preverjajo veščaki s tega področja z redno letno revizijo računovodskih izkazov.

Sava Re ima poleg omenjenega vzpostavljen sistem notranjih kontrol tudi pri drugih pomembnih poslovnih procesih. Notranje kontrole obsegajo postopke in dejanja, ki zagotavljajo spoštovanje zakonodaje in notranjih pravil. Vsi pomembnejši poslovni procesi v Savi Re so opisani, tudi z opredelitvijo kontrolnih točk in izvajalci posameznih kontrol. Osnovne kontrole se tako izvajajo s pregledom prejete dokumentacije ali sistemskim oziroma ročnim preverjanjem obdelanih podatkov. Sava Re spoštuje predpise in pravila o ustreznem ravnanju z zaupnimi podatki in notranjimi informacijami, o dopustnosti naložb in prepovedi trgovanja na podlagi notranjih informacij. Prav tako izvaja reden nadzor nad ravnanjem zaposlenih pri sklepanju poslov s finančnimi instrumenti za svoj račun.

Druge osebe, na katere je Sava Re s pooblastilom prenesla opravljanje posameznih storitev, morajo izvajati svoja dela in naloge v skladu z zakonom, podzakonskimi akti, pogodbo o izvajanju storitev, notranjimi pravilniki in delovnimi navodili, ki sicer veljajo v Savi Re.

Družba ima skrbnika sistema notranjih kontrol, ki zagotavlja evidenco ugotovljenih pomanjkljivosti/manjkajočih notranjih kontrol, skupaj z evidenco priporočil/ukrepov za izboljšanje tega sistema. Skladno z Zakonom o zavarovalništvu je v Savi Re organizirana posebna služba notranje revizije, ki presoja primernost in učinkovitost vzpostavljenih notranjih kontrol ter njihovo zanesljivost pri uresničevanju izvedbenih ciljev družbe ob sočasnem obvladovanju njenih tveganj. O izidu svojega dela služba notranje revizije poroča upravi, revizijski komisiji in nadzornemu svetu družbe.

## 5.5 Zunanja revizija

Revizijo računovodskih izkazov obvladujoče družbe izvaja revizijska družba KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d.o.o., Železna cesta 8A, Ljubljana, in je pregledala tudi računovodske izkaze Save Re in Zavarovalne skupine Sava za poslovno leto 2020.

Revizijo večine odvisnih družb so v letu 2020 izvajali lokalni revizorji iste revizijske družbe. V treh družbah v skupini so revizijo računovodskih izkazov 2020 opravile druge revizijske družbe. V letu 2019 je bila z družbo KPMG sklenjena pogodba za revizijo računovodskih izkazov v obdobju 2019–2021.

Sava Re upošteva določila o menjavi zunanjega revizorja po Zakonu o zavarovalništvu.

**18** GRI 103-01, 103-02.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 5.6 Navedba podatkov v skladu s 6. odstavkom 70. člena ZGD-1[19]

Za Savo Re veljajo določila Zakona o prevzemih (v nadaljevanju: ZPre-1).

Informacije o sestavi osnovnega kapitala Save Re, o seznamu imetnikov kvalificiranih deležev po Zakonu o prevzemih na dan 31. 12. 2020, o pravicah in obveznostih, ki jih zagotavljajo delnice, o (ne)omejitvah prenosa delnic ter informacije o (ne) obstoju delnic, ki zagotavljajo posebne kontrolne pravice, so predstavljene v poglavju *3 Delničarji in trgovanje z delnico*.

### Delniške sheme za delavce

Sava Re nima delniške sheme za delavce.

### Omejitve glasovalnih pravic

Sava Re ni sprejela omejitev glasovalnih pravic.

### Dogovori med delničarji, ki lahko povzročijo omejitev prenosa vrednostnih papirjev ali glasovalnih pravic

Savi Re taki dogovori med delničarji niso znani.

### Pravila družbe o imenovanju in zamenjavi članov organov vodenja in nadzora ter o spremembah statuta

**Pravila družbe o imenovanju in zamenjavi članov uprave**
V skladu s statutom Save Re nadzorni svet imenuje predsednika in člane uprave za pet let z možnostjo neomejenega ponovnega imenovanja. V upravo so lahko imenovane neomejeno poslovno sposobne fizične osebe, ki izpolnjujejo pogoje, določene z zakonom in notranjimi pravili družbe. Postopek in merila izbire kandidatov za člane uprave ter postopek obdobnega vrednotenja sposobnosti in primernosti posameznih članov, pa tudi uprave kot kolektivnega organa so pregledni in vnaprej opredeljeni v politiki sposobnosti in primernosti zadevnih oseb družbe.

Nadzorni svet lahko odpokliče upravo oziroma njene člane iz razlogov, ki jih opredeljuje zakon.

**Pravila družbe o imenovanju in zamenjavi članov nadzornega sveta**
V skladu s statutom Save Re ima nadzorni svet šest članov, od katerih štiri člane predstavnike delničarjev izvoli skupščina družbe, dva člana predstavnika delavcev pa svet delavcev družbe, ki s svojim sklepom seznani skupščino družbe. Člane nadzornega sveta predstavnike delničarjev izvoli skupščina družbe z večino glasov navzočih delničarjev. Mandat članov nadzornega sveta traja štiri leta z možnostjo ponovne izvolitve. Člani nadzornega sveta so lahko neomejeno poslovno sposobne fizične osebe, ki izpolnjujejo pogoje, določene z zakonom in notranjimi pravili družbe. Postopek in merila izbire kandidatov za člane nadzornega sveta družbe, pa tudi oblikovanje predloga skupščinskega sklepa o imenovanju članov nadzornega sveta ter postopek obdobnega vrednotenja sposobnosti in primernosti posameznih članov ter nadzornega sveta kot kolektivnega organa so pregledni in vnaprej opredeljeni v politiki sposobnosti in primernosti zadevnih oseb družbe.

Skupščina lahko v skladu z zakonom predčasno odpokliče člane nadzornega sveta predstavnike delničarjev s sklepom, za katerega glasuje najmanj tri četrtine pri sklepanju zastopanega osnovnega kapitala.

**Pravila družbe o spremembah statuta**
Statut Save Re ne vsebuje posebnih pravil za spremembo statuta. Ta se lahko spremeni na podlagi zakonskih pravil s sklepom skupščine, za katerega glasuje najmanj tri četrtine pri sklepanju zastopanega osnovnega kapitala.

### Pooblastila uprave (povečanje osnovnega kapitala, pridobivanje lastnih delnic)

Uprava družbe nima pooblastila za povečanje osnovnega kapitala.

Uprava družbe nima pooblastila za pridobivanje lastnih delnic.

Uprava družbe je z dokupi lastnih delnic v aprilu 2016 v celoti izkoristila skupščinsko pooblastilo iz leta 2014 za nakup lastnih delnic, ki je bilo omejeno na 10 % minus ena delnica.

### Pomembni dogovori, ki začnejo učinkovati, se spremenijo ali prenehajo na podlagi spremembe nadzora v družbi kot posledice javne prevzemne ponudbe

Sava Re krije svojo izpostavljenost s pozavarovanjem, ki ga sklepa za lasten račun (retrocesija). Kot je običajno v tej dejavnosti, vsebujejo retrocesijske pogodbe določila, na podlagi katerih lahko pogodbena stranka od pogodbe odstopi, če pri drugi stranki nastopi pomembna sprememba v lastništvu ali nadzoru.

### Dogovori med družbo in člani njenega organa vodenja ali nadzora, ki predvidevajo nadomestilo, če ti zaradi ponudbe, ki jo določa zakon glede prevzemov, (i) odstopijo, (ii) so odpuščeni brez utemeljenega razloga ali (iii) njihovo delovno razmerje preneha

V primeru odstopa član uprave ni upravičen do odpravnine.

**19** GRI 201-04.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Članu uprave pripada odpravnina ob odpoklicu iz drugih ekonomsko-poslovnih razlogov (pomembnejše spremembe v sestavi delničarjev, reorganizacija, uvajanje novih proizvodov, večja sprememba dejavnosti in podobno) in ob hkratnem prenehanju delovnega razmerja v družbah v Zavarovalni skupini Sava.

Članu uprave pripada odpravnina tudi, če njegova funkcija preneha sporazumno in mu hkrati preneha delovno razmerje v družbah v Zavarovalni skupini Sava.

Članu uprave pripada odpravnina tudi ob upokojitvi.

## 5.7 Upravljanje družb v Zavarovalni skupini Sava[20]

V sestavi družbe so organi vodenja in nadzora obvladujoče družbe odgovorni za ustrezno upravljanje in nadzor v celotni skupini ter za zagotovitev takega okvira upravljanja, ki ustreza sestavi, poslom in tveganjem Zavarovalne skupine Sava kot celote in njenih posameznih članic.

Obvladujoča družba celovito upravlja skupino, tako da se poslovna strategija postavlja od zgoraj navzdol, pri čemer se upoštevajo vidiki skupine kot celote in vidiki posamezne družbe v skupini. Za kar najboljšo kapitaliziranost skupine in odpornost proti nepredvidenim dogodkom se kapital in kapitalska ustreznost upravljata na ravni skupine po načelu od zgoraj navzdol. Znotraj strategije prevzemanja tveganj se določa pripravljenost za sprejem tveganj na ravni skupine kot celote in na ravni posamezne družbe.

Skupina ima vzpostavljen sistematičen pristop k upravljanju tveganj, ki zajema upravljanje tveganj na ravni posamezne družbe, ustrezno spremljanje tveganj posamezne družbe v obvladujoči družbi in upravljanje tveganj na ravni skupine. Pri zadnjem se upoštevajo medsebojni vplivi tveganj posameznih družb skupine, in sicer predvsem koncentracija tveganj in druga pomembna tveganja, povezana z delovanjem skupine.

Organi vodenja ali nadzora odvisne družbe v Zavarovalni skupini Sava na posamični podlagi ravnajo v skladu z enakimi vrednotami in politikami korporativnega upravljanja kot obvladujoča družba, razen če ni z zakonskimi zahtevami, nadzorniškimi zahtevami ali določili glede sorazmernosti določeno drugače. Zato organi vodenja ali nadzora odvisne družbe v Zavarovalni skupini Sava na podlagi svojih odgovornosti za upravljanje svoje družbe pri izvajanju politik skupine preverijo potrebne prilagoditve lokalni zakonodaji in morebitne druge potrebne prilagoditve ter v skladu z opredeljenimi postopki v politikah skupine določijo svoje prilagoditve le-teh in preverijo, da odvisna družba z njimi ne bi kršila veljavnih zakonskih ali podzakonskih predpisov ali pravil varnega in skrbnega poslovanja.

Upravljanje Zavarovalne skupine Sava je podrobneje predstavljeno v Politiki upravljanja Save Re, d.d., ki je objavljena na spletni strani družbe.

**20** GRI 103-2.

UPRAVA SAVE RE | LJUBLJANA, 31. 3. 2021

**Marko Jazbec**
predsednik

**Jošt Dolničar**
član

**Peter Skvarča**
član

**Polona Pirš Zupančič**
članica

NADZORNI SVET SAVE RE | LJUBLJANA, 7. 4. 2021

**Mateja Lovšin Herič**
predsednica

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

# 6
# Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji






Pismo predsednika uprave 1

Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2

Delničarji in trgovanje z delnico 3

Poročilo nadzornega sveta 4

Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5

Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6

Poslovno okolje 7

Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8

Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9

Upravljanje kadrov 10

Upravljanje tveganj 11

Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12

Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13

Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14


Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 6.1 Poslanstvo in vizija[21]

Želimo postati prepoznaven ponudnik celovitih zavarovalnih in pozavarovalnih storitev na ciljnih trgih, ustvariti zaupanje in lojalnost med svojimi deležniki, postati priznani kot družba, ki komunicira pregledno in pošteno, doseči pričakovanja lastnikov in ustvarjati primerno donosnost lastniškega kapitala, ozavestiti vrednote organizacije ter jih utrditi v temeljnih poslovnih politikah in vedenju posameznikov.

S pozitivnim ozračjem, dobro poslovno kulturo, neprestanim učenjem in vlaganjem v sodelavce prispevamo k stalnemu razvoju zavarovalnih in drugih sorodnih produktov ter h kar najboljšim poslovnim procesom. Skupina gradi lastno korporativno kulturo, prepoznavno v okolju, ki se je in se bo tudi vnaprej kazala v kakovosti storitev ter v pripadnosti zaposlenih družbi in skupini.

Zavarovalništvo je po svoji opredelitvi ustvarjanje gospodarske varnosti z izravnavanjem gospodarskih nevarnosti, kar pomeni, da je vpeto v širše gospodarsko okolje. V okviru tega sistema je Sava Re odgovorna za dejaven prispevek k družbenemu okolju prijaznim dejavnostim. Trajnostni razvoj je področje, v katero družba vlaga vedno več. Posebno pozornost namenjamo izmenjavi znanja in neprestanemu izobraževanju zaposlenih in zunanjih deležnikov ter sinergijam med posameznimi družbami v Zavarovalni skupini Sava. V družbeni odgovornosti družbe se kažejo naše vrednote, ki jim bomo v prihodnje namenili še več pozornosti.

### NAŠE POSLANSTVO

S predanostjo in nenehnim napredkom zagotavljamo varnost in kakovost življenja.

### NAŠA VIZIJA

Ustvarjamo k strankam usmerjeno, sodobno, digitalno, družbeno odgovorno in trajnostno naravnano zavarovalniško skupino.

### TAKŠNI SMO

Skrbno, iskreno in spoštljivo gradimo medsebojne odnose v družbi.

S stalnim izboljševanjem stikov presegamo pričakovanja strank.

Dejavni smo v odnosu do okolja (lastniki, družbeno okolje).

**21** GRI 102-16.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 6.2 Strateške usmeritve Zavarovalne skupine Sava

Strategija Zavarovalne skupine Sava opredeljuje strateške cilje na dva načina, in sicer na podlagi treh ključnih usmeritev v strateškem obdobju 2020–2022 in ključnih vsebinskih stebrov skupine.

**Ključne usmeritve, opredeljene v strategiji:**

- DIGITALNA PREOBRAZBA IN POSTAVITEV STRANKE V SREDIŠČE
- IT-TRANSFORMACIJA
- RAST S PREVZEMI

**Ključni stebri skupine:**

CELOVITO UPRAVLJANJE TVEGANJ

| Zavarovanje in pokojnine | Pozavarovanje | Druge dejavnosti | Upravljanje naložb | Rast in izraba kapitala |
|---|---|---|---|---|
| Premoženje Slovenija | Zunaj skupine | Prodaja vzajemnih skladov | Zavarovalniški portfelji | Organska rast |
| Življenje Slovenija | Znotraj skupine | Zdravstvo | Upravljanje sredstev vzajemnih skladov | Prevzemi |
| Premoženje tujina | | Drugo | Pokojninski portfelji | Dividendna politika |
| Življenje tujina | | | | |
| FOS posli* | | | | |
| Asistenca in druge podporne dejavnosti | | | | |
| Pokojnine | | | | |

PODPORNE DEJAVNOSTI POSLOVANJA

*FOS (Freedom of Services). Posli, sklenjeni na področju EU na podlagi načela svobode opravljanja storitev.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

# REBALANS LETNEGA NAČRTA 2020 IN STRATEGIJE 2020–2022

## Ključne usmeritve, opredeljene v strategiji:

### Digitalna preobrazba in postavitev stranke v središče

Zavarovancem želimo olajšati sklepanje zavarovanj, njihovo upravljanje in vlaganje zahtevkov, kar vključuje tudi prilagoditev storitev željam in potrebam strank. Nova generacija digitalnih strank je vajena spletnega nakupovanja po načelu »hitro in preprosto« s čim manj klikov. Temu bomo sledili tudi v Zavarovalni skupini Sava, zato smo si digitalno transformacijo in stranko v središče postavili za osrednjo strateško usmeritev.

### IT transformacija

S prenovo osrednjih sistemov, ki vključuje zamenjave, nadgradnje in uvajanje novih IT rešitev, bomo razvili sodoben in prožen IT sistem, kar nam bo omogočilo konkurenčno prednost v prihodnosti.

### Rast s prevzemi

Zavarovalna skupina Sava bo v strateškem obdobju ob učinkoviti organski rasti nadaljevala tudi s prevzemnimi aktivnostmi v dejavnostih in na trgih, kjer je že prisotna, iskala pa bo tudi priložnosti za rast v zavarovalni dejavnosti v drugih državah EU.

## Dolgoročni vrednostno opredeljeni cilji v strategiji so:

- Dolgoročni cilj je, da v 3-letnem povprečju na ravni skupine dosežemo donosnost kapitala najmanj v višini 12 %. Interno izračunan tehtani povprečni strošek kapitala (WACC) Zavarovalne skupine Sava, ki vključuje tudi podrejeni dolg, znaša 7,6 %, pri čemer znaša strošek lastniškega kapitala 8,5 %.
- Stopnja kapitaliziranosti na ravni Zavarovalne skupine Sava bo v obdobju 2020–2022 med 180 % in 220 % solventnostnega količnika (optimalna raven kapitala).
- Premoženjska zavarovanja v Sloveniji bodo dosegala kombinirani količnik, ki ne presega 94 %, v tujini pa 97 %. Pozavarovanje (skupaj posel zunaj in znotraj skupine) bo v petletnem obdobju poslovalo s kombiniranim količnikom, ki ne bo presegel 93 %.
- Pri življenjskih zavarovanjih v Sloveniji bomo dosegali dobičkovnost (razmerje med vrednostjo novosklenjenih zavarovanj in sedanjo vrednostjo pričakovanih premij novosklenjenih zavarovanj) v portfelju novosklenjenih življenjskih zavarovanj v višini najmanj 9 %, na Hrvaškem najmanj 5 %, na preostalih trgih pa najmanj 7,5 %.
- Donos naložbenega portfelja skupine bo v povprečju treh let dosegel najmanj 1,5 %.

## 6.3 Načrti Zavarovalne skupine Sava za poslovno leto 2021

Pomembnejše načrtovane postavke v letu 2021

| v mio EUR | 2019 | 2020 | Načrt 2021 | Indeks/ razlika v o. t. |
|---|---|---|---|---|
| **Zavarovalna skupina Sava** | | | | |
| Poslovni prihodki | 584,2 | 674,9 | > 685 | 101,5 % |
| Poslovni izid po obdavčitvi | 50,2 | 56,4 | > 53 | 94,0 % |
| Donosnost lastniškega kapitala (ROE) | 13,8 % | 13,3 % | ≥ 11,5 % | -1,8 o. t. |
| Čisti stroškovni količnik | 31,6 % | 29,5 % | 32–33 % | +2,5 o. t. |
| Donosnost naložb*/** | 1,9 % | 1,6 % | 1,5 % | -0,1 o. t. |
| **Po/zavarovalni del** | | | | |
| Kosmate premije | 596,2 | 676,5 | > 685 | 101,3 % |
| Čisti merodajni škodni količnik (poz. + premož.)* | 61,7 % | 61,6 % | 59–60 % | -2,6 o. t. |
| Čisti kombinirani količnik (poz. + premož.)* | 93,8 % | 93,9 % | < 94 % | +0,1 o. t. |

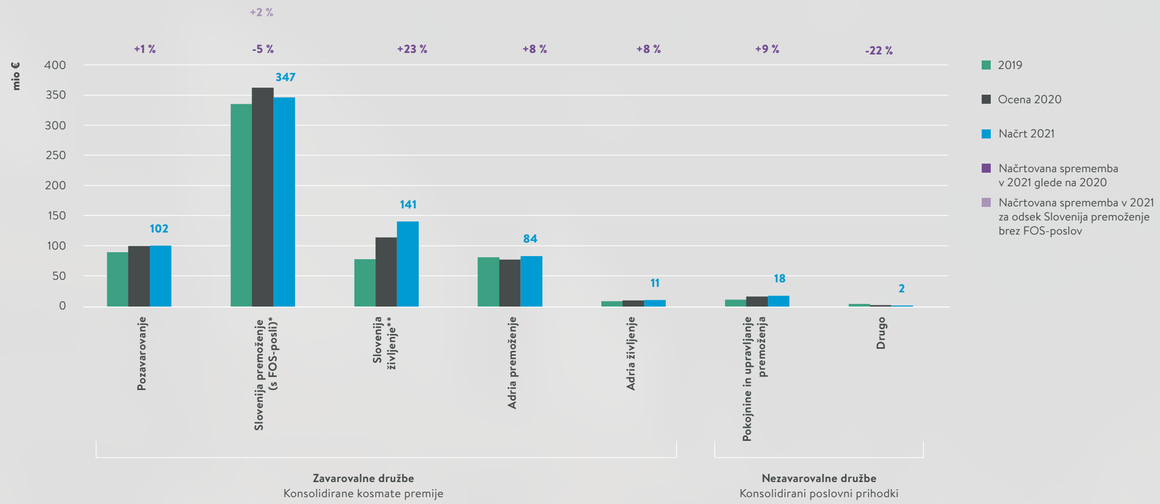
** Izključen vpliv tečajnih razlik.*
*** Pri donosnosti naložbenega portfelja niso vključeni stroški podrejenega dolga.*

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

**Ciljni obseg konsolidirane kosmate premije zavarovalnih družb in poslovnih prihodkov nezavarovalnih družb Zavarovalne skupine Sava**




* *FOS (Freedom of Services). Posli, sklenjeni na področju EU na podlagi načela svobode opravljanja storitev.*

** *Vita vključena od 31. 5. 2020.*

**17,5 %**

VSEH POLIC JE ZAVAROVALNICA SAVA SKLENILA NA DALJAVO

## 6.4 Doseženi cilji v letu 2020[22]

### 6.4.1 Doseganje ciljev za leto 2020

Zavarovalna skupina Sava je v letu 2020 uresničila te vrednostno objavljene cilje:

| v mio EUR | 2020 | Rebalans načrta 2020 | % doseganja rebalansa |
|---|---|---|---|
| **Zavarovalna skupina Sava** | | | |
| Poslovni prihodki | 674,9 | > 640 | 105,5 % |
| Poslovni izid po obdavčitvi | 56,4 | > 50 | 112,8 % |
| Donosnost lastniškega kapitala (ROE) | 13,3 % | > 12 % | ✓ |
| Donosnost prihodkov (ROR)* | 8,6 % | > 8 % | ✓ |
| Čisti stroškovni količnik*/*** | 29,5 % | 32–33 % | ✓ |
| Donosnost naložbenega portfelja*/** | 1,6 % | 1,4 % | ✓ |
| **(Po)zavarovalni del** | | | |
| Kosmate premije | 676,5 | > 640 | 105,7 % |
| Čisti merodajni škodni količnik (poz. + premož.)* | 61,6 % | 59–60 % | ✗ |
| Čisti kombinirani količnik (poz. + premož.)* | 93,9 % | < 94 % | ✓ |

* *Izključen vpliv tečajnih razlik.*

** *Izključeni stroški podrejenega dolga. Za leto 2020 je izključena tudi slabitev dobrega imena.*

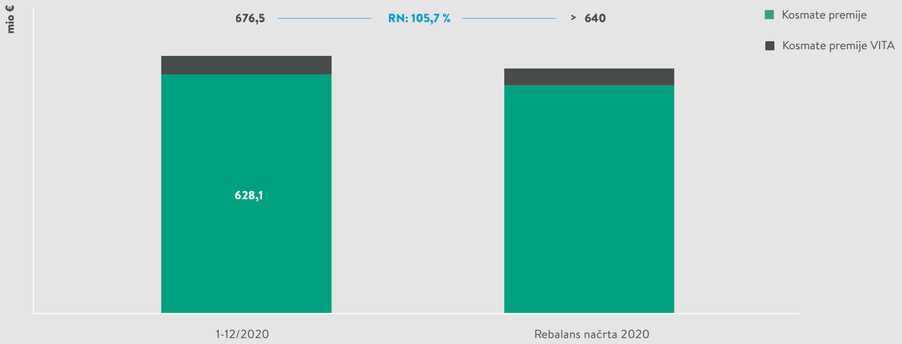
*** *Izključena pozitivna razlika med pošteno vrednostjo pridobljenih neto sredstev in nakupno vrednostjo naložbe (2020: Vita, 2019: ERGO) in amortizacija liste strank. Ker tečajne razlike niso bile načrtovane, so v preglednici prikazani količniki, očiščeni tečajnih razlik.*

Ker tečajne razlike niso bile načrtovane, so v preglednici prikazani količniki, očiščeni tečajnih razlik.

Zavarovalna skupina Sava je v 2020 zbrala 676,5 milijona EUR kosmatih premij na (po) zavarovalnih odsekih (brez rent iz odseka pokojnin), kar je 13,5 % oz. 80,3 milijona EUR več kot leto prej. Na rast kosmatih premij je v največji meri vplivala vključitev Vite v skupino (48,4 milijona EUR oziroma 8,1 odstotne točke rasti), rast premoženjskih zavarovanj Zavarovalnice Sava v Sloveniji (24,0 milijonov EUR oz. 4,0 o .t. rasti) in posli, ki jih Zavarovalnica Sava sklepa z različnimi družbami v Evropski uniji (13,5 milijona EUR oz. 2,2 o. t. rasti). Brez FOS-poslov bi rast kosmatih premij skupine znašala 11,7 %. Kosmate premije (po)zavarovalnih odsekov so presegle rebalans načrta za 5,7 %.

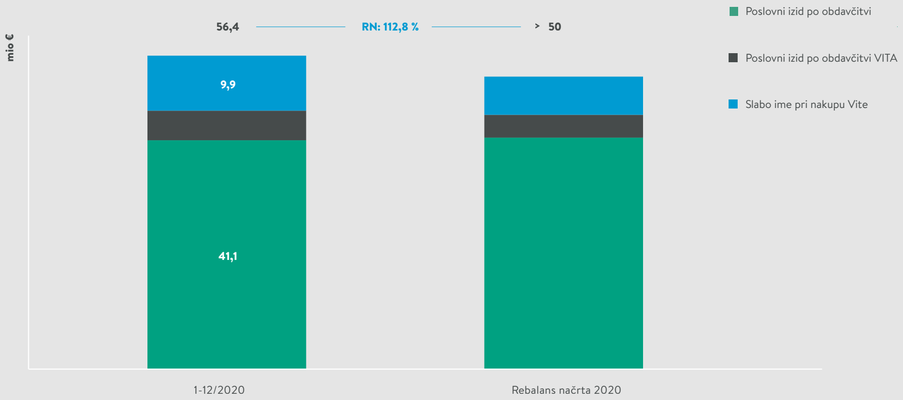
**22** GRI 103-01, 103-02, 103-03, 201-01.

### Kosmate premije, (po)zavarovalni del




Čisti poslovni izid je znašal 56,4 milijona EUR, kar je približno 12,8 % več od načrtovane spodnje meje v rebalansu za leto 2020. Na rast čistega poslovnega izida je v višini 9,9 milijona EUR vplivala tudi pozitivna razlika med pošteno vrednostjo pridobljenih neto sredstev in nakupno vrednostjo naložbe v Vito.

### Poslovni izid po obdavčitvi




Čisti stroškovni količnik je bil v 2020 ugodnejši od načrtovanega. V odseku pozavarovanja in premoženja je na izboljšanje stroškovnega količnika vplivala višja rast prihodkov od premij glede na rast stroškov, v odseku življenje pa je imela največji vpliv na stroškovni količnik vključitev Vite v skupino, ki posluje z nižjim stroškovnim količnikom. Čisti merodajni škodni količnik je bil nekoliko slabši od načrtovanega, in sicer predvsem zaradi slabšega količnika v odseku pozavarovanje. Donosnost naložbenega portfelja je bila višja od načrtovane. Poslovni prihodki Zavarovalne skupine Sava so bili za 5,5 % višji od načrtovanih (rebalans načrta 2020).

## 6.4.2 Doseganje strateških ciljev

Zavarovalna skupina Sava je v letu 2020 uresničila te vrednostno objavljene strateške cilje:

| | 2020 | Rebalans načrta 2020–2022 | % doseganja rebalansa |
|---|---|---|---|
| Povprečna rast poslovnih prihodkov | 15,5 % | > 5 % letno | ✓ |
| Donosnost lastniškega kapitala (ROE) | 13,3 % | > 12 % | ✓ |
| Solventnostni količnik po predpisih Solventnost II | | 180–220 % | ✓ |
| Donosnost naložbenega portfelja*/** | 1,6 % | 1,4 % | ✓ |
| Čisti kombinirani količnik (poz. + premož.)* | 93,9 % | < 95 % | ✓ |

* *Izključen vpliv tečajnih razlik.*
** *Izključeni stroški podrejenega dolga. Za leto 2020 je izključena tudi slabitev dobrega imena.*

Zavarovalna skupina Sava je v letu 2020 dosegla pomembnejše zastavljene cilje za obdobje 2020–2022.

## Doseganje strateških ciljev na področju ključnih strateških usmeritev skupine:

### Digitalna preobrazba in postavitev stranke v središče

Zavarovalna skupina Sava je v letu 2020 zaradi okoliščin covida-19 močno pospešila razvoj digitalnih rešitev, vse s ciljem stranki omogočiti lažje in bolj enostavno poslovanje z zavarovalnico. Razvite so bile sledeče funkcionalnosti: podpis police na daljavo, spletna prijava in ogled škode na daljavo ter potrditev identitete z video klicem. Komuniciranje na daljavo je v tem letu postalo še kako pomembno. Izpopolnjeni in dodatno razvite so bile spletne rešitve, ki z novimi tehnologijami poenostavljajo storitve za stranke ter jim omogočajo nemoteno poslovanje. S spletno svetovalnico Zavarovalnice Sava je bila izboljšana dostopnost in razumljivost zavarovalnih produktov, saj je bilo osebno sklepanje zavarovanj zaradi pandemije precej oteženo. Digitalne rešitve se razvijajo tudi v drugih družbah Zavarovalne skupine Sava.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

**IT-transformacija**
V okviru projektov IT-transformacije je bila izvedena zamenjava osrednjega sistema za upravljanje naložb v družbah Zavarovalnica Sava in Sava Re, medtem ko je zaključek zamenjave obstoječe rešitve v 2021 načrtovan še v preostalih družbah.

Na področju osrednjih sistemov za zavarovanje je zaključena zamenjava osrednjega sistema za portfelj Erga na Hrvaškem. V izvajanju so projekti zamenjave v Zavarovalnici Sava za življenje in premoženje ter v Savi Re za pozavarovanje. V teku je tudi konsolidacija podatkovnih skladišč Zavarovalnice Sava.

V štirih družbah je zaključen projekt uvedbe kibernetske zaščite 24/7 (SOC), v zaključevanju je implementacija v preostale ciljne družbe. Nadgradnja sistemske IT infrastrukture in rešitev se izvaja v obsegu potrebnim za podporo strateškim projektom.

**Rast s prevzemi**
Zavarovalna skupina Sava je v letu 2020 ob učinkoviti organski rasti nadaljevala tudi s prevzemnimi aktivnostmi. V maju je bil zaključen prevzem življenjske zavarovalnice Vita, s katerim je Zavarovalna skupina Sava izboljšala svoj tržni položaj v Sloveniji. Prevzem za skupino predstavlja tudi pomemben korak pri krepitvi partnerstev z bankami in razvoju potenciala bančne prodajne poti za trženje zavarovalnih produktov, kar je ena izmed pomembnih strateških usmeritev skupine. Prevzemne aktivnosti so se nadaljevale tudi v dejavnosti privatnega zdravstva, ki jo skupina razvija v okviru družbe ZTSR.

## Doseganje strateških ciljev po ključnih stebrih poslovanja:

**Zavarovanje in pokojnine**
V okviru programa stranka v središču so družbe poleg intenzivne avtomatizacije in digitalizacije poslovanja pričele s projekti implementacije vsekanalne komunikacije, podpore procesom kontaktnega centra, portalskih in mobilnih rešitev.

V letu 2020 se je na področju premoženjskih zavarovanj pospeševala internetna prodaja zavarovanj, krepilo se je sodelovanje z bankami, predvsem glede zavarovanja plačilnih kartic, vzpostavila pa so se tudi nova sodelovanja z mobilnimi operaterji, prodajalci digitalne opreme in drugimi specializiranimi partnerji. Na področju razvoja premoženjskih produktov so se razvili novi produkti za zavarovanje digitalne opreme, hišnih ljubljenčkov in električnih vozil. V pripravi so novi produkti, ki bodo temeljili na principu zavarovanja po porabi (turistična in avtomobilska zavarovanja).

Na področju produktne ponudbe življenjskih zavarovanj je bilo v vseh družbah izvedeno znižanje oziroma ukinitev naložbenih garancij pri vseh oblikah življenjskih in pokojninskih zavarovanj ter ustrezne prilagoditve nekaterih oblik zavarovanj. Izbrani produkti so bili nadgrajeni z vključitvijo zdravstvenih rizikov ter asistenčnih storitev. Glede na izkazane potrebe bank in glede na prodajni potencial je bil izveden razvoj novih oziroma prilagoditve obstoječih bančnih produktov.

Kljub velikemu vplivu pandemije novega koronavirusa in izzivom pri poslovanju z asistenčnimi storitvami, se je asistenčna družba skupine TBS Team 24 uspešno prilagodila novim razmeram. Družba opravlja tehnično asistenco tako za Zavarovalnico Sava kot za podružnico Hrvaška, kjer bo v letu 2021 prevzel še opravljanje turistične asistence.

**Pozavarovanje**
Aktivnosti so bile v letu 2020 usmerjene v zagotavljanje kakovostne rasti z upoštevanjem razmer na posameznih trgih s ciljem nadaljnje razpršitve portfelja, tako geografsko, kot po trgih. Glavno vodilo razvoja dogodkov v letu 2020 je bil vpliv pandemije covid-19. Sredi leta 2020 je namreč postalo jasno, da so zavarovalni pogoji na tem področju precej negotovi, zato so tudi pozavarovatelji začeli v pogodbe vključevati izključitev za kritje nalezljivih bolezni, kar se je dokončno realiziralo z obnovo 1. 1. 2021. Usmerjenost na dobičkovnost in nizko nihajnost portfelja se bo nadaljevala tudi v prihajajočih medletnih obnovah.

**Upravljanje naložb**
Skupina je v letu 2020 povečala delež naložbenega portfelja v nepremičninske, infrastrukturne in trajnostno naravnane naložbe. Delež trajnostno naravnanih naložb (ESG naložbe) je v sestavi portfelja ob koncu leta znašal 8,3 %. Naložbeni portfelj je sicer v pomembni meri sestavljen iz državnih in poslovnih obveznic z visokimi bonitetnimi ocenami. Ključni cilj naložbene politike skupine je namreč ohranjati nizko cenovno nihajnost in visoko varnost sredstev, namenjenih pokrivanju obveznosti iz zavarovalnih pogodb, ter vzdrževati visoko likvidnost in razpršenost tveganj.

**Vzajemni skladi**
Na področju upravljanja s sredstvi se je družba Sava Infond utrdila kot glavni ponudnik vzajemnih skladov v okviru obstoječega bančnega kanala in izvajala aktivnosti za razširitev ponudbe z drugimi bančnimi mrežami.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

# 7 Poslovno okolje






Pismo predsednika uprave 1

Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2

Delničarji in trgovanje z delnico 3

Poročilo nadzornega sveta 4

Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5

Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6

Poslovno okolje 7

Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8

Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9

Upravljanje kadrov 10

Upravljanje tveganj 11

Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12

Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13

Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14


Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

**Sava Re opravlja dejavnost pozavarovanja v več kot 100 državah sveta[23], poleg tega je obvladujoča družba v Zavarovalni skupini Sava. V nadaljevanju je opisan mednarodni trg premoženjskih pozavarovanj ter pomembnejši kazalci makroekonomskih okolij in zavarovalniških trgov, na katerih je prisotna Zavarovalna skupina Sava.**

## Mednarodni trg premoženjskih pozavarovanj[24]

Za svetovni pozavarovalni sektor je bilo leto 2020 še eno v vrsti težkih let. Zaradi visokih škod, povezanih s pandemijo, višjih izplačil za naravne nesreče in nižje donosnosti naložb mu ponovno ne bo uspelo pokriti stroškov kapitala. In to po treh zaporednih letih, ko je sektor stežka pokril strošek kapitala zaradi visokih škod po naravnih nesrečah, neugodnega škodnega poteka v nekaterih zavarovalnih vrstah v ZDA in hude konkurence med pozavarovalnicami. Zato je maja 2020 bonitetna agencija S&P Global Ratings spremenila svojo srednjeročno napoved glede svetovnega pozavarovalnega sektorja iz stabilne v negativno, saj verjame, da so poslovne razmere težke.

Po poročanju 20 največjih svetovnih pozavarovateljev so samo do maja skupaj utrpeli za 12 milijard evrov škode, povezane s covidom-19. Bonitetna agencija predvideva, da bo ta kohorta ustvarila kombinirani količnik v višini 103–108 % v letu 2020 in 97–101 % v letu 2021 ter donosnost lastniškega kapitala v višini 0–3 % oziroma 5–8 %. Na podlagi novejših napovedi, ki jih je objavila bonitetna agencija AM Best v decembru 2020, bo vpliv škod, povezanih s covidom-19, na škodne količnike znašal od 5 do 20 %.

Kapitaliziranost sektorja je še naprej močna in razgradnje kapitala doslej še ni bilo, saj ta priteka iz dokapitalizacij v letu 2020 in se je trg nekoliko opomogel od največjih tržnih padcev v marcu.

Premoženjska pozavarovanja so se podražila v zadnjih 18 mesecih kot odziv na škode, povezane z naravnimi nesrečami in pandemijo, ter na omejitve pri dostopu do alternativnega kapitala in retrocesijskih zmogljivosti. S&P pričakuje, da se bo višanje cen nadaljevalo v letu 2021.

Pričakuje tudi, da bodo pozavarovatelji, ki jih je covid-19 prizadel manj in si bodo zato lahko privoščili uporabo kapitala, v naslednji obnovi prodornejši, medtem ko bodo drugi delovali bolj obrambno.

V luči vse pogostejših ekstremnih vremenskih pojavov postaja pozavarovalna zaščita za zavarovalnice nepogrešljiva, čeprav dražja.

**Ali bo covid-19 pozavarovatelje odvrnil od prevzemanja katastrofnih tveganj?**

Ker S&P predvideva, da bodo cene na pozavarovalnih trgih rasle, se bo povečala tudi skušnjava po povečanju izpostavljenosti. Strategije, ki jih pozavarovalnice uporabljajo glede katastrofnih tveganj, so različne. Na višje premijske stopnje so se nekateri pozavarovatelji odzvali s prevzemanjem večjih katastrofnih tveganj, drugi so se postavili v obrambno držo.

S&P pričakuje, da bo tako tudi vnaprej. Tisti, ki jih je covid-19 prizadel manj, hkrati pa imajo razpoložljiv kapital, bodo v naslednji obnovi verjetno prodornejši.

Medtem ko se negotovost glede škod, povezanih s covidom-19, razteza v leto 2021, so se mnogi pozavarovatelji znašli pred težkimi strateškimi odločitvami. Čezmerna izpostavljenost bi lahko ogrozila njihovo kapitalsko trdnost in dobiček, s pretirano previdnostjo pa bodo zamudili višje donose, ki jih ponujajo premoženjska katastrofna pozavarovanja.

**23** GRI 102-06.
**24** Povzeto po Standard & Poor's: Pozavarovalni trgi v letu 2020, poudarki.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

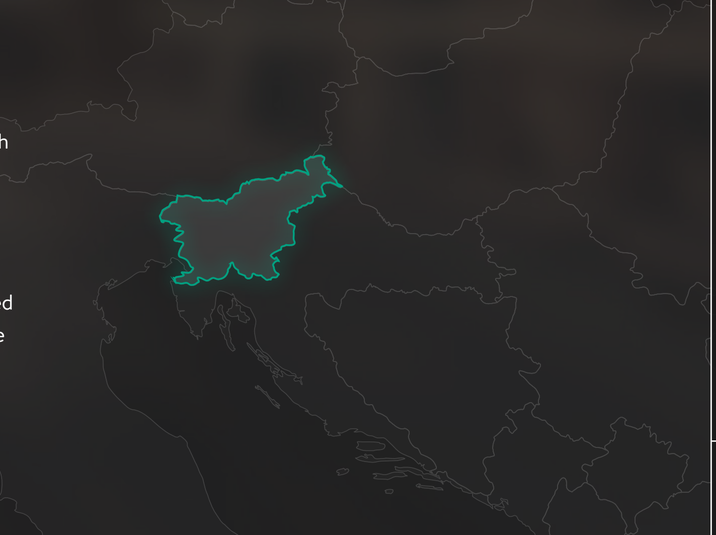
## Slovenija[25]

### Pomembnejši kazalci za Slovenijo

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Realna sprememba BDP (v odstotkih) | 3,2 | 4,8 | 4,4 | 3,2 | -6,7 |
| BDP (v mio EUR) | 40.443 | 43.009 | 45.863 | 48.393 | 45.972 |
| Stopnja registrirane brezposelnosti (v odstotkih) | 11,2 | 9,5 | 8,2 | 7,7 | 8,7 |
| Povprečna inflacija (v odstotkih) | –0,1 | 1,4 | 1,7 | 1,6 | 0,0 |
| Število prebivalstva (mio) | 2,1 | 2,1 | 2,1 | 2,1 | 2,1 |
| BDP/prebivalca (v EUR) | 19.259 | 20.480 | 21.840 | 23.044 | 21.891 |
| **Zavarovalna premija (v mio EUR)** | **2.020,4** | **2.176,8** | **2.319,7** | **2.492,8** | **2.542,2** |
| - rast/padec zavarovalne premije | 2,3 % | 7,7 % | 6,6 % | 7,5 % | 2,0 % |
| Zavarovalna premija - premoženje (v mio EUR) | 1.449,7 | 1.529,3 | 1.609,8 | 1.745,5 | 1.797,0 |
| - rast/padec premoženjske zavarovalne premije | 2,9 % | 5,5 % | 5,3 % | 8,4 % | 2,9 % |
| Zavarovalna premija - življenje (v mio EUR) | 570,7 | 647,5 | 709,9 | 747,3 | 745,2 |
| - rast/padec življenjske zavarovalne premije | 0,8 % | 13,5 % | 9,6 % | 5,3 % | -0,3 % |
| **Premija/prebivalca (v EUR)** | **962,1** | **1.036,6** | **1.104,6** | **1.187,0** | **1.210,6** |
| Premija/prebivalca (v EUR) premoženje | 690,3 | 728,2 | 766,6 | 831,2 | 855,7 |
| Premija/prebivalca (v EUR) življenje | 271,8 | 308,3 | 338,0 | 355,9 | 354,9 |
| **Premija/BDP (v odstotkih)** | **5,0** | **5,1** | **5,1** | **5,2** | **5,5** |
| Premija/BDP (v odstotkih) premoženje | 3,6 | 3,6 | 3,5 | 3,6 | 3,9 |
| Premija/BDP (v odstotkih) življenje | 1,4 | 1,5 | 1,5 | 1,5 | 1,6 |
| Povprečna mesečna neto plača (v EUR) | 1.030 | 1.062 | 1.092 | 1.133 | 1.209 |

*Premija za leta 2016–2019 je prikazana brez premije podružnic Adriatic Slovenice in Zavarovalnice Sava na Hrvaškem.*

- Ob strogih zajezitvenih ukrepih se je na začetku zadnjega četrtletja 2020 tudi v Sloveniji prodaja v trgovini in nekaterih storitvenih dejavnostih, predvsem povezanih z zasebno potrošnjo, precej zmanjšala. Podobno kakor v prvem valu pandemije je bilo najmočneje prizadeto gostinstvo, kjer se je precej zmanjšalo tudi število delovno aktivnih. Število prenočitev domačih turistov je v zadnjem četrtletju leta strmoglavilo, potem ko se je močno okrepilo z unovčevanjem turističnih bonov v tretjem četrtletju (ko običajno pomemben del prihodka gostinskih in nastanitvenih storitev sicer ustvarijo tuji turisti, katerih število je bilo v 2020 skromno). Zmanjšali so se tudi izdatki gospodinjstev za osebne, razvedrilne, športne in druge storitve. Zaradi zaprtja nenujnih trgovin se je močno skrčila prodaja v trgovini z motornimi vozili in trgovini na drobno s poltrajnimi in trajnimi dobrinami. Zaradi manjšega prometa tovornih in osebnih vozil ter tranzita tujih turistov je bila nižja tudi prodaja v trgovini na drobno z motornimi gorivi. Podobno kot v prvem valu pa se je okrepila prodaja živil v trgovini na drobno ter prodaja po pošti in internetu. Trošenje gospodinjstev se je oktobra in novembra ob zaostritvi ukrepov za zajezitev pandemije tako znova močno zmanjšalo in povečalo se je njihovo varčevanje. Gospodinjstva so še naprej pospešeno odplačevala potrošniška posojila.
- Število registriranih brezposelnih je decembra nekoliko naraslo, potem ko se v predhodnih treh mesecih ni bistveno spreminjalo. Konec decembra je bilo brezposelnih 87.283 oseb, kar je 3,7 % več kot konec novembra in 15,9 % več kot pred letom. Ob ohranjanju interventnih ukrepov se decembrsko povečanje ni bistveno razlikovalo od predhodnih let, ko je bilo večinoma posledica sezonskih dejavnikov. Na manjše povečanje v primerjavi s spomladanskimi meseci vpliva tudi predvidoma manjši padec gospodarske aktivnosti kot ob prvem valu. Število delovno aktivnih je bilo oktobra medletno manjše za 1,4 %, kar je enako kakor septembra. Med dejavnostmi z največjim padcem so ostale druge raznovrstne dejavnosti (11,2 %) in gostinstvo (8,8 %), v predelovalnih dejavnostih je bil upad 3,4-odstoten.
- Medletna rast povprečne bruto plače je v oktobru znašala 4,6 %, nanjo pa od spomladanskih mesecev pomembno vplivajo izplačila kriznih dodatkov in vključitev zaposlenih v interventne ukrepe za ohranjanje delovnih mest. V zasebnem sektorju se je rast od aprila, ko se je močno okrepila zaradi vpliva metodologije izračuna statistike plač ob velikem številu napotitev zaposlenih v ukrep čakanja na delo, vidneje umirila. V javnem sektorju pa se je rast plač po prenehanju izplačevanja dodatkov (izredno izplačilo dodatka za nevarnost in posebne obremenitve ter izplačilo dodatka za delo v rizičnih razmerah po kolektivni pogodbi) upočasnila sredi leta. Od sredine oktobra, ko je bil razglašen drugi val pandemije, se je s ponovnim izplačevanjem dodatkov (sicer v manjšem obsegu kakor v prvem valu) nekoliko povišala.
- Pandemija in ukrepi za njeno zajezitev so zaradi manjšega povpraševanja močno vplivali tudi na gibanje nekaterih cen storitev in blaga. Medletni padec cen življenjskih potrebščin se je konec leta 2020 nekoliko poglobil. K temu je prispevala precejšnja umiritev rasti cen storitev in hrane, slednje povezujemo z večjo ponudbo zaradi dobre letine, s skromno aktivnostjo v gostinstvu in popolnim zaprtjem nekaterih drugih dejavnosti. V zadnjih mesecih lani je bil izrazit tudi padec cen poltrajnega blaga, predvsem oblek in obutve. K pocenitvam so sicer še naprej najbolj prispevale nižje cene naftnih derivatov.



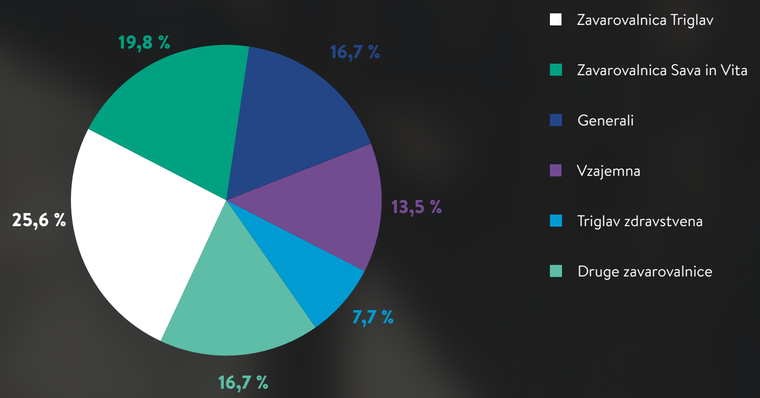
25 Vir: UMAR, Ekonomsko ogledalo, št. 1/2021; Statistični urad Republike Slovenije; Slovensko zavarovalno združenje.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

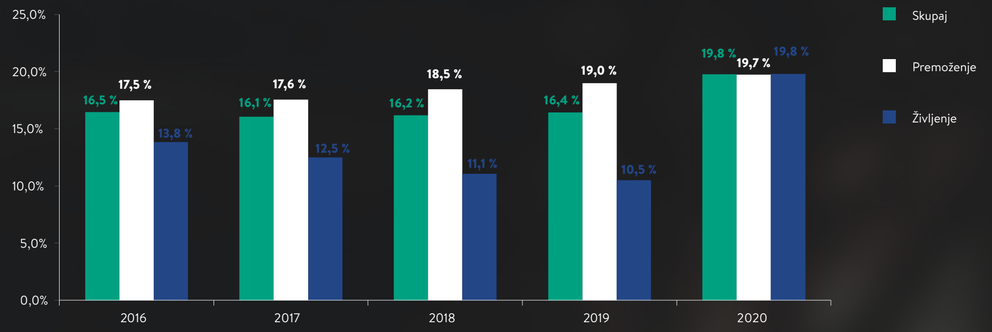
Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Slovenski zavarovalni trg[26]

### Tržni deleži na slovenskem zavarovalnem trgu 2020

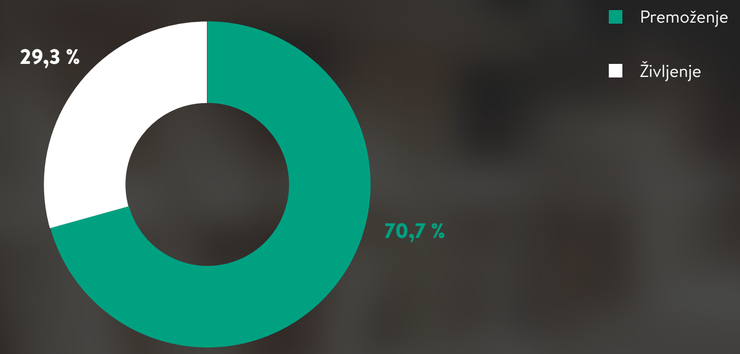



### Tržni deleži Zavarovalnice Sava in Vite na slovenskem zavarovalnem trgu[27]




*Za 2016–2019 tržni deleži Zavarovalnica Sava, za 2020 pa Zavarovalnice Sava in Vite.*

### Struktura zavarovalne premije na slovenskem zavarovalnem trgu 2020




### Premija in tržni deleži na slovenskem pozavarovalnem trgu[28]

| v EUR | 2020 | | 2019 | |
|---|---|---|---|---|
| | Kosmate premije | Tržni delež | Kosmate premije | Tržni delež |
| Sava Re | 191.683.253 | 51,4 % | 166.528.931 | 51,4 % |
| Triglav Re | 180.967.469 | 48,6 % | 157.582.324 | 48,6 % |
| **Skupaj** | **372.650.722** | **100,0 %** | **324.111.255** | **100,0 %** |

**+3 o.t.**

TRŽNI DELEŽ NA SLOVENSKEM ZAVAROVALNEM TRGU

26 Vir: Slovensko zavarovalno združenje. V izračun tržnega deleža niso vključene premije podružnic Adriatic Slovenice in Zavarovalnice Sava na Hrvaškem.
27 Vir: interni podatki Save Re in Triglava Re.
28 Premija in tržni deleži na slovenskem pozavarovalnem trgu.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

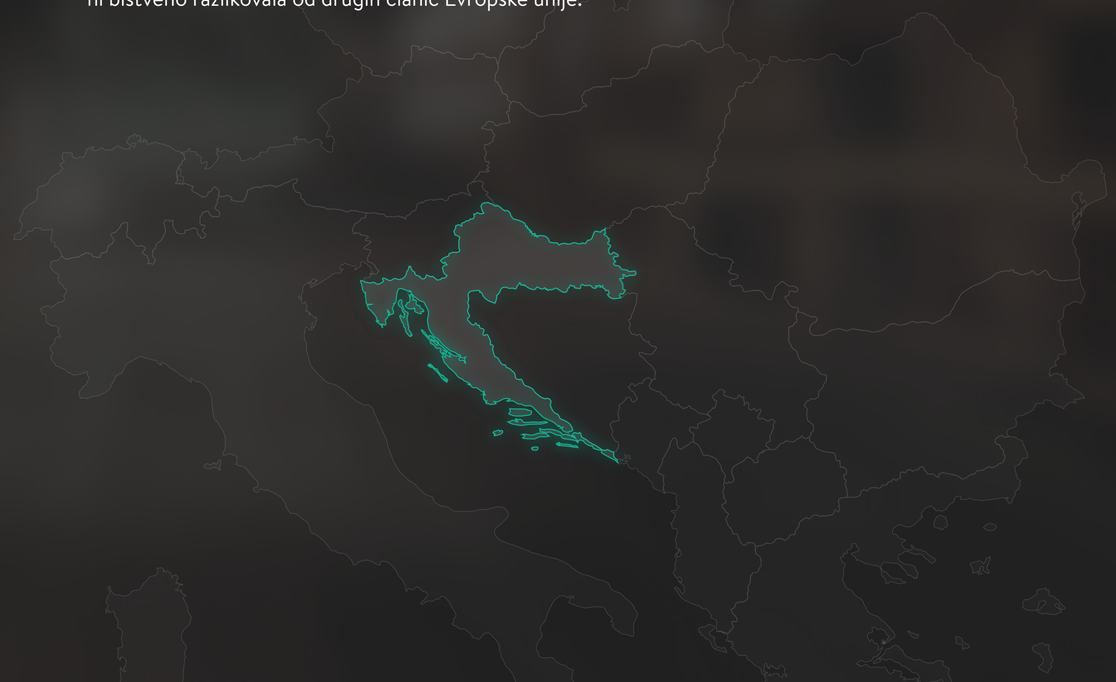
Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

# Hrvaška[29]

## Pomembnejši kazalci za Hrvaško

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Realna sprememba BDP (v odstotkih) | 3,5 | 3,4 | 2,8 | 2,9 | -7,6 |
| BDP (v mio EUR) | 46.616 | 49.262 | 51.979 | 54.270 | 47.000 |
| Stopnja registrirane brezposelnosti (v odstotkih) | 13,1 | 12,4 | 9,9 | 7,8 | 11,5 |
| Povprečna inflacija (v odstotkih) | -1,1 | 1,1 | 1,5 | 0,8 | 0,3 |
| Število prebivalstva (mio) | 4,2 | 4,1 | 4,1 | 4,1 | 4,0 |
| BDP/prebivalca (v EUR) | 11.176 | 11.942 | 12.712 | 13.344 | 11.750 |
| **Zavarovalna premija (v mio EUR)** | **1.167,6** | **1.231,0** | **1.350,0** | **1.446,1** | **1.416,4** |
| - rast/padec zavarovalne premije | 1,9 % | 5,4 % | 9,7 % | 7,1 % | -2,1 % |
| Zavarovalna premija - premoženje (v mio EUR) | 777,1 | 831,1 | 920,7 | 1.026,1 | 1.059,4 |
| - rast/padec premoženjske zavarovalne premije | 2,2 % | 6,9 % | 10,8 % | 11,4 % | 3,2 % |
| Zavarovalna premija - življenje (v mio EUR) | 390,5 | 400,0 | 429,3 | 420,0 | 357,0 |
| - rast/padec življenjske zavarovalne premije | 1,3 % | 2,4 % | 7,3 % | -2,2 % | -15,0 % |
| **Premija/prebivalca (v EUR)** | **279,9** | **298,4** | **330,2** | **355,6** | **354,1** |
| Premija/prebivalca (v EUR) premoženje | 186,3 | 201,5 | 225,2 | 252,3 | 264,8 |
| Premija/prebivalca (v EUR) življenje | 93,6 | 97,0 | 105,0 | 103,3 | 89,3 |
| **Premija/BDP (v odstotkih)** | **2,5** | **2,5** | **2,6** | **2,7** | **3,0** |
| Premija/BDP (v odstotkih) premoženje | 1,7 | 1,7 | 1,8 | 1,9 | 2,3 |
| Premija/BDP (v odstotkih) življenje | 0,8 | 0,8 | 0,8 | 0,8 | 0,8 |
| Povprečna mesečna neto plača (v EUR) | 755 | 802 | 841 | 873 | 869 |

Realna vrednost hrvaškega BDP se je v tretjem četrtletju 2020 zmanjšala za 10,0 %. Kumulativno je bil padec v prvi polovici leta 8,8 %. Ta trend BDP je bil posledica pandemije covida-19, to je upada domačega in tujega povpraševanja, pa tudi potrebnega zaprtja dela gospodarstva. Največji vpliv na upad BDP je bil realni upad vrednosti izvoza storitev za kar 47,1 % na letni ravni. Takšen upad izvoza storitev je bil posledica veliko šibkejših rezultatov v turizmu. Hkrati se je izvoz blaga zmanjšal za 4,0 %. Domače povpraševanje je večinoma zmanjševala vrednost osebne porabe, to je potrošnje gospodinjstev, na kar je vplivalo zaprtje gospodarstva, znatno zmanjšanje nagnjenosti k porabi in nekoliko negativni trendi na trgu dela kljub ukrepom za ohranitev delovnih mest. Tako tudi proizvodna struktura BDP kaže, da je bilo največje zmanjšanje bruto dodane vrednosti v višini 21,6 % zabeleženo pri postavki, ki združuje trgovino na debelo in drobno, promet in gostinstvo, padec pa je bil zabeležen tudi pri drugih dejavnostih. Bruto dodana vrednost proizvodne industrije se je na letni ravni zmanjšala za 4,7 %. V nekaterih dejavnostih pa je bila zabeležena rast, najvišje stopnje rasti pa so bile dosežene v IT sektorju in komunikacijah ter gradbeništvu (4,9 % in 4,0 %). Hrvaška se glede na opisana gibanja ni bistveno razlikovala od drugih članic Evropske unije.



29 Vir: Hrvatska gospodarska komora, Hrvatski ured za osiguranje.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

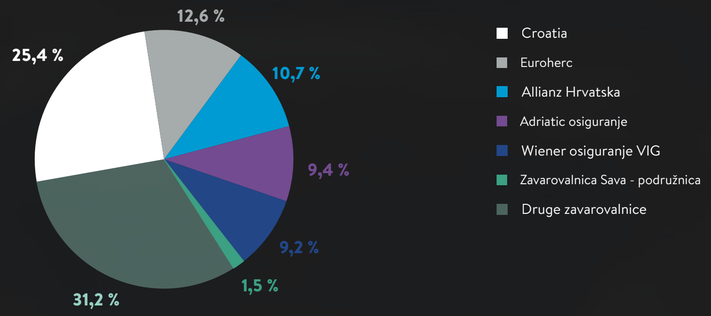
Pandemija covida-19 je močno negativno vplivala na gibanje državnega proračuna leta 2020. V prvih enajstih mesecih so se proračunski prihodki zmanjšali za 5,8 %, med katerimi so izstopali davčni prihodki, ki so se znižali za 11,4 %, prihodki iz prispevkov za 5,5 %, medtem ko se je pomoč (pretežno iz mednarodnih organizacij, institucij in organov) povečala za 22,2 %. Tako je pomoč, večinoma uporaba različnih sredstev EU, znatno vplivala na razmeroma nizko stopnjo letnega upada skupnih prihodkov. Proračunski odhodki, pod visokim vplivom stroškov ukrepov gospodarske pomoči, so se v primerjavi s preteklim letom povečali za 11,9 %, pri tem pa so se stroški pomoči oz. subvencije za državljane in gospodinjstva povečali za 11,9 %.

V prvih treh četrtletjih leta 2020 so neposredne tuje naložbe znašale 1,01 milijarde EUR, kar je za 12,2 % več kot v enakem obdobju preteklega leta. Rast je bila dosežena samo na podlagi dolžniških instrumentov, kapitalske naložbe so bile nižje za 30,3 %, dobiček pa za 12,2 %. Glede na dejavnosti rezidentov je bilo največ naložb v prvih treh četrtletjih realiziranih v industriji finančnih storitev (28 % skupnih naložb) in z lastniškimi naložbami v nepremičnine (20,4 % skupnih naložb). Od industrijskih dejavnosti je bilo največ naložb v farmacevtsko industrijo (9,2 % vseh naložb).

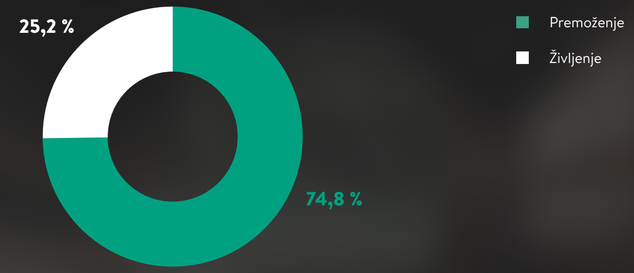
Novembra se je stopnja (začasne) prijavljene brezposelnosti povečala v primerjavi z oktobrom (iz 9,1 % na 9,3 %) zaradi rasti števila brezposelnih in zmanjšanja števila zaposlenih. Sezonsko prilagojena sezonska stopnja brezposelnosti (metodologija ILO) je znašala 7,5 % in je bila za 1,1 odstotne točke višja kot v 2019. Letna rast stopnje brezposelnosti na Hrvaškem je bila nad povprečno rastjo stopnje EU (0,9 odstotne točke).

## Hrvaški zavarovalni trg[30]

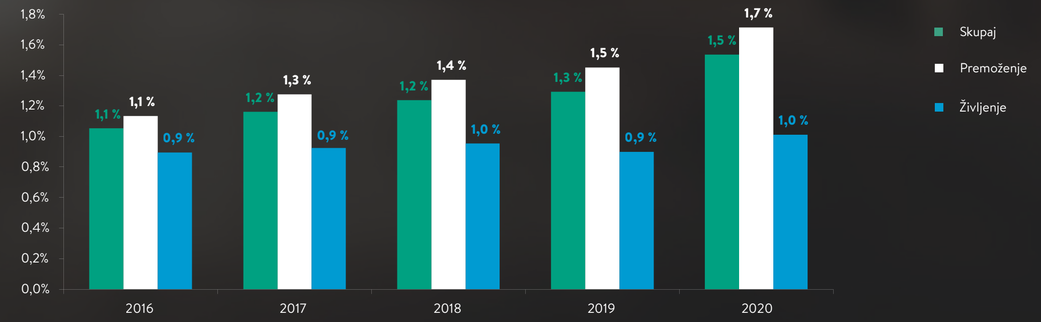
### Tržni deleži na hrvaškem zavarovalnem trgu 2020




### Struktura zavarovalne premije na hrvaškem zavarovalnem trgu 2020




### Tržni deleži Zavarovalnice Sava na hrvaškem zavarovalnem trgu[31]




30 Vir: Hrvatski ured za osiguranje.
31 Vir: Hrvatski ured za osiguranje.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Srbija[32]

### Pomembnejši kazalci za Srbijo

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Realna sprememba BDP (v odstotkih) | 2,8 | 1,8 | 4,0 | 4,2 | -1,1 |
| BDP (v mio RSD) | 4.117.150 | 4.321.128 | 4.753.005 | 5.410.794 | 5.476.537 |
| BDP (v mio EUR) | 33.500 | 35.600 | 40.164 | 45.889 | 46.526 |
| Stopnja registrirane brezposelnosti (v odstotkih) | 15,9 | 13,5 | 16,0 | 10,9 | 13,4 |
| Povprečna inflacija (v odstotkih) | 1,1 | 3,1 | 2,6 | 1,9 | 1,5 |
| Število prebivalstva (mio) | 7,1 | 7,0 | 7,0 | 7,0 | 6,9 |
| BDP/prebivalca (v EUR) | 4.718 | 5.086 | 5.746 | 6.593 | 6.707 |
| **Zavarovalna premija (v mio EUR)** | **725,3** | **767,0** | **844,3** | **911,3** | **931,1** |
| - rast/padec zavarovalne premije | 8,1 % | 5,7 % | 10,1 % | 7,9 % | 2,2 % |
| Zavarovalna premija - premoženje (v mio EUR) | 537,1 | 579,5 | 643,2 | 698,7 | 714,1 |
| - rast/padec premoženjske zavarovalne premije | 5,2 % | 7,9 % | 11,0 % | 8,6 % | 2,2 % |
| Zavarovalna premija - življenje (v mio EUR) | 188,2 | 187,5 | 201,0 | 212,6 | 217,0 |
| - rast/padec življenjske zavarovalne premije | 17,2 % | -0,4 % | 7,2 % | 5,7 % | 2,1 % |
| **Premija/prebivalca (v EUR)** | **102,2** | **109,6** | **120,8** | **130,9** | **134,2** |
| Premija/prebivalca (v EUR) premoženje | 75,6 | 82,8 | 92,0 | 100,4 | 102,9 |
| Premija/prebivalca (v EUR) življenje | 26,5 | 26,8 | 28,8 | 30,5 | 31,3 |
| **Premija/BDP (v odstotkih)** | **2,2** | **2,2** | **2,1** | **2,0** | **2,0** |
| Premija/BDP (v odstotkih) premoženje | 1,6 | 1,6 | 1,6 | 1,5 | 1,5 |
| Premija/BDP (v odstotkih) življenje | 0,6 | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 |
| Povprečna mesečna neto plača (v RSD) | 45.862 | 47.888 | 47.336 | 55.417,7 | 60.926,0 |
| Povprečna mesečna neto plača (v EUR) | 373 | 395 | 400 | 470 | 518 |
| Menjalni tečaj (RSD/EUR) | 122,9 | 121,4 | 118,3 | 117,9 | 117,7 |

*Zavarovalna premija za leto 2020 je ocenjena, ker podatki za celo leto 2020 še niso javno objavljeni.*

Srbsko gospodarstvo se je v šestih letih spremenilo v rastoče gospodarstvo z nizko inflacijo, uravnoteženim fiskalnim položajem, upadom javnega dolga, manjšim zunanjim neravnovesjem in okrevanjem na trgu dela. BDP Republike Srbije se je v letu 2019 še okrepil (4,2 %) zaradi hitrejše rasti naložb. To se je nadaljevalo tudi v prvem četrtletju leta 2020 z 5,1-odstotno rastjo. Učinki pandemije covida-19 so bili najvišji v drugem četrtletju, ko je bil zabeležen 6,4-odstotni padec BDP. Po predhodni oceni Statističnega urada Republike Srbije je imela Srbija leta 2020 1,1-odstotni padec BDP.

Po zadnjih dostopnih podatkih sta pandemija covida-19 in globalna upočasnitev imela manj posledic za Srbijo kakor za druge evropske države zaradi dosežene makroekonomske in finančne stabilnosti, prejšnje dinamike rasti in ustvarjenega fiskalnega prostora ter pravočasnega in celovitega svežnja ukrepov, ki so ohranjali gospodarstvo in delovna mesta. Na manjši padec BDP je vplivala tudi sestava gospodarstva, ki ne sloni toliko na turizmu, ter precej visok delež kmetijstva in živilske industrije, na katera pandemija covida-19 ni imela velikega vpliva. Kljub razmeroma manjšemu upadu gospodarske dejavnosti je bil vpliv pandemije še vedno pomemben, saj naj bi bil realni GDP leta 2022 po ocenah Mednarodnega denarnega sklada za 4 odstotne točke pod projekcijami pred pandemijo covida-19.

Stroški fiskalnega odziva na krizo, skupaj z upadom prihodkov zaradi padca dejavnosti, so leta 2020 povečali fiskalni primanjkljaj na skoraj 9 odstotkov BDP. Vendar je Srbiji uspelo zadostiti večjim finančnim potrebam na trgu obveznic – zunanjih in lokalnih. Po kratkem obdobju zaostritve finančnih pogojev aprila se je Srbija v začetku maja lahko vrnila na mednarodne trge, pri tem pa je imela dve milijardi EUR evroobveznic. Decembra so bile uspešno izdane 10-letne evroobveznice v vrednosti 1,2 milijarde dolarjev z razmeroma nizkim donosom.



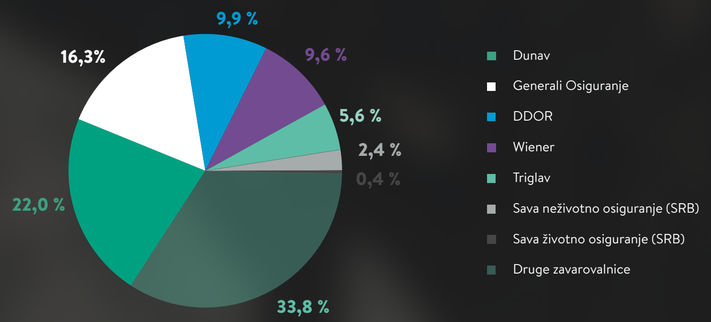
32 Vir: www.imf.org, www.stat.gov.rs, Narodna Banka Srbije.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

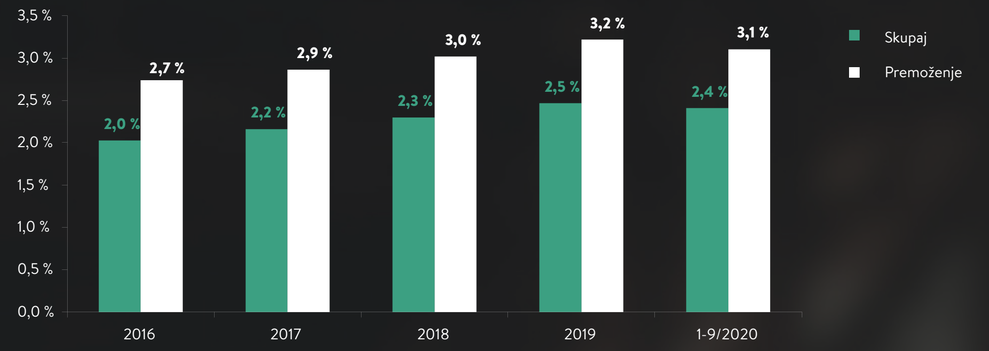
## Srbski zavarovalni trg[33]

### Tržni deleži na srbskem zavarovalnem trgu 1—9/2020



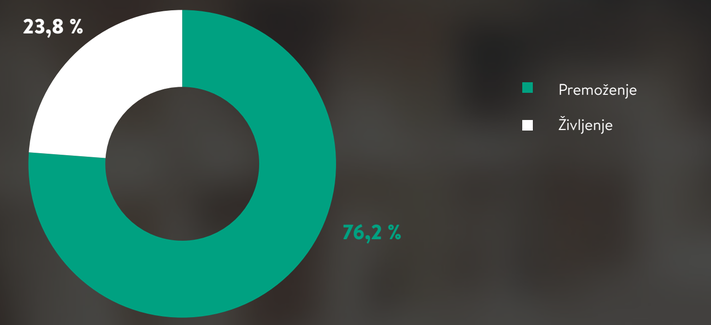

*Za 2020 so prikazani podatki za 1–9/2020, ker podatki za celo leto 2020 še niso javno objavljeni.*

### Tržni deleži Save neživotno osiguranje (SRB)[34]



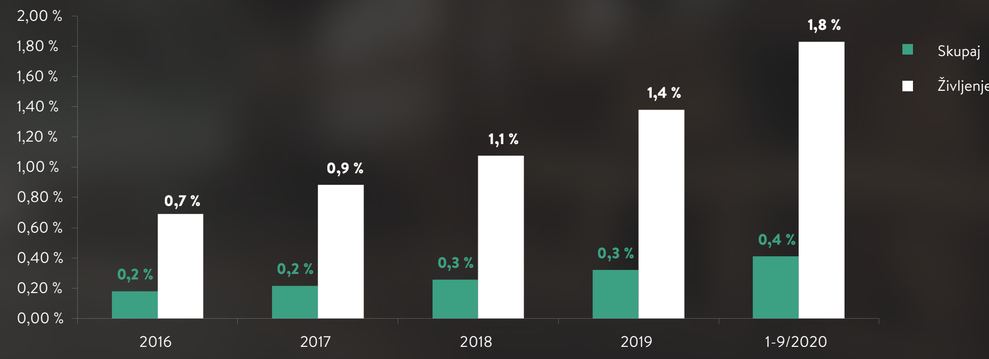

*Za 2020 so prikazani podatki za 1–9/2020, ker podatki za celo leto 2020 še niso javno objavljeni.*

### Struktura zavarovalne premije na srbskem zavarovalnem trgu 1—9/2020




*Za 2020 so prikazani podatki za 1–9/2020, ker podatki za celo leto 2020 še niso javno objavljeni.*

### Tržni deleži Save življenjsko osiguranje (SRB) na srbskem zavarovalnem trgu




*Za 2020 so prikazani podatki za 1–9/2020, ker podatki za celo leto 2020 še niso javno objavljeni.*

33 Vir: Narodna Banka Srbije.
34 Vir: Narodna Banka Srbije.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Severna Makedonija[35]

### Pomembnejši kazalci za Severno Makedonijo

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Realna sprememba BDP (v odstotkih) | 2,9 | 0,0 | 3,1 | 3,6 | -5,4 |
| BDP (v mio MKD) | 607.452 | 633.846 | 663.250 | 697.545 | 673.076 |
| BDP (v mio EUR) | 9.859 | 10.313 | 10.764 | 11.330 | 10.913 |
| Stopnja registrirane brezposelnosti (v odstotkih) | 23,6 | 22,4 | 21,6 | 17,1 | 16,6 |
| Povprečna inflacija (v odstotkih) | -0,2 | 1,4 | 1,7 | 2,0 | 1,9 |
| Število prebivalstva (mio) | 2,1 | 2,1 | 2,1 | 2,1 | 2,1 |
| BDP/prebivalca (v EUR) | 4.695 | 4.911 | 5.126 | 5.396 | 5.249 |
| **Zavarovalna premija (v mio EUR)** | **141,5** | **146,3** | **161,5** | **172,1** | **164,9** |
| - rast/padec zavarovalne premije | 5,3 % | 3,4 % | 10,4 % | 6,6 % | -4,2 % |
| Zavarovalna premija - premoženje (v mio EUR) | 120,6 | 122,8 | 134,3 | 142,3 | 136,5 |
| - rast/padec premoženjske zavarovalne premije | 3,3 % | 1,8 % | 9,4 % | 6,0 % | -4,1 % |
| Zavarovalna premija - življenje (v mio EUR) | 21,0 | 23,5 | 27,2 | 29,8 | 28,5 |
| - rast/padec življenjske zavarovalne premije | 17,9 % | 12,2 % | 15,6 % | 9,6 % | -4,5 % |
| **Premija/prebivalca (v EUR)** | **67,4** | **69,7** | **76,9** | **82,0** | **79,3** |
| Premija/prebivalca (v EUR) premoženje | 57,4 | 58,5 | 64,0 | 67,8 | 65,6 |
| Premija/prebivalca (v EUR) življenje | 10,0 | 11,2 | 13,0 | 14,2 | 13,7 |
| **Premija/BDP (v odstotkih)** | **1,4** | **1,4** | **1,5** | **1,5** | **1,5** |
| Premija/BDP (v odstotkih) premoženje | 1,2 | 1,2 | 1,2 | 1,3 | 1,3 |
| Premija/BDP (v odstotkih) življenje | 0,2 | 0,2 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| Povprečna mesečna neto plača (v EUR) | 353 | 388 | 394 | 419 | 447 |
| Menjalni tečaj (MKD/EUR) | 61,616 | 61,458 | 61,618 | 61,566 | 61,674 |

*Zavarovalna premija za leto 2020 je ocenjena.*

BDP se je v tretjem četrtletju 2020 zmanjšal za 3,3 % na letni ravni, kar je bistvena upočasnitev padca v primerjavi s padcem v prejšnjem četrtletju (za 14,9 %). To je v skladu z začasno stabilizacijo stanja pandemije covida-19 v poletnem času in postopnim umirjanjem ukrepov za preprečevanje širjenja virusa covida-19, dopolnjenih z učinkom sprejetih denarnih in davčnih ukrepov. Po komponentah občutna upočasnitev upada v tretjem četrtletju izhaja iz rasti domačega povpraševanja, ki je predvsem posledica rasti investicij (po globokem padcu v prejšnjem četrtletju) in zmernejšega upada osebne potrošnje. Po drugi strani je neto izvoz po pozitivnem prispevku v tretjem četrtletju zabeležil negativen prispevek, ki je bil predvsem posledica hitrejšega okrevanja uvoza. Trenutno razpoložljivi podatki za četrto četrtletje 2020 na splošno za zdaj kažejo na zmernejše negativne učinke zdravstvene krize na gospodarsko aktivnost. Podatki za oktober namreč kažejo nadaljnjo, a zmernejšo upočasnitev upada industrijske proizvodnje in prometa v celotni menjavi v primerjavi z letnim upadom v tretjem četrtletju ob ponovni uvedbi omejevalnih ukrepov za preprečevanje širjenja covida-19, vendar v bistveno blažji obliki v primerjavi s tistimi z začetka pandemije. Po napovedih Mednarodnega denarnega sklada naj bi se leto 2020 končalo s 5,4-odstotnim padcem BDP.

Izvoz blaga in storitev je za obdobje januar-november znašal 322,7 milijarde MKD in se je v primerjavi z enakim obdobjem lani zmanjšal za 11,3 %. Uvoz blaga in storitev je v tem obdobju znašal 419,5 milijarde MKD in je za 10,9 % manjši kot v 2019. Pokritost uvoza z izvozom je v obdobju januar–november 2020 znašala 76,9 %.

Industrijska proizvodnja je novembra še naprej upadala, vendar z nižjo dinamiko in je v primerjavi z novembrom 2019 zabeležila 4-odstotni padec. Na kumulativni osnovi se je industrijska proizvodnja v obdobju januar - november 2020 v primerjavi z obdobjem januar - november 2019 zmanjšala za 10,6 %.

Neugodne razmere, povezane s pandemijo covida-19, so še naprej negativno, a omejeno vplivale na premike na trgu dela. Tako je število zaposlenih letno upadlo za 1,7 %, kar je povzročilo nadaljnje znižanje stopnje zaposlenosti za 0,5 odstotnih točk. Po drugi strani pa se je stopnja brezposelnosti v tretjem četrtletju leta zmanjšala in je znašala 16,5 % (16,7 % v drugem četrtletju), kar je pri zmanjševanju števila zaposlenih v celoti posledica rasti neaktivnega prebivalstva.



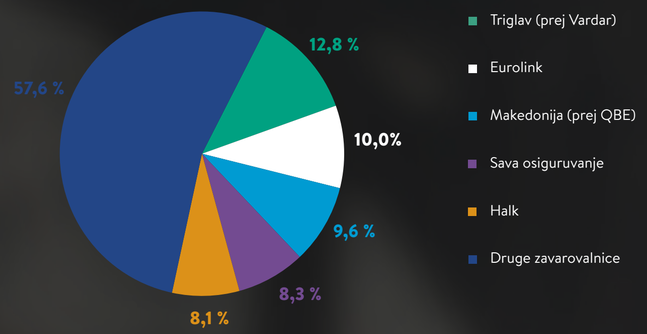
35 Vir: Severna Makedonija, Ministrstvo za finance: Indicators and projections (januar 2020); Nacionalni biro za osiguranje Republike Makedonije.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

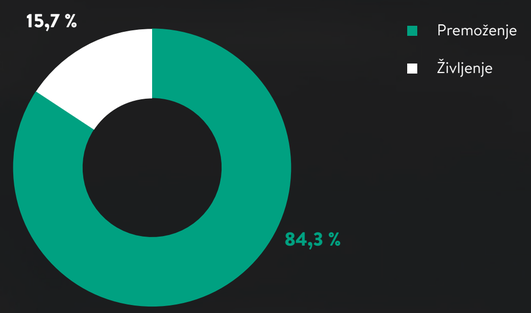
## Severnomakedonski zavarovalni trg[36]

### Tržni deleži na severnomakedonskem zavarovalnem trgu 1—9/2020



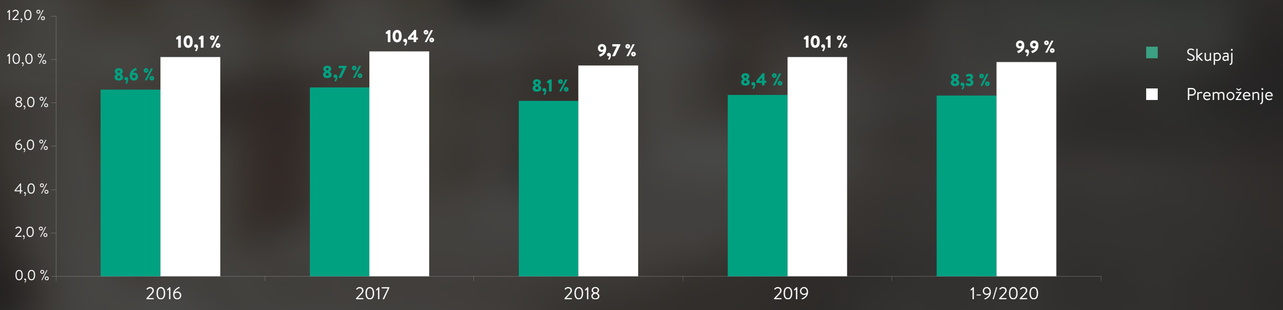

*Za 2020 so prikazani podatki za 1–9/2020, ker podatki za celo leto 2020 še niso javno objavljeni.*

### Struktura zavarovalne premije na severnomakedonskem zavarovalnem trgu 1—9/2020




*Za 2020 so prikazani podatki za 1–9/2020, ker podatki za celo leto 2020 še niso javno objavljeni.*

### Tržni deleži Save osiguruvanje (MKD) na severnomakedonskem zavarovalnem trgu[37]




*Za 2020 so prikazani podatki za 1–9/2020, ker podatki za celo leto 2020 še niso javno objavljeni.*

36 Vir: Nacionalni biro za zavarovanje Republike Makedonije.
37 Vir: Nacionalni biro za zavarovanje Republike Makedonije.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Črna gora[38]

### Pomembnejši kazalci za Črno goro

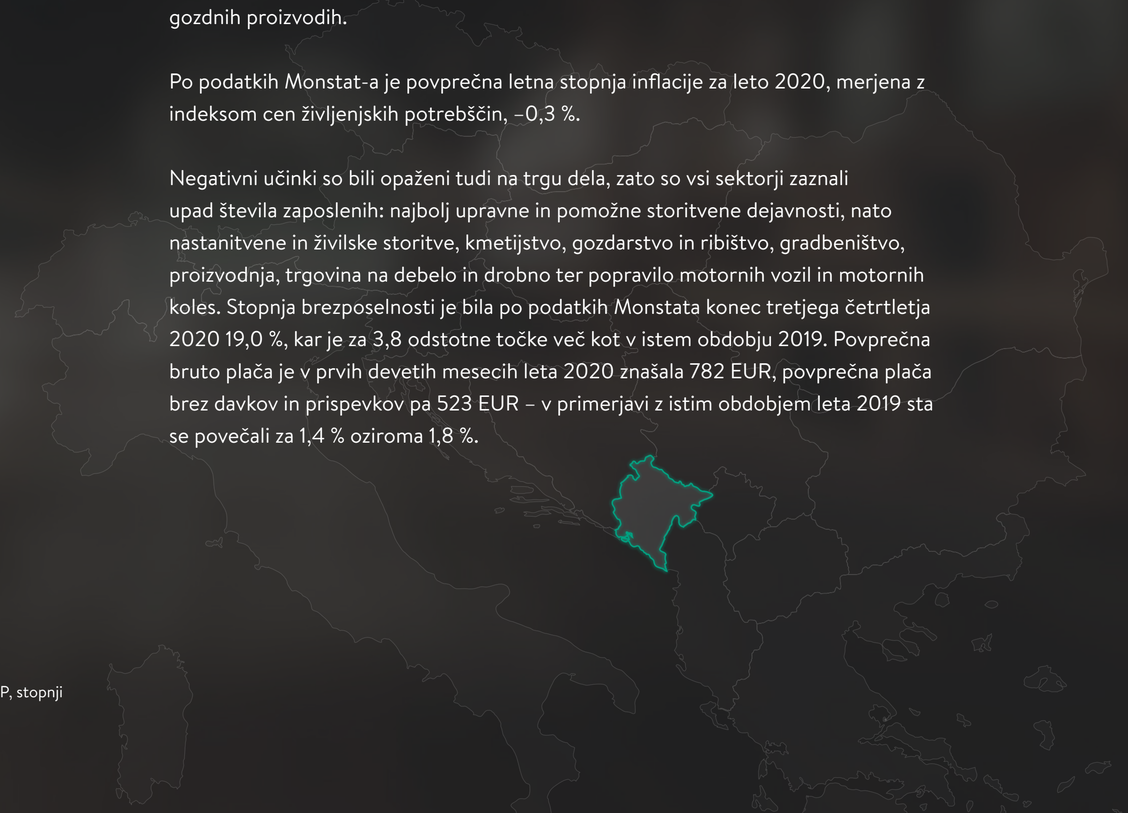
| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Realna sprememba BDP (v odstotkih) | 2,9 | 4,7 | 5,1 | 4,1 | -17,7 |
| BDP (v mio EUR) | 3.954 | 4.299 | 4.663 | 4.951 | 3.034 |
| Stopnja registrirane brezposelnosti (v odstotkih) | 17,7 | 16,1 | 15,2 | 15,1 | 19,0 |
| Povprečna inflacija (v odstotkih) | -0,3 | 2,4 | 2,6 | 0,4 | -0,3 |
| Število prebivalstva (mio) | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 |
| BDP/prebivalca (v EUR) | 6.354 | 6.907 | 7.494 | 7.960 | 4.876 |
| **Zavarovalna premija (v mio EUR)** | **80,1** | **81,8** | **86,8** | **94,8** | **93,7** |
| - rast/padec zavarovalne premije | 4,2 % | 2,1 % | 6,1 % | 9,2 % | -1,1 % |
| Zavarovalna premija - premoženje (v mio EUR) | 66,5 | 67,6 | 71,6 | 77,6 | 74,0 |
| - rast/padec premoženjske zavarovalne premije | 3,8 % | 1,7 % | 5,9 % | 8,4 % | -4,7 % |
| Zavarovalna premija - življenje (v mio EUR) | 13,7 | 14,2 | 15,2 | 17,2 | 19,7 |
| - rast/padec življenjske zavarovalne premije | 6,0 % | 3,8 % | 7,3 % | 12,7 % | 15,1 % |
| **Premija/prebivalca (v EUR)** | **128,8** | **131,4** | **139,6** | **152,4** | **150,7** |
| Premija/prebivalca (v EUR) premoženje | 106,8 | 108,6 | 115,1 | 124,8 | 118,9 |
| Premija/prebivalca (v EUR) življenje | 22,0 | 22,8 | 24,5 | 27,6 | 31,7 |
| **Premija/BDP (v odstotkih)** | **2,0** | **1,9** | **1,9** | **1,9** | **3,1** |
| Premija/BDP (v odstotkih) premoženje | 1,7 | 1,6 | 1,5 | 1,6 | 2,4 |
| Premija/BDP (v odstotkih) življenje | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,7 |
| Povprečna mesečna neto plača (v EUR) | 499 | 510 | 511 | 515 | 523 |

Pandemija covida-19 je negativno vplivala na ekonomsko gibanje v Črni gori. Po predhodnih podatkih Monstata je črnogorski BDP v prvem četrtletju 2020 zrasel za 2,6 % glede na isto četrtletje leta 2019, medtem ko je v drugem in tretjem četrtletju 2020 močno padel, za 20,3 % in 26,9 % glede na ista četrtletja leta 2019. V vseh prvih četrtletjih 2020 se je v primerjavi s prvimi tremi četrtletji 2019 BDP skrčil za 17,7 %, v celem letu pa po oceni Centralne banke Črne gore za približno 17 %.

Največji padec v prvih devetih mesecih 2020 glede na 2019 so doživele panoge: turizem, kjer se je število prenočitev znižalo za 79,7 %, trgovina, industrijska proizvodnja, gradbeništvo (vrednost opravljenih gradbenih del se je v danem obdobju zmanjšala za 7,9 %, medtem ko je gradbena aktivnost, merjena z efektivnim delovnim časom, upadla za 3,8 %) in promet (prevoz potnikov v železniškem prometu je padel za 51,7 %, v cestnem za 63,4 % in v letalskem za 80,4 %). V primerjavi s prvimi devetimi meseci 2020 je bila rast ustvarjena le v gozdarstvu – 10,7-odstotna rast pri gozdnih proizvodih.

Po podatkih Monstat-a je povprečna letna stopnja inflacije za leto 2020, merjena z indeksom cen življenjskih potrebščin, –0,3 %.

Negativni učinki so bili opaženi tudi na trgu dela, zato so vsi sektorji zaznali upad števila zaposlenih: najbolj upravne in pomožne storitvene dejavnosti, nato nastanitvene in živilske storitve, kmetijstvo, gozdarstvo in ribištvo, gradbeništvo, proizvodnja, trgovina na debelo in drobno ter popravilo motornih vozil in motornih koles. Stopnja brezposelnosti je bila po podatkih Monstata konec tretjega četrtletja 2020 19,0 %, kar je za 3,8 odstotne točke več kot v istem obdobju 2019. Povprečna bruto plača je v prvih devetih mesecih leta 2020 znašala 782 EUR, povprečna plača brez davkov in prispevkov pa 523 EUR – v primerjavi z istim obdobjem leta 2019 sta se povečali za 1,4 % oziroma 1,8 %.



38 Vir: Zavod za statistiku Crne Gore (objavljeni podatki za obdobje 2016-2019 in obdobje IQ-IIIQ 2020.). Podatki o BDP, stopnji brezposelnosti in povprečni plači za leto 2020 se nanašajo na stanje na 30. 9. 2020, ker ni objavljenih novejših podatkov.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

V makroekonomskem poročilu Centralne banke Črne gore za tretje četrtletje 2020 je navedeno, da je imel državni proračun 7,2-odstotni primanjkljaj BDP. Na primanjkljaj je vplivalo zniževanje proračunskih prihodkov in nepredvideni stroški, kar se še dodatno kaže v povečanju javnega dolga. Po predhodnih podatkih Ministrstva za finance je bruto državni dolg ob koncu tretjega četrtletja 2020 znašal 3.660,3 milijona evrov oziroma 79,5 % BDP.

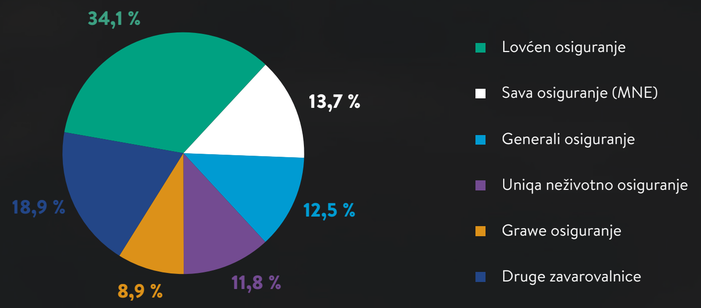
Do konca septembra 2020 je vlada sprejela tri pakete ukrepov za pomoč gospodarstvu z ocenjeno skupno vrednostjo približno 1,5 milijarde EUR: prvega v višini 280 milijonov EUR, ki je bil pretežno povezan z rastjo likvidnosti in podporo najbolj ogroženim skupinam prebivalstva, drugega v višini 75 milijonov EUR za ohranitev delovnih mest s krajšim delovnim časom in za ustvarjanje okolja, ki bi omogočilo hitrejše okrevanje črnogorske ekonomije, medtem ko tretji sveženj ukrepov, naravnan obnovno-razvojno, vključuje kratkoročne in dolgoročne ukrepe za oživitev gospodarstva z diverzifikacijo in povečanjem domače proizvodnje, katerih ocenjena vrednost je 1,22 milijarde EUR.

Centralna banka Črne gore je v četrtletnem poročilu navedla, da je bančni sektor v Črni gori stabilen. V primerjavi s 30. septembrom 2019 je prišlo tudi do 5,7-odstotne kreditne rasti, ki je bila usmerjena zlasti v dva najranljivejša segmenta, prebivalstvo in nefinančni sektor. Da bi se ohranjala finančna stabilnost in prispevala k ublažitvi gospodarskih posledic, je Centralna banka Črne gore od začetka pandemije covida-19 izvedla pet paketov ukrepov, namenjenih ohranjanju likvidnosti bank, naraščajoči kreditni zmogljivosti ter prelivanju likvidnosti prebivalstvu in gospodarstvu. Poleg zgoraj navedenih ukrepov je sprejela Sklep o spremembah Sklepa o obvezni rezervi bank pri Centralni banki Črne gore za sprostitev likvidnosti za zagotavljanje dodatne podpore domačemu gospodarstvu, ki ga je prizadela pandemija covida-19.

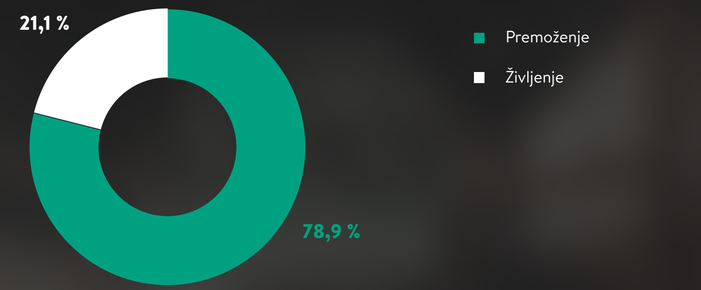
39 Vir: Agencija za nadzor osiguranje Crne Gore.
40 Vir: Agencija za nadzor osiguranje Crne Gore.

## Črnogorski zavarovalni trg[39]

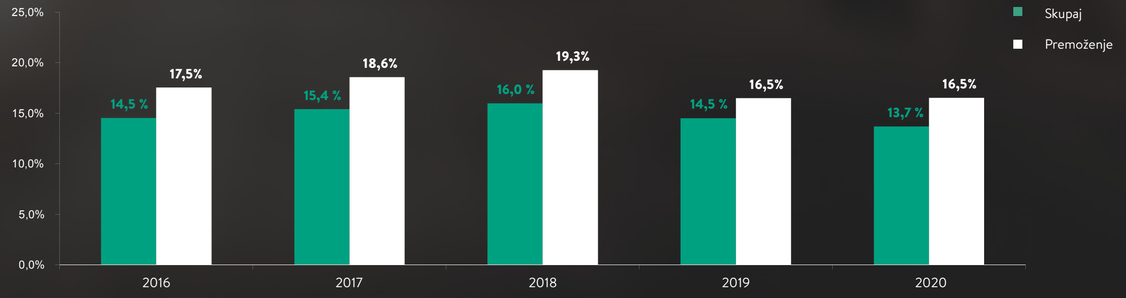
### Tržni deleži na črnogorskem zavarovalnem trgu 2020




### Struktura zavarovalne premije na črnogorskem zavarovalnem trgu 2020




### Tržni deleži Zavarovalnice Sava na črnogorskem zavarovalnem trgu[40]




Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

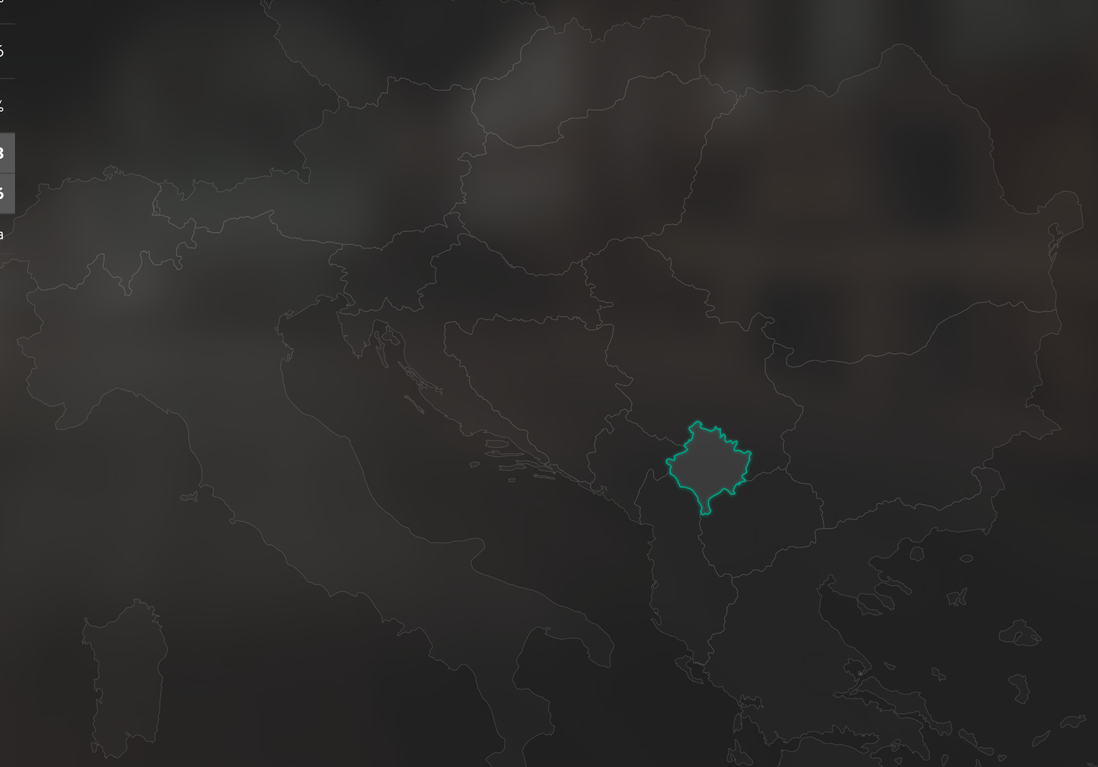
# Kosovo[41]

## Pomembnejši kazalci za Kosovo

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Realna sprememba BDP (v odstotkih) | 4,1 | 4,1 | 4,1 | 4,6 | 4,0 | -7,5 |
| BDP (v mio EUR) | 5.796 | 6.043 | 6.327 | 6.674 | 7.058 | 6.547 |
| Stopnja registrirane brezposelnosti (v odstotkih) | 32,9 | 27,5 | 30,5 | 29,6 | 25,7 | n/a |
| Povprečna inflacija (v odstotkih) | -0,5 | 0,3 | 1,4 | 1,1 | 2,7 | 0,8 |
| Število prebivalstva (mio) | 1,8 | 1,8 | 1,8 | 1,8 | 1,8 | 1,8 |
| BDP/prebivalca (v EUR) | 3.153 | 3.286 | 3.515 | 3.708 | 3.921 | 3.623 |
| **Zavarovalna premija (v mio EUR)** | **81,4** | **83,8** | **87,4** | **93,5** | **101,9** | **101,7** |
| - rast/padec zavarovalne premije | -1,3 % | 2,9 % | 4,4 % | 6,9 % | 9,0 % | -0,2 % |
| Zavarovalna premija - premoženje (v mio EUR) | 78,7 | 81,2 | 84,9 | 90,5 | 98,0 | 98,1 |
| - rast/padec premoženjske zavarovalne premije | -1,7 % | 3,2 % | 4,6 % | 6,6 % | 8,3 % | 0,1 % |
| Zavarovalna premija - življenje (v mio EUR) | 2,7 | 2,6 | 2,5 | 3,0 | 3,5 | 3,6 |
| - rast/padec življenjske zavarovalne premije | 12,5 % | -4,3 % | -2,2 % | 16,7 % | 17,1 % | 3,5 % |
| **Premija/prebivalca (v EUR)** | **44,3** | **45,6** | **48,6** | **51,9** | **56,6** | **56,3** |
| **Premija/BDP (v odstotkih)** | **1,4** | **1,4** | **1,4** | **1,4** | **1,4** | **1,6** |
| Povprečna mesečna neto plača (v EUR) | 451 | 457 | 471 | n/a | n/a | n/a |

Realni BDP je v prvi polovici leta 2020 beležil padec za 4,6 %. Naložbe in neto izvoz so beležile upad, potrošnja pa se je povečala. Kljub odprtju gospodarstva ocene kažejo, da se je trend zmanjševanja gospodarske dejavnosti nadaljeval tudi v tretjem četrtletju 2020. Ocene so podprte tudi z upadom izvoza storitev, upadom kapitalskih izdatkov vlade, pokazatelj upada domačega povpraševanja pa je tudi upad uvoza blaga, kljub koronakrizi pa so se nakazila in izvoz blaga povečali.

V tretjem četrtletju leta 2020 je kosovska vlada izdala dolg z nižjo vrednostjo v primerjavi s prejšnjim četrtletjem (drugo četrtletje 2020) in obrestno mero, enako izdani v tretjem četrtletju 2019. To dinamiko je mogoče pripisati predvsem upadu zahteve kosovske vlade po financiranju njene dejavnosti s tem vrednostnim papirjem. Tudi manjše povpraševanje je mogoče pripisati povečanju ravni zunanjega zadolževanja, katerih vrednost je do oktobra 2020 dosegla 130,7 milijona EUR, celotna vrednost v prejšnjem letu pa je znašala le 42,9 milijona EUR.



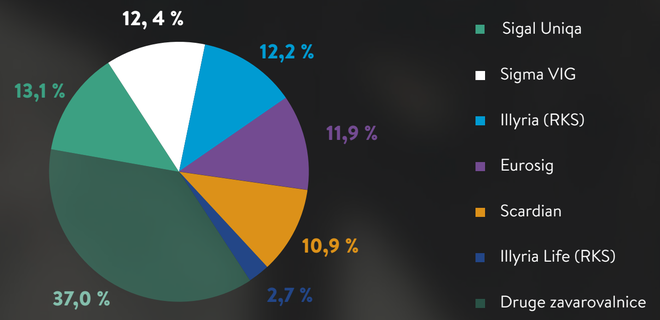
41 Vir: Centralna Banka Republike Kosovo, www.imf.org.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

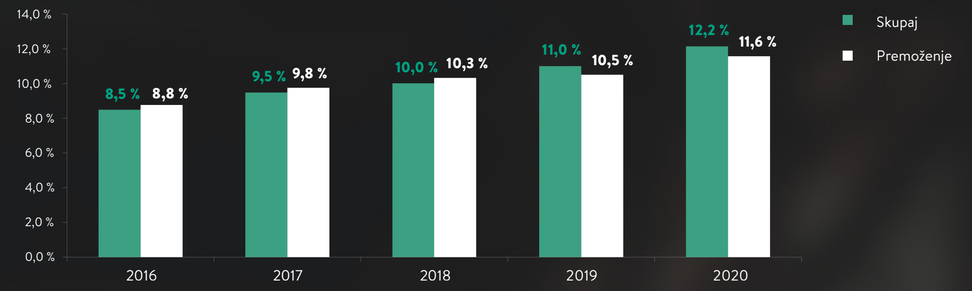
Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Kosovski zavarovalni trg[42]

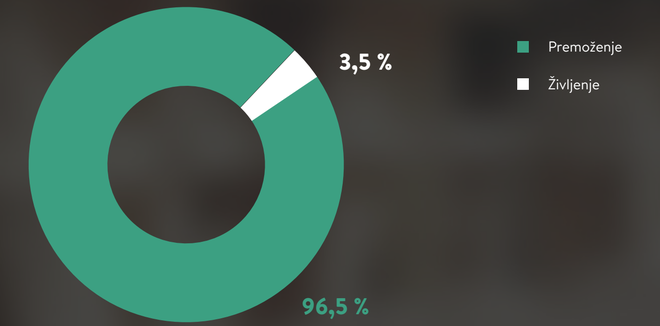
### Tržni deleži na kosovskem zavarovalnem trgu 2020



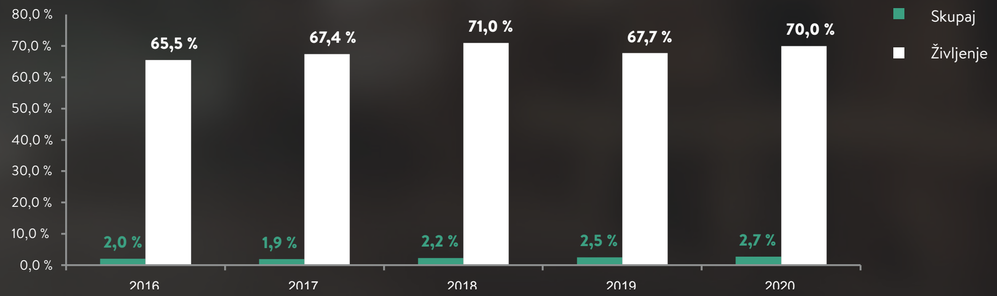

### Tržni deleži Illyrie (RKS) na kosovskem zavarovalnem trgu[43]




### Struktura zavarovalne premije na kosovskem zavarovalnem trgu 2020




### Tržni deleži Illyrie Life (RKS) na kosovskem zavarovalnem trgu




42 Vir: Centralna banka Republike Kosovo.
43 Vir: Centralna banka Republike Kosovo.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

# 8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44]

44 V prilogi k letnemu poročilu je slovar izbranih zavarovalnih izrazov in načinov izračuna količnikov.



Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

## 8.1 Zavarovalna skupina Sava

Zavarovalna skupina Sava posluje po odsekih: pozavarovanje, premoženje, življenje, pokojnine in drugo. Odseka premoženje in življenje se delita še po geografskem vidiku (Slovenija in tujina).

**V posamezni odsek so vključene te družbe:**

- **pozavarovanje:** Sava Re (posel zunaj skupine);
- **premoženje Slovenija:** Zavarovalnica Sava (slovenski del, zavarovanja, ki so po vsebini premoženjska; vključeni FOS-posli), Vita (zavarovanja, ki so po vsebini premoženjska);
- **premoženje tujina:** Zavarovalnica Sava (hrvaški del), Sava neživotno osiguranje (SRB), Illyria (RKS), Sava osiguranje (MNE), Sava osiguruvanje (MKD), Sava Car (MNE), Sava Agent (MNE), Sava Station (MKD);
- **življenje Slovenija:** Zavarovalnica Sava (slovenski del; zavarovanja, ki so po vsebini življenjska), Vita (zavarovanja, ki so po vsebini življenjska), ZS Svetovanje (SVN), Ornatus KC (SVN);
- **življenje tujina:** Zavarovalnica Sava (hrvaški del), Sava životno osiguranje (SRB), Illyria Life (RKS);
- **pokojnine:** Sava pokojninska (SVN), Sava penzisko društvo (MKD);
- **drugo:** TBS Team 24 (SVN), Sava Infond (SVN), S Estate (RKS), ZTSR (SVN) in G2I (GBR) po kapitalski metodi. V odseku drugo so vključeni tudi stroški podrejenega dolga.

**V prikazu poslovanja po odsekih smo naredili te prerazporeditve posameznih postavk poslovnega izida:**

- Iz odseka pozavarovanja se v druge odseke prenesejo učinki pozavarovanja (Sava Re kot obvladujoča družba pozavaruje pretežni del posla odvisnih družb v Zavarovalni skupini Sava) – pozavarovalne premije, ki jih pozavarovalnica prejme od odvisnih družb, se v prikazu po odsekih pripišejo odseku, iz katerega izvirajo (po analogiji tudi pozavarovalne škode, prihodki od provizij, sprememba prenosnih premij, škodnih rezervacij in razmejenih stroškov pridobivanja zaradi pozavarovanja). Pri sami konsolidaciji se odsekom ne pripisuje del posla, ki ga Sava Re retrocedira v tujino iz istega naslova. Običajno so odhodki retrocesije večji od prihodkov (razen ob katastrofalnih škodah). Zaradi bolj ustreznega prikazovanja dobičkovnosti odsekov smo tudi izid retrocediranega dela posla pripisali odseku, kateremu pripada. Korekcija je na vseh že omenjenih postavkah le na delu, ki ga Sava Re retrocedira v tujino iz pozavarovanja odvisnih družb.
- Drugi obratovalni stroški pozavarovalnega odseka so zmanjšani za delež stroškov, ki odpade na upravljanje Zavarovalne skupine Sava. Sava Re deluje kot virtualni holding, zato je del stroškov povezan tudi z upravljanjem skupine. Ta del stroškov je iz odseka pozavarovanja porazdeljen med druge odseke po ključu prihodkov odvisnih družb. Na odseke so prerazporejeni tudi drugi obratovalni stroški, ki so povezani s pozavarovalnim poslom znotraj skupine. Sava Re je v 2020 68,4 % drugih obratovalnih stroškov pripisala odsekom, kakor jih spremlja po sestavi prihodkov (2019: 66,7 %). Dodatno so bili iz odseka drugo v odseka premoženje Slovenija in premoženje tujina prerazporejeni še obratovalni stroški družbe TBS Team 24, ki jih ima ta v povezavi z opravljanjem dejavnosti za preostale družbe v skupini. Prihodki, ki so povezani z opravljanjem dejavnosti za preostale družbe v skupini, se izločijo že med konsolidacijo.
- Prihodki in odhodki od naložb se iz odseka pozavarovanje v odseka premoženje in življenje prenesejo s ključem delitve čistih zavarovalno-tehničnih rezervacij za drseče leto (povprečje zadnjih štirih četrtletij).

## Druge pomembnejše prerazporeditve med odseki:

| | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| **Prihodki od naložb v odvisne in pridružene družbe** | • dobički pridruženih družb ZTSR, G2I; 0,1 milijona EUR; pripisano odseku drugo | • prevrednotenje 15-odstotnega deleža Save Infond; 2,7 milijona EUR; pripisano odseku drugo |
| **Drugi prihodki** | • pozitivna razlika med pošteno vrednostjo pridobljenih neto sredstev in nakupno vrednostjo naložbe pri nakupu Vite; 9,0 milijona EUR pripisano odseku življenje Slovenija in 0,9 milijona EUR odseku premoženje Slovenija | • pozitivna razlika med pošteno vrednostjo pridobljenih neto sredstev in nakupno vrednostjo naložbe pri nakupu zavarovalnic ERGO; 4,9 milijona EUR pripisano odseku premoženje tujina in 2,6 milijona EUR odseku življenje tujina |
| **Odhodki od naložb v pridružene družbe in slabitev dobrega imena** | • slabitev dobrega imena Save pokojninska; 1,5 milijona EUR; pripisano odseku pokojnine<br>• slabitev naložbe v G2I; 0,6 milijona EUR; pripisano odseku drugo | |
| **Odhodki od finančnih sredstev in obveznosti** | • odhodki za podrejeni dolg; 2,9 milijona EUR; pripisano odseku drugo | • odhodki za podrejeni dolg; 0,5 milijona EUR; pripisano odseku drugo |
| **Drugi odhodki** | | • odhodek, povezan s prevzemom družbe Sava Infond; 0,8 milijona EUR; pripisano odseku drugo |

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

**V izkazu finančnega položaja so poleg konsolidacijskih izločitev ti popravki:**

- Neopredmetena dolgoročna sredstva – dobro ime je pripisano odseku, iz katerega izvira (glede na to, iz nakupa katerih odvisnih družb dobro ime izvira).
- Stanje finančnih naložb, povezanih z zavarovalno-tehničnimi rezervacijami pozavarovanj v skupini, se v odseka premoženje in življenje prenese s ključem delitve čistih zavarovalno-tehničnih rezervacij za drseče leto (povprečje zadnjih štirih četrtletij).
- Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem (pozavarovalni del prenosnih premij, škodnih rezervacij in preostalih rezervacij), in razmejeni stroški pridobivanja – na enak način, kot je opisan v prvi točki opisa popravkov na izkazu poslovnega izida.
- Podrejene obveznosti so prikazane v odseku drugo.

**Obdobje vključitve izkazov odvisnih družb v konsolidirane računovodske izkaze je prikazano v tej preglednici:**

| | Ergo | Vita | Sava Infond |
|---|---|---|---|
| IPI 2019 | april–december | ne | julij–december |
| IPI 2020 | januar–december* | junij–december | januar–december |
| IFP 31. 12. 2019 | da | ne | da |
| IFP 31. 12. 2020 | da* | da | da |

** 1. 12. 2019 je bila družba pripojena k Zavarovalnici Sava, hrvaški del.*

**Povzetek konsolidiranega izkaza poslovnega izida**

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Čisti prihodki od zavarovalnih premij | 635.361.568 | 548.040.035 | 115,9 |
| Prihodki od naložb v odvisne in pridružene družbe | 142.088 | 2.717.909 | 5,2 |
| Prihodki od naložb | 26.449.203 | 20.273.976 | 130,5 |
| Čisti neiztrženi in iztrženi dobički naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje | 23.043.525 | 23.278.584 | 99,0 |
| Drugi zavarovalni prihodki | 14.544.056 | 12.736.452 | 114,2 |
| Drugi prihodki | 30.895.868 | 27.693.576 | 111,6 |
| - od tega naložbene nepremičnine | 1.305.784 | 1.347.625 | 96,9 |
| Čisti odhodki za škode | -426.695.412 | -399.191.460 | 106,9 |
| Sprememba drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij | 40.613.572 | 46.506.883 | 87,3 |
| Sprememba zavarovalno-tehničnih rezervacij zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje | -35.479.642 | -12.825.182 | 276,6 |
| Odhodki za bonuse in popuste | -103.253 | 227.917 | -45,3 |
| Obratovalni stroški | -203.216.146 | -186.955.234 | 108,7 |
| Odhodki od naložb v pridružene družbe in slabitev dobrega imena | -2.096.868 | -54.721 | 3.831,9 |
| Odhodki od finančnih sredstev in obveznosti | -13.122.281 | -1.707.664 | 768,4 |
| Drugi zavarovalni odhodki | -19.324.402 | -15.435.751 | 125,2 |
| Drugi odhodki | -3.265.161 | -4.561.305 | 71,6 |
| - od tega naložbene nepremičnine | -492.996 | -448.716 | 109,9 |
| Poslovni izid pred obdavčitvijo | 67.746.715 | 60.744.015 | 111,5 |

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

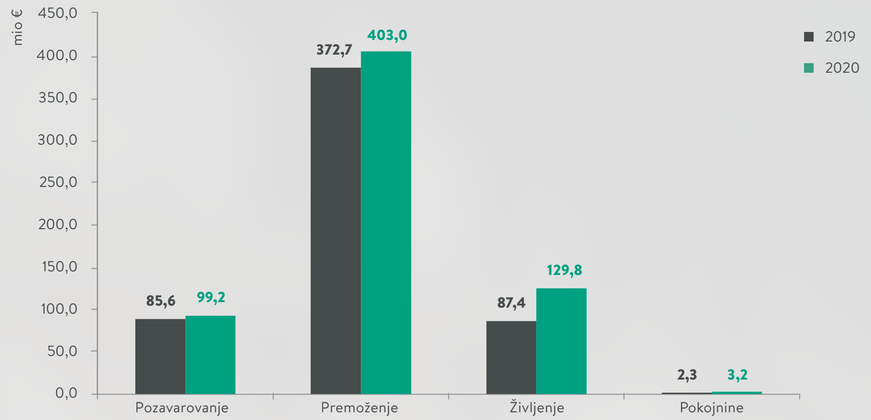
Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Konsolidirani čisti prihodki od premij[45]

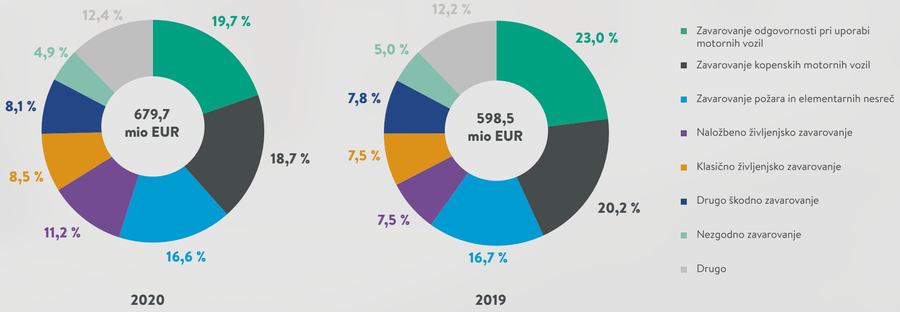
### Konsolidirani čisti prihodki od premij

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| **Kosmate premije** | 679.749.305 | 598.526.157 | 113,6 |
| **Čisti prihodki od zavarovalnih premij** | 635.361.568 | 548.040.035 | 115,9 |

### Sestava konsolidiranih čistih prihodkov od premij po odsekih




### Konsolidirane kosmate premije po zavarovalnih vrstah




### Konsolidirani čisti prihodki od premij po zavarovalnih vrstah

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Nezgodno zavarovanje | 33.338.699 | 29.930.509 | 111,4 |
| Zdravstveno zavarovanje | 8.007.906 | 6.287.907 | 127,4 |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 123.767.411 | 113.206.642 | 109,3 |
| Zavarovanje tirnih vozil | 254.262 | 325.029 | 78,2 |
| Letalsko zavarovanje | 330.368 | 210.294 | 157,1 |
| Zavarovanje plovil | 8.016.927 | 4.618.415 | 173,6 |
| Zavarovanje prevoza blaga | 6.071.697 | 4.321.251 | 140,5 |
| Zavarovanje požara in elementarnih nesreč | 91.831.246 | 82.754.513 | 111,0 |
| Drugo škodno zavarovanje | 44.316.158 | 40.109.442 | 110,5 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 135.518.450 | 127.086.388 | 106,6 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 107.263 | 51.025 | 210,2 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 637.910 | 519.199 | 122,9 |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 25.789.787 | 22.126.978 | 116,6 |
| Kreditno zavarovanje | 3.773.164 | 3.546.229 | 106,4 |
| Kavcijsko zavarovanje | 466.910 | 412.126 | 113,3 |
| Zavarovanje različnih finančnih izgub | 2.890.279 | 5.470.021 | 52,8 |
| Zavarovanje stroškov postopka | 140.054 | 455.746 | 30,7 |
| Zavarovanje pomoči | 16.797.810 | 16.674.238 | 100,7 |
| Klasično življenjsko zavarovanje | 57.332.429 | 44.942.461 | 127,6 |
| Naložbeno življenjsko zavarovanje | 75.972.838 | 44.991.622 | 168,9 |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **502.056.301** | **458.105.952** | **109,6** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **133.305.267** | **89.934.083** | **148,2** |
| **Skupaj** | **635.361.568** | **548.040.035** | **115,9** |

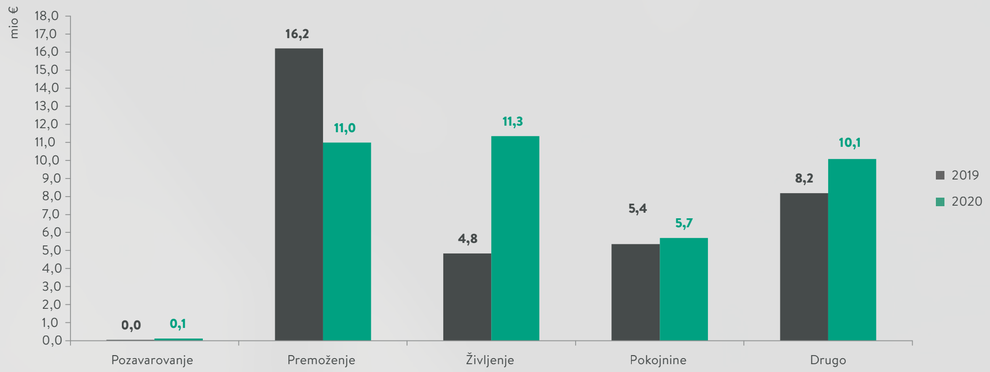
45 Vključene tudi postavke odseka pokojnine, ki se nanašajo na pokojninske rente v izplačevanju.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Konsolidirani drugi zavarovalni in drugi prihodki

### Sestava drugih zavarovalnih in drugih prihodkov po odsekih[46]




*V 2019 izločene čiste tečajne razlike.*

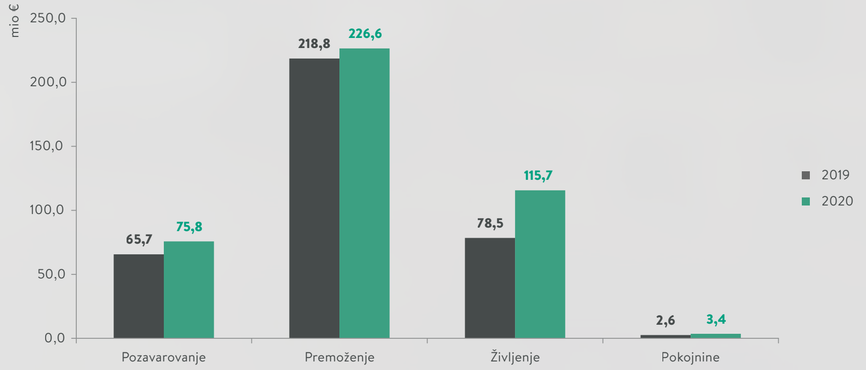
## Konsolidirani čisti odhodki za škode[47]

### Konsolidirani čisti odhodki za škode s spremembo rezervacij življenjskih zavarovanj

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Kosmate škode | 399.532.382 | 392.032.235 | 101,9 |
| Čisti odhodki za škode | 426.695.412 | 399.191.460 | 106,9 |
| Čisti odhodki za škode s spremembo drugih rezervacij* in rezervacij naložbenih zavarovanj | 421.561.482 | 365.509.759 | 115,3 |

**Večinoma so to matematične rezervacije.*

### Sestava konsolidiranih čistih odhodkov za škode s spremembo rezervacij življenjskih zavarovanj[48]




**46** Drugi zavarovalni prihodki ne vključujejo prihodkov od pozavarovalnih provizij.
**47** Vključene tudi postavke odseka pokojnine, ki se nanašajo na pokojninske rente v izplačevanju.
**48** Drugi zavarovalni prihodki ne vključujejo prihodkov od pozavarovalnih provizij.

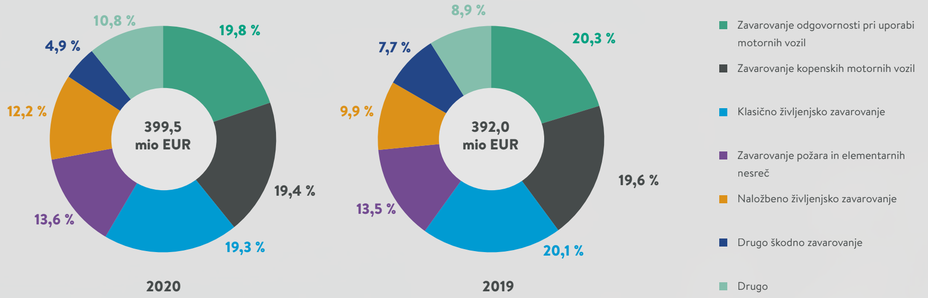
Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Konsolidirani čisti odhodki za škode po zavarovalnih vrstah[49]

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Nezgodno zavarovanje | 7.553.881 | 11.451.517 | 66,0 |
| Zdravstveno zavarovanje | 4.788.219 | 4.553.497 | 105,2 |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 72.360.216 | 77.969.526 | 92,8 |
| Zavarovanje tirnih vozil | 138.340 | 61.846 | 223,7 |
| Letalsko zavarovanje | 262.111 | 383.214 | 68,4 |
| Zavarovanje plovil | 8.639.972 | 5.068.332 | 170,5 |
| Zavarovanje prevoza blaga | 3.119.357 | 1.687.880 | 184,8 |
| Zavarovanje požara in elementarnih nesreč | 81.805.624 | 61.097.847 | 133,9 |
| Drugo škodno zavarovanje | 19.779.339 | 29.990.422 | 66,0 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 83.728.019 | 79.518.637 | 105,3 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 50.369 | 8.887 | 566,8 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 139.630 | 490.007 | 28,5 |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 7.223.986 | 8.225.514 | 87,8 |
| Kreditno zavarovanje | -880.476 | -82.382 | 1.068,8 |
| Kavcijsko zavarovanje | 309.929 | -3.995 | -7.757,9 |
| Zavarovanje različnih finančnih izgub | 7.749.659 | 1.003.565 | 772,2 |
| Zavarovanje stroškov postopka | 18.166 | 245.728 | 7,4 |
| Zavarovanje pomoči | 7.859.188 | 3.075.459 | 255,5 |
| Klasično življenjsko zavarovanje | 74.359.344 | 79.194.743 | 93,9 |
| Naložbeno življenjsko zavarovanje | 47.690.540 | 35.251.217 | 135,3 |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **304.645.528** | **284.745.500** | **107,0** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **122.049.884** | **114.445.960** | **106,6** |
| **Skupaj** | **426.695.412** | **399.191.460** | **106,9** |

## Konsolidirane kosmate škode po zavarovalnih vrstah (vključno z rentami)



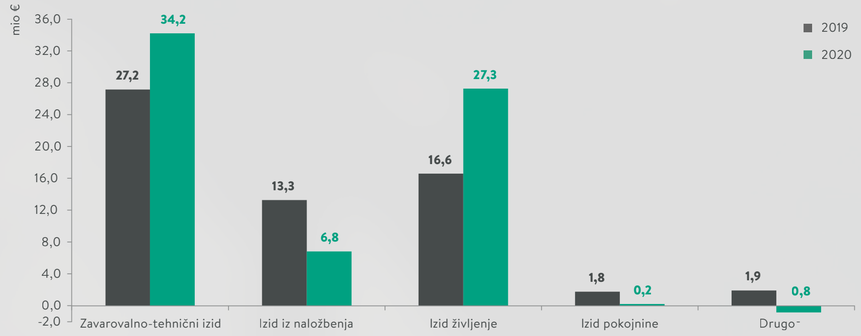

49 Ne vključujejo spremembe drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij in spremembe zavarovalno-tehničnih rezervacij zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Konsolidirani drugi zavarovalni in drugi odhodki

### Sestava drugih zavarovalnih in drugih odhodkov po odsekih



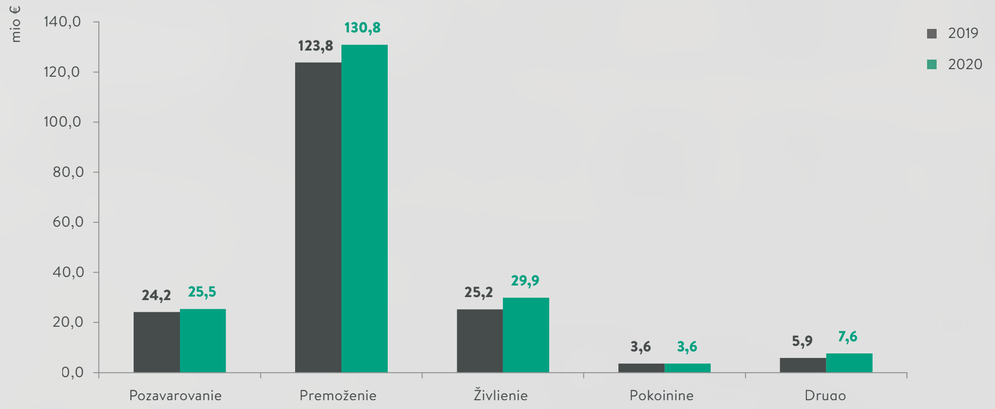

*V 2020 izločene čiste tečajne razlike.*

## Konsolidirani obratovalni stroški

### Konsolidirani obratovalni stroški

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Stroški pridobivanja zavarovanj | 74.410.866 | 65.793.677 | 113,1 |
| Sprememba v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj (+/-) | -1.561.215 | -2.908.414 | 53,7 |
| Drugi obratovalni stroški | 130.366.495 | 124.069.971 | 105,1 |
| **Obratovalni stroški** | **203.216.146** | **186.955.234** | **108,7** |
| Prihodki od pozavarovalnih provizij | -5.899.388 | -4.291.946 | 137,5 |
| **Čisti obratovalni stroški** | **197.316.758** | **182.663.288** | **108,0** |

### Sestava konsolidiranih čistih obratovalnih stroškov po odsekih




Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Konsolidirani donos naložb

Donos naložbenega portfelja vključuje tudi prihodke/odhodke naložbenih nepremičnin. V izkazu poslovnega izida so ti prikazani pri drugih prihodkih/odhodkih.

### Konsolidirani donos naložbenega portfelja

| v EUR | 2020 | 2019 | Absolutna razlika |
|---|---|---|---|
| Donos naložbenega portfelja | 13.889.667 | 22.299.995 | -8.410.328 |
| Donos naložbenega portfelja brez vpliva tečajnih razlik | 18.683.872 | 20.959.926 | -2.276.054 |

### Konsolidirani prihodki in odhodki naložbenega portfelja[50]

| v EUR | 2020 | 2019 | Absolutna razlika |
|---|---|---|---|
| **Prihodki** | | | |
| Prihodki od obresti po efektivni obrestni meri | 16.151.438 | 14.016.424 | 2.135.014 |
| Sprememba poštene vrednosti in dobički pri odtujitvah FVPL | 2.538.803 | 1.718.802 | 820.001 |
| Dobički pri odtujitvah naložb preostale MSRP-skupine | 4.906.973 | 786.557 | 4.120.416 |
| Prihodki pridruženih družb | 142.088 | 2.717.909 | -2.575.821 |
| Prihodki od dividend in deležev preostale naložbe | 1.173.588 | 1.623.033 | -449.445 |
| Pozitivne tečajne razlike | 0 | 1.340.069 | -1.340.069 |
| Drugi prihodki | 1.970.213 | 1.567.274 | 402.939 |
| Drugi prihodki alternativnih skladov | 1.013.972 | 569.443 | 444.529 |
| **Prihodki naložbenega portfelja** | **27.897.075** | **24.339.511** | **3.557.564** |
| Čisti neiztrženi in iztrženi dobički naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje | 23.043.525 | 23.278.584 | -235.059 |
| **Odhodki** | | | |
| Odhodki za obresti | 2.977.680 | 510.432 | 2.467.248 |
| Sprememba poštene vrednosti in izgube pri odtujitvah FVPL | 2.300.188 | 626.040 | 1.674.148 |
| Izgube pri odtujitvah naložb preostale MSRP-skupine | 1.439.986 | 242.946 | 1.197.040 |
| Slabitev pridruženih družb | 567.048 | 54.721 | 512.327 |
| Slabitve ostalih naložb | 1.099.794 | 0 | 1.099.794 |
| Negativne tečajne razlike | 4.794.205 | 0 | 4.794.205 |
| Drugo | 828.022 | 605.377 | 222.645 |
| Drugi odhodki alternativnih skladov | 485 | 0 | 485 |
| **Odhodki naložbenega portfelja** | **14.007.408** | **2.039.516** | **11.967.892** |

* *Odhodki naložbenega portfelja ne vključujejo slabitve dobrega imena Save pokojninska, ki je bila izvedena v drugem četrtletju v višini 1,5 milijona EUR.*

** *Odhodki finančnih naložb se razlikujejo od odhodkov v postavki izkaza poslovnega izida obrestni odhodki, ker so vključeni še odhodki od pravice do uporabe (31. 12. 2020: 174,9 tisoč EUR; 31. 12. 2019: 171,6 tisoč EUR).*

*** *V letu 2020 je bilo ob prvi konsolidaciji pripoznanih 0,1 milijona EUR prihodkov iz dobička pridružene družbe, obračunanega z uporabo kapitalske metode. V letu 2019 je bilo ob prvi konsolidaciji pripoznanih 2,7 milijona EUR prihodkov iz prevrednotenja 15-odstotnega deleža v družbi Sava Infond, ki ga ima odvisna družba Zavarovalnica Sava.*

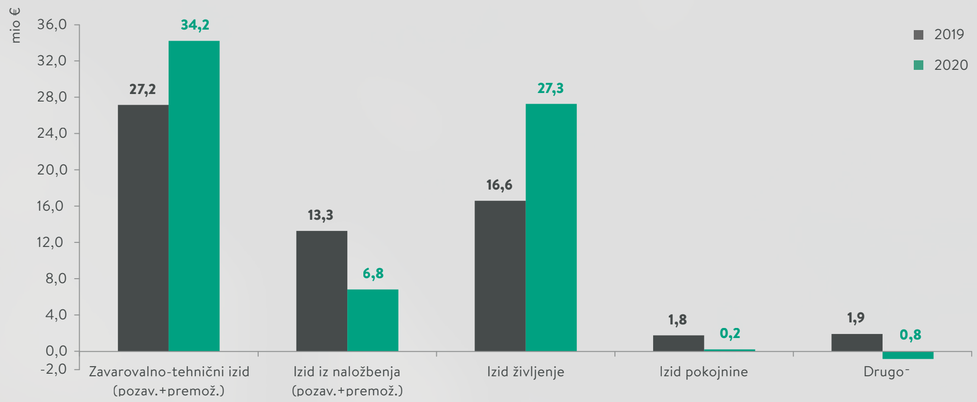
**50** Prikazan je neto vpliv tečajnih razlik.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

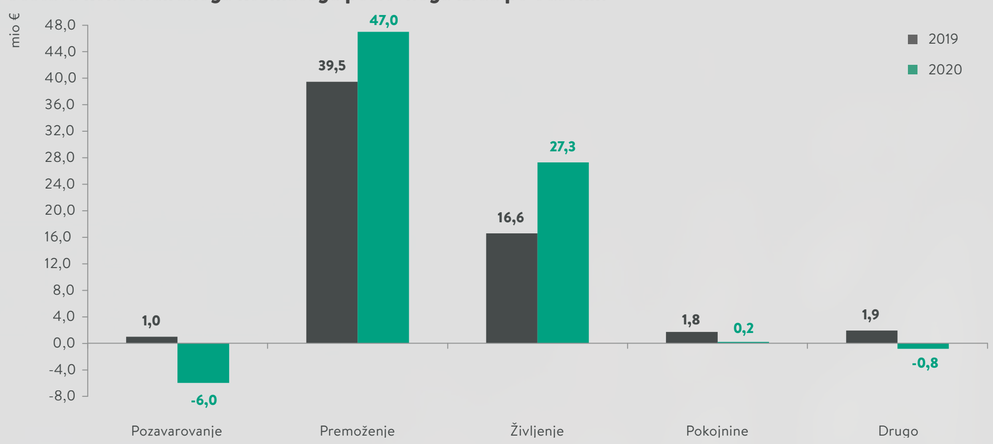
Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Konsolidirani kosmati poslovni izid

### Sestava konsolidiranega kosmatega poslovnega izida

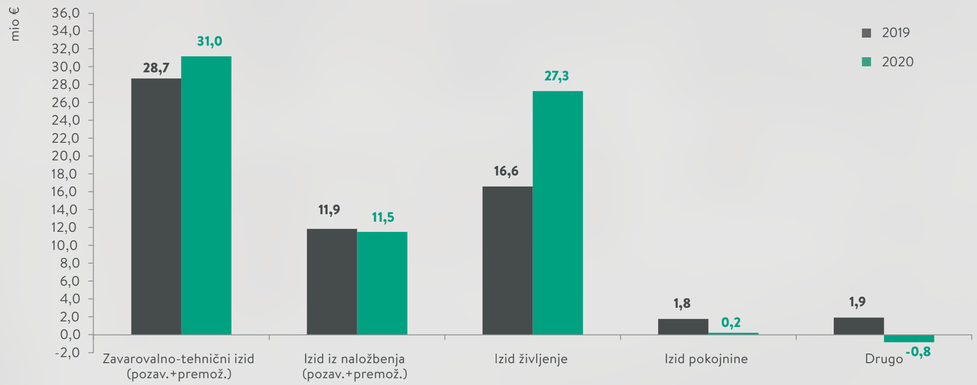



### Sestava konsolidiranega kosmatega poslovnega izida po odsekih




Ker na posamezne elemente poslovnega izida vplivajo tečajne razlike, naslednji graf prikazuje sestavo izida brez vpliva tečajnih razlik.

### Sestava konsolidiranega kosmatega poslovnega izida (brez vpliva tečajnih razlik)




Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

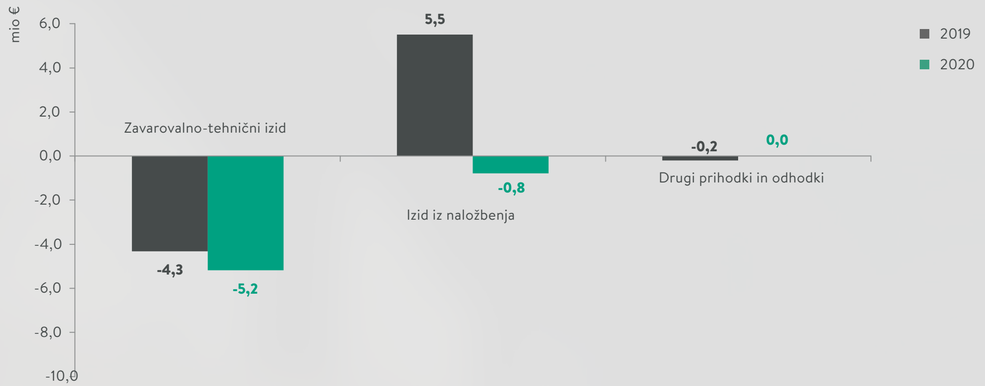
Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

### 8.1.1 Pozavarovanje

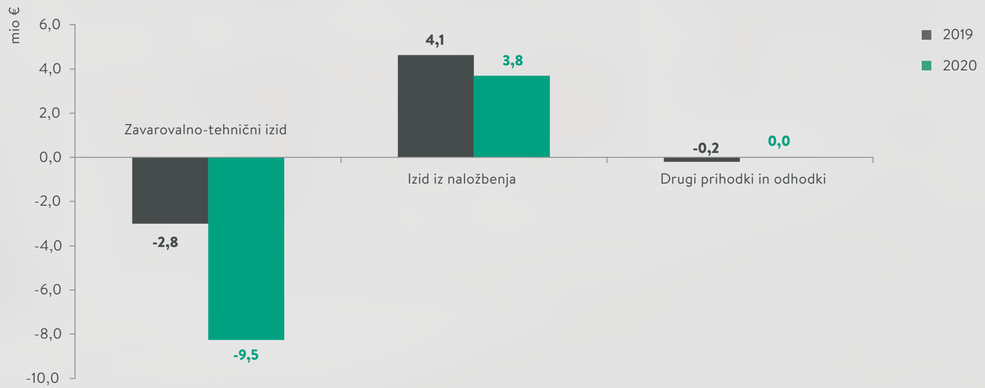
Ta odsek odseva dogajanje v portfelju, ki ga Sava Re sklene predvsem v tujini z družbami zunaj Zavarovalne skupine Sava.

**Sestava konsolidiranega kosmatega izkaza poslovnega izida; pozavarovanje**




Na poslovanje tega odseka vplivajo tečajne razlike, zato zavarovalno-tehnični in naložbeni izid nista neposredno primerljiva. V naslednjem grafu je prikazana sestava kosmatega poslovnega izida odseka pozavarovanje brez vpliva tečajnih razlik.

**Sestava konsolidiranega kosmatega izkaza poslovnega izida; pozavarovanje (brez vpliva tečajnih razlik)**




**+18,3 %**

KOSMATE PREMIJE

Zavarovalno-tehnični rezultat brez vpliva tečajnih razlik je bil nižji kakor v 2019, kar je predvsem posledica višjih odhodkov za škode (odstopanja so obrazložena v nadaljevanju poglavja). V 2020 je bil rezultat iz naložbenja nekoliko slabši kakor v 2019, na kar so vplivali predvsem nižji prihodki od obresti in dividend finančnih naložb.

Družba sledi usklajeni valutni poziciji na strani sredstev in obveznosti. Na poslovni izid po odsekih so tečajne razlike vplivale takole: iz zavarovalno-tehničnih kategorij 4,4 milijona EUR pozitivnega učinka (2019: 1,5 milijona EUR negativnega učinka) in iz naložbene dejavnosti 4,6 milijona EUR negativnega učinka (2019: 1,4 milijona EUR pozitivnega učinka).

## Čisti prihodki od premij

Čisti prihodki od premij; pozavarovanje

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Kosmate premije | 106.792.968 | 90.250.935 | 118,3 |
| Čisti prihodki od zavarovalnih premij | 99.243.228 | 85.611.888 | 115,9 |

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Kosmate premije odseka pozavarovanje so bile v 2020 višje kakor v predhodnem letu za 18,3 %. Rast premij je ugotovljen pri proporcionalnih in neproporcionalnih pozavarovanjih, predvsem na azijskih trgih (zaradi organske rasti posla in novih pogodb). Premija za pogodbeno leto 2020 je bila v primerjavi z letom 2019 višja za 8,5 % (7,6 milijona EUR), pri čemer je že upoštevano znižanje zaradi upada gospodarske aktivnosti zaradi covida-19. Povišanje premije je posledica pozitivnih sprememb cen na trgu, kjer je bilo že ob obnovah na 1. 1. 2020, še bolj pa ob medletnih obnovah čutiti znake zaostrovanja pogojev in posledično rasti cen. Delno je bilo to posledica dviga cen pri programih, ki so bili v preteklem letu škodno zelo izpostavljeni (Japonska – rast cen za približno 30–50 %). Povišanje premije je tudi posledica vsesplošnega trenda, ki zaradi vseh dogodkov v preteklosti in nejasnosti v povezavi z razvojem covida-19 vpliva na rast cen. Hkrati nam je na nekaterih trgih uspelo izkoristiti naš dobri ugled in našo prepoznavnost ter tako povečati deleže pri perspektivnih obstoječih pogodbah, pa tudi razširiti portfelj z novimi, prej nedosegljivimi priložnostmi. Višja je bila tudi premija za pretekla pogodbena leta (za 9,0 milijona EUR), predvsem za proporcionalni posel. Čisti prihodki od premij so bili v 2020 višji kakor v 2019 za 15,9 %, kot posledica povišanja kosmatih premij.

Več o gibanju nekonsolidiranih podatkov je obrazloženo v poglavju *8.2 Sava Re*.

## Čisti odhodki za škode[51]

### Čisti odhodki za škode; pozavarovanje

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Kosmate škode | 56.510.782 | 54.209.096 | 104,2 |
| Čisti odhodki za škode | 76.011.122 | 64.948.955 | 117,0 |

### Čisti odhodki za škode brez vpliva tečajnih razlik; pozavarovanje

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Kosmate škode | 56.510.782 | 54.209.096 | 104,2 |
| Čisti odhodki za škode | 82.871.811 | 63.299.231 | 130,9 |

Na čiste odhodke za škode so imele tečajne razlike v 2020 pozitiven vpliv v višini 6,9 milijona EUR (v 2019 negativen vpliv v višini 1,6 milijona EUR). Čisti odhodki za škode brez vpliva tečajnih razlik so bili v 2020 v primerjavi z 2019 višji za 30,9 %, predvsem zaradi večjih škod (največ zaradi pandemije covida-19; kumulativno 10,8 milijona EUR) in dejstva, da so se v 2020 stara pogodbena leta razvijala slabše kakor v 2019. Na rast čistih odhodkov za škode je vplivala tudi organska rast posla (čisti prihodki od premij so bili višji za 15,9 %). Čisti merodajni škodni količnik odseka pozavarovanja (brez vpliva tečajnih razlik) je bil v primerjavi z lanskim letom slabši za 8,5 odstotne točke in je znašal 83,3 % (2019: 74,8 %).

Več o gibanju nekonsolidiranih podatkov je obrazloženo *v poglavju 8.2 Sava Re*.

**51** GRI 201-02.

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Obratovalni stroški

### Konsolidirani obratovalni stroški; pozavarovanje

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Stroški pridobivanja zavarovanj | 22.148.662 | 19.969.317 | 110,9 |
| Sprememba v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj (+/-) | -238.147 | 329.954 | -72,2 |
| Drugi obratovalni stroški | 4.180.146 | 4.428.759 | 94,4 |
| **Obratovalni stroški** | **26.090.661** | **24.728.030** | **105,5** |
| Prihodki od pozavarovalnih provizij | -638.027 | -565.492 | 112,8 |
| **Čisti obratovalni stroški** | **25.452.634** | **24.162.539** | **105,3** |

Stroški pridobivanja (provizije) so bili večji za 10,9 % (kosmate premije so bile višje za 18,3 %). Delež stroškov pridobivanja v kosmati premiji je za leto 2020 znašal 13,4 % (2019: 22,1 %). Sprememba v razmejenih stroških pridobivanja (v 2020 zvišanje, v 2019 znižanje) je posledica večje rasti kosmatih premij novih poslov in je usklajena z gibanjem prenosnih premij.

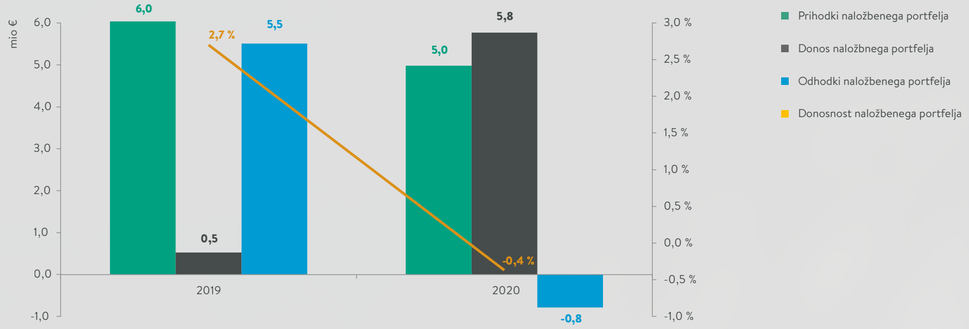
Drugi obratovalni stroški so upadli za 5,6 %, kar je posledica optimizacije stroškov zaradi prilagoditve poslovanja razmeram, povezanim s covidom-19 (manj službenih poti, manjši stroški prevoza na delo in drugo).

Čisti stroškovni količnik je bil v 2020 nižji kakor v 2019 za 2,6 odstotne točke zaradi večje rasti čistih prihodkov od premij od čistih obratovalnih stroškov.

Več o gibanju nekonsolidiranih podatkov je obrazloženo *v poglavju 8.2 Sava Re*.

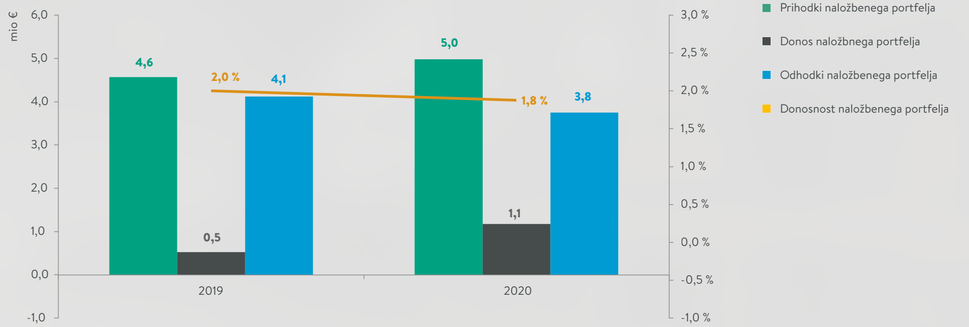
## Donos naložb

### Prihodki, odhodki in donos naložbenega portfelja; pozavarovanje




** Donosnost naložbenega portfelja se za leto 2019 razlikuje od tiste v letnem poročilu 2019, ker se je v letu 2020 spremenil izračun povprečnega stanja naložb (upošteva se povprečje zadnjih petih četrtletij).*

### Prihodki, odhodki in donos naložbenega portfelja brez vpliva tečajnih razlik; pozavarovanje




** Donosnost naložbenega portfelja se za leto 2019 razlikuje od tiste v letnem poročilu 2019, ker se je v letu 2020 spremenil izračun povprečnega stanja naložb (upošteva se povprečje zadnjih petih četrtletij).*

Ker se tečajne razlike nanašajo predvsem na Savo Re in njihov učinek ne vpliva v celoti na poslovni izid, je v zgornjem grafu prikazan donos naložbenega portfelja brez vpliva tečajnih razlik, ki se nanašajo na odsek pozavarovanje.

V primerjavi z letom 2020 je skupina v odseku pozavarovanje ustvarila za 0,3 milijona EUR nižji donos. Na to so vplivali predvsem nižji prihodki od obresti in dividende finančnih naložb. Donosnost obdobja je znašala 1,8 %.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

### 8.1.2 Premoženje

V odseku premoženjskih zavarovanj je prikazano poslovanje teh družb:

- ZAVAROVALNICA SAVA: PREMOŽENJSKA ZAVAROVANJA
- VITA (SVN): ZAVAROVANJA, KI SO PO VSEBINI PREMOŽENJSKA
- SAVA OSIGURANJE (MNE)
- SAVA NEŽIVOTNO OSIGURANJE (SRB)
- SAVA OSIGURUVANJE (MKD)
- ILLYRIA (RKS)
- SAVA CAR (MNE)
- SAVA AGENT (MNE)
- SAVA STATION (MKD)

V odseku premoženje Slovenija je od vključitve v skupino z 31. 5. 2020 tudi Vita (zavarovanja, ki so po vsebini premoženjska).

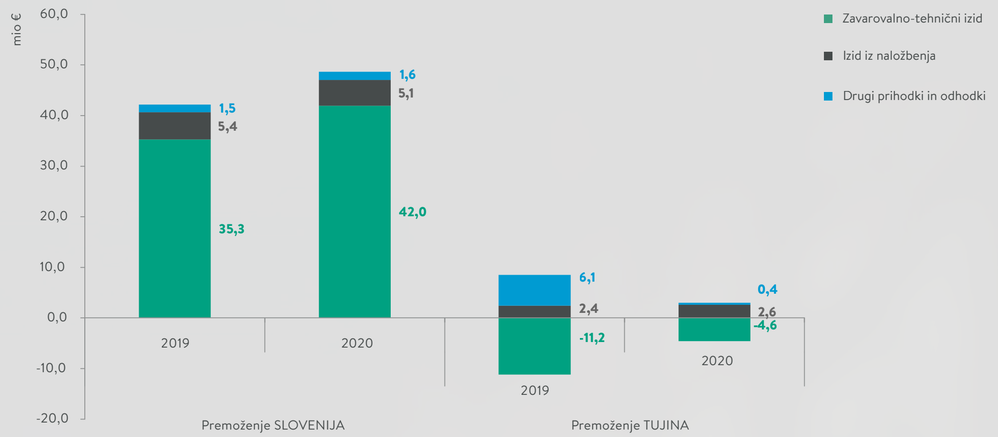
Slovenski del Zavarovalnice Sava je prikazan v odseku premoženje Slovenija, hrvaški del pa v odseku premoženje tujina.

Izkaz poslovnega izida in izkaz finančnega položaja po odsekih sta prikazana v računovodskem delu poročila, v poglavju *17.4.36 Informacije o poslovnih odsekih*.

**+ 7,6 MIO €**

KONSOLIDIRANI POSLOVNI IZID

**Sestava konsolidiranega kosmatega izkaza poslovnega izida; premoženjska zavarovanja**




Poslovni odsek premoženje je imel v 2020 za 7,6 milijona EUR boljši konsolidirani poslovni izid pred obdavčitvijo kakor v istem obdobju preteklega leta. Večina izboljšanja je na slovenskem delu, in sicer za 6,5 milijona EUR.

Konsolidiran zavarovalno-tehnični rezultat odseka premoženje Slovenija je bil boljši za 6,7 milijona EUR, pri čemer je bil za slovenski del posla boljši za 14,6 milijona EUR, medtem ko je bil rezultat FOS-poslov (neposredno sklepanje zavarovalnih poslov po načelu svobodnega opravljanja storitev v EU) slabši za 7,9 milijona EUR. Zavarovalno-tehnični rezultat slovenskega dela se je izboljšal predvsem zaradi visoke rasti čistih prihodkov od premij in manjše škodne pogostosti zaradi pandemije covida-19. Poslabšanje zavarovalno-tehničnega rezultata FOS-poslov se nanaša zlasti na večje čiste odhodke za škode. Družba je morala namreč zaradi negotovosti v povezavi z novo sodno in regulatorno prakso pri sklenjenih zavarovanjih na trgu Republike Irske v zvezi s kritjem izpada dohodka zaradi posledic pandemije covida-19 pri premoženjskih zavarovanjih za morebitne stroške obrambe in škode iz tega naslova oblikovati dodatne škodne rezervacije.

Izboljšanje zavarovalno-tehničnega rezultata na odseku tujih premoženjskih zavarovalnic v višini 6,6 milijona EUR je posledica nižjih čistih odhodkov za škode zaradi ugodnejšega škodnega dogajanja in nižjih obratovalnih stroškov, tako stroškov pridobivanja povezanega s padcem premije, kot drugih obratovalnih stroškov, povezanih z pandemijo covida-19.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Čisti kombinirani količnik premoženja Slovenija se je izboljšal za 0,9 odstotne točke in znaša 87,2 %, čisti kombiniran količnik premoženja tujina pa se je izboljšal za 0,7 odstotne točke in znaša 105,1 %. Na slab čisti kombinirani količnik pri premoženju tujina je vplivalo slabše poslovanje na Hrvaškem. Tam se je namreč spremenila sodna praksa glede izplačil nematerialnih škod. Zavarovalnica je v ta namen povečala škodne rezervacije in rezervacije za neiztekle nevarnosti. Brez upoštevanja premoženjske zavarovalnice na Hrvaškem je čisti kombinirani količnik tujih premoženjskih zavarovalnic v letu 2020 znašal 96,4 %.

Rezultat iz naložbenja premoženja Slovenija je bil slabši za 0,3 milijona EUR, predvsem zaradi nižjih obrestnih prihodkov, ki jih je družba sicer nadomestila z višjimi dobički, prevrednotenjem FVPL naložb, ki je v letu 2020 negativno in negativnimi neto tečajnimi razlikami. Rezultat iz naložbenja tujih premoženjskih zavarovalnic pa se je izboljšal za 0,2 milijona EUR zaradi večjih dobičkov pri odtujitvah naložb preostale MSRP-skupine.

Izid drugih prihodkov in odhodkov slovenskih premoženjskih zavarovalnic je ostal približno na ravni iz leta 2019 (izboljšanje za 0,1 milijona EUR). Izid drugih prihodkov in odhodkov tujih premoženjskih zavarovalnic pa je upadel za 5,7 milijona EUR. V letu 2019 je na postavki drugi prihodki izkazan izredni prihodek iz odprave slabega imena, pripoznanega ob nakupu družbe ERGO osiguranje, v višini 4,9 milijona EUR.

## Čisti prihodki od premij

### Čisti prihodki od premij; premoženjska zavarovanja

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Kosmate premije | 439.449.438 | 418.279.959 | 105,1 |
| Čisti prihodki od zavarovalnih premij | 403.034.775 | 372.714.714 | 108,1 |

### Čisti prihodki od premij po regijah; premoženjska zavarovanja

| v EUR | Slovenija | | | Tujina | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2019 | Indeks | 2020 | 2019 | Indeks |
| Kosmate premije | 362.663.027 | 336.307.949 | 107,8 | 76.786.411 | 81.972.010 | 93,7 |
| Čisti prihodki od zavarovalnih premij | 329.789.367 | 299.057.193 | 110,3 | 73.245.407 | 73.657.520 | 99,4 |

### Nekonsolidirane kosmate premije premoženjskih zavarovanj članic Zavarovalne skupine Sava

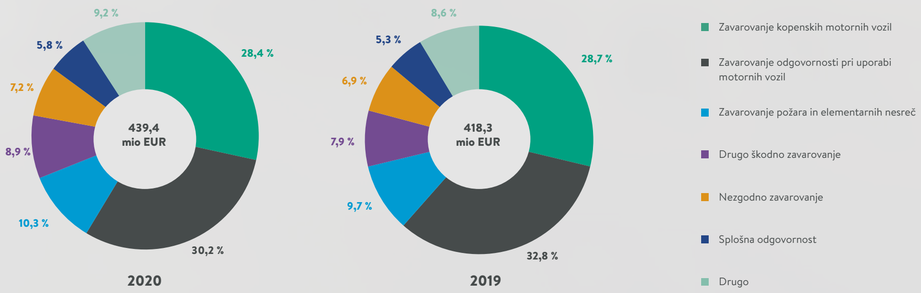
| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Zavarovalnica Sava, slovenski del (premoženje) | 360.542.946 | 336.459.922 | 107,2 |
| Zavarovalnica Sava, hrvaški del (premoženje) | 18.160.216 | 21.040.720 | 86,3 |
| Sava neživotno osiguranje (SRB) | 20.674.714 | 22.473.870 | 92,0 |
| Illyria (RKS) | 11.372.461 | 10.320.121 | 110,2 |
| Sava osiguruvanje (MKD) | 13.760.537 | 14.397.197 | 95,6 |
| Sava osiguranje (MNE) | 12.837.141 | 13.758.703 | 93,3 |
| Vita (SVN) | 2.299.559 | 0 | - |
| **Skupaj** | **439.647.573** | **418.450.532** | **105,1** |

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Kosmate premoženjske zavarovalne premije so se v letu 2020 povečale za 5,1 %, kar je posledica rasti kosmatih premoženjskih premij slovenskega dela Zavarovalnice Sava, kosovske premoženjske zavarovalnice in vključitve družbe Vita v Zavarovalno skupino Sava. Skladno z rastjo kosmate premoženjske premije so se povečali tudi čisti prihodki od premij, in sicer skupaj za 8,1 %. Na gibanje kosmatih premij na večini drugih trgov je vplivalo dogajanje, povezano s pandemijo covida-19. Zaradi posledic pandemije so se kosmate premoženjske premije tujih zavarovalnic znižale pri zavarovanju pomoči zaradi zaprtja mej in pri avtomobilskih zavarovanjih zaradi manjšega števila registriranih vozil zaradi padca gospodarske aktivnosti.

V Sloveniji so se kosmate premoženjske zavarovalne premije povečale za 7,8 % oziroma 26,4 milijona EUR. K rasti slovenske premoženjske zavarovalnice je v višini 13,5 milijona EUR prispevala rast kosmatih premij tako imenovanih FOS-poslov (freedom of services), ki jih slovenska premoženjska zavarovalnica opravlja v sodelovanju z različnimi družbami v državah članicah Evropske unije. Najbolj se je premija FOS-poslov okrepila na ožjem premoženju, na zavarovanju plovil in na zavarovanju splošne odgovornosti, medtem ko je bila večina poslov avtomobilskih zavarovanj zaradi sprememb na trgih (poslabšanje pogojev) in strožjih meril družbe prekinjena. Kosmate premije so se povečale za 10,6 milijona EUR zaradi rasti kosmatih premoženjskih premij slovenskega dela Zavarovalnice Sava brez FOS-poslov, za 2,3 milijona EUR pa zaradi rasti kosmate premije premoženjskih zavarovanj zavarovalnice Vita. Slovenski zavarovalni trg je v tem obdobju dosegel 2,9-odstotno rast kosmatih premij premoženjskih zavarovanj brez FOS-poslov (brez sprejetega sozavarovanja), medtem ko je za slovenski del Zavarovalnice Sava ta rast znašala 3,4 %. Večji del rasti kosmatih premoženjskih premij slovenskega dela Zavarovalnice Sava brez FOS-poslov je na avtomobilskem zavarovanju zasebnega sektorja kot posledica večjega števila prodanih zavarovanj in večje povprečne premije. V marcu in aprilu 2020 je bila zaradi pandemije covida-19 otežena prodaja zavarovanj, a Zavarovalnici Sava je izgubo kosmatih premij uspelo nadomestiti po sprostitvi ukrepov v maju in juniju. Poslabšanje razmer zaradi omejitev, povezanih s pandemijo covida-19, pa se je nadaljevalo v zadnjih dveh mesecih in pol leta 2020, kar je vplivalo na rezultate družbe. Kljub temu je zavarovalnica v letu 2020 dosegla 5,0-odstotno rast kosmate premije avtomobilskega kaska, povečale so se tudi kosmate premije ožjega premoženja, predvsem zaradi dobre prodaje prenovljenega produkta DOM, višje povprečne premije in pridobitve novih zavarovancev. Čisti prihodki od premij premoženjskih zavarovanj v Sloveniji so se v letu 2020 povečali za 8,1 % zaradi razmeroma visoke rasti portfelja FOS-poslov in drugih poslov premoženjskih zavarovanj.

**Sestava konsolidiranih kosmatih premij premoženjskih zavarovanj po zavarovalnih vrstah**



## Čisti odhodki za škode

### Čisti odhodki za škode; premoženjska zavarovanja

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Kosmate škode | 217.100.863 | 220.529.309 | 98,4 |
| Čisti odhodki za škode | 228.653.533 | 219.804.515 | 104,0 |

### Čisti odhodki za škode po regijah; premoženjska zavarovanja

| v EUR | Slovenija | | | Tujina | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2019 | Indeks | 2020 | 2019 | Indeks |
| Kosmate škode | 179.754.178 | 179.339.140 | 100,2 | 37.346.685 | 41.190.169 | 90,7 |
| Čisti odhodki za škode | 187.440.684 | 174.757.144 | 107,3 | 41.212.849 | 45.047.371 | 91,5 |

### Nekonsolidirane kosmate škode premoženjskih zavarovanj članic Zavarovalne skupine Sava

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Zavarovalnica Sava, slovenski del (premoženje) | 183.260.143 | 180.119.095 | 101,7 |
| Zavarovalnica Sava, hrvaški del (premoženje) | 12.115.435 | 12.771.183 | 98,9 |
| Sava neživotno osiguranje (SRB) | 9.481.072 | 9.519.789 | 99,6 |
| Illyria (RKS) | 4.921.317 | 6.945.708 | 70,9 |
| Sava osiguruvanje (MKD) | 5.890.171 | 6.097.029 | 96,6 |
| Sava osiguranje (MNE) | 5.038.314 | 5.938.718 | 84,8 |
| Vita (SVN) | 597.062 | 0 | - |
| **Skupaj** | **221.303.514** | **221.391.522** | **100,0** |

Konsolidirane kosmate premoženjske škode so se v letu 2020 znižale za 1,6 %, kar je posledica padca kosmatih premoženjskih škod tujih premoženjskih zavarovalnic.

Konsolidirane kosmate škode za premoženje Slovenija so bile v letu 2020 približno na ravni predhodnega leta. Rasle so kosmate škode iz FOS-poslov, in sicer v višini 9,6 milijona EUR zaradi rasti portfelja. Kosmate škode zavarovanj, sklenjenih v Sloveniji, pa so se znižale za 9,2 milijona EUR, predvsem pri avtomobilskih zavarovanjih kot posledica manjše škodne pogostosti zaradi pandemije covida-19, ko se je umirilo gospodarsko in javno življenje, na cestah je bilo manj vozil in tako manj prometnih nesreč.

Konsolidirane kosmate škode zavarovalnic v tujini so bile nižje za 9,3 %. Znižale so se škode pri požarnem zavarovanju, saj je skupina v letu 2019 utrpela eno večjo škodo iz tega naslova, v letu 2020 pa je bilo prijavljenih škod manj. Upadle so tudi kosmate škode iz avtomobilskih zavarovanj, zavarovanja pomoči ter nezgodnih in zdravstvenih zavarovanj. Znižanje je predvsem posledica manj prijavljenih škod zaradi pandemije covida-19.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

## Obratovalni stroški

### Konsolidirani obratovalni stroški; odsek premoženje

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Stroški pridobivanja zavarovanj | 43.476.553 | 39.221.781 | 110,8 |
| Sprememba v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj (+/-) | -779.852 | -3.281.828 | 23,8 |
| Drugi obratovalni stroški | 93.332.965 | 91.529.627 | 102,0 |
| **Obratovalni stroški** | **136.029.666** | **127.469.580** | **106,7** |
| Prihodki od pozavarovalnih provizij | -5.192.462 | -3.646.850 | 142,4 |
| **Čisti obratovalni stroški** | **130.837.204** | **123.822.729** | **105,7** |

### Konsolidirani kosmati obratovalni stroški odseka premoženje

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Premoženje Slovenija | 102.549.440 | 93.601.391 | 109,6 |
| Premoženje tujina | 34.260.077 | 37.150.016 | 92,2 |

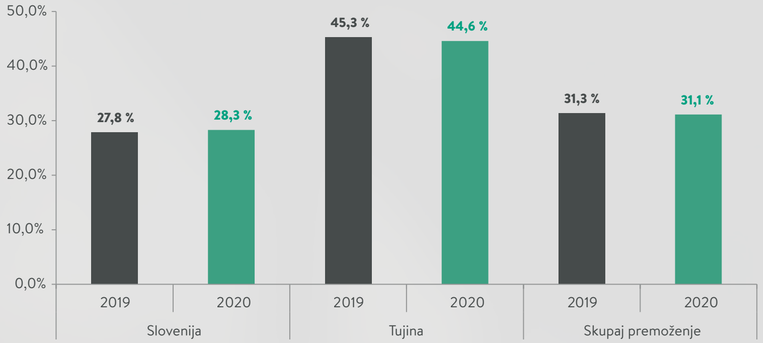
Konsolidirani stroški pridobivanja zavarovanj so se povečali za 10,8 %. Rast stroškov pridobivanja je povezana predvsem s povečanim obsegom FOS-poslov, manj pa z rastjo preostalih poslov premoženjskega dela Zavarovalnice Sava v Sloveniji v prodajnem kanalu agencije.

Konsolidirani drugi obratovalni stroški so se povečali le za 2,0 %, najbolj zaradi rasti obratovalnih stroškov FOS-poslov Zavarovalnice Sava, delno pa zaradi vključitve zavarovalnice Vita v skupino. V tujini so vse zavarovalnice zaznale padec drugih obratovalnih stroškov, razen hrvaškega dela Zavarovalnice Sava zaradi le delne konsolidacije zavarovalnice ERGO v predhodnem letu (v 2019 je bila zavarovalnica ERGO vključena v konsolidacijo od aprila, v 2020 pa je bila del hrvaškega dela Zavarovalnice Sava vse leto). Sprememba v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj je v letu 2020 manjša zlasti zaradi manjše spremembe razmejenih strokov pridobivanja FOS poslov.

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

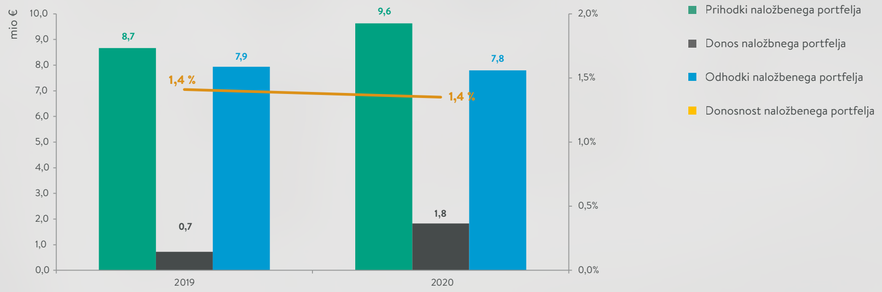
**Konsolidirani kosmati stroškovni količnik; odsek premoženje**

Konsolidirani kosmati stroškovni količnik odseka premoženje se je znižal za 0,2 odstotne točke. Kosmati stroškovni količnik tujih premoženjskih zavarovalnic se je znižal za 0,7 odstotne točke, slovenskih premoženjskih zavarovalnic pa se je povišal za 0,5 odstotne točke.




## Donos naložb

**Prihodki, odhodki in donos naložbenega portfelja; premoženjska zavarovanja**




Donos naložbenega portfelja premoženjskih zavarovanj je v letu 2020 znašal 7,8 milijona EUR in je ostal na ravni iz leta 2019. Donosnost obdobja je znašala 1,4 %.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 8.1.3 Življenje

V odseku življenje je prikazano poslovanje teh družb:

- ZAVAROVALNICA SAVA: ŽIVLJENJSKA ZAVAROVANJA
- VITA (SVN): ZAVAROVANJA, KI SO PO VSEBINI ŽIVLJENJSKA
- SAVA ŽIVOTNO OSIGURANJE (SRB)
- ILLYRIA LIFE (RKS)
- ZS SVETOVANJE (SVN): DEJAVNOST ZAVAROVALNIŠKIH AGENTOV
- ORNATUS KC (SVN): DEJAVNOST KLICNIH CENTROV

Slovenski del Zavarovalnice Sava je prikazan v odseku življenje Slovenija, hrvaški del pa v odseku življenje tujina. Družba ERGO življenje (HRV) se je Zavarovalni skupini Sava pridružila 31. 3. 2019, konec leta 2019 je bila pripojena hrvaškemu delu Zavarovalnice Sava, zato je v konsolidirani izkaz poslovnega izida vključena od 1. 4. 2019 v hrvaškem delu Zavarovalnice Sava v odseku življenje tujina.

V odseku življenje Slovenija je od vključitve v skupino z 31. 5. 2020 tudi Vita (SVN), in sicer z zavarovanji, ki so po vsebini življenjska.

Izkaz poslovnega izida in finančnega položaja po odsekih sta prikazana v računovodskem delu poročila, v poglavju *17.4.36 Informacije o poslovnih odsekih*.

**+48,6 %**

KOSMATE PREMIJE

## Čisti prihodki od premij

### Čisti prihodki od premij; življenjska zavarovanja

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Kosmate premije | 130.266.058 | 87.668.880 | 148,6 |
| Čisti prihodki od zavarovalnih premij | 129.842.724 | 87.387.050 | 148,6 |

### Čisti prihodki od premij po regijah; življenjska zavarovanja

| v EUR | Slovenija | | | Tujina | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2019 | Indeks | 2020 | 2019 | Indeks |
| Kosmate premije | 120.314.520 | 78.568.081 | 153,1 | 9.951.538 | 9.100.799 | 109,3 |
| Čisti prihodki od zavarovalnih premij | 119.935.665 | 78.305.216 | 153,2 | 9.907.058 | 9.081.834 | 109,1 |

### Nekonsolidirane kosmate premije življenjskih zavarovanj članic Zavarovalne skupine Sava

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Zavarovalnica Sava, slovenski del (življenje) | 74.196.468 | 78.568.081 | 94,4 |
| Zavarovalnica Sava, hrvaški del (življenje) | 3.610.582 | 3.830.852 | 94,3 |
| Illyria Life (RKS) | 2.502.635 | 2.338.989 | 107,0 |
| Sava življenje (SRB) | 3.845.773 | 2.930.958 | 131,2 |
| Vita (SVN) | 46.118.052 | 0 | - |
| **Skupaj** | **130.273.510** | **87.668.880** | **148,6** |

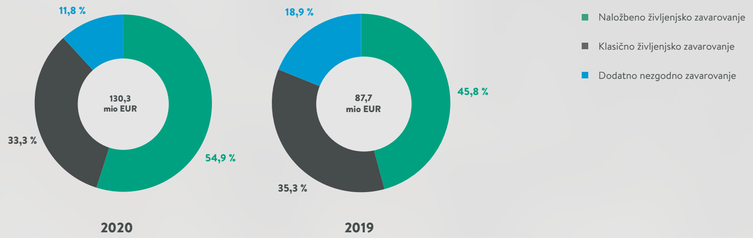
Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Kosmate premije v Sloveniji so se v letu 2020 povečale za 53,1 % zaradi vključitve zavarovalnice Vita (SVN) v skupino (31. 5. 2020). Kosmate premije življenjskega dela Zavarovalnice Sava v Sloveniji so se v 2020 glede na leto 2019 zmanjšale za 5,6 %. Družbi s prodajo novih zavarovanj v nastalih razmerah ni uspelo v celoti nadomestiti izpada premij zaradi doživetij, odkupov in smrti. Vita (SVN) je od vključitve v skupino ustvarila 46,1 milijona EUR kosmatih premij.

Kosmate premije življenjskih zavarovalnic v tujini so se v letu 2020 glede na leto prej povečale za 9,3 %, in sicer najbolj na trgu Srbije zaradi povečevanja produktivnosti lastne prodajne mreže, pa tudi na trgu Kosova, medtem ko so v hrvaškem delu Zavarovalnice Sava beležil padec zaradi izteka polic (doživetja, smrt, odkupi), ki jih družbi v nastalih razmerah ni uspelo nadomestiti s sklenjenimi novimi zavarovanji.

**Sestava konsolidiranih kosmatih premij življenjskih zavarovanj po zavarovalnih vrstah, vključno z dodatnimi zavarovanji**




Sestava konsolidiranih kosmatih premij življenjskih zavarovanj se je spremenila, ker se je v skupino vključila Vite (SVN), ki ima v svojem portfelju večji delež naložbenih kakor klasičnih življenjskih zavarovanj.

## Čisti odhodki za škode

### Čisti odhodki za škode; življenjska zavarovanja

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Kosmate škode | 124.952.168 | 116.584.759 | 107,2 |
| Čisti odhodki za škode | 121.061.560 | 113.728.867 | 106,4 |
| Čisti odhodki za škode s spremembo drugih rezervacij* in rezervacij naložbenih zavarovanj | 115.697.826 | 78.459.726 | 147,5 |

** Večinoma so to matematične rezervacije.*

### Čisti odhodki za škode po regijah; življenjska zavarovanja

| v EUR | Slovenija | | | Tujina | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2019 | Indeks | 2020 | 2019 | Indeks |
| Kosmate škode | 120.316.271 | 113.119.029 | 106,4 | 4.635.897 | 3.465.730 | 133,8 |
| Čisti odhodki za škode | 116.246.007 | 110.015.616 | 105,7 | 4.815.553 | 3.713.251 | 129,7 |
| Čisti odhodki za škode s spremembo drugih rezervacij* in rezervacij naložbenih zavarovanj | 110.202.692 | 72.517.574 | 152,0 | 5.495.134 | 5.942.152 | 92,5 |

** Večinoma so to matematične rezervacije.*

### Nekonsolidirane kosmate škode življenjskih zavarovanj članic Zavarovalne skupine Sava

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Zavarovalnica Sava, slovenski del (življenje) | 103.279.107 | 113.119.029 | 91,3 |
| Zavarovalnica Sava, hrvaški del (življenje) | 2.883.719 | 2.384.165 | 121,0 |
| Illyria Life (RKS) | 602.967 | 531.354 | 113,5 |
| Sava življenje osiguranje (SRB) | 1.149.211 | 550.211 | 208,9 |
| Vita (SVN) | 17.037.164 | 0 | - |
| **Skupaj** | **124.952.168** | **116.584.759** | **107,2** |

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Kosmate škode v Sloveniji so bile v 2020 glede na leto prej višje za 6,4 % zaradi vključitve Vite (SVN) v skupino. Pri življenjskem delu Zavarovalnice Sava v Sloveniji je bil večji del obračunanih škod zaradi doživetij klasičnih življenjskih zavarovanj v tem obdobju, in sicer 54,7 milijona EUR, kar pa je za 10,7 milijona EUR manj kot v istem obdobju 2019. Pri življenjskih zavarovanjih, pri katerih zavarovanci prevzemajo naložbena tveganja, pa je bilo obračunanih 14,6 milijona EUR doživetij, kar je za 1,5 milijona EUR manj kot v istem obdobju 2019. Čisti odhodki za škode s spremembo matematičnih rezervacij in rezervacij naložbenih zavarovanj so višji zaradi vključitve Vite (SVN) v skupino.

Pri zavarovalnicah v tujini so se kosmate škode najbolj povečale pri družbi Sava življenjsko osiguranje (SRB), in sicer za 108,9 % zaradi hitre rasti portfelja, doživetij in nekoliko večje umrljivosti v letu 2020. Kljub višjim kosmatim škodam so čisti odhodki za škode s spremembo drugih rezervacij in rezervacij naložbenih zavarovanj pri zavarovalnicah v tujini v 2020 nižji zaradi upada matematičnih rezervacij podružnice Zavarovalnice Sava na Hrvaškem kot posledice izteka življenjskih zavarovanj posojilojemalcev in višjih zneskov odkupov.

## Obratovalni stroški

### Konsolidirani obratovalni stroški; odsek življenje

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Stroški pridobivanja zavarovanj | 8.766.579 | 6.566.377 | 133,5 |
| Sprememba v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj (+/-) | -543.216 | 43.460 | -1249,9 |
| Drugi obratovalni stroški | 21.700.767 | 18.688.469 | 116,1 |
| **Obratovalni stroški** | **29.924.130** | **25.298.306** | **118,3** |
| Prihodki od pozavarovalnih provizij | -68.899 | -79.604 | 86,6 |
| **Čisti obratovalni stroški** | **29.855.231** | **25.218.703** | **118,4** |

### Konsolidirani kosmati obratovalni stroški, odsek življenje

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Življenje Slovenija | 26.613.942 | 21.223.163 | 125,4 |
| Življenje tujina | 3.853.404 | 4.031.684 | 95,6 |

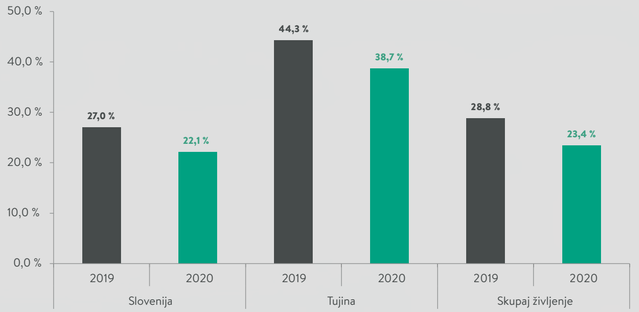
Stroški pridobivanja zavarovanj so bili v 2020 glede na leto prej višji za 33,5 % zaradi vključitve Vite (SVN) v konsolidacijo. Razlika v spremembi razmejenih stroškov pridobivanja zavarovanj med obema letoma se pretežno nanaša na slovenski del Zavarovalnice Sava.

Drugi obratovalni stroški so bili v 2020 glede na leto prej višji za 16,1 % zaradi vključitve Vite (SVN) v skupino.

# 5,4 o.t.

UGODNEJŠI KOSMATI STROŠKOVNI KOLIČNIK

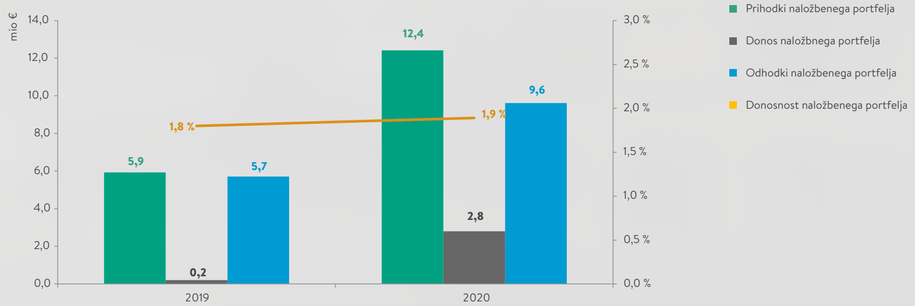
### Konsolidirani kosmati stroškovni količnik; odsek življenje




Konsolidirani kosmati stroškovni količnik se je v primerjavi s predhodnim letom znižal za 5,4 odstotne točke, in sicer zaradi vključitve Vite (SVN), ki ima nižji kosmati stroškovni količnik zaradi posebnosti prodajnega modela. Pri življenjskih zavarovalnicah v tujini se je kosmati stroškovni količnik znižal za 5,6 odstotne točke kot posledica visoke rasti kosmatih premij in manjših obratovalnih stroškov zaradi sinergijskih učinkov na Hrvaškem po pripojitvi družbe ERGO življenje (HRV) k podružnici.

## Donos naložb

### Prihodki, odhodki in donos naložbenega portfelja; življenjska zavarovanja




** Donosnost naložbenega portfelja se za leto 2019 razlikuje od tiste v letnem poročilu 2019, ker se je v letu 2020 spremenil izračun povprečnega stanja naložb (upošteva se povprečje zadnjih petih četrtletij).*

Donos naložbenega portfelja življenjskih zavarovanj je bil za 3,9 milijona EUR višji od donosa v letu 2019. Donosnost naložbenega portfelja registrov življenjskih zavarovanj je ostala na ravni iz leta 2019 in je znašala 1,9 % ter se kljub neugodnim gibanjem na finančnih trgih ni znižala, na kar je vplivala vključitev portfelja Vite.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

## 8.1.4 Pokojnine

V odseku pokojnine je prikazano poslovanje teh družb:

- SAVA POKOJNINSKA
- SAVA PENZISKO DRUŠTVO

Izkaz poslovnega izida in izkaz finančnega položaja po odsekih sta prikazana v računovodskem delu poročila, v poglavju *17.4.36 Informacije o poslovnih odsekih*.

### Varčevalni del

**Drugi zavarovalni in drugi prihodki**

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Drugi zavarovalni in drugi prihodki | 5.704.338 | 5.364.761 | 106,3 |

**Drugi zavarovalni in drugi prihodki vključujejo prihodke:**

- slovenske pokojninske družbe, ki se nanašajo na strankam zaračunane vstopne stroške, izstopne stroške, upravljavsko provizijo, ki pripada družbi pri upravljanju skupine kritnih skladov Moji skladi življenjskega cikla, in režijske stroške, zaračunane strankam pri prenosu sredstev iz varčevalnega v rentni del, ter
- severnomakedonske pokojninske družbe, ki se nanašajo na strankam zaračunane vstopne stroške in upravljavsko provizijo, ki pripada družbi pri upravljanju obveznega in prostovoljnega sklada.

**Poslovanje skupine kritnih skladov Moji skladi življenjskega cikla slovenske pokojninske družbe ter obveznega in prostovoljnega sklada severnomakedonske pokojninske družbe**

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| **Stanje skladov na začetku obdobja (31. 12.)** | **743.044.518** | **637.496.381** | **116,6** |
| Kosmata vplačila v sklade | 85.444.205 | 83.516.372 | 102,3 |
| Kosmata izplačila iz skladov | -10.415.384 | -37.703.309 | 27,6 |
| Prenosi sredstev | -3.442.487 | -977.933 | 352,0 |
| Donos skladov | 20.211.520 | 60.634.465 | 33,3 |
| Vstopni in izstopni stroški | -1.686.099 | -1.770.549 | 95,2 |
| Revalorizacijska rezerva in tečajne razlike | -1.316.394 | 1.849.092 | - |
| **Stanje skladov na koncu obdobja (31. 12.)** | **831.839.879** | **743.044.518** | **112,0** |

** Razliko med stanjem sredstev skladov in bilančno postavko sredstev iz finančnih naložb predstavljajo terjatve iz finančnih naložb.*

**+ 12,0 %**

SREDSTVA VARČEVALNIH SKLADOV POKOJNINSKIH DRUŽB

Kosmata vplačila v sklade skupine kritnih skladov Moji skladi življenjskega cikla slovenske pokojninske družbe so bila v 2020 v primerjavi s predhodnim letom višja za 5,1 %. K temu je najbolj prispevala rast povprečne vrednosti vplačila. Kosmata vplačila v obvezni in prostovoljni sklad severnomakedonske pokojninske družbe so bila v 2020 v primerjavi s predhodnim letom višja za 1,8 %.

Kosmata izplačila iz skladov skupine kritnih skladov Moji skladi življenjskega cikla slovenske pokojninske družbe so bila v letu 2020 v primerjavi s predhodnim letom višja za 2,2 %, kosmata izplačila iz obveznega in prostovoljnega sklada severnomakedonske pokojninske družbe pa so nižja za 85,0 % (v letu prej se je večji delež izplačil nanašal na zakonsko določbo prenosa dela sredstev zavarovancev iz drugega nazaj v prvi steber).

V letu 2020 je bila ustvarjena donosnost skladov skupine kritnih skladov Moji skladi življenjskega cikla slovenske pokojninske družbe v višini -0,3 % (2019: 4,9 %), donosnost obveznega in prostovoljnega sklada severnomakedonske pokojninske družbe pa 3,3 % (2019: 9,8 %). Nižja donosnost skladov je posledica neugodnih gibanj na finančnih trgih zaradi pandemije covida-19, medtem ko je bila v letu prej dosežena nadpovprečna donosnost.

Stanje sredstev skupine kritnih skladov Moji skladi življenjskega cikla slovenske pokojninske družbe se je v 2020 okrepilo za 4,6 % in je na dan 31. 12. 2020 znašalo 155,4 milijona EUR. Čista vrednost sredstev skladov v upravljanju severnomakedonske pokojninske družbe se je v 2020 povišala za 13,8 % in je na dan 31. 12. 2020 znašala 676,4 milijona EUR. Ker je severnomakedonska pokojninska družba zgolj upravljavka premoženja, vrednost sredstev skladov v upravljanju ni navedena v izkazu finančnega položaja.

## Rentni del

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Kosmate premije | 3.240.841 | 2.326.383 | 139,3 |
| Kosmate škode | -968.569 | -709.071 | 136,6 |
| Sprememba drugih čistih zavarovalno-tehničnih rezervacij (+/-) | -2.453.481 | -1.858.422 | 132,0 |

Rentni del zajema poslovanje družbe Sava pokojninska. Kosmate premije se nanašajo na rentni sklad in so bile v 2020 za 39,3 % višje glede na leto prej, in sicer zato, ker se je več zavarovancev odločilo za izbiro dodatne pokojninske rente.

Med kosmate škode se uvrščajo izplačila dodatnih pokojninskih rent, ki so bila v 2020 za 36,6 % višja glede na leto prej. Ko zavarovanci izpolnijo pogoje za upokojitev, sredstva iz varčevalnih računov preidejo v rentni del in tako se sredstva v rentnih skladih povečujejo.

V tretjem razdelku preglednice so zajete spremembe v zavarovalno-tehničnih rezervacijah rentnih skladov. Sprememba drugih čistih zavarovalno-tehničnih rezervacij je odraz vplačanih premij in izplačanih škod.

## Obratovalni stroški

### Obratovalni stroški; odsek pokojnine

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Obratovalni stroški | 3.568.578 | 3.590.660 | 99,4 |

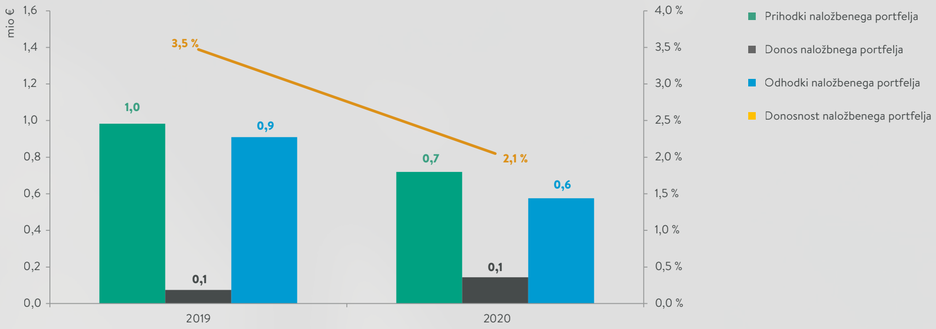
Obratovalni stroški so bili v 2020 v primerjavi z letom prej nižji za 0,6 %. Med obratovalnimi stroški je tudi amortizacija liste strank (2020: 0,4 milijona EUR, 2019: 0,3 milijona EUR).

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Donos naložb

**Prihodki, odhodki in donos naložbenega portfelja v EUR; pokojnine[52]**




** Donosnost naložbenega portfelja se za leto 2019 razlikuje od tiste v letnem poročilu 2019, ker se je v letu 2020 spremenil izračun povprečnega stanja naložb (upošteva se povprečje zadnjih petih četrtletij).*

Donos naložbenega portfelja pokojninskih družb je v letu 2020 znašal 0,6 milijona EUR in je bil v primerjavi z istim obdobjem v letu prej nižji za 0,3 milijona EUR. Na to so vplivali višji odhodki spremembe poštene vrednosti pri odtujitvah FVPL. Donosnost naložbenega portfelje v letu 2020 je znašala 2,1 %.

### 8.1.5 Drugo

V odsek drugo so vključene odvisne družbe Sava Infond, TBS Team 24 in S Estate ter pridruženi družbi ZTSR in G2I (konsolidirani po kapitalski metodi). Prva konsolidacija družbe Sava Infond v Zavarovalno skupino Sava je bila izvedena 30. 6. 2019. Odsek drugo je h konsolidiranemu rezultatu v letu 2020 prispeval -0,8 milijona EUR (2019: 1,9 milijona EUR). K temu odseku so pripisani tudi odhodki za obresti iz podrejenega dolga (2020: 2,9 milijona EUR, 2019: 0,5 milijona EUR) in amortizacija pogodbenih odnosov s strankami Save Infond (2020: 0,6 milijona EUR, 2019: 0 EUR).

**+ 23,2 %**

POSLOVNI PRIHODKI

**52** V prikaz sta vključena portfelja družb Sava pokojninska (brez finančnih pogodb) in Sava penzisko društvo (brez donosa skladov, ker sredstva, ki jih v okviru skladov upravlja Sava penzisko društvo, niso izkazana v izkazu finančnega položaja družbe).

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 8.2 Sava Re

### Čisti prihodki od premij

#### Geografska porazdelitev kosmatih premij

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Slovenija | 79.641.860 | 71.209.780 | 111,8 |
| Tujina | 112.041.393 | 95.319.151 | 117,5 |
| **Skupaj** | **191.683.253** | **166.528.931** | **115,1** |

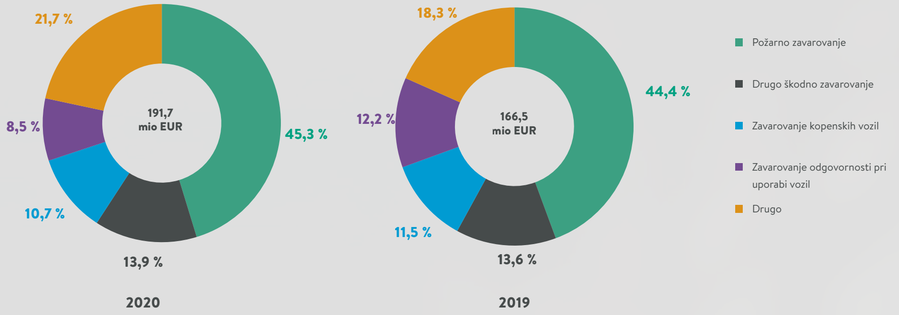
#### Čisti prihodki od premij

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Kosmate premije | 191.683.253 | 166.528.931 | 115,1 |
| Čisti prihodki od premij | 157.398.793 | 137.446.312 | 114,5 |

Kosmate premije iz Slovenije so se v 2020 zvišale za 11,8 % oziroma 8,4 milijona EUR (več prejete premije od Zavarovalnice Sava). Ugodna rast premij Zavarovalnice Sava je posledica rasti premoženjskih zavarovanj Zavarovalnice Sava v Sloveniji in neposrednih poslov iz tujine po načelu FOS (svoboda opravljanja storitev), predvsem v zvezi z ožjim premoženjem, zavarovanjem plovil in zavarovanjem splošne odgovornosti. Kosmate premije iz tujine so se povečale za 17,5 % oziroma 16,7 milijona EUR zaradi vse več poslov zunaj skupine.

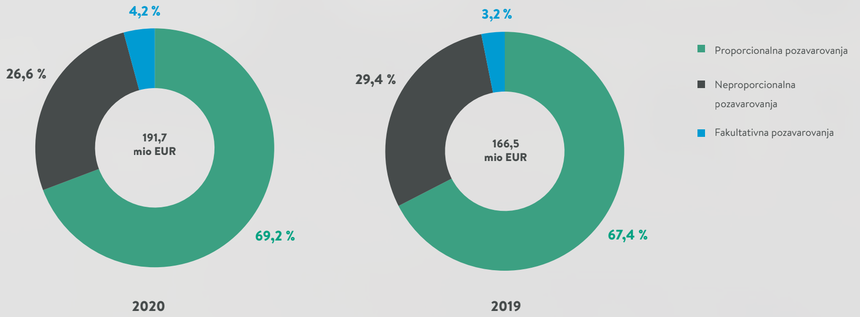
V sestavi premije so v 2020 še vedno prevladovala požarna pozavarovanja, njihov strukturni delež se je v primerjavi z letom 2019 povečal za 0,9 odstotne točke. Delež avtomobilskih pozavarovanj v sestavi kosmatih premij se je zmanjšal za 4,5 odstotne točke.

#### Kosmate premije po zavarovalnih vrstah




V letu 2020 se sestava kosmatih premij po obliki pozavarovanj v primerjavi z letom 2019 ni bistveno spremenila. Delež proporcionalnih pozavarovanj se je povečal za 1,8 odstotne točke, na drugi strani pa se je zmanjšal delež neproporcionalnih pozavarovanj za 2,9 odstotne točke (vpliv posla znotraj skupine).

#### Kosmate premije po obliki pozavarovanj




Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Čisti prihodki od premij po zavarovalnih vrstah

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Nezgodno zavarovanje | 5.723.863 | 5.205.504 | 110,0 |
| Zdravstveno zavarovanje | 314.710 | 19.382 | 1.623,6 |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 19.373.548 | 17.749.970 | 109,1 |
| Zavarovanje tirnih vozil | 221.464 | 268.878 | 82,4 |
| Letalsko zavarovanje | 178.152 | 107.476 | 165,8 |
| Zavarovanje plovil | 6.705.206 | 4.257.720 | 157,5 |
| Zavarovanje prevoza blaga | 4.462.806 | 2.699.163 | 165,3 |
| Zavarovanje požara in elementarnih nesreč | 69.519.092 | 59.440.062 | 117,0 |
| Drugo škodno zavarovanje | 20.671.825 | 18.904.455 | 109,3 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 16.346.107 | 15.232.068 | 107,3 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 92.229 | 33.973 | 271,5 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 441.295 | 310.988 | 141,9 |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 10.177.591 | 7.871.923 | 129,3 |
| Kreditno zavarovanje | 874.345 | 750.838 | 116,4 |
| Kavcijsko zavarovanje | 309.335 | 162.362 | 190,5 |
| Zavarovanje različnih finančnih izgub | 1.400.506 | 3.899.357 | 35,9 |
| Zavarovanje stroškov postopka | 8.666 | 8.187 | 105,9 |
| Zavarovanje pomoči | 13.508 | 10.617 | 127,2 |
| Klasično življenjsko zavarovanje | 514.976 | 453.746 | 113,5 |
| Naložbeno življenjsko zavarovanje | 49.568 | 59.642 | 83,1 |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **156.834.250** | **136.932.925** | **114,5** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **564.544** | **513.388** | **110,0** |
| **Skupaj** | **157.398.793** | **137.446.312** | **114,5** |

## Čisti odhodki za škode[53]

### Geografska porazdelitev kosmatih škod

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Slovenija | 31.330.855 | 29.863.098 | 104,9 |
| Tujina | 58.972.151 | 57.120.624 | 103,2 |
| **Skupaj** | **90.303.006** | **86.983.721** | **103,8** |

### Čisti odhodki za škode

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Kosmate škode | 90.303.006 | 86.983.721 | 103,8 |
| Čisti odhodki za škode | 115.737.981 | 94.118.562 | 123,0 |

### Čisti odhodki za škode brez vpliva tečajnih razlik

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Kosmate škode | 90.303.006 | 86.983.721 | 103,8 |
| Čisti odhodki za škode | 122.640.541 | 92.468.837 | 132,6 |

53 GRI 201-02.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

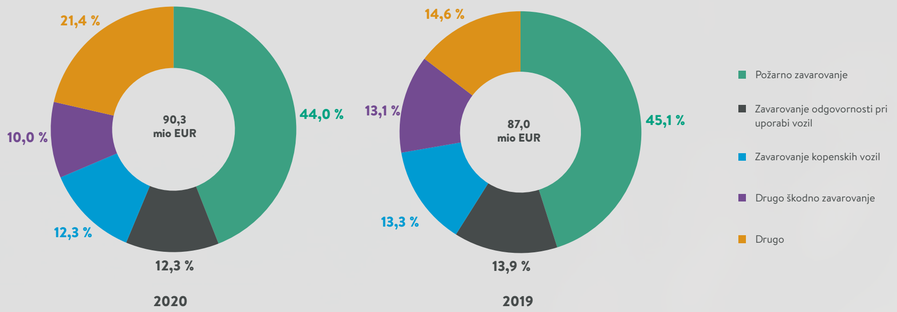
Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Čisti odhodki za škode so bili v primerjavi z 2019 večji za 23,0 %. V 2020 so tečajne razlike zmanjševale čiste odhodke za škode, in sicer za 6,9 milijona EUR, v letu 2019 pa so jih povečale za 1,6 milijona EUR. V 2020 je bilo največ škod v zvezi s pandemijo covida-19 (vpliv na portfelj zunaj skupine kumulativno 10,8 milijona EUR, na portfelj znotraj skupine pa 3,3 milijona EUR). Poleg omenjenega so se v 2020 stara pogodbena leta za portfelj zunaj skupine razvijala slabše kakor v 2019 (na pogodbeno leto 2019 so imele vpliv tudi škode v zvezi s pandemijo covida-19) .

Posledično je bil čisti merodajni škodni količnik Save Re v 2020 slabši za 4,4 odstotne točke v primerjavi z 2019 in je znašal 73,4 %. Količnik brez vpliva tečajnih razlik je bil slabši za 10,2 odstotne točke in je za leto 2020 znašal 78,0 %.

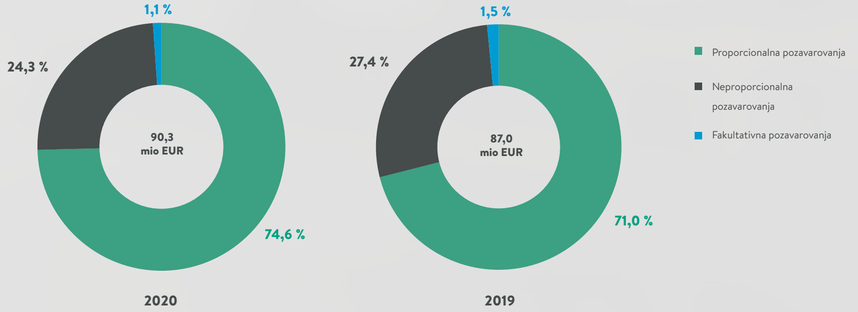
V sestavi škod so v 2020 prevladovala požarna pozavarovanja, katerih strukturni delež se je v primerjavi z letom 2019 zmanjšal za 1,1 odstotne točke. Delež avtomobilskih pozavarovanj se je prav tako zmanjšal, in sicer za 2,6 odstotne točke. Povečal se je strukturni delež pozavarovanja plovil, in sicer za 4,5 odstotne točke oz. 4,5 milijona EUR (predvsem škode iz FOS-poslov, prejetih od Zavarovalnice Sava).

### Kosmate škode po zavarovalnih vrstah




Strukturni deleži kosmatih škod po obliki pozavarovanja so se nekoliko spremenili, in sicer se je delež proporcionalnih škod povečal (rast kosmatih škod za 5,6 milijona EUR), delež neproporcionalnih škod pa zmanjšal (manjše kosmate škode za 1,9 milijona EUR). Sprememba v sestavi kosmatih škod sledi spremembi sestave kosmatih premij.

### Kosmate škode po obliki pozavarovanj



### Čisti odhodki za škode po zavarovalnih vrstah

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Nezgodno zavarovanje | 1.388.097 | 2.392.679 | 58,0 |
| Zdravstveno zavarovanje | 838.635 | 62.281 | 1.346,5 |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 10.263.187 | 11.018.432 | 93,1 |
| Zavarovanje tirnih vozil | 133.857 | 61.846 | 216,4 |
| Letalsko zavarovanje | 238.026 | 320.489 | 74,3 |
| Zavarovanje plovil | 7.268.845 | 4.812.291 | 151,0 |
| Zavarovanje prevoza blaga | 2.636.808 | 1.177.345 | 224,0 |
| Zavarovanje požara in elementarnih nesreč | 64.692.002 | 46.478.853 | 139,2 |
| Drugo škodno zavarovanje | 8.497.103 | 11.852.321 | 71,7 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 10.664.587 | 10.897.791 | 97,9 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 34.273 | 4.462 | 768,1 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 107.507 | 547.613 | 19,6 |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 4.957.620 | 4.260.175 | 116,4 |
| Kreditno zavarovanje | -244.226 | -47.825 | -510,7 |
| Kavcijsko zavarovanje | 296.387 | -24.602 | 1.204,7 |
| Zavarovanje različnih finančnih izgub | 3.834.166 | 272.139 | 1.408,9 |
| Zavarovanje stroškov postopka | 691 | 1.431 | 48,3 |
| Zavarovanje pomoči | 196 | 283 | 69,0 |
| Klasično življenjsko zavarovanje | 134.282 | 28.902 | 464,6 |
| Naložbeno življenjsko zavarovanje | -4.061 | 1.654 | -245,5 |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **115.607.760** | **94.088.006** | **122,9** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **130.221** | **30.555** | **426,2** |
| **Skupaj** | **115.737.981** | **94.118.562** | **123,0** |

## Obratovalni stroški

### Obratovalni stroški

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Stroški pridobivanja zavarovanj | 40.497.640 | 35.723.768 | 113,4 |
| Sprememba v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj (+/-) | 717.122 | 1.267.334 | 56,6 |
| Drugi obratovalni stroški | 13.422.527 | 13.467.410 | 99,7 |
| **Obratovalni stroški** | **54.637.288** | **50.458.512** | **108,3** |
| Prihodki od pozavarovalnih provizij | -4.140.292 | -3.063.492 | 135,1 |
| **Čisti obratovalni stroški** | **50.496.996** | **47.395.020** | **106,5** |

Stroški pridobivanja (provizije) so bili v 2020 višji za 13,4 %, kosmate premije pa za 15,1 %. Delež stroškov pridobivanja v kosmati premiji je bil zato glede na isto obdobje v 2019 manjši za 0,4 odstotne točke in je znašal 21,1 %.

Drugi obratovalni stroški Save Re so sestavljeni iz stroškov pozavarovanja (50,0 %) in stroškov upravljanja skupine (50,0 %). V primerjavi z letom 2019 so bili nižji za 0,3 % zaradi nižjih povračil stroškov zaposlenim, stroškov svetovalnih storitev ter stroškov odvetniških in notarskih storitev. Stroški po naravnih vrstah so prikazani v računovodskem delu poročila, v razkritju 36.

Višji prihodki od pozavarovalnih provizij so predvsem posledica višjih provizij, ki jih je Sava Re prejela od retrocesionarjev, udeleženih v pozavarovalnih programih slovenskih cedentov.

## Donos naložb

Donos naložbenega portfelja Save Re je v letu 2020 znašal -2,2 milijona EUR (2019: 43,7 milijona EUR).

Doseženi donos vključuje tudi tečajne razlike pri naložbah, s katerimi družba valutno usklajuje obveznosti v tujih valutah. Učinek tečajnih razlik ne vpliva v celoti na poslovni izid, saj se skladno z gibanjem naložb v posamezni valuti gibljejo tudi obveznosti v tujih valutah. Na podlagi tega sta donos in donosnost prikazana tudi brez vpliva tečajnih razlik. Skupni vpliv tečajnih razlik na poslovni izid je predstavljen v računovodskem delu letnega poročila v poglavju *17.6.4.2.1.3 Valutno tveganje*.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

### Donos naložbenega portfelja Save Re

| v EUR | 2020 | 2019 | Absolutna razlika | Indeks |
|---|---|---|---|---|
| Prihodki finančnih naložb | 11.083.403 | 11.831.287 | -747.884 | 93,7 |
| Odhodki finančnih naložb | 10.385.425 | 4.488.464 | 5.896.962 | 231,4 |
| **Donos finančnih naložb z vključenimi naložbenimi nepremičninami** | **697.977** | **7.342.823** | **-6.644.846** | **9,5** |
| Donos finančnih naložb v odvisne in pridružene družbe | 19.903 | 36.868.317 | -36.848.414 | 0,1 |
| **Donos naložbenega portfelja** | **717.880** | **44.211.140** | **-43.493.260** | **1,6** |
| Odhodki finančnih obveznosti | 2.871.406 | 494.730 | 2.376.676 | |
| **Donos naložbenega portfelja z odhodki financiranja** | **-2.153.526** | **43.716.410** | **-45.869.936** | **-4,9** |
| **Donos naložbenega portfelja brez vpliva tečajnih razlik** | **2.478.204** | **42.303.449** | **-39.825.245** | **5,9** |

*Prihodki/odhodki vključujejo prihodke/odhodke naložbenih nepremičnin.*

Ob izločitvi tečajnih razlik (2020: -4,6 milijona EUR) je znašal donos naložbenega portfelja 2,5 milijona EUR in je bil za 39,8 milijona EUR nižji kakor v letu 2019.

Največji delež v sestavi prihodkov so v letu 2020 dosegali prihodki od obresti v skupni višini 3,0 milijona EUR in so bili v primerjavi s predhodnim letom nižji za 0,4 milijona EUR. Dobički pri odtujitvah naložb so bili glede na leto 2019 višji za 0,8 milijona EUR. V primerjavi z letom 2019 so bile v 2020 izplačane pomembno nižje dividende odvisnih družb zaradi priporočil regulatornih organov, da zavarovalnice, pozavarovalnice in pokojninske družbe zaradi vplivov covida-19 na poslovanje odložijo izplačilo dividend.

V primerjavi z letom 2019 so bili odhodki naložbenega portfelja višji za 10,5 milijona EUR. Odhodki za obresti, ki se nanašajo na v oktobru 2019 izdano podrejeno obveznico Save Re, so v letu 2020 znašali 2,9 milijona EUR (2019: 0,5 milijona EUR). Odhodki iz slabitve finančnih naložb in slabitve odvisnih družb so v letu 2020 znašali 3,0 milijona EUR (v letu 2019 slabitev ni bilo). V letu 2020 so bile dosežene čiste negativne tečajne razlike v višini 4,6 milijona EUR (2019: čiste pozitivne tečajne razlike 1,4 milijona EUR).

### Prihodki, odhodki in donos naložbenega portfelja Save Re[54]

| v EUR | 2020 | 2019 | Absolutna razlika |
|---|---|---|---|
| **Prihodki** | | | |
| Prihodki od obresti po efektivni obrestni meri | 3.047.007 | 3.463.383 | -416.376 |
| Sprememba poštene vrednosti in dobički pri odtujitvah FVPL | 1.029.035 | 628.375 | 400.660 |
| Dobički pri odtujitvah naložb preostale MSRP-skupine | 1.053.834 | 294.180 | 759.654 |
| Prihodki odvisnih in pridruženih družb | 2.589.986 | 36.947.895 | -34.357.908 |
| Prihodki od dividend in deležev preostale naložbe | 233.582 | 829.533 | -595.951 |
| Pozitivne tečajne razlike | 0 | 1.412.961 | -1.412.961 |
| Drugi prihodki | 1.173.261 | 1.051.528 | 121.733 |
| Drugi prihodki alternativnih skladov | 310.540 | 180.457 | 130.083 |
| **Skupaj prihodki naložbenega portfelja** | **9.437.246** | **44.808.312** | **-35.371.067** |
| **Odhodki** | | | |
| Odhodki za obresti | 2.895.813 | 494.730 | 2.401.083 |
| Sprememba poštene vrednosti in izgube pri odtujitvah FVPL | 772.645 | 254.868 | 517.777 |
| Izgube pri odtujitvah naložb preostale MSRP-skupine | 7.044 | 140.187 | -133.143 |
| Odhodki odvisnih in pridruženih družb | 2.570.083 | 0 | 2.570.083 |
| Slabitve naložb | 429.356 | 0 | 429.356 |
| Negativne tečajne razlike | 4.631.730 | 0 | 4.631.730 |
| Drugo | 283.615 | 202.118 | 81.497 |
| Drugi odhodki alternativnih skladov | 485 | 0 | 485 |
| **Skupaj odhodki naložbenega portfelja** | **11.590.772** | **1.091.903** | **10.498.869** |
| **Donos naložbenega portfelja** | **-2.153.526** | **43.716.410** | **-45.869.936** |
| **Donos naložbenega portfelja brez vpliva tečajnih razlik** | **2.478.204** | **42.303.449** | **-39.825.245** |
| **Donosnost naložbenega portfelja** | **-0,4%** | **8,3%** | **-8,7** |
| **Donosnost naložbenega portfelja brez vpliva tečajnih razlik** | **0,4%** | **8,0%** | **-7,6** |

*Prihodki/odhodki vključujejo prihodke/odhodke naložbenih nepremičnin. V izkazu poslovnega izida so ti prikazani pri drugih prihodkih/odhodkih.*

**54** Prikazan je neto vpliv tečajnih razlik.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

# 9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re




Pismo predsednika uprave 1

Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2

Delničarji in trgovanje z delnico 3

Poročilo nadzornega sveta 4

Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5

Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6

Poslovno okolje 7

Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8

Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9

Upravljanje kadrov 10

Upravljanje tveganj 11

Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12

Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13

Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14


Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

## 9.1 Zavarovalna skupina Sava

Bilančna vsota Zavarovalne skupine Sava je na dan 31. 12. 2020 znašala 2.467,3 milijona EUR, kar je 30,8 % več kot konec leta 2019. V nadaljevanju so opisane postavke sredstev in obveznosti, ki so na dan 31. 12. 2020 dosegale najmanj 5-odstotni strukturni delež med sredstvi oziroma obveznostmi ali pa je sprememba v obdobju poročanja presegla 2 % kapitala.

**+ 30,8 %**

BILANČNA VSOTA

### 9.1.1 Sredstva

**Stanje in sestava konsolidiranih sredstev**

| | v EUR | 31. 12. 2020 | Sestava 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Sestava 31. 12. 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| | **SREDSTVA** | **2.467.251.303** | **100,0 %** | **1.885.953.003** | **100,0 %** |
| 1 | Neopredmetena sredstva | 64.278.611 | 2,6 % | 61.060.069 | 3,2 % |
| 2 | Opredmetena osnovna sredstva | 48.336.491 | 2,0 % | 47.615.710 | 2,5 % |
| 3 | Pravica do uporabe sredstev | 8.648.594 | 0,4 % | 9.974.252 | 0,5 % |
| 4 | Odložene terjatve za davek | 4.924.819 | 0,2 % | 2.044.124 | 0,1 % |
| 5 | Naložbene nepremičnine | 16.121.079 | 0,7 % | 16.695.132 | 0,9 % |
| 6 | Finančne naložbe v pridružene družbe | 15.056.143 | 0,6 % | 581.104 | 0,0 % |
| 7 | Finančne naložbe | 1.430.149.336 | 58,0 % | 1.064.874.239 | 56,5 % |
| 8 | Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje | 411.224.812 | 16,7 % | 213.159.889 | 11,3 % |
| 9 | Znesek ZTR, prenesen pozavarovateljem | 42.609.217 | 1,7 % | 38.620.539 | 2,0 % |
| 10 | Sredstva iz finančnih pogodb | 158.765.028 | 6,4 % | 151.197.102 | 8,0 % |
| 11 | Terjatve | 153.871.498 | 6,2 % | 159.413.917 | 8,5 % |
| 12 | Razmejeni stroški pridobivanja zavarovanj | 24.278.003 | 1,0 % | 23.500.521 | 1,2 % |
| 13 | Druga sredstva | 4.240.414 | 0,2 % | 2.841.516 | 0,2 % |
| 14 | Denar in denarni ustrezniki | 83.458.594 | 3,4 % | 93.804.031 | 5,0 % |
| 15 | Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo | 1.288.664 | 0,1 % | 570.858 | 0,0 % |

#### 9.1.1.1 Naložbeni portfelj

Naložbeni portfelj sestavljajo te postavke izkaza finančnega položaja: finančne naložbe (7), naložbene nepremičnine (5), finančne naložbe v pridružene družbe (6) ter denar in denarni ustrezniki (14).

## Stanje naložbenega portfelja Zavarovalne skupine Sava

| v EUR | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Absolutna razlika | Indeks |
|---|---|---|---|---|
| Depoziti | 22.415.444 | 46.667.934 | -24.252.490 | 48,0 |
| Državne obveznice | 660.779.506 | 539.404.145 | 121.375.362 | 122,5 |
| Poslovne obveznice | 618.881.506 | 394.576.781 | 224.304.725 | 156,8 |
| Delnice | 38.602.296 | 17.503.726 | 21.098.570 | 220,5 |
| Vzajemni skladi | 38.313.074 | 34.270.743 | 4.042.331 | 111,8 |
| Infrastrukturni skladi | 27.436.469 | 20.159.022 | 7.277.447 | 136,1 |
| Nepremičninski skladi | 14.340.307 | 4.000.000 | 10.340.307 | 358,5 |
| Dana posojila in drugo | 2.119.569 | 1.202.867 | 916.702 | 176,2 |
| Depoziti pri cedentih | 7.261.165 | 7.089.021 | 172.144 | 102,4 |
| **Skupaj finančne naložbe** | **1.430.149.336** | **1.064.874.239** | **365.275.097** | **134,3** |
| Fin. naložbe v pridruženih družbah | 15.056.143 | 581.104 | 14.475.039 | 2591,0 |
| Naložbene nepremičnine | 16.121.079 | 16.695.132 | -574.053 | 96,6 |
| Denar in denarni ustrezniki | 73.956.821 | 75.657.844 | -1.701.024 | 97,8 |
| **Skupaj naložbeni portfelj** | **1.535.283.379** | **1.157.808.319** | **377.475.059** | **132,6** |
| Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje | 420.726.585 | 231.306.076 | 189.420.510 | 181,9 |
| - finančne naložbe | 411.224.812 | 213.159.889 | 198.064.923 | 192,9 |
| - denar in denarni ustrezniki* | 9.501.773 | 18.146.187 | -8.644.413 | 52,4 |
| Sredstva iz finančnih pogodb | 158.765.028 | 151.197.102 | 7.567.926 | 105,0 |

** Denar in denarni ustrezniki zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje (2020: 9,5 milijona EUR; 2019: 18,1 milijona EUR) so izločeni iz naložbenega portfelja.*

# + 377,5 MIO €

NALOŽBENI PORTFELJ

Stanje naložbenega portfelja Zavarovalne skupine Sava je na dan 31. 12. 2020 znašalo 1.535,3 milijona EUR in je v primerjavi s koncem leta 2019 višje za 377,5 milijona EUR. Na to zvišanje sta najbolj vplivala vključitev Vite in pozitivni denarni tok iz osnovne (po)zavarovalne dejavnosti. Stanje finančnih naložb v pridružene družbe se je okrepilo zaradi dokapitalizacij ZTSR, ki je bila vir za izvedbo naložbe v DCB.

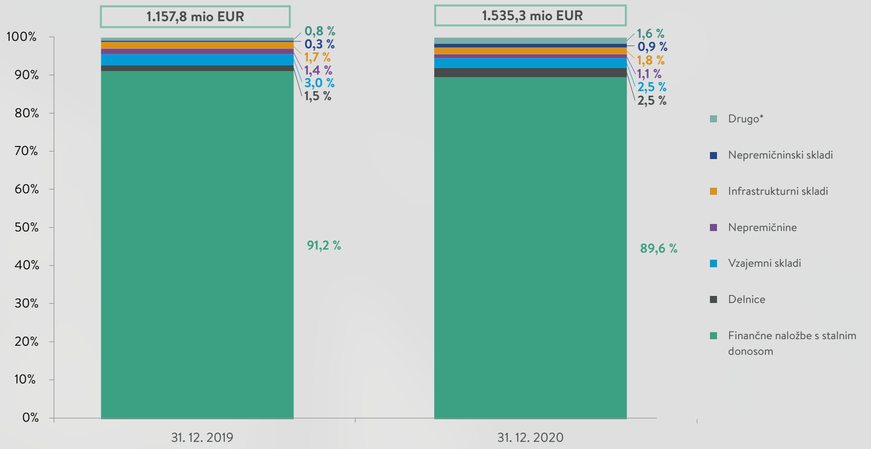
Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Sestava naložbenega portfelja

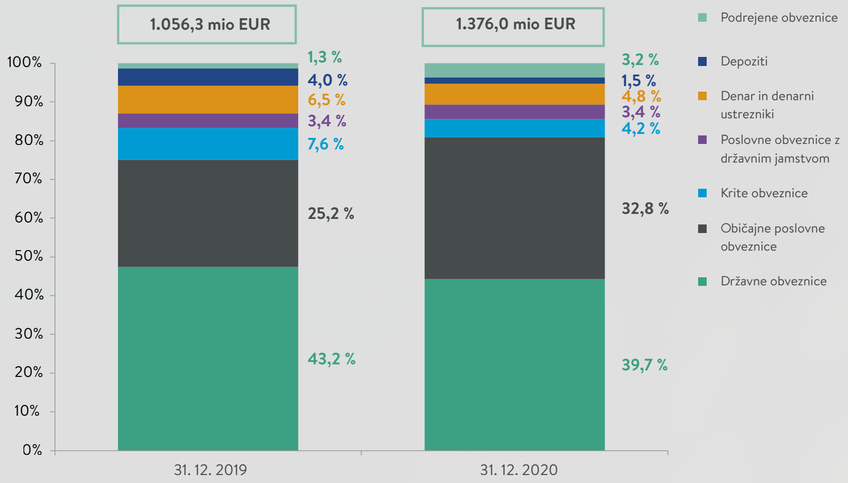



** Drugo so depoziti pri cedentih, dana posojila in finančne naložbe v pridružene družbe.*

V sestavi naložbenega portfelja Zavarovalne skupine Save so bile zaznane te strukturne spremembe:

- manjšanje strukturnega deleža naložb s stalnim donosom za 1,6 odstotne točke;
- povečanje strukturnega deleža v delnice;
- povečanje strukturnega deleža v infrastrukturne in nepremičninske sklade.

## Sestava finančnih naložb s stalnim donosom




Delež naložb s stalnim donosom je bil na dan 31. 12. 2020 89,6-odstoten in je bil v primerjavi s koncem preteklega leta nižji za 1,6 odstotne točke.

Vrednost naložb s stalnim donosom znaša na dan 31. 12. 2020 1.376,0 milijona EUR (31. 12. 2019: 1.056,3 milijona EUR) in vključuje:

- državne obveznice v višini 608,9 milijona EUR oziroma 39,7 % (31. 12. 2019: 500,6 milijona EUR; 43,2 %),
- običajne poslovne obveznice v višini 504,0 milijona EUR oziroma 32,8 % (31. 12. 2019: 292,3 milijona EUR; 25,2 %),
- krite obveznice v višini 65,0 milijona EUR oziroma 4,2 % (31. 12. 2019: 87,4 milijona EUR; 7,6 %),
- poslovne obveznice z državnim jamstvom v višini 51,8 milijona EUR oziroma 3,4 % (31. 12. 2019: 38,8 milijona EUR; 3,4 %),
- denar in denarni ustrezniki v višini 74,0 milijona EUR oziroma 4,8 % (31. 12. 2019: 75,7 milijona EUR; 6,5 %),
- depoziti v višini 22,4 milijona EUR oziroma 1,5 % (31. 12. 2019: 46,7 milijona EUR; 4,0 %) in
- podrejene obveznice v višini 49,9 milijona EUR oziroma 3,2 % (31. 12. 2019: 14,9 milijona EUR; 1,3 %).

#### 9.1.1.2 Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje

Pomembna postavka v sestavi sredstev so tudi sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje (8). V Zavarovalni skupini Sava tržita življenjska zavarovanja, pri katerih naložbeno tveganje prevzemajo zavarovanci, Zavarovalnica Sava in Vita.

Sredstva teh zavarovancev so evidentirana kot finančne naložbe (pretežno v vzajemne sklade po izbiri zavarovancev) in denarna sredstva. Na dan 31. 12. 2020 je znašal znesek finančnih naložb 411,2 milijona EUR, znesek denarnih sredstev pa 9,5 milijona EUR. Glede na stanje 31. 12. 2019 se je stanje sredstev povečalo za 189,4 milijona EUR, kar je posledica vključitve zavarovalnice Vita v skupino.

#### 9.1.1.3 Sredstva iz finančnih pogodb

V postavko sredstev iz finančnih pogodb (10) spadajo sredstva skupine kritnih skladov življenjskega cikla, ki jih družba Sava pokojninska upravlja v korist zavarovancev od 1. 1. 2016 in del sredstev rentnega sklada, katerih pogodbe ne spadajo med zavarovalne pogodbe.

Sredstva iz finančnih pogodb so na dan 31. 12. 2020 znašala 158,7 milijona EUR in so glede na 31. 12. 2019 zrasla za 5,0 %. Na to povečanje so vplivala predvsem neto vplačila v višini 7,3 milijona EUR (vplačila so v 2020 znašala 15,1 milijona EUR, izplačila skupaj z vstopnimi in izstopnimi stroški pa 7,8 milijona EUR) in doseženi donos v letu 2020 v višini -0,5 milijona EUR ter povečanje vrednosti sredstev rentnih polic za 0,7 milijona EUR, ki zaradi prenizkega zavarovalnega tveganja spadajo med finančne in ne zavarovalne pogodbe.

Delež finančnih naložb je na dan 31. 12. 2020 dosegal 87,4 % celotnih sredstev, drugo pa so bile terjatve, naložbene nepremičnine ter denar in denarni ustrezniki.

Sredstva, ki jih upravlja Sava penzisko društvo, niso navedena v izkazu finančnega položaja skupine, njihova višina pa je razkrita v poglavju *8.1.4 Pokojnine*.

#### 9.1.1.4 Terjatve

Terjatve (11) so se v primerjavi s koncem leta 2019 zmanjšale za 3,5 % oziroma za 5,5 milijona EUR. Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov so se zmanjšale za 4,7 milijona EUR glede na 31. 12. 2019. V starostni sestavi so najbolj upadle zapadle terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov nad 180 dni.

Zmanjšanje terjatev je v odseku pozavarovanje (8,3 milijona EUR), v postavki terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov. Večina terjatev na drugih poslovnih odsekih se je povečala, največje povečanje je bilo na premoženjskem odseku v višini 2,6 milijona EUR zaradi rasti kosmatih premij, kar je vplivalo na skupno rast te postavke.

Terjatve za odmerjeni davek so se zmanjšale za 2,5 milijona EUR (zmanjšanje na pozavarovalnem odseku). Druge terjatve so se povečale za 2,3 milijona EUR (povečanje na pozavarovalnem odseku zaradi regresnih terjatev).

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 9.1.2 Obveznosti

### Stanje in sestava konsolidiranih obveznosti

| | v EUR | 31. 12. 2020 | Sestava 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Sestava 31. 12. 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| **OBVEZNOSTI** | | **2.467.251.303** | **100,0 %** | **1.885.953.003** | **100,0 %** |
| 1 | Kapital | 460.214.488 | 18,7 % | 384.776.847 | 20,4 % |
| | Osnovni kapital | 71.856.376 | 2,9 % | 71.856.376 | 3,8 % |
| | Kapitalske rezerve | 43.035.948 | 1,7 % | 43.035.948 | 2,3 % |
| | Rezerve iz dobička | 202.285.580 | 8,2 % | 202.170.501 | 10,7 % |
| | Lastne delnice | -24.938.709 | -1,0 % | -24.938.709 | -1,3 % |
| | Presežek iz prevrednotenja | 40.173.090 | 1,6 % | 20.718.610 | 1,1 % |
| | Rezerve, nastale zaradi prevrednotenja po pošteni vrednosti | 964.485 | 0,0 % | 924.038 | 0,0 % |
| | Zadržani čisti poslovni izid | 73.413.529 | 3,0 % | 42.128.483 | 2,2 % |
| | Čisti poslovni izid poslovnega obdobja | 56.197.540 | 2,3 % | 31.546.718 | 1,7 % |
| | Prevedbeni popravek kapitala | -3.266.013 | -0,1 % | -3.168.414 | -0,2 % |
| | Kapital lastnikov obvladujoče družbe | 459.721.826 | 18,6 % | 384.273.551 | 20,4 % |
| | Kapital neobvladujočih deležev | 492.662 | 0,0 % | 503.296 | 0,0 % |
| 2 | Podrejene obveznosti | 74.804.974 | 3,0 % | 74.822.710 | 4,0 % |
| 3 | Zavarovalno-tehnične rezervacije | 1.233.312.054 | 50,0 % | 933.952.709 | 49,5 % |
| 4 | Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje | 409.604.428 | 16,6 % | 220.613.698 | 11,7 % |
| 5 | Druge rezervacije | 9.287.735 | 0,4 % | 8.705.469 | 0,5 % |
| 6 | Odložene obveznosti za davek | 14.901.575 | 0,6 % | 5.294.664 | 0,3 % |
| 7 | Obveznosti iz finančnih pogodb | 158.596.453 | 6,4 % | 151.040.643 | 8,0 % |
| 8 | Druge finančne obveznosti | 470.937 | 0,0 % | 355.908 | 0,0 % |
| 9 | Obveznosti iz poslovanja | 58.412.273 | 2,4 % | 61.290.549 | 3,2 % |
| 10 | Obveznosti iz najemov | 8.255.225 | 0,3 % | 10.448.915 | 0,6 % |
| 11 | Ostale obveznosti | 39.391.161 | 1,6 % | 34.650.891 | 1,8 % |

#### 9.1.2.1 Kapital

Kapital (1) je bil v primerjavi s koncem leta 2019 večji za 19,6 % oziroma za 75,4 milijona EUR. Na to povečanje sta pozitivno vplivala čisti poslovni izid leta v višini 56,4 milijona EUR in sprememba presežka iz prevrednotenja v višini 19,4 milijona EUR.

#### 9.1.2.2 Zavarovalno-tehnične rezervacije

V sestavi obveznosti imajo največji delež kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije (3). Te so bile 31. 12. 2020 v primerjavi s koncem leta 2019 večje za 32,1 % oziroma 299,4 milijona EUR. Matematične rezervacije so se povečale za 253,8 milijona EUR (vključitev Vite v skupino), škodne rezervacije za 44,9 milijona EUR (večje škode FOS-poslov in sprejetih pozavarovalnih poslov, tudi zaradi covida-19 na mednarodnih trgih), prenosne premije pa za 2,7 milijona EUR.

### Gibanje konsolidiranih kosmatih zavarovalno-tehničnih rezervacij

| v EUR | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Kosmate prenosne premije | 210.614.842 | 207.895.397 | 101,3 |
| Kosmate matematične rezervacije | 465.641.679 | 211.877.103 | 219,8 |
| Kosmate škodne rezervacije | 547.764.679 | 502.914.277 | 108,9 |
| Kosmate rezervacije za bonuse, popuste in storno | 1.300.797 | 1.234.753 | 105,3 |
| Druge kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije | 7.990.057 | 10.031.179 | 79,7 |
| **Kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije** | **1.233.312.054** | **933.952.709** | **132,1** |

Kosmate rezervacije odseka pozavarovanje so bile v primerjavi s koncem leta 2019 večje za 12,3 % oziroma 20,9 milijona EUR zaradi povečanja škodnih rezervacij kot posledice oblikovanja rezervacij za novonastale škode, predvsem škode, povezane s koronakrizo.

Kosmate rezervacije odseka premoženjskih zavarovanj so bile v primerjavi s koncem leta 2019 večje za 4,3 % oziroma 23,2 milijona EUR. Od tega so škodne rezervacije zrasle za 24,6 milijona EUR (v 2019 povečanje za 19,4 milijona EUR), predvsem kot posledica oblikovanja rezervacij za škode, povezane s FOS-posli.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Kosmate matematične rezervacije so bile večje za 119,8 % (za 253,8 milijona EUR) zaradi vključitve Vite v skupino (291,9 milijona EUR na dan 31. 12. 2020). To povečanje je nižje od prispevka Vite, saj za preostali slovenski portfelj izplačilo doživetij presega rast novega posla klasičnih življenjskih zavarovanj, vključno s pokojninskimi rentami v izplačevanju.

Rezervacije za bonuse, popuste in storno predstavljajo manjše deleže v sestavi in so v primerjavi s koncem leta 2019 ostale približno na enaki ravni.

Med drugimi kosmatimi zavarovalno-tehničnimi rezervacijami prikazujemo kosmate rezervacije za neiztekle rizike. Te so se v primerjavi s koncem leta 2019 zmanjšale za 2,0 milijona EUR (premoženje Slovenija: -1,8 milijona EUR).

**9.1.2.3 Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje**

Kosmate rezervacije naložbenih življenjskih zavarovanj (4) so na dan 31. 12. 2020 znašale 409,6 milijona EUR in so se povečale za 85,7 % oziroma 189,0 milijona EUR, kar je posledica vključitve Vite v skupino (198,3 milijona EUR na dan 31. 12. 2020).

**9.1.2.4 Odložene obveznosti za davek**

Odložene obveznosti za davek (6) so bile konec leta 2020 v primerjavi z 31. 12. 2019 večje za 9,6 milijona EUR. Na to stanje je vplivala vključitev Vite v skupino (7,4 milijona EUR na dan 31. 12. 2020).

**9.1.2.5 Obveznosti iz finančnih pogodb**

Obveznosti iz finančnih pogodb (7) družbe Sava pokojninska so na dan 31. 12. 2020 znašale 158,6 milijona EUR in so bile za 5,0 % oziroma za 7,6 milijona EUR večje kot konec leta 2019. Gibljejo se skladno s sredstvi iz finančnih pogodb, nanje pa vplivajo nova vplačila, izplačila in gibanje vrednosti točk skladov, v katere so sredstva vložena.

### 9.1.3 Viri financiranja in njihova ročnost

Zavarovalna skupina Sava je imela 31. 12. 2020 460,2 milijona EUR kapitala in 74,8 milijona EUR podrejenih obveznosti.

### 9.1.4 Denarni tok

Zavarovalna skupina Sava je v 2020 dosegla prebitek prejemkov pri poslovanju, in sicer v višini 62,5 milijona EUR (2019: prebitek izdatkov v višini 31,1 milijona EUR). Na prebitek prejemkov je vplival predvsem višji čisti poslovni izid skupine kot posledica višjih obračunanih premij (+75,6 milijona EUR), pri čemer so čiste škode porasle le za 12,6 milijona EUR in čisti obratovalni stroški brez stroškov amortizacije za 12,7 milijona EUR. Na višji denarni tok so vplivale tudi manjše terjatve (predvsem iz neposrednih zavarovanj), manjše poslovne obveznosti in večje spremembe zavarovalno-tehničnih rezervacij kot posledica rasti obsega poslovanja.

V istem obdobju je imela Zavarovalna skupina Sava prebitek izdatkov pri naložbenju v višini 79,7 milijona EUR (2019: pribitek prejemkov 0,6 milijona EUR). Na prebitek izdatkov je vplivala predvsem naložba v Vito v maju 2020.

Zavarovalna skupina Sava je v 2020 dosegla prebitek izdatkov pri financiranju v višini 6,0 milijona EUR, medtem ko je v 2019 dosegla prebitek prejemkov v višini 56,9 milijona EUR. Pozitivno je na prebitek prejemkov v 2019 vplivala izdana podrejena obveznica v višini 74,3 milijona EUR, negativno pa izplačilo dividend v višini 15,0 milijona EUR, medtem ko v letu 2020 dividende niso bile izplačane.

Denarni izid je bil v primerjavi z letom 2019 nižji za 49,7 milijona EUR, kar je predvsem posledica višjih izdatkov pri naložbenju.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 9.2 Sava Re

Bilančna vsota Save Re je na dan 31. 12. 2020 znašala 756,6 milijona EUR, kar je 2,9 % več kakor konec leta 2019. V nadaljevanju so opisane postavke sredstev in obveznosti, ki so na dan 31. 12. 2020 dosegale najmanj 5-odstotni strukturni delež med sredstvi oziroma obveznostmi ali pa je sprememba v obdobju poročanja presegla 2 % kapitala.

### 9.2.1 Sredstva

**Stanje in sestava sredstev**

| v EUR | | 31. 12. 2020 | Sestava 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Sestava 31. 12. 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| **SREDSTVA** | | **2.467.251.303** | **100,0 %** | **1.885.953.003** | **100,0 %** |
| 1 | Neopredmetena sredstva | 1.947.056 | 0,3 % | 1.294.110 | 0,2 % |
| 2 | Opredmetena osnovna sredstva | 2.356.848 | 0,3 % | 2.507.611 | 0,3 % |
| 3 | Pravica do uporabe sredstev | 89.258 | 0,0 % | 115.400 | 0,0 % |
| 4 | Odložene terjatve za davek | 3.487.337 | 0,5 % | 1.141.098 | 0,2 % |
| 5 | Naložbene nepremičnine | 8.031.875 | 1,1 % | 8.142.714 | 1,1 % |
| 6 | Finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe | 319.097.412 | 42,2 % | 238.177.654 | 32,4 % |
| 7 | Finančne naložbe | 269.537.788 | 35,6 % | 296.096.594 | 40,3 % |
| 9 | Znesek ZTR, prenesen pozavarovateljem | 31.935.116 | 4,2 % | 31.159.308 | 4,2 % |
| 11 | Terjatve | 86.753.033 | 11,5 % | 97.024.000 | 13,2 % |
| 12 | Razmejeni stroški pridobivanja zavarovanj | 5.837.477 | 0,8 % | 6.554.598 | 0,9 % |
| 13 | Druga sredstva | 487.239 | 0,1 % | 441.253 | 0,1 % |
| 14 | Denar in denarni ustrezniki | 27.080.146 | 3,6 % | 52.931.222 | 7,2 % |

#### 9.2.1.1 Naložbeni portfelj

Naložbeni portfelj sestavljajo te postavke izkaza finančnega položaja: finančne naložbe (7), finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe (6), naložbene nepremičnine (5) ter denar in denarni ustrezniki (14).

Naložbeni portfelj Save Re je na dan 31. 12. 2020 znašal 623,7 milijona EUR (31. 12. 2019: 595,3 milijona EUR).

**Stanje naložbenega portfelja Save Re**

| v EUR | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Absolutna razlika | Indeks |
|---|---|---|---|---|
| Depoziti | 0 | 22.338.823 | -22.338.823 | - |
| Državne obveznice | 132.857.699 | 137.363.303 | -4.505.604 | 96,7 |
| Poslovne obveznice | 98.807.709 | 105.742.821 | -6.935.112 | 93,4 |
| Delnice | 9.256.913 | 9.690.877 | -433.964 | 95,5 |
| Vzajemni skladi | 3.216.524 | 1.704.135 | 1.512.389 | 188,7 |
| Infrastrukturni skladi | 9.200.979 | 6.951.308 | 2.249.671 | 132,4 |
| Nepremičninski skladi | 3.969.161 | 1.000.000 | 2.969.161 | 396,9 |
| Dana posojila | 4.967.639 | 4.216.308 | 751.331 | 117,8 |
| Depoziti pri cedentih | 7.261.165 | 7.089.020 | 172.145 | 102,4 |
| **Skupaj finančne naložbe** | **269.537.788** | **296.096.594** | **-26.558.806** | **91,0** |
| Fin. nal. v odvisne in pridružene družbe | 319.097.412 | 238.177.654 | 80.919.758 | 134,0 |
| Naložbene nepremičnine | 8.031.875 | 8.142.714 | -110.840 | 98,6 |
| Denar in denarni ustrezniki | 27.080.146 | 52.931.222 | -25.851.075 | 51,2 |
| **Skupaj naložbeni portfelj** | **623.747.221** | **595.348.183** | **28.399.038** | **104,8** |

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

V primerjavi s preteklim letom se je naložbeni portfelj povečal za 28,4 milijona EUR. Na povečanje je najbolj vplival pozitivni denarni tok iz osnovne pozavarovalne dejavnosti (31,7 milijona EUR) in pozitivni presežek iz prevrednotenja naložb (6,1 milijona EUR). Negativni vpliv so imeli izplačilo obresti za izdano podrejeno obveznico Save Re (2,9 milijona EUR) in neto negativne tečajne razlike (4,6 milijona EUR).

Največji delež v sestavi naložbenega portfelja so na dan 31. 12. 2020 dosegale finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe, in sicer 51,2 % (31. 12. 2019: 40,0 %). Njihov delež se je v sestavi naložbenega portfelja povečal za 11,2 odstotne točke zaradi nakupa zavarovalnice Vite. Finančne naložbe s stalnim donosom so dosegale 41,5 % in so se v primerjavi s koncem preteklega leta znižale za 12,0 % zaradi nakupa Vite. Okrepilo se je vlaganje v alternativne naložbe v obliki infrastrukturnih in nepremičninskih skladov, ki so na dan 31. 12. 2019 znašale 8,0 milijona EUR oziroma 1,4 % naložbenega portfelja. Ker pri teh naložbah obstaja časovna razlika med dano zavezo in dejanskim vlaganjem, je še nevpoklicana zaveza v infrastrukturne in nepremičninske sklade prikazana zunajbilančno (na dan 31. 12. 2019 je znašala 13,7 milijona EUR). Nižje stanje depozitov ter denarja in denarnih ustreznikov je povezano z nakupom Vite.

**Sestava naložbenega portfelja**

| | 31. 12. 2019 | 31. 12. 2020 | Sprememba sestave v o. t. |
|---|---|---|---|
| Finančne naložbe s stalnim donosom | 53,5% | 41,5% | -12,0 |
| Fin. nal. v odvisne in pridružene družbe | 40,0% | 51,2% | 11,2 |
| Delnice in vzajemni skladi | 1,9% | 2,0% | 0,1 |
| Infrastruktura | 1,2% | 1,5% | 0,3 |
| Nepremičnine | 1,4% | 1,3% | -0,1 |
| Nepremičninski skladi | 0,2% | 0,6% | 0,5 |
| Drugo* | 1,9% | 2,0% | 0,1 |
| **Skupaj** | **100,0%** | **100,0%** | **0,0** |

** Drugo vključuje dana posojila in depozite pri cedentih.*

**Sestava finančnih naložb s stalnim donosom v naložbenem portfelju**

| | 31. 12. 2019 | 31. 12. 2020 | Sprememba sestave v o. t. |
|---|---|---|---|
| Depoziti | 3,8 % | 0,0 % | -3,8 |
| Državne obveznice | 22,0 % | 19,3 % | -2,8 |
| Poslovne obveznice z državnim jamstvom | 1,0 % | 2,0 % | 1,0 |
| Običajne poslovne obveznice | 14,0 % | 12,6 % | -1,4 |
| Krite obveznice | 3,0 % | 2,0 % | -1,0 |
| Podrejene obveznice | 0,8 % | 1,2 % | 0,5 |
| Denar in denarni ustrezniki | 8,9 % | 4,3 % | -4,5 |
| **Skupaj** | **53,5 %** | **41,5 %** | **-12,0** |

V sestavi naložb s stalnim donosom se je najbolj skrčil delež depozitov ter denarja in denarnih ustreznikov, predvsem zaradi nakupa Vite. Delež preostalih naložb s stalnim donosom je v primerjavi s koncem leta 2019 ostal na podobni ravni.

### 9.2.1.2 Terjatve

Terjatve (11) so bile konec leta 2020 manjše za 10,6 % oziroma 10,3 milijona EUR. Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov so upadle za 9,9 milijona EUR. V starostni sestavi so se najbolj skrčile nezapadle terjatve. Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja so se povečale za 0,2 milijona EUR, terjatve za odmerjeni davek so se zmanjšale za 2,5 milijona EUR, druge terjatve pa so se povečale za 1,8 milijona EUR (regresne terjatve).

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 9.2.2 Obveznosti

### Stanje in sestava obveznosti

| | v EUR | 31. 12. 2020 | Sestava 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Sestava 31. 12. 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| **OBVEZNOSTI** | | **756.640.585** | **100,0 %** | **735.585.561** | **100,0 %** |
| 1 | Kapital | 333.869.060 | 44,1 % | 343.920.689 | 46,8 % |
| | Osnovni kapital | 71.856.376 | 9,5 % | 71.856.376 | 9,8 % |
| | Kapitalske rezerve | 54.239.757 | 7,2 % | 54.239.757 | 7,4 % |
| | Rezerve iz dobička | 202.818.558 | 26,8 % | 202.818.558 | 27,6 % |
| | Lastne delnice | -24.938.709 | -3,3 % | -24.938.709 | -3,4 % |
| | Presežek iz prevrednotenja | 6.039.787 | 0,8 % | 5.217.524 | 0,7 % |
| | Rezerve, nastale zaradi prevrednotenja po pošteni vrednosti | 46.586 | 0,0 % | 21.376 | 0,0 % |
| | Zadržani čisti poslovni izid | 34.797.321 | 4,6 % | 16.312.110 | 2,2 % |
| | Čisti poslovni izid poslovnega leta | -10.990.617 | -1,5 % | 18.393.696 | 2,5 % |
| | Prevedbeni popravek kapitala | 0 | 0,0 % | 0 | 0,0 % |
| 2 | Podrejene obveznosti | 74.804.974 | 9,9 % | 74.822.710 | 10,2 % |
| 3 | Zavarovalno-tehnične rezervacije | 297.882.871 | 39,4 % | 261.338.591 | 35,5 % |
| 5 | Druge rezervacije | 424.345 | 0,1 % | 466.901 | 0,1 % |
| 6 | Odložene obveznosti za davek | 76.227 | 0,0 % | 76.227 | 0,0 % |
| 8 | Druge finančne obveznosti | 0 | 0,0 % | 87.504 | 0,0 % |
| 9 | Obveznosti iz poslovanja | 45.389.434 | 6,0 % | 51.086.602 | 6,9 % |
| 10 | Obveznosti iz najemov | 87.834 | 0,0 % | 115.491 | 0,0 % |
| 11 | Ostale obveznosti | 4.105.840 | 0,5 % | 3.670.845 | 0,5 % |

#### 9.2.2.1 Kapital

V sestavi obveznosti je s 44,1 % največja postavka stanje kapitala (1), ki se je glede na stanje 31. 12. 2019 znižalo za 2,9 % oziroma za 10,1 milijona EUR zaradi teh gibanj:

- čisti poslovni izid leta 2020 je znašal -11,0 milijona EUR (zmanjšanje kapitala);
- povečanje presežka iz prevrednotenja za 0,8 milijona EUR (povečanje kapitala).

#### 9.2.2.2 Podrejene obveznosti

Sava Re je v 2019 izdala podrejeno obveznico z dospelostjo leta 2039 in z možnostjo prvega odpoklica dne 7. 11. 2029. Skupna velikost izdaje je 75 milijonov EUR.

#### 9.2.2.3 Zavarovalno-tehnične rezervacije

### Gibanje kosmatih zavarovalno-tehničnih rezervacij

| v EUR | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Kosmate prenosne premije | 57.411.109 | 54.588.057 | 105,2 |
| Kosmate škodne rezervacije | 238.990.653 | 205.064.638 | 116,5 |
| Kosmate rezervacije za bonuse, popuste in storno | 274.368 | 269.941 | 101,6 |
| Druge kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije | 1.206.740 | 1.415.955 | 85,2 |
| **Kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije** | **297.882.870** | **261.338.591** | **114,0** |

Zavarovalno-tehnične rezervacije (3), ki imajo med obveznostmi drugi največji delež, so se v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2019 povečale za 14,0 % oziroma za 36,5 milijona EUR. Povečanje izvira predvsem iz rasti kosmatih škodnih rezervacij (rast za 16,5 % oziroma 33,9 milijona EUR), ki so se

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

na portfelju posla zunaj skupine povečale za 18,9 milijona EUR zaradi rasti portfelja in večjih škodnih dogodkov v zadnjih letih. Na portfelju skupine so se škodne rezervacije povečale za 15,0 milijona EUR, predvsem zaradi škod iz FOS-poslov. Gibanje zavarovalno-tehničnih rezervacij je podrobneje pojasnjeno v računovodskem delu poročila v razkritju 24.

#### 9.2.2.4 Obveznosti iz poslovanja

Obveznosti iz poslovanja (9) so se konec leta 2020 v primerjavi z 31. 12. 2019 zmanjšale za 11,2 % oziroma 5,7 milijona EUR.

## 9.2.3 Druge naložbe Save Re v zavarovalništvo

Sava Re je bila na dan 31. 12. 2020 poleg naložb v odvisne družbe v skupini udeležena v kapitalu drugih družb s področja zavarovalništva.

**Druge naložbe Save Re v delnice zavarovalnic**

| | Delež v kapitalu 31. 12. 2020 |
|---|---|
| **Slovenija** | |
| Skupina prva, zavarovalniški holding, d.d. | 4,04 % |
| Zavarovalnica Triglav, d.d. | 0,73 % |
| **EU in tujina** | |
| Bosna reosiguranje, d.d., Sarajevo, Bosna in Hercegovina | 0,51 % |
| Dunav Re, a.d.o., Beograd, Srbija | 1,12 % |

#### 9.2.3.1 Viri financiranja in njihova ročnost

Sava Re je imela na dan 31. 12. 2020 333,9 milijona EUR kapitala in 74,8 milijona EUR podrejenih obveznosti.

#### 9.2.3.2 Denarni tok

Ustvarjen je bil prebitek prejemkov pri poslovanju družbe v letu 2020 in znaša 33,3 milijona EUR (2019: 6,0 milijona EUR). Povišan prebitek prejemkov je predvsem posledica več prejetih premij.

Denarni tok pri naložbenju je bil v 2020 slabši za 33,4 milijona EUR, v največji meri zaradi tega, ker je družba prejela manj dividend od odvisnih družb kot posledica priporočil regulatorjev k začasnemu zadržanju izplačila dividend zaradi koronakrize.

Prebitek izdatkov pri financiranju je v 2020 znašal 3,0 milijona EUR (2019: 59,0 milijona EUR izdatkov). V letu 2019 so na prebitek prejemkov vplivali podrejeni dolg (74,3 milijona EUR), zmanjševale pa so ga izplačane dividende (14,7 milijona EUR). V letu 2020 družba ni izplačala dividend, medtem ko je na izdatke pri financiranju vplivalo plačilo obresti iz podrejenega dolga (2,9 milijona EUR).

Denarni izid v 2020 je bil v primerjavi z istim obdobjem lani nižji za 68,1 milijona EUR, kar je predvsem posledica izdaje podrejenega dolga v 2019, česar v letu 2020 ni bilo.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

# 10 Upravljanje kadrov[55]

55 GRI 102-08.



Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

# ZAVAROVALNA SKUPINA SAVA ZAPOSLUJE 2.906 OSEB

## 10.1 Strateške smernice na področju kadrov[56]

Za strateško obdobje 2020–2022 smo si postavili tri prioritete na področju upravljanja kadrov:

- Zagotoviti kompetence za prihodnost z zaposlovanjem in ohranjanjem najboljših kadrov in razvojem in usposabljanjem zaposlenih.
- Podpirati zavzetost vsakega posameznika z zagotavljanjem učinkovitega vodenja in motiviranja zaposlenih.
- Razviti kolektivno agilnost z razvojem novih agilnih načinov dela s spodbujanjem sodobne organizacijske kulture in zagotavljanjem dela v varnem, raznolikem in trajnostnem delovnem okolju.

Za uresničevanje prioritet na področju upravljanja kadrov zasledujemo deset strateških ciljev:

1. Zavarovalna skupina Sava je prepoznana kot privlačen in ugleden delodajalec v regiji.
2. Izboljšujemo organizacijsko klimo in krepimo zavzetost zaposlenih.
3. Prepoznavamo individualne talente, izvajamo analizo njihovih potreb oz. potenciala in skrbimo za njihov razvoj.
4. Razvijamo in spodbujamo sodobne načine usposabljanja na delu (mentorstva, rotacije, notranji trenerji in programi ...).
5. Razvijamo sistem ciljnega vodenja, ki zagotavlja komunikacijo jasnih pričakovanj in rednih povratnih informacij ter omogoča ocenjevanje in nagrajevanje uspešnosti vsakega zaposlenega.
6. Sistematično načrtujemo nasledstva in izvajamo analizo in razvoj bodočih vodij in drugih ključnih kadrov.
7. Spodbujamo odprte, odkrite in zaupanja vredne odnose in komunikacijo z zaposlenimi in zunanjimi deležniki.
8. Razvijamo kulturo stalnega izboljševanja in inoviranja.
9. Razvijamo prilagodljivo organizacijo, načine in pogoje dela ter omogočamo prilagodljive načine zaposlitve.
10. Spodbujamo in skrbimo za zdrav in kvaliteten način življenja zaposlenih.

## 10.2 Ključne dejavnosti pri upravljanju kadrov[57]

V letu 2020 smo se pri upravljanju kadrov osredotočili na naslednje aktivnosti:

- merjenje organizacijske klime, zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih v slovenskih družbah skupine,
- razvijanje sistema ciljnega vodenja,
- postavitev in razvoj sistematičnega načrtovanja nasledstev ter
- skrb za varen in zdrav način dela v času pandemije covida-19.

## 10.3 Zaposlovanje in sestava zaposlenih

Pri zaposlovanju sledimo sprejetemu načrtu zaposlovanja.

**Zaposlovanje gradimo na:**

- pridobivanju perspektivnega in motiviranega osebja,
- zagotavljanju uvajanja in vključevanju v delovno sredino,
- nadaljnjem razvoju zaposlenih v skladu s potrebami družbe in skupine ter
- ustvarjanju delovnega okolja, ki spodbuja osebni in strokovni razvoj zaposlenih.

**56** GRI 103-01, 103-02, 103-03.
**57** GRI 103-01, 103-02, 103-03.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

**Ekvivalent polnega delovnega časa na zadnji dan leta**

| | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Sprememba |
|---|---|---|---|
| Zavarovalnica Sava | 1.294,6 | 1.332,3 | -37,7 |
| Sava osiguranje (SRB) | 317,0 | 358,5 | -41,5 |
| Sava osiguruvanje (MKD) | 223,8 | 224,8 | -1,0 |
| Illyria (RKS) | 201,5 | 195,5 | 6,0 |
| Sava osiguranje (MNE) | 130,3 | 127,5 | 2,8 |
| Sava Re | 119,4 | 115,1 | 4,3 |
| Illyria Life (RKS) | 65,0 | 70,0 | -5,0 |
| Sava življenjsko osiguranje (SRB) | 79,9 | 80,9 | -1,0 |
| Sava pokojninska (SVN) | 13,0 | 13,0 | 0,0 |
| Sava Car (MNE) | 48,3 | 47,0 | 1,3 |
| Sava Agent (MNE) | 17,0 | 18,3 | -1,3 |
| Sava Station (MKD) | 10,3 | 8,8 | 1,5 |
| ZS Svetovanje (SVN) | 24,0 | 26,5 | -2,5 |
| Ornatus KC (SVN) | 9,0 | 8,0 | 1,0 |
| TBS Team 24 (SVN) | 28,0 | 33,0 | -5,0 |
| Sava penzisko društvo (MKD) | 34,0 | 32,0 | 2,0 |
| Sava Infond (SVN) | 29,6 | 32,2 | -2,6 |
| Vita (SVN) | 46,2 | 0 | 46,2 |
| **Skupaj** | **2.690,7** | **2.723,3** | **-32,6** |

V nadaljevanju je v preglednicah prikazana sestava redno zaposlenih po različnih merilih.

### 10.3.1 Zaposleni na zadnji dan leta[58]

V letu 2020 je v Zavarovalno skupino Sava vstopila nova družba, Vita. V preostalih družbah je povečanje števila zaposlenih zlasti pri prodaji in podpori prodaji.

V letu 2020 se je Savi Re pridružilo šestnajst novih sodelavcev. Po številu zaposlenih smo se okrepili na področjih notranje revizije, kadrovskega upravljanja, prodaje in odnosa s stranko, razvojnega centra za modeliranje in pozavarovanja. Zaradi prezaposlitev znotraj družbe ali skupine, odhodov ali odsotnosti zaradi porodniške smo na novo zaposlovali na področjih upravljanja finančnih naložb, kontrolinga in upravljanja tveganj.

Iz Save Re je v letu 2020 odšlo 13 zaposlenih: sedem zaradi sporazumnega prenehanja delovnega razmerja, eden zaradi odpovedi iz poslovnega razloga, pet pa se jih je zaposlilo v odvisnih družbah v skupini.

**Število zaposlenih na zadnji dan leta**

| | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Sprememba |
|---|---|---|---|
| Zavarovalnica Sava | 1.388 | 1.420 | -32 |
| Sava osiguranje (SRB) | 336 | 383 | -47 |
| Sava osiguruvanje (MKD) | 232 | 238 | -6 |
| Illyria (RKS) | 204 | 197 | 7 |
| Sava osiguranje (MNE) | 137 | 135 | 2 |
| Sava Re | 130 | 127 | 3 |
| Illyria Life (RKS) | 66 | 71 | -5 |
| Sava življenjsko osiguranje (SRB) | 99 | 105 | -6 |
| Sava pokojninska (SVN) | 13 | 13 | 0 |
| Sava Car (MNE) | 62 | 61 | 1 |
| Sava Agent (MNE) | 40 | 42 | -2 |
| Sava Station (MKD) | 14 | 12 | 2 |
| ZS Svetovanje (SVN) | 28 | 29 | -1 |
| Ornatus KC (SVN) | 9 | 8 | 1 |
| TBS Team 24 (SVN) | 29 | 34 | -5 |
| Sava penzisko društvo (MKD) | 37 | 33 | 4 |
| Sava Infond (SVN) | 32 | 34 | -2 |
| Vita (SVN) | 50 | 0 | 50 |
| **Skupaj** | **2.906** | **2.942** | **-36** |

**58** GRI 102-07.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

### Zaposleni po vrsti zaposlitve (krajši, polni delovni čas) na zadnji dan leta[59]

| | Zavarovalna skupina Sava | | | | Sava Re | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | | 2019 | | 2020 | | 2019 | |
| Vrsta zaposlitve | Število | Delež (v %) | Število | Delež (v %) | Število | Delež (v %) | Število | Delež (v %) |
| Krajši delovni čas | 227 | 7,8 | 239 | 8,1 | 15 | 11,5 | 14 | 11,0 |
| Polni delovni čas | 2.679 | 92,2 | 2.703 | 91,9 | 115 | 88,5 | 113 | 89,0 |
| **Skupaj** | **2.906** | **100,0** | **2.942** | **100,0** | **130** | **100,0** | **127** | **100,0** |

Na zadnji dan leta 2020 je bilo v Zavarovalni skupini Sava za polni delovni čas zaposlenih 2.679 oseb (92,2 %) in za krajši delovni čas 227 oseb (7,8 %). Krajši delovni čas so imeli tisti s statusom invalida, tisti, ki so uveljavljali pravico staršev za nego in varstvo otrok, zastopniki v prvi zaposlitvi in osebe z deljeno zaposlitvijo znotraj skupine.

Na zadnji dan leta 2020 je bilo v Savi Re zaposlenih za polni delovni čas 115 oseb (88,5 %) in za krajši delovni čas 15 oseb (11,5 %). Večina od njih ima sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za polni delovni čas. 13 sodelavcev pa ima sklenjeno pogodbo za krajši delovni čas in so za razliko do polnega delovnega časa zaposleni v odvisni družbi Zavarovalnica Sava. Delo s krajšim delovnim časom od polnega omogočamo tudi zaposlenim s pravico staršev za nego in varstvo otrok.

### Zaposleni po vrsti pogodbe na zadnji dan leta[60]

| | Zavarovalna skupina Sava | | | | Sava Re | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | | 2019 | | 2020 | | 2019 | |
| Vrsta zaposlitve | Število | Delež (v %) | Število | Delež (v %) | Število | Delež (v %) | Število | Delež (v %) |
| Za določen čas | 479 | 16,5 | 538 | 18,3 | 3 | 2,3 | 4 | 3,1 |
| Za nedoločen čas | 2.427 | 83,5 | 2.404 | 81,7 | 127 | 97,7 | 123 | 96,9 |
| **Skupaj** | **2.906** | **100,0** | **2.942** | **100,0** | **130** | **100,0** | **127** | **100,0** |

Na zadnji dan leta 2020 je bilo v Zavarovalni skupini Sava za nedoločen čas zaposlenih 2.427 oseb (83,5 %), za določen čas pa 479 (16,5 %).

Na zadnji dan leta 2020 je bilo v Savi Re za nedoločen čas zaposlenih 127 oseb (97,7 %). Zaradi nadomeščanja in začasno povečanega dela so sklenjene 3 pogodbe (2,3 %) za določen čas.

59 GRI 102-08.
60 GRI 102-08.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

### Zaposleni po vključenosti v sistem kolektivne pogodbe na zadnji dan leta[61]

| | Zavarovalna skupina Sava | | | | Sava Re | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | | 2019 | | 2020 | | 2019 | |
| **Vključenost v sistem kolektivne pogodbe** | **Število** | **Delež v %** | **Število** | **Delež v %** | **Število** | **Delež v %** | **Število** | **Delež v %** |
| Zaposleni v sistemu kolektivne pogodbe | 2.771 | 95,4 | 2.807 | 95,4 | 106 | 81,5 | 91 | 71,7 |
| Zaposleni zunaj sistema kolektivne pogodbe | 135 | 4,6 | 135 | 4,6 | 24 | 18,5 | 36 | 28,3 |
| **Skupaj** | **2.906** | **100,0** | **2.942** | **100,0** | **130** | **100,0** | **127** | **100,0** |

Na zadnji dan leta 2020 je bilo v Zavarovalni skupini Sava 2.771 (95,4 %) zaposlenih v sistemu kolektivne pogodbe in 135 (4,6 %) zaposlenih zunaj sistema kolektivne pogodbe[62].

Na zadnji dan leta 2020 je bilo v Savi Re v sistem kolektivne pogodbe vključenih 106 oseb (81,5 %), zunaj sistema kolektivne pogodbe pa 24 (18,5 %). Delež zaposlenih zunaj sistema kolektivne pogodbe se je zmanjšal, ker so s 1. 1. 2020 začele veljati nove kolektivne pogodbe ter nova, manj hierarhična organizacija dela in sistemizacija delovnih mest, ki opredeljuje pogodbe zunaj sistema kolektivne pogodbe za člane uprave, direktorje organizacijskih enot, pooblaščenca uprave ter sekretarja uprave in nadzornega sveta.

### Zaposleni po stopnji izobrazbe na zadnji dan leta[63]

| | Zavarovalna skupina Sava | | | | Sava Re | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | | 2019 | | 2020 | | 2019 | |
| **Stopnja izobrazbe** | **Število** | **Delež v %** | **Število** | **Delež v %** | **Število** | **Delež v %** | **Število** | **Delež v %** |
| Osnovna izobrazba | 55 | 1,9 | 62 | 2,1 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| Srednja izobrazba | 1.184 | 40,7 | 1.266 | 43,0 | 13 | 10,0 | 13 | 10,2 |
| Višja izobrazba | 306 | 10,5 | 311 | 10,6 | 4 | 3,1 | 5 | 3,9 |
| Univerzitetna izobrazba | 1.210 | 41,6 | 1.160 | 39,4 | 88 | 67,7 | 86 | 67,7 |
| Magistri in doktorji | 151 | 5,2 | 143 | 4,9 | 25 | 19,2 | 23 | 18,1 |
| **Skupaj** | **2.906** | **100,0** | **2.942** | **100,0** | **130** | **100,0** | **127** | **100,0** |

Sestava zaposlenih po stopnji izobrazbe v Zavarovalni skupini Sava ostaja v letu 2020 podobna, kot je bila v letu 2019. Še vedno je visok delež zaposlenih (2020: 40,7 %), ki imajo srednješolsko izobrazbo, ker jih večina dela v prodaji zavarovanj. Dejavnost skupine pa zahteva tudi visoko izobražene, zato je delež zaposlenih z univerzitetno izobrazbo visok (2020: 41,6%).

V Savi Re je delež zaposlenih, ki imajo več kot višjo stopnjo izobrazbe, kar 86,9-odstoten, to je 113 oseb. Med njimi je 22 magistrov in 3 doktorji znanosti. Dejavnost družbe zahteva visoko izobražene zaposlene. Družba tudi podpira, da se zaposleni vključujejo v formalne oblike izobraževanja.

61 GRI 102-41.
62 GRI 102-41.
63 GRI 102-08.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

### Zaposleni po starosti na zadnji dan leta[64]

| | Zavarovalna skupina Sava | | | | Sava Re | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | | 2019 | | 2020 | | 2019 | |
| Starostna skupina | Število | Delež v % | Število | Delež v % | Število | Delež v % | Število | Delež v % |
| od 20 do 25 | 110 | 3,8 | 133 | 4,5 | 0 | 0,0 | 3 | 2,4 |
| od 26 do 30 | 246 | 8,5 | 254 | 8,6 | 12 | 9,2 | 14 | 11,0 |
| od 31 do 35 | 367 | 12,6 | 371 | 12,6 | 11 | 8,5 | 7 | 5,5 |
| od 36 do 40 | 486 | 16,7 | 501 | 17,0 | 28 | 21,5 | 24 | 18,9 |
| od 41 do 45 | 507 | 17,4 | 507 | 17,2 | 22 | 16,9 | 27 | 21,3 |
| od 46 do 50 | 475 | 16,3 | 477 | 16,2 | 29 | 22,3 | 25 | 19,7 |
| od 51 do 55 | 356 | 12,3 | 352 | 12,0 | 18 | 13,8 | 20 | 15,7 |
| 56 in več | 359 | 12,4 | 347 | 11,8 | 10 | 7,7 | 7 | 5,5 |
| **Skupaj** | **2.906** | **100,0** | **2.942** | **100,0** | **130** | **100,0** | **127** | **100,0** |

Sestava zaposlenih po starostnih skupinah v Zavarovalni skupini Sava ostaja v letu 2020 podobna, kot je bila v letu 2019.

Povprečna starost zaposlenih se je v Savi Re v primerjavi z letom prej nekoliko zvišala in znaša 43,57 leta. Povprečna starost članov uprave je 47,75 leta. Zaposlovali smo tudi strokovno bolj izkušene delavce, zato se je nekoliko povečalo število zaposlenih, ki so starejši od 36 let.

### Zaposleni po spolu na zadnji dan leta[65]

| | Zavarovalna skupina Sava | | | | Sava Re | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | | 2019 | | 2020 | | 2019 | |
| Spol | Število | Delež v % | Število | Delež v % | Število | Delež v % | Število | Delež v % |
| Ženske | 1.626 | 56,0 | 1.682 | 57,2 | 84 | 64,6 | 81 | 63,8 |
| Moški | 1.280 | 44,0 | 1.260 | 42,8 | 46 | 35,4 | 46 | 36,2 |
| **Skupaj** | **2.906** | **100,0** | **2.942** | **100,0** | **130** | **100,0** | **127** | **100,0** |

64 GRI 102-08.
65 GRI 102-08, 405-01.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Sestava zaposlenih po spolu je v Zavarovalni skupini Sava še vedno uravnotežena, čeprav se iz leta v leto in zato tudi v letu 2020 nagiba k večjemu številu žensk. Te so zaposlene na vseh ravneh vodenja ter na vseh strokovnih in administrativnih področjih dela.

Tudi v Savi Re so ženske zastopane na vseh ravneh vodenja in vseh strokovnih področjih. Delež moških se je z novimi zaposlitvami v letu 2020 v primerjavi s predhodnim letom znižal za 0,8 odstotne točke. V štiričlanski upravi je ena ženska in trije moški.

Višina osnovne plače žensk je primerljiva višini osnovne plače moških v vseh kategorijah zaposlenih.

### Zaposleni po delovni dobi na zadnji dan leta[66]

| | Zavarovalna skupina Sava | | | | Sava Re | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | | 2019 | | 2020 | | 2019 | |
| Delovna doba | Število | Delež v % | Število | Delež v % | Število | Delež v % | Število | Delež v % |
| od 0 do 5 let | 680 | 23,4 | 704 | 23,9 | 62 | 47,7 | 60 | 47,2 |
| od 5 do 10 let | 450 | 15,5 | 484 | 16,5 | 25 | 19,2 | 28 | 22,0 |
| od 10 do 15 let | 490 | 16,9 | 468 | 15,9 | 23 | 17,7 | 20 | 15,7 |
| od 15 do 20 let | 349 | 12,0 | 347 | 11,8 | 6 | 4,6 | 6 | 4,7 |
| od 20 do 30 let | 583 | 20,1 | 559 | 19,0 | 12 | 9,2 | 11 | 8,7 |
| več kot 30 let | 354 | 12,2 | 380 | 12,9 | 2 | 1,5 | 2 | 1,6 |
| **Skupaj** | **2.906** | **100,0** | **2.942** | **100,0** | **130** | **100,0** | **127** | **100,0** |

Največji delež zaposlenih v Zavarovalni skupini Sava glede na delovno dobo pripada prvi skupini do pet let (2020: 23,4 %).

Velik delež zaposlenih v Savi Re v prvih dveh skupinah, glede na delovni staž v družbi, pripisujemo večjemu zaposlovanju od leta 2009.

## Stopnja absentizma[67]

Stopnjo absentizma merimo s številom izgubljenih delovnih dni v primerjavi s povprečnim številom zaposlenih in številom vseh delovnih dni v letu. Višja stopnja absentizma je bila v družbah ZS Svetovanje, TBS Team 24 in Illyria Life. V preostalih družbah je ugotovljena nižja stopnja absentizma v letu 2020 v primerjavi z letom 2019. Spodnja preglednica prikazuje stopnjo absentizma po posameznih družbah.

### Stopnja absentizma[68]

| Stopnja absentizma | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| | Stopnja v % | Stopnja v % |
| Sava Infond (SVN) | 5,37 | 6,54 |
| Zavarovalnica Sava | 4,15 | 4,84 |
| ZS Svetovanje (SVN) | 6,18 | 4,60 |
| Sava neživotno osiguranje (SRB) | 4,51 | 4,59 |
| Ornatus KC (SVN) | 2,15 | 3,56 |
| Sava osiguranje (MNE) | 1,91 | 3,16 |
| TBS Team 24 (SVN) | 4,23 | 3,10 |
| Sava Re | 2,58 | 2,74 |
| Sava životno osiguranje (SRB) | 1,81 | 2,38 |
| Sava Pokojninska (SVN) | 0,75 | 2,35 |
| Sava Car (MNE) | 1,98 | 2,20 |
| Sava Agent (MNE) | 1,83 | 1,31 |
| Sava penzisko društvo (MKD) | 1,87 | 1,25 |
| Illyria Life (RKS) | 3,54 | 1,14 |
| Sava osiguruvanje (MKD) | 0,49 | 0,86 |
| Illyria (RKS) | 0,7 | 0,11 |
| Sava Station (MKD) | 0,28 | 0,00 |
| Vita (SVN) | 4,66 | n.a. |

66 GRI 405-02.
67 GRI 403-02.
68 GRI 403-02.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

V Savi Re se je v letu 2020 stopnja absentizma v primerjavi s predhodnim letom znižala za 0,16 odstotne točke in znaša 2,58 %. Da bi ta rezultat še izboljšali, si bomo tudi v prihodnjem letu prizadevali za promocijo zdravja.

## Poškodbe pri delu[69]

| | Sava Re | | | Sava Re | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2019 | Indeks | 2020 | 2019 | Indeks |
| Število poškodb | 5 | 15 | 33,3 | 0 | 1 | 0,0 |
| Število izgubljenih delovnih dni | 95 | 322 | 29,5 | 0 | 45 | 0,0 |
| Število izgubljenih delovnih ur | 760 | 2.576 | 29,5 | 0 | 360 | 0,0 |

V skupini smo zabeležili 5 poškodb pri delu.

## Stopnja fluktuacije[70]

Stopnjo fluktuacije merimo s številom zaposlenih, ki so odšli, v primerjavi s skupnim številom zaposlenih na zadnji dan leta. Stopnja fluktuacije se je v skupini zvišala za 2,7 odstotne točke (2019: 12,68 %, 2020: 15,38 %).

### Stopnja fluktuacije

| | Zavarovalna skupina Sava | | | Sava Re | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2019 | Razlika | 2020 | 2019 | Razlika |
| Štev. zaposlenih, ki so odšli | 447 | 373 | 74,0 | 13 | 9 | 4,0 |
| Štev. zaposlenih na zadnji dan leta | 2.906 | 2.942 | -36,0 | 130 | 127 | 3,0 |
| **Stopnja fluktuacije (%)** | **15,38%** | **12,68%** | **2,704** | **10,00%** | **7,09%** | **2,913** |

V Savi Re se je stopnja fluktuacije v primerjavi s predhodnim letom zvišala za 2,91 odstotne točke in znaša 10,00 %. Pri tem je treba upoštevati, da je pet sodelavcev, ki so odšli iz Save Re, ostalo zaposlenih znotraj Zavarovalne skupine Sava.

**69** GRI 401-02.
**70** GRI 401-01.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

### Pregled števila prihodov in odhodov zaposlenih po spolu za tekoče leto

| | Zavarovalna skupina Sava | | | | Sava Re | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Prihodi | | Odhodi | | Prihodi | | Odhodi | |
| Spol | Število | Sestava v % | Število | Sestava v % | Število | Sestava v % | Število | Sestava v % |
| Ženske | 208 | 57,6 | 238 | 53,2 | 9 | 56,3 | 6 | 46,2 |
| Moški | 153 | 42,4 | 209 | 46,8 | 7 | 43,8 | 7 | 53,8 |
| **Skupaj** | **361** | **100,0** | **447** | **100,0** | **16** | **100,0** | **13** | **100,0** |

Kot je razvidno že iz stopnje fluktuacije, je število odhodov v družbah naraslo. Razmerje med prihodi in odhodi po spolu ostaja podobno.

V letu 2020 smo v družbi Sava Re na novo zaposlili 16 oseb, od tega 9 žensk in 7 moških, odšlo pa je 13 sodelavcev, od tega 6 žensk in 7 moških.

### Pregled števila prihodov in odhodov zaposlenih po starostni strukturi za tekoče leto

| | Zavarovalna skupina Sava | | | | Sava Re | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Prihodi | | Odhodi | | Prihodi | | Odhodi | |
| Starostna skupina | Število | Delež v % | Število | Delež v % | Število | Delež v % | Število | Delež v % |
| od 20 do 25 | 57 | 15,8 | 52 | 11,6 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| od 26 do 30 | 69 | 19,1 | 60 | 13,4 | 2 | 12,5 | 3 | 23,1 |
| od 31 do 35 | 70 | 19,4 | 53 | 11,9 | 3 | 18,8 | 0 | 0,0 |
| od 36 do 40 | 49 | 13,6 | 61 | 13,6 | 6 | 37,5 | 0 | 0,0 |
| od 41 do 45 | 33 | 9,1 | 51 | 11,4 | 3 | 18,8 | 2 | 15,4 |
| od 46 do 50 | 29 | 8,0 | 58 | 13,0 | 1 | 6,3 | 2 | 15,4 |
| od 51 do 55 | 31 | 8,6 | 45 | 10,1 | 0 | 0,0 | 4 | 30,8 |
| 56 in več | 23 | 6,4 | 67 | 15,0 | 1 | 6,3 | 2 | 15,4 |
| **Skupaj** | **361** | **100,0** | **447** | **100,0** | **16** | **100,0** | **13** | **100,0** |

V skupini beležimo prihode novih zaposlenih in odhode zaposlenih v vseh starostnih skupinah.

Večino novih sodelavcev v Savi Re lahko umestimo v starostno skupino od 36 do 40 let (6 novozaposlenih). Po trije so se pridružili starostni skupini med 31 in 35 let ter starostni skupini med 41 in 45 let. Sicer se uvrščamo med delodajalce, ki zaposlujejo v vseh starostnih skupinah. Odhodi zaposlenih so razpršeni v različnih starostnih skupinah.

## Starševski dopust[71]

### Zaposleni na starševskem dopustu

| | Zavarovalna skupina Sava | | | | Sava Re | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | | 2019 | | 2020 | | 2019 | |
| Spol | Število | Sestava (v %) | Število | Sestava (v %) | Število | Sestava (v %) | Število | Sestava (v %) |
| Ženske | 88 | 5,4 | n.p. | n.p. | 10 | 11,9 | n.p. | n.p. |
| Moški | 23 | 1,8 | n.p. | n.p. | 4 | 8,7 | n.p. | n.p. |
| **Skupaj** | **111** | **3,8** | **n.p.** | **n.p.** | **14** | **10,8** | **n.p.** | **n.p.** |

Starševski dopust je v skupini v letu 2020 imelo 111 sodelavcev, 88 žensk in 23 moških. Delež zaposlenih, ki so bili v 2020 na starševskem dopustu, znaša 3,8 %.

Starševski dopust je v Savi Re v letu 2020 izkoristilo 14 sodelavcev, 10 žensk in 4 moški. Delež zaposlenih, ki so v 2020 imeli starševski dopust, znaša 10,8 %.

### Zaposleni, ki so se vrnili s starševskega dopusta

| | Zavarovalna skupina Sava | | | | Sava Re | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | | 2019 | | 2020 | | 2019 | |
| Spol | Število | Sestava (v %) | Število | Sestava (v %) | Število | Sestava (v %) | Število | Sestava (v %) |
| Ženske | 43 | 2,6 | n.p. | n.p. | 5 | 6,0 | n.p. | n.p. |
| Moški | 22 | 1,7 | n.p. | n.p. | 4 | 8,7 | n.p. | n.p. |
| **Skupaj** | **65** | **2,2** | **n.p.** | **n.p.** | **9** | **6,9** | **n.p.** | **n.p.** |

S starševskega dopusta se je v skupini v letu 2020 vrnilo 65 sodelavcev, 43 žensk in 22 moških. Skupni delež zaposlenih, ki so se vrnili s starševskega dopusta, znaša 2,2 %. Vrnili so se na isto delovno mesto.
S starševskega dopusta se je v Savi Re v letu 2020 vrnilo 9 sodelavcev, 5 žensk in 4 moški. Skupni delež zaposlenih, ki so se vrnili s starševskega dopusta, znaša 6,9 %. Vsi so se vrnili na isto delovno mesto.

71 GRI 401-03.
72 GRI 103-01, 103-02, 103-03.

## 10.4 Usposabljanje in razvoj zaposlenih[72]

### 10.4.1 Vrste in obseg izobraževanj

Izobraževanje zaposlenih v Zavarovalni skupini Sava je pomembno za uresničevanje strateških usmeritev in ciljev skupine, pa tudi posamezne družbe. Prizadevamo si, da vse zaposlene vključimo bodisi v sklop zunanjih bodisi notranjih strokovnih izobraževanj. Organiziramo skupinska in individualna izobraževanja s področij veščin vodenja, komunikacije, učinkovite prodaje, timskega dela in upravljanja časa. Zaposlene spodbujamo, da se usposabljajo na strokovnih seminarjih za pridobitev in ohranjanje strokovnega znanja. Prav tako jih v vseh družbah spodbujamo k vključitvi v formalno izobraževanje.

Družbe omogočajo pridobivanje in ohranjanje licenc, ki jih potrebujejo zaposleni v prodaji in drugih strokovnih službah.

V Savi Re spodbujamo razvoj kompetentnih in odgovornih zaposlenih. Vključujemo jih v izobraževanja in usposabljanja v skladu s potrebami delovnega mesta ter osebnega in karier nega razvoja.

Zaposlujemo mlade obetavne delavce, pa tudi že izkušene strokovne osebe. V želji, da se novi sodelavci hitro in učinkovito uvedejo, ob zaposlitvi pripravimo zanje primerne programe uvajanja. V tem obdobju jih mentor in vodja pripravljata na samostojnost ter prevzem zahtevnejših in odgovornejših delovnih nalog. Uspešnost ob koncu uvajalnega obdobja redno preverjamo.

V letu 2020 smo vodstvene in socialne kompetence razvijali in krepili skozi celoletna izkustvena srečanja Peer to peer coaching. Za manjše število vodstvenega osebja smo organizirali taka srečanja tudi individualno.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Zaposlenim omogočamo zanimivo delo v kulturno raznovrstnem mednarodnem okolju. Ustvarjamo delovno okolje, kjer se lahko razvijajo strokovno in osebno. Skrbimo za prenos znanja med zaposlenimi v Zavarovalni skupini Sava.

Zaradi epidemije z virusom covida-19 in novimi delovnimi okoliščinami zaradi nje smo v letu 2020 interne seminarje v skupini s področij notranje revizije, skladnosti poslovanja, tržnega komuniciranja, trajnostnega razvoja, financ, računovodstva, kontrolinga, kadrovskega upravljanja, prevzemanja rizikov in upravljanja tveganj organizirali v prilagojeni obliki krajših videokonferenc. Za vse udeležence internih seminarjev smo poleg strokovnih vsebin pripravili tudi spletna izobraževanja na temo timskega dela in komunikacije.

Kot že pretekla leta smo organizirali dve mednarodni strateški konferenci skupine. Na takih konferencah se srečujejo zaposleni iz celotne Zavarovalne skupine Sava zaradi izmenjave izkušenj, analize trenutnih izzivov, prenosa delovnih praks in priprave izboljšav, ki prispevajo k ustvarjanju učinkovitega upravljanja družb.

V 2020 smo imeli zaradi pandemije spomladansko in jesensko strateško konferenco v dveh delih v obliki videokonferenc. Spomladanska je bila obarvana s strateško temo skupine Osredotočenost na stranke, jesenska pa na strateško temo skupine Osredotočenost na zaposlene.

**Ključni podatki o izobraževanju zaposlenih[73]**

| | Zavarovalna skupina Sava | | | | | Sava Re | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2019 | 2018 | Indeks 2020/2019 | Indeks 2019/2018 | 2020 | 2019 | 2018 | Indeks 2020/2019 | Indeks 2019/2018 |
| Število ur izobraževanj | 43.594 | 59.455 | 46.796 | 73,3 | 127,1 | 2.017 | 1.991 | 1.864 | 101,3 | 106,8 |
| Število udeležencev izobraževanj | 2.213 | 2.111 | 2.157 | 104,8 | 97,9 | 106 | 102 | 72 | 103,9 | 141,7 |

Število udeležencev izobraževanj v skupini je v letu 2020 ostalo pri približno enakem številu kakor v letu 2019, skrčilo pa se je število ur izobraževanj, in sicer za 26,7 %. Nižje število ur izobraževanj je predvsem posledica okoliščin zaradi epidemije covida-19.

V Savi Re je bilo v izobraževanja od 130 vključenih 106 zaposlenih, kar je 81,5 % zaposlenih. Skupaj smo izvedli 2.017 ur izobraževanj.

**73** GRI 404-01.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Zaposleni se so v letu 2020 udeleževali predvsem domačih in tujih spletnih strokovnih izobraževanj. V tej obliki smo organizirali tudi usposabljanja za vodje, tečaje tujih jezikov, različne delavnice na teme mehkih veščin in uporabo socialnih omrežij, pa tudi spletnega orodja Teams in kibernetske varnosti.

Sava Re je družba z raznovrstnim znanjem, zato spodbujamo sodelavce k prenosu znanja in veščin. Visoko usposobljeni zaposleni so namreč nosilci razvoja na vseh področjih, kjer delujemo.

### Število ur izobraževanja po vrsti izobraževanja[74]

| | Zavarovalna skupina Sava | | | | | Sava Re | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2019 | 2018 | Indeks 2020/2019 | Indeks 2019/2018 | 2020 | 2019 | 2018 | Indeks 2020/2019 | Indeks 2019/2018 |
| Število ur notranjega izobraževanja | 34.100 | 40.013 | 22.960 | 85,2 | 174,3 | 64 | 0 | 0 | - | - |
| Število ur zunanjega izobraževanja | 9.495 | 19.442 | 23.836 | 48,8 | 81,6 | 1.953 | 1.991 | 1.864 | 98,1 | 106,8 |
| Skupno število ur izobraževanja | 43.594 | 59.455 | 46.796 | 73,3 | 127,1 | 2.017 | 1.991 | 1.864 | 101,3 | 106,8 |

Zaradi epidemije covida-19 se je v Zavarovalni skupini Sava znižalo predvsem število ur zunanjega izobraževanja v primerjavi s predhodnim letom.

### Povprečno število ur izobraževanja zaposlenih po spolu[75]

| Leto 2020 | Zavarovalna skupina Sava | | | Sava Re | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Število | Št. ur izob. | Povprečje | Število | Št. ur izob. | Povprečje |
| Ženske | 1.230 | 24.043 | 19,5 | 61 | 1.469 | 24,1 |
| Moški | 983 | 19.551 | 19,9 | 45 | 548 | 12,2 |
| **Skupaj** | **2.213** | **43.594** | **19,7** | **106** | **2.017** | **19,0** |

V Zavarovalni skupini Sava je število ur izobraževanja enakomerno porazdeljeno med ženskami in moškimi. V Savi Re je nekoliko več ur izobraževanja pri ženskah.

74 GRI 404-01.
75 GRI 404-01.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

### 10.4.2 Načrtovanje nasledstev

Družbe v skupini imajo sprejet postopek o načrtovanju nasledstev organa vodenja. Nadzorni sveti posameznih družb v skupini spremljajo stanje članov organa vodenja posamezne družbe. V letne razgovore s temi člani vključujemo tudi pogovore o načrtovanju nasledstev.

Vse družbe spodbujamo, da vključijo v svoje procese opredelitev predvidenih namestnikov in morebitnih naslednikov za vse ključne vodilne zaposlene.

V družbi Sava Re imamo vzpostavljen proces prepoznavanja morebitnih namestnikov in naslednikov za člane uprave in direktorje, neposredno odgovorne upravi.

V sklopu letnih razgovorov člani uprave in direktorji neposredno pod upravo opredelijo potencialne namestnike za primer nepredvidene daljše odsotnosti in potencialne naslednike za primer prenehanja funkcije zaposlenega.

Vsi člani uprave in direktorji neposredno pod upravo imajo opredeljene predvidene namestnike po ključnih vsebinskih področjih za primer daljše nepredvidene odsotnosti. Večina jih je prepoznala tudi potencialnega naslednika znotraj družbe ali skupine. Menimo, da bi lahko vsaj začasno nepredviden odhod posameznega člana uprave ali direktorja nadomestili iz nabora potencialnih namestnikov in naslednikov. Začasno bi tudi posamezen direktor lahko vodil dve vsebinsko povezani organizacijski enoti.

Zavedamo se pomena ključnih in obetavnih zaposlenih, ki jih z izobraževanjem pripravimo na zahtevnejše naloge in odgovornejša delovna mesta. Da spodbujamo napredovanje in razvoj vseh zaposlenih, izhaja tudi iz obsega izobraževanj, ki jih organiziramo in izvajamo.

Proces prepoznavanja in razvoja potencialnih naslednikov bomo spodbujali in razvijali še naprej.

**76** GRI 103-01, 103-02, 103-03.

## 10.5 Vodenje in motiviranje zaposlenih[76]

Pozitivno delovno klimo spodbujamo z učinkovitim vodenjem in motiviranjem zaposlenih, z učinkovito organizacijo dela in vključevanjem zaposlenih v različne projektne skupine. Cenimo zavzetost in spoštujemo prispevke zaposlenih pri doseganju ciljev družbe. Sistem nagrajevanja je namenjen motivaciji zaposlenih kako do še boljših delovnih dosežkov. Spodbujamo jih, da pri vsakodnevnih nalogah iščejo nove načine za učinkovitejše in bolj kakovostno opravljanje dela.

### 10.5.1 Razvoj vodij

V vseh družbah nadaljujemo vlaganje v razvoj vodstvenega osebja, ker verjamemo, da s tem krepimo zadovoljstvo vseh zaposlenih in njihovo pripadnost ter gradimo sodobno organizacijsko kulturo.

V Savi Re imamo vzpostavljen proces analize in razvoja vodstvenih kompetenc za obstoječe vodje, nove vodje ter druge ključne in potencialne vodstvene delavce.

Tudi v letu 2020 smo v živo organizirali individualna urjenja in spletne »peer to peer coaching« na teme virtualnih timov, grajenja smisla, sprejemanja odločitev, sodelovanja in upravljanja talentov.

### 10.5.2 Merjenje organizacijske klime

V letu 2020 smo po SiOK metodologiji merili organizacijsko klimo, zadovoljstvo in po Gallupovi metodologiji zavzetost zaposlenih v vseh slovenskih družbah v skupini. Merjenja se je udeležilo 922 sodelavcev, kar je 67,4 %. Najvišje ocenjene kategorije organizacijske klime so bile odnos do kakovosti in pripadnost organizaciji. Najnižje so zaposleni ocenili razvoj kariere in nagrajevanje. Zaposleni so najbolj zadovoljni s stalnostjo zaposlitve, delovnim časom in sodelavci, najmanj pa z možnostjo napredovanja in plačo.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

V analizi zavzetosti smo v slovenskih družbah v skupini prepoznali 45,3 % zavzetih, 48,5 % nezavzetih in 6,2 % aktivno nezavzetih sodelavcev.

V Savi Re sta se merjenja udeležila 102 sodelavca, kar je 77,9 %. Udeležba je bila dobra, prav tako so bili dobri rezultati. Najvišje ocenjene kategorije organizacijske klime so bile poznavanje poslanstva, vizije in ciljev, pripadnost organizaciji in drugih kadrovskih procesov. Najnižje so zaposleni ocenili razvoj kariere in nagrajevanje. Zaposleni so najbolj zadovoljni s stalnostjo zaposlitve, delovnim časom, pogoji, nadrejenimi in vodstvom, najmanj pa z možnostjo napredovanja.

V analizi zavzetosti smo v družbi prepoznali 58,8 % zavzetih, 37,3 % nezavzetih in 3,9 % aktivno nezavzetih sodelavcev.

V letu 2021 bomo izvedli merjenje organizacijske klime tudi v ostalih družbah v skupini ter poglobljeno analizo procesov in področij, ki vplivajo na organizacijsko klimo in zavzetost, poskrbeli pa še za grajenje pozitivne organizacijske klime in krepitev zavzetosti zaposlenih.

### 10.5.3 Ugodnosti za zaposlene

Posamezne družbe ponujajo zaposlenim dodatne finančne ugodnosti (npr. dodatno pokojninsko zavarovanje, druga zavarovanja) in nefinančne ugodnosti (npr. gibljiv delovni čas, možnost rekreacije, uporaba počitniških zmogljivosti).

Med letom so organizirani družabni dogodki in srečanja zaposlenih tudi zunaj delovnega časa. V letu 2020 so bili ti dogodki v prilagojeni obliki.

Zaposlenim v Savi Re ponujamo vključitev v dodatno pokojninsko zavarovanje, nezgodno zavarovanje in nezgodno zavarovanje njihovih družinskih članov ter zavarovanje na službeni poti.

Za zaposlene se organizirajo različni dogodki, katerih namen je povezovanje in neformalno druženje (prireditev in druženje ob koncu leta, obdarovanje sodelavcev in njihovih otrok, piknik, druženja ob dnevu za zdravje, druženje ob dnevu žena ipd.). Tudi v letu 2020 smo večino teh dogodkov izvedli v prilagojeni spletni obliki.

### 10.5.4 Letni osebni razgovori[77]

Letne osebne razgovore smo v družbah skupine izvajali tudi v letu 2020. To orodje še vedno prepoznamo kot pomembno in učinkovito pri vodenju.

V sklopu letnih razgovorov dajemo poudarek preglednemu sistemu postavljanja in spremljanja ciljev, ki izhajajo iz strategije družbe. S tem želimo strategijo približati svojim zaposlenim in jim omogočiti vpogled v to, kako njihovo delo prispeva k uresničitvi strateških ciljev celotne družbe. Zaposleni delujejo ciljno usmerjeno ter hitreje prepoznajo svojo vlogo in odgovornost pri uresničevanju strategije.

Pri rednem letnem razgovoru se vodja in zaposleni osredotočita na uresničitev preteklih ciljev ter načrtovanje ciljev in dejavnosti prihodnjega obdobja. Pogovorita se tudi o izvedenih in potrebnih izobraževanjih in usposabljanjih ter drugih načrtih.

Letni razgovori potekajo v večini družb, vsaj do prve ravni pod upravo. V Savi Re so bili opravljeni letni razgovori z vsemi zaposlenimi, razen zaposlenih, ki so bili odsotni daljše časovno obdobje v letu 2020 (npr.: porodniška odsotnost) ali so bili v času opravljanja letnih razgovorov v odpovednem roku.

V Savi Re je v letu 2020 opravilo letne razgovore 78 žensk in 43 moških. Skupaj je bilo vključenih vanje 121 sodelavcev, torej 93,1 % vseh zaposlenih. Vzrok večine neopravljenih letnih razgovorov je daljša odsotnost (porodniška, bolezen) ali odhod zaposlenega pred koncem izvedbe letnih razgovorov.

**Zaposleni, vključeni v letne osebne razgovore**

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| Zaposleni vključeni v letne razgovore | Število | Delež (v %) | Število | Delež (v %) |
| Ženske | 220 | 14 | 78 | 93 |
| Moški | 125 | 10 | 43 | 93 |
| **Skupaj** | **345** | **12** | **121** | **93** |

### 10.5.5 Varnost in zdravje pri delu[78]

V vseh družbah skupine izvajamo ukrepe, povezane z varstvom pri delu in požarno varnostjo, v skladu z veljavno zakonodajo. Prav tako vse zaposlene napotujemo na potrebne zdravstvene preglede medicine dela.

Družbe v skupini izvajajo številne ukrepe za promocijo zdravja na delovnem mestu glede na svoje organizacijske in druge zmožnosti (spodbujanje rekreacije, motivacijske delavnice, delavnice o premagovanju stresa).

Skrb za zdravje in varnost pri delu sta dejavnosti, pri katerih sodelujejo vsi zaposleni, vodstvo, kadrovska služba, pooblaščeni zdravnik in zunanja pooblaščena služba.

V letu 2020 smo izvajali vse ukrepe s področja varnosti in zdravja pri delu ter požarnega varstva, dodatno skrb pa posvečali preventivnim ukrepom za zaščito delavcev pred okužbo z virusom covida-19.

V Savi Re smo že tretje leto zapored priredili dneve za zdravje, na katerih z različnimi organiziranimi aktivnostmi spodbujamo zaposlene k zdravemu in aktivnemu življenju. V letu 2020 smo uspešno, kljub epidemiji, v nekoliko prilagojeni obliki izvedli vse načrtovane dneve za zdravje. Dodaten dan dopusta iz sklopa promocije zdravja na delovnem mestu, t. i. dan za zdravje, je izrabilo 90 zaposlenih, torej 69 % vseh zaposlenih.

**77** GRI 404-03.
**78** GRI 103-01, 103-02, 103-03.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pred epidemijo smo za zaposlene organizirali tudi tedensko dobavo sezonskega sadja.

Zaposlene redno napotujemo na obdobne preglede medicine dela in skrbimo za redna usposabljanja iz varstva pri delu v skladu z veljavno zakonodajo in internimi akti.

**10.5.5.1 Preprečevanje trpinčenja, nadlegovanja in nasilja na delovnem mestu**

Družbe imajo preprečevanje trpinčenja in nadlegovanja na delovnem mestu urejeno v skladu z lokalno zakonodajo.

Družba Sava Re ima preprečevanje trpinčenja in nadlegovanja na delovnem mestu urejeno v pravilniku, v katerem so tudi vzpostavljeni mehanizmi za obravnavo in preprečevanje tovrstnih ravnanj. Podrobno je urejen postopek za zaposlene, ki menijo, da so žrtev tovrstnih ravnanj. V letu 2020 nismo zabeležili dogodkov trpinčenja, nadlegovanja ali nasilja na delovnem mestu.

V želji, da takih primerov tudi v prihodnje ne bo, stremimo h krepitvi pozitivne organizacijske klime, formalnemu in neformalnemu druženju zaposlenih, zato da se povezujejo in poglabljajo medosebni odnosi, ter k rednemu izobraževanju in usposabljanju, ki je povezano s primernimi ravnanji v delovnem okolju, s poudarkom na komunikaciji.

**10.5.5.2 Skrb za zdravje in varnost zaposlenih pri delu med epidemijo covida-19**

V letu 2020 je bila zaradi epidemije z virusom covida-19 namenjena posebna skrb zdravju in varnosti vseh zaposlenih. V vseh družbah so delovale skupine za krizno upravljanje, ki so poskrbele za pravočasno sprejemanje ukrepov, nakup potrebne zaščitne opreme in informiranje zaposlenih.

Takoj smo se odzvali na drugačne razmere in korenito spremenili svoj način poslovanja. Vsem zaposlenim smo omogočili delo na domu in tako zagotovili, da so delovni procesi kljub omejitvam na ravni države in družbe nemoteni. Zaposlenim smo omogočili prenos delovne opreme in vzpostavili platformo Teams, po kateri zdaj poteka interno komuniciranje sodelavcev.

V Savi Re smo mobilizirali delovanje skupine za krizno upravljanje – SKU, ki sestankuje na tedenski ravni in skrbi, da prilagojene aktivnosti in ukrepi v družbi potekajo nemoteno.

Pripravili smo načrt, ki začne veljati v primeru razglašenih izrednih razmer na ravni države ali družbe. Z načrtom smo seznanili vse zaposlene. Držimo se ga v vseh družbah v skupini, tako pa skrbimo za nemoteno delovanje družbe in, kar je najpomembnejše, za zdravje in blagor zaposlenih. Zaposlene že vnaprej seznanimo s pravili, ukrepi in navodili, ki veljajo v trenutno razglašeni fazi. Tedensko jih obveščamo o spremembah glede epidemije, tako s strani pristojnih institucij kot s strani družbe.

Vsem zaposlenim smo zagotovili dostop do kakovostnih mask za enkratno uporabo in pralnih mask ter razkužil. Prostore družbe redno razkužujemo in skrbimo, da so zaposleni v njih kar se da malo časa in da se med seboj ne srečujejo. Družba je za zainteresirane zaposlene organizirala in sofinancirala testiranje za odkrivanje protiteles za covid-19.

## 10.5.6 Drugo[79]

Vsi zaposleni imajo možnost vključitve v organe delavcev v vseh družbah, kjer so ti organizirani. Predstavnike zaposlenih obveščamo o uvedbi pomembnih sprememb v skladu z veljavno zakonodajo.

Z intranetnim portalom Zavarovalne skupine Sava redno obveščamo zaposlene o dejavnostih družb v skupini.

V obvladujoči družbi Sava Re sta povezovalni člen med zaposlenimi in vodstvom družbe sindikat in svet delavcev. Njuni člani zastopajo vse organizacijske enote. Tudi v letu 2020 smo sodelovali pri pripravi novih internih aktov družbe (Pravilnik o opravljanju dela na domu) in spremembah obstoječih internih aktov (Pravilnik o organizaciji dela in sistemizaciji delovnih mest).

Pripravili smo Pravilnik o opravljanju dela na domu v izrednih in običajnih razmerah ter usmerili družbe v skupini, da naredijo enako, upoštevajoč lokalno zakonodajo in ureditev.

Zbori delavcev so pomemben vir informacij za zaposlene. Na njih uprava predstavi izid poslovanja v preteklem obdobju, načrte za tekoče obdobje ter strategijo razvoja družbe in skupine.

Interno komuniciranje poteka po različnih internih medijih in orodjih. Mesečne dogodke objavljamo na intranetni strani Savan.

Sodelovanje in povezovanje med zaposlenimi krepimo na skupnih družabnih srečanjih spomladi ali jeseni ter v prednovoletnem času in ob drugih družabnih dogodkih

**79** GRI 103-01, 103-02, 103-03.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## Organizacijska shema Save Re na dan 31. 12. 2020[80]

| UPRAVA | | |
|---|---|---|
| **Službe, ki pokrivajo funkcijo upravljanja tveganj** | **Poslovni centri** | **Službe, ki pokrivajo podporno funkcijo** |
| Kabinet uprave in skladnost poslovanja | Finančno poslovanje in upravljanje finančnih naložb | Upravljanje kadrov |
| Notranja revizija | Pozavarovanje | Razvojni center za modeliranje |
| Upravljanje tveganj, sredstev in obveznosti | Premoženjska zavarovanja | Informacijska tehnologija |
| Aktuariat | Življenjska in pokojninska zavarovanja | Korporativne finance |
| | Prodaja in odnos s stranko | Strateško načrtovanje in kontroling |
| | | Računovodstvo |
| | | Pozavarovanje v skupini in retrocesija |
| | | Tehnična obdelava pozavarovanj |

80 GRI 102-18.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

# 11 Upravljanje tveganj[81]

81 GRI 102-11.






Pismo predsednika uprave 1

Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2

Delničarji in trgovanje z delnico 3

Poročilo nadzornega sveta 4

Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5

Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6

Poslovno okolje 7

Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8

Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9

Upravljanje kadrov 10

Upravljanje tveganj 11

Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12

Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13

Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14


Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

**V nadaljevanju so opisani sistem upravljanja tveganj in upravljanja kapitala ter pomembna tveganja, ki jim je Zavarovalna skupina Sava izpostavljena. Omenjena področja bodo podrobneje predstavljena tudi v Poročilu o solventnosti in finančnem položaju družbe Save Re na dan 31. 12. 2020, ki bo na spletni strani družbe objavljeno 8. 4. 2021, ter v Poročilu o solventnosti in finančnem položaju Zavarovalne skupine Sava na dan 31. 12. 2020, ki bo objavljeno na spletni strani Save Re 20. 5. 2021.**

## 11.1 Sistem upravljanja tveganj

Vodstvo Zavarovalne skupine Sava se zaveda, da je upravljanje tveganj ključno za doseganje poslovnih in strateških ciljev ter za dolgoročno zagotavljanje solventnosti skupine. Zato v zadnjih letih stalno nadgrajuje sistem upravljanja tveganj v vseh družbah v skupini in na ravni skupine.

Zavarovalna skupina Sava je v preteklih letih širila področje delovanja, pridružile so se ji tudi nezavarovalne družbe. V osnovi zato sistem upravljanja tveganj temelji na zahtevah zakonodaje Solventnost II, dodatno pa upoštevamo zakonodajne posebnosti družb, ki niso zavarovalnice, in sistem upravljanja tveganj v teh družbah ustrezno prilagajamo glede na poslovne aktivnosti vsake od njih, obseg teh aktivnosti in tveganja, ki jim je posamezna družba izpostavljena. V letu 2020 se je skupini pridružila zavarovalnica Vita, ki je bila kot slovenska zavarovalnica že pred pridružitvijo zavezana zahtevam zakonodaje Solventnost II. Zato je bila integracija sistema upravljanja tveganj Vite v sistem upravljanja tveganj skupine izvedena brez posebnih težav.

Zavedanje posamezne družbe v skupini o tveganjih, ki jim je izpostavljena, je bistveno za njeno varnost in finančno stabilnost ter hkrati za finančno stabilnost skupine. Za vzpostavitev dobrih praks v povezavi z upravljanjem tveganj se v skupini spodbuja kultura upravljanja tveganj z ustrezno opredeljenim nagrajevanjem zaposlenih, njihovim usposabljanjem in vzpostavljenim notranjim obveščanjem na ravni posamezne družbe in skupine.

Zavarovalna skupina Sava ima vzpostavljeno strategijo prevzemanja tveganj, ki opredeljuje pripravljenost za prevzem tveganj v skupini, in politike, ki pokrivajo celoten okvir upravljanja tveganj, lastne ocene tveganj in solventnosti ter upravljanja posamezne kategorije tveganj. Posamezne družbe v skupini so na podlagi usmeritev strategije prevzemanja tveganj v skupini in politik skupine vzpostavile lastno strategijo prevzemanja tveganj in lastne politike, ki upoštevajo njihove posebnosti in lokalno zakonodajo. Ustreznost vsebine politik sistema upravljanja tveganj se preverja vsako leto. Strategija prevzemanja tveganj se pripravlja triletno, skladno s pripravo strateškega načrta.

Sistem upravljanja tveganj v posamezni družbi v skupini in na ravni skupine se stalno izpopolnjuje. Pri tem je poudarek predvsem na:

- postavljanju jasno izražene pripravljenosti za prevzem tveganj v okviru strategije prevzemanja tveganj in na podlagi tega operativnih limitov,
- razvoju lastnih modelov za vrednotenje tveganj ter nadgradnji lastne ocene tveganj in solventnosti (v nadaljevanju: ORSA),
- vključitvi ORSE in strategije prevzemanja tveganja v poslovno načrtovanje in določanje poslovne strategije,
- vključevanju procesov upravljanja tveganj v poslovne procese,
- sistematičnem nadgrajevanju notranjega kontrolnega okolja, prilagajanju procesov novim dejavnostim, spremljanju uresničitev neželenih dogodkov,
- vzpostavitvi primernih standardov upravljanja tveganj v vseh družbah v skupini glede na obseg, naravo in kompleksnost poslov ter s tem povezanimi tveganji.

### 11.1.1 Organizacija upravljanja tveganj

Sistematično upravljanje tveganj vključuje ustrezno organizacijsko strukturo in jasno razmejene odgovornosti.

Za učinkovito delovanje sistema upravljanja tveganj v skupini sta primarno odgovorni uprava Save Re in uprava posamezne odvisne družbe.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Skupina pri upravljanju tveganj uporablja model treh obrambnih linij, ki vključuje jasno razdelitev odgovornosti in nalog posamezne linije:

- prva obrambna linija vključuje vse organizacijske enote, ki opravljajo poslovno dejavnost (razvoj, prodaja, trženje in upravljanje zavarovanj, zagotavljanje zavarovalnih storitev, finančno poslovanje, računovodstvo, kontroling, kadrovska služba in druge dejavnosti),
- druga obrambna linija vključuje tri ključne funkcije v sistemu upravljanja tveganj (funkcija upravljanja tveganj, aktuarska funkcija in funkcija spremljanja skladnosti poslovanja) in odbor za upravljanje tveganj, če je ta v družbi vzpostavljen,
- tretjo obrambno linijo pokriva funkcija notranje revizije.

Sistem upravljanja tveganj v skupini je postavljen od zgoraj navzdol, pri čemer se upoštevajo posebnosti posamezne družbe.

Uprava posamezne družbe ima ključno vlogo in končno odgovornost za učinkovitost vzpostavljenih procesov upravljanja tveganj ter za njihovo usklajenost s standardi skupine in veljavno zakonodajo. Pri tem ima predvsem te odgovornosti:

- določitev strategije prevzemanja tveganj ter odobritev meja dovoljenega tveganja in operativnih limitov,
- sprejetje politik znotraj sistema upravljanja tveganj,
- odgovornost za implementacijo učinkovitih procesov upravljanja tveganj v družbi,
- spremljanje poslovanja z vidika tveganj in upoštevanje tveganj pri sprejemanju poslovnih odločitev.

Nadzorni svet posamezne družbe odobri strategijo prevzemanja tveganj, politike upravljanja tveganj in imenovanje ključnih funkcij v sistemu upravljanja tveganj. Prav tako obravnava tekoča poročila s področja upravljanja tveganj. Znotraj nadzornega sveta je v obvladujoči družbi vzpostavljena še komisija za tveganja, ki mu zagotavlja strokovno podporo v povezavi z upravljanjem tveganj v družbi in skupini.

V prvo obrambno linijo posamezne družbe v skupini so vključeni vsi zaposleni v družbi, ki so odgovorni za operativno izvajanje delovnih nalog tako, da se tveganja odpravljajo ali zmanjšujejo. Dodatno so za posamezna tveganja iz registra tveganj odgovorni še skrbniki tveganj. Vodstvo posameznih področij poskrbi, da so procesi, za katere so odgovorni, izvedeni tako, da se tveganja odpravljajo ali zmanjšujejo ter da so upoštevani okviri, določeni v strategiji prevzemanja tveganj. Prva obrambna linija mora tudi spremljati in meriti tveganja, pripravljati podatke za redno poročilo o tveganjih za posamezno področje tveganj in prepoznavati nova tveganja.

Pri drugi obrambni liniji ima posamezna družba oziroma skupina vzpostavljene tri ključne funkcije: aktuarsko funkcijo, funkcijo upravljanja tveganj in funkcijo spremljanja skladnosti poslovanja. Poleg tega imajo večje družbe v skupini vzpostavljen odbor za upravljanje tveganj. Člane tega odbora in nosilce ključnih funkcij imenuje uprava, ključne funkcije pa potrdi tudi nadzorni svet. Posamezna družba zagotavlja neodvisnost ključnih funkcij, ki so organizirane kot štabne službe in so podrejene neposredno upravi. Njihove vloge in odgovornosti so opredeljene v politiki posamezne ključne funkcije in v politiki upravljanja tveganj, kjer je opredeljena funkcija upravljanja tveganj.

Funkcija upravljanja tveganj posamezne družbe je odgovorna predvsem za vzpostavitev učinkovitih procesov upravljanja tveganj in usklajevanje že vzpostavljenih procesov upravljanja tveganj v družbi oziroma skupini. Vključena je v vse faze procesa prepoznavanja, ocenjevanja, spremljanja in upravljanja tveganj ter poročanja o njih. Prav tako je vključena v pripravo strategije prevzemanja tveganj in v določanje mej dovoljenih tveganj. Funkcija upravljanja redno poroča odboru za upravljanje tveganj o tveganjih (če je ta v družbi vzpostavljen), upravi, nadzornemu svetu, komisiji za tveganja (družba Sava Re) in nosilcu funkcije upravljanja tveganj skupine. S slednjo pri svojem delu stalno sodeluje. Poleg tega daje podporo upravi pri odločanju (vključno pri odločitvah, povezanih s strateškimi zadevami, kot so poslovna strategija družbe, združitve in prevzemi ter večji projekti in naložbe).

Glavne naloge aktuarske funkcije, v povezavi s sistemom upravljanja tveganj, so priprava mnenja k politiki sklepanja zavarovanj, priprava mnenja o programu pozavarovanja ter neodvisno preverjanje in kritična presoja izračunov zavarovalno-tehničnih rezervacij, vključno s predpostavkami, metodami in uporabljeno strokovno presojo. Aktuarska funkcija posamezne družbe sodeluje z aktuarsko funkcijo skupine.

Glavne naloge funkcije spremljanja skladnosti v povezavi s sistemom upravljanja tveganj so prepoznavanje, upravljanje in poročanje o neskladnosti s predpisi, vključno s spremljanjem pravnega okolja, analizo obstoječih procesov v povezavi z njihovo skladnostjo z notranjimi in zunanjimi pravili ter vsemi spremembami predpisov.

V drugi obrambni liniji poleg ključnih funkcij v Savi Re deluje odbor za upravljanje tveganj, ki obravnava tveganja na ravni družbe in na ravni Zavarovalne skupine Sava. Odbor deluje tudi v nekaterih (večjih) odvisnih družbah. Vanj so vključeni predstavniki ključnih področij prve obrambne linije in uprave glede na profil tveganj družbe. Na seje odbora so vabljeni tudi nosilci drugih ključnih funkcij sistema upravljanja tveganj. Odbor je odgovoren predvsem za spremljanje profila tveganj družbe oziroma skupine, analizo poročil o tveganjih in pripravo priporočil upravi.

Tretjo obrambno linijo izvaja funkcija notranje revizije. Zaposleni v notranji reviziji Save Re izvajajo funkcijo notranje revizije kot izločen posel tudi za ostale slovenske odvisne družbe (v zavarovalnici Vita od 22. 1. 2021), druge odvisne družbe pa imajo notranjo revizijo vzpostavljeno znotraj družbe. Notranja revizija deluje na ravni posamezne družbe in na ravni skupine ter popolnoma neodvisno od poslovnih področij in drugih funkcij. V letu 2020 je bila uvedena notranja revizija skupine (Group Internal Audit) na ravni slovenskega

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

dela Zavarovalne skupine Sava, z letom 2021 pa je uvedena notranja revizija skupine v celotni Zavarovalni skupini Sava (tudi v družbah Zavarovalne skupine Sava zunaj EU). V sistemu upravljanja tveganj so njeni nosilci odgovorni za neodvisno analizo, preverjanje ter oceno uspešnosti in učinkovitosti delovanja sistema notranjih kontrol in upravljanja tveganj.

Dobre prakse modela upravljanja tveganj in organizacije upravljanja tveganj v Savi Re se prenašajo tudi na druge družbe v skupini.

### 11.1.2 Sestavni deli sistema upravljanja tveganj

Upravljanje tveganj je vključeno v vse faze poslovnega upravljanja in je sestavljeno iz teh ključnih elementov:

- strategije prevzemanja tveganj,
- procesov upravljanja tveganj znotraj prve in druge obrambne linije ter
- procesa ORSE.

Na naslednji sliki so prikazani sestavni deli sistema upravljanja tveganj v skupini.

| Strategija prevzemanja tveganj | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **1. obrambna linija \| Procesi upravljanja tveganj** | | | | |
| Določanje cen | Proces sklepanja zavarovanj | Meje sklepanja zavarovanj | Naložbena politika in omejitve | Informacije in poročila o upravljanju |
| **2. obrambna linija \| Procesi upravljanja tveganj** | | | **2. obrambna linija \| Proces ORSA** | |
| Funkcija upravljanja tveganj | | | Analiza profila tveganj | |
| Odbor za upravljanje tveganj | | | Lastna ocena tveganj in solventnostnih potreb | |
| Poročila o tveganjih | | | Stalna skladnost poslovanja | |
| Register tveganj | | | Projekcije | |
| Register incidentov | | | Izvedba stresnih testov in analize scenarijev | |
| **3. obrambna linija** | | | | |
| Notranja revizija | | | | |

#### 11.1.2.1 Strategija prevzemanja tveganj

Skupina želi pri poslovanju slediti poslovni strategiji in izpolnjevati ključne strateške cilje ter ob tem ohranjati ustrezno raven kapitala. S tem namenom je uprava, s soglasjem nadzornega sveta Save Re, v letu 2019 potrdila strategijo prevzemanja tveganj Zavarovalne skupina Sava za obdobje 2020–2022, upoštevajoč kapaciteto za prevzem tveganj. Pri opredelitvi lastne strategije posamezna družba v skupini upošteva strategijo prevzemanja tveganj skupine. Zaradi dogajanj, povezanih s covidom-19, in priključitve Vite skupini je bil v avgustu 2020 potrjen rebalans strateškega načrta za obdobje 2020–2022. Skladno s tem rebalansom je bil pripravljen rebalans strategije prevzemanja tveganj Zavarovalne skupine Sava in Sava Re za obdobje 2020–2022. Dokument na ravni skupine določa:

- pripravljenost družbe za prevzem tveganj,
- ključne kazalnike in
- tolerance, ki opredeljujejo meje dovoljenega tveganja.

Glavna področja, na katerih temelji pripravljenost za prevzem tveganj, so:

- solventnostni količnik,
- dobičkovnost poslovnih segmentov,
- nihajnost (volatilnost) poslovnih izidov po segmentih poslovanja in
- kazalniki likvidnosti.

Na podlagi pripravljenosti za prevzem tveganj skupine posamezna družba v skupini določi lastno strategijo prevzemanja tveganj, meje dovoljenega tveganja in operativne limite. Meje dovoljenega tveganja so meje posamezne kategorije tveganj, vključene v profil tveganj posamezne družbe v skupini, in določajo dopustna odstopanja od načrtovanih vrednosti. Te meje so določene na podlagi izsledkov analize občutljivosti, stresnih testov in scenarijev ter strokovne presoje.

Posamezna družba v skupini določi operativne limite, na primer omejitve pri sklepanju (po)zavarovanj in naložbene meje, s čimer zagotovi, da se dejavnosti prve obrambne linije opravljajo z upoštevanjem vidika pripravljenosti za prevzem tveganj. Poleg tega posamezna družba v skupini zagotavlja, da so za kršitve operativnih limitov dobro opredeljene in vzpostavljene eskalacijske poti in ukrepi vodstva.

Za redno spremljanje usklajenosti s strategijo prevzemanja tveganj je v posamezni družbi skupine za vsako kategorijo tveganj določen minimalen nabor mer tveganja, ki omogoča spremljanje trenutnega profila tveganj in kapitalskega položaja posamezne družbe v skupini in skupine. V posamezni družbi v skupini in na ravni skupine se te mere tveganj redno spremljajo.

#### 11.1.2.2 Procesi upravljanja tveganj

Procesi upravljanja tveganj so neločljivo povezani in vključeni v osnovne procese, ki se izvajajo na ravni posamezne družbe v skupini in na ravni skupine. V upravljanje tveganj so vključene vse organizacijske enote.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Glavni procesi upravljanja tveganj so:
- prepoznavanje tveganj,
- ocenjevanje (merjenje) tveganj,
- spremljanje tveganj,
- določanje ustreznih ukrepov za obvladovanje tveganj (upravljanje tveganj) in
- poročanje o tveganjih.

**Prepoznavanje tveganj**
Procesi upravljanja tveganj potekajo v vseh treh obrambnih linijah sistema upravljanja tveganj. Vloge posamezne obrambne linije so določene s politiko upravljanja tveganj. Procesi upravljanja tveganj so vključeni tudi v sistem odločanja; vse pomembne poslovne in strateške odločitve se ovrednotijo tudi z vidika tveganj.

V procesu prepoznavanja tveganj posamezna družba v skupini prepozna tveganja, ki jim je izpostavljena. Ključna tveganja, ki so zbrana v registru tveganj posamezne družbe in sestavljajo njen profil tveganj, se redno preverjajo in po potrebi dopolnijo z novimi tveganji. Enako poteka tudi prepoznavanje tveganj na ravni skupine.

Prepoznavanje tveganj v posamezni družbi v skupini in na ravni skupine poteka od zgoraj navzdol in obratno. Prepoznavanje tveganj od zgoraj navzdol poteka preko funkcije upravljanja tveganj, odbora za upravljanje tveganj in uprave posamezne družbe v skupini. Gre za prepoznavanje novih in nastajajočih tveganj na podlagi spremljanja pravnega in poslovnega okolja, tržnega razvoja in gibanja ter strokovnega znanja; ta pristop se uporablja predvsem pri strateških tveganjih, kot sta tveganje ugleda in regulatorno tveganje.

Od spodaj navzgor pa prepoznavajo tveganja posamezne organizacijske enote in skrbniki tveganj (prve obrambne linije). Prepoznano tveganje posamezna družba v skupini kategorizira ter ustrezno vključi v procese spremljanja, merjenja, upravljanja in poročanja.

Prepoznavanje tveganj se izvaja ves čas, predvsem med poslovnim načrtovanjem ter pri vseh večjih projektih in poslovnih pobudah, kot so uvedba novega produkta, vlaganja v nov razred naložb, prevzemi in drugo.

**Ocenjevanje (merjenje) tveganj**
V skupini je vzpostavljeno redno ocenjevanje vseh tveganj, ki jim je posamezna družba oziroma skupina izpostavljena. Pri njihovem merjenju se uporabljajo kvantitativne in kvalitativne metode. Na ravni skupine deluje razvojni center za modeliranje, ki razvija kvantitativne modele za vrednotenje tveganj v celotni skupini.

Tveganja se tako merijo:
- s standardno formulo Solventnosti II,
- z izračunom skupnih solventnostnih potreb v lastni oceni tveganj in solventnosti (ORSA),
- z izvajanjem in analizo stresnih testov in scenarijev,
- s kvalitativnim ocenjevanjem tveganj v registru tveganj,
- z uporabo različnih mer tveganj, ki omogočajo poenostavljeno merjenje in spremljanje trenutnega profila tveganj.

**Spremljanje tveganj**
Spremljanje tveganj poteka na več ravneh: na ravni posamezne organizacijske enote in skrbnikov tveganj, v službi za upravljanje tveganj, na odboru za upravljanje tveganj ter na ravni uprave, komisije za tveganja nadzornega sveta (na Savi Re) in nadzornega sveta posamezne družbe v skupini. Prav tako se profil tveganj družb v skupini spremlja na ravni skupine z vidika vpliva na profil tveganj skupine. V ta namen je določen standardni nabor mer tveganj, ki ga družbe v skupini redno spremljajo. Poleg tega se spremljajo in nadzorujejo ukrepi za obvladovanje tveganj. Spremljajo se tudi neželeni dogodki in ustrezni korektivni ukrepi za preprečevanje ponovitve posameznega dogodka.

**Obvladovanje tveganj**
Uprava posamezne družbe v skupini je odgovorna za obvladovanje tveganj ter uporabo različnih tehnik in ukrepov v ta namen. Pri svojih odločitvah upošteva vidik stroškov in koristi posameznega ukrepa ter morebitna priporočila odbora za upravljanje tveganj in ključnih funkcij.

Če nastane potreba po sprejetju novega ukrepa, s katerim bi omejili posamezno tveganje, zadevna družba izvede analizo tega ukrepa, pri čemer upošteva vidik gospodarnosti. Odpravljanje ali zmanjševanje posameznega tveganja mora biti stroškovno ugodnejše od pričakovanih posledic morebitne uresničitve tveganja, ob upoštevanju verjetnosti uresničitve in finančnih posledic.

V praksi posamezna družba v skupini že pri poslovnem načrtovanju preveri, kako poslovna strategija vpliva na njen kapitalski položaj, in sicer z regulatornega vidika in z vidika ORSE. Če se znotraj poslovnega leta sprejemajo odločitve, ki bistveno vplivajo na profil tveganj in niso bile ovrednotene z vidika tveganj pri poslovnem načrtovanju, zadevna družba ovrednoti vpliv odločitev na svoj profil tveganj in kapitalsko ustreznost ter preveri usklajenost s pripravljenostjo za prevzem tveganj. Če bi poslovna odločitev pomembno vplivala tudi na profil tveganj skupine, se ovrednoti še vpliv na profil tveganj in kapitalsko ustreznost skupine. Če poslovna odločitev ni skladna s pripravljenostjo za prevzem tveganj oziroma je meja dovoljenega tveganja presežena, družba dokumentira to odstopanje in sprejme ustrezne ukrepe za uskladitev stanja.

**Poročanje o tveganjih**
V večjih družbah v skupini in na ravni skupine je vzpostavljeno tudi redno poročanje o tveganjih. Skrbniki tveganj poročajo o posameznih kategorijah tveganj funkciji upravljanja tveganj, in sicer vnaprej določen nabor pomembnih mer tveganj in kvalitativne informacije. Na podlagi tega funkcija upravljanja tveganj skupaj s skrbniki tveganj pripravi poročilo o tveganjih, ki prikazuje celoten profil tveganj zadevne družbe. Poročilo najprej

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

obravnava odbor za upravljanje tveganj (če ta v družbi obstaja), nato pa še uprava, komisija za tveganja (Sava Re) in nadzorni svet družbe. Funkcija upravljanja tveganj posamezne družbe predloži poročilo tudi funkciji upravljanja tveganj skupine.

**11.1.2.3 Lastna ocena tveganj in solventnosti**

Poleg navedenih procesov upravljanja tveganj (po)zavarovalne družbe v skupini znotraj Evropske unije in skupina izvajajo ORSO, ki je opredeljena v politiki o lastni oceni tveganj in solventnosti. ORSA je proces, ki vključuje ugotovitev razlik med profilom tveganj družbe oziroma skupine in predpostavkami standardne formule, lastno oceno solventnostnih potreb, projekcije kapitalske ustreznosti, izvedbo stresnih testov in scenarijev ter vzpostavitev povezave med profilom tveganja in upravljanjem kapitala. V ORSI se ocenijo vsa pomembna merljiva in nemerljiva tveganja, ki bi lahko vplivala na delovanje družbe oziroma skupine z ekonomskega in zakonodajnega vidika.

Proces ORSA se praviloma izvaja enkrat letno, ob večji spremembi profila tveganj pa tudi izredno. Zavarovalne družbe v skupini znotraj Evropske unije in skupina o izvedeni ORSI (najmanj) enkrat letno poročajo regulatorju. ORSA je vsako leto tesneje povezana z drugimi procesi, in sicer predvsem z upravljanjem tveganj in kapitala ter poslovnim načrtovanjem. Odbor za upravljanje tveganj skupine in uprave družb dejavno sodelujejo v celotnem procesu ORSE. Prav tako je vključenih veliko drugih zaposlenih na različnih področjih, saj želimo ustvariti kar se da široko in aktualno sliko o profilu tveganj.

Namen izvedbe ORSE je predvsem razumevanje lastnega profila tveganj in standardne formule ter analiziranje vpliva sprememb profila tveganj v naslednjih treh letih na kapitalsko ustreznost. ORSA je vključena v proces odločanja in omogoča, da se ključne odločitve in poslovna strategija sprejemajo z upoštevanjem tveganj in z njimi povezanimi kapitalskimi zahtevami. Na podlagi rezultatov ORSE preverjamo tudi skladnost poslovne strategije s strategijo prevzemanja tveganj.

Tako je vzpostavljena povezava med poslovno strategijo, prevzetimi kratko-, srednje- in dolgoročnimi tveganji ter kapitalskimi zahtevami, ki izvirajo iz teh tveganj, in upravljanjem kapitala.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 11.2 Upravljanje kapitala

Politika upravljanja kapitala opredeljuje cilje in ključne dejavnosti, povezane z upravljanjem kapitala. Upravljanje kapitala je neločljivo povezano s strategijo prevzemanja tveganj, ki določa pripravljenost za prevzem tveganj.

Cilji upravljanja kapitala v skupini so:
- solventnost v razponu optimalne kapitaliziranosti na daljši rok v skladu s strategijo prevzemanja tveganj;
- ustrezna mera fleksibilnosti financiranja;
- sposobnost doseganja ustrezne dobičkovnosti poslovnih odsekov, ki vežejo kapital;
- sposobnost doseganja ustreznega donosa na kapital oziroma ustreznega dividendnega donosa za delničarje.

Z ustreznim upravljanjem kapitala želi skupina zagotoviti, da ima posamezna družba v njej vedno na voljo zadostno višino virov za pokrivanje svojih obveznosti in izpolnjevanje zakonskih zahtev glede kapitala. Pri tem mora biti sestava lastnih virov sredstev, ki zagotavljajo kapitalsko ustreznost, skladna z zakonodajo ter zagotavljati optimalno razmerje med dolžniškim in lastniškim virom financiranja. Višina lastnih virov sredstev posamezne družbe v skupini in skupine mora biti vedno zadostna za pokrivanje zakonodajnega zahtevanega solventnostnega kapitala, pa tudi za doseganje ciljne bonitetne ocene in drugih ciljev posamezne družbe oziroma skupine.

Pomemben vhodni element pri upravljanju kapitala in poslovnem načrtovanju je strategija prevzemanja tveganj skupine in v njej določena pripravljenost za prevzem tveganj. Strategija prevzemanja tveganj za skupino opredeljuje ravni kapitalske ustreznosti. Na podlagi teh ravni so nato določene ravni kapitalske ustreznosti posamezne družbe v skupini.

Strategija prevzemanja tveganj skupine je v povezavi s kapitalsko ustreznostjo določena tako, da zadošča regulatornim zahtevam in zahtevam bonitetnih agencij, hkrati pa obvladujoča družba razpolaga z zadostnim presežkom kapitala, da lahko pokrije morebitne kapitalske potrebe odvisnih družb, če se pri kateri izmed njih uresniči večji stresni scenarij. S tem namenom je določen varnostni presežek primernih lastnih virov sredstev nad zakonsko zahtevanimi.

Vse odvisne družbe v skupini morajo v skladu s strategijo prevzemanja tveganj skupine stalno zagotavljati zadostno raven kapitala za zagotavljanje solventnosti. Poleg tega morajo odvisne družbe v skupini, za katere velja kapitalski režim Solventnosti II, imeti dovolj kapitala, da pokrijejo manjša do srednja nihanja lastnih virov sredstev in zahtevanega solventnostnega kapitala, ki so lahko posledica metodologije standardne formule ali uresničitve manjših do srednjih stresov oziroma scenarijev.

## 11.3 Pomembna tveganja Zavarovalne skupine Sava

Tveganja, ki jim je izpostavljena Zavarovalna skupina Sava in posamezne družbe v skupini:
- Zavarovalna tveganja, ki izvirajo iz (po)zavarovalnih pogodb. Povezana so z nevarnostmi, ki so krite s (po)zavarovalnimi pogodbami, in s spremljajočimi postopki.
- Tržna tveganja, ki so povezana z nestanovitnostjo cen finančnih naložb in tržnih cen preostalih sredstev ter z udeležbami v odvisnih družbah.
- Kreditna tveganja, ki izhajajo iz neizpolnitve obveznosti in spremembe kreditne bonitete izdajateljev vrednostnih papirjev iz naložbenega portfelja družb v skupini ter pozavarovateljev, posrednikov in drugih poslovnih partnerjev, ki imajo obveznosti do družb v skupini.
- Operativna tveganja, ki so povezana z neprimernimi ali neučinkovitimi notranjimi postopki, ljudmi, računalniškimi sistemi in zunanjimi dogodki.
- Likvidnostna tveganja, ki so povezana z izgubo zaradi premalo likvidnih sredstev ob zapadlosti obveznosti ali s povečanimi stroški unovčevanja manj likvidnih sredstev.
- Strateška tveganja, ki so povezana z doseganjem strateških načrtov družbe, ter tveganje zmanjšanja ugleda družbe in posledic tega tveganja.

Podrobnosti o posameznih tveganjih so navedene v računovodskem poročilu Zavarovalne skupine Sava in Save Re (*poglavje 17.6 Upravljanje tveganj*).

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

# 12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava



Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.




Pismo predsednika uprave 1

Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2

Delničarji in trgovanje z delnico 3

Poročilo nadzornega sveta 4

Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5

Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6

Poslovno okolje 7

Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8

Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9

Upravljanje kadrov 10

Upravljanje tveganj 11

Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12

Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13

Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

**Notranja revizija je ustanovljena, da daje zagotovila in svetuje upravi s ciljem povečanja dodane vrednosti ter izboljšanja učinkovitosti in uspešnosti poslovanja. Družbi pomaga uresničevati njene cilje s sistematičnim in metodičnim ocenjevanjem uspešnosti upravljanja družbe, upravljanja tveganj in sistema notranjih kontrol ter predlaga priporočila za izboljšave.**

Notranje revidiranje v družbi izvaja samostojna enota Služba notranje revizije (v nadaljevanju: SNR), ki je organizacijsko neposredno podrejena upravi ter funkcionalno in organizacijsko ločena od drugih organizacijskih delov družbe. S tem je zagotovljena samostojnost in neodvisnost njenega delovanja.

Sava Re, d.d., v skladu z Zakonom o zavarovalništvu na podlagi pogodb o izločenem poslu od 1. 2. 2018 za nedoločen čas izvaja ključne funkcije notranje revizije družb Zavarovalnica Sava, d.d., in Sava pokojninska družba, d.d. V letu 2019 je Sava Re z družbo Sava Infond, družbo za upravljanje, d.o.o., v skladu z ZISDU-3 sklenila pogodbo o prenosu funkcije notranje revizije, na podlagi katere je s 1. 1. 2020 izvajanje funkcije notranje revizije družbe Sava Infond, družbe za upravljanje, d.o.o., za nedoločen čas preneseno na družbo Sava Re. V januarju 2021 je Sava Re z družbo Življenjska zavarovalnica Vita, d.d., v skladu z Zakonom o zavarovalništvu sklenila pogodbo o izločenem poslu ključne funkcije notranje revizije, na podlagi katere je s 22. 1. 2021 izvajanje ključne funkcije notranje revizije družbe Življenjska zavarovalnica Vita, d.d., za nedoločen čas preneseno na družbo Sava Re.

V letu 2020 je funkcija notranje revizije Save Re opravljala revizije in druge naloge na podlagi letnega načrta notranje revizije Save Re. Načrtovanih je bilo 28, izvedenih pa 31 notranjerevizijskih poslov.

Na podlagi vseh opravljenih preizkusov in uporabljenih metod po posameznih področjih revidiranja funkcija notranje revizije meni, da so notranje kontrole v družbi Sava Re ustrezne in da je stopnja zanesljivosti njihovega delovanja DOBRA. Prav tako meni, da je bilo upravljanje Save Re ustrezno in da se nenehno izpopolnjuje v želji doseči pomembne cilje poslovanja ter da družba dobro upravlja tveganja, pri čemer je njen namen uspešno in gospodarno poslovanje. Po mnenju funkcije notranje revizije pa še obstajajo priložnosti za izboljšanje delovanja sistema. Pri opravljanju revizijskih poslov so bile ugotovljene posamezne nepravilnosti in pomanjkljivosti, na katere je funkcija notranje revizije opozorila in h katerim je dala priporočila za odpravo, zato da se kontrolni postopki ter upravljanje družbe in tveganj izboljšajo. Navedeno vodi k večji učinkovitosti delovanja notranjih kontrol in urejenosti poslovanja.

Pri rednih pregledih je bila pozornost funkcije notranje revizije osredotočena tudi na verjetnost nastanka prevar in izpostavljenost oziroma na morebitno ranljivost pri IT-podpori poslovanju. Kontrolni sistem na področjih, ki so bila predmet notranjerevizijskih poslov, je vzpostavljen in deluje tako, da preprečuje nastanek morebitnih prevar.

Funkcija notranje revizije četrtletno poroča upravi, revizijski komisiji in nadzornemu svetu o opravljenih pregledih poslovanja, uspešnosti in učinkovitosti kontrolnih sistemov ter upravljanja družbe in tveganj, o ugotovljenih kršitvah in nepravilnostih ter o spremljanju uresničitve priporočil. Prav tako je funkcija notranje revizije izdelala letno poročilo o delu za leto 2020, ki je sestavni del gradiva za skupščino.

V letu 2019 je zunanjo presojo kakovosti notranje revizije v družbi Sava Re, d.d., izvajala družba Deloitte revizija, d.o.o. Na podlagi izvedenih postopkov pri ocenitvi delovanja SNR je zunanja presoja potrdila delovanje notranje revizije v skladu z Mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, Kodeksom poklicne etike notranjega revizorja in Kodeksom notranjerevizijskih načel.

Z razvojem SNR so se v 2020 še izpopolnile aktivnosti v povezavi z izvajanjem nove programske podpore celovitemu procesu notranjega revidiranja tudi na ravni Zavarovalne skupine Sava. V letu 2020 je bila uvedena notranja revizija skupine (Group Internal Audit) na ravni slovenskega dela Zavarovalne skupine Sava, z 2021 pa v celotni skupini (tudi v družbah Zavarovalne skupine Sava zunaj EU). SNR redno spremlja razvoj in kakovost notranjerevizijskih služb v odvisnih družbah, pri čemer jim daje potrebno strokovno pomoč, v 2021 pa bo to z vidika uvedene notranje revizije skupine še dodatno nadgrajeno.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

# 13 Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava






Pismo predsednika uprave 1

Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2

Delničarji in trgovanje z delnico 3

Poročilo nadzornega sveta 4

Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5

Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6

Poslovno okolje 7

Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8

Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9

Upravljanje kadrov 10

Upravljanje tveganj 11

Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12

Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13

Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14


Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## O poročilu[82]

Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava za leto 2020 pokriva v skladu s standardi GRI specifična področja: **ekonomsko področje**, **družbeni vidik** in **okoljski vidik**.

**Bistvene vsebine trajnostnega poročanja skupine Zavarovalne skupine Sava[83]**

| | |
|---|---|
| Ekonomsko področje (GRI 200) | Ekonomska uspešnost<br>Prisotnost na trgu<br>Posredni ekonomski vplivi<br>Nabavna praksa<br>Preprečevanje korupcije |
| Družbeni vidik (GRI 400) | Zaposlovanje in sestava zaposlenih<br>Usposabljanje in razvoj zaposlenih<br>Vodenje in motiviranje zaposlenih<br>Varnost in zdravje pri delu<br>Odnosi s strankami/odgovornost do potrošnikov<br>Odnosi z dobavitelji<br>Lokalna skupnost<br>Trženje in označevanje |
| Okoljski vidik (GRI 300) | Politika odlaganja odpadkov<br>Energija<br>Ocenjevanje dobaviteljev<br>Emisije |

Konsolidirano letno poročilo se nanaša na posamezno poslovno in koledarsko leto ter se pripravlja v skladu z Mednarodnimi računovodskimi standardi, Zakonom o gospodarskih družbah, direktivo Solventnost II in mednarodnimi standardi trajnostnega poročanja Global Reporting Initiative (GRI). Pri pripravi letnega poročila sodelujejo strokovne službe Save Re in vse odvisne družbe. Konsolidirano letno poročilo vključuje vse pravne osebe, ki so del Zavarovalne skupine Sava[84].

Trajnostno poročanje je vpleteno v posamezna poglavja letnega poročila. Razkritja so posebej nakazana z interaktivnimi sklici. V samem poglavju Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava so zajeta razkritja in drugi specifični vplivi poslovanja, ki jih druga poglavja letnega poročila ne pokrivajo. Poleg splošnih standardnih razkritij so ekonomski, družbeni in okoljski vidiki, ki so za skupino bistvenega pomena in neposredno povezani z njeno strategijo, razkriti v skladu s predpisanimi načeli.

Podatke o trajnostnem delovanju skupine je pripravila mešana delovna skupina, ki je bila oblikovana v ta namen, s pomočjo strokovnih služb posameznih odvisnih družb. Podatke zbirajo in poročilo oblikujejo strokovne službe obvladujoče družbe, ki je tudi nosilka poročanja. Razkritja po standardu GRI se, kjer je to možno, nanašajo na vse članice skupine, kjer ne, pa na obvladujočo družbo in odvisne družbe s sedežem v EU. Kazalo GRI[85] na koncu letnega poročila celovito navaja vrsto in obseg razkritij.

Ugotavljamo, da se zaradi novih ugotovitev navedbe in podatki iz prejšnjega poročila niso spremenili, zato to poročilo ne vsebuje nobenih popravljenih izjav[86].

Sava Re se za zunanji pregled trajnostnega poročila za 2020 ni odločila[87].

**Izjava o nefinančnem poročanju**

S poročanjem o nefinančnem poslovanju v skladu s standardi GRI je letno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re, d. d., za leto 2020 skladno z Direktivo 2014/95/EU Evropskega parlamenta in Sveta o razkritju nefinančnih informacij in informacij o raznolikosti nekaterih velikih podjetij in skupin ter z Zakonom o gospodarskih družbah.

**82** GRI 102-46.
**83** GRI 102-47.
**84** GRI 102-45, 102-50, 102-52.
**85** GRI 102-55.
**86** GRI 102-48, 102-49.
**87** GRI 102-56.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

3 ZDRAVJE IN DOBRO POČUTJE

## 13.1 Strategija trajnostnega razvoja Zavarovalne skupine Sava

Zavarovalna skupina Sava je trajnostni razvoj v strateškem načrtu že za obdobje 2017–2019 vključila med glavne usmeritve in se zavezala, da ga bo vpeljevala v procese poslovanja. Še večji pomen je trajnostnemu razvoju namenila v tem strateškem obdobju 2020–2022, zato je bila v sodelovanju z vsemi odvisnimi družbami v skupini pripravljena in sprejeta Strategija trajnostnega razvoja.

### 13.1.1 Strategija trajnostnega razvoja za obdobje 2020–2022

Izhodišča za postavljanje ciljev in uresničevanje Strategije trajnostnega razvoja skupine slonijo na zastavljenih vrednotah, poslanstvu in viziji Zavarovalne skupine Sava. Skupina si bo v strateškem obdobju prizadevala, da bo v očeh deležnikov prepoznana kot:

- družbeno odgovorna zavarovalnica ter pozavarovalnica in družbeno odgovorna in verodostojna partnerica,
- družbeno odgovorna upravljavka premoženja in kapitala,
- odgovorna in privlačna delodajalka,
- družbeno odgovorna organizacija do širše skupnosti.

Slogan **#NikoliSami** ostaja še naprej naše vodilo v odnosu do vseh deležnikov.



*Dan za zdravje: šola nordijske hoje za sodelavce v Savi Re*

V naslednjem strateškem obdobju bo tako poudarek na:

- **osredotočenosti na globalni cilj trajnostnega razvoja OZN – zdravje in dobro počutje** – v ponudbi zavarovalniških produktov in storitev ter promociji zdravega življenja in pomena dobrega počutja za vsesplošno zdravje v družbi;
- **interesih in pričakovanjih zadevnih zainteresiranih strani oziroma deležnikov**, kar spoznavamo v neprestanem vzajemnem dialogu s posameznimi skupinami deležnikov. Strategija trajnostnega razvoja tako sloni na dolgoročnem izgrajevanju kakovostnega odnosa do vseh deležnikov, pri katerem je v središče postavljena stranka in njeno zadovoljstvo;
- **merilih ESG**[88], ki jih postopoma in sistematično uvajamo v procese odločanja v skupini;
- **nadaljnjem vzpostavljanju ključnih kazalnikov uspešnosti** in sistematičnem merjenju uresničitve zastavljenih ciljev glede trajnostnega razvoja;
- **korporativnih akcijah** in nadaljnjem spodbujanju h korporativno odgovornemu ravnanju glede na družbo in okolje.

Za operativno izvajanje zastavljene strategije in usklajevanje dogovorjenih nalog na področju trajnostnega razvoja so bili imenovani skrbniki trajnostnega razvoja v vseh odvisnih družbah.

88 Merila ESG: ESG (angl. »Environmental, Social, Governance«) je družbeno odgovorno ravnanje, za katero na splošno velja, da mora izpolnjevati tri merila: okoljevarstveno in družbeno merilo ter merilo odgovornega upravljanja podjetja.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

## 13.1.2 Uresničevanje strategije trajnostnega razvoja v Zavarovalni skupini Sava in vključevanje meril ESG v procese odločanja

V letu 2020 je bil poseben poudarek na uvajanju meril ESG in vzpostavljanju sistema ključnih kazalnikov uspeha. Leto je tako bilo posvečeno preizkušanju predlaganih rešitev ob tem, da je bilo zaznamovano s pandemijo covida-19. Novonastale okoliščine so tako aktivnosti na nekaterih področjih pospešile, istočasno pa so predrugačile vrstni red prednostnih nalog. V skupini smo v tem novonastalem položaju, v skladu z načrti neprekinjenega delovanja, na prvo mesto postavili varnost in zdravje vseh zaposlenih ter stalno komunikacijo z našimi strankami.

Sicer pa smo v teh okoliščinah in v skladu s sprejeto strategijo trajnostnega razvoja dali poudarek tem področjem:

- uvajanje meril ESG v procese, pri katerih je stranka v središču, in vzpostavljanje metrike v ugotavljanju njenega zadovoljstva,
- uvajanje meril ESG v razvoj produktov in vzpostavljanje ustrezne metrike, istočasno pa izvedba evropske regulative glede ponudbe finančnih produktov, ki začne veljati 10. marca 2021,
- prevzemanje zavarovalnih tveganj in vsebinska ocena portfelja z vidika meril ESG,
- uvajanje meril ESG v naložbeni proces v skladu z omenjeno evropsko regulativo (SFDR – Sustainable Finance Disclosure Regulation),
- uvajanje meril ESG v nabavno področje,
- vključevanju deležnikov, prepoznavanje interesov in pričakovanj vseh zainteresiranih strani ter nenehni dialog v novonastalih okoliščinah.

### 13.1.2.1 Stranka kot središče vseh procesov in digitalizacija poslovanja (odgovoren odnos do potrošnikov)[89]

Stranke kot naše najpomembnejše deležnike smo vključili v oblikovanje same strategije trajnostnega razvoja z anketo in postavljanjem prednostnih ciljev strateškega načrta za skupino. Na prva mesta so stranke postavile te teme (podrobneje o vključevanju deležnikov v poglavju *13.1.3 Sodelovanje z deležniki*):

- skladnost poslovanja,
- pregledni in jasni produkti,
- kakovost prodajne mreže.

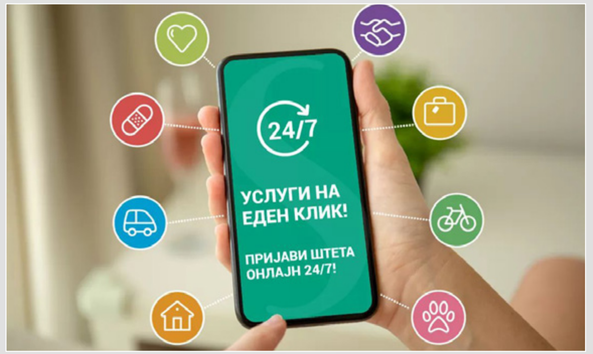
Za uresničevanje navedenih vsebin je pomembna odzivnost in preglednost procesov ter ponudba storitev in produktov po vseh možnih prodajnih ali komunikacijskih kanalih, tako da je omogočen čim lažji dostop, ki se osredotoča na digitalizacijo procesov in brezpapirno poslovanje.

V letu 2020 so razmere zaradi vpliva covida-19 dodatno pospešile vpeljavo novih komunikacijskih kanalov, ki omogočajo oddaljeno poslovanje, tako pa neprekinjeno možnost opravljanja storitev za naše stranke. Z vpeljavo videoidentifikacije, podpisa na daljavo in ogleda škod na daljavo so stranke lahko opravljale sklepanja zavarovanj, prijavo škod in nemoteno komunicirale z družbami.

Za zagotavljanje kakovosti storitev so v procese vključeni operativni kazalniki uspeha, ki nam dajejo možnost optimizacije poslovanja in zagotavljanja visoke kakovosti storitev.

V letu 2020 so tako uvedene te nove rešitve za opravljanje storitev našim strankam:

- vpeljava podpisa na daljavo, ki je strankam zagotovil neprekinjeno zavarovalno kritje v času zaprtih poslovalnic in omogočil dostopnost zavarovalnih storitev med zaprtjem zaradi pandemije. Seveda rešitev sledi tudi smernicam postaviti stranko v središče predvsem z vidika hitrega, dostopnega in enostavnega poslovanja z zavarovalnico. V postopek so bile vključene vse zahteve področja iz regulative GDPR;
- vpeljava videoidentifikacije stranke v podporo procesom, ki skladno z zakonodajo zahtevajo ustrezno in zanesljivo identifikacijo, predvsem pri življenjskih zavarovanjih in pri sklepanju poslov v zvezi z naložbenimi storitvami;
- vpeljava ogleda škod na daljavo, ki v okoliščinah omejenega gibanja omogoča boljšo dostopnost, hitrost in enostavnost prijave zavarovalnega primera. Stranka namreč na preprost digitalen način dokumentira škodni zahtevek, zaradi česar je ta hitreje obdelan – skrajša se čas, ki bi bil sicer potreben za obisk cenilca;
- vpeljava platforme omni channel zaradi konsolidacije vseh interakcij s stranko z namenom njene celostne obravnave in centralne informiranosti aktivnosti družbe s stranko. V navedeno platformo je bila vključena rešitev novega chata, ki omogoča evidentiranje dialoga s stranko, kar dopolnjuje mozaik in cilje evidentiranja vseh dogodkov z njo.




*Sava osiguruvanje – prijava škode na klik.*

**88** GRI 103-01, 103-02, 103-03.

#### 13.1.2.2 Razvoj produktov in prevzemanje zavarovalnih rizikov[90]

Zaradi okoljskih (čedalje večja obremenitev okolja z rastjo števila prebivalstva, onesnaženje okolja z odpadki in drugi ekološki problemi), podnebnih (izpusti toplogrednih vplivov) in družbenih sprememb (uvajanje novih tehnologij, spremembe v zakonodaji, demografski trendi, migracije prebivalstva) nastajajo nove okoliščine za razvoj novih produktov in prevzemanje zavarovalnih rizikov. To je razlog za:

- nove priložnosti v razvoju inovativnih produktov in storitev,
- nove, nepoznane rizike in zaradi tega za oblikovanje novih meril prevzema rizikov (kot so npr. podnebne spremembe in s tem povezane vremenske katastrofe).

V zvezi s tem se v skladu z zastavljeno strategijo:

- pri razvoju produktov v premoženjskih in nezgodnih zavarovanjih postopoma vzpostavlja sistem, v katerem se presoja tudi trajnostni razvoj po vnaprej določenih merilih. Ta je formalno podprt z ustreznimi vprašalniki in pravilniki, ki opredeljujejo proces razvoja produktov. Cilj vprašalnika je ugotoviti, ali ima naša ponudba neposreden ali posreden vpliv na obnašanje naših strank do okolja ali odgovornejše družbeno ravnanje. Takšni produkti iz leta 2020 so bili na primer:
  - ◊ prenova produkta lahka prevozna sredstva (eno zavarovanje za vse oblike mobilnosti in e-mobilnosti za lahka prevozna sredstva, spodbujanje mobilnosti brez avtomobila, kolesa, e-kolesa, skirojev, e-skirojev ipd.),
  - ◊ zagon produkta zavarovanje hišnih ljubljenčkov (boljša kakovost življenja: skrb za hišnega ljubljenčka (psa in mačko) vpliva na večjo telesno dejavnost, boljše socialno življenje, zmanjševanje stresa);
- pri finančnih produktih uvaja regulativa SFDR (Uredba 2019/2088), ki s poenotenjem meril za celoten evropski trg jasno opredeljuje trajnostnost teh produktov in s tem tudi preprečuje zavajajoče promoviranje t. i. zelenih produktov;
- pri prevzemanju zavarovalnih rizikov vzpostavlja sistem meril ESG (zavarovanje in pozavarovanje predvsem pri fakultativnem prevzemanju rizika) z uveljavljanjem izključitvene in pogojno izključitvene liste. Tako so bile v letu 2020 izvedene te aktivnosti:
  - ◊ na pozavarovalnem delu se je pripravila vsebinska ocena portfelja za določitev pomembnejših elementov in meril za poročanje ESG pri pozavarovalnih aktivnostih zunaj skupine,
  - ◊ na fakultativnem področju je bilo prepoznanih 30 primerov, za katere bi bilo treba oceniti, ali posamezno povpraševanje izpolnjuje elemente za pogojno sprejemljivost rizika po merilih ESG, kar je izhodišče za nadaljnje aktivnosti na podlagi zastavljenih smernic v letu 2021;
- glede na vse kompleksnejši proces odločanja z vidika meril ESG je potreben ustrezen sistem zbiranja podatkov ESG, s tem v zvezi pa tudi ustrezna informacijska podpora za spremljanje učinkov uvajanja meril ESG in potrebe poročanja v skladu s predpisi.

#### 13.1.2.3 Proces naložbenja[91]

Strateško obdobje 2020–2022 bo še posebej zaznamovala izvedba Uredbe (EU) 2019/2088 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 27. novembra 2019, ki določa harmonizirana pravila za udeležence na finančnem trgu in finančne svetovalce glede preglednosti v zvezi z vključevanjem tveganj trajnosti v njihove procese, upoštevanjem škodljivih vplivov glede trajnostnosti v njihovih procesih in zagotavljanjem informacij, povezanih s trajnostnostjo, glede finančnih produktov. Omenjena uredba udeležencem na finančnem trgu postavlja zahteve po vrsti dodatnih razkritij v zvezi s samo politiko naložbenja oziroma upoštevanja trajnostnega vidika pri naložbenih odločitvah, pa tudi v zvezi z razkritjem glede upoštevanja trajnostnosti pri posameznih finančnih produktih.

V poglavju *13.2.2 Smernice ESG pri naložbenju* je proces opisan podrobneje.

#### 13.1.2.4 Proces nabave[92]

V družbah skupine je usklajena in poenotena nabavna politika, ki vsebuje strateške usmeritve in načela preglednega nabavnega procesa. Dogovorjena je obvezna vključitev protikorupcijske klavzule v vse nabavne pogodbe. Cilj nabavnega procesa je:

- vzpostavljanje in vzdrževanje partnerskega odnosa z dobavitelji (to so naši obstoječe ali morebitne stranke), zato prednostno iščemo dobavitelje v lokalnem okolju,
- opredelitev dodatnih meril za izbiro dobaviteljev, ki upoštevajo okoljski in družbeni vidik, ter opredelitev merila za lokalne dobavitelje.

Podrobneje je nabavni proces so opisan v poglavju *13.2.4 Odnosi z dobavitelji in nabavna politika*.

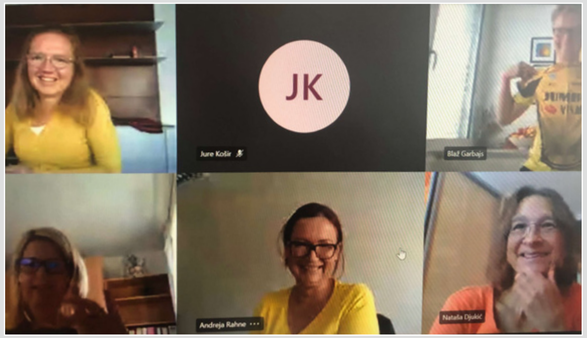
90 GRI 103-01, 103-02, 103-03, 305-01, 305-02, 305-03, 302-01.
91 GRI 103-01, 103-02, 103-03, 201-01.
92 GRI 103-09, 103-01, 103-02, 103-03, 204-01, 308-01.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

#### 13.1.2.5 Kibernetska varnost

Pandemija covida-19 je v letu 2020 povzročila spremembo v organizaciji dela, saj se je z delovnih mest preselilo na delo od doma. Nov način in obseg je zahteval intenzivno prizadevanje za odpornost IT-infrastrukture ter zmožnost preprečevanja in obvladovanja kibernetskih napadov.




*Veselje ob uspehu naših kolesarjev na Tour de France*

V letu 2020 je bila tako prenovljena varnostna politika družbe, vzpostavljen program šolanja zaposlenih za prepoznavo in ukrepanje ob napadih, izvedenih s socialnim inženirstvom.

Na operativni ravni so bile nadgrajene zmogljivosti z 24/7 SOC (varnostni operativni center), ki izvaja neprekinjen nadzor nad kibernetskim prostorom družbe, kar smiselno vključuje tudi aktivnosti zaposlenih, ki delajo od doma. Izvedeno je bilo tudi več ukrepov za utrjevanje obstoječe IT- infrastrukture, vključene so bile dodatne nadzorne točke in nameščeni dodatni varnostni sistemi.

Začrtane so tudi nadgradnje varnostnih zmogljivosti za obdobje 2021 in 2022.

Hiter in lažji preskok na nov način dela je omogočila obstoječa strežniška infrastruktura, ki je kvalitetno pripravljena za delo na daljavo z zaščitenim VPN-dostopom. Delo pri vseh uporabnikih poteka pravzaprav brez motenj, če pa že so, je vedno dosegljiva servisna služba. Za lažji dostop do informacij je na voljo portal za obveščanje o poteku pandemije.

Skladno z delom od doma se je med zaposlenimi povečala uporaba orodja Microsoft Teams za skupinsko delo. Le-to omogoča tudi kvalitetno uvajanje sistema SAP z zunanjimi izvajalci.

V letu 2020 je bilo organizirano predavanje o kibernetski varnosti, na katerem so bili zaposleni podrobno poučeni o tem, kako prepoznati napad, in tudi, kako ravnati ob napadu, predvsem v primeru lažnih obvestil in zahtev po plačilu raznih izmišljenih storitev, ki so poslane po elektronski pošti in vsebujejo nepopolno dokumentacijo. Servisna služba zaposlene redno obvešča o sumljivih elektronskih sporočilih skupaj z navodili, kako ravnati, če tako sporočilo prejmejo. Z ustreznimi protokoli so zaščiteni tudi dostopi zunanjih izvajalcev.

### 13.1.3 Sodelovanje z deležniki[93]

Potrebe in interesi deležnikov se zadovoljujejo in spremljajo s spletom medsebojnih odnosov na strateški in operativni ravni. Medsebojno zaupanje in razumevanje s posameznimi skupinami se tako krepi s korektnim in uravnoteženim komuniciranjem in vključevanjem.

Zavarovalna skupina Sava si tako prizadeva vzpostaviti različne oblike sodelovanja z deležniki, leto pandemije covida-19 pa je tudi na tem področju prineslo nove izzive, saj »tradicionalne« oblike komunikacije v teh okoliščinah niso bile več možne. Nove tehnologije in digitalizacija poslovanja je tako dobila nov zagon in pospešila nove rešitve, komunikacijo in izvajanje vseh procesov na daljavo.

V teh okoliščinah se nam je zdelo še posebno pomembno, da prepoznavamo potrebe deležnikov po informacijah oziroma vsebinah. S tem namenom smo ponovili spletno anketo iz leta 2019, tako da smo jo tokrat izvedli v vseh državah, kjer smo prisotni, razen v Črni gori, kjer je bilo ravno med anketiranjem izredno slabo epidemiološko stanje in bi zaradi tega anketa lahko imela moteč oziroma negativen učinek pri deležnikih.



*Krvodajalska akcija v Črni gori v skladu s pravili zdravstvene stroke.*

**93** GRI 102-40, 102-42, 102-43, 102-44, 102-46.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

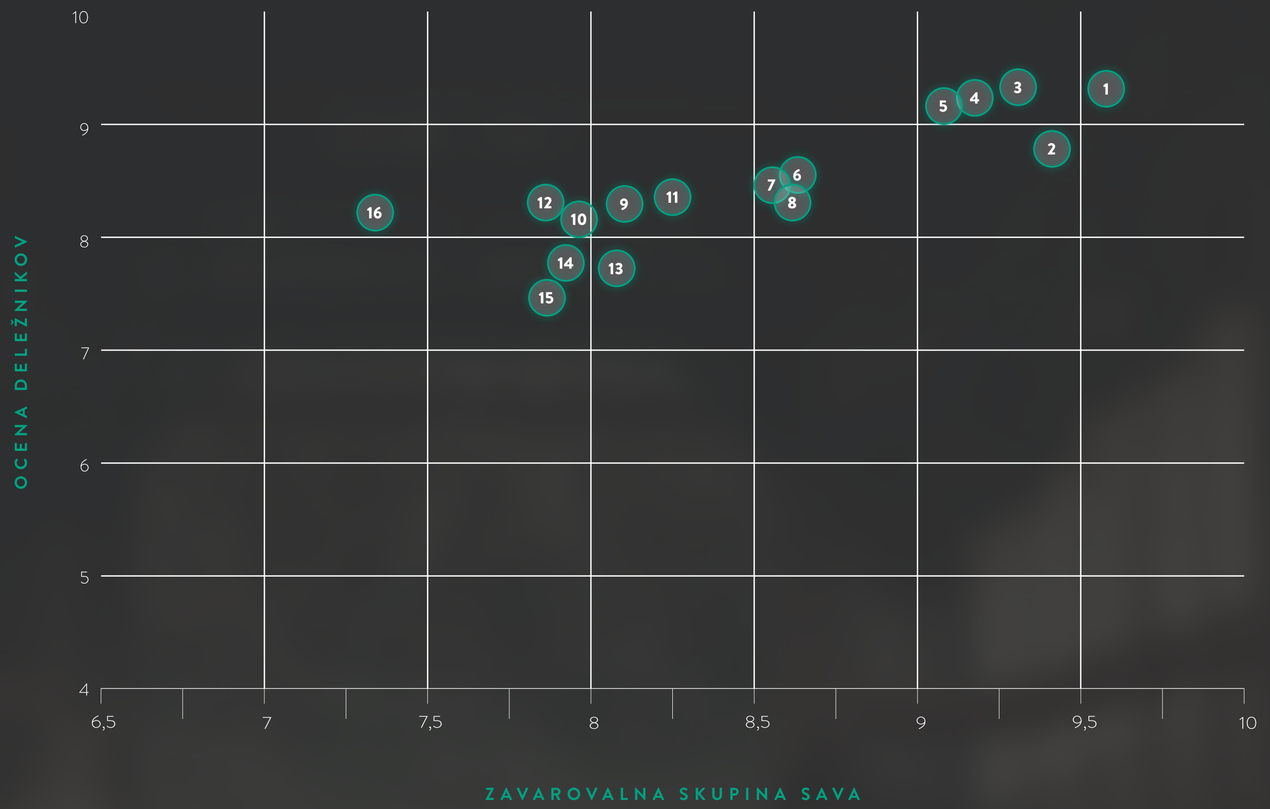
Rezultati so pokazali, da je prvih pet tem, ki so bistvene z vidika Zavarovalne skupine Sava in deležnikov:

- prodajna mreža
- zadovoljstvo strank
- skladnost poslovanja
- pregledni in jasni produkti
- motivirani, inovativni in zadovoljni zaposleni

V nadaljevanju poročila so navedeni deležniki, za katere menimo, da pomembno vplivajo na vsako pravno entiteto skupine in obratno ter so dejavni soustvarjalci dodane vrednosti našega poslovanja.

Do vseh deležnikov gojimo odgovoren in odkrit odnos. Pri tem sledimo priporočilom in pravilom javnega obveščanja, etičnemu kodeksu in internim pravilnikom. Dodatno iščemo priložnosti za lažji dostop do informacij in izmenjavo mnenj. Pri tem si pomagamo z informacijsko tehnologijo, ki presega časovne in prostorske omejitve ter je med pandemijo omogočila neprekinjeno komunikacijo z vsemi deležniki. Tako so tradicionalne oblike vključevanja, fizični stik in družabna srečanja v letu 2020 prevzele nove tehnologije. Leto 2020 je posebno ne samo po načinu komunikacije z vsemi deležniki, pandemija covida-19 je ključno zaznamovala tudi vsebino informacij, ki smo jih poslali deležnikom, predvsem zaposlenim in strankam.

**Prikaz pomembnosti vsebin za deležnike in Zavarovalno skupino Sava:**




LEGENDA

**1** zadovoljstvo strank
**2** zavzeti in motivirani zaposleni
**3** prodajna mreža
**4** skladnost poslovanja
**5** pregledni in jasni produkti
**6** celovito upravljanje tveganj
**7** kibernetska varnost
**8** digitalizacija poslovanja
**9** razvoj trajnostnih produktov
**10** odgovorna naložbena politika in prevzem tveganj (merila ESG)
**11** skrb za naravno okolje
**12** bonitetna ocena
**13** kakovostni dobavitelji
**14** lokalna skupnost
**15** demografske spremembe
**16** podnebne spremembe

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

| Deležniki | Oblika vključevanja | Cilji | Najpomembnejše aktivnosti 2020 |
|---|---|---|---|
| **Zaposleni Zavarovalne skupine Sava** | • Sodelovanje pri upravljanju (svet delavcev in sindikati)<br>• Interni formalni dogodki (strateške konference, strokovno-izobraževalni dogodki)<br>• Interni neformalni dogodki<br>• Interna izobraževanja/posveti<br>• Ciljno vodenje (letni razgovori)<br>• Interni spletni in tiskani mediji<br>• Nabiralnik idej<br>• Elektronska pošta<br>• Osebni stik<br>• Mnenjske ankete/vprašalniki<br>• Športna društva | • Obveščenost in ozaveščenost<br>• Spodbujanje idej za izboljšanje delovnega okolja in poslovnega procesa<br>• Dvosmerno komuniciranje<br>• Graditev kulture, izboljšanje odnosov in negovanje oz. dvig dobrega organizacijskega ozračja | • Dveakrat letno strateška konferenca s predstavniki vseh odvisnih družb<br>• Nenehen dialog s predstavniki delavcev in sindikatov<br>• Dogodki, konference, predavanja<br>• Redna obveščanje zaposlenih glede ukrepov, povezanih s koronavirusom, po elektronski pošti, redni oddelčni sestanki preko MS Teams<br>• Covid-19 Info Point – intranetni portal<br>• Nagovori predsednika uprave Save Re vseh zaposlenih v skupini z elektronskim pismom |
| **Stranke so:**<br>• **zavarovanci**<br>• **zavarovalci**<br>• **oškodovanci**<br>• **cedenti**<br>• **vlagatelji v vzajemne in pokojninske sklade** | • Osebna svetovanja<br>• Sestanki<br>• Pohvale in pritožbe<br>• Spletna mesta, blogi<br>• Kontaktni center<br>• Tržno komuniciranje po različnih kanalih<br>• Strokovna srečanja/konference<br>• Dogodki<br>• Družbena omrežja | • Kakovost storitev<br>• Osredotočenost na stranko<br>• Obveščenost<br>• Hitro reševanje primerov<br>• Prijazen odnos do strank<br>• Prepoznavanje dejanskih potreb trga<br>• Ponudba sodobnih kanalov prodaje | • Celoletna in neprestana komunikacija po prodajni mreži<br>• Interaktivni chat – na spletnih straneh<br>• Elektronski mesečniki (Sava Infond na 16.000 naslovov)<br>• Neposredna pošta<br>• Za cedente dvakrat na leto predstavitvena publikacija<br>• Redno obveščanje strank o vseh relevantnih informacijah v okoliščinah pandemije covida-19 |
| **Zunanja prodajna mreža, ki jo predstavljajo:**<br>• **zastopniške agencije**<br>• **zavarovalni posredniki**<br>• **banke**<br>• **poslovni partnerji, kot so tehnični pregledi, turistične agencije …** | • Redni kontakti<br>• Strokovna izobraževanja<br>• Srečanja/dogodki | • Poznavanje ponudbe oz. produktov<br>• Seznanjanje z novostmi v poslovnih procesih<br>• Seznanjanje z novostmi v zakonski regulativi, ki se neposredno nanaša na poslovanje<br>• Izgrajevanje pristnega partnerskega odnosa | • Stalna komunikacija<br>• Obveščanje glede ukrepov in zdravstvene zaščite v okoliščinah<br>• pandemije covida-19 |
| **Dobavitelji**<br>**(storitev in material)** | • Razpisi<br>• Povabila k sodelovanju<br>• Vprašalniki<br>• Sestanki<br>• Predstavitve | • Izbira najprimernejšega dobavitelja v skladu z merili<br>• Okolju prijazni materiali<br>• Brezpapirno poslovanje<br>• Digitalizacija poslovanja<br>• Zanesljivost plačil<br>• Spoštovanje dogovora<br>• Dostava potrdil o deponiranju odpadkov<br>• Podpora lokalnega gospodarstva | • Stalni razpisi in izbira dobaviteljev |
| **Delničarji in morebitni vlagatelji v delnice POSR** | • Vsaj enkrat letno na skupščini delničarjev<br>• Redno z javnimi objavami (SEOnet Ljubljanske borze)<br>• Redno na spletni strani (www.sava-re.si)<br>• Vsaj enkrat letno v pismu delničarjem<br>• Redno po elektronski pošti (ir@sava-re.si)<br>• Redno na individualnih sestankih in s konferenčnimi klici<br>• Redno na investicijskih konferencah doma in v tujini | • Enakomerna obveščenost<br>• Jasna dividendna politika in donosi<br>• Poglobljene informacije o poslovanju, letnem načrtu in strateških usmeritvah<br>• Trajnostno naravnano poslovanje | • Redno in transparentno komuniciranje z delničarji in vlagatelji, udeležba na 8 dogodkih<br>• V letu 2020 je bilo 44 javnih objav preko sistema SEOnet |
| **Regulatorji** | • Redno in izredno poročanje Agenciji za zavarovalni nadzor (AZN) in Agenciji za trg vrednostnih papirjev (ATVP)<br>• Redno in izredno poročanje AVK | • Spoštovanje zakonodaje<br>• Preglednost poslovanja<br>• Varnost zavarovancev<br>• Skladnost poslovanja | • Dosledno sledenje spremembam zakonodaje, regulatornih ukrepov in priporočil |
| **Bonitetni agenciji** | • Redni letni pregled finančnega položaja, poslovanja in poslovnih izidov | • Izboljšanje bonitetne ocene | • AM Best je potrdila bonitetno oceno »A« (stabilna)<br>• S&P je potrdila bonitetno oceno »A« (stabilna) |
| **Mediji** | • Redno s sporočili za javnost<br>• Vsaj enkrat letno na novinarski konferenci<br>• Občasno s posameznimi intervjuji<br>• Redno z odgovori na novinarska vprašanja | • Obveščanje širše javnosti<br>• Redne in pregledne informacije o poslovanju<br>• Krepitev stvarne pozitivne podobe o družbi/skupini<br>• Vzdrževanje rednih in pozitivnih odnosov | • Odzivno in pravočasno odgovarjanje na vprašanja medijev<br>• Leta 2020 je bilo v medijih skupno 1520 objav o Zavarovalni skupini Sava (14 % več kot 2019) |
| **Skupnosti** | • Neposredni stiki z lokalnimi odločevalci<br>• Podpora neprofitnim organizacijam v obliki sponzorstev in donacij<br>• Podpora preventivnim projektom<br>• Osebna pomoč zaposlenih | • Vključevanje družbe/zaposlenih v lokalne skupnosti in širše<br>• Sofinanciranje projektov, ki so pomembni za lokalno skupnost<br>• Povečevanje varnosti s preventivno dejavnostjo<br>• Infrastrukturna vlaganja<br>• Ozaveščanje prebivalstva | • Poglavje *Sponzorstva, donacije in preventiva*<br>• Poglavje *Odgovornost do skupnosti* |

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

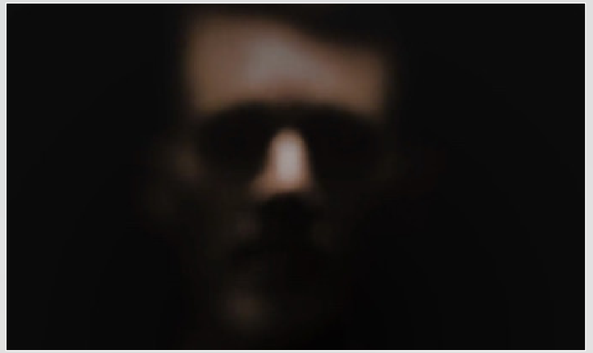
## 13.2 Ekonomsko področje[94]

Ključni kazalnik uspešnosti za poslovanje Zavarovalne skupine Sava je ekonomska uspešnost, ki jo opredeljujemo s strateškimi cilji na vseh področjih in o njej obširneje poročamo v finančnem delu poročila. Dosegamo jo s pravočasnim prepoznavanjem in upravljanjem tveganj. Menimo, da imajo na ekonomsko uspešnost podjetja vpliv tako finančna kot nefinančna tveganja.

Distribuirana ekonomska vrednost Zavarovalne skupine Sava, kot izhaja iz naslednje preglednice, je v letu 2020 znašala 664,6 milijona EUR. Sestavljena je iz čistih odhodkov za škode in druge zavarovalne odhodke, odhodkov od finančnih sredstev, drugih odhodkov, operativnih stroškov poslovanja, izplačila dividend, odhodkov za davek, naložb v skupnost v obliki preventive, donacij in sponzorstev ter plačil, nadomestil in bonitet zaposlenim.

| v mio EUR | Zavarovalna skupina Sava | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | Indeks 2020/2019 |
| **Drugi ekonomski vplivi** | | | | | | |
| Ustvarjena ekonomska vrednost* | 707,3 | 620,5 | 567,3 | 519,8 | 516,0 | 114,0 |
| Distribuirana ekonomska vrednost | 664,6 | 647,0 | 560,9 | 508,8 | 475,0 | 102,7 |
| Čisti odhodki za škode in drugi zavarovalni odhodki | 446,0 | 421,5 | 344,1 | 313,6 | 285,7 | 105,8 |
| Odhodki od finančnih sredstev | 13,1 | 6,1 | 9,6 | 11,9 | 8,6 | 215,0 |
| Drugi odhodki | 3,3 | 4,6 | 2,9 | 2,8 | 2,5 | 71,6 |
| Operativni stroški poslovanja** | 119,9 | 111,0 | 102,8 | 87,7 | 90,7 | 108,0 |
| Izplačila dividend | 0,0 | 14,7 | 12,4 | 12,5 | 12,4 | 0,0 |
| Odhodek za davek | 11,4 | 10,5 | 12,2 | 8,8 | 7,8 | 107,7 |
| Naložbe v družbeno skupnost (preventiva, donacije, sponzorstva) | 3,9 | 4,2 | 3,8 | 3,2 | 3,0 | 93,4 |
| Plačila, nadomestila in bonitete zaposlenim | 67,0 | 74,5 | 73,1 | 68,4 | 64,4 | 90,0 |
| Zadržana ekonomska vrednost | 42,7 | -26,6 | 6,3 | 11,0 | 41,0 | -160,8 |

* *Ustvarjena ekonomska vrednost = čisti prihodki od zavarovalnih premij plus drugi zavarovalni prihodki plus prihodki od naložb plus drugi prihodki.*
** *Operativni stroški poslovanja vključujejo provizije in druge obratovalne stroške, brez stroškov dela, sponzorstev, preventive in donacij.*



*Projekt "Osamljenost" v Zavarovalnici Sava - pomoč ljudem v duševni stiski.*

94 GRI 103-01, 103-02, 103-03, 201-01.

### 13.2.1 Sponzorstva, donacije in preventivna dejavnost[95]

Z izbruhom pandemije zaradi koronavirusa v letu 2020 je naša strateška usmerjenost na globalni cilj Združenih narodov – zdravje in dobro počutje – dobila nove, neslutene razsežnosti. Te novonastale razmere so vplivale tudi na našo donatorsko dejavnost.

Sava Re je takoj na začetku epidemije za preprečevanje nadaljnjega širjenja in odpravo posledic Upravi RS za zaščito in reševanje namenila donacijo v višini 62.500 evrov.

V letu epidemije je tudi Zavarovalnica Sava s preventivno akcijo sodelovala pri pomoči Civilni zaščiti RS. Del preventivnih sredstev je bilo namenjenih za nakup respiratorjev in drugega potrebnega materiala za preprečevanje širjenja virusa oz. zmanjševanje učinkov epidemije.

Sponzorstva in donacije namenjamo za promocijo zdravega življenja in dvig vsesplošnega dobrega počutja. Vlagamo v šport in krepimo zavedanje pomembnosti športa in rekreacije za zdravje. K dvigu vsesplošnega dobrega počutja prispevamo tudi s podpiranjem kulturne in izobraževalne dejavnosti ter strokovnih združenj, pomagamo pa tudi deprivilegiranim skupinam v organizaciji njihovih aktivnosti.

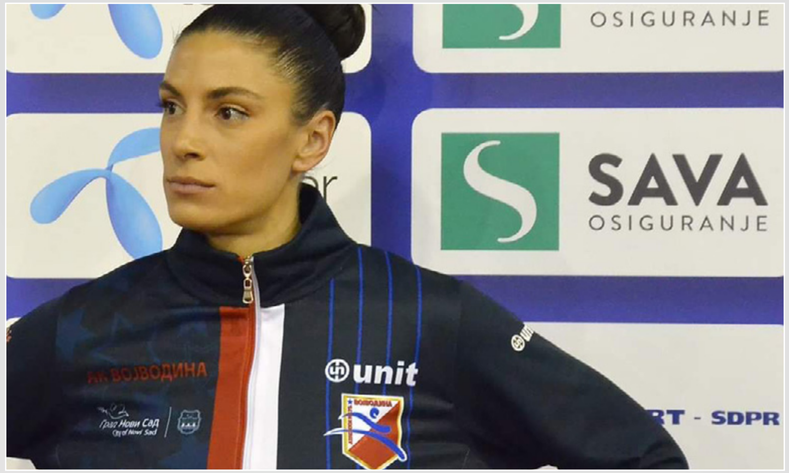
- Z vlaganjem v preventivne programe zmanjšujemo tveganja. Ti programi imajo pomemben ekonomski in družbeni vpliv na zavarovalniško panogo ter jih predpisuje tudi zakonodaja.
- Kljub negotovemu položaju zaradi globalne krize, povzročene s pandemijo, je skupina podpirala okolje skoraj v enakem obsegu kakor leto prej. Skupna sredstva, ki so bila namenjena okolju, so bila zmanjšana samo za 8 %.

Podrobneje opisujemo sponzorsko, donatorsko in preventivno dejavnost v poglavju *13.3 Družbeni vidik*.

**Sponzorska, donatorska in preventivna sredstva***

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Sponzorstva | 2.164.519 | 2.585.221 | 84 |
| Donacije | 1.016.860 | 1.105.307 | 92 |
| Preventiva | 701.016 | 536.257 | 131 |
| **Skupaj sredstva, vrnjena v okolje** | **3.882.395** | **4.226.785** | **92** |

** V 2019 in 2020 je upoštevana tudi Zavarovalnica Vita zaradi primerljivosti med letoma.*




*Sava osiguranje Srbija je uradni pokrovitelj Atletske zveze Srbija. Na fotografiji je Ivana Španović, najboljša srbska atletinja v skoku v daljino.*

**95** GRI 201-01, 203-02.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

### 13.2.2 Smernice ESG pri naložbenju[96]

Zavarovalna skupina Sava pri naložbenju uporablja metodo negativnega izločanja, tako pa upošteva načela okoljevarstvenega, socialnega in odgovornega upravljanja (ESG – environmental, social, governance). Pri izboru naložb dajemo prednost tistim, ki sledijo načelom ESG, trajnostnega razvoja, odgovornega vlaganja in podobno. Donosnost naložb je pomembno, vendar ne edino merilo, saj v sklopu analize tveganj upoštevamo tudi merilo trajnostnega vpliva, ki je pomembno pri naložbenih odločitvah. Pri oblikovanju naložbenega portfelja se izogibamo naložbam v vrednostne papirje, ki bi kakorkoli škodovale življenju ljudi in okolju ali bi se v kakršnikoli drugi obliki odmikale od načel ESG. Del sredstev vlagamo v dolžniške vrednostne papirje mednarodnih organizacij, kot so EBRD, Svetovna banka in Evropska investicijska banka, saj verjamemo, da te organizacije, skladno s svojimi sprejetimi okoljskimi in socialnimi politikami, vlagajo sredstva v okolju prijazne projekte in spodbujajo razvoj. Sredstva vlagamo tudi v vrednostne papirje, izdane za financiranje zelenih, okoljskih projektov (t. i. zelene obveznice, angl. green bonds) in v trajnostne obveznice (angl. sustainability bonds), ki so namenjene financiranju zelenih in socialnih trajnostnih ciljev izdajateljev ter jih izdajajo v večini države in lokalne oblasti.

Naložbe v zelene in trajnostne obveznice so se od konca leta 2019 s 25,4 milijona EUR povečale za 57 milijonov EUR na 82,4 milijona EUR konec leta 2020. Izpostavljenost smo povečali po skoraj vseh sektorjih, največ pa v sektorju preskrbovalnih podjetij ter državnih in finančnih institucij. V letu 2020 je izbruh pandemije precej pospešil izdajo trajnostnih obveznic in s tem njihovo ponudbo, kar je ugodno učinkovalo na dodaten izbor obveznic ESG, ki so na razpolago za vlaganje. Vsem naložbam, ki jih prikazujemo v preglednici, je enotno, da z zbranimi sredstvi financirajo projekte in vlaganja, ki izpolnjujejo merila, kot so standardi ESG.

Ne vlagamo v naložbe s področij jedrske energije, mrežnega ribolova, proizvodnje ali trgovine z nelegalnimi proizvodi ali storitvami ter proizvodi in storitvami, ki (lahko) škodujejo ljudem ali okolju. Poleg tega ne vlagamo v naložbe s področij vojaške industrije, tobačne industrije, industrije za odrasle in iger na srečo.

Družbe, ki so v letu 2020 postale del Zavarovalne skupine Sava, so prevzele zgoraj opisane usmeritve in jih bodo v prihodnje upoštevale pri upravljanju naložb, vendar zanje velja prehodno obdobje, v katerem morajo prilagoditi svoje procese in naložbene portfelje.

Upoštevanje trajnostnih meril je še posebno poudarjeno pri infrastrukturnih naložbah, nepremičninskih skladih in drugih alternativnih naložbah, saj je neizpolnjevanje smernic ESG (praviloma) izločitveno merilo pri odločanju o naložbah v sklade in neposredne projekte. Trenutno vse alternativne naložbe v portfeljih Zavarovalne skupine Sava, ki so v obliki alternativnih skladov, upoštevajo vsaj en panožni trajnostni standard (UN PRI –- United Nations Principles of Responsible Investments, GRESB – Global ESG Benchmark for Real Estate, TCFD – Task Force on climate- related Financial Dislosures ) in v skladu s temi standardi tudi poročajo. V redkih primerih, ko to ne drži, imamo dogovorjene možnosti za izločitev pri vlaganju v naložbe, ki ne izpolnjujejo naših internih meril ESG. V veliko primerih gre za sklade, ki imajo ugoden vpliv na okolje in družbo, saj so npr. usmerjeni izrecno v projekte obnovljivih virov energije, gradnjo infrastrukture, ki omogoča tranzicijo na obnovljive vire energije, in naložbe v energetske prihranke. Glede energetskih prihrankov in t. i. energetskega podjetništva smo že nekaj let dejavni tudi v domačem okolju s financiranjem neposrednih projektov.

Nepremičninske naložbe v naših portfeljih imajo velikopotezno postavljene okoljske, socialne in upravljavske zaveze. Med njimi so najpomembnejši cilji drastično zniževanje porabe energije, vode in izpustov toplogrednih plinov, pa tudi predelava odpadnih snovi. Upravljavci teh skladov razpolagajo z različnimi certifikati, med drugim LEED, BREEAM, WELL in HQE. V okviru socialnih ciljev si skladi prizadevajo za krepitev lokalnih skupnosti in mest, pri postavitvi stanovanjskih nepremičnin upoštevajo, da so te obdane z zelenimi površinami za družabna srečanja in spodbujanje zdravega življenja, da imajo uporabniki nepremičnin zagotovljen dostop do socialnih in izobraževalnih ustanov, dejavno sodelujejo v projektih trajnostno naravnane mobilnosti ipd.

V letu 2021 nameravamo nadaljevati politiko vlaganja v obnovljive vire energije ter projekte energetske učinkovitosti in trajnostne nepremičninske naložbe. Poleg tega nameravamo kar najbolj vključevati v portfelj obveznice ESG. V skladu z novo zakonodajo, ki začne veljati v letu 2021, bomo upoštevali tudi enotna pravila glede preglednosti vključitve trajnostnih tveganj v procese in ustrezno upoštevali škodljive vplive glede trajnosti pri sprejemanju investicijskih odločitev.

V preglednici spodaj so popisane vse naložbe skupine, kjer so upoštevane smernice ESG.

| Vrsta naložbe v EUR | Preostala zaveza | Že vpoklicano | Skupaj | Skupaj že vpoklicane oz. investirane naložbe v % celotnega naložbenega portfelja skupine |
|---|---|---|---|---|
| Infrastrukturni skladi | 25.981.109 | 27.161.550 | 53.142.659 | 1,8 % |
| Nepremičninski skladi | - | 14.500.000 | 14.500.000 | 0,9 % |
| Infrastrukturni neposredni projekti | - | 574.482 | 574.482 | 0,0 % |
| Skladi zasebnega dolga | 6.000.000 | 0 | 6.000.000 | 0,0 % |
| Obveznice ESG (green & sustainable) | - | 82.404.551 | 82.404.551 | 5,4 % |
| Obvezniški vzajemni skladi | - | 3.494.416 | 3.494.416 | 0,2 % |
| **Skupaj** | **31.981.109** | **128.134.999** | **160.116.108** | **8,3 %** |

96 GRI 103-01, 103-02,103-03, 203-01.

### 13.2.3 Tveganja in priložnosti zaradi podnebnih sprememb[97]

Podnebne spremembe so resno tveganje za družbo, gospodarstvo in močno tudi za dejavnost zavarovalnic in pozavarovalnic.

Globalna temperatura je zdaj približno 1 °C višja v primerjavi s predindustrijsko dobo, in če ustrezne strategije za blaženje ne bodo uvedene, bi globalno segrevanje do konca tega stoletja lahko doseglo 3 °C ali več. Škodljivi vplivi globalnega segrevanja na naravo in človeške sisteme so vidni že danes in brez nadaljnjih mednarodnih podnebnih ukrepov se bo povprečna svetovna temperatura še povečevala, tako pa tudi nepredvidljivost škodnega dogajanja oziroma tveganje naravnih katastrof. Posledica bo tudi večje tveganje pri prevzemanju zavarovalnega rizika in s tem potreba po spreminjanju poslovnih strategij.

Vlaganje v trajnostni razvoj in preventivno dejavnost (obnovljivi viri, ozaveščanje zavarovancev) sta dejavnika, ki pomembno vplivata na obseg in višino škod iz naravnih nesreč, temeljni napori pa gredo k omejevanju izpostavljenosti do industrij in sektorjev, ki s svojim delovanjem bistveno obremenjujejo okolje.

V mednarodnem pozavarovalnem portfelju v letu 2020 v povezavi z naravnimi nesrečami, kljub potresom na Hrvaškem in v Turčiji, ni bistvenih škodnih odstopanj. Zaradi naravnih nesreč je v letu 2020 le en dogodek presegel 1 milijon EUR za delež Save Re.

Zavarovalnica Sava je iz naravnih nesreč zabeležila 3 škode, ki so presegle 1 milijon EUR. Število tovrstnih škod je bilo višje kot v letu 2019.

Druge odvisne družbe niso zaznale, da bi bilo leto 2020 posebno glede vremenskih pojavov in s tem povezanega povečanja škodnega dogajanja.

### 13.2.4 Odnosi z dobavitelji in nabavna politika[98]

V družbah Zavarovalne skupine Sava je usklajena in poenotena nabavna politika, ki vsebuje strateške usmeritve in načela preglednega nabavnega procesa. Interni akti določajo, da je obvezna vključitev protikorupcijske klavzule v vse nabavne pogodbe[99]. Pri naročanju, prevzemu in plačevanju dobrin je oblikovano načelo štirih oči, ki zagotavlja visoko stopnjo samokontrole poslovnega procesa nabave. V Savi Re četrtletno ocenjujemo tveganje neustrezne izvedbe tega procesa[100]. Pravilniku o postopku nabave je priložen Vprašalnik o trajnostni naravnanosti podjetja[101], namenjen dobaviteljem, ko je za izvedbo izbirnega postopka imenovana komisija (vrednost dobrine presega 50.000 EUR). Izpolnjen vprašalnik, ki je pomembna okoliščina pri izbiri dobavitelja in je prvi korak k spodbujanju trajnostne naravnanosti v partnerskih odnosih pri nabavnem procesu, je bil v letu 2020 prenovljen v okviru splošnih nabavnih pogojev. V prenovljenih Splošnih nabavnih pogojih je poudarjena tudi skrb za trajnostni razvoj družbe. Prenovljeni vprašalnik in prenovljeni Splošni nabavni pogoji so bili predloženi vsem odvisnim družbam kot spodbuda k sprejemu in uporabi v vseh odvisnih družbah. Pri posodabljanju internih aktov, ki urejajo poslovni proces nabave, sta tudi družbi v Makedoniji in Črni gori vključili mehanizme spremljanja trajnostne naravnanosti dobaviteljev z vprašalniki za nabave velikih vrednosti.

Dobavitelji družb v skupini so pretežno dobavitelji svetovalnih storitev, storitev vzdrževanja in nadgradnje informacijskega orodja, pisarniškega materiala, drobnega inventarja, računalniške, programske in podobne opreme ter osebnih vozil za službene namene. Sava Re je vključila v uporabo del pisarniškega papirja, proizvedenega z reciklažo.

Za vse družbe v skupini sodelovanje z lokalnimi dobavitelji narekuje sama narava poslovanja in vzpostavljanja dolgoročnih partnerskih odnosov v lastnem okolju. Lokalni trg za posamezno članico skupine sicer predstavlja celotno geografsko območje države, v kateri ima sedež.[102]

Nekatere dobave se opravljajo tudi zunaj meja matične države, vendar manj (zlasti za dobavo blaga in storitev, ki jih v matični državi ni mogoče zagotoviti ali pa so cenovno nekonkurenčne) in pri proizvajalcih ali ponudnikih storitev iz tujine vzpostavljamo poslovni odnos z lokalnimi posredniki ali zastopniki. Iskanje ponudb na tujih trgih pogosto ni niti smiselno, saj družbe lahko izvedejo večino nabav pod boljšimi pogoji in z nižjimi tveganji z domačimi dobavitelji.

Cilj nabavne politike skupine je tudi skupna lista dobaviteljev z iskanjem sinergije pri kakovosti dobrin, poglabljanju zaupanja med partnerji in ugodnih komercialnih pogojih. Prve pobude so omejene na lokalne trge in strateške dobavitelje.

**97** GRI 103-01, 103-02, 103-03, 201-02.
**98** GRI 102-9, 103-1, 103-2, 103-3, 204-1, 308-1.
**99** GRI 205-1.
**100** GRI 205-1.
**101** GRI 414-1.
**102** GRI 204-01.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

V odnosu do dobaviteljev Zavarovalna skupina Sava zagotavlja konkurenčen in pregleden izbirni postopek s pošiljanjem povpraševanj več ponudnikom ter stopnjevanjem odgovornosti in pristojnosti sprejemanja odločitve o izboru dobavitelja glede na višino ocenjene vrednosti dobrine. Pozornost namenjamo razvoju meril kakovosti, medsebojnega sodelovanja in doseganja sinergij ter cenovne konkurenčnosti (rabatne lestvice ipd.), ki so primerna podlaga za ocenjevanje dobaviteljev.

Poleg tega ima družba/skupina glede nabave sprejetih še vrsto drugih internih aktov, v katerih opredeljuje postopke in druga navodila. Tako na primer: politika upravljanja voznega parka v skupini, pravilnik o nabavi, uporabi in vzdrževanju službenih vozil, sistemski postopek procesa nabave v Zavarovalni skupini Sava, pravilnik o službenih mobilnih telefonih in napravah itd. V letu 2020 sta bila prenovljena Pravilnik o nabavi, uporabi in vzdrževanju vozil za službene potrebe v Savi RE, d.d., in Pravilnik o uporabi sredstev informacijske tehnologije v Savi Re, d.d. Prenavlja se tudi Pravilnik o postopku nabave v Savi Re, d.d.

Svoje obveznosti v nabavnih postopkih Sava Re in vse družbe v skupini poravnavajo v dogovorjenih rokih.

### 13.2.5 Finančna pomoč države[103]

Družbe iz skupine v letu 2020 niso prejele nikakršne pomoči države.

#### 13.2.5.1 Opredelitev drugih pobud države

Sava Re je v letu 2020 uveljavljala delno plačilo plačanih prispevkov delodajalca za pokojninsko in invalidsko zavarovanje, ker je za nedoločen čas prvič zaposlila sodelavce do 26. leta starosti, in sicer za prvi dve leti njihove zaposlitve. Družba je bila upravičena do vračila 50 odstotkov prispevkov za prvo leto zaposlitve ter do 30 odstotkov prispevkov delodajalca za drugo leto zaposlitve. Skupna vrednost vračila iz tega naslova znaša 2.175 EUR (2019: 2.025 EUR).
Uveljavljena je bila tudi delna 30-odstotna oprostitev plačila prispevkov delodajalca za zaposlene, ki so dopolnili 60 let starosti, ter oprostitev plačila prispevka delodajalca za zavarovanje iz sklenitve pogodbe o zaposlitvi za nedoločen čas. Skupna vrednost vračila znaša 11.125 EUR.

Sava Re je oblikovala pokojninski načrt kolektivnega prostovoljnega dodatnega starostnega pokojninskega zavarovanja, ki ga financira delodajalec, in ima sklenjeno pogodbo o pristopu k pokojninskemu načrtu pokojninske družbe, vpisanemu v register pokojninskih načrtov pri Finančni upravi Republike Slovenije. Na podlagi navedenih pogodb družba v korist svojih zaposlenih, ki so se vključili v pokojninski načrt, plačuje premijo prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja in je upravičena do zmanjšanja letne davčne osnove davka od dohodka, in sicer za znesek premije prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, ki jo je za svoje zaposlene v davčnem letu plačala izvajalcu pokojninskega načrta. Skupna vrednost davčne olajšave iz tega naslova znaša 182.754 EUR (2019: 102.416 EUR).

V skladu z zakonodajo o ukrepih za omilitev in odpravo posledic covida-19 je Sava Re v letu 2020 uveljavljala povračilo izplačanega nadomestila plače v višini 3.412 EUR.

V skupini smo proučili vpliv razmer, ki so posledica covida-19, na prejete državne pomoči. Pet družb je prejelo državno pomoč v skupni vrednosti 234.468 EUR za oprostitev plačila prispevkov, subvencij za varstvo otrok in karantene, krizni dodatek ter bolniških odsotnosti zaradi višje sile.

V odvisnih družbah uveljavljajo pobude oziroma olajšave v skladu z lokalno zakonodajo (zaposlovanje invalidov, vključevanje zaposlenih v pokojninske načrte itd.).




*Domača pisarna*

103 GRI 201-04.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

4 KAKOVOSTNO IZOBRAŽEVANJE

## 13.3 Družbeni vidik

### 13.3.1 Odgovornost do zaposlenih[104]

Zavarovalna skupina Sava se zaveda pomena odgovornosti do zaposlenih. V strategiji trajnostnega razvoja je postavljen temeljni cilj, da deležniki prepoznavajo skupino kot družbeno odgovorno in privlačno delodajalko v regiji.

V skupini dajemo velik pomen zdravju zaposlenih ter iskrenemu in spoštljivemu odnosu do njih. Prizadevamo si za ustvarjalno in pozitivno ozračje pri našem vsakodnevnem delu, kar izhaja že iz naših strateških smernic.

V letu 2020 je bila namenjena posebna skrb zdravju vseh zaposlenih, zato je bila v celotni skupini hitro in učinkovito izvedena akcija preselitve dela iz običajnega delovnega okolja na dom. Pripravljen je bil načrt, ki vključuje štiri faze in začne veljati v primeru razglašenih izrednih razmer na ravni države ali družbe. Z načrtom so bili seznanjeni vsi zaposleni. Držimo se ga v vseh družbah v skupini in s tem skrbimo za nemoteno delovanje družbe in, kar je najpomembnejše, zaposleni so že vnaprej seznanjeni s pravili, ukrepi in navodili, ki veljajo v trenutno razglašeni fazi, in lahko v vsakokratnem položaju temu primerno ukrepajo. Prav tako skrbimo, da so zaposleni tedensko obveščeni o spremembah glede epidemije, tako s strani pristojnih institucij kot s strani družbe.

Slogan **#NikoliSami** je v letu pandemije pridobil še dodatno razsežnost in zavedanje bistva svoje sporočilnosti. Med pandemijo in zaprtjem javnega življenja je bila posebna pozornost posvečena prizadevanju za stalno informiranost zaposlenih po elektronski pošti, intranetu in na rednih virtualnih oddelčnih sestankih. Opravljene so bile tudi ankete zadovoljstva zaposlenih z vsebino, načinom in pogostostjo informiranja. Rezultati anket so pokazali, da so zaposleni zelo zadovoljni z načinom, vsebino in pogostostjo informiranja ter da si zelo želijo stalne komunikacije in ustreznih informacij.

Za potrebe medsebojnega informiranja je bila odprta nova interna spletna stran Covid-19 Info Point, na kateri so bile na enem mestu zbrane vse informacije, ki so jih zaposleni potrebovali – dnevna obvestila, navodila za ravnanje v različnih razmerah, navodila za varno delo od doma, pogosta vprašanja in odgovori, predpisani obrazci, telefonske številke vodilnih, seznami sodelujočih v kriznem štabu in podobno. Covid-19 Info Point služi tudi kot arhiv obvestil internega komuniciranja in javnih objav, ki so bila v tem času objavljena v oglaševalskih kampanjah, na blogu, na družbenih omrežjih, spletnih straneh in podobno.

Zavedamo se, da cilje lahko uresničujemo samo s kompetentnimi, strokovno usposobljenimi, izkušenimi in motiviranimi zaposlenimi. V Zavarovalni skupini Sava si prizadevamo za razvoj in prenos znanja in izkušenj. S prenosom znanja in dobrih praks med strokovnimi službami in družbami v skupini dosegamo sinergijske učinke. V ta namen organiziramo strokovna srečanja predstavnikov vseh družb v obliki dogodkov, srečanj ali strokovnih konferenc, na katerih izmenjujemo izkušnje, znanje ter se medsebojno seznanimo z rezultati in načrti. V letu 2020 smo imeli organizirana virtualna srečanja, s katerimi dodatno povezujemo in izboljšujemo medsebojne odnose.

V Zavarovalni skupini Sava gradimo in spodbujamo inovativno kulturo. Družbe imajo vzpostavljene formalne in neformalne sisteme zbiranja inovativnih predlogov. Tako je bil npr. v Zavarovalnici Sava konec novembra 2020 vzpostavljen nov način zbirana inovacijskih predlogov oz. predlogov za izboljšave, poimenovan »IzboljSava«, ki je nadomestil »Register stalnih izboljšav«.

Vsem zaposlenim je omogočeno, da na spletnem obrazcu oddajo sporočila, s katerimi predlagajo izboljšave oz. inovacije, izrečejo pohvalo ali opozorijo na zaznano neskladnost, pomanjkljivost oziroma napako. Predlogi oziroma opozorila se lahko navezujejo na poslovne procese, zavarovalne produkte, pa tudi na skladnost poslovanja, tveganja, notranje kontrole, zaposlene in odnose v družbi.

**104** GRI 103-01, 103-02, 103-03.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

### 13.3.2 Dodatne ugodnosti za zaposlene[105]

Vse družbe v skladu s svojimi zmožnostmi ponujajo zaposlenim številne dodatne ugodnosti, kot so preventivna skrb za zdravje, vzpostavljanje in krepitev timskega vzdušja in dobrega motivacijskega delovnega ozračja, usklajevanje zasebnega in poklicnega življenja ter dobrega splošnega počutja na delovnem mestu, omogočamo prilagodljivo delovno okolje in delovni čas ter finančno pomoč ob osebnih stiskah zaposlenih.

Tudi v letu 2020 smo navkljub epidemiji organizirali številna virtualna srečanja. Imeli smo virtualni *teambuilding* in novoletno druženje. Obdarovanje otrok je bilo kljub epidemiji uspešno in varno izpeljano, saj smo jim darila poslali po pošti.

Sava Re svojim zaposlenim letno organizira štiri dogodke, ki so namenjeni zdravju in rekreaciji v obliki športnih aktivnosti ali delavnic in predavanj. V skrbi za zdravje zaposlenih smo v poletnem času za vse zainteresirane organizirali testiranje za ugotavljanje prebolele okužbe s covidom-19.

Družbe v Sloveniji vplačujejo svojim zaposlenim dodatno pokojninsko zavarovanje: Sava Re, Zavarovalnica Sava, Sava pokojninska, Sava Infond, TBS team 24 in Vita. Prav tako vplačujejo pokojninsko zavarovanje svojim zaposlenim v družbah Sava osiguruvanje in Sava penzisko iz Severne Makedonije.

Družbe ponujajo zaposlenim dodatne popuste za zdravstvena in druga zavarovanja ter jih vključujejo v kolektivna nezgodna zavarovanja.

V Zavarovalni skupini Sava se zavedamo, da je za zaposlene izredno pomembno usklajevanje zasebnega in poklicnega življenja. To se je potrdilo kot izredno pomembno zlasti med epidemijo, saj smo s hitrimi in dejavnimi pristopi zaposlenim olajšali lovljenje ravnotežja med zasebnim in poklicnim. Zavarovalnica Sava je imetnica polnega certifikata Družini prijazno podjetje in zaposlenim, ki uvajajo otroka v vrtec ali ga spremljajo na prvi dan šole (od 1. do 3. razreda), omogoča plačano odsotnost. Sava Re ni imetnica certifikata, vendar prav tako omogoča zaposlenim plačano odsotnost v primeru uvajanja otrok v vrtec in spremljanja v šolo na prvi šolski dan.

### 13.3.3 Odgovornost do potrošnikov[106]

V Zavarovalni skupini Sava je zadovoljstvo strank in odnos do njih v središču vseh poslovnih odločitev. Zato so aktivnosti usmerjene v ponujanje najboljše uporabniške izkušnje in v strateškem načrtu je tem prizadevanjem dan glavni poudarek. Obljuba našim strankam, ki smo se ji zavezali že leta 2016 pod sloganom **#NikoliSami**, je še naprej naše vodilo: do naših strank smo pošteni, natančni in razumljivi.

V letu 2020 se je tako začel vzpostavljati katalog ključnih kazalnikov uspešnosti na ravni skupine, s katerimi bo v strateškem obdobju omogočeno stalno spremljanje zadovoljstva strank.

V letu 2020 so bili zaradi pandemije osrednji napori vloženi v pospeševaje uresničevanja že zastavljenih strateških ciljev, in sicer v:

- zagotavljanje neprekinjenega izvajanja storitev za naše stranke z uporabo novih tehnoloških rešitev (glej poglavje *13.1.2.1 Stranka kot središče vseh procesov in digitalizacija poslovanja* (odgovoren odnos do potrošnikov),
- ob tem pa zagotavljanje največje mogoče varnosti (glej poglavje *13.1.2.5 Kibernetska varnost*).

V vseh družbah so za obvladovanje procesov izvajanja storitev izdelani pravilniki, protokoli ali navodila, ki so bistvenega pomena za zagotavljanje kakovosti in s tem zadovoljstva stranke: za sklepanje zavarovanj, obravnavo odškodninskih zahtevkov, uveljavljanje regresnih postopkov, reševanje pritožb, in kjer lokalna zakonodaja zahteva, so opisani tudi postopki dajanja informacij o zavarovalnih produktih ali storitvah.

### 13.3.4 Informiranje strank[107]

Sprejetje Direktive (EU) 2016/97 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 20. 1. 2016 o distribuciji zavarovalnih produktov (v nadaljevanju: Direktiva IDD) je prineslo v zavarovalništvo pomembne spremembe v razvojnem ciklu opravljanja zavarovalnih storitev, zlasti glede njihove prodaje na zavarovalnem trgu. Direktiva IDD namreč daje poseben poudarek distribuciji zavarovalnih produktov z vidika varstva potrošnikov (zavarovalcev) in še posebej opozarja na pomen nosilcev prodaje, češ da imajo osrednjo vlogo pri distribuciji zavarovalnih produktov. Direktiva IDD je bila uveljavljena z novelo ZZavar 1a v začetku leta 2019.

Pomemben mejnik glede informiranja strank je prav gotovo evropska uredba 2019/2088 o razkritjih, povezanih s trajnostnostjo v sektorju finančnih storitev (že omenjena SFDR), ki določa, da morajo udeleženci na finančnem trgu in finančni svetovalci, ki imajo v svoji ponudbi finančne produkte, objaviti pisne politike o vključevanju tveganj glede na trajnostnost in zagotoviti preglednost takega vključevanja. Informacije glede naložbenih odločitev in njihovega vpliva na trajnostnost bodo udeleženci na finančnem trgu v skladu z uredbo morali zagotavljati v predpogodbenih razkritjih in tudi znotraj stalnega obdobnega poročanja.

Sicer se družbe v Zavarovalni skupini Sava poleg že uveljavljenih komunikacijskih kanalov uspešno prilagajajo načinu brezpapirnega poslovanja z vpeljavo obnovljenih samooskrbnih mest (portalov za stranke), poleg zbiranja podatkov o distribuciji zavarovalnih produktov se vpeljujejo procesi

**105** GRI 103-01,103-02, 201-03.
**106** GRI 103-01,103-02, 103-03.
**107** 103-01, 103-02, 417-01.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

5 ENAKOST SPOLOV

zbiranja izjav oz. soglasij glede elektronskega poslovanja, ki bodo stranki enostavno in pregledno omogočale spremljanje in samostojno arhiviranje prejete poslovne komunikacije z družbami.

Vse odvisne družbe imajo informacije o svojih produktih sicer dostopne na internetnih straneh, v Srbiji pa mora stranka pred podpisom police dobiti informacijo o produktu, kar potrdi s svojim podpisom na t. i. predpogodbenem obvestilu.
Pri oglaševanju so stranke ustrezno informirane o oglaševanem produktu. Informacije o produktih so vedno dostopne na uradnih spletnih straneh, kjer so objavljena tudi vsa zakonsko določena obvestila in novice. Zavarovalnica Sava ob množičnih škodah objavi poziv in navodila, kako naj oškodovanci ravnajo v teh primerih.

Pandemija covida-19 je opazno vplivala tudi na aktivnosti v zvezi z informiranjem strank.

V Savi Re so do pandemije skrbeli za redne obiske svojih partnerjev in sodelovali na mednarodnih konferencah. Zaradi omejitev potovanj in druženj so se morale vse siceršnje dejavnosti premakniti na digitalne platforme – te so začasno nadomestile vse druge oblike srečevanja ter izmenjavo znanja in izkušenj.

Sicer pa je bilo v letu 2020 zaradi epidemije veliko komuniciranja povezanega z ukrepi za varovanje zdravja in preprečevanje širjenja novega koronavirusa.
Ves čas epidemije so v vseh družbah skrbeli, da so bile stranke dobro obveščene, in sicer o odprtju in delovnem času poslovalnic, o ukrepih za preprečevanje širjenja virusa, ki so veljali v prostorih, namenjenih strankam, o možnostih sklepanja zavarovanj na daljavo, o možnostih prijave škod in izvajanja ogledov ipd. Družbe so pripravljale:

- posebna obvestila in navodila za ukrepanje na prodajnih mestih: plakati, obvestila na vidnih mestih;
- objava vseh pomembnih informacij in nasvetov na spletnih straneh družbe in v družbenih omrežjih;
- informiranje tudi prek blogov in svetovanje strankam, kako ravnati v različnih primerih – kako skleniti zavarovanje na daljavo, kako prijaviti škodo, kje najti prave informacije ipd.;
- seznanjanje strank o novih sodobnih rešitvah poslovanja na daljavo tudi z oglaševalskimi akcijami.

### 13.3.5 Reševanje pritožb

Glede reševanja pritožb v odnosu do zavarovancev (in drugih upravičencev iz sklenjenih zavarovanj) posamezne družbe, ki so zavarovalnice ali pokojninske družbe, upoštevajo pravila in postopke o reševanju pritožb, ki so v skladu z lokalnimi zakonodajami in smernicami Evropskega nadzornega organa za zavarovanja in poklicne pokojnine (EIOPA), družba za upravljanje pa poleg veljavnih zakonskih in podzakonskih predpisov s tega področja upošteva še smernice Evropskega organa za vrednostne papirje in trge (ESMA).
V skladu s Pravilnikom upravljanja skupine Sava Re se v Savi Re evidentirajo pritožbe, ki so naslovljene na Savo Re in se nanašajo na poslovanje odvisnih družb. Pritožbe se po preučitvi odstopijo v reševanje odvisnim družbam. Kabinet uprave in skladnosti poslovanja v Savi Re vodi interni spletni register takšnih pritožb. V letu 2020 je bilo evidentiranih 5 pritožb.

V vseh odvisnih družbah obstajajo interni pravilniki, predpisani postopki in navodila za spremljanje in reševanje pritožb v skladu z veljavno zakonodajo.

### 13.3.6 Prakse poštenega ravnanja[108]

Vrednote in načela etičnega ravnanja so opredeljeni v Etičnem kodeksu Zavarovalne skupine Sava (v nadaljevanju: etični kodeks), h kateremu so pristopile tudi odvisne družbe skupine. Splošna načela etičnega kodeksa skupine Sava Re so temeljne vrednote Zavarovalne skupine Sava, v skladu s katerimi morajo ravnati vsi naši zaposleni, med drugim: poštenost in skladnost poslovanja, preglednost, obvladovanje nasprotij interesov, preprečevanje pranja denarja in financiranja terorizma ter preprečevanje omejevanja konkurence. Zaposleni, ki se seznanijo s kršitvijo kodeksa ali drugih zavezujočih pravil, morajo o kršitvi poročati nosilcu funkcije spremljanja skladnosti. V letu 2020 ni bila ugotovljena nobena kršitev etičnega kodeksa. Nosilec funkcije spremljanja skladnosti za Zavarovalno skupino Sava je v skladu z letnim načrtom za leto 2020 začel postopek prenove oziroma posodobitve Etičnega kodeksa Zavarovalne skupine Sava.

Pri poslovanju družbe, ki so zavarovalnice, upoštevajo tudi določila sprejetega Zavarovalnega kodeksa, s ciljem razvoja poslovanja, strokovnega opravljanja (po)zavarovalnih poslov in profesionalnega ravnanja. Poslovanje (po)zavarovalnic je zasnovano na upoštevanju načel trga, tržne konkurence na lojalnih in neoporečnih temeljih, ekonomike zavarovanja in poslovne morale ter strankam zagotavlja kakovostno (po) zavarovalno zaščito.

Sava Re je podpisnica Slovenskih smernic korporativne integritete, s čimer se je zavezala prizadevanju, da postane skupina s takim delovnim okoljem, ki bo imelo svoje temelje v kulturi korporativne integritete, ničelne tolerance do nezakonitega in neetičnega ravnanja zaposlenih, skladnosti poslovanja z zakonodajo, s pravili in vrednotami ter po visokih etičnih standardih. Sava Re kot referenčni kodeks upravljanja upošteva Slovenski kodeks upravljanja javnih delniških družb, ki so ga 27. 10. 2016 sprejeli Ljubljanska borza, Združenje nadzornikov Slovenije in Združenje Manager.

Sava Re je konec leta 2017 sprejela tudi politiko raznovrstnosti sestave uprave in nadzornega sveta Save Re, ki med drugim ureja uravnoteženost članov po spolu in starosti[109]. Sicer pa

**108** GRI 102-16, 103-1, 103-2, 205-1, 205-3, 419-01.
**109** GRI 405-1.

Sava Re zagotavlja spoštovanje človekovih pravic v skladu z veljavno zakonodajo in sledi predlogu Nacionalnega akcijskega načrta Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu. Družba ima pravilnik o preprečevanju in odpravljanju nasilja, trpinčenja, nadlegovanja in drugih oblik psihosocialnega tveganja na delovnem mestu, ki vsebuje protokol prepoznavanja in reševanja tovrstnih tveganj.[110] V letu 2020 družba ni zaznala takšnih primerov.

Sava Re sledi načelom in usmeritvam Pravilnika o obvladovanju nasprotij interesov. Cilj pravilnika je zmanjševanje učinkov nasprotja interesov in upravljanja nasprotja interesov, ki se lahko pojavi med opravljanjem dolžnosti in nalog posameznika v družbi, in sicer z vzpostavitvijo in izvajanjem postopkov in ukrepov za primere, ko bi lahko prišlo do nasprotja interesov.[111]

V vseh družbah v skupini so vzpostavljeni tudi sistemi preprečevanja in prepoznavanja prevar.

V Zavarovalni skupini Sava se na tem področju sistem in postopki nenehno izboljšujejo predvsem s povečevanjem ozaveščenosti, znanja in dvigom standardov etičnega ravnanja.

### 13.3.7 Protikorupcijsko ravnanje[112]

Skladno s Slovenskimi smernicami korporativne integritete, Nabavno politiko Zavarovalne skupine Sava in internimi akti posamezne družbe v Republiki Sloveniji je kot obvezno pogodbeno določilo v pravnih razmerjih s pogodbenimi partnerji predvidena tudi uporaba protikorupcijske klavzule, splošnih nabavnih pogojev posamezne družbe, varovanja zaupnih podatkov in določil varstva osebnih podatkov. Sava Re ima v Pravilniku o obvladovanju nasprotij interesov predpisana pravila in postopke v zvezi s prejetimi darili in gostoljubjem.

Z natančno in pregledno ureditvijo področja sprejemanja daril se v družbi zmanjšujejo možnosti za neutemeljene očitke in nezaupanje v poštenost zaposlenih pri izvajanju delovnih obveznosti.

V letu 2020 v Zavarovalni skupini Sava ni bilo zaznanih primerov korupcije.[113]

### 13.3.8 Varovanje osebnih podatkov[114]

Zavarovalna skupina Sava se zaveda naraščajoče pomembnosti zagotavljanja varstva zasebnosti in osebnih podatkov za zadovoljstvo strank, preglednost in jasnost produktov ter zadovoljstvo zaposlenih. V skladu s svojimi zavezami visokim etičnim standardom bo temu področju v tesni povezavi z zagotavljanjem kibernetske varnosti v prihodnje posvečala še večjo pozornost.

Družbe v Zavarovalni skupini Sava s sedežem v Republiki Sloveniji imajo sprejete notranje akte, ki predpisujejo postopke in ukrepe za zavarovanje osebnih podatkov ter določajo osebe, ki so odgovorne za posamezne zbirke osebnih podatkov, in osebe, ki lahko zaradi narave svojega dela obdelujejo posamezne osebne podatke. Podatki so ustrezno zavarovani s tehničnimi in organizacijskimi ukrepi, s katerimi se zagotavlja njihova zaupnost, celovitost in razpoložljivost. Prav tako imajo družbe, ki so k temu zavezane, imenovane pooblaščene osebe za varstvo podatkov (angl. *Data Protection Officer – DPO*), ki izvajajo svetovalne in nadzorne naloge varstva osebnih podatkov.

V letu 2020 je Sodišče EU sprejelo dve pomembnejši sodbi, s katerima so morale družbe v skupini uskladiti svoje ravnanje. Prva je zahtevala prilagoditev rabe spletnih piškotkov, druga pa ureditev razmerij s ponudniki storitev iz ZDA (razveljavitev sklepa Komisije EU o ustreznosti t. i. ščita zasebnosti za prenos osebnih podatkov med EU in ZDA). Zaradi posledično sprejetih stališč Evropskega odbora za varstvo podatkov bodo družbe v skupini nadaljevale tudi že začete ukrepe za ustreznost prenosa osebnih podatkov v preostale tretje države. Družbe v skupini pozorno spremljajo tudi potrebe po ukrepanju zaradi izstopa Velike Britanije iz EU.

Sava Re bo v letih 2021 in 2022 področje varstva osebnih podatkov v Zavarovalni skupini Sava celovito revidirala, ga intenzivneje harmonizirala in standardizirala usmerjene kontrole za zagotavljanje varstva zasebnosti zaposlenih v skupini in strank, ki so posamezniki. Izvajanje ocen učinka v zvezi z varstvom podatkov bo vključila v nekatere podporne poslovne funkcije skupine, s čimer bo zagotavljala še višjo stopnjo varstva zasebnosti relevantnih deležnikov, zlasti ob oblikovanju novih pristopov, produktov in procesov. Okrepila bo izobraževanje zaposlenih, usklajevanje in prenos dobrih praks znotraj skupine. Za uresničitev teh ciljev bo oblikovala funkcijo pooblaščene osebe za varstvo osebnih podatkov Zavarovalne skupine Sava kot posebno podporno funkcijo družbam v skupini.

### 13.3.9 Prispevki političnim strankam[115]

V skladu s sprejetim etičnim kodeksom ter pravilnikom o sponzoriranju in doniranju Sava Re ne financira političnih strank kakor tudi ne katera od odvisnih družb v skupini.

**110** GRI 412-03.
**111** GRI 102-16.
**112** GRI 103-01. 103-02, 103-03, 205-01.
**113** GRI 205-03.
**114** GRI 103-01, 103-02, 103-03, 205-01, 418-01.
**115** GRI 415-01.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 13.4 Odgovornost do skupnosti

Zavarovalna skupina Sava je svojo družbeno odgovornost oziroma svojo odgovornost do skupnosti opredelila v svojem poslanstvu in v vrednotah. Skupina skrbi za dvig kakovosti življenja in skrbno, iskreno in spoštljivo gradi medsebojne odnose v družbi. Dejavna je v odnosu do naravnega in družbenega okolja.

Članice Zavarovalne skupine Sava se tesno povezujejo z okoljem, v katerem poslujejo, in vzpostavljajo partnerski odnos z okoljem oz. družbo. Podpirajo projekte v svojem okolju – z denarnimi sredstvi ali prostovoljstvom pomagajo institucijam in se tako dejavno vključujejo v širše družbeno dogajanje.

Ker imajo članice skupine razvejeno poslovno mrežo, v kateri so s svojimi strankami in okoljem v neprestani in vzajemni komunikaciji, toliko lažje zaznavajo potrebe in potenciale posameznih lokalnih skupnosti.

Po obsegu vseh vrnjenih sredstev v okolje, v katera so vključeni donacije, sponzorstva in preventivna sredstva, imajo družbe s sedežem v Sloveniji (vključno s podružnico na Hrvaškem) približno 90-odstotni delež.

Med našimi družbami so soustanoviteljice Mreže za družbeno odgovornost Slovenije, članice Inštituta za razvoj družbene odgovornosti in članice Partnerstva za nacionalno strategijo za družbeno odgovornost[116].

### 13.4.1 Sponzorstva in donacije po vsebini[117]

Zavarovalna skupina Sava spodbuja družbeno odgovornost in krepi svojo prepoznavnost kot trajnostno naravnana partnerica, deluje etično in vrača okolju, predvsem s podporo in vlaganjem v uveljavljanje zdravega življenja vseh generacij s podporo športnim dejavnostim, z vlaganjem v vzgojne, razvojne in izobraževalne projekte, človekoljubne dejavnosti, ekologijo in zdravje, pri čemer posvečamo posebno pozornost deprivilegiranim skupinam. Sodelujemo tudi na področjih, ki spodbujajo razvoj in rast gospodarstva, s poudarkom na zagonskih podjetjih, ki razvijajo inovativne rešitve.

Vračanje sredstev v okolje s sponzorstvom in donacijami urejajo tudi pravilniki. Sava Re ima pravilnik objavljen na svoji spletni strani.

116 GRI 102-13.
117 GRI 103-01, 103-02, 103-03, 203-02.



*Amaterski humanitarni veleslalom Mavrovo, Severna Makedonija*

**Sredstva sponzorstev in donacij po vsebini**

| Namen (v EUR) | 2020 | 2019 | Indeks | Sestava 2020 | Sestava 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Humanitarni** | 40.241 | 33.798 | 119 | 1,3 % | 0,9 % |
| **Kulturni** | 77.777 | 157.925 | 49 | 2,4 % | 4,3 % |
| **Športni** | 2.493.677 | 2.783.452 | 90 | 78,4 % | 75,4 % |
| **Šolanje & izobraževanje & vzgoja** | 70.769 | 65.060 | 109 | 2,2 % | 1,8 % |
| **Znanstveni** | - | 3.000 | 0 | 0,0 % | 0,1 % |
| **Socialnovarstveni** | 4.983 | 14.606 | 34 | 0,2 % | 0,4 % |
| **Invalidnost** | 2.600 | 10.734 | 24 | 0,1 % | 0,3 % |
| **Zdravje** | 110.806 | 38.117 | 291 | 3,5 % | 1,0 % |
| **Drugo** | 380.526 | 583.836 | 65 | 12,0 % | 15,8 % |
| **Skupaj** | **3.181.379** | **3.690.528** | **86** | **100,0 %** | **100,0 %** |

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Najpomembnejša donacija družbe Sava Re v višini 62.500 evrov ob začetku izbruha epidemije je bila dodeljena Upravi RS za zaščito in reševanje z namenom preprečevanja nadaljnjega širjenja in odprave posledic.

V Zavarovalnici Sava kot največji sponzorki v skupini spodbujajo zdravo življenje, predvsem s podporo športnim dejavnostim na vseh ravneh – od rekreativne do profesionalne. V letu 2020 so bila izvedena ta večja sponzorstva Zavarovalnice Sava:

- **Nogomet:** glavna pokroviteljica Nogometnega kluba Maribor in Hrvaškega nogometnega kluba Rijeka.
- **Smučanje:** glavna pokroviteljica Zlate lisice.
- **Odbojka:** sponzorka Odbojkarskega kluba Nova KBM Branik.
- **Kultura:** glavna pokroviteljica največjega slovenskega festivala, Ljubljana festivala, in pokroviteljica Festivala Lent.
- **Projekt Predani korakom**, ki povezuje sponzorstvo Ljubljanskega maratona, Malih avantur Marina Medaka in donacijo Univerzitetnemu rehabilitacijskemu inštitutu Soča ter ozaveščа o pomenu uravnoteženega življenja.

### 13.4.2 Projekti preventivne dejavnosti[118]

Preventivni projekti imajo pomemben vpliv na zavarovalniško panogo, saj z njimi zmanjšujemo verjetnost nastanka škodnih dogodkov in so usmerjeni k dvigu zavesti širše skupnosti o pomenu zaščite premoženja in splošnega zdravja. Zavarovalnice v skladu z lokalno zakonodajo oblikujejo posebne sklade, ki so namenjeni takšnim projektom.
S takimi skladi razpolagamo v Zavarovalnici Sava v Sloveniji, v Savi neživotno osiguranje v Republiki Srbiji in Savi osiguranju v Črni gori.

**118** GRI 203-02, 413-01.

**Sredstva namenjena preventivnim dejavnostim**

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| Zavarovalnica Sava | 513.550 | 288.300 | 178 |
| Sava neživotno osiguranje (SRB) | 80.703 | 98.702 | 82 |
| Sava osiguranje (MNE) | 106.763 | 149.255 | 72 |
| **Skupaj** | **701.016** | **536.257** | **131** |




*Projekt »Najboljši za volanom« v sodelovanju Zavarovalnice Sava z Avto-moto zvezo Slovenije*

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.




*Projekt »Še 365 dni!« Zavarovalnice Sava v sodelovanju z Avto-moto zvezo Slovenije*

Sredstva za preventivno namenja Zavarovalnica Sava večinoma za preprečevanje požarne nevarnosti in povečevanje varnosti v cestnem prometu. Na lokalni in državni ravni Zavarovalnica Sava podpira gasilsko dejavnost, medtem ko je za povečevanje varnosti v cestnem prometu ključno sodelovanje z Avto-moto zvezo Slovenije. Dva večja projekta iz tega sodelovanja sta projekt Najboljši za volanom, ki je namenjen mladim voznikom – ozaveščanje o pomenu varnosti v cestnem prometu in pridobivanje praktičnih izkušenj, in projekt Še 365 dni!, ki opozarja udeležence v prometu, da so šolarji na cesti vse leto in ne le ob začetku šolskega leta, ko se o tem govori največ.

V letu epidemije zaradi novega koronavirusa je Zavarovalnica Sava s preventivno akcijo sodelovala tudi pri pomoči Civilni zaščiti RS. Del preventivnih sredstev so namenili za nakup respiratorjev in drugega potrebnega materiala za preprečevanje širjenja virusa oz. zmanjševanje učinkov epidemije.

Sredstva za preventivno namenjajo predvsem za izboljšanje protipožarne zaščite tudi v Srbiji.

V Črni gori prav tako večino teh sredstev namenjajo varnosti v cestnem prometu, pri čemer je Sava osiguranje tudi lastnica hčerinskega podjetja Sava Car, d.o.o., preko katerega ima vzpostavljeno mrežo desetih enot za tehnične preglede. Tudi v Makedoniji na podoben način preko posredno odvisne družbe Sava Station delujeta dve enoti za tehnični pregled. Ponudba storitve tehničnega pregleda, registracije vozila in sklenitve zavarovanja ob tehničnem pregledu naših odvisnih družb prispeva k povečanju prometne varnosti.

V zavarovalnici Sava so že v letu 2019 s projektom oziroma pobudo Osamljenost, katere cilj je izobraziti zaposlene v kontaktno-asistenčnem centru za ravnanje v primeru, ko prejmejo klic človeka v stiski. Med pandemijo je postal ta projekt še pomembnejši.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

### 13.4.3 Korporativno prostovoljstvo[119]

Zavarovalna skupina Sava podpira korporativno prostovoljstvo. Največji prostovoljski projekt je Dan Zavarovalne skupine Sava. V letu 2020 bi ga morali izvajati desetič, vendar je bil zaradi izbruha pandemije covida-19 v skladu s priporočili zdravniške stroke odpovedan.

Dejavnosti, v katerih se povežemo z lokalnimi organizacijami in društvi, so posvečene deprivilegiranim skupinam in posameznikom naše družbe v obliki medgeneracijskega druženja ter v izvajanju prenovitvenih in pomožnih del. Menimo, da lahko z vključevanjem zaposlenih v tovrstne projekte pomembno pomagamo lokalnim skupnostim, hkrati pa krepimo zavedanje o pomembnosti trajnostne naravnanosti in skrbi za okolje tudi pri zaposlenih. Pri Dnevu Zavarovalne skupine Sava gre le za družbeno-odgovornost podjetja, za družbeno-odgovorno ravnanje prav vsakega zaposlenega.

Kolegom naše družbe v Srbiji je v letu 2020 tik pred izbruhom pandemije le uspelo izvesti akcijo pogozdovanja pobrežja Save v Beogradu.

Zaposlenim v Črni gori se je v skladu z epidemiološkimi preventivnimi ukrepi posrečilo izvesti dve krvodajalski akciji.

V Zavarovalnici Sava so namesto tradicionalnega zbiranja hrane za projekt Božična večerja za vse, pri katerem so v preteklih letih zaposleni po svojih močeh darovali hrano za socialno ogrožene in pomoči potrebne v lokalnih okoljih, spodbujali zaposlene, da kljub neizvedbi tega projekta ostanejo dobrodelni in po svojih močeh sodelujejo v različnih slovenskih družbeno odgovornih projektih.

V prihodnje bomo kljub spremenjenim okoliščinam in zmanjšanim možnostim socialnih stikov poskušali spodbujati korporativno prostovoljstvo drugače, prilagojeno in v sodelovanju z ustreznimi združenji ali institucijami iskali nove načine z uporabo sodobnih tehnologij.

### 13.4.4 Zaveze zunanjim pobudam[120]

V Zavarovalni skupini Sava sodelujemo v pobudah, ki krepijo etično ravnanje ter okoljsko, družbeno in ekonomsko vzdržno poslovanje. Temeljni standard strokovnega ravnanja uresničujemo v okviru Zavarovalnega kodeksa Slovenskega zavarovalnega združenja. Sledimo priporočilom Ljubljanske borze javnim delniškim družbam za obveščanje in smo podpisniki Slovenskih smernic korporativne integritete.

Sava Re kot referenčni kodeks upravljanja upošteva Slovenski kodeks upravljanja javnih delniških družb, ki so ga 27. 10. 2016 sprejeli Ljubljanska borza, Združenje nadzornikov Slovenije in Združenje Manager.

### 13.4.5 Članstvo v združenjih[121]

Sava Re deluje v več strokovnih združenjih: Slovensko zavarovalniško združenje, Združenje nadzornikov Slovenije, Britansko-slovenska gospodarska zbornica, Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine, Društvo za pomorsko pravo, Sors – združenje zavarovalnic in pozavarovalnic, Slovenski inštitut za revizijo, Slovensko aktuarsko društvo, CFA Institute, Evropski inštitut za skladnost in etiko poslovanja (EISEP).

Vse odvisne družbe se vključujejo v ustrezna združenja in proaktivno sodelujejo v razvoju panoge in v drugih družbenih dogajanjih.

119 GRI 103-1, 103-2, 103-3, 413-1
120 GRI 102-12.
121 GRI 102-13.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 13.5 Okoljski vidik[122]

Skrb za naravno okolje, odprta ekološka vprašanja, podnebne spremembe in s tem povezani vremenski pojavi imajo velik vpliv na zavarovalniško panogo v globalnem smislu. Z okoljskimi problemi nastajajo v zavarovalništvu nova in nepričakovana tveganja. V skupini se zavedamo nujnosti ukrepanja na tem področju pri vsakodnevnem delu na operativni in strateški ravni.

### 13.5.1 Politika odlaganja odpadkov[123]

V Savi Re imamo izdelan sistem ločevanja odpadkov, ki ga izboljšujemo, predvsem z ukrepi za zmanjševanje njihove količine. Z uvajanjem brezpapirnega poslovanja zmanjšujemo porabo papirja in količino odpadnega papirja (npr. gradivo za organe upravljanja je pripravljeno samo v elektronski obliki ipd.). Izmera količine odpadkov po vrsti pa ni mogoča, ker je njihovo zbiranje skupno za celotno zgradbo, v kateri je veliko pravnih oseb.

V Zavarovalnici Sava se komunalni odpadki odlagajo ločeno po vrstah odpadkov (mešani komunalni odpadki, embalaža, papir, steklo in biološki odpadki).

Poleg komunalnih odpadkov se registriranim zbiralcem odpadkov prepustijo večje količine papirja. V spodnji preglednici je podatek o odpadnem papirju, ki so ga prevzele komunalne službe v okviru zbiranja komunalnih odpadkov.

| Vrsta odpadka | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|---|---|---|
| 20 01 01 Papir in karton | 54.325 | 84.445 | 62.082 |

Družba z digitalizacijo procesov oziroma prehodom na brezpapirno poslovanje pričakuje v bodoče še večje prihranke oziroma zmanjšanje količin odpadnega papirja.

Posamezne odslužene elektronske naprave odstranijo izvajalci, ki izvedejo njihovo zamenjavo, oziroma pogodbeni serviserji, ki predmetne naprave servisirajo, oz. jih na lokaciji Zavarovalnice Sava prevzamejo registrirani predelovalci ali zbiralci predmetnih odpadkov. Zavarovalnica Sava je v letu 2020 pooblaščenim službam za ravnanje z odpadki izročila 5250 kg odslužene IT- in druge elektronske opreme.

Družbe v Sloveniji ločujejo odpadke v skladu z navodili lokalnega komunalnega podjetja. Družbe zunaj EU pa imajo urejen odvoz elektronskih odpadkov, ločevanje in odvoz odpadkov pa je odvisen od lokalno urejenih javnih komunalnih služb.

### 13.5.2 Poraba energije[124]

Poraba energije in prizadevanje za energetsko učinkovitost sta pomembna z okoljskega vidika in tudi z vidika stroškovne učinkovitosti.

V letu 2020 je bil v Savi Re izveden energetski pregled družbe in pripravljeno poročilo s predlogi ukrepov za izboljšave energetske učinkovitosti. Na podlagi ugotovitev energetskega pregleda in izračuna ogljičnega odtisa je bil sprejet akcijski načrt za izboljšanje ogljičnega odtisa družbe, ki vsebuje te ukrepe: delo od doma, izvajanje ročnega energetskega knjigovodstva, izobraževanje zaposlenih za učinkovito rabo energije, ukrepe pri voznem parku in službenih potovanjih.

Na podlagi akcijskega načrta je bil sprejet pravilnik, ki ureja delo od doma, vzpostavljeno je redno spremljanje porabe energentov, izvedeno je bilo usposabljanje za zaposlene in zamenjano dizelsko vozilo iz skupnega voznega parka s hibridnim vozilom.

Zavezanosti trajnostni naravnanosti poslovanja v Zavarovalni skupini Sava sledimo tudi pri investiranju in investicijskem vzdrževanju. Odločitve pri posegih investicijskega vzdrževanja oziroma pri zamenjavah se vedno presojajo tudi po gospodarnosti glede na energetsko učinkovitost.

Pomembnejše vlaganje za zmanjšanje porabe energije je bila selitev ljubljanskih poslovnih prostorov Zavarovalnice Sava na Tivolsko 48, kjer je bil pri prenovi poslovnih prostorov zamenjan ogrevalni sistem iz 2- v 4-cevnega, ki omogoča istočasno ogrevanje hladnih in hlajenje vročih pisarn na južni strani. Za zagotovitev zadostne toplotne oziroma hladilne energije je nameščena dodatna energetsko učinkovita toplotna črpalka. Povsod, kjer se poslovni prostori priključujejo na skupno porabo stavbe (voda, ogrevanje, hlajenje), so nameščeni merilniki, ki omogočajo natančno merjenje in spremljanje porabe. Vgrajen je sodoben centralni nadzorni sistem, ki omogoča optimalno regulacijo naprav in posledično pripomore k zmanjšanju porabe energije.

122 GRI 103-01, 103-02, 103-03.
123 GRI 103-01, 103-02, 103-03, 306-02.
124 GRI 302-01.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.




*Nagrada Časnika Finance za najboljše poročilo za leto 2019 za poglavja uvod, obvladovanje tveganj in korporativno upravljanje.*

V Zavarovalnici Sava, kot največji družbi v skupini, se upravljanje nepremičnin postopoma nadgrajuje s centralnim nadzornim sistemom, ki ga vključujejo v prenove in nove večje lokacije. Centralni nadzorni sistem je osnova energetskega menedžmenta, poznavanja rabe in posledično upravljanja k manjši porabi in boljši energetski učinkovitosti.

Pri nabavi novih službenih vozil so bile upoštevane tudi vrednosti izpustov $CO_2$ in povprečna poraba goriva, kar bo tudi v prihodnjih nabavah igralo poglavitno vlogo. Aplikacijo za upravljanje voznega parka nadgrajujejo, da bodo podatki o porabi goriva, na podlagi katerih se pri poročanju odloča o ustreznih ukrepih zmanjševanja porabe, čim bolj zanesljivi in dostopni.

Družba sodeluje s ponudniki, ki omogočajo zaposlenim souporabo električnih vozil, s čimer se omejujejo negativne eksternalije. Na nižjo porabo goriva vplivajo redno in temeljito vzdrževana vozila pri preverjenih dobaviteljih.

V strateškem obdobju od 2020–2022 bodo glavne naložbe na področju upravljanja nepremičnin namenjene ureditvi nove poslovne stavbe Zavarovalnice Sava v Mariboru, odprodaji obstoječe energetsko potratne upravne stavbe na Cankarjevi ulici 3 in prodaji/preureditvi poslovnih prostorov Betnava. Pri načrtovanju nove stavbe se posveča posebna pozornost energetski učinkovitosti.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

## 13.5.3 Emisije – ogljični odtis Zavarovalne skupine Sava za leto 2020[125]

V izračun ogljičnega odtisa za leto 2020 je bilo vključenih pet družb Zavarovalne skupine Sava:

1. SAVA RE,
2. ZAVAROVALNICA SAVA (10 LOKACIJ),
3. SAVA POKOJNINSKA,
4. SAVA INFOND IN
5. SAVA PENZISKO DRUŠTVO.

V izračunu ogljičnega odtisa so bili upoštevani neposredni izpusti zaradi porabe fosilnih energentov za ogrevanje prostorov in izgorevanja goriv v vozilih v lasti podjetja ter posredni izpusti zaradi porabe električne energije in službenih prevozov s prevoznimi sredstvi, ki niso v lasti podjetja.

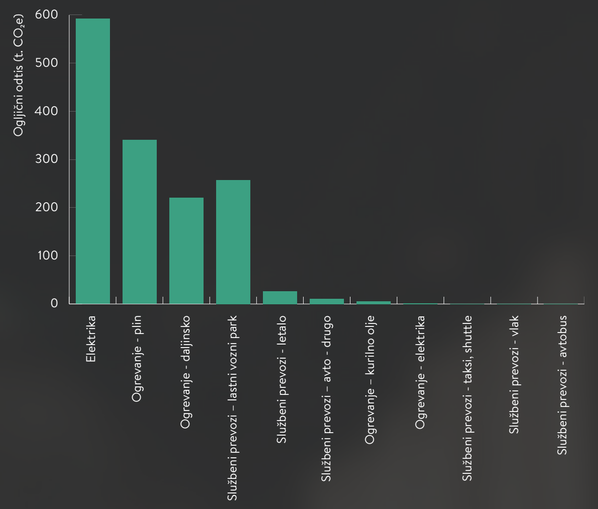
Skupni ogljični odtis je v letu 2020 znašal 1.454 ton ekvivalenta $CO_2$ (t $CO_2$e). To pomeni 1,5 t $CO_2$e na zaposlenega oz. 59 kg $CO_2$e na $m^2$ poslovnega prostora.

Največji vir izpustov toplogrednih plinov je bila v letu 2020 poraba električne energije (41 %), sledi ogrevanje (39 %), službeni prevozi pa so v letu, ki so ga zaznamovale omejitve gibanja zaradi epidemije, predstavljali 20-odstotni delež izpustov.

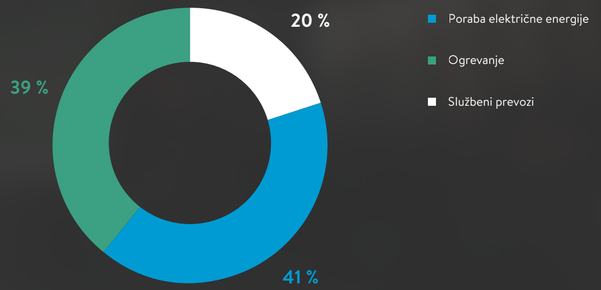
Družbi Sava Re in Sava pokojninska sta k izračunu ogljičnega odtisa pristopili že za leto 2019. Njun skupni ogljični odtis se je v letu 2020 glede na predhodno leto zmanjšal za 50 %. Povprečni izpusti na zaposlenega zaradi porabe električne energije so se zmanjšali za 19 %, povprečni izpusti na $m^2$ površine poslovnih prostorov zaradi ogrevanja pa povečali za 9 %. K zmanjšanju ogljičnega odtisa v letu 2020 je največ prispevalo kar 85 % manj izpustov zaradi službenih prevozov. Ti so v letu 2019 predstavljali 60 % skupnega ogljičnega odtisa podjetij Sava Re in Sava pokojninska, v letu 2020 pa se je njihov delež skrčil na 18 %.

Skupina tudi posredno vpliva na zmanjšanje izpustov z naložbeno politiko in vlaganjem v zelene projekte. V letu 2020 smo podprli dva projekta učinkovite rabe energije na področju razsvetljave industrijskih objektov in s tem prispevali k dodatnemu letnemu zmanjšanju izpusta $CO_2$ v višini 783 ton.

**Razporeditev virov po velikosti izpustov v vseh petih družbah**




**Deleži izpustov zaradi ogrevanja, porabe električne energije in službenih prevozov v ogljičnem odtisu podjetja**




125 GRI 103-01, 103-02, 103-03, 305-01, 305-02, 305-03.



Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

## 13.6 Ključne usmeritve in cilji pri trajnostnem razvoju

Zavarovalna skupina Sava je sprejela strategijo trajnostnega razvoja za obdobje 2020–2022, ki bo v tem strateškem obdobju nenehno predmet kritične presoje z vidika dogajanja v lokalnem in globalnem okolju.

Izbruh pandemije v letu 2020 nam je prinesel nova spoznanja in izkušnje, ki jih bo treba ovrednotiti in uporabiti kot nadaljnje vodilo in iztočnico za strateške odločitve glede trajnostnega razvoja.

V tem obdobju je mogoče pričakovati tudi veliko aktivnosti pri pripravi in sprejetju zakonodaje v skladu s prizadevanjem Evropske unije, da do leta 2050 postane podnebno nevtralna regija.

Na podlagi navedenega so usmeritve in cilji za leto 2021 naslednji:

- nadaljnja osredotočenost na globalni cilj Združenih narodov – zdravje in dobro počutje;
- uvajanje SFDR oziroma uredbe (EU) 2019/2088 v poslovanje skupine, kar bo večletni projekt, ki bo zahteval prilagoditev procesov odločanja;
- nadaljnje vključevanje meril ESG v procese odločanja ter posledično oblikovanje in izboljševanje sistema ključnih kazalnikov uspeha za posamezna področja poslovanja;
- pospešeno spremljanje in usklajevanje z zakonodajo glede trajnostnosti in podnebnih sprememb;
- nadaljnji zavzeti odnos do skupnosti in spodbujanje korporativnega prostovoljstva v skupini vsaj v okviru organizacije Dneva zavarovalne skupine Sava.



*Dan Zavarovalne skupine Sava v Beogradu, akcija sajenja dreves ob reki Savi.*

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

# 14 Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju






Pismo predsednika uprave 1

Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2

Delničarji in trgovanje z delnico 3

Poročilo nadzornega sveta 4

Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5

Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6

Poslovno okolje 7

Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8

Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9

Upravljanje kadrov 10

Upravljanje tveganj 11

Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12

Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13

Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14


Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

Pri upravljanja IT-ja smo izpopolnili nabor upravljanja razvojnih zahtevkov, IT-arhitekture, internih kontrol in tveganj ter nadgradili proces kontrolinga IT-stroškov in naložb. Pri zahtevnejših strokovnih odločitvah smo nadaljevali vključevanje neodvisnih strokovnih mnenj.

Nadaljujemo prakso izvajanja samo-revizij IT-ja, katerih rezultati nas usmerjajo na področja, potrebna nadgradenj in izboljšav.

Kadrovsko zaznavamo stabilnost zaposlenih, sposobnost pridobivanja novih delavcev in zunanjih partnerjev kljub rasti tovrstnega tveganja v zunanjem okolju. Povečali smo število formalnih izobraževanj zaposlenih, ki se pri svojem delu srečujejo z IT-storitvami oziroma izvajajo IT-procese.

Pri razvoju poslovnih aplikacij se je vzdrževalo obstoječe rešitve v skladu s poslovnimi in regulatornimi zahtevami družb. Nadaljevali smo nadgradnjo IT-procesov pri upravljanju sprememb razvoja programske opreme in IT-projektov. V delu družb smo zaključili izvedbo nove IT-rešitve za osrednje IT-aplikacije za podporo upravljanja premoženja na ravni skupine. Izvajamo projekt zamenjave osrednje IT-aplikacije za podporo pri življenju/premoženju v dveh odvisnih družbah in zaključujemo postopek izbora nove rešitve za pozavarovanje.

Področji podatkovnih skladišč in poslovnega poročanja sta prepoznani kot ključna razvojna os na ravni skupine, zato smo za ta namen izdelali operativno strategijo. Izvajali smo redna vzdrževanja v skladu s poslovnimi in regulatornimi zahtevami ter nadaljevali vsebinsko širitev podatkovnega skladišča z novimi poslovnimi področji.

Področje infrastrukture je izvajalo podporo poslovanju, nadgrajevalo sistemsko programsko in strojno infrastrukturo v skladu s poslovnim načrtom in izvedlo nadgradnje v skladu z amortizacijskim ciklom in zahtevami, povezanimi s podporo tekočega poslovanja, in načrtovanimi razvojnimi IT-projekti.

Področje informacijske varnosti smo nadgradili z začetkom izvajanja 24/7 nadzora s strani varnostnega operativnega centra za kibernetsko obrambo (SOC) v skladu s poslovnimi zahtevami, začeli s sistematičnim usposabljanjem zaposlenih za varnost (npr. vektor napada preko socialnega inženiringa) in pripravili ustrezne podlage za nadaljnjo nadgradnjo varnostnega sistema.

Na področju neprekinjenega delovanja smo aktivirali del načrta in zagotovili nemoteno poslovanje med epidemijo ter uspešno izvedli ostale preventivne naloge.

Pismo predsednika uprave 1
Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava 2
Delničarji in trgovanje z delnico 3
Poročilo nadzornega sveta 4
Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) 5
Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji 6
Poslovno okolje 7
Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re[44] 8
Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re 9
Upravljanje kadrov 10
Upravljanje tveganj 11
Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava 12
Trajnostni razvoj v Zavarovalni skupini Sava 13
Poslovni procesi in informacijska podpora poslovanju 14

Leseni most čez Savo, dolg 98,5 metrov.

# Računovodsko poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re




Revizorjevo poročilo 15

Računovodski izkazi 16

Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17

Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18

Priloge

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## Izjava o odgovornosti poslovodstva

Uprava Save Re, d.d. potrjuje računovodske izkaze Zavarovalne skupine Sava in Save Re za leto, končano 31. decembra 2020, in priloge k računovodskim izkazom ter uporabljene računovodske usmeritve in pojasnila k računovodskim izkazom. Uprava potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili sestavljeni pod predpostavko o nadaljevanju poslovanja družbe in skupine ter skladni z veljavno zakonodajo v Sloveniji in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU. Pri sestavi predstavljenih računovodskih izkazov so bile uporabljene ustrezne presoje, ocene in predpostavke, vključno z aktuarskimi presojami, ki v danih okoliščinah upoštevajo za družbo in skupino najprimernejše metode, na podlagi katerih lahko podamo spodnja zagotovila.

Člani uprave zagotavljajo, da je po njihovem najboljšem vedenju:

računovodsko poročilo, vključno z računovodskimi izkazi in pojasnili k njim, sestavljeno v skladu s sprejetimi načeli poročanja družbe in skupine ter izkazuje resničen in pošten prikaz sredstev, obveznosti do virov sredstev, finančnega položaja in poslovnega izida družbe in skupine;

v poslovno poročilo vključen pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja družbe in skupine ter njunega finančnega položaja, vključno z opisom pomembnih tveganj in priložnosti, ki sta jim Sava Re in Zavarovalna skupina  Sava izpostavljeni.

Uprava je odgovorna za vodenje ustreznih evidenc, ki v vsakem trenutku z razumljivo natančnostjo prikazujejo finančni položaj družbe in skupine, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja  ter za preprečevanje in odkrivanje zlorab in drugih nepravilnosti.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v petih letih po poteku leta, v katerem je bilo treba davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodka pravnih oseb ali drugih davkov in dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

UPRAVA SAVE RE | LJUBLJANA, 31. 3. 2021

**Marko Jazbec**
predsednik

**Jošt Dolničar**
član

**Peter Skvarča**
član

**Polona Pirš Zupančič**
članica

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge



# 15 Revizorjevo poročilo

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d.o.o.
Železna cesta 8a
SI-1000 Ljubljana
Slovenija

Telefon: +386 (0) 1 420 11 60
Internet: http://www.kpmg.si

# Poročilo neodvisnega revizorja

## Lastnikom družbe Pozavarovalnica Sava, d.d.

### Poročilo o reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov

#### Mnenje

Revidirali smo priložene ločene računovodske izkaze družbe Pozavarovalnica Sava, d.d. (»družba«) in konsolidirane računovodske izkaze družbe in njenih odvisnih družb (»skupina«), ki vključujejo:

- ločen in konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2020;

in za leto od 1. januarja do 31. decembra 2020:

- ločen in konsolidiran izkaz poslovnega izida;
- ločen in konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa;
- ločen in konsolidiran izkaz denarnih tokov;
- ločen in konsolidiran izkaz gibanja kapitala;

ter

- povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi ločeni in konsolidirani računovodski izkazi resničen in pošten prikaz ločenega in konsolidiranega finančnega položaja družbe in skupine na dan 31. decembra 2020 in njune ločene in konsolidirane finančne uspešnosti ter ločenih in konsolidiranih denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija (»MSRP kot jih je sprejela EU«).

© 2021 KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo in članica globalne organizacije neodvisnih članic, ki so povezane s KPMG International Limited, zasebno angleško družbo z omejeno odgovornostjo. Vse pravice pridržane.

TRR: SI56 2900 0000 1861 102
vpis v sodni register: Okrožno sodišče v Ljubljani
št. reg. v.: 0601/12062100
osnovni kapital: 54.892,00 EUR
ID za DDV: SI20437145
matična št.: 5648556

KPMG

#### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) in Uredbo EU št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (UL L 158, 27.5.2014, str. 77-112 - Uredba EU št. 537/2014). Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključujoč Mednarodne standarde neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od revidirane družbe in skupine. Potrjujemo tudi, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

#### Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste zadeve, ki so na osnovi naše strokovne presoje najbolj pomembne pri reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov tekočega obdobja. Te zadeve smo naslovili v okviru naše revizije ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o teh izkazih. V zvezi s ključnimi revizijskimi zadevami ne podajamo ločenega mnenja.

Zaznali smo naslednje ključne revizijske zadeve:

**Merjenje matematičnih rezervacij življenjskih zavarovanj in zavarovalno tehničnih rezervacij v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje (konsolidirani računovodski izkazi) in rezervacije za nastale, še neprijavljene škode neživljenjskih zavarovanj (ločeni in konsolidirani računovodski izkazi)**

*Konsolidirani računovodski izkazi: matematične rezervacije življenjskih zavarovanj: 465.641.679 EUR, zavarovalno tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje: 409.604.428 EUR, skupaj: 875.246.107 EUR na dan 31. Decembra 2020 (na dan 31. decembra 2019: matematične rezervacije življenjskih zavarovanj: 211.877.103 EUR, zavarovalno tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje: 220.613.698 EUR, skupaj: 432.490.801 EUR).*

*V ločenih računovodskih izkazih: rezervacije za nastale, še ne prijavljene škode neživljenjskih zavarovanj: 79.366.006 EUR na dan 31. decembra 2020 (52.433.572 EUR na dan 31. decembra 2019) in v konsolidiranih računovodskih izkazih rezervacije za nastale, še ne prijavljene škode neživljenjskih zavarovanj 265.196.111 EUR na dan 31. decembra 2020 (232.517.209 EUR na dan 31. decembra 2019).*

*Sklicujemo se na konsolidirane računovodske izkaze: Pojasnilo 17.4.24., 17.4.25. in 17.4.26. (računovodske usmeritve) ter Pojasnilo 17.7.24 (pojasnila).*

| *Ključna revizijska zadeva* | *Naš odziv* |
|---|---|
| V konsolidiranih računovodskih izkazih matematične rezervacije življenjskih zavarovanj, zavarovalno tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje ter v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih rezervacije za nastale, še ne prijavljene škode neživljenjskih zavarovanj (IBNR rezervacije), predstavljajo pomemben delež v izkazu finančnega položaja, tako družbe kot skupine. | Naši revizijski postopki, ki smo jih opravili z vključitvijo naših veščakov z aktuarskega področja, so med drugim vključevali:<br>• Preveritev zasnove in vzpostavitve delovanja kontrol na področju vrednotenja zavarovalno tehničnih rezervacij, vključno z določanjem in potrjevanjem aktuarskih predpostavk in modelov; |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

KPMG

- Ovrednotenje metodologije, ki jo je skupina uporabila pri merjenju matematičnih rezervacij življenjskih zavarovanj in zavarovalno tehničnih rezervacij v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje in IBNR rezervacij z vidika skladnosti z relevantnimi zahtevami regulatornega in računovodskega poročanja;

*Matematične rezervacije življenjskih zavarovanj in zavarovalno tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje*

Ugotavljanje zadostnosti matematičnih rezervacij življenjskih zavarovanj in zavarovalno tehničnih rezervacij v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje je povezano z visoko mero negotovosti, saj se pri njihovem ocenjavanju uporabljajo kompleksni modeli in aktuarske analize. Če se v izračunih uporabljajo neustrezni modeli, podatki ali predpostavke oziroma če se modeli, podatki ali predpostavke neprimerno uporabijo, obstaja tveganje da nezadostnost rezervacij ne bo ugotovljena.

Na bilančni datum mora skupina izvesti test ustreznosti oblikovanja obveznosti iz naslova zavarovalnih pogodb življenjskih zavarovanj (v nadaljevanju »LAT test«) da ugotovi, ali so zavarovalno tehnične rezervacije (pri čemer njihov največji del predstavljajo matematične rezervacije življenjskih zavarovanj in zavarovalno-tehnične rezervacije življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje) zadostne. LAT test se izvede s primerjavo poslovodske ocene sedanje vrednosti bodočih denarnih tokov, ki izhajajo iz obstoječih zavarovalnih pogodb, z oblikovanimi rezervacijami. Če LAT test pokaže, da so rezervacije nižje kot ocena prihodnjih denarnih tokov, skupina celoten primanjkljaj pripozna v izkazu poslovnega izida.

Ključne predpostavke, ki jih je skupina uporabila v zgoraj opisanem modelu denarnih tokov, vključujejo: pričakovane stroške, pričakovane stopnje umrljivosti, obolevnosti, pričakovane odstope od pogodb kot tudi pričakovani vzorec, kako zavarovanci uveljavljajo opcije sprememb, ki jim jih omogočajo zavarovalne pogodbe, pričakovane donosnosti naložb in uporabljene diskontne stopnje. Zaradi dolgih ročnosti obveznosti imajo lahko relativno majhne spremembe teh spremenljivk pomemben vpliv na ocenjeno sedanjo vrednost prihodnjih denarnih tokov.

*Matematične rezervacije življenjskih zavarovanj in zavarovalno tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje*

- Ovrednotenje primernosti ocene bodočih denarnih tokov, ki jih je pripravila skupina in jih uporabila v LAT testu, na osnovi:
  - ocene ustreznosti ključnih podatkov, uporabljenih pri opredelitvi predpostavk, ki vstopajo v LAT test (kot na primer zgodovinske diskontne stopnje in stopnje inflacije, naložbeni portfelj na bilančni datum, spremembe na statusih polic, podatki o stroških in dodatne nastale škode iz dodatnih kritij nezgod k osnovni polici), pri čemer smo podatke preverjali s podporno dokumentacijo pri zavarovalnici oziroma, kjer mogoče, z javno dostopnimi podatki;
  - ocena primernosti predpostavk uporabljenih v LAT testu. Še posebej smo bili pozorni, med drugim, ali so uporabljene stopnje umrljivosti in obolevnosti, predčasnih prekinitev in stroškov na podlagi analize izkustev skupine in pričakovanih prihodnjih sprememb ter če so bile uporabljene stopnje donosov naložb skladne z opazovanimi tržnimi obrestnimi merami;
- ovrednotenje smiselnosti gibanja matematičnih rezervacij življenjskih zavarovanj in zavarovalno tehničnih rezervacij v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje za leto, ki vključuje začetno vrednost navedenih rezervacij, pripravo naše neodvisne ocene vrednosti postavk, ki povečujejo navedene rezervacije (kot so premije, tehnična obrestna mera, delitev dobička, diskontna stopnja) in postavk, ki zmanjšujejo navedene rezervacije (škode, odhodki za stroške, premija za tveganje);

*Rezervacije za nastale, še ne prijavljene škode neživljenjskih zavarovanj*

Tudi v ocenjevanje IBNR rezervacij je vključena visoka mera kompleksnosti tudi z vidika različnih aktuarskih metod. Metode je potrebno prilagoditi specifičnim okoliščinah, kar zahteva presojo poslovodstva, predvsem z vidika primernosti uporabe preteklega škodnega dogajanja kot osnove za napovedovanje prihodnjega škodnega dogajanja preko razvojnih faktorjev.

Zaradi navedenih dejavnikov merjenje zgoraj omenjenih zavarovalno tehničnih rezervacij zahteva našo večjo pozornost. Iz tega razloga smo le-to opredelili kot ključno revizijsko zadevo.

*Rezervacije za nastale, še ne prijavljene škode neživljenjskih zavarovanj*

- Ovrednotenje primernosti IBNR rezervacij, med drugim ovrednotenje primernosti aktuarskih metod za izbrane zavarovalne vrste;
- Ovrednotenje ustreznosti ključnih podatkov, ki vstopajo v predpostavke za izračun IBNR rezervacij (kot na primer datum nastanka škode, datum prijave škode, datum plačila škode in plačan znesek škode), pri čemer smo podatke preverjali s podporno dokumentacijo pri družbi oziroma skupini;
- Ocena primernosti predpostavk uporabljenih v izračunu IBNR rezervacij. Še posebej smo bili pozorni ali so razvojni faktorji, ki jih je zavarovalnica in skupina uporabila v modelu za izračun IBNR rezervacij, na podlagi analize razvojnih faktorjev v preteklosti primerni;
- Preverjanje primernosti ocene IBNR rezervacij s primerjavo pretekle ocene z dejanskim škodnim dogajanjem (run off test za IBNR rezervacije);

*Vse zgoraj navedene rezervacije*

Ovrednotenje skladnosti razkritij družbe in skupine navedenih rezervacijah z relevantnimi standardi računovodskega poročanja.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

KPMG

**Nakup odvisne družbe (konsolidirani računovodski izkazi)**

*Dobiček pri izpogajanem nakupu odvisne družbe v 2020: 9.885.159 EUR (2019: 7.486.096 EUR).*

*Sklicujemo se na ločene računovodske izkaze: Pojasnilo 17.4.13 (računovodske usmeritve) ter Pojasnilo 17.2 (pojasnila).*

| *Ključna revizijska zadeva* | *Naš odziv* |
|---|---|
| Na dan 29. maja 2020 je družba zaključila postopek nakupa 100% deleža v življenjski zavarovalnici Vita, življenjska zavarovalnica d.d. (Vita).<br><br>Skupina mora pripoznati opredeljiva sredstva, obveznosti in pogojne obveznosti po pošteni vrednosti na datum prevzema. Ugotovljena razlika med plačanim nadomestilom in pošteno vrednostjo neto sredstev, pridobljenih na datum prevzema, se pripozna kot dobro ime ali dobiček pri izpogajanem nakupu.<br><br>Ob razdelitvi nabavne cene so pri določanju poštene vrednosti prevzetih sredstev in obveznosti potrebne pomembne presoje, vključno z ugotovljenim dobičkom pri izpogajanem nakupu.<br><br>Prevzem Vite smo opredelili kot ključno revizijsko zadevo zaradi pomembnosti posla in pomembne presoje poslovodstva, ki je potrebna pri določanju dobička pri izpogajanem nakupu. | Naši revizijski postopki, ki smo jih opravili z vključitvijo naših veščakov, so med drugim vključevali:<br><br>• pregled kupoprodajne pogodbe z namenom pridobitve razumevanja posla, med drugim datum prevzema, družba, ki se pridobiva, in preneseno nadomestilo;<br><br>• ocenitev ustreznost določanja poštene vrednosti za sredstva in obveznosti, ki je med drugim vključevalo:<br><br>  • ovrednotenje poštenih vrednosti s primerjavo vrednosti kotirajočih dolžniških in lastniških vrednostih papirjev v naložbenem portfelju Vite z javno dostopnimi informacijami;<br><br>  • pridobitev neodvisnih potrditev banke skrbnice in primerjavo potrjenih količin sredstev s količinami izkazanimi v računovodskih evidencah Vite;<br><br>  • z vključitvijo naših veščakov z aktuarskega področja smo:<br><br>  • ovrednotili metodologijo določanja poštene vrednosti zavarovalno-tehničnih rezervacij glede na prakso v industriji;<br><br>  • ovrednotili smiselnost gibanja najboljše ocene zavarovalno-tehničnih rezervacij s primerjavo otvoritvenega stanja in stanja na datum prevzema upoštevajoč spremembe v portfelju in predpostavkah;<br><br>  • ovrednotili ključne predpostavke uporabljene pri oceni poštene vrednosti (kot na primer stroški kapitala, prilagoditve za tveganje, obrestne mere), z uporabo našega poznavanja trga in po potrebi, s sklicevanjem na javno dostopne podatke;<br><br>• Ovrednotenje skladnosti razkritij poslovne združitve z relevantnimi standardi računovodskega poročanja. |



KPMG

**Slabitve naložb v odvisne družbe (ločeni računovodski izkazi)**

*Naložbe v odvisne družbe na dan 31. decembra 2020: 304.072.412 EUR (31. decembra 2019: 237.485.605 EUR), slabitve naložb v odvisne družbe v letu 2020: 2.003.035 EUR (2019: 0 EUR).*

*Sklicujemo se na ločene računovodske izkaze: Pojasnilo 17.4.13 (računovodske usmeritve) ter Pojasnilo 17.7.6 (pojasnila).*

| *Ključna revizijska zadeva* | *Naš odziv* |
|---|---|
| Družba ima trinajst odvisnih družb, ki nudijo storitve s področja zavarovalništva, upravljanja z naložbami ter podpornimi storitvami. V ločenih računovodskih izkazih družba naložbe v odvisne družbe meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za zbrane slabitve. Na datum vsakokratnega računovodskega poročanja poslovodstvo presoja obstoj indikatorjev, ki bi nakazovali, da je knjigovodska vrednost naložb v odvisne družbe lahko višja od njihove nadomestljive vrednosti. Takšni indikatorji so med drugim pomembne izgube, negativni kapital ali poslovanje pod načrtovanim.<br><br>Za naložbe, ki kažejo znamenja slabitev, družba ocenjuje njihovo nadomestljivo vrednosti tako, da z internim modelom ugotavlja višjo od poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje, ali vrednosti pri uporabi.<br><br>V proces ugotavljanja nadomestljivih vrednosti, ki je večinoma izveden po metodi diskontiranih denarnih tokov, poslovodstvo vključuje pomembne presoje in ocene, kot so uporabljene stopnje rasti, diskontna stopnja, in načrtovani dobiček.<br><br>Zaradi zgoraj navedenih dejavnikov slabitev naložb v odvisne družbe predstavlja področje s pomembnim revizijskim tveganjem in tako zahteva našo večjo pozornost. Iz tega razloga smo le-te opredelili kot ključno revizijsko zadevo. | Naši revizijski postopki, ki smo jih opravili z vključitvijo naših pooblaščenih ocenjevalcev vrednosti podjetij, so med drugim vključevali:<br><br>• Kritično ovrednotenje smiselnosti presoj in ocen, ki jih je družba uporabila pri presoji obstoja znamenj slabitev in kjer so ta obstajala pri izvedbi testa slabitev na podlagi našega razumevanja trenutnih tržnih razmer in neodvisnega ocenjevanja finančnih izidov s primerjavo dejanskega poslovanja s preteklim planiranim poslovanjem;<br><br>• Za naložbe, ki so na bilančni datum kazale znamenja slabitev, smo ovrednotili predpostavke in ocene, ki jih je uporabila družba pri oceni nadomestljivih vrednosti. Naše ovrednotenje je med drugim obsegalo:<br><br>  - kritično presojo diskontnih stopenj, uporabljenih v modelu vrednotenja, ki smo jih ocenili neodvisno z uporabo javno dostopnih virov;<br><br>  - kritično presojo predpostavk poslovodstva, s poudarkom na stopnji rasti in načrtovanem dobičku. Med drugim smo preverili računovodske izkaze odvisnih družb, pri poslovodstvu družbe smo poizvedovali o finančnih rezultatih in ovrednotili zanesljivost planov s primerjavo dejanskih rezultatov in preteklih planov.<br><br>• Ovrednotenje zadostnosti in ustreznosti razkritij družbe o ključnih predpostavkah in ocenah, uporabljenih pri ocenjevanju nadomestljive vrednosti naložb v odvisne družbe. |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

KPMG

### Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo »Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Sava Re« in »Priloge«, ki so sestavni del letnega poročila. Druge informacije ne vključujejo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom izdaje revizorjevega poročila, razen Poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo po datumu revizorjevega poročila.

Naše mnenje o ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in, razen v obsegu, ki je drugače izrecno naveden v našem poročilu, o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z ločenimi in konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne.

Vezano na poslovno poročilo smo presodili ali vključuje razkritja, kot jih zahteva Zakon o gospodarskih družbah, veljaven od 4. maja 2006 (Uradni list RS št. 42/2006 s spremembami in dopolnitvami - v nadaljevanju »zakonska določila«). Na osnovi postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov in na osnovi zgoraj opisanih postopkov menimo:

- da so informacije v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katero so pripravljeni ločeni in konsolidirani računovodski izkazi, v vseh pomembnih pogledih skladne z informacijami v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih; ter
- da je bilo poslovno poročilo v vseh pomembnih pogledih pripravljeno v skladu z zakonskimi določili.

Poleg tega smo v luči poznavanja in razumevanja družbe in skupine in okolja, v katerem poslujeta, ki smo ga pridobili pri opravljanju revizije, dolžni poročati, če bi zaznali pomembno napako v zvezi z drugimi informacijami, ki smo jih pridobili pred datumom izdaje revizorjevega poročila. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.

### Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za ločene in konsolidirane računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno, da pripravi ločene in konsolidirane računovodske izkaze družbe in skupine, ki podajajo resničen in pošten prikaz v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov odgovorno za oceno sposobnosti družbe in skupine, da nadaljujeta kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot osnove za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov družbe in skupine.

### Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so ločeni in konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR in Uredbo EU št. 537/2014, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se štejejo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:



KPMG

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam;
- se seznanimo z notranjimi kontrolami, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe in skupine;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in razumnost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost družbe in skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o primernosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sklenemo, da obstaja pomembna negotovost, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Naši sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe ali skupine kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo in vsebino ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov vključno z razkritji ter ovrednotimo ali ločeni in konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;
- pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v zvezi s finančnimi informacijami družb oz. poslovnih aktivnosti v skupini, da bi izrazili mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za načrtovanje, nadzor in izvedbo revizije konsolidiranih računovodskih izkazov. Odgovorni smo za naše mnenje.

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno z morebitnimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki jih zaznamo med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje posredujemo tudi izjavo o spoštovanju etičnih zahtev v zvezi z neodvisnostjo in jim predstavimo vsa razmerja in druge zadeve, ki bi morebiti lahko vplivale na našo neodvisnost ter kjer je to primerno, o sprejetju ustreznih ukrepov za odstranitev takšnih groženj ali o uporabljenih varovalih.

Izmed zadev, ki smo jih predstavili pristojnim za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov tekočega obdobja in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v našem revizorjevem poročilu, razen če zakoni ali predpisi omejujejo javno razkritje zadeve ali ko v izredno redkih okoliščinah opredelimo, da naj zadeve ne bi vključili v naše poročilo zaradi negativnih posledic.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

KPMG

## Poročilo o drugih pravnih in regulatornih zadevah

Delničarji družbe so nas na seji skupščine 21. maja 2019 imenovali za revizorja ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov družbe in skupine za leto, ki se je končalo 31. decembra 2020. Obdobje neprekinjenega izvajanja revizije traja dve leti.

Potrjujemo, da:

- je naše revizijsko mnenje skladno z dodatnim poročilom, ki je bilo predloženo revizijski komisiji družbe dne 31. marca 2021;
- nismo izvajali nedovoljenih nerevizijskih storitev, kot so navedene v 5. členu Uredbe EU št. 537/2014. Tudi med izvedbo revizije smo ostali neodvisni od revidirane družbe in skupine.

Za družbo in skupino v obdobju na katero se nanašajo ločeni in konsolidirani računovodski izkazi, poleg obvezne revizije in drugih storitev, razkritih v poslovnem poročilu ali ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih, nismo opravili nobenih drugih storitev.

V imenu revizijske družbe

**KPMG SLOVENIJA,**
**podjetje za revidiranje, d.o.o.**

Metka Sedej, FCCA
*pooblaščena revizorka*

Nevenka Kržan
*pooblaščena revizorka*
*direktorica*

Ljubljana, 31. marec 2021

KPMG

**KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d.o.o.**
Železna cesta 8a
SI-1000 Ljubljana
Slovenija

Telefon: +386 (0) 1 420 11 60
Internet: http://www.kpmg.si

# Poročilo neodvisnega revizorja s sprejemljivim zagotovilom o skladnosti elektronskih računovodskih izkazov Zavarovalne skupine Sava z zahtevami uredbe o enotni elektronski obliki (Uredba ESEF) Delegirane uredbe Komisije EU št. 2019/815

## Lastnikom pozavarovalnice Pozavarovalnica Sava, d.d.

Opravili smo posel dajanja sprejemljivega zagotovila o tem, ali so konsolidirani računovodski izkazi v elektronski obliki (ESEF dokumenti), vsebovani v elektronski datoteki 549300P6F1BDSFSW5T72-2020-12-31.zip z vrednostjo zgoščevalne funkcije 2UYXyzCQMONuWWE= (»digitalni izkazi«), ki jo je pripravilo poslovodstvo družbe Pozavarovalnica Sava, d.d. (družba) in njenih odvisnih družb (»skupina«).

### Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje

Poslovodstvo družbe je odgovorno za pripravo in vsebino digitalnih izkazov v skladu z zahtevami Uredbe ESEF. Ta odgovornost vključuje:

- Pripravo digitalnih izkazov v veljavni XHTML obliki;
- Izbiro in uporabo ustreznih oznak iXBRL z uporabo presoje, kjer je to potrebno;
- zagotavljanje skladnosti med digitaliziranimi informacijami in konsolidiranimi računovodskimi izkazi, predstavljenimi v človeško berljivi obliki; in
- načrtovanje, izvajanje in vzdrževanje notranjega nadzora, pomembnega za uporabo Uredbe ESEF.

Pristojni za upravljanje so pristojni za nadzor nad pripravo računovodskega poročanja skupine.

### Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je, da na podlagi dokazov, ki smo jih pridobili izrazimo sklep s sprejemljivim zagotovilom, da sta oblika in elektronsko označevanje digitalnih izkazov v vseh pomembnih pogledih skladna z zahtevami Uredbe ESEF, veljavnimi za leto 2020. Naš posel dajanja sprejemljivega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil 3000 (prenovljen) - Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti (MSZ 3000), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil.

Sprejemljivo zagotovilo v skladu z MSZ 3000 vključuje postopke za pridobitev dokazov o skladnosti z Uredbo ESEF. Narava, čas in obseg izbranih postopkov so odvisni od presoje revizorja, vključno z oceno tveganj bistvenih odstopanj od zahtev, določenih v Uredbi ESEF, bodisi zaradi prevare ali napake.

© 2021 KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo in članica globalne organizacije neodvisnih članic, ki so povezane s KPMG International Limited, zasebno angleško družbo z omejeno odgovornostjo. Vse pravice pridržane.

**TRR: SI56 2900 0000 1851 102**
vpis v sodni register: Okrožno sodišče v Ljubljani
št. reg. vl.: 06112062100
osnovni kapital: 54.892,00 EUR
ID za DDV: SI20437145
matična št.: 5648556

KPMG

### Naša neodvisnost in obvladovanje kakovosti

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Kodeksa etike za računovodske strokovnjake (Code of Ethics for Professional Accountants), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (International Ethics Standards Board for Accountants). Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti ter strokovnega vedenja.

Naše podjetje deluje v skladu z Mednarodnimi standardi obvladovanja kakovosti 1 (MSOK 1) in skladno z njimi vzdržuje celovit sistem obvladovanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi in veljavnimi pravnimi ter regulativnimi zahtevami.

### Povzetek opravljenega dela

V okviru obsega opravljenega dela smo med drugim izvedli naslednje postopke:

- pridobitve razumevanja označevanja in Uredbe ESEF, vključno z notranjim kontroliranjem nad postopkom označevanja, pomembnim za posel;
- pridobitve zadostnih in ustreznih dokazov o učinkovitosti ustreznih notranjih kontrol nad postopkom označevanja, kadar ocena tveganja pomembnih napačnih navedb vključuje pričakovanje, da takšen notranji nadzor deluje učinkovito ali postopki, ki niso preskusni nadzor, sami ne morejo zagotoviti zadostnih ustreznih dokazov;
- uskladitve označenih podatkov z revidiranimi konsolidiranimi računovodskimi izkazi skupine datiranimi 31. marca 2021;
- ocenjevanja popolnosti označevanja skupine konsolidiranih računovodskih izkazov;
- ocenjevana ustreznosti uporabe elementov iXBRL, izbranih iz taksonomije ESEF, in ustvarjanje razširitvenih elementov, kadar v taksonomiji ESEF ni bil ugotovljen noben ustrezen element;
- ocene uporabe razširitvenih elementov; in
- ocenjevanja ustreznosti oblike digitalnih izkazov.

Menimo, da pridobljeni dokazi zadoščajo in so ustrezna podlaga za naš sklep.

### Sklep

Naše mnenje je bilo oblikovano na podlagi zadev, opisanih v tem poročilu.

Po našem mnenju oblika in elektronsko označevanje digitalnih izkazov skupine, vključenih v elektronsko datoteko 549300P6F1BDSFSW5T72-2020-12-31.zip na dan in za leto, ki se je končalo 31. decembra 2020, v vseh pomembnih vidikih ustrezata Uredbi ESEF.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

KPMG

**Odstavek o drugih zadevah**

V tem poročilu o konsolidiranih računovodskih izkazih skupine ne izražamo revizijskega mnenja, sklepa o pregledu ali kakršnega koli drugega sklepa. Ne dajemo nobenega zagotovila glede drugih informacij, ki so objavljanje skupaj z digitalnimi izkazi.

Naše revizijsko mnenje v zvezi s konsolidiranimi računovodskimi izkazi skupine za leto, ki se je končalo 31. decembra 2020, je navedeno v poročilu neodvisnega revizorja z dne 31. marec 2021.

V imenu revizijske družbe

**KPMG SLOVENIJA,**
**podjetje za revidiranje, d.o.o.**

Metka Sedej, FCCA
*pooblaščena revizorka*

Nevenka Kržan
*pooblaščena revizorka*
*direktorica*

Ljubljana, 31. marec 2021

KPMG Slovenija, d.o.o.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge



# 16 Računovodski izkazi

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 16.1 Izkaz finančnega položaja

| | | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Razkritja** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| **SREDSTVA** | | **2.467.251.303** | **1.885.953.003** | **756.640.585** | **735.585.561** |
| **Neopredmetena dolgoročna sredstva** | **1** | **64.278.611** | **61.060.069** | **1.947.056** | **1.294.110** |
| **Opredmetena osnovna sredstva** | **2** | **48.336.491** | **47.615.710** | **2.356.848** | **2.507.611** |
| **Pravica do uporabe sredstev** | **3** | **8.648.594** | **9.974.252** | **89.258** | **115.400** |
| **Odložene terjatve za davek** | **4** | **4.924.819** | **2.044.124** | **3.487.337** | **1.141.098** |
| **Naložbene nepremičnine** | **5** | **16.121.079** | **16.695.132** | **8.031.875** | **8.142.714** |
| **Finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe** | **6** | **15.056.143** | **581.104** | **319.097.412** | **238.177.654** |
| **Finančne naložbe:** | **7** | **1.430.149.336** | **1.064.874.239** | **269.537.788** | **296.096.594** |
| - posojila in depoziti | | 31.796.178 | 53.363.639 | 12.228.804 | 32.047.969 |
| - v posesti do zapadlosti | | 43.679.425 | 41.586.644 | 2.816.598 | 2.075.784 |
| - razpoložljive za prodajo | | 1.327.264.062 | 943.663.578 | 246.840.118 | 255.270.080 |
| - vrednotene po pošteni vrednosti prek izkaza poslovnega izida | | 27.409.671 | 26.260.378 | 7.652.268 | 6.702.761 |
| **Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje** | **8** | **411.224.812** | **213.159.889** | **0** | **0** |
| **Znesek ZTR, prenesen pozavarovateljem** | **9** | **42.609.217** | **38.620.539** | **31.935.116** | **31.159.308** |
| **Sredstva iz finančnih pogodb** | **10** | **158.765.028** | **151.197.102** | **0** | **0** |
| **Terjatve** | **11** | **153.871.498** | **159.413.917** | **86.753.033** | **97.024.000** |
| Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov | | 135.285.588 | 139.954.356 | 79.662.908 | 89.537.760 |
| Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja | | 6.054.576 | 6.734.564 | 4.461.167 | 4.214.830 |
| Terjatve za odmerjeni davek | | 529.831 | 3.002.507 | 325.472 | 2.802.044 |
| Druge terjatve | | 12.001.503 | 9.722.490 | 2.303.486 | 469.366 |
| **Razmejeni stroški pridobivanja zavarovanj** | **12** | **24.278.003** | **23.500.521** | **5.837.477** | **6.554.598** |
| **Druga sredstva** | **13** | **4.240.414** | **2.841.516** | **487.239** | **441.253** |
| **Denar in denarni ustrezniki** | **14** | **83.458.594** | **93.804.031** | **27.080.146** | **52.931.222** |
| **Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo** | **15** | **1.288.664** | **570.858** | **0** | **0** |

*Računovodske usmeritve in druga razkritja, predstavljena v poglavjih od 17.4 do 17.10, so sestavni del teh računovodskih izkazov.*

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

| | | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Razkritja** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| **OBVEZNOSTI** | | **2.467.251.303** | **1.885.953.003** | **756.640.585** | **735.585.561** |
| **Kapital** | | **460.214.488** | **384.776.847** | **333.869.060** | **343.920.689** |
| Osnovni kapital | 16 | 71.856.376 | 71.856.376 | 71.856.376 | 71.856.376 |
| Kapitalske rezerve | 17 | 43.035.948 | 43.035.948 | 54.239.757 | 54.239.757 |
| Rezerve iz dobička | 18 | 202.285.580 | 202.170.501 | 202.818.558 | 202.818.558 |
| Lastne delnice | 19 | -24.938.709 | -24.938.709 | -24.938.709 | -24.938.709 |
| Presežek iz prevrednotenja | 20 | 40.173.090 | 20.718.610 | 6.039.787 | 5.217.524 |
| Rezerve, nastale zaradi prevrednotenja po pošteni vrednosti | | 964.485 | 924.038 | 46.586 | 21.376 |
| Zadržani čisti poslovni izid | 21 | 73.413.529 | 42.128.483 | 34.797.321 | 14.517.789 |
| Čisti poslovni izid obračunskega obdobja | 21 | 56.197.540 | 31.546.718 | -10.990.617 | 20.188.017 |
| Prevedbeni popravek kapitala | | -3.266.013 | -3.168.414 | 0 | 0 |
| **Kapital lastnikov obvladujoče družbe** | | **459.721.826** | **384.273.551** | **333.869.060** | **343.920.689** |
| **Kapital neobvladujočih deležev** | **22** | **492.662** | **503.296** | **0** | **0** |
| **Podrejene obveznosti** | **23** | **74.804.974** | **74.822.710** | **74.804.974** | **74.822.710** |
| **Zavarovalno-tehnične rezervacije** | **24** | **1.233.312.054** | **933.952.709** | **297.882.871** | **261.338.591** |
| Prenosne premije | | 210.614.842 | 207.895.397 | 57.411.109 | 54.588.057 |
| Zavarovalno-tehnične rezervacije za življenjska zavarovanja | | 465.641.679 | 211.877.103 | 0 | 0 |
| Škodne rezervacije | | 547.764.679 | 502.914.277 | 238.990.653 | 205.064.638 |
| Druge zavarovalno-tehnične rezervacije | | 9.290.854 | 11.265.932 | 1.481.109 | 1.685.896 |
| **Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje** | **24** | **409.604.428** | **220.613.698** | **0** | **0** |
| **Druge rezervacije** | **25** | **9.287.735** | **8.705.469** | **424.345** | **466.901** |
| **Odložene obveznosti za davek** | **4** | **14.901.575** | **5.294.664** | **76.227** | **76.227** |
| **Obveznosti iz finančnih pogodb** | **10** | **158.596.453** | **151.040.643** | **0** | **0** |
| **Druge finančne obveznosti** | | **470.937** | **355.908** | **0** | **87.504** |
| **Obveznosti iz poslovanja** | **26** | **58.412.273** | **61.290.549** | **45.389.434** | **51.086.602** |
| Obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov | | 46.269.833 | 50.356.998 | 40.565.890 | 44.373.937 |
| Obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja | | 6.837.159 | 9.300.437 | 4.823.544 | 6.712.665 |
| Obveznosti za odmerjeni davek | | 5.305.281 | 1.633.114 | 0 | 0 |
| **Obveznosti iz najemov** | **27** | **8.255.225** | **10.448.915** | **87.834** | **115.491** |
| **Ostale obveznosti** | **28** | **39.391.161** | **34.650.891** | **4.105.840** | **3.670.845** |

*Računovodske usmeritve in druga razkritja, predstavljena v poglavjih od 17.4 do 17.10, so sestavni del teh računovodskih izkazov.*

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 16.2 Izkaz poslovnega izida[126]

| | | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Razkritja** | **1–12/2020** | **1–12/2019** | **1–12/2020** | **1–12/2019** |
| **Čisti prihodki od zavarovalnih premij** | 30 | **635.361.568** | **548.040.035** | **157.398.793** | **137.446.312** |
| Obračunane kosmate zavarovalne premije | | 679.749.305 | 598.526.157 | 191.683.253 | 166.528.931 |
| Obračunane premije oddane v pozavarovanje in sozavarovanje | | -41.050.900 | -36.146.607 | -29.817.808 | -26.361.308 |
| Sprememba kosmatih prenosnih premij | | -2.216.711 | -19.266.582 | -2.823.052 | -7.440.552 |
| Sprememba prenosnih premij za pozavarovalni in sozavarovalni del | | -1.120.126 | 4.927.067 | -1.643.599 | 4.719.241 |
| **Prihodki od naložb v odvisne in pridružene družbe** | 31 | **142.088** | **2.717.909** | **2.589.986** | **36.947.895** |
| Dobiček iz naložb v pridružene družbe, obračunan z uporabo kapitalske metode | | 142.088 | 0 | 0 | 0 |
| Drugi prihodki od naložb v odvisne in pridružene družbe | | 0 | 2.717.909 | 2.589.986 | 36.947.895 |
| **Prihodki od naložb** | 32 | **26.449.203** | **20.273.977** | **6.064.021** | **7.075.808** |
| Obrestni prihodki | | 16.151.438 | 14.016.424 | 3.047.007 | 3.463.383 |
| Drugi prihodki naložb | | 10.297.765 | 6.257.553 | 3.017.014 | 3.612.425 |
| **Čisti neiztrženi in iztrženi dobički naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje** | 32 | **23.043.525** | **23.278.584** | **0** | **0** |
| **Drugi zavarovalni prihodki** | 33 | **14.544.056** | **12.736.452** | **4.554.918** | **3.785.460** |
| Prihodki od provizij | | 5.899.388 | 4.291.946 | 4.140.292 | 3.063.492 |
| Drugi zavarovalni prihodki | | 8.644.668 | 8.444.506 | 414.625 | 721.968 |
| **Drugi prihodki** | 33 | **30.895.868** | **27.693.576** | **860.650** | **804.538** |
| **Čisti odhodki za škode** | 34 | **-426.695.412** | **-399.191.460** | **-115.737.981** | **-94.118.562** |
| Obračunani kosmati zneski škod, zmanjšani za prihodke od uveljavljenih regresov | | -399.532.382 | -392.032.235 | -90.303.006 | -86.983.721 |
| Obračunani deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev | | 5.199.171 | 10.559.367 | 6.071.633 | 6.938.323 |
| Sprememba kosmatih škodnih rezervacij | | -36.154.019 | -23.869.642 | -33.926.015 | -19.076.010 |
| Sprememba škodnih rezervacij za pozavarovalni in sozavarovalni del | | 3.791.818 | 6.151.050 | 2.419.407 | 5.002.847 |
| **Sprememba drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij** | 35 | **40.613.572** | **46.506.883** | **209.214** | **-777.682** |
| **Sprememba zavarovalno-tehničnih rezervacij zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje** | 35 | **-35.479.642** | **-12.825.182** | **0** | **0** |
| **Odhodki za bonuse in popuste** | | **-103.253** | **227.917** | **-4.427** | **128.731** |
| **Obratovalni stroški** | 36 | **-203.216.146** | **-186.955.234** | **-54.637.288** | **-50.458.512** |
| Stroški pridobivanja zavarovanj | | -74.410.866 | -65.793.677 | -40.497.640 | -35.723.768 |
| Spremembe v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj | | 1.561.215 | 2.908.414 | -717.122 | -1.267.334 |
| Drugi obratovalni stroški | | -130.366.495 | -124.069.971 | -13.422.527 | -13.467.410 |
| **Odhodki od naložb v pridružene družbe in slabitev dobrega imena** | 32 | **-2.096.868** | **-54.721** | **-2.570.083** | **0** |
| Slabitev dobrega imena | | -2.096.868 | 0 | -2.570.083 | 0 |
| Izguba iz naložb v pridruženo družbo, obračunana z uporabo kapitalske metode | | 0 | -54.721 | 0 | 0 |
| **Odhodki od finančnih sredstev in obveznosti** | 32 | **-13.122.281** | **-1.707.664** | **-8.801.803** | **-892.197** |
| Slabitve finančnih sredstev, ki niso merjena po pošteni vrednosti skozi poslovni izid | | -1.099.794 | 0 | -429.356 | 0 |
| Obrestni odhodki | | -3.152.597 | -682.017 | -2.895.938 | -495.157 |
| Drugi odhodki naložb | | -8.869.890 | -1.025.647 | -5.476.509 | -397.040 |
| **Drugi zavarovalni odhodki** | 33 | **-19.324.402** | **-15.435.751** | **-3.213.645** | **-425.566** |
| **Drugi odhodki** | 33 | **-3.265.162** | **-4.561.305** | **-242.087** | **-289.185** |
| **Poslovni izid pred obdavčitvijo** | | **67.746.714** | **60.744.016** | **-13.529.732** | **39.227.041** |
| **Odhodek za davek** | 37 | **-11.360.415** | **-10.549.428** | **2.539.116** | **-645.328** |
| **Čisti poslovni izid obračunskega obdobja** | | **56.386.299** | **50.194.588** | **-10.990.617** | **38.581.713** |
| **Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe** | | **56.222.528** | **49.977.170** | **-** | **-** |
| **Čisti poslovni izid neobvladujočih deležev** | | **163.771** | **217.418** | **-** | **-** |
| **Čisti in popravljeni dobiček na delnico** | 21 | **3,63** | **3,22** | **-** | **-** |

*Računovodske usmeritve in druga razkritja, predstavljena v poglavjih od 17.4 do 17.10, so sestavni del teh računovodskih izkazov.*

126 GRI 102-07.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 16.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **1–12/2020** | **1–12/2019** | **1–12/2020** | **1–12/2019** |
| **ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PO OBDAVČITVI** | **56.386.299** | **50.194.588** | **-10.990.617** | **38.581.713** |
| **DRUGI VSEOBSEGAJOČI DONOS PO OBDAVČITVI** | **19.396.797** | **9.394.773** | **847.474** | **2.500.748** |
| **a) Postavke, ki v kasnejših obdobjih ne bodo prerazvrščene v poslovni izid** | **40.447** | **87.291** | **25.210** | **-19.396** |
| Druge postavke, ki v kasnejših obdobjih ne bodo prerazvrščene v poslovni izid | -66.465 | 100.688 | 25.210 | -19.396 |
| Davek od postavk, ki ne bodo prerazvrščene v poslovni izid | 106.912 | -13.397 | 0 | 0 |
| **b) Postavke, ki bodo v kasnejših obdobjih lahko prerazvrščene v poslovni izid** | **19.356.350** | **9.307.482** | **822.263** | **2.520.144** |
| **Čisti dobički/izgube iz ponovne izmere finančnega sredstva, razpoložljivega za prodajo** | **24.016.152** | **10.875.034** | **1.015.139** | **3.111.290** |
| Dobički/izgube, pripoznani v presežku iz prevrednotenja | 26.263.079 | 11.354.363 | 1.015.139 | 3.253.554 |
| Prenos dobičkov/izgub iz presežka iz prevrednotenja v poslovni izid | -2.246.927 | -479.329 | 0 | -142.264 |
| **Davek od postavk, ki bodo v kasnejših obdobjih lahko prerazvrščene v poslovni izid** | **-4.561.530** | **-1.769.074** | **-192.875** | **-591.146** |
| **Čisti dobički/izgube, ki izhajajo iz pretvorbe računovodskih izkazov družb v tujini** | **-98.272** | **201.522** | **0** | **0** |
| **VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PO OBDAVČITVI** | **75.783.096** | **59.589.361** | **-10.143.143** | **41.082.461** |
| **Delež lastnikov obvladujoče družbe** | **75.619.856** | **59.370.524** | **-** | **-** |
| **Delež neobvladujočih deležev** | **163.240** | **218.837** | **-** | **-** |

*Računovodske usmeritve in druga razkritja, predstavljena v poglavjih od 17.4 do 17.10, so sestavni del teh računovodskih izkazov.*

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 16.4 Izkaz denarnih tokov

| v EUR | | Razkritja | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 1–12/2020 | 1–12/2019 | 1–12/2020 | 1–12/2019 |
| **A.** | **Denarni tokovi pri poslovanju** | | | | | |
| **a)** | **Postavke izkaza poslovnega izida** | | **38.982.263** | **26.517.146** | **-6.678.632** | **-2.903.317** |
| | **Čisti poslovni izid** | | 56.386.299 | 50.194.588 | -10.990.617 | 38.581.713 |
| | Prilagoditve za: | | -17.404.036 | -23.677.442 | 4.311.984 | -41.485.029 |
| 2. | Realizirani dobički/izgube pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev | | -113.648 | -179.575 | -42.933 | 16.100 |
| 3. | Dobički/izgube odvisne družbe - kapitalska metoda | 32 | -142.088 | 54.721 | 0 | 0 |
| 4. | Oslabitev neopredmetenih sredstev in dobrega imena | | 1.529.820 | 0 | 0 | 0 |
| 5. | Ostali finančni odhodki/prihodki | | -49.139.873 | -43.168.016 | -1.278.377 | -41.273.154 |
| 6. | Amortizacija | | 10.188.394 | 7.984.822 | 727.645 | 713.664 |
| 7. | Odhodek za davek | | 11.360.415 | 10.549.428 | -2.539.116 | 645.328 |
| 8. | Neto tečajne razlike | | 8.912.944 | 1.081.178 | 7.444.766 | -1.586.968 |
| **b.)** | **Spremembe čistih obratnih sredstev (terjatve za zavarovanja, druge terjatve, druga sredstva ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk izkaza finančnega položaja** | | **23.534.827** | **-57.570.976** | **39.939.759** | **8.943.303** |
| 1. | Začetne manj končne terjatve iz neposrednih zavarovanj | 11 | 4.668.768 | -13.420.595 | 9.874.852 | -7.019.125 |
| 2. | Začetne manj končne terjatve iz pozavarovanj | 11 | 679.988 | -898.766 | -246.337 | 627.449 |
| 3. | Začetne manj končne druge terjatve iz (po)zavarovalnih poslov | | -292.456 | 351.279 | 0 | 0 |
| 4. | Začetne manj končne druge terjatve in sredstva | | -4.521.630 | -6.564.775 | 939.519 | -794.182 |
| 6. | Začetne manj končne zaloge | 13 | -24.663 | -34.504 | 0 | 0 |
| 7. | Končni manj začetni dolgovi iz neposrednih zavarovanj | 26 | -4.087.165 | 6.078.484 | -3.808.048 | 334.808 |
| 8. | Končni manj začetni dolgovi iz pozavarovanj | 26 | -2.463.278 | 3.124.405 | -1.889.121 | 3.563.271 |
| 9. | Končni manj začetni drugi poslovni dolgovi | | 3.672.167 | 4.843.248 | 0 | 314.179 |
| 10. | Končne manj začetne ostale obveznosti (razen prenosnih premij) | | 4.740.270 | -2.070.153 | 434.995 | -297.494 |
| 11. | Spremembe v zavarovalno tehničnih rezervacijah | | 30.565.108 | -37.060.778 | 35.768.472 | 17.443.424 |
| | - sprememba v prenosnih premijah | | 3.336.837 | 14.339.515 | 4.466.651 | 2.721.310 |
| | - sprememba škodnih rezervacij | | 32.362.201 | -17.718.592 | 31.506.608 | 14.073.163 |
| | - sprememba drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij | | -2.223.677 | -270.982 | -204.787 | 648.951 |
| | - sprememba matematičnih rezervacij | | -38.389.895 | -46.235.901 | 0 | 0 |
| | - sprememba matematičnih rezervacij zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje | | 35.479.642 | 12.825.182 | 0 | 0 |
| 12. | Izdatki za plačilo davka | | -9.402.282 | -11.918.821 | -1.134.573 | -5.229.028 |
| **c)** | **Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b)** | | **62.517.090** | **-31.053.830** | **33.261.127** | **6.039.986** |

*Računovodske usmeritve in druga razkritja, predstavljena v poglavjih od 17.4 do 17.10, so sestavni del teh računovodskih izkazov.*

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

| v EUR | Razkritja | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 1–12/2020 | 1–12/2019 | 1–12/2020 | 1–12/2019 |
| **B. Denarni tokovi pri naložbenju** | | | | | |
| **a) Prejemki pri naložbenju** | | **445.230.153** | **472.776.934** | **136.350.835** | **154.665.296** |
| 1. Prejemki od obresti, ki se nanašajo na naložbenje | 32 | 16.151.438 | 14.016.424 | 3.572.404 | 3.463.383 |
| 2. Prejemki od dividend in deležev iz dobička drugih | 32 | 1.173.588 | 1.623.033 | 2.823.567 | 41.835.889 |
| 3. Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev | | 155.228 | 140.191 | 0 | 0 |
| 4. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev | | 328.102 | 363.166 | 42.933 | 58.347 |
| 5. Prejemki od odtujitve finančnih naložb | | 427.421.797 | 456.634.120 | 129.911.930 | 109.307.678 |
| **b) Izdatki pri naložbenju** | | **-524.976.502** | **-472.210.012** | **-192.507.029** | **-177.470.764** |
| 1. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev | | -6.899.448 | -3.233.676 | -894.747 | -691.749 |
| 2. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev | | -5.858.451 | -7.852.849 | -169.566 | -151.295 |
| 3. Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb | | -512.218.603 | -461.123.487 | -191.442.716 | -176.627.720 |
| 3.1. Izdatki za pridobitev odvisnih družb | | -83.489.797 | -31.537.763 | -83.489.797 | -28.815.090 |
| 3.2. Drugi izdatki za pridobitev finančnih naložb | | -428.728.806 | -429.585.724 | -107.952.919 | -147.812.631 |
| **c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)** | | **-79.746.349** | **566.922** | **-56.156.194** | **-22.805.468** |
| **C. Denarni tokovi pri financiranju** | | | | | |
| **a) Prejemki pri financiranju** | | **0** | **74.327.980** | **0** | **74.327.980** |
| 2. Prejemki od dobljenih dolgoročnih posojil | | 0 | 74.327.980 | 0 | 74.327.980 |
| **b) Izdatki pri financiranju** | | **-6.015.569** | **-17.401.201** | **-2.956.007** | **-15.282.728** |
| 1. Izdatki za dane obresti | 32 | -3.152.597 | -682.017 | -2.889.555 | -495.157 |
| 3. Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti | | -2.689.097 | -1.731.215 | -66.452 | -64.760 |
| 5. Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku | | -173.875 | -14.987.969 | 0 | -14.722.811 |
| **c) Prebitek prejemkov/izdatkov pri financiranju (a + b)** | | **-6.015.569** | **56.926.779** | **-2.956.007** | **59.045.252** |
| **Č. Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov** | | **83.458.594** | **93.804.031** | **27.080.146** | **52.931.222** |
| **x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)** | | **-23.244.828** | **26.439.871** | **-25.851.075** | **42.279.770** |
| **y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov** | | **93.804.031** | **64.657.431** | **52.931.222** | **10.651.452** |
| Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov -prevzem | | 12.899.391 | 2.706.729 | 0 | 0 |

*Računovodske usmeritve in druga razkritja, predstavljena v poglavjih od 17.4 do 17.10, so sestavni del teh računovodskih izkazov.*

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 16.5 Izkaz sprememb lastniškega kapitala za leto 2020

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | I. Osnovni kapital | II. Kapitalske rezerve | III. Rezerve iz dobička | | | | IV. Presežek iz prevrednotenja | Rezerve, nastale zaradi prevrednotenja po pošteni vrednosti | V. Zadržani čisti poslovni izid | VI. Čisti poslovni izid obdobja | VII. Lastni deleži | VIII. Prevedbeni popravek kapitala | IX. Kapital lastnikov obvladujoče družbe | X. Kapital neobvladujočih deležev | Skupaj (15+16) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | zakonske in statutarne | za lastne delnice | za katastr. škode | druge | | | | | | | | | |
| | 1. | 2. | 4. | 5. | 7. | 8. | 9. | 10. | 11. | 12. | 13. | 14. | 15. | 16. | 17. |
| **Stanje konec prejšnjega poslovnega leta** | **71.856.376** | **43.035.948** | **11.863.211** | **24.938.709** | **11.225.068** | **154.143.513** | **20.718.610** | **924.038** | **42.128.483** | **31.546.718** | **-24.938.709** | **-3.168.414** | **384.273.551** | **503.296** | **384.776.847** |
| **Začetno stanje v obračunskem obdobju** | **71.856.376** | **43.035.948** | **11.863.211** | **24.938.709** | **11.225.068** | **154.143.513** | **20.718.610** | **924.038** | **42.128.483** | **31.546.718** | **-24.938.709** | **-3.168.414** | **384.273.551** | **503.296** | **384.776.847** |
| **Vseobsegajoči donos obračunskega obdobja po obdavčitvi** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **19.454.480** | **40.447** | **0** | **56.222.528** | **0** | **-97.599** | **75.619.856** | **163.240** | **75.783.096** |
| a) čisti poslovni izid | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 56.222.528 | 0 | 0 | 56.222.528 | 163.771 | **56.386.299** |
| b) drugi vseobsegajoči donos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19.454.480 | 40.447 | 0 | 0 | 0 | -97.599 | 19.397.328 | -531 | **19.396.797** |
| ***Transakcije z lastniki - izplačila*** | ***0*** | ***0*** | ***87.282*** | ***0*** | ***0*** | ***27.797*** | ***0*** | ***0*** | ***-90.092*** | ***-24.987*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***-173.875*** | **-173.875** |
| Izplačilo (obračun) dividend | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -173.875 | **-173.875** |
| Razporeditev čistega dobička v rezerve iz dobička | 0 | 0 | 87.282 | 0 | 0 | 27.797 | 0 | 0 | -90.092 | -24.987 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| ***Premiki v kapitalu*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***31.375.138*** | ***-31.546.718*** | ***0*** | ***0*** | ***-171.580*** | ***0*** | **-171.580** |
| Prenos izida | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 31.546.718 | -31.546.718 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| Drugo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -171.580 | 0 | 0 | 0 | -171.580 | 0 | **-171.580** |
| **Končno stanje v obračunskem obdobju** | **71.856.376** | **43.035.948** | **11.950.493** | **24.938.709** | **11.225.068** | **154.171.310** | **40.173.090** | **964.485** | **73.413.529** | **56.197.540** | **-24.938.709** | **-3.266.013** | **459.721.826** | **492.662** | **460.214.488** |

**Sava Re**

| v EUR | I. Osnovni kapital | II. Kapitalske rezerve | III. Rezerve iz dobička | | | | IV. Presežek iz prevrednotenja | Rezerve, nastale zaradi prevrednotenja po pošteni vrednosti | V. Zadržani čisti poslovni izid | VI. Čisti poslovni izid obdobja | VII. Lastni deleži | Skupaj (12+13) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | zakonske in statutarne | za lastne delnice | za katastr. škode | druge | | | | | | |
| | 1. | 2. | 4. | 5. | 7. | 8. | 9. | 10. | 11. | 12. | 13. | 14. |
| **Stanje konec prejšnjega poslovnega leta** | **71.856.376** | **54.239.757** | **14.986.525** | **24.938.709** | **10.000.000** | **152.893.325** | **5.217.524** | **21.376** | **14.517.789** | **20.188.017** | **-24.938.709** | **343.920.689** |
| **Začetno stanje v obračunskem obdobju** | **71.856.376** | **54.239.757** | **14.986.525** | **24.938.709** | **10.000.000** | **152.893.325** | **5.217.524** | **21.376** | **14.517.789** | **20.188.017** | **-24.938.709** | **343.920.689** |
| **Vseobsegajoči donos obračunskega obdobja po obdavčitvi** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **822.263** | **25.210** | **0** | **-10.990.617** | **0** | **-10.143.143** |
| a) čisti poslovni izid | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -10.990.617 | 0 | **-10.990.617** |
| b) drugi vseobsegajoči donos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 822.263 | 25.210 | 0 | 0 | 0 | **847.474** |
| ***Premiki v kapitalu*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***20.279.531*** | ***-20.188.017*** | ***0*** | **91.515** |
| Prenos izida | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20.188.017 | -20.188.017 | 0 | **0** |
| Drugo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 91.515 | 0 | 0 | **91.515** |
| **Končno stanje v obračunskem obdobju** | **71.856.376** | **54.239.757** | **14.986.525** | **24.938.709** | **10.000.000** | **152.893.325** | **6.039.788** | **46.586** | **34.797.320** | **-10.990.617** | **-24.938.709** | **333.869.060** |

*Računovodske usmeritve in druga razkritja, predstavljena v poglavjih od 17.4 do 17.10, so sestavni del teh računovodskih izkazov.*

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 16.6 Izkaz sprememb lastniškega kapitala za leto 2019

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | I. Osnovni kapital | II. Kapitalske rezerve | III. Rezerve iz dobička | | | | IV. Presežek iz prevredno-tenja | Rezerve, na-stale zaradi prevred-notenja po pošteni vrednosti | V. Zadržani čisti poslovni izid | VI. Čisti poslovni izid obdobja | VII. Lastni deleži | VIII. Prevedbeni popravek kapitala | IX. Kapital lastnikov obvladujoče družbe | X. Kapital ne-obvladujo-čih deležev | Skupaj (15+16) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | zakonske in statutarne | za lastne delnice | za katastr. škode | druge | | | | | | | | | |
| | 1. | 2. | 4. | 5. | 7. | 8. | 9. | 10. | 11. | 12. | 13. | 14. | 15. | 16. | 17. |
| **Stanje konec prejšnjega poslovnega leta** | 71.856.376 | 43.035.948 | 11.704.009 | 24.938.709 | 11.225.068 | 135.739.128 | 11.613.059 | 836.745 | 35.140.493 | 21.843.940 | -24.938.709 | -3.368.928 | 339.625.838 | 549.617 | 340.175.455 |
| **Začetno stanje v obračunskem obdobju** | 71.856.376 | 43.035.948 | 11.704.009 | 24.938.709 | 11.225.068 | 135.739.128 | 11.613.059 | 836.745 | 35.140.493 | 21.843.940 | -24.938.709 | -3.368.928 | 339.625.838 | 549.617 | 340.175.455 |
| **Vseobsegajoči donos obračunskega obdobja po obdavčitvi** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9.105.553 | 87.291 | 0 | 49.977.170 | 0 | 200.510 | 59.370.524 | 218.837 | 59.589.361 |
| a) čisti poslovni izid | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 49.977.170 | 0 | 0 | 49.977.170 | 217.418 | 50.194.588 |
| b) drugi vseobsegajoči donos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9.105.553 | 87.291 | 0 | 0 | 0 | 200.510 | 9.393.354 | 1.419 | 9.394.773 |
| ***Transakcije z lastniki - izplačila*** | ***0*** | ***0*** | ***159.202*** | ***0*** | ***0*** | ***18.404.385*** | ***0*** | ***0*** | ***-14.855.947*** | ***-18.430.451*** | ***0*** | ***0*** | ***-14.722.811*** | ***-265.158*** | ***-14.987.969*** |
| Izplačilo (obračun) dividend | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -14.722.811 | 0 | 0 | 0 | -14.722.811 | -265.158 | **-14.987.969** |
| Razporeditev čistega dobička v rezerve iz dobička | 0 | 0 | 159.202 | 0 | 0 | 18.404.385 | 0 | 0 | -133.136 | -18.430.451 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| ***Premiki v kapitalu*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***21.843.940*** | ***-21.843.940*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | **0** |
| Prenos izida | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 21.843.940 | -21.843.940 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Končno stanje v obračunskem obdobju** | 71.856.376 | 43.035.948 | 11.863.211 | 24.938.709 | 11.225.068 | 154.143.513 | 20.718.610 | 924.038 | 42.128.483 | 31.546.718 | -24.938.709 | -3.168.414 | 384.273.551 | 503.296 | 384.776.847 |

**Sava Re**

| v EUR | I. Osnovni kapital | II. Kapitalske rezerve | III. Rezerve iz dobička | | | | IV. Presežek iz prevrednote-nja | Rezerve, nastale zaradi prevrednote-nja po pošteni vrednosti | V. Zadržani čisti poslovni izid | VI. Čisti poslovni izid obdobja | VII. Lastni deleži | Skupaj (12+13) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | zakonske in statutarne | za lastne delnice | za katastr. škode | druge | | | | | | |
| | 1. | 2. | 4. | 5. | 7. | 8. | 9. | 10. | 11. | 12. | 13. | 14. |
| **Stanje konec prejšnjega poslovnega leta** | 71.856.376 | 54.239.757 | 14.986.525 | 24.938.709 | 10.000.000 | 134.499.629 | 2.697.381 | 40.772 | 8.306.851 | 20.933.748 | -24.938.709 | 317.561.040 |
| **Začetno stanje v obračunskem obdobju** | 71.856.376 | 54.239.757 | 14.986.525 | 24.938.709 | 10.000.000 | 134.499.629 | 2.697.381 | 40.772 | 8.306.851 | 20.933.748 | -24.938.709 | 317.561.040 |
| **Vseobsegajoči donos obračunskega obdobja po obdavčitvi** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.520.144 | -19.396 | 0 | 38.581.713 | 0 | 41.082.461 |
| a) čisti poslovni izid | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 38.581.713 | 0 | 38.581.713 |
| b) drugi vseobsegajoči donos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.520.144 | -19.396 | 0 | 0 | 0 | 2.500.748 |
| ***Transakcije z lastniki - izplačila*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***18.393.696*** | ***0*** | ***0*** | ***-14.722.811*** | ***-18.393.696*** | ***0*** | -14.722.811 |
| Izplačilo (obračun) dividend | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -14.722.811 | 0 | 0 | **-14.722.811** |
| ***Premiki v kapitalu*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***20.933.749*** | ***-20.933.749*** | ***0*** | **0** |
| Prenos izida | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20.933.749 | -20.933.749 | 0 | 0 |
| **Končno stanje v obračunskem obdobju** | 71.856.376 | 54.239.757 | 14.986.525 | 24.938.709 | 10.000.000 | 152.893.325 | 5.217.524 | 21.376 | 14.517.789 | 20.188.017 | -24.938.709 | 343.920.689 |

*Računovodske usmeritve in druga razkritja, predstavljena v poglavjih od 17.4 do 17.10, so sestavni del teh računovodskih izkazov.*

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge



# 17
# Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 17.1 Osnovni podatki

### Poročajoča družba

Sava Re, d.d., je obvladujoča družba (v nadaljevanju tudi »družba«) Zavarovalne skupine Sava (v nadaljevanju tudi »skupina«). Ustanovljena je bila na podlagi Zakona o temeljih sistema premoženjskega in osebnega zavarovanja in bila vpisana v sodni register Temeljnega sodišča v Ljubljani, Enota v Ljubljani (zdaj Okrožno sodišče v Ljubljani) dne 10. 12. 1990. Njena pravna predhodnica je Pozavarovalna skupnost Sava, ki je bila ustanovljena leta 1977.

| | |
|---|---|
| Poslovni naslov obvladujoče družbe | Dunajska cesta 56, Ljubljana, Slovenija |
| Ime poročajoče družbe | Pozavarovalnica Sava, d.d. (Sava Re, d.d.) |
| Pravna oblika družbe | delniška družba |
| Država sedeža družbe | Slovenija |
| Naslov registriranega sedeža družbe | Dunajska cesta 56, Ljubljana, Slovenija |
| Država ustanovitve družbe | Slovenija |
| Glavni kraj poslovanja družbe | Dunajska cesta 56, Ljubljana, Slovenija |
| Glavne dejavnosti družbe | dejavnost pozavarovanja |
| Naziv obvladujoče družbe | Pozavarovalnica Sava, d.d. (Sava Re, d.d.) |
| Naziv končne obvladujoče družbe | Pozavarovalnica Sava, d.d. (Sava Re, d.d.) |
| Razlaga spremembe imena poročajoče družbe ali drugačnega načina identifikacije od konca predhodnega poročevalskega obdobja | brez sprememb v letu 2020 |
| Opis vrste finančnih izkazov | MSRP |
| Konec poročevalskega obdobja | 31. 12. 2020 |
| Obdobje poročevalskega obdobja | 1. 1. 2020 - 31. 12. 2020 |
| Predstavitvena valuta | EUR |
| Zaokroževanje zneskov v finančnih izkazih | na najbližje celo število |

Skupina opravlja dejavnost pozavarovanja (15 % poslovnih prihodkov), premoženjskega zavarovanja (61 % poslovnih prihodkov), življenjskega zavarovanja (21 % poslovnih prihodkov), pokojnin (1 % poslovnih prihodkov) in druge nezavarovalne dejavnosti (2 % poslovnih prihodkov)[127].

V poslovnem letu 2020 je skupina zaposlovala povprečno 2.707 delavcev (2019: 2.570 delavcev), izračunano po ekvivalentu polnega delovnega časa. Na dan 31. 12. 2020 je bilo zaposlenih 2.691 delavcev (31. 12. 2019: 2.723 delavcev), izračunano po ekvivalentu polnega delovnega časa. Število redno zaposlenih po različnih merilih je prikazano v poglavju *10 Upravljanje kadrov*.

V poslovnem letu 2020 je družba zaposlovala povprečno 117 delavcev (2019: 113 delavcev), izračunano po ekvivalentu polnega delovnega časa. Na dan 31. 12. 2020 je bilo zaposlenih 119 delavcev (31. 12. 2019: 115 delavcev), izračunano po ekvivalentu polnega delovnega časa. Število redno zaposlenih po različnih merilih je prikazano v poglavju *10 Upravljanje kadrov*.

Organi družbe so skupščina, nadzorni svet in uprava družbe.

*Število zaposlenih po izobrazbeni sestavi*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Osnovna izobrazba | 7 | 10 | 0 | 0 |
| Srednja izobrazba | 1.127 | 1.204 | 13 | 13 |
| Višja izobrazba | 286 | 287 | 4 | 4 |
| Univerzitetna izobrazba | 1.133 | 1.084 | 79 | 76 |
| Magistri in doktorji | 138 | 138 | 23 | 22 |
| **Skupaj** | **2.691** | **2.723** | **119** | **115** |

Največji delničar družbe je Slovenski državni holding, ki ima v lasti 17,7 % delnic. Drugi največji delničar je Intercapital securities Ltd. (skrbniški račun), ki ima v lasti 14,4 % delnic, tretja največja delničarka pa je Republika Slovenija s 13,9 %. Pod preglednico Seznam desetih največjih delničarjev in seznam imetnikov kvalificiranih deležev po Zakonu o prevzemih na dan 31. 12. 2020 (poglavje *3.2 Splošni podatki o delnici)* je dodatno pojasnilo glede deleža v glasovalnih pravicah Save Re (poglavje *3.2 Splošni podatki o delnici*).

Odgovornost uprave družbe je, da sestavi in odobri letno poročilo. Revidirano letno poročilo potrdi nadzorni svet družbe. Če nadzorni svet letnega poročila ne potrdi ali če uprava in nadzorni svet odločitev o sprejetju letnega poročila prepustita skupščini, ta odloča tudi o sprejetju letnega poročila.

Skupščina lahko spremeni sestavljeno letno poročilo po datumu sprejetja s strani uprave družbe, vendar ga mora v roku dveh tednov po sprejetju na skupščini ponovno pregledati revizor.

127 Podatki za leto 2020.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 17.2 Poslovne združitve in pregled družb v skupini[128]

V naslednji preglednici je prikazana poštena vrednost neto sredstev in obveznosti prevzete družbe Vita, pridobljene s poslovno združitvijo.

*Prevzeta družba v 2020*

| v EUR | Vita |
|---|---|
| | 31. 5. 2020 |
| Neopredmetena sredstva | 748.673 |
| Opredmetena sredstva | 136.926 |
| Pravica do uporabe sredstev | 796.712 |
| Finančne naložbe | 370.015.850 |
| Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje | 153.446.464 |
| Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem | 1.278.717 |
| Terjatve | 828.062 |
| Denar in denarni ustrezniki | 12.899.391 |
| Druga sredstva | 103.957 |
| **A. Skupaj sredstva** | **540.254.752** |
| Zavarovalno-tehnične rezervacije | 299.823.160 |
| Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje | 154.409.933 |
| Druge rezervacije | 274.062 |
| Odložene obveznosti za davek | 4.031.799 |
| Obveznosti iz poslovanja in druge obveznosti | 5.040.842 |
| **B. Skupaj obveznosti** | **463.579.796** |
| Poštena vrednost pridobljenih neto sredstev (A - B) | 76.674.956 |
| Dobiček pri izpogajanem nakupu | 9.885.159 |
| **Tržna vrednost naložbe na dan 31. 5. 2020** | **66.789.797** |

| v EUR | Vita |
|---|---|
| Nakup deleža | -66.789.797 |
| Čista denarna sredstva pridobljena v poslovni združitvi | 12.899.391 |
| **Čisti denarni tok pri poslovni združitvi** | **-53.890.406** |

Sava Re je dne 29. maja 2020 po izpolnitvi vseh odložnih pogojev v skladu s kupoprodajno pogodbo z dne 27. decembra 2019 zaključila postopek nakupa 100-odstotnega deleža družbe Vita. S prevzemom je skupina povečala tržni delež v zavarovalni dejavnosti v Sloveniji. Prav tako pa za skupino predstavlja krepitev partnerstev z bankami in razvoj potenciala te prodajne poti za trženje zavarovalnih produktov, kar je ena izmed pomembnih strateških usmeritev.

Opisana transakcija predstavlja poslovno združitev, ki je bila v konsolidiranih računovodskih izkazih ovrednotena po prevzemni metodi. Prva konsolidacija zavarovalnice Vita je bila izvedena 31. 5. 2020. Na ta dan so bila vsa prevzeta sredstva in obveznosti zavarovalnice ovrednotena po pošteni vrednosti. Pri določanju poštene vrednosti osnovnih in neopredmetenih sredstev je bila uporabljena metoda nabavne vrednosti, zmanjšana za nabrano amortizacijo, za finančne inštrumente tržna cena (cena na borzi na dan prevzema). Vrednotenje zavarovalno-tehničnih rezervacij v režimu Solventnost II, z upoštevanjem gibanja portfelja in uporabljenih predpostavk, ne odstopa od višine zavarovalno-tehničnih rezervacij, izkazanih v izvirnih izkazih Vite na dan 31. 5. 2020 in predstavlja dovolj dober približek poštene vrednosti. Za ostala sredstva in obveznosti se je upoštevala knjigovodska vrednost, izkazana v izvirnih izkazih Vite na dan 31. 5. 2020, saj predstavlja dober približek poštene vrednosti. Za finančna sredstva, razporejena v skupino v posesti do zapadlosti, ki so bila v izvirnih izkazih prevzete družbe prikazana po odplačni vrednosti, so bila prevrednotena na pošteno vrednost. Vrednost v višini 3.503.437 EUR je bila določena na osnovi cene na borzi na dan prevzema. Za to vrednost je bil oblikovan tudi odloženi davek v višini 665.653 EUR.

Pri prevzemu Vite je bil ugotovljen dobiček pri izpogajanem nakupu v višini 9,9 milijona EUR. Razlog za dobiček je v razliki med kupnino in neto vrednostjo prevzetih sredstev pri prevzemu. Nakupna cena je bila oblikovana na podlagi metode presežnega donosa in je upoštevala tudi dogovorjene spremembe distribucijske pogodbe med prevzeto družbo in prodajalcem, kar je vplivalo na predvidene prihodke in stroške prevzete družbe. Pri vrednotenju smo upoštevali tudi previdnost pri projekcijah donosnosti in vrednosti naložbenega portfelja zaradi potencialnih nihanj kapitalskih trgov. Dobiček pri izpogajanem nakupu je v izkazu poslovnega izida prikazan v postavki drugi prihodki in v razkritju 33.

Terjatve v višini 828.062 EUR predstavljajo bruto terjatve v višini 1.034.384 EUR, od tega naj bi bilo za 206.322 EUR neizterljivih terjatev. Na dan prevzema je družba preverila obstoj morebitnih pogojnih obveznosti. Ugotovila je, da ne obstajajo, zato jih ni oblikovala.

Če bi bila Vita v skupini od 1. 1. 2020, bi celotni prihodki v 2020 znašali 607.661.535 EUR, poslovni izid v letu 2020 pa 66.632.857 EUR. Čisti poslovni izid Vite je v letu 2020 prispeval h konsolidiranemu poslovnemu izidu skupine v višini 5.355.956 EUR. Na drugi vseobsegajoči donos skupine na dan 31. 12. 2020 je Vita prispevala 13.749.077 EUR.

128 GRI 102-7, 102-45.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Prevzete družbe v 2019*

| v EUR | ERGO osiguranje | ERGO življenjsko osiguranje | Sava Infond | Skupaj |
|---|---|---|---|---|
| | 31. 3. 2019 | 31. 3. 2019 | 30. 6. 2019 | |
| Neopredmetena sredstva | 3.219 | 288 | 9.103.026 | 9.106.533 |
| Opredmetena sredstva | 184.537 | 10.802 | 377.326 | 572.666 |
| Odložene terjatve za davek | 0 | 0 | 16.653 | 16.653 |
| Naložbene nepremičnine | 0 | 0 | 427.000 | 427.000 |
| Finančne naložbe | 19.899.944 | 6.559.870 | 1.749.066 | 28.208.880 |
| Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje | 0 | 1.380.266 | 0 | 1.380.266 |
| Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem | 316.703 | 0 | 0 | 316.703 |
| Terjatve | 1.420.993 | 1.416 | 579.413 | 2.001.822 |
| Denar in denarni ustrezniki | 666.336 | 289.003 | 5.331.720 | 6.287.058 |
| Druga sredstva | 760.525 | 20.333 | 79.522 | 860.380 |
| **A. Skupaj sredstva** | **23.252.257** | **8.261.976** | **17.663.728** | **49.177.961** |
| Zavarovalno-tehnične rezervacije | 14.834.022 | 2.252.948 | 0 | 17.086.970 |
| Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje | 0 | 1.380.266 | 0 | 1.380.266 |
| Druge rezervacije | 0 | 0 | 184.417 | 184.417 |
| Odložene obveznosti za davek | 126.938 | 32.925 | 1.216.000 | 1.375.863 |
| Druge finančne obveznosti | 31.828 | 0 | 0 | 31.828 |
| Obveznosti iz poslovanja in druge obveznosti | 1.509.314 | 194.437 | 500.332 | 2.204.083 |
| **B. Skupaj obveznosti** | **16.502.102** | **3.860.575** | **1.900.749** | **22.263.426** |
| Poštena vrednost pridobljenih neto sredstev (A - B) | 6.750.155 | 4.401.401 | 15.762.979 | 26.914.535 |
| Dobiček pri izpogajanem nakupu | 4.917.425 | 2.568.671 | 0 | 7.486.096 |
| Dobro ime | 0 | 0 | 15.000.085 | 15.000.085 |
| **Tržna vrednost naložbe** | **1.832.729** | **1.832.729** | **30.763.064** | **34.428.523** |

| v EUR | ERGO osiguranje | ERGO življenjsko osiguranje | Sava Infond | Skupaj |
|---|---|---|---|---|
| Nakup deleža | -1.832.729 | -1.832.729 | -30.763.064 | -34.428.523 |
| Prevrednotenje deleža | 0 | 0 | 2.717.909 | 2.717.909 |
| Čista denarna sredstva pridobljena v poslovni združitvi | 666.336 | 289.003 | 5.331.720 | 6.287.058 |
| **Čisti denarni tok pri poslovni združitvi** | **-1.166.394** | **-1.543.727** | **-22.713.435** | **-25.423.555** |

Dobro ime, ki je nastalo ob prevzemu družbe Sava Infond v višini 20.184.085 EUR, je bilo začasno razporejeno na dobro ime, ker družba ni razpolagala z zadostnimi informacijami. V letu 2020 je bilo dobro ime na podlagi ocenjene vrednosti delno razporejeno na vrednost pogodbenih odnosov s strankami v višini 6.400.000 EUR. Z razporeditvijo na neopredmetena sredstva (pogodbeni odnosi s strankami) je bila oblikovana tudi odložena obveznost za davek v višini 1.216.000 EUR. Obračunana amortizacija za polletno obdobje leta 2019 je bila izkazana v višini 320.000 EUR (odložena obveznost za davek 60.800 EUR), obračunana amortizacija za celo leto 2020 je bila izkazana v višini 640.000 EUR (odložena obveznost za davek 121.600 EUR). Stanje dobrega imena, ki ga iz naslova pridobitve družbe Save Infond izkazujemo na dan 31. 12. 2020 znaša 15.000.085 EUR.

Če bi bile nove družbe v skupini (ERGO osiguranje, ERGO življenjsko osiguranje in Sava Infond) od 1. 1. 2019, bi celotni prihodki v 2019 znašali 661.344.862 EUR, poslovni izid v letu 2019 pa 49.801.767 EUR.

V nadaljevanju so prikazane posamezne postavke izkaza finančnega položaja in izkaza poslovnega izida, kot izvira iz ločenih računovodskih izkazov odvisnih in pridruženih družb, pripravljenih na podlagi MSRP, ter delež glasovalnih pravic, ki jih ima obvladujoča družba.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Odvisne družbe na dan 31. 12. 2020*

| v EUR | Dejavnost | Sedež | Sredstva | Obveznosti | Kapital družbe na dan 31. 12. 2020 | Poslovni izid v letu 2020 | Celotni prihodki | Delež v % glasovalnih pravic |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Zavarovalnica Sava | zavarovalništvo | Slovenija | 1.168.961.531 | 953.866.901 | 215.094.630 | 48.896.888 | 411.105.687 | 100,00% |
| Sava neživotno osiguranje (SRB) | zavarovalništvo | Srbija | 36.061.002 | 23.936.704 | 12.124.298 | 1.437.546 | 20.887.677 | 100,00% |
| Illyria (RKS) | zavarovalništvo | Kosovo | 20.903.204 | 16.888.896 | 4.014.308 | 601.381 | 10.317.800 | 100,00% |
| Sava osiguruvanje (MKD) | zavarovalništvo | Severna Makedonija | 23.939.241 | 17.289.728 | 6.649.513 | 540.674 | 13.359.917 | 92,57% |
| Sava osiguranje (MNE) | zavarovalništvo | Črna gora | 28.401.936 | 19.170.286 | 9.231.650 | 1.759.863 | 12.586.721 | 100,00% |
| Illyria Life (RKS) | zavarovalništvo | Kosovo | 13.331.228 | 8.308.964 | 5.022.264 | 222.061 | 2.810.737 | 100,00% |
| Sava životno osiguranje (SRB) | zavarovalništvo | Srbija | 12.401.450 | 8.087.629 | 4.313.821 | 58.374 | 4.258.165 | 100,00% |
| S Estate (RKS) | trenutno ne opravlja nobene dejavnosti | Kosovo | 5.936 | 1 | 5.935 | -180 | 0 | 100,00% |
| Sava Car (MNE) | tehnično raziskovanje in analize | Črna gora | 1.889.492 | 1.127.872 | 761.620 | 131.164 | 937.501 | 100,00% |
| ZS Svetovanje (SVN) | svetovanje in trženje osebnih zavarovanj | Slovenija | 208.622 | 78.438 | 130.184 | 33.388 | 984.656 | 100,00% |
| Ornatus KC (SVN) | klicni center ZS | Slovenija | 38.788 | 21.464 | 17.324 | -8.218 | 245.644 | 100,00% |
| Sava Agent (MNE) | zavarovalno zastopanje | Črna gora | 2.329.781 | 2.106.432 | 223.349 | 13.694 | 692.736 | 100,00% |
| Sava Station (MKD) | tehnično raziskovanje in analiza vozil | Severna Makedonija | 213.839 | 45.565 | 168.274 | -124.876 | 145.051 | 92,57% |
| Sava pokojninska (SVN) | dejavnost pokojninskih skladov | Slovenija | 178.693.978 | 170.235.570 | 8.458.408 | 499.727 | 5.497.393 | 100,00% |
| TBS Team 24 (SVN) | organizacija asistenčnih storitev in komunikacija s strankami | Slovenija | 1.930.012 | 1.361.300 | 568.712 | 518.743 | 9.330.446 | 75,00% |
| Sava penzisko društvo (MKD) | dejavnost upravljanja pokojninskih skladov | Severna Makedonija | 11.197.072 | 941.405 | 10.255.667 | 1.580.100 | 4.183.466 | 100,00% |
| SO poslovno savjetovanje | poslovno svetovanje | Hrvaška | 4.950.507 | 11.568 | 4.938.939 | 278.801 | 419.484 | 100,00% |
| Sava Infond (SVN) | upravljanje finančnih skladov | Slovenija | 7.726.945 | 952.520 | 6.774.425 | 1.522.399 | 7.821.419 | 100,00% |
| Vita (SVN) | zavarovalništvo | Slovenija | 602.675.399 | 509.798.885 | 92.876.515 | 8.671.328 | 102.077.036 | 100,00% |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Odvisne družbe na dan 31. 12. 2019*

| v EUR | Dejavnost | Sedež | Sredstva | Obveznosti | Kapital družbe na dan 31. 12. 2019 | Poslovni izid v letu 2019 | Celotni prihodki | Delež v % glasovalnih pravic |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Zavarovalnica Sava | zavarovalništvo | Slovenija | 1.151.013.238 | 989.712.523 | 161.300.721 | 38.477.269 | 406.794.650 | 100,00% |
| Sava neživotno osiguranje (SRB) | zavarovalništvo | Srbija | 35.827.022 | 24.661.962 | 11.165.060 | 1.079.603 | 21.359.763 | 100,00% |
| Illyria (RKS) | zavarovalništvo | Kosovo | 17.090.978 | 15.461.175 | 1.629.803 | -2.267.470 | 9.008.400 | 100,00% |
| Sava osiguruvanje (MKD) | zavarovalništvo | Severna Makedonija | 22.759.709 | 16.639.706 | 6.120.003 | 201.857 | 13.257.606 | 92,57% |
| Sava osiguranje (MNE) | zavarovalništvo | Črna gora | 26.477.686 | 18.817.413 | 7.660.273 | 1.233.918 | 13.161.749 | 100,00% |
| Illyria Life (RKS) | zavarovalništvo | Kosovo | 12.096.206 | 7.156.573 | 4.939.633 | 290.251 | 2.665.076 | 100,00% |
| Sava životno osiguranje (SRB) | zavarovalništvo | Srbija | 9.856.010 | 6.086.828 | 3.769.182 | 16.199 | 3.305.436 | 100,00% |
| S Estate (RKS) | trenutno ne opravlja nobene dejavnosti | Kosovo | 5.995 | 0 | 5.995 | 4.495 | -1.790.246 | 100,00% |
| Sava Car (MNE) | tehnično raziskovanje in analize | Črna gora | 1.273.315 | 639.518 | 633.797 | 67.068 | 865.761 | 100,00% |
| ZS Svetovanje (SVN) | svetovanje in trženje osebnih zavarovanj | Slovenija | 177.510 | 80.714 | 96.796 | 18.766 | 1.039.177 | 100,00% |
| Ornatus KC (SVN) | klicni center ZS | Slovenija | 45.128 | 19.587 | 25.541 | 4.005 | 225.177 | 100,00% |
| Sava Agent (MNE) | zavarovalno zastopanje | Črna gora | 2.147.456 | 1.935.017 | 212.439 | 90.717 | 721.647 | 100,00% |
| Sava Station (MKD) | tehnično raziskovanje in analiza vozil | Severna Makedonija | 316.420 | 22.408 | 294.012 | -25.952 | 142.209 | 92,57% |
| Sava pokojninska (SVN) | dejavnost pokojninskih skladov | Slovenija | 168.050.634 | 160.206.689 | 7.843.945 | 735.098 | 5.597.283 | 100,00% |
| TBS Team 24 (SVN) | organizacija asistenčnih storitev in komunikacija s strankami | Slovenija | 2.589.010 | 1.748.579 | 840.431 | 858.888 | 12.396.440 | 75,00% |
| Sava penzisko društvo (MKD) | dejavnost upravljanja pokojninskih skladov | Severna Makedonija | 9.831.537 | 387.168 | 9.444.369 | 1.343.277 | 3.937.856 | 100,00% |
| SO poslovno savjetovanje. | poslovno svetovanje | Hrvaška | 5.211.179 | 223.237 | 4.987.942 | -1.704.333 | 9.054.758 | 100,00% |
| SŽO poslovno savjetovanje | poslovno svetovanje | Hrvaška | 4.424.245 | 74.243 | 4.350.002 | -163.547 | 498.879 | 100,00% |
| Sava Infond (SVN) | upravljanje finančnih skladov | Slovenija | 7.303.758 | 861.705 | 6.442.053 | 1.359.735 | 7.391.228 | 100,00% |

*Pregled družb z manjšinskim lastniškim deležem*

| v EUR | Sava osiguruvanje (MKD) | | Sava Station | | TBS Team 24 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Delež udeležbe manjšinskih lastnikov v kapitalu v % | 7,43% | 7,43% | 7,43% | 7,43% | 25% | 25% |
| Delež glasovalnih pravic manjšinskih lastnikov v % | 7,43% | 7,43% | 7,43% | 7,43% | 25% | 25% |
| **Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa** | | | | | | |
| Prihodki | 13.359.917 | 13.257.606 | 145.051 | 142.209 | 9.330.446 | 12.396.440 |
| Čisti dobiček poslovnega leta | 540.674 | 201.857 | -124.876 | -25.952 | 518.743 | 858.888 |
| - Manjšinskih lastnikov | 40.172 | 14.998 | -9.278 | -1.928 | 129.686 | 214.722 |
| Drugi vseobsegajoči donos | -12.297 | 22.906 | -424 | 264 | 37 | 0 |
| - Manjšinskih lastnikov | -914 | 1.702 | -32 | 20 | 9 | 0 |
| Skupaj vseobsegajoči donos | 528.377 | 224.763 | -125.300 | -25.688 | 518.780 | 858.888 |
| - Manjšinskih lastnikov | 39.258 | 16.700 | -9.310 | -1.909 | 129.695 | 214.722 |
| Plačane dividende manjšinskim lastnikom | 0 | 0 | 0 | 0 | 173.875 | 265.158 |
| **Izkaz finančnega položaja** | | | | | | |
| Sredstva | 23.939.241 | 22.759.709 | 213.839 | 316.420 | 1.930.012 | 2.589.010 |
| Obveznosti | 17.289.728 | 16.639.706 | 45.565 | 22.408 | 1.361.300 | 1.748.579 |
| Kapital | 6.649.513 | 6.120.003 | 168.274 | 294.012 | 568.712 | 840.431 |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 17.3 Načela konsolidacije

Obvladujoča družba je po stanju na dan 31. 12. 2020 poleg ločenih računovodskih izkazov pripravila tudi konsolidirane računovodske izkaze Zavarovalne skupine Sava. Konsolidirani računovodski izkazi vključujejo Savo Re kot obvladujočo družbo in vse njene odvisne družbe, v katerih ima Sava Re neposredno ali posredno več kot polovico glasovalnih pravic ter možnost odločanja o finančnih in poslovnih usmeritvah družb zaradi pridobivanja koristi, ki izvirajo iz njihovega delovanja.

Konsolidirani računovodski izkazi skupine vključujejo tudi pridružene družbe, v katerih imajo članice Zavarovalne skupine Sava (obvladujoča in odvisne družbe) posredno ali neposredno med 20 in 50 odstotkov glasovalnih pravic v družbi. Pomemben vpliv lahko obstaja tudi v primeru, da imajo manj kot 20 odstotkov glasovalnih pravic, če se pomemben vpliv lahko dokaže.

Vse odvisne družbe so v Zavarovalni skupini Sava polno konsolidirane. Pridružene družbe in skupni podvigi se v konsolidiranih računovodskih izkazih obračunavajo po kapitalski metodi.

Poslovno leto skupine je enako koledarskemu letu.

Odvisna družba je popolno konsolidirana od dneva pridobitve kontrole in izključena iz konsolidacije z datumom izgube kontrole.

Sredstva in obveznosti odvisne družbe ob prvi konsolidaciji izmerimo po pošteni vrednosti. Morebitna razlika med tržno vrednostjo poslovne združitve in deležem prevzemnika – obvladujoče družbe – v čisti pošteni vrednosti pridobljenih sredstev, dolgov in pogojnih obveznosti se obračuna kot dobro ime. Za nadaljnje merjenje se uporablja model nabavne vrednosti, zmanjšane za izgube zaradi slabitve.

Pri pridobitvi neobvladujočega deleža odvisne družbe, potem ko ima skupina že obvladujoči delež, se knjigovodske vrednosti obvladujočih in neobvladujočih deležev spremenijo tako, da izražajo spremembe relativnih lastniških deležev v odvisni družbi. Skupina neposredno v lastniškem kapitalu pripozna vsako razliko med zneskom, za katerega se prilagodijo neobvladujoči deleži, in pošteno vrednostjo plačanih nadomestil ter jo pripiše lastnikom obvladujoče družbe. Razlika med nabavno in knjigovodsko vrednostjo neobvladujočega deleža se obračuna v kapitalu v okviru kapitalskih rezerv.

Dobički in izgube, ki jih ustvarijo odvisne družbe, se vključijo v izkaz poslovnega izida skupine. Zneski, ki se nanašajo na transakcije znotraj skupine (terjatve in obveznosti, odhodki in prihodki med konsolidiranimi družbami), so izključeni.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 17.4 Pomembnejše računovodske usmeritve

V nadaljevanju predstavljamo pomembnejše računovodske usmeritve, uporabljene pri izdelavi konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov. V letu 2020 je skupina uporabljala enake računovodske usmeritve kakor v letu 2019. Skupina je pri implementaciji MSRP 9 uporabila možnost začasne izjeme do uvedbe MSRP 17 Zavarovalne pogodbe. Več o tem je zapisano v poglavju *17.5 Sprejeti standardi in pojasnila, ki še niso začeli veljati, ter novi standardi in pojasnila*.

### 17.4.1 Izjava o skladnosti

Konsolidirani in ločeni računovodski izkazi so pripravljeni v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), ki jih je sprejel Svet za mednarodne računovodske izkaze (IASB) ter pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP), ki jih je sprejela EU. Računovodski izkazi so pripravljeni tudi v skladu s slovensko zakonodajo (Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1). Pravilnik za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava opredeljuje računovodske usmeritve družbam, ki jih morajo upoštevati za namen priprave konsolidiranih računovodskih izkazov. Pravilnik o računovodstvu in računovodskih usmeritvah Save Re, d.d., podrobneje opredeljuje računovodske usmeritve za družbo.

Informacije o finančnem položaju in rezultatih poslovanja Zavarovalne skupine Sava zainteresirane skupine pridobijo v letnem poročilu. Letna poročila so jim na voljo na spletnih straneh Save Re in na sedežu družbe.

Uprava družbe pri izbiri računovodskih usmeritev in odločanju o njihovi uporabi ter pri pripravljanju računovodskih izkazov upošteva zahteve po razumljivosti, ustreznosti, zanesljivosti in primerljivosti.

Računovodski izkazi so sestavljeni z upoštevanjem predpostavke o delujoči družbi.

Uprava družbe je revidirane računovodske izkaze potrdila 31. 3. 2021.

### 17.4.2 Osnove za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljeni na podlagi izvirnih vrednosti, razen finančnih sredstev, izmerjenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida in finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, ki so vrednotena na podlagi poštenih vrednosti. Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, so prav tako vrednotena po pošteni vrednosti.

### 17.4.3 Predstavitvena valuta, prevedba poslovnih dogodkov in postavk

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v evrih (EUR) brez centov. Evro je funkcijska in predstavitvena valuta družb v skupini. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih v preglednicah.

Vsi zneski stanj na dan 31. 12. 2020, katerih izvirna vrednost se glasi v tuji valuti, so preračunani v evre po srednjem tečaju Evropske centralne banke (v nadaljevanju: ECB) na dan 31. 12. 2020. Zneski v izkazu poslovnega izida so preračunani po povprečnem tečaju. Za preračune stanj na dan 31. 12. 2019 in 31. 12. 2020 se uporabljala veljavni srednji tečaj ECB za posamezno valuto. Tečajne razlike, ki nastanejo pri poravnavi transakcij in prevedbi denarnih postavk, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Tečajne razlike, ki nastajajo pri nedenarnih postavkah, kot so lastniški vrednostni papirji, razvrščeni v skupino finančnih instrumentov, vrednotenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, se ob vrednotenju prav tako prikažejo kot tečajne razlike v izkazu poslovnega izida, medtem ko se tečajne razlike pri lastniških vrednostnih papirjih, razvrščenih v skupino finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo ob vrednotenju prikažejo v presežku iz prevrednotenja. Ker se končno stanje postavk kapitala v izkazu finančnega položaja preračuna po tečaju ECB na dan 31. 12. 2020, medletna gibanja pa se obračunajo po povprečnem tečaju ECB, se razlike, ki iz tega izvirajo, izkažejo v kapitalu v postavki prevedbeni popravek kapitala.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

### 17.4.4 Uporaba pomembnih računovodskih ocen, viri negotovosti

Predpostavke in drugi viri negotovosti se nanašajo na ocene, ki od poslovodstva zahtevajo najtežje, subjektivne in celovite presoje. V nadaljevanju so predstavljena pomembna področja presoj poslovodstva.

- Ocenjevanje potrebe po slabitvi dobrega imena je določen z računovodsko usmeritvijo v poglavju *17.4.7 Dobro ime* in v razkritju 1.
- Način ugotovitve potreb po slabitvi naložb v odvisne in pridružene družbe je določen z računovodsko usmeritvijo v poglavju *17.4.13 Finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe* in v razkritju 6.
- Odložene terjatve za davek se pripoznajo, če družbe v skupini v svojih srednjeročnih poslovnih projekcijah načrtujejo pozitiven poslovni izid, opisane so v poglavju *17.4.11 Odložene terjatve* in obveznosti za davek ter prikazane v razkritju 4.
- Terjatve se slabijo na podlagi računovodske usmeritve, opisane v poglavju *17.4.17 Terjatve*. Višina oblikovanih popravkov je prikazana v razkritju 11.
- Finančne naložbe: Razvrščanje, pripoznavanje, merjenje in odprava pripoznanja, slabitve naložb, določanje poštene vrednosti so določene z računovodsko usmeritvijo v poglavju *17.4.14 Finančne naložbe in sredstva zavarovancev*, ki prevzemajo naložbeno tveganje. Gibanje naložb in razvrščanje sta prikazana v razkritju 7, prihodki in odhodki ter slabitve pa v razkritju 32.
- Zavarovalno-tehnične rezervacije – izračun in test ustreznosti obveznosti iz zavarovalnih pogodb sta opisana v poglavjih 17.4.24–26. Gibanje teh rezervacij je prikazano v razkritju 24.
- Zaradi nepravočasno prejetih pozavarovalnih obračunov se pripoznajo ocene zavarovalno-tehničnih postavk. Ocene se nanašajo na postavke, ki izvirajo iz pozavarovalnih pogodb in so glede na skadenco teh pogodb že nastale, vendar pa zanje družba ni prejela pozavarovalnih obračunov. Navedene postavke so: premije, škode, provizije, prenosne premije, škodne rezervacije in razmejeni stroški pridobivanja zavarovanj.

### 17.4.5 Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov se sestavlja po posredni metodi. Izkaz denarnih tokov je narejen iz seštevkov denarnih tokov vseh družb v skupini in z izločitvijo medsebojnih denarnih tokov. Denarni tokovi pri poslovanju so pripravljeni na podlagi podatkov izkaza finančnega položaja in izkaza poslovnega izida za leto 2020 ter ustrezno popravljeni za obračunske postavke, ki ne predstavljajo denarnih tokov. Denarni tokovi pri financiranju so prikazani na podlagi dejanskih izplačil. Postavke v okviru sprememb čistih obratnih sredstev se prikazujejo v neto zneskih.

### 17.4.6 Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva, razen dobro ime, so ovrednotena po nabavni vrednosti z vsemi stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njihovi usposobitvi za nameravano uporabo, zmanjšani za nabrano amortizacijo in morebitno slabitev. Amortizacija je obračunana posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja za vsako od njih, z izjemo dobrega imena, ki se ne amortizira. Neopredmetena sredstva se začnejo amortizirati, ko so na razpolago za uporabo.

Med neopredmetena dolgoročna sredstva štejemo programsko opremo in licence, vezane na programsko opremo (njihova doba uporabe praviloma znaša 5 let). V primeru pripoznanja posebnega neopredmetenega sredstva, ki ima daljšo dobo koristnosti (lista strank ali pogodbeni odnosi s strankami), se doba koristnosti opredeli v posebnem cenitvenem poročilu.

### 17.4.7 Dobro ime

Dobro ime nastane ob prevzemu odvisnih družb. Pri prevzemih se dobro ime nanaša na presežek oziroma razliko med stroškom nabave in deležem skupine v čisti pošteni vrednosti ugotovljenih sredstev, obveznosti in pogojnih obveznosti prevzete družbe. Če je presežek negativen (slabo ime), se ta pripozna neposredno v izkazu poslovnega izida. Tako dobljena nadomestljiva vrednost denar ustvarjajoče enote se primerja s knjigovodsko vrednostjo te enote vključno z dobrim imenom, pripisanim tej enoti. Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je večja izmed dveh postavk: njegove poštene vrednosti zmanjšane za stroške prodaje ali njegove vrednosti pri uporabi.

Denar ustvarjajočo enoto predstavlja posamezna družba. Gibanje dobrega imena je podrobno predstavljeno v poglavju *17.7 Razkritja k računovodskim izkazom – izkaz finančnega položaja*, v razkritju 1.

Dobro ime pridruženih družb je vključeno v knjigovodsko vrednost pridruženih družb. Morebitne slabitve dobrega imena pridruženih družb so obravnavane kot slabitve naložb v pridružene družbe.

V poglavju *17.7 Razkritja k računovodskim izkazom – izkaz finančnega položaja*, v razkritju 1, so predstavljene glavne predpostavke projekcij denarnega toka z izračunom vrednosti pri uporabi, ki so zapisane v pravilniku o računovodstvu in računovodskih usmeritvah Save Re, d.d..

### 17.4.8 Opredmetena osnovna sredstva

Začetno pripoznano vrednost opredmetenih osnovnih sredstev sestavljajo nabavna vrednost in neposredni stroški pridobitve sredstva. Pozneje se ta sredstva vodijo po modelu

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

nabavne vrednosti, zmanjšana za nabrano amortizacijo in morebitno slabitev.

Opredmetena osnovna sredstva se začnejo amortizirati, ko so razpoložljiva za uporabo. Amortizacija je obračunana posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Stopnje amortizacije so določene tako, da je vrednost opredmetenih osnovnih sredstev razporejena med stroške v ocenjevanem obdobju njihove koristnosti.

*Stopnje amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev*

| Amortizacijska skupina | Stopnje |
|---|---|
| Zemljišča | 0,0% |
| Gradbeni objekti | 1,3–2,0% |
| Transportna sredstva | 15,5–20,0% |
| Računalniki in računalniška oprema | 33,33% |
| Pisarniško in drugo pohištvo | 10,0–12,5% |
| Druga oprema | 6,7–20,0% |

Letno se ocenjuje, ali obstajajo znaki, ki bi kazali slabitev opredmetenih osnovnih sredstev. Če taka znamenja obstajajo, začne postopek ocenjevanja nadomestljive vrednosti. Nadomestljiva vrednost je vrednost v uporabi ali poštena vrednost, znižana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Če je nadomestljiva vrednost višja ali enaka knjigovodski vrednosti, se sredstev ne slabi. Vrednost v uporabi se presoja z vidika denar ustvarjajoče enote, pri čemer je denar ustvarjajoča enota celotna družba.

Dobički in izgube, ki nastanejo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev, se določijo glede na razliko med iztržkom in knjigovodsko vrednostjo ter v izkazu poslovnega izida vplivajo na dobiček iz poslovanja. Stroški tekočih vzdrževanj in popravil se vključijo v izkaz poslovnega izida, ko nastanejo. Vlaganja, ki povečujejo prihodnje gospodarske koristi, povečujejo vrednost opredmetenih osnovnih sredstev.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.9 Pravica do uporabe sredstev v najemu

Od 1. 1. 2019 se med sredstvi upošteva pripoznanje pravice do uporabe sredstev v najemu kot sedanjo vrednost bodočih najemnin zaradi uvedbe novega standarda MSRP 16 in pripoznanje obveznosti iz najema. Sredstva v najemu se znižujejo s popravkom vrednosti pravice do uporabe sredstev v najemu v znesku, ki je enak amortizaciji najema, izračunani iz dobe najema. Obveznosti iz najema se povečujejo za finančne odhodne za obresti iz najema in znižujejo s poravnanjem obveznosti najemnin. Pripoznanje pravice do uporabe in obveznost iz najemov se pripozna v neto znesku, brez davščin. Kratkoročne najeme in najeme majhnih vrednosti družbe v skupini obravnavajo kot strošek najemnin.

Družbe v skupini so 1. 1. 2019 pripoznale pravico do uporabe sredstev v najemu, ki jih najemajo za daljše časovno obdobje (več kot leto dni) in ki niso majhne vrednosti (5.000 EUR) in obveznosti iz najemov. Vrednost sredstva, ki predstavlja pravico do uporabe, zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema, začetne neposredne stroške, ki so nastali najemniku in oceno stroškov, ki bi nastali pri najemniku zaradi demontaže ali odstranitve sredstva. Pregledale so se vse najemne pogodbe in preverjala se je pravica do obvladovanja določenega najetega sredstva za določeno obdobje. Trajanje najema je določeno s pogodbo ali ocenjeno, če gre za najeme za nedoločen čas ali z možnostjo podaljšanja najemnega razmerja. Pravica do uporabe sredstev v najemu se izračuna kot diskontirane bodoče denarne tokove najemnin v obdobju trajanja najema. Ob pripoznanju se pripozna tudi obveznost iz najemov. Uporabljena diskontna stopnja predstavlja predpostavljeno obrestno mero za izposojanje in upošteva bonitetno oceno družbe in trajanje najema ter za družbe v skupini izven Slovenije upošteva deželno tveganje. Ob nastopu pomembnega dogodka, ki ima vpliv na najem, se ponovno oceni obdobje najema in vrednost sredstva.

Uporablja se model nabavne vrednosti, kjer se pravica od uporabe sredstva v najemu zmanjšuje za nabrano amortizacijo ter popravke zaradi ponovnega merjenja obveznosti z uporabo spremenjene diskontne stopnje. Ob prvi uporabi standarda so družbe v skupini uporabile modificiran pristop.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.10 Nekratkoročna sredstva za prodajo

Nekratkoročna sredstva za prodajo so tista, katerih knjigovodska vrednost bo poravnana predvsem s prodajo in ne z nadaljnjo uporabo. Ta pogoj je izpolnjen, ko je prodaja zelo verjetna in je sredstvo v stanju za takojšno prodajo. Obstajati mora zaveza k prodaji, ki mora biti izpeljana v roku enega leta. Tovrstna sredstva se merijo po knjigovodski vrednosti ali pošteni vrednosti, znižani za stroške posla, in sicer po tisti, ki je nižja, in se ne amortizirajo.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

### 17.4.11 Odložene terjatve in obveznosti za davek

Odložene terjatve oziroma obveznosti za davek so zneski davka iz dobička, ki bodo povrnjeni oziroma jih bo treba poravnati v prihodnjih obdobjih glede na obdavčljive začasne razlike. Začasne razlike so razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev ali obveznosti v izkazu finančnega položaja in njegovo (njeno) davčno osnovo.

Terjatve za odloženi davek se oblikujejo iz začasno nepriznanih popravkov naložb v portfeljske vrednostne papirje. Poleg tega so terjatve za odloženi davek oblikovane tudi od popravkov terjatev ter iz nepokrite davčne izgube in iz rezervacij za zaposlence. Obveznost za odloženi davek je oblikovana iz prenosa rezerv za katastrofalne škode iz zavarovalno-tehničnih rezervacij med rezerve iz dobička (na dan 1. 1. 2007), ki so bile ob oblikovanju (pred 1. 1. 2007) davčno priznani odhodek.

Terjatve in obveznosti za odloženi davek se obračunajo tudi za del prevrednotenja naložb, ki ga izkazuje na presežku iz prevrednotenja. Terjatve in obveznosti za odloženi davek se obračunajo še za aktuarske razlike (izgube oziroma dobičke) pri izračunu rezervacij za odpravnine; ker aktuarske razlike vplivajo na vseobsegajoči donos, nanj vplivajo tudi iz tega naslova obračunane terjatve oziroma obveznosti za odloženi davek.

Posamezna družba v skupini izvaja pobot odloženih terjatev in obveznosti za davek, če so izpolnjeni pogoji. V konsolidiranih izkazih se ne izvaja pobot odloženih terjatev in obveznosti za davek.

Odložena terjatev za davek se pripozna za prenos neizrabljenih davčnih izgub v naslednje obdobje, če je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti neizrabljene davčne izgube. V letu 2020 so bile pripoznane odložene terjatev za davek iz tega naslova.

Odložene terjatve in obveznosti za davek so v letu 2020 obračunane po davčnih stopnjah, po katerih se bodo po ocenah poslovodstva razlike dejansko obdavčile. Za večino družb v skupini (Slovenija) znaša davčna stopnja 19 % (2019: 19 %), za ostale družbe pa od 9 do 18 %.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.12 Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so sredstva, ki se ne uporabljajo neposredno za opravljanje dejavnosti, temveč se posedujejo zaradi oddajanja v najem oziroma načrtov po realizaciji dobička ob prodaji. Pri naložbenih nepremičninah se uporablja model nabavne vrednosti in metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Stopnja amortizacije naložbenih nepremičnin znaša 1,3–2,0 %. Osnova za izračun amortizacijske stopnje je ocenjena doba koristnosti. Vsi najemi, kjer družba v skupini nastopa kot najemodajalec, so poslovni najemi in so preklicni. Prejeta plačila oziroma najemnine se vključujejo med prihodke sorazmerno skozi čas trajanja najema. Denar ustvarjajočo enoto predstavlja posamezna nepremičnina. Letno se ocenjuje, ali obstajajo znaki, ki bi kazali na slabitev naložbenih nepremičnin. Če taka znamenja obstajajo, se začne postopek ocenjevanja nadomestljive vrednosti. Nadomestljiva vrednost je vrednost v uporabi ali čista prodajna vrednost zmanjšana za stroške prodaje – in sicer tista, ki je višja. Če je višja od knjigovodske vrednosti ali ji je enaka, se sredstev ne slabi.

Družbe v skupini preverjajo pošteno vrednost naložbenih nepremičnin z uporabo modelov določanja poštenih vrednosti.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.13 Finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe

Naložbe v odvisne in pridružene družbe se ob pridobitvi pripoznajo po pošteni vrednosti. Za nadaljnje merjenje pa družba uporabi model nabavne vrednosti, zmanjšane za izgube zaradi slabitve. Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

Odvisne družbe so tiste, v katerih ima družba več kot 50 % glasovalnih pravic in jih obvladuje, torej ima zmožnost odločanja o finančnih in poslovnih usmeritvah teh družb zaradi pridobivanja koristi, ki izvirajo iz njihovega delovanja. Pridružene družbe so tiste, v katerih ima družba med 20 in 50 % glasovalnih pravic oziroma ima nanje pomemben vpliv.

Pri družbah v skupini in pridruženih družbah se potreba po slabitvi presoja najmanj enkrat letno. Tako kakor določa MRS 36, mora obvladujoča družba pri ocenjevanju, ali obstajajo znaki, da utegne biti sredstvo slabljeno, upoštevati zunanje (spremembe v tržnem ali zakonodajnem okolju, obrestne mere, sestavine diskontne mere, kapitalizacija) in notranje vire informacij (obseg poslovanja, način uporabe sredstva, gospodarska uspešnost glede na načrte, poslabšanje pričakovanih denarnih tokov ipd.).

Če se pokaže potreba po slabitvi, se izvede test slabitve za posamezno naložbo, tako da se izračuna nadomestljiva vrednost denar ustvarjajoče enote na podlagi vrednosti v

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

uporabi. Izračuni uporabljajo projekcije denarnih tokov, ki temeljijo na sprejetih načrtih poslovanja s strani uprav do vključno leta 2025. Uporabljena diskontna stopnja temelji na tržnih stopnjah, ki so prilagojene tako, da odsevajo posebna tveganja, povezana s posamezno družbo. Tako dobljena nadomestljiva vrednost denar ustvarjajoče enote je bila primerjana s knjigovodsko vrednostjo naložbe v to družbo.

**Glavne predpostavke projekcij denarnega toka z izračuni vrednosti pri uporabi**

Za izračun diskontiranega denarnega toka so bile pripravljene 5-letne projekcije poslovanja družb v skupini (Strateški načrt posamezne družbe za leta 2021–2025).

Rasti prihodkov od premij zavarovalnih družb odsevajo pričakovano rast zavarovalnih trgov in posebnosti zavarovalnih portfeljev navedenih zavarovalnic (majhen delež neavtomobilskih zavarovanj v sestavi portfeljev). Na vseh trgih, na katerih te zavarovalnice poslujejo, je stopnja kosmate zavarovalne premije v bruto domačem proizvodu nizka. Zaradi pričakovanja konvergence makroekonomskih kazalnikov teh držav z zahodnoevropskimi državami menimo, da se bo tudi delež kosmate premije v BDP povečeval. Prav tako menimo, da se bo krepila ozaveščenost zavarovancev glede možnosti prejemanja odškodnin. Zaradi pričakovanih procesov optimizacije poslovanja v odvisnih družbah bodo stroški predvidoma rasli z nižjimi stopnjami rasti kakor premije. Obvladovanje procesov bo tako prispevalo k rasti čistega dobička.

Rast prihodkov pokojninskih družb je povezana z rastjo vplačil v pokojninske sklade kot posledica demografskih gibanj, pri čemer so stroški poslovanja relativno fiksni, kar omogoča rast profitabilnosti.

Diskontna stopnja je bila določena kot strošek lastniškega kapitala z uporabo modela Capital Asset Pricing Modela (CAPM). Uporabljena diskontna stopnja temelji na obrestni meri za netvegane vrednostne papirje in premiji za lastniški kapital ter obetih za posamezne ocenjevane dejavnosti. Temu je dodana premija za deželno tveganje in premija za majhnost.

Uporabljeni diskontni faktorji za leto 2020 so v razponu od 6,7 do 11,7 %.

Pri oceni vrednosti je bila za oceno preostanka vrednosti po obdobju napovedi upoštevana dolgoročna stopnja rasti v razponu med 0 % in 2 %. Za ocenjevane družbe s sedežem v Sloveniji razen za pokojninsko družbo stopnja temelji na povprečni netvegani stopnji donosa v višini 0 %, medtem ko za ostale trge in za pokojninsko družbo v Sloveniji znaša 2 % in temelji na dolgoročno pričakovani rasti trgov oziroma panog na teh trgih.

Za presojo potrebe po slabitvi vrednosti naložbe v odvisno družbo se uporablja enake ocene vrednosti odvisnih družb kakor za presojo potrebe po slabitvi dobrega imena. Podrobnejša obrazložitev predpostavk je opisana v poglavju *17.4.7 Dobro ime računovodskega poročila*.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

## 17.4.14 Finančne naložbe in sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.14.1 Razvrščanje

Finančne instrumente se razvršča med naslednje skupine:

***Finančni instrumenti, izmerjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida***

Navedeni instrumenti so sestavljeni iz dveh skupin, in sicer iz:
- finančnih instrumentov v posesti za trgovanje in
- finančnih instrumentov, razporejenih v skupino po pošteni vrednosti prek izkaza poslovnega izida.

V skupino finančnih instrumentov v posesti za trgovanje se uvršča instrumente, pridobljene izključno zaradi nadaljnje prodaje oziroma ustvarjanja dobička na kratek rok. V skupino finančnih instrumentov, razporejenih v skupino po pošteni vrednosti prek izkaza poslovnega izida se uvrščajo podrejeni finančni instrumenti, prvenstveno zaradi dodatne karakteristike, po kateri ima izdajatelj možnost predčasnega odpoklica finančnega instrumenta ter sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.

***Finančna sredstva v posesti do zapadlosti***

Finančna sredstva v posesti do zapadlosti so sredstva z določenimi ali določljivimi plačili in določeno zapadlostjo, za katere imajo družbe v skupini namen in sposobnost, da jih posedujejo do zapadlosti.

***Posojila in terjatve (depoziti)***

V to skupino so vključena posojila in vloge v bankah z določenimi ali določljivimi plačili, s katerimi se ne trguje na delujočem trgu, ter zadržani depoziti pri cedentih. Skladno

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

z nekaterimi pozavarovalnimi pogodbami del pozavarovalne premije cedenti zadržijo kot garancijo za izplačilo bodočih škod in plačajo praviloma po preteku enega leta. Navedeni depoziti se obrestujejo skladno s pogodbo.

***Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo***
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo so tista, ki se jih namerava posedovati za nedoločeno časovno obdobje in ki niso razvrščena kot naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida ali v posesti do zapadlosti.

**17.4.14.2 Pripoznavanje, merjenje in odprava pripoznanja**
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo ter finančna sredstva v posesti do zapadlosti se ob pripoznanju izmerijo po pošteni vrednosti, povečani za transakcijske stroške. Finančni instrumenti po pošteni vrednosti prek poslovnega izida se pripoznajo po pošteni vrednosti, pri čemer se pri teh transakcijski stroški evidentirajo med odhodke od naložb.

Nakupi in prodaje finančnih sredstev, posojil in depozitov se pripoznajo na datum sklenitve posla.

Dobički in izgube naložb, razpoložljivih za prodajo, ki so rezultat spremembe poštene vrednosti, se prikažejo v izkazu drugega vseobsegajočega donosa in se prenesejo v izkaz poslovnega izida, ko je sredstvo prodano ali slabljeno. Pri finančnih instrumentih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida se dobički in izgube iz prevrednotenja na pošteno vrednost pripoznajo neposredno v izkazu poslovnega izida.

Pripoznanje finančnega sredstva se odpravi, ko pogodbene pravice do denarnih tokov potečejo ali ko so sredstva prenešena in se v skladu z MRS 39 šteje, da je njihov prenos izpolnil pogoje za odpravo pripoznanja.

Posojila in terjatve (depoziti) ter finančna sredstva v posesti do zapadlosti se merijo po odplačni vrednosti.

**17.4.14.3 Določanje poštene vrednosti**
Vsi finančni instrumenti se merijo po pošteni vrednosti, razen depozitov, delnic, ki ne kotirajo na organiziranem trgu in predstavljajo nematerialen del naložbenega portfelja, posojil (za katere predpostavlja, da je knjigovodska vrednost hkrati tudi razumen približek poštene vrednosti) ter finančnih instrumentov v posesti do zapadlosti, ki se jih meri po odplačni vrednosti. Poštene vrednosti naložbenih nepremični ter zemljišč in zgradb za opravljanje dejavnosti ter poštene vrednosti finančnih instrumentov, merjenih po odplačni vrednosti, so razvidne v razkritju 29. Poštena vrednost je cena, ki bi se prejela za prodajo sredstva ali plačala za prenos obveznosti v redni transakciji med udeleženci na trgu na datum merjenja. Merjenje poštene vrednosti temelji na predpostavki, da se posel prodaje sredstva ali prenosa odgovornosti izvrši na glavnem trgu za sredstvo ali obveznost, ali če ni glavnega trga, v najugodnejšem trgu za sredstvo ali obveznost. Glavni oziroma najugodnejši trg morajo biti skupini dostopni. Poštena vrednost sredstva ali obveznosti se meri z uporabo predpostavk, ki bi jih uporabili udeleženci na trgu pri določanju cene sredstva ali obveznosti, ob predpostavki, da udeleženci na trgu ravnajo skladno s svojimi najboljšimi gospodarskimi interesi. Pri merjenju poštene vrednosti nefinančnega sredstva se upošteva sposobnost udeleženca na trgu, da proizvede gospodarske koristi z uporabo sredstva v skladu z njegovo največjo in najboljšo uporabo ali s prodajo sredstva drugemu udeležencu na trgu, ki bi sredstvo uporabil v skladu z njegovo največjo in najboljšo uporabo. Uporabljajo se tehnike ocenjevanja vrednosti, ki so ustrezne v danih okoliščinah in za katere je na voljo dovolj podatkov za merjenje poštene vrednosti, pri čemer se čim več uporablja ustrezne opazovane vhodne podatke in čim bolj omeji uporabo neopazovanih vhodnih podatkov.

Na dan vrednotenja se ugotavlja pošteno vrednost finančnih naložb tako, da se kot ceno na glavnem trgu določi:
- v primeru borze: objavljeno zaključno ceno na borzi na dan vrednotenja ali na zadnji dan delovanja borze, na kateri naložba kotira;
- v primeru zunajborznega trga (OTC): objavljeno zaključno ceno BID CBBT, oziroma če ta ne obstaja, ceno BID BVAL sistema Bloomberg na dan vrednotenja ali na zadnji dan delovanja OTC;
- ceno, izračunano na podlagi internega modela vrednotenja.

Sredstva in obveznosti, merjena ali razkrita po pošteni vrednosti v izkazih, so merjena in prikazana v skladu z ravnmi poštene vrednosti po MSRP 13, ki razvrsti vhodne podatke metod vrednotenja, uporabljenih za merjenje poštene vrednosti v tri ravni.

Pri razvrščanju sredstev in obveznosti v ravni po MSRP 13 je predvsem pomembna razpoložljivost tržnih informacij, ki je določena z relativnimi ravnmi trgovanja enakih ali podobnih instrumentov na trgu, s poudarkom na informacijah, ki predstavlja dejansko dejavnost trga ali zavezujoče kotacije posrednikov ali trgovcev.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Finančne naložbe, merjene ali razkrite po pošteni vrednosti so prikazane v skladu z ravnmi poštene vrednosti po MSRP 13, ki kategorizira vhodne podatke za merjenje poštene vrednosti v tri ravni hierarhije poštene vrednosti, in sicer:

- Raven 1: finančne naložbe, pri katerih je poštena vrednost določena na podlagi kotirane cene (neprilagojene) na delujočih trgih za finančno naložbo, do katerih lahko družba dostopa na datum merjenja.
- Raven 2: finančne naložbe, katerih poštena vrednost se določa z uporabo podatkov, ki jih je mogoče neposredno ali posredno opazovati, razen kotiranih cen vključenih v 1. raven.
- Raven 3: finančne naložbe, pri katerih opazovani tržni podatki niso dosegljivi. Poštena vrednost se tako določa na podlagi metod vrednotenja, z uporabo vložkov, ki niso posredno ali neposredno opazovani na trgu.

Razkriva in dosledno se upošteva politika določanja, kdaj se šteje, da so bili izvedeni prenosi med ravnmi hierarhije poštene vrednosti. Usmeritev glede časovnega okvira pripoznavanja prenosov je enaka pri prenosih na ravni in prenosih z ravni. Primeri usmeritev vključujejo: (a) datum dogodka ali spremembe okoliščin, ki je povzročila prenos, (b) začetek poročevalnega obdobja, (c) konec poročevalnega obdobja. Družba četrtletno preverja umestitev naložb v tri ravni hierarhije poštene vrednosti. Pri tem upošteva pravila za določanje poštene vrednosti, ki so opisana v razkritju 29. Če se pogoji za razvrstitev spremenijo, se finančne naložbe prerazvrstijo v ustrezno raven.

### 17.4.14.4 Slabitve naložb

Finančno sredstvo, razen finančnih instrumentov, izmerjenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, je slabljeno in izguba nastane le, če obstaja nepristranski dokaz o slabitvi kot posledici dogodkov, ki so nastali po začetnem pripoznanju sredstva in imajo vpliv na prihodnje denarne tokove, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti. Ocenijo se nepristranski dokazi o slabitvi vseh posamičnih finančnih sredstev na trimesečni ravni (ob pripravi medletnih in letnih poročil).

#### 17.4.14.4.1 Dolžniški vrednostni papirji

Slabitev naložb v dolžniške vrednostne papirje (razen naložb v dolžniške vrednostne papirje, ki so razporejeni v skupino po pošteni vrednosti preko poslovnega izida) se izvede ob izpolnitvi katerega izmed naslednjih pogojev:

- če izdajatelj dolžniškega vrednostnega papirja ni poravnal obveznosti kupona ali glavnice in/ali je mogoče ugotoviti, da ta obveznost ne bo v celoti poravnana skladno z oceno okoliščin na datum poročanja;
- če je začet postopek stečaja, likvidacije ali prisilne poravnave izdajatelja dolžniškega vrednostnega papirja.

Če se slabitev izvede zaradi 1. alineje, se v izkaz poslovnega izida zavede slabitev v višini razlike med diskontirano vrednostjo pričakovanih denarnih tokov posameznega dolžniškega vrednostnega papirja in knjigovodsko vrednostjo posameznega dolžniškega vrednostnega papirja (če knjigovodska vrednost presega diskontirano vrednost pričakovanih prihodnjih denarnih tokov).

Če se slabitev izvede zaradi 2. alineje, se v izkaz poslovnega izida zavede slabitev v višini razlike med potencialnim poplačilom iz stečajne ali likvidacijske mase in nabavno vrednostjo naložbe. Potencialno poplačilo iz stečajne ali likvidacijske mase se oceni na podlagi podatkov iz postopka likvidacije, stečaja ali prisilne poravnave, oziroma kadar take informacije niso na razpolago, na podlagi izkušenj ali ocen, pridobljenih od bonitetnih ali drugih finančnih institucij.

Odprava slabitev naložb v dolžniške vrednostne papirje je dovoljena le, če se je slabitev izvedla zaradi 1. alineje oziroma prvega pogoja za slabitev naložbe v posamezni dolžniški vrednostni papir. Odprava slabitve se izvede, ko je ugotovljeno, da je bila obveznost izdajatelja poplačana. Odprava slabitve se izvede prek izkaza poslovnega izida.

#### 17.4.14.4.2 Lastniški vrednostni papirji

Slabitev naložb v lastniške vrednostne papirje (razen naložb v lastniške vrednostne papirje, ki so razporejeni v skupino po pošteni vrednosti preko poslovnega izida) se izvede ob izpolnitvi katerega izmed teh pogojev:

- zmanjšanje vrednosti naložbe v posamezni finančni instrument večje od 40 % v primerjavi z nabavno vrednostjo ali če;
- tržna vrednost naložbe v posamezno delnico pod nabavno vrednostjo konstantno 1 leto in 3 leta v primeru vzajemnega sklada;
- model, na podlagi katerega skupina presoja slabitev netržnih vrednostnih papirjev, pokazal potrebo po slabitvi.

Slabitev se izvede v višini razlike med tržno in knjigovodsko vrednostjo finančnega instrumenta.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

### 17.4.15 Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem

Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem, predstavlja delež kosmatih zavarovalno-tehničnih rezervacij in prenosnih premij za posle, ki se cedirajo pozavarovateljem in sozavarovateljem zunaj Zavarovalne skupine Sava. Višina se določa skladno z določili sozavarovalnih in pozavarovalnih (retrocesijskih) pogodb ter z gibanjem portfelja, na podlagi kosmatih zavarovalno-tehničnih rezervacij za posel, ki je predmet teh pogodb, in sicer ob zaključku obračunskega obdobja.

Na datum poročanja se preverja navedena sredstva zaradi morebitne potrebe po slabitvi. Sredstva, prenesena posameznim partnerjem, se presojajo individualno. Vpliv pozavarovalnega programa na tveganja je opisan v poglavju *17.6.3.1 Tveganja premoženjskih zavarovanj*.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.16 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb

Med sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb se razvrščajo le sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb družbe Sava pokojninska. Sredstva iz finančnih pogodb predstavljajo naložbe skupine kritnih skladov Moji skladi življenjskega cikla za izvajanje prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, ki se vrednotijo v skladu z MSRP 9. Sredstva iz finančnih pogodb se ob pripoznanju razvrstijo v finančne instrumente po pošteni vrednosti preko poslovnega izida in v posesti do zapadlosti. Zneski se prilagodijo za potrebe konsolidacije v skladu z usmeritvami za finančne naložbe iz poglavja *17.4.16 Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb*.

Razvrščanje in vrednotenje sredstev je podrobneje prikazano v razkritju 10. Obveznosti iz finančnih pogodb predstavljajo obveznosti iz izvajanja dejavnosti pokojninskih zavarovanj po kolektivnem in individualnem načrtu prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, za katera upravljavec vodi osebne račune članov pokojninskih načrtov. Za kritje teh obveznosti je Sava pokojninska dolžna oblikovati matematične rezervacije. Matematične rezervacije obsegajo obveznosti za sredstva na osebnih računih zavarovancev (vplačana čista premija in donos) in dodatne obveznosti za pokrivanje razlike med dejansko in zajamčeno stopnjo donosnosti. Obveznosti iz finančnih pogodb so predstavljene v razkritju 10.

Naložbene nepremičnine v okviru sredstev iz finančnih pogodb družba Sava pokojninska na začetku vrednoti po modelu nabavne vrednosti, povečani za transakcijske stroške. Naslednja merjenja se izvedejo po modelu poštene vrednosti zaradi zakonske regulative. Oceno vrednosti izvede najmanj na 3 leta pooblaščeni ocenjevalec vrednosti nepremičnin z dovoljenjem za delo Slovenskega inštituta za revizijo.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.17 Terjatve

Med terjatvami prikazujemo v pretežni meri terjatve za premijo do zavarovalcev oziroma zavarovalnic ter terjatve za škode in provizije do pozavarovateljev.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

#### 17.4.17.1 Pripoznavanje terjatev

Začetno pripoznavanje terjatev se izvede na podlagi izstavljene police, računa ali druge verodostojne liste (kot je npr. potrjen pozavarovalni ali sozavarovalni obračun). V izkazu finančnega položaja so terjatve prikazane v neto vrednosti, kar pomeni, da so zmanjšane za oblikovane popravke vrednosti.

Terjatve iz pozavarovanja se pripoznajo, ko se zavarovalne premije iz aktivnega pozavarovanja oziroma škode in provizije iz retrocesije zaračunajo cedentu oziroma pozavarovatelju pri poslu iz retrocesije. Če obstaja pozavarovalna pogodba, vendar še nismo prejeli potrjenega obračuna s strani cedenta oziroma pozavarovatelja, se terjatve pripoznajo skladno z usmeritvami, navedenimi v poglavjih *17.4.30 Čisti prihodki od premij* in *17.4.31 Čisti odhodki za škode*.

Regresne terjatve se pripoznajo med sredstvi, če je na podlagi vzpostavljenega regresnega zahtevka pridobila ustrezno pravno podlago (pravnomočna sodna izvršba, sklenjeni pisni sporazum z zavarovancem ali dolžnikom, pričetek odplačevanja dolga s strani zavarovalca ali dolžnika ali subrogacija pri kreditnih zavarovanjih). Tudi v primeru subrogacije se regresna terjatev pripozna šele po preverbi dejanskega obstoja in fizične dosegljivosti dolžnika. Pripoznavanje glavnice v regresnih terjatvah zmanjšuje stroške izplačanih škod. Regresne terjatve družbe v skupini slabijo glede na izkušnje preteklih let. Potreba po oblikovanju popravka vrednosti regresne terjatve se presoja individualno.

Družbe v skupini nimajo zastavljenih poslovnih terjatev.

#### 17.4.17.2 Slabitve terjatev

Terjatve se razvrščajo v skupine s podobnim kreditnim tveganjem z namenom presojanja njihove poplačljivosti oziroma potrebe po slabitvi. Individualna presoja poplačljivosti in potrebe po slabitvi se izvaja za vse materialno pomembne terjatve. Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

oziroma ne bodo poravnane v celotnem znesku, se izkažejo kot dvomljive in se za njih oblikuje popravek vrednosti. Če se začne sodni postopek, se izkažejo kot sporne in se obračuna popravek vrednosti v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.

Metodologija oblikovanja popravkov poleg kriterija starosti terjatve upošteva tudi stopnjo v procesu izterjave terjatve, izkustvenega odstotka odpisanosti terjatev in tudi stopnjo izterljivosti terjatev. Predpostavke se preverjajo najmanj na letni ravni.

### 17.4.18 Razmejeni stroški pridobivanja zavarovanj

Stroški pridobivanja zavarovanj, ki se razmejujejo, zajemajo tisti del obratovalnih stroškov, ki je neposredno povezan s sklepanjem zavarovanj.

Med razmejenimi stroški pridobivanja zavarovanj se izkazujejo predvsem razmejene provizije. To so obračunane provizije, ki se nanašajo na prihodnje poslovno leto in so pripoznane na podlagi (po)zavarovalnih obračunov ter ocenjenih zneskov, dobljenih na podlagi ocenjenih provizij z upoštevanjem časovno sorazmerne razmejitve.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.19 Druga sredstva

Druga sredstva sestavljajo usredstvene kratkoročne časovne razmejitve, in sicer kratkoročno odloženi stroški.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.20 Denar in denarni ustrezniki

V izkazu finančnega položaja in izkazu denarnega izida v postavki Denarna sredstva in denarni ustrezniki prikazujemo:

- denarna sredstva, med katera uvrščamo denarna sredstva v blagajni, dobroimetja na transakcijskih računih poslovnih bank in drugih finančnih organizacij ter depozite, vezane preko noči, in
- denarne ustreznike, med katere uvrščamo depozite na odpoklic in kratkoročno dane depozite z originalno zapadlostjo do treh mesecev.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.21 Kapital

Sestavljajo ga:

- osnovni kapital – nominalno vrednost vplačanih navadnih delnic, izraženo v evrih;
- kapitalske rezerve – vplačila nad nominalnimi zneski delnic;
- rezerve iz dobička – statutarne in zakonske rezerve, rezerve za lastne delnice, rezerve za izravnavo katastrofalnih škod in druge rezerve iz dobička;
- lastne delnice;
- presežek iz prevrednotenja;
- zadržani čisti poslovni izid;
- čisti poslovni izid poslovnega leta;
- prevedbeni popravek kapitala;
- kapital manjšinskih lastnikov.

Statutarne rezerve se uporabijo:

- za kritje čiste izgube, ki je ni mogoče (v celoti) pokriti v breme prenesenega dobička in drugih rezerv iz dobička oziroma ta dva vira ne zadoščata za polno pokritje čiste izgube (instrument dodatne zaščite vezanega kapitala;
- za povečanje osnovnega kapitala;
- za uravnavanje dividendne politike.

Del rezerv iz dobička so tudi rezerva za katastrofalne škode, ki jo v skladu s pravilniki o oblikovanju zavarovalno-tehničnih rezervacij in kapitalskih rezerv potrjujejo pooblaščeni aktuarji. Te rezerve so vezane rezerve in ne morejo biti predmet delitve na skupščini.

Skladno z Zakonom o gospodarskih družbah ima uprava družbe možnost, da največ polovico zneska čistega dobička razporedi v druge rezerve.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

### 17.4.22 Podrejene obveznosti

Podrejena obveznost v skupini predstavlja dolgoročno obveznost skupine zaradi izdaje podrejene obveznice za splošne korporativne potrebe Zavarovalne skupine Sava in za optimizacijo svoje kapitalske sestave.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.23 Klasifikacija zavarovalnih pogodb

Skupina se ukvarja s klasičnimi in naložbenimi življenjskimi zavarovanji, premoženjskimi zavarovanji ter pozavarovanji, katerih osnovni namen je prenos zavarovalnega tveganja. Zavarovalno tveganje je pomembno, če nastanek zavarovalnega dogodka povzroči, da zavarovatelj plača pomembne dodatne zneske. Skupina je vse tovrstne sklenjene pogodbe opredelila kot zavarovalne pogodbe. Proporcionalna pozavarovanja vsebujejo tveganje, identično tveganju originalnih zavarovalnih polic, ki so vse zavarovalne pogodbe. Pri neproporcionalnih pozavarovanjih so v primeru nastanka pozavarovanega škodnega dogodka dogovorjena pomembna dodatna izplačila, zato tudi ta izpolnjujejo merila za klasifikacijo med zavarovalne pogodbe.

### 17.4.24 Zavarovalno-tehnične rezervacije

Zavarovalno-tehnične rezervacije se v izkazu finančnega položaja med obveznostmi prikazujejo v kosmatih zneskih. Delež zavarovalno-tehničnih rezervacij za posle, ki jih cediramo pozavarovateljem zunaj skupine, se razkrivajo v izkazu finančnega položaja pod postavko Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem, med sredstvi. Zavarovalno-tehnične rezervacije morajo biti oblikovane v višini, ki po razumnih pričakovanjih zagotavlja kritje obveznosti sklenjenih (po)zavarovalnih pogodb. Poglavitna načela, uporabljena v izračunih, so opisana spodaj.

**Prenosne premije** so tisti del obračunanih premij, ki se nanaša na zavarovalno kritje za zavarovalno obdobje po zaključku obračunskega obdobja. Prenosne premije se praviloma izračunavajo na ravni zavarovalnih polic časovno sorazmerno (pro rata temporis), razen za zavarovalne pogodbe s časovno spremenljivo višino zavarovalnega kritja (kreditna zavarovanja). Za prejeto pozavarovanje večinoma ni razpoložljivih podatkov za izračun na ravni posameznih polic, zato se prenosna premija izračunava z metodo ulomkov na ravni posameznih pozavarovalnih obračunov glede na obdobje, za katerega je bila obračunana premija.

**Matematične rezervacije** za pogodbe življenjskih zavarovanj predstavljajo aktuarsko vrednost obveznosti, ki izvirajo iz zajamčenih upravičenj zavarovalcev. Za večino zavarovanj je bila pri izračunu matematičnih rezervacij uporabljena neto Zillmerjeva metoda, za diskontiranje je bila uporabljena tehnična obrestna mera, ki ni manjša od 1,25 %, ostali parametri so enaki, kot so bili uporabljeni za izračun premije. Izračunane negativne obveznosti iz matematičnih rezervacij predstavljajo vrednost nič. Za namene razmejevanja stroškov pridobivanja zavarovanj je bila uporabljena metoda zillmerizacije. Izračun matematične rezervacije temelji na predpostavki, da je vsa sklepalna provizija plačana ob sklenitvi zavarovanja, zastopniki pa dejansko provizijo dobijo plačano v dveh do petih letih (odvisno od trajanja pogodb). V matematični rezervaciji je upoštevana tudi vsa razmejena provizija. Razmejeni stroški pridobivanja zavarovanja se prikazuje med sredstvi, v primeru predplačila provizije ali pa prikazujejo razliko med pozitivno zillmerizirano matematično rezervacijo in zillmerizirano matematično rezervacijo.

**Škodne rezervacije** se obračunajo v višini pričakovanih obveznosti za nastale, še ne rešene škode, vključno s stroški reševanja teh škod. Nanašajo se tako na prijavljene škode, za katere se rezervacije oblikuje na podlagi popisa škodne rezervacije za posamezne škodne primere, kot tudi na nastale, še ne prijavljene škode, ki se izračunavajo z aktuarskimi metodami. Prihodnje obveznosti se praviloma ne diskontirajo, z izjemo dela, ki se nanaša na rente, dogovorjene v nekaterih primerih za odgovornostna zavarovanja, in v zvezi s katerimi se oblikujejo rezervacije v višini pričakovane neto sedanje vrednosti bodočih izplačil.

Rezervacije za nastale, neprijavljene škode (IBNR) se za pretežni del portfeljev neposrednih zavarovalnic izračunavajo z metodami, temelječimi na trikotnikih plačanih škod; rezultat je celotna škodna rezervacija in IBNR se oblikuje kot razlika med rezultatom trikotniške metode in rezervacije, oblikovane na podlagi popisa. V zavarovalnih vrstah, kjer obseg poslovanja ni dovolj velik za zanesljive izračune s trikotniškimi metodami, se uporablja zmnožek pričakovanega števila naknadno prijavljenih škod in povprečne višine naknadno prijavljene škode ter metode, temelječe na pričakovanih škodnih količnikih. V konsolidirano rezervacijo IBNR se všteva še rezervacija IBNR za pozavarovalni del posla zunaj skupine. Za ta del portfelja vsi pozavarovalni obračuni zavarovalno-tehničnih kategorij niso pravočasno na razpolago, zato je treba ocenjevati nepravočasno prejete postavke, vključno s škodno rezervacijo, pri čemer se upoštevajo pričakovane premije in pričakovani kombinirani količniki za posamezno pogodbeno leto, zavarovalno vrsto in obliko pozavarovanja ter trikotniški razvoji pogodbenih let po obračunskih četrtletjih; rezervacija IBNR je nato oblikovana v višini tako ocenjene škodne rezervacije.

Škodna rezervacija je torej oblikovana na podlagi statističnih podatkov z uporabo aktuarskih metod, zato že sam izračun predstavlja hkrati tudi test ustreznosti škodne rezervacije.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Rezervacije za bonuse, popuste in storno** so namenjene posebej dogovorjenim pričakovanim izplačilom zaradi dobrih rezultatov zavarovalnih pogodb in pričakovanim izplačilom zaradi prekinitev, ki presegajo prenosno premijo.

**Druge zavarovalno-tehnične rezervacije** vključujejo rezervacije za neiztekle nevarnosti, ki izvirajo iz testa ustreznosti oblikovanih obveznosti za prenosne premije, opisanega v nadaljevanju.

Prenosna premija predstavlja časovno razmejitev premije glede na obdobje kritja. Tako lahko sklepamo, da kadar premija ni dovolj visoka, je posledično neustrezna tudi prenosna premija. Družbe skupine izvajajo test ustreznosti prenosne premije na ravni portfelju ustrezne homogene skupine. Izračun pričakovanega kombiniranega količnika v posamezni homogeni skupini upošteva predvsem prihodke za premije, odhodke za škode, odhodke za provizije in druge obratovalne stroške. Kjer pričakovani kombinirani količnik presega 100 %, je ugotovljen primanjkljaj prenosne premije, ki se pripoznava kot rezervacija za neiztekle nevarnosti v okviru drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.25 Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje

To so rezervacije za naložbena življenjska zavarovanja. Sestavljene so iz matematičnih rezervacij, prenosnih premij in škodnih rezervacij. Večino predstavljajo matematične rezervacije. Njihova vrednost je enaka vrednosti enot skladov vseh polic, upoštevajo pa se tudi plačila premij, ki še niso spremenjena v enote skladov, in pripisan dobiček skladov z garancijo, ki jih upravljamo. Pri ugotavljanju vrednosti skladov se uporablja tržna vrednost na bilančni datum.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.26 Test ustreznosti obveznost (test LAT – *Liability Adequacy Test*)

Test ustreznosti oblikovanih rezervacij za obveznosti iz zavarovalnih pogodb se izvaja po stanju na zadnji dan obračunskega obdobja ločeno za premoženjska in življenjska zavarovanja. Test ustreznosti za premoženjska zavarovanja je opisan v poglavju *17.4.24 Zavarovalno-tehnične rezervacije*.

***Test ustreznosti obveznosti za življenjska zavarovanja***

Test ustreznosti obveznosti za življenjska zavarovanja se izvaja na vsak datum poročanja glede na izračune bodočih denarnih tokov z uporabo eksplicitnih in konsistentnih predpostavk za vse dejavnike – bodoče premije, smrtnost, obolevnost, donose naložb, storno, odkupe, jamstva, bonuse zavarovancem in stroške. V ta namen je uporabljen izračun sedanje vrednosti bodočih denarnih tokov.

Za diskontiranje je uporabljena krivulja donosnosti državnih obveznic centralnega evro območja na bilančni datum, v državah, ki so članice Evropske unije, pa bodisi netvegana krivulja donosnosti državnih obveznic na bilančni datum, upoštevaje strukturo naložb, bodisi krivulja, ki temelji na strukturi naložb in se v primeru reinvestiranja upošteva netvegana obrestna mera v skladu s SII. Če obstajajo zanesljivi tržni podatki, so predpostavke kot so diskontna stopnja in donos izpeljane iz opazovanih tržnih cen. Predpostavke, ki jih ni mogoče zanesljivo izpeljati iz tržnih vrednosti, temeljijo na trenutnih ocenah, izračunanih z internimi modeli skupine (stopnje storna, dejanska smrtnost in obolevnost), in javno dostopnimi viri (demografske informacije lokalnega statističnega urada). Za smrtnost so zaradi negotovosti pričakovane višje stopnje od dejanskih.

Vhodne predpostavke so letno posodobljene glede na zadnje izkušnje. Korelacija med vsemi dejavniki tveganja ni upoštevana. Bistvene predpostavke so opisane v nadaljevanju.

Test ustreznosti obveznosti se izvaja na ravni police in/ali na ravni produkta. Če se test izvaja na ravni police, so rezultati prikazani na ravni produkta, produkti so razdeljeni glede na zavarovalno vrsto. Rezultate testa posamezna družba praviloma ovrednoteni ločeno za klasična zavarovanja razen rentnih zavarovanj, naložbena in rentna zavarovanja. V primeru, da obveznosti zavarovanj in pripadajočih sredstev ni mogoče obravnavati ločeno v okviru klasičnih in naložbenih zavarovanj, lahko družba rezultate testa obravnava skupaj. Ustreznost obveznosti se ločeno preveri v vsaki skupini zavarovanj. Pri določevanju dodatne obveznosti, ki jo je treba oblikovati, primanjkljaj obveznosti posamezne skupine zavarovanj ni poračunan s presežki, ki izvirajo iz drugih skupin. Za vsako skupino posebej se neto sedanja vrednost bodočih denarnih tokov, izračunana ob uporabi navedenih predpostavk, primerja z zavarovalnimi obveznostmi. Če primerjava pokaže, da so pripadajoče obveznosti nezadostne glede na ocenjene denarne tokove, je celoten primanjkljaj pripoznan v izkazu poslovnega izida kot dodatna rezervacija.

Smrtnost temelji na podatkih lokalnega statističnega urada ali pa na smrtnosti portfelja in jih skupina posodobi v skladu z analizo lastnih podatkov o smrtnosti. Predpostavke o smrtnosti in obolevnosti vključujejo dodatek za tveganje in so višje kot dejanske.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Bodoče pogodbene premije in indeksacije premij za večino zavarovanj so upoštevane. Ocene stopenj prekinitev in odkupov temeljijo na preteklih izkušnjah. Dejanske stopnje prekinitev se redno preverjajo glede na tip produkta in trajanje, predpostavke so ustrezno posodobljene. Dejanske stopnje prekinitev so prilagojene za dodatek za tveganje in negotovost.

Ocenjeni obratovalni stroški, upoštevani v testu ustreznosti obveznosti, so dobljeni na podlagi izkušenj. Za bodoča obdobja so v denarnih tokovih upoštevani stroški, povečani s faktorjem, ki je enak ocenjeni letni stopnji inflacije.

Donosnost in diskontna stopnja izhajata iz enakih krivulj, pri diskontiranju se uporabi dodatek glede na razvitost trgov.

Test ustreznosti obveznosti vključuje pričakovane bodoče pripise dobičkov. Pričakovani bodoči pripisi dobičkov so v skladu z metodologijo določanja bonusov. Delež pripisanega dobička je v skladu s pravili zavarovalnice in se upošteva kot diskontirana obveznost.

Za večino življenjskih zavarovanj se oceni vpliv sprememb ključnih spremenljivk, ki imajo lahko materialni vpliv na rezultate testa ustreznosti obveznosti ob koncu leta. Analiza občutljivosti je pripravljena ločeno za klasična življenjska zavarovanja in življenjska zavarovanja z naložbenim tveganjem.

| v EUR | 31. 12. 2020 | | 31. 12. 2019 | |
|---|---|---|---|---|
| | Test LAT za klasična življenjska zavarovanja | Test LAT za naložbena življenjska zavarovanja | Test LAT za klasična življenjska zavarovanja | Test LAT za naložbena življenjska zavarovanja |
| Osnovni izračun | 398.789.646 | 361.855.319 | 177.458.475 | 148.750.093 |
| Donosi + 100 osnovnih točk | 382.303.277 | 352.807.585 | 168.932.981 | 147.357.191 |
| Donosi - 100 osnovnih točk | 419.316.231 | 372.221.448 | 189.126.794 | 151.373.679 |
| Smrtnost + 10 % | 402.706.961 | 363.582.039 | 180.664.530 | 149.947.210 |
| Obratovalni stroški na polici + 10 % | 405.328.094 | 367.627.622 | 182.152.541 | 152.598.542 |

Osnovni izračun predstavlja izračun z uporabo predpostavk kot za test ustreznosti obveznosti. Spremembe spremenljivk predstavljajo razumne mogoče spremembe, ki, če bi se zgodile, vodijo do bistvenih sprememb obveznosti na dan izkaza finančnega položaja. Razumno mogoče spremembe ne predstavljajo pričakovanih sprememb niti najslabšega scenarija. Spremembe ključnih spremenljivk bi vplivale na pripadajoče komponente rezultata v enakem deležu.

Analiza je pripravljena za spremembo spremenljivke, pri čemer se ostale predpostavke ne spremenijo, in ne upošteva se spremembe vrednosti povezanih sredstev. Občutljivost je izračunana za neugodno smer spremembe. Na izkaz poslovnega izida in na obveznosti (kot prikazano s testom LAT) vplivajo predvsem spremembe v donosih in obratovalnih stroških.

### 17.4.27 Druge rezervacije

Ugodnosti zaposlenih vključujejo odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade. Rezervacije za ugodnosti zaposlenim pomenijo neto sedanjo obveznost skupine, izračunano v razmerju natečene delovne dobe v skupini in celotne pričakovane delovne dobe v skupini (angl. projected unit credit method). Skladno z določili MRS 19 – Zaslužki zaposlencev se aktuarski dobički in izgube, ki nastanejo ob ponovnih meritvah čistih obveznosti za odpravnine ob upokojitvi, pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu.

Pri izračunu se upoštevajo individualni podatki o datumu rojstva, začetku delovnega razmerja v skupini, predvideni upokojitvi, plači. Za vsako družbo v skupini se upoštevajo višina odpravnine ob upokojitvi in višine jubilejnih nagrad, določenih z lokalno zakonodajo, pogodbami o zaposlitvi oziroma drugimi veljavnimi akti. Pri pričakovanih zneskih izplačil se upošteva tudi obveznost za plačilo davka, kadar izplačila presegajo zakonsko določene neobdavčene zneske.

Verjetnost, da zaposleni ostane zaposlen v skupini, upošteva verjetnost smrtnosti in verjetnost prekinitve delovnega razmerja. Parametri predvidene prihodnje rasti plač in zneskov, na katere so vezane odpravnine ob upokojitvi ter jubilejne nagrade in predvidene fluktuacije, so odvisni od gibanja na posameznem trgu oziroma v posameznih družbah v skupini. Za diskontiranje se uporablja enaka terminska struktura netveganih obrestnih mer kot za izračune kapitalske ustreznosti v režimu Solventnost II.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.28 Druge finančne obveznosti

Druge finančne obveznosti vključujejo pretežno obveznosti neplačanih dividend iz preteklih let.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.29 Obveznosti iz poslovanja, obveznosti iz najemov in ostale obveznosti

Obveznosti se na začetku izkazujejo z dejanskimi zneski, ki izvirajo iz ustreznih listin. Pozneje se povečujejo oziroma zmanjšujejo v skladu z listinami, zmanjšujejo pa se na podlagi odplačil. Med obveznosti štejemo obveznosti za odškodnine, za premije iz pasivne retrocesije, obveznosti za škode iz aktivnih pozavarovalnih poslov, obveznosti za zadržane depozite, obveznosti za odmerjen davek od dobička, obveznosti do zaposlenih, obveznosti do dobaviteljev, in druge kratkoročne obveznosti.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Med obveznostmi iz najemov družbe v skupini od 1. 1. 2019 prikazujejo obveznosti iz najemov. Ob pripoznanju se pripozna obveznost iz najemov kot sedanja vrednost bodočih najemnin, ki na datum pripoznanja še niso plačane. Uporabljena diskontna stopnja predstavlja predpostavljeno obrestno mero za izposojanje in upošteva bonitetno oceno družbe in trajanje najema ter za skupino upošteva deželno tveganje. Obveznost iz najemov se na datum začetka najema meri tako, da poveča knjigovodsko vrednost za obresti iz obveznosti za najeme ter zmanjša knjigovodsko vrednost za izvedena plačila najemnin. Če se spremeni najem po začetnem merjenju, se ponovno izmeri knjigovodska vrednost, ki odraža ponovne spremembe ali ocene z uporabo spremenjene diskontne stopnje.

Med ostale obveznosti se uvrščajo obveznosti do zaposlenih, dobaviteljev, razmejena pozavarovalna provizija in vnaprej vračunani stroški.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.30 Čisti prihodki od premij

Pri izkazovanju prihodkov od zavarovalnih premij družbe v skupini upoštevajo načelo nastanka poslovnega dogodka. Ločeno se spremljajo kosmate (po)zavarovalne premije, sozavarovalne in pozavarovalne (retrocedirane) premije ter prenosne premije. Navedene postavke skupaj tvorijo čiste zavarovalne premije v izkazu poslovnega izida. Prihodki se pripoznavajo na podlagi potrjenih (po)zavarovalnih obračunov oziroma (po)zavarovalnih pogodb.

Ocene se nanašajo na zavarovalno-tehnične postavke, ki izvirajo iz pozavarovalnih pogodb in so glede na skadenco teh pogodb že nastale, vendar pa zanje skupina ni prejela pozavarovalnih obračunov. Čisti prihodki od pozavarovalnih premij so izračunani iz fakturiranih kosmatih pozavarovalnih premij, ki jih zmanjšujejo fakturirane premije za posel, ki ga skupina retrocedira (preda v nadaljnje pozavarovanje), oboje pa je korigirano še za spremembo kosmate prenosne premije in za spremembo deleža pozavarovateljev v prenosni premiji. Podlage za ocenjevanje prihodkov od premij so posamezne sklenjene pozavarovalne pogodbe.

Družbe prihodke od zavarovalnih premij spremljajo ločeno po zavarovalnih skupinah in vrstah zavarovanj.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.31 Čisti odhodki za škode

Pri izkazovanju odhodkov za škode se upošteva načelo nastanka poslovnega dogodka. Čiste odhodke za škode predstavljajo obračunani kosmati zneski škod, zmanjšani za regresne terjatve in pozavarovane škode, tj. obračunane zneske retrocesionarjem. Na višino odhodkov za škode vplivajo tudi spremembe škodnih rezervacij. Pri tem se upoštevajo tudi ocene škod in škodnih rezervacij; ocene se nanašajo na zavarovalno-tehnične postavke, ki izvirajo iz pozavarovalnih pogodb in so glede na skadenco teh pogodb že nastale, vendar pa zanje nismo prejeli pozavarovalnih obračunov. Podlage za ocenjevanje odhodkov za škode so ocenjene premije in kombinirani količniki iz sklenjenih posameznih pozavarovalnih pogodb. Navedene postavke tvorijo čiste odhodke za škode v izkazu poslovnega izida.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.32 Prihodki in odhodki od naložb

Ločeno vodimo prihodke in odhodke od naložb glede na vire sredstev, tj. ločeno za registre naložb premoženjskih zavarovanj, registre naložb življenjskih zavarovanj in registre naložb lastnih virov. Naložbe lastnih virov pokrivajo kapital skupine, naložbe premoženjskih zavarovanj pokrivajo zavarovalno-tehnične rezervacije, naložbe življenjskih zavarovanj pa pokrivajo matematične rezervacije.

Prihodki od naložb so:
- prihodki od dividend (prihodki od deležev);
- prihodki od obresti;
- neto prihodki od tečajnih razlik;
- prihodki od spremembe poštene vrednosti in dobički pri odtujitvah naložb, razporejenih v skupino po pošteni vrednosti prek poslovnega izida;
- dobički pri odtujitvah naložb ostalih skupin naložb in
- drugi prihodki.

Odhodki od naložb so:
- obrestni odhodki;
- neto odhodki od tečajnih razlik;
- odhodki zaradi spremembe poštene vrednosti in izgub pri odtujitvah naložb, razporejenih v skupino po pošteni vrednosti prek poslovnega izida;
- izgube pri odtujitvah ostalih skupin naložb in
- drugi odhodki.

Navedeni prihodki in odhodki se izkazujejo glede na to, kam so razvrščene naložbe, ki so prinašale donos, tj. ali so naložbe

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

v posesti do zapadlosti, po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, razpoložljive za prodajo, posojila, depoziti in terjatve.

Obrestni prihodki in odhodki naložb, razporejenih v skupino v posesti do zapadlosti in v skupino razpoložljivo za prodajo, se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivne obrestne mere. Obrestni prihodki in odhodki naložb, razporejenih v skupino po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po kuponski obrestni meri. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo, ko so te odobrene za izplačilo. Dobički oziroma izgube pri odtujitvah naložb predstavljajo razliko med knjigovodsko vrednostjo finančnega sredstva in njegovo prodajno vrednostjo oziroma med nabavno vrednostjo (zmanjšano za morebitne slabitve) in prodajno vrednostjo, če gre za naložbe, razpoložljive za prodajo.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.33 Obratovalni stroški

Med obratovalnimi stroški izkazujemo:
- stroške pridobivanja zavarovanj, ki nastanejo v obdobju;
- spremembe v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj;
- druge obratovalne stroške, ki jih vodi po naravnih vrstah, in sicer:
    a. amortizacijo sredstev, potrebnih za obratovanje;
    b. stroške dela, ki vključujejo plače zaposlenih, stroške socialnega in pokojninskega zavarovanje ter druge stroške dela;
    c. stroške fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti skupaj z dajatvami, ki vključujejo stroške nadzornega sveta in komisij nadzornega sveta ter izplačila po podjemnih pogodbah;
    d. druge obratovalne stroške storitev in materiala.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.34 Drugi zavarovalni prihodki in odhodki ter drugi odhodki

Drugi zavarovalni prihodki v skupini vključujejo prihodke od provizij (pozavarovalne provizije, zmanjšane za spremembo razmejenih stroškov pridobivanja, ki odpadejo na pozavarovatelje) in se pripoznavajo na podlagi potrjenih pozavarovalnih obračunov ter na podlagi ocenjenih prihodkov od provizij, z upoštevanjem enakomerne časovne razmejitve. Mednje sodijo še drugi zavarovalni prihodki, kot so prihodki od vnovčenja slabljenih terjatev, prihodki od storitev za opravljene druge zavarovalne posle (prodaja zelenih kart, uslužnostno likvidirane škode), pozitivne tečajne razlike in prihodki od drugih storitev. Ti prihodki se v izkazu poslovnega izida pripoznajo, ko je storitev opravljena oziroma ko je izdan račun.

Drugi zavarovalni odhodki v skupini vključujejo stroške za preventivno dejavnost in požarno takso, prispevek za kritje škod po nezavarovanih in neznanih vozilih in plovilih, pristojbine nadzorni agenciji ter negativne tečajne razlike, prevrednotovalne poslovne odhodke in ostale odhodke.

Drugi odhodki zajemajo popravke drugih terjatev, neposredne poslovne odhodke iz naložbenih nepremičnin, odhodke iz slabitve neopredmetenih osnovnih sredstev in druge izredne odhodke.

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk se uporabljajo tudi računovodske usmeritve, ki so določene v pravilniku za finančno obvladovanje poslovanja družb v Zavarovalni skupini Sava.

### 17.4.35 Davek od dohodka

Davek od dohodka poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Odmerjeni davek se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v delu, ki je povezan s postavkami, izkazanimi neposredno v kapitalu, in tudi odloženi davek za te postavke se izkazuje med kapitalom. Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum izkaza finančnega položaja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi leti. Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po izkazu finančnega položaja, pri čemer se upoštevajo začasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznosti za potrebe finančnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povračila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum izkaza finančnega položaja. Odložena terjatev za davek se pripozna v višini verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložena terjatev za davek se zmanjša za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

Davek od dohodka skupine je ugotovljen skladno z zakonskimi obvezami posameznih družb v skupini. Za večino družb v skupini (Slovenija) znaša davčna stopnja 19 % (2019: 19 %), za ostale družbe pa od 9 do 18 %.

### 17.4.36 Informacije o poslovnih odsekih

Različne dejavnosti družb v skupini so bile temelj za določitev odsekov, ki jih izkazujemo in katerih poslovanje ločeno spremljamo. V odseke smo združevali poslovanje družb na podlagi primerljivih storitev, ki jih družbe ponujajo (značilnosti zavarovalnih produktov, tržnih mrež in okoliščin, v katerih družbe poslujejo).

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Poslovni odseki so pozavarovanje, premoženje, življenje, pokojnine in drugo. Za spremljanje poslovanja odsekov skupina uporablja različne kazalnike, skupno merilo uspešnosti poslovanja v vseh odsekih pa je čisti dobiček poslovanja, izkazan po mednarodnih računovodskih standardih. Uspešnost poslovanja segmentov do ravni zavarovalno-tehničnih rezultatov, naložbenih donosov in agregiranih rezultatov poslovanja, stanja sredstev, kapitala in zavarovalno-tehničnih rezervacij uprava spremlja četrtletno.

*Postavke sredstev po poslovnih odsekih 31. 12. 2020*

**Zavarovalna skupina Sava**

| 31. 12. 2020 | Pozavarovanje | Premoženje | | | Življenje | | | Pokojnine | Drugo | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Slovenija | Tujina | Skupaj | Slovenija | Tujina | Skupaj | | | |
| **SREDSTVA** | **310.173.528** | **654.513.690** | **155.257.572** | **809.771.260** | **1.054.086.240** | **44.893.868** | **1.098.980.107** | **200.910.035** | **47.416.372** | **2.467.251.303** |
| **Neopredmetena dolgoročna sredstva** | **1.947.056** | **10.358.364** | **8.745.822** | **19.104.186** | **7.644.297** | **38.203** | **7.682.500** | **11.166.150** | **24.378.719** | **64.278.611** |
| **Opredmetena osnovna sredstva** | **2.356.848** | **28.243.943** | **13.429.584** | **41.673.527** | **1.912.628** | **1.888.097** | **3.800.725** | **105.412** | **399.979** | **48.336.491** |
| **Pravica do uporabe sredstev** | **66.195** | **3.372.251** | **4.454.591** | **7.826.842** | **664.867** | **12.238** | **677.105** | **60.929** | **17.523** | **8.648.594** |
| **Odložene terjatve za davek** | **3.487.337** | **829.759** | **258** | **830.017** | **582.379** | **2.265** | **584.644** | **4.969** | **17.852** | **4.924.819** |
| **Naložbene nepremičnine** | **8.031.874** | **3.294.530** | **4.350.852** | **7.645.382** | **36.925** | **0** | **36.925** | **0** | **406.898** | **16.121.079** |
| **Finančne naložbe v pridružene družbe** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **15.056.143** | **15.056.143** |
| **Finančne naložbe:** | **186.826.022** | **474.526.385** | **88.172.501** | **562.698.886** | **613.086.540** | **38.632.943** | **651.719.483** | **27.138.083** | **1.766.863** | **1.430.149.336** |
| - posojila in depoziti | 6.193.636 | 2.732.127 | 16.441.565 | 19.173.692 | 7.665 | 1.596.647 | 1.604.311 | 4.824.539 | 0 | **31.796.178** |
| - v posesti do zapadlosti | 1.978.547 | 1.888.476 | 3.204.533 | 5.093.009 | 30.188.403 | 1.249.135 | 31.437.538 | 5.170.332 | 0 | **43.679.426** |
| - razpoložljive za prodajo | 173.395.273 | 461.876.060 | 67.905.976 | 529.782.036 | 577.580.718 | 35.052.158 | 612.632.875 | 11.453.879 | 0 | **1.327.264.062** |
| - vrednotene po pošteni vrednosti preko izkaza poslovnega izida | 5.258.567 | 8.029.722 | 620.427 | 8.650.149 | 5.309.754 | 735.004 | 6.044.758 | 5.689.333 | 1.766.863 | **27.409.670** |
| **Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje** | **0** | **0** | **0** | **0** | **410.768.551** | **456.261** | **411.224.812** | **0** | **0** | **411.224.812** |
| **Znesek ZTR, prenesen pozavarovateljem** | **7.421.722** | **28.062.968** | **6.672.664** | **34.735.632** | **396.956** | **54.907** | **451.863** | **0** | **0** | **42.609.217** |
| **Sredstva iz finančnih pogodb** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **158.765.028** | **0** | **158.765.028** |
| **Terjatve** | **67.448.412** | **68.145.529** | **14.886.389** | **83.031.918** | **1.394.740** | **781.739** | **2.176.479** | **30.724** | **1.183.965** | **153.871.498** |
| Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov | 60.405.297 | 63.844.148 | 9.303.689 | 73.147.837 | 1.007.483 | 697.333 | 1.704.816 | 27.638 | 0 | **135.285.588** |
| Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja | 4.461.167 | 1.141.721 | 440.023 | 1.581.744 | 484 | 11.181 | 11.665 | 0 | 0 | **6.054.576** |
| Terjatve za odmerjeni davek | 325.472 | 0 | 204.359 | 204.359 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **529.831** |
| Druge terjatve | 2.256.476 | 3.159.660 | 4.938.318 | 8.097.978 | 386.773 | 73.225 | 459.998 | 3.086 | 1.183.965 | **12.001.503** |
| **Razmejeni stroški pridobivanja zavarovanja** | **5.020.676** | **14.908.469** | **4.086.684** | **18.995.154** | **201.887** | **60.286** | **262.173** | **0** | **0** | **24.278.003** |
| **Druga sredstva** | **487.239** | **1.645.235** | **869.622** | **2.514.857** | **375.148** | **88.316** | **463.464** | **277.920** | **496.934** | **4.240.414** |
| **Denar in denarni ustrezniki** | **27.080.146** | **20.383.301** | **9.042.896** | **29.426.197** | **17.021.322** | **2.878.612** | **19.899.934** | **3.360.820** | **3.691.497** | **83.458.594** |
| **Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo** | **0** | **742.955** | **545.709** | **1.288.664** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1.288.664** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Postavke sredstev po poslovnih odsekih 31. 12. 2019*

**Zavarovalna skupina Sava**

| 31. 12. 2019 | Pozavarovanje | Premoženje | | | Življenje | | | Pokojnine | Drugo | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Slovenija | Tujina | Skupaj | Slovenija | Tujina | Skupaj | | | |
| SREDSTVA | 298.625.514 | 603.147.268 | 154.705.530 | 757.852.797 | 490.007.934 | 45.893.861 | 535.901.795 | 190.884.814 | 102.688.084 | 1.885.953.003 |
| **Neopredmetena dolgoročna sredstva** | **891.724** | **7.354.868** | **8.654.223** | **16.009.091** | **5.896.408** | **29.086** | **5.925.494** | **13.099.839** | **25.133.921** | **61.060.069** |
| **Opredmetena osnovna sredstva** | **2.507.609** | **26.714.599** | **13.909.984** | **40.624.583** | **1.889.359** | **2.007.331** | **3.896.690** | **119.278** | **467.550** | **47.615.710** |
| **Pravica do uporabe sredstev** | **30.853** | **4.463.261** | **5.350.660** | **9.813.921** | **0** | **21.532** | **21.532** | **105.436** | **2.510** | **9.974.252** |
| **Odložene terjatve za davek** | **1.141.099** | **639.920** | **0** | **639.920** | **244.178** | **1.030** | **245.208** | **387** | **17.510** | **2.044.124** |
| **Naložbene nepremičnine** | **8.142.714** | **3.300.880** | **4.790.362** | **8.091.242** | **38.266** | **0** | **38.266** | **0** | **422.910** | **16.695.132** |
| **Finančne naložbe v pridružene družbe** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **581.103** | **581.104** |
| **Finančne naložbe:** | **174.162.291** | **448.185.266** | **92.607.855** | **540.793.120** | **245.743.594** | **38.199.758** | **283.943.353** | **25.191.766** | **40.783.709** | **1.064.874.239** |
| - posojila in depoziti | 5.779.224 | 2.881.423 | 13.681.894 | 16.563.317 | 4.010.208 | 2.556.408 | 6.566.616 | 4.453.975 | 20.000.508 | **53.363.639** |
| - v posesti do zapadlosti | 1.426.459 | 17.190.551 | 3.506.122 | 20.696.673 | 11.113.743 | 4.025.478 | 15.139.221 | 4.324.291 | 0 | **41.586.644** |
| - razpoložljive za prodajo | 162.350.533 | 421.046.903 | 72.948.012 | 493.994.915 | 225.821.861 | 30.696.014 | 256.517.876 | 11.782.721 | 19.017.533 | **943.663.578** |
| - vrednotene po pošteni vrednosti preko izkaza poslovnega izida | 4.606.075 | 7.066.389 | 2.471.827 | 9.538.216 | 4.797.782 | 921.858 | 5.719.640 | 4.630.779 | 1.765.668 | **26.260.378** |
| **Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje** | **0** | **0** | **0** | **0** | **212.284.264** | **875.625** | **213.159.889** | **0** | **0** | **213.159.889** |
| **Znesek ZTR, prenesen pozavarovateljem** | **8.683.681** | **24.178.390** | **5.628.400** | **29.806.790** | **107.813** | **22.255** | **130.068** | **0** | **0** | **38.620.539** |
| **Sredstva iz finančnih pogodb** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **151.197.102** | **0** | **151.197.102** |
| **Terjatve** | **75.742.820** | **67.105.872** | **13.290.126** | **80.395.998** | **806.629** | **677.652** | **1.484.281** | **55.819** | **1.734.999** | **159.413.917** |
| Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov | 68.309.854 | 61.956.001 | 8.311.675 | 70.267.676 | 765.470 | 599.472 | 1.364.942 | 11.884 | 0 | **139.954.356** |
| Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja | 4.214.830 | 2.083.275 | 430.592 | 2.513.867 | 0 | 5.867 | 5.867 | 0 | 0 | **6.734.564** |
| Terjatve za odmerjeni davek | 2.802.044 | 0 | 159.219 | 159.219 | 0 | 0 | 0 | 41.244 | 0 | **3.002.507** |
| Druge terjatve | 416.092 | 3.066.596 | 4.388.640 | 7.455.236 | 41.159 | 72.313 | 113.472 | 2.691 | 1.734.999 | **9.722.490** |
| **Razmejeni stroški pridobivanja zavarovanja** | **4.950.425** | **13.092.210** | **4.979.149** | **18.071.359** | **439.559** | **39.178** | **478.737** | **0** | **0** | **23.500.521** |
| **Druga sredstva** | **441.253** | **1.216.743** | **707.741** | **1.924.484** | **0** | **29.051** | **29.051** | **260.699** | **186.029** | **2.841.516** |
| **Denar in denarni ustrezniki** | **21.931.044** | **6.870.808** | **4.240.623** | **11.111.431** | **22.557.864** | **3.991.362** | **26.549.226** | **854.488** | **33.357.842** | **93.804.031** |
| **Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo** | **0** | **24.451** | **546.407** | **570.858** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **570.858** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Postavke obveznosti po poslovnih odsekih 31. 12. 2020*

**Zavarovalna skupina Sava**

| 31. 12. 2020 | Pozavarovanje | Premoženje | | | Življenje | | | Pokojnine | Drugo | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Slovenija | Tujina | Skupaj | Slovenija | Tujina | Skupaj | | | |
| OBVEZNOSTI | 363.097.197 | 590.990.339 | 149.996.648 | 740.986.988 | 1.011.232.998 | 45.219.532 | 1.056.452.530 | 200.925.866 | 105.788.717 | 2.467.251.303 |
| **Podrejene obveznosti** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **74.804.974** | **74.804.974** |
| **Zavarovalno-tehnične rezervacije** | **190.974.341** | **456.309.723** | **101.390.848** | **557.700.571** | **444.867.509** | **28.717.430** | **473.584.939** | **11.052.203** | **0** | **1.233.312.054** |
| Prenosne premije | 27.322.807 | 146.495.865 | 35.644.071 | 182.139.936 | 855.782 | 296.317 | 1.152.099 | 0 | 0 | **210.614.842** |
| Matematične rezervacije | 0 | 0 | 0 | 0 | 427.251.899 | 27.338.259 | 454.590.158 | 11.051.521 | 0 | **465.641.679** |
| Škodne rezervacije | 162.444.795 | 304.295.082 | 63.181.438 | 367.476.520 | 16.759.828 | 1.082.854 | 17.842.682 | 682 | 0 | **547.764.679** |
| Druge zavarovalno-tehnične rezervacije | 1.206.739 | 5.518.776 | 2.565.339 | 8.084.115 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **9.290.854** |
| **Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje** | **0** | **0** | **0** | **0** | **408.564.749** | **1.039.679** | **409.604.428** | **0** | **0** | **409.604.428** |
| **Druge rezervacije** | **424.345** | **5.710.437** | **1.314.860** | **7.025.297** | **1.409.324** | **10.351** | **1.419.675** | **157.773** | **260.645** | **9.287.735** |
| **Odložene obveznosti za davek** | **76.227** | **3.265.586** | **89.630** | **3.355.216** | **10.389.965** | **131.891** | **10.521.856** | **-85.585** | **1.033.861** | **14.901.575** |
| **Obveznosti iz finančnih pogodb** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **158.596.453** | **0** | **158.596.453** |
| **Druge finančne obveznosti** | **-19** | **0** | **469.653** | **469.653** | **0** | **1.303** | **1.303** | **0** | **0** | **470.937** |
| **Obveznosti iz poslovanja** | **31.478.898** | **11.728.673** | **3.997.581** | **15.726.254** | **10.578.811** | **528.117** | **11.106.928** | **28.857** | **71.336** | **58.412.273** |
| Obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov | 26.655.354 | 7.538.149 | 2.318.996 | 9.857.145 | 9.307.748 | 449.586 | 9.757.334 | 0 | 0 | **46.269.833** |
| Obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja | 4.823.544 | 688.410 | 1.201.889 | 1.890.299 | 85.841 | 37.475 | 123.316 | 0 | 0 | **6.837.159** |
| Obveznosti za odmerjeni davek | 0 | 3.502.114 | 476.696 | 3.978.810 | 1.185.222 | 41.056 | 1.226.278 | 28.857 | 71.336 | **5.305.281** |
| **Obveznosti iz najemov** | **65.480** | **3.450.925** | **4.639.955** | **8.090.880** | **0** | **12.695** | **12.695** | **68.520** | **17.650** | **8.255.225** |
| **Ostale obveznosti** | **4.086.578** | **21.673.770** | **5.639.476** | **27.313.246** | **4.194.539** | **632.968** | **4.827.507** | **1.265.694** | **1.898.136** | **39.391.161** |
| **Kapital** | | | | | | | | | | **460.214.488** |
| **Kapital lastnikov obvladujoče družbe** | | | | | | | | | | **459.721.826** |
| **Neobvladujoči deleži kapitala** | | | | | | | | | | **492.662** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Postavke obveznosti po poslovnih odsekih 31. 12. 2019*

**Zavarovalna skupina Sava**

| 31. 12. 2019 | Pozavarovanje | Premoženje | | | Življenje | | | Pokojnine | Drugo | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Slovenija | Tujina | Skupaj | Slovenija | Tujina | Skupaj | | | |
| OBVEZNOSTI | 367.798.941 | 552.898.522 | 150.448.073 | 703.346.595 | 472.078.939 | 44.714.957 | 516.793.896 | 191.096.763 | 106.916.803 | 1.885.953.003 |
| **Podrejene obveznosti** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **74.822.710** | **74.822.710** |
| **Zavarovalno-tehnične rezervacije** | **170.080.102** | **436.211.501** | **98.321.928** | **534.533.429** | **193.127.114** | **27.613.972** | **220.741.086** | **8.598.092** | **0** | **933.952.709** |
| Prenosne premije | 25.100.729 | 143.184.999 | 38.631.915 | 181.816.914 | 689.607 | 288.147 | 977.754 | 0 | 0 | **207.895.397** |
| Matematične rezervacije | 0 | 0 | 0 | 0 | 176.803.531 | 26.475.532 | 203.279.063 | 8.598.040 | 0 | **211.877.103** |
| Škodne rezervacije | 143.563.417 | 285.671.540 | 57.194.999 | 342.866.539 | 15.633.976 | 850.293 | 16.484.269 | 52 | 0 | **502.914.277** |
| Druge zavarovalno-tehnične rezervacije | 1.415.956 | 7.354.962 | 2.495.014 | 9.849.976 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **11.265.932** |
| **Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje** | **0** | **0** | **0** | **0** | **219.142.364** | **1.471.334** | **220.613.698** | **0** | **0** | **220.613.698** |
| **Druge rezervacije** | **466.901** | **5.384.572** | **1.334.068** | **6.718.640** | **1.137.841** | **6.617** | **1.144.458** | **150.441** | **225.029** | **8.705.469** |
| **Odložene obveznosti za davek** | **76.227** | **2.433.270** | **204.397** | **2.637.667** | **2.471.341** | **119.701** | **2.591.042** | **-10.272** | **0** | **5.294.664** |
| **Obveznosti iz finančnih pogodb** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **151.040.643** | **0** | **151.040.643** |
| **Druge finančne obveznosti** | **87.505** | **0** | **267.374** | **267.374** | **0** | **1.029** | **1.029** | **0** | **0** | **355.908** |
| **Obveznosti iz poslovanja** | **37.944.541** | **9.912.042** | **3.569.373** | **13.481.415** | **9.204.616** | **319.943** | **9.524.559** | **0** | **340.034** | **61.290.549** |
| Obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov | 31.231.876 | 7.524.823 | 2.488.649 | 10.013.472 | 8.830.988 | 280.662 | 9.111.650 | 0 | 0 | **50.356.998** |
| Obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja | 6.712.665 | 1.764.935 | 788.214 | 2.553.149 | 12.353 | 22.270 | 34.623 | 0 | 0 | **9.300.437** |
| Obveznosti za odmerjeni davek | 0 | 622.284 | 292.510 | 914.794 | 361.275 | 17.011 | 378.286 | 0 | 340.034 | **1.633.114** |
| **Obveznosti iz najemov** | **30.942** | **4.535.643** | **5.676.898** | **10.212.541** | **0** | **21.894** | **21.894** | **150.899** | **32.639** | **10.448.915** |
| **Ostale obveznosti** | **3.667.315** | **20.107.001** | **5.484.569** | **25.591.570** | **2.046.117** | **700.701** | **2.746.818** | **677.389** | **1.967.799** | **34.650.891** |
| **Kapital** | | | | | | | | | | **384.776.847** |
| **Kapital lastnikov obvladujoče družbe** | | | | | | | | | | **384.273.551** |
| **Neobvladujoči deleži kapitala** | | | | | | | | | | **503.296** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Postavke izkaza poslovnega izida po poslovnih odsekih 2020*

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | Pozavarovanje | Premoženje | | | Življenje | | | Pokojnine | Drugo | Skupaj |
| 1–12/2020 | | Slovenija | Tujina | Skupaj | Slovenija | Tujina | Skupaj | | | |
| **Čisti prihodki od zavarovalnih premij** | **99.243.228** | **329.789.367** | **73.245.407** | **403.034.775** | **119.935.665** | **9.907.058** | **129.842.724** | **3.240.841** | **0** | **635.361.568** |
| Obračunane kosmate zavarovalne premije | 106.792.968 | 362.663.027 | 76.786.411 | 439.449.438 | 120.314.520 | 9.951.538 | 130.266.058 | 3.240.841 | 0 | **679.749.305** |
| Obračunana premija oddana v pozavarovanje in sozavarovanje | -5.645.082 | -28.183.838 | -6.675.900 | -34.859.738 | -500.918 | -45.162 | -546.080 | 0 | 0 | **-41.050.900** |
| Sprememba kosmatih prenosnih premij | -2.227.841 | -2.687.004 | 2.618.081 | -68.923 | 89.309 | -9.256 | 80.053 | 0 | 0 | **-2.216.711** |
| Sprememba prenosnih premij za pozavarovalni in sozavarovalni del | 323.183 | -2.002.818 | 516.816 | -1.486.002 | 32.755 | 9.938 | 42.693 | 0 | 0 | **-1.120.126** |
| **Prihodki od naložb v odvisne in pridružene družbe** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **142.088** | **142.088** |
| Dobiček iz naložb v kapital pridruženih družb, obračunan z uporabo kapitalske metode | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 142.088 | **142.088** |
| **Prihodki od naložb** | **4.198.409** | **6.441.925** | **2.665.491** | **9.107.416** | **11.379.135** | **1.031.278** | **12.410.412** | **718.860** | **14.105** | **26.449.203** |
| Obrestni prihodki | 2.079.078 | 3.003.759 | 2.054.419 | 5.058.178 | 7.456.627 | 996.002 | 8.452.629 | 561.553 | 0 | **16.151.438** |
| Drugi prihodki naložb | 2.119.331 | 3.438.166 | 611.072 | 4.049.238 | 3.922.508 | 35.276 | 3.957.783 | 157.307 | 14.105 | **10.297.765** |
| **Čisti neiztrženi dobički naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje** | **0** | **0** | **0** | **0** | **23.008.939** | **34.586** | **23.043.525** | **0** | **0** | **23.043.525** |
| **Drugi zavarovalni prihodki** | **684.412** | **8.387.648** | **3.182.674** | **11.570.322** | **2.153.238** | **19.440** | **2.172.678** | **114.309** | **2.335** | **14.544.056** |
| Prihodki od provizij | 638.027 | 3.986.224 | 1.206.238 | 5.192.462 | 58.231 | 10.668 | 68.899 | 0 | 0 | **5.899.388** |
| Drugi zavarovalni prihodki | 46.385 | 4.401.424 | 1.976.436 | 6.377.860 | 2.095.007 | 8.772 | 2.103.779 | 114.309 | 2.335 | **8.644.668** |
| **Drugi prihodki** | **860.052** | **3.120.293** | **2.013.992** | **5.134.285** | **9.185.133** | **53.863** | **9.238.996** | **5.590.029** | **10.072.506** | **30.895.868** |
| **Čisti odhodki za škode** | **-76.011.122** | **-187.440.684** | **-41.212.850** | **-228.653.534** | **-116.246.005** | **-4.815.553** | **-121.061.559** | **-969.198** | **0** | **-426.695.412** |
| Obračunani kosmati zneski škod zmanjšani za prihodke od uveljavljenih regresov | -56.510.782 | -179.754.178 | -37.346.685 | -217.100.864 | -120.316.271 | -4.635.897 | -124.952.168 | -968.569 | 0 | **-399.532.382** |
| Obračunani deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev | 960.040 | 2.288.127 | 1.847.753 | 4.135.880 | 88.544 | 14.707 | 103.251 | 0 | 0 | **5.199.171** |
| Sprememba kosmatih škodnih rezervacij | -18.881.000 | -15.154.520 | -6.292.584 | -21.447.104 | 4.385.395 | -210.681 | 4.174.714 | -629 | 0 | **-36.154.019** |
| Sprememba škodnih rezervacij za pozavarovalni in sozavarovalni del | -1.579.379 | 5.179.887 | 578.667 | 5.758.554 | -403.674 | 16.318 | -387.356 | 0 | 0 | **3.791.818** |
| **Sprememba drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij** | **209.214** | **1.923.931** | **90.532** | **2.014.463** | **41.904.082** | **-1.060.706** | **40.843.376** | **-2.453.481** | **0** | **40.613.572** |
| **Sprememba zavarovalno-tehničnih rezervacij zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje** | **0** | **0** | **0** | **0** | **-35.860.767** | **381.125** | **-35.479.642** | **0** | **0** | **-35.479.642** |
| **Odhodki za bonuse in popuste** | **0** | **-90.566** | **-12.687** | **-103.253** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **-103.253** |
| **Obratovalni stroški** | **-26.090.661** | **-100.892.872** | **-35.136.793** | **-136.029.666** | **-26.091.855** | **-3.832.275** | **-29.924.130** | **-3.568.578** | **-7.603.111** | **-203.216.146** |
| Stroški pridobivanja zavarovanj | -22.148.662 | -38.427.623 | -5.048.930 | -43.476.553 | -8.164.129 | -602.450 | -8.766.579 | -19.072 | 0 | **-74.410.866** |
| Spremembe v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj | 238.147 | 1.656.568 | -876.716 | 779.852 | 522.087 | 21.129 | 543.216 | 0 | 0 | **1.561.215** |
| Drugi obratovalni stroški | -4.180.146 | -64.121.817 | -29.211.147 | -93.332.965 | -18.449.813 | -3.250.954 | -21.700.767 | -3.549.506 | -7.603.111 | **-130.366.495** |
| **Odhodki od naložb v pridružene družbe in slabitev dobrega imena** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **-1.529.820** | **-567.048** | **-2.096.868** |
| Slabitev dobrega imena | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -1.529.820 | -567.048 | **-2.096.868** |
| **Odhodki od finančnih sredstev in obveznosti** | **-5.551.244** | **-1.471.690** | **-266.038** | **-1.737.728** | **-2.902.827** | **104.609** | **-2.798.218** | **-146.296** | **-2.888.795** | **-13.122.281** |
| Oslabitve finančnih sredstev, ki niso merjena po pošteni vrednosti skozi poslovni izid | -301.606 | -191.287 | -9.992 | -201.279 | -595.823 | -1.087 | -596.910 | 1 | 0 | **-1.099.794** |
| Obrestni odhodki | -24.485 | -66.137 | -164.775 | -230.912 | -18.394 | -500 | -18.894 | -2.421 | -2.875.885 | **-3.152.597** |
| Drugi odhodki naložb | -5.225.153 | -1.214.267 | -91.271 | -1.305.537 | -2.288.609 | 106.196 | -2.182.414 | -143.876 | -12.910 | **-8.869.890** |
| **Drugi zavarovalni odhodki** | **-3.213.645** | **-9.711.177** | **-4.756.022** | **-14.467.199** | **-714.898** | **-241.976** | **-956.874** | **-694.458** | **7.774** | **-19.324.402** |
| **Drugi odhodki** | **-283.829** | **-1.395.574** | **-1.449.903** | **-2.845.477** | **-41.860** | **-5.176** | **-47.036** | **-77.461** | **-11.359** | **-3.265.162** |
| **Poslovni izid pred obdavčitvijo** | **-5.955.185** | **48.660.601** | **-1.636.196** | **47.024.405** | **25.707.979** | **1.576.273** | **27.284.252** | **224.747** | **-831.505** | **67.746.714** |
| Davek od dohodka | | | | | | | | | | **-11.360.415** |
| **Čisti poslovni izid obračunskega obdobja** | | | | | | | | | | **56.386.299** |
| **Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe** | | | | | | | | | | **56.222.528** |
| **Čisti poslovni izid neobvladujočih lastnikov** | | | | | | | | | | **163.771** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Postavke izkaza poslovnega izida po poslovnih odsekih 2019*

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | Pozavarovanje | Premoženje | | | Življenje | | | Pokojnine | Drugo | Skupaj |
| 1–12/2019 | | Slovenija | Tujina | Skupaj | Slovenija | Tujina | Skupaj | | | |
| **Čisti prihodki od zavarovalnih premij** | **85.611.888** | **299.057.193** | **73.657.520** | **372.714.714** | **78.305.216** | **9.081.834** | **87.387.050** | **2.326.383** | **0** | **548.040.035** |
| Obračunane kosmate zavarovalne premije | 90.250.935 | 336.307.949 | 81.972.010 | 418.279.959 | 78.568.081 | 9.100.799 | 87.668.880 | 2.326.383 | 0 | **598.526.157** |
| Obračunana premija oddana v pozavarovanje in sozavarovanje | -4.879.330 | -25.788.017 | -5.117.036 | -30.905.052 | -330.184 | -32.041 | -362.225 | 0 | 0 | **-36.146.607** |
| Sprememba kosmatih prenosnih premij | -77.625 | -15.822.708 | -3.437.069 | -19.259.777 | 59.421 | 11.399 | 70.820 | 0 | 0 | **-19.266.582** |
| Sprememba prenosnih premij za pozavarovalni in sozavarovalni del | 317.908 | 4.359.969 | 239.615 | 4.599.584 | 7.898 | 1.677 | 9.575 | 0 | 0 | **4.927.067** |
| **Prihodki od naložb v odvisne in pridružene družbe** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **2.717.909** | **2.717.909** |
| Drugi prihodki | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.717.909 | **2.717.909** |
| **Prihodki od naložb** | **5.251.100** | **5.711.461** | **2.387.656** | **8.099.117** | **4.815.322** | **1.108.758** | **5.924.080** | **983.078** | **16.602** | **20.273.977** |
| Obrestni prihodki | 2.326.689 | 3.846.723 | 2.256.666 | 6.103.389 | 4.059.158 | 1.016.135 | 5.075.293 | 511.053 | 0 | **14.016.424** |
| Drugi prihodki naložb | 2.924.411 | 1.864.738 | 130.990 | 1.995.728 | 756.164 | 92.623 | 848.786 | 472.025 | 16.602 | **6.257.553** |
| **Čisti neiztrženi dobički naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje** | **0** | **0** | **0** | **0** | **23.146.123** | **132.461** | **23.278.584** | **0** | **0** | **23.278.584** |
| **Drugi zavarovalni prihodki** | **766.079** | **7.885.582** | **3.088.736** | **10.974.318** | **906.830** | **16.028** | **922.858** | **56.918** | **16.279** | **12.736.452** |
| Prihodki od provizij | 565.492 | 2.972.638 | 674.212 | 3.646.850 | 72.388 | 7.216 | 79.604 | 0 | 0 | **4.291.946** |
| Drugi zavarovalni prihodki | 200.587 | 4.912.944 | 2.414.524 | 7.327.468 | 834.442 | 8.812 | 843.254 | 56.918 | 16.279 | **8.444.506** |
| **Drugi prihodki** | **804.539** | **2.756.979** | **6.675.015** | **9.431.994** | **1.394.544** | **2.595.556** | **3.990.100** | **5.307.843** | **8.159.100** | **27.693.576** |
| **Čisti odhodki za škode** | **-64.948.955** | **-174.757.144** | **-45.047.372** | **-219.804.516** | **-110.015.614** | **-3.713.251** | **-113.728.866** | **-709.123** | **0** | **-399.191.460** |
| Obračunani kosmati zneski škod zmanjšani za prihodke od uveljavljenih regresov | -54.209.096 | -179.339.140 | -41.190.169 | -220.529.309 | -113.119.029 | -3.465.730 | -116.584.759 | -709.071 | 0 | **-392.032.235** |
| Obračunani deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev | 2.359.869 | 5.328.928 | 2.803.682 | 8.132.610 | 53.867 | 13.021 | 66.888 | 0 | 0 | **10.559.367** |
| Sprememba kosmatih škodnih rezervacij | -12.445.536 | -6.413.177 | -7.836.202 | -14.249.379 | 3.094.555 | -269.230 | 2.825.325 | -52 | 0 | **-23.869.642** |
| Sprememba škodnih rezervacij za pozavarovalni in sozavarovalni del | -654.192 | 5.666.245 | 1.175.317 | 6.841.562 | -45.008 | 8.688 | -36.320 | 0 | 0 | **6.151.050** |
| **Sprememba drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij** | **-777.682** | **1.991.996** | **-943.332** | **1.048.664** | **50.902.634** | **-2.808.311** | **48.094.323** | **-1.858.422** | **0** | **46.506.883** |
| **Sprememba zavarovalno-tehničnih rezervacij zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje** | **0** | **0** | **0** | **0** | **-13.404.592** | **579.410** | **-12.825.182** | **0** | **0** | **-12.825.182** |
| **Odhodki za bonuse in popuste** | **0** | **323.099** | **-95.182** | **227.917** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **227.917** |
| **Obratovalni stroški** | **-24.728.030** | **-90.779.742** | **-36.689.837** | **-127.469.579** | **-21.282.726** | **-4.015.580** | **-25.298.306** | **-3.590.660** | **-5.868.658** | **-186.955.234** |
| Stroški pridobivanja zavarovanj | -19.969.317 | -32.082.364 | -7.139.417 | -39.221.781 | -5.966.821 | -599.556 | -6.566.377 | -36.202 | 0 | **-65.793.677** |
| Spremembe v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj | -329.954 | 2.821.649 | 460.179 | 3.281.828 | -59.564 | 16.104 | -43.460 | 0 | 0 | **2.908.414** |
| Drugi obratovalni stroški | -4.428.759 | -61.519.027 | -30.010.599 | -91.529.626 | -15.256.341 | -3.432.128 | -18.688.469 | -3.554.458 | -5.868.658 | **-124.069.971** |
| **Odhodki od naložb v pridružene družbe in slabitev dobrega imena** | **-54.721** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **-54.721** |
| Izguba iz naložb v kapital pridruženih družb, obračunan z uporabo kapitalske metode | -54.721 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **-54.721** |
| **Odhodki od finančnih sredstev in obveznosti** | **-272.842** | **-460.464** | **-182.077** | **-642.541** | **-163.474** | **-43.743** | **-207.217** | **-79.450** | **-505.614** | **-1.707.664** |
| Obrestni odhodki | 0 | -44.889 | -125.491 | -170.380 | 0 | -767 | -767 | -5.256 | -505.614 | **-682.017** |
| Drugi odhodki naložb | -272.841 | -415.575 | -56.586 | -472.161 | -163.474 | -42.976 | -206.450 | -74.194 | 0 | **-1.025.647** |
| **Drugi zavarovalni odhodki** | **-251.560** | **-8.435.103** | **-5.195.735** | **-13.630.838** | **-636.756** | **-297.639** | **-934.395** | **-613.717** | **-5.241** | **-15.435.751** |
| **Drugi odhodki** | **-414.533** | **-1.131.951** | **-342.556** | **-1.474.507** | **-2.632** | **-7.096** | **-9.728** | **-67.323** | **-2.595.214** | **-4.561.305** |
| **Poslovni izid pred obdavčitvijo** | **985.283** | **42.161.907** | **-2.687.164** | **39.474.744** | **13.964.872** | **2.628.427** | **16.593.299** | **1.755.527** | **1.935.164** | **60.744.016** |
| Davek od dohodka | | | | | | | | | | **-10.549.428** |
| **Čisti poslovni izid obračunskega obdobja** | | | | | | | | | | **50.194.588** |
| **Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe** | | | | | | | | | | **49.977.170** |
| **Čisti poslovni izid neobvladujočih lastnikov** | | | | | | | | | | **217.418** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Poslovanje med poslovnimi odseki – konsolidacijske izločitve med odseki*

| v EUR | Pozavarovanje | | Premoženje | | Življenje | | Pokojnine | | Drugo | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1–12/2020 | 1–12/2019 | 1–12/2020 | 1–12/2019 | 1–12/2020 | 1–12/2019 | 1–12/2020 | 1–12/2019 | 1–12/2020 | 1–12/2019 |
| Kosmate zavarovalne premije | 191.683.253 | 166.528.930 | 439.647.574 | 418.450.533 | 130.273.510 | 88.392.954 | 3.240.841 | 2.326.383 | 0 | 0 |
| Čista zavarovalne premije | 106.792.968 | 90.250.935 | 439.449.438 | 418.279.959 | 130.266.058 | 88.392.954 | 3.240.841 | 2.326.383 | 0 | 0 |
| Čisti odhodki za škode | -33.792.224 | -32.774.625 | -6.075.210 | -7.170.781 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Obratovalni stroški | -19.498.461 | -16.859.937 | -1.399.348 | -1.634.566 | -1.015.078 | -899.828 | -85.371 | -70.505 | -859.223 | -513.951 |
| Prihodki od naložb | 87.295 | 77.584 | 0 | 2.533 | 2.485.826 | 0 | 3.384 | 3.462 | 0 | 0 |
| Drugi zavarovalni prihodki | 368.240 | 347.375 | 321.906 | 16.705.723 | 722.217 | 475.576 | 0 | 0 | 1.246.185 | 0 |
| Drugi prihodki | 598 | 0 | 44.093 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7.976.117 | 0 |

*Vrednost nakupa neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev po poslovnih odsekih*

| v EUR | Pozavarovanje | | Premoženje | | Življenje | | Pokojnine | | Drugo | | Skupaj | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Investicije v neopredmetena sredstva | 915.531 | 693.863 | 4.757.869 | 2.492.550 | 1.117.576 | 8.283 | 104.172 | 37.571 | 4.300 | 1.409 | 6.899.448 | 3.233.676 |
| Investicije v opredmetena sredstva | 170.565 | 153.835 | 5.455.876 | 7.446.668 | 73.737 | 152.304 | 115.350 | 49.221 | 42.923 | 50.822 | 5.858.451 | 7.852.850 |

Delovanje skupine na področju zavarovanja je usmerjeno v Slovenijo in Adrio regijo (Srbija, Hrvaška, Črna gora, Severna Makedonija in Kosovo), na področju pozavarovanja pa skupina deluje na svetovnem pozavarovalnem trgu.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 17.5 Sprejeti standardi in pojasnila, ki še niso začeli veljati, ter novi standardi in pojasnila

Računovodske usmeritve, ki jih družbe v skupini uporabljajo pri pripravi svojih računovodskih izkazov, so enake usmeritvam, ki so bile uporabljene pri pripravi računovodskih izkazov za predhodno poslovno leto. Izjema so na novo sprejeti ali prenovljeni standardi, ki so bili sprejeti za letna obdobja z začetkom 1. 1. 2020 ali pozneje in so opisani v nadaljevanju.

Navedeni novi standardi, spremembe standardov in pojasnila še niso obvezni za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2020 ali pozneje, in niso bili uporabljeni pri pripravi teh konsolidiranih računovodskih izkazov. Družbe v skupini nameravajo računovodska določila uporabiti, ko bodo stopila v veljavo.

**Novi standardi in pojasnila ter spremembe obstoječih standardov, sprejetih s strani EU, vendar jih družbe v skupini še niso začele uporabljati**

*MSRP 9 Finančni instrumenti*

Končna različica standarda MSRP 9 Finančni instrumenti vsebuje zahteve vseh posameznih faz projekta prenove standarda MSRP 9 in nadomešča standard MRS 39 Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje ter vse predhodne različice standarda MSRP 9. Standard uvaja nove zahteve za razvrščanje in merjenje, slabitev in obračunavanje varovanja pred tveganji. Družbe v skupini (zavarovalnice in pozavarovalnica) so izkoristile možnost odloga zaradi uporabe MSRP 17 Zavarovalne pogodbe.

Zavarovalnice zaradi sprejetja novega standarda, ki obravnava zavarovalne pogodbe, MSRP 17, lahko odložijo uporabo MSRP 9 in ga začnejo uporabljati s 1. 1. 2023. Pogoj za odlog je, da knjigovodska vrednost obveznosti, ki izhajajo iz zavarovalniške dejavnosti, znaša najmanj 90 odstotkov celotne knjigovodske vrednosti obveznosti. Izpolnjevanje pogojev so družbe v skupini prvič preverile na dan 31. 12. 2015. Izračun je prikazan v naslednji preglednici. Od 31. 12. 2015 ni prišlo do sprememb, ki bi pomembno vplivale na izpolnjevanje pogojev. Zavarovalne družbe v skupini morajo razkriti določene podatke v skladu z MSRP 9, kar je predstavljeno v nadaljevanju.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

| Zavarovalna skupina Sava | | |
|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2015** | **Odstotek vseh obveznosti** |
| Zavarovalno-tehnične rezervacije in obveznosti iz poslovanja | 937.776.777 | 79,1% |
| Zavarovalno-tehnične rezervacije za zavarovalne pogodbe, ki prevzemajo naložbeno tveganje | 207.590.086 | 17,5% |
| **Obveznosti iz zavarovalnih pogodb v okviru MSRP 4** | **1.145.366.863** | **96,6%** |
| **Ostale obveznosti** | **40.674.000** | **3,4%** |
| **Celotne obveznosti*** | **1.186.040.863** | **100,0%** |

** Brez kapitala in obveznosti iz finančnih pogodb.*

| Sava Re | | |
|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2015** | **Odstotek vseh obveznosti** |
| Zavarovalno-tehnične rezervacije in obveznosti iz poslovanja | 268.773.864 | 94,7% |
| **Obveznosti iz zavarovalnih pogodb v okviru MSRP 4** | **268.773.864** | **94,7%** |
| **Ostale obveznosti** | **14.899.307** | **5,3%** |
| **Celotne obveznosti*** | **283.673.171** | **100,0%** |

** Brez kapitala.*

| Zavarovalna skupina Sava | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **Odstotek vseh obveznosti** | **31. 12. 2019** | **Odstotek vseh obveznosti** |
| Zavarovalno-tehnične rezervacije in obveznost iz poslovanja | 1.286.419.046 | 72,5% | 995.546.986 | 77,9% |
| Zavarovalno-tehnične rezervacije za zavarovalne pogodbe, ki prevzemajo naložbeno tveganje | 409.604.428 | 23,1% | 220.613.698 | 17,3% |
| **Obveznosti iz zavarovalnih pogodb v okviru MSRP 4** | **1.696.023.474** | **95,6%** | **1.216.160.684** | **95,2%** |
| **Ostale obveznosti*** | **77.611.914** | **4,4%** | **62.997.239** | **4,8%** |
| **Celotne obveznosti*** | **1.773.635.388** | **100,0%** | **1.279.157.923** | **100,0%** |

** Brez kapitala, podrejenih obveznosti in obveznosti iz finančnih pogodb.*

| Sava Re | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **Odstotek vseh obveznosti** | **31. 12. 2019** | **Odstotek vseh obveznosti** |
| Zavarovalno-tehnične rezervacije in obveznosti iz poslovanja | 343.272.305 | 98,7% | 312.425.193 | 98,6% |
| **Obveznosti iz zavarovalnih pogodb v okviru MSRP 4** | **343.272.305** | **98,7%** | **312.425.193** | **98,6%** |
| **Ostale obveznosti** | **4.694.245** | **1,3%** | **4.416.968** | **1,4%** |
| **Celotne obveznosti*** | **347.966.550** | **100,0%** | **316.842.162** | **100,0%** |

** Brez kapitala in podrejenih obveznosti.*

V ostale obveznosti niso vključene obveznosti iz finančnih pogodb, ki jih prikazuje slovenska pokojninska družba, ker že uporablja MSRP 9 (izračun brez finančnih pogodb znaša 95,6 %) in podrejene obveznosti iz izdane obveznice Save Re.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Naslednja preglednica predstavlja analizo poštene vrednosti finančnih sredstev. Finančna sredstva so razdeljena na sredstva, katerih pogodbeni denarni tokovi predstavljajo izključno odplačila glavnice in obresti na neporavnani znesek glavnice, brez finančnih sredstev, namenjenih trgovanju (v nadaljevanju SPPI finančna sredstva), in na druga finančna sredstva.

**Zavarovalna skupina Sava**

| | SPPI finančna sredstva | | | Druga finančna sredstva | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Poštena vrednost 31. 12. 2019 | Sprememba poštene vrednosti | Poštena vrednost 31. 12. 2020 | Poštena vrednost 31. 12. 2019 | Sprememba poštene vrednosti | Poštena vrednost 31. 12. 2020 |
| Dolžniški vrednostni papirji | 1.108.734.227 | 335.459.687 | 1.444.193.913 | 28.629.262 | 17.412.182 | 46.041.444 |
| Lastniški vrednostni papirji | 0 | 0 | 0 | 224.904.550 | 241.370.795 | 466.275.345 |
| Izvedeni finančni instrumenti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Posojila in depoziti* | 53.273.588 | -21.302.971 | 31.970.617 | 0 | 0 | 0 |
| Denar in denarni ustrezniki** | 104.201.633 | -3.101.334 | 101.100.298 | 0 | 0 | 0 |
| **Skupaj** | **1.266.209.448** | **311.055.381** | **1.577.264.829** | **253.533.812** | **258.782.978** | **512.316.790** |

** Vključena tudi posojila odvisnim družbam in depozita KSNT.*
*** Vključena denarna sredstva KSNT Save pokojninske.*

**Sava Re**

| | SPPI finančna sredstva | | | Druga finančna sredstva | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Poštena vrednost 31. 12. 2019 | Sprememba poštene vrednosti | Poštena vrednost 31. 12. 2020 | Poštena vrednost 31. 12. 2019 | Sprememba poštene vrednosti | Poštena vrednost 31. 12. 2020 |
| Dolžniški vrednostni papirji | 239.173.956 | -13.915.454 | 225.258.501 | 6.181.357 | 819.869 | 7.001.226 |
| Lastniški vrednostni papirji | 0 | 0 | 0 | 19.346.319 | 6.297.257 | 25.643.576 |
| Izvedeni finančni instrumenti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Posojila in depoziti | 24.958.948 | -19.991.309 | 4.967.639 | 0 | 0 | 0 |
| Denar in denarni ustrezniki | 52.931.222 | -25.851.075 | 27.080.146 | 0 | 0 | 0 |
| **Skupaj** | **317.064.125** | **-59.757.839** | **257.306.286** | **25.527.677** | **7.117.126** | **32.644.802** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

V spodnji preglednici je prikazana knjigovodska vrednost sredstev, katerih pogodbeni denarni tokovi predstavljajo izključno odplačila glavnice in obresti na neporavnani znesek glavnice, glede na bonitetne ocene kreditnega tveganja (angl. carrying amounts).

**Zavarovalna skupina Sava**

| | Skupaj | AAA | AA/A | BBB | BB/B | Brez ocene |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Dolžniški vrednostni papirji* | 1.426.323.708 | 284.725.572 | 660.101.496 | 372.317.338 | 69.961.221 | 39.218.081 |
| Posojila in depoziti** | 31.955.830 | 0 | 0 | 0 | 542.346 | 31.413.484 |
| Denar in denarni ustrezniki*** | 101.100.298 | 0 | -75 | 0 | 38.467.814 | 62.632.560 |
| **Skupaj** | **1.559.379.837** | **284.725.572** | **660.101.421** | **372.317.338** | **108.971.381** | **133.264.126** |

** Vključeni KSNT dolžniški vrednostni papirji.*
*** Vključena posojila odvisnim družbam in depozita KSNT.*
**** Vključena denarna sredstva KSNT Save pokojninske.*

**Sava Re**

| | Skupaj | AAA | AA/A | BBB | BB/B | Brez ocene |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Dolžniški vrednostni papirji | 224.664.181 | 85.217.697 | 95.578.797 | 37.726.611 | 2.331.025 | 3.810.051 |
| Posojila in depoziti* | 4.967.639 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.967.639 |
| Denar in denarni ustrezniki | 27.080.146 | 0 | -75 | 0 | 21.283.358 | 5.796.863 |
| **Skupaj** | **256.711.967** | **85.217.697** | **95.578.722** | **37.726.611** | **23.614.383** | **14.574.554** |

** Brez depozitov pri cedentih.*

Spodnja preglednica predstavlja pošteno in knjigovodsko vrednost sredstev, katerih pogodbeni denarni tokovi predstavljajo izključno odplačila glavnice in obresti na neporavnani znesek glavnice, za katere je bilo ugotovljeno, da nimajo nizkega kreditnega tveganja.

**Zavarovalna skupina Sava**

| | Poštena vrednost 31. 12. 2020 | Knjigovodska vrednost 31. 12. 2020 |
|---|---|---|
| Dolžniški vrednostni papirji | 109.225.696 | 109.179.302 |
| Posojila in depoziti | 6.073.660 | 6.073.660 |
| Denar in denarni ustrezniki* | 38.467.814 | 38.467.814 |
| **Skupaj** | **153.767.170** | **153.720.776** |

** Brez depozitov pri cedentih ter z dodanimi denarnimi sredstvi KSNT.*

**Sava Re**

| | Poštena vrednost 31. 12. 2020 | Knjigovodska vrednost 31. 12. 2020 |
|---|---|---|
| Dolžniški vrednostni papirji | 6.140.761 | 6.141.076 |
| Posojila in depoziti* | 4.967.639 | 4.967.639 |
| Denar in denarni ustrezniki* | 21.283.358 | 21.283.358 |
| **Skupaj** | **32.391.758** | **32.392.073** |

** Brez depozitov pri cedentih.*

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

***Izdani standardi, ki še niso začeli veljati***

Za letna obdobja, ki se začnejo po 1. 1. 2020, velja več novih standardov, pri čemer je dovoljena zgodnejša uporaba. Skupina pri pripravi teh konsolidiranih računovodskih izkazov ni uporabila standardov pred začetkom njihove veljavnosti, razen Prilagoditev najemnin v zvezi s covidom-19 – sprememba MSRP 16 (glej razkritje 3 Pravica do uporabe sredstev).

*Reforma referenčnih obrestnih mer – 2. faza (spremembe MSRP 9, MRS 39, MSRP 7, MSRP 4 in MSRP 16)*

Obravnavajo se morebitne posledice na finančno poročanje zaradi reforme referenčnih obrestnih mer, vključno s posledicami na pogodbene denarne tokove ali razmerja varovanja, ki jih prinaša zamenjava obstoječih referenčnih obrestnih mer z alternativnimi referenčnimi obrestnimi merami. Spremembe v praksi prinašajo oprostitev od nekaterih zahtev iz MSRP 9, MRS 39, MSRP 7, MSRP 4 in MSRP 16 v zvezi:

- s spremembami osnov za določitev pogodbenih denarnih tokov finančnih sredstev, finančnih obveznosti in obveznosti iz najemov; ter
- z obračunavanjem varovanja pred tveganjem.

Spremembe osnove za določitev pogodbenih denarnih tokov zahtevajo, da za obračunavanje spremembe osnove za določitev pogodbenih denarnih tokov finančnega sredstva ali finančne obveznosti, ki jo zahteva reforma referenčnih obrestnih mer, uporabijo posodobljeno efektivno obrestno mero finančnega sredstva ali finančne obveznosti.

Skupina na dan 31. 12. 2020 ni imela bančnih posojil, zavarovanih z obrestno mero LIBOR za britanske funte, ki bodo predmet reforme IBOR.

Spremembe obračunavanja varovanja pred tveganjem določajo izjeme pri uporabi zahtev glede obračunavanja varovanja pred tveganjem na spodaj navedenih področjih.

- Dovoljeno je spremeniti določitev razmerja varovanja pred tveganjem, da odraža spremembe, ki jih zahteva reforma referenčnih obrestnih mer. Taka sprememba ni niti prenehanje razmerja varovanja pred tveganjem niti določitev novega razmerja varovanja pred tveganjem.
- Če se varovana postavka denarnih tokov spremeni, da odraža spremembe, ki jih zahteva reforma referenčnih obrestnih mer, se šteje, da znesek, akumuliran v rezervi za varovanje denarnih tokov pred tveganjem, temelji na alternativni referenčni obrestni meri, po kateri se določajo varovani prihodnji denarni tokovi.
- Če se v skupini postavk, ki je določena kot pred tveganjem varovana postavka, spremeni ena postavka, da odraža spremembe, ki jih zahteva reforma referenčnih obrestnih mer, se varovane postavke razporedijo v podskupine, ki temeljijo na referenčni obrestni meri, varovani pred tveganjem.
- Če družba razumno pričakuje, da bo alternativno referenčno obrestno mero mogoče razločevati v 24 mesecih, jo lahko določi kot nepogodbeno določeno sestavino tveganja, ki je ni mogoče razločevati na datum določitve.

Skupina na dan 31. 12. 2020 ni imela varovanih denarnih tokov pred tveganjem obrestne mere LIBOR za britanske funte.

Spremembe od skupine zahtevajo razkritje dodatnih informacij, da se uporabnikom omogoči, da razumejo učinek reforme referenčnih obrestnih mer na finančne instrumente skupine, vključno z informacijo o tveganjih, katerim je skupina izpostavljena in izhajajo iz reforme referenčnih obrestnih mer, ter o tem, kako skupina obvladuje ta tveganja, vendar skupina ni imela bančnih posojil ali varovanih denarnih tokov pred tveganjem obrestne mere LIBOR za britanske funte.

**Novi ali spremenjeni standardi in pojasnila, na dan 6. 11. 2020 potrjeni s strani EU, ki se uporabljajo za letna obdobja z začetkom po 1. 1. 2020**

*Sprememba MSRP 16 Najemi in prilagoditve najemnin v zvezi s covidom-19*

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. 6. 2020 ali pozneje. Zgodnejši začetek uporabe je dovoljen, tudi v računovodskih izkazih, ki na dan 28. 5. 2020 niso bili odobreni za objavo. Spremembe uvajajo neobvezno praktično rešitev, ki poenostavlja način, na katerega najemojemalec obračunava prilagoditve najemnin, do katerih pride neposredno zaradi covida-19. Najemojemalec, ki uporabi praktično rešitev, ni dolžan presoditi, ali so upravičene prilagoditve najemnin spremembe najema, in jih obračuna v skladu z drugimi veljavnimi navodili. Povezano obračunavanje bo odvisno od podrobnosti prilagoditve najemnin. Tako na primer se prilagoditev, ki je v obliki enkratnega zmanjšanja najemnine, obračuna kot spremenljiva najemnina in pripozna v poslovnem izidu. Praktična rešitev se uporabi samo:

- če je spremenjeno nadomestilo za najem skoraj enako ali nižje kot prvotno nadomestilo;
- če se znižanje najemnin nanaša na plačila, zapadla na 30. 6. 2021 ali prej; ter
- če ni drugih bistvenih sprememb pogojev najema.

Ta praktična rešitev ni na voljo najemodajalcem.

Najemojemalec uporabi te spremembe za nazaj in pripozna kumulativni učinek začetka njihove uporabe v začetnem saldu zadržanih čistih dobičkov poročevalskega obdobja, v katerem se prvič uporabijo.

Skupina je pregledala najemne pogodbe in ne bo uporabila prilagoditve, ker v najemnih pogodbah ni opredeljena višja sila. Vpliv je razkrit v razkritju 3.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Novi ali spremenjeni standardi in pojasnila, na dan 6. 11. 2020 še ne potrjeni s strani EU, ki se uporabljajo za letna obdobja z začetkom po 1. januarju 2020**

*Sprememba MSRP 10 in MRS 28 Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom*
Datum začetka veljavnosti je odložen za nedoločen čas. Možna je neobvezna uporaba v popolnih računovodskih izkazih po MSRP. Evropska komisija se je odločila, da potrditev sprememb odloži za nedoločen čas, tako da ni verjetno, da bi jih potrdila v dogledni prihodnosti.

Spremembe pojasnjujejo, da je obseg pripoznavanja dobička ali izgube pri poslu s pridruženo družbo ali skupnim podvigom odvisen od tega, ali prodana ali prispevana sredstva predstavljajo poslovni subjekt:
- dobiček ali izguba se pripoznata v celoti, če se posel med vlagateljem in pridruženo družbo ali skupnim podvigom nanaša na prenos sredstva ali sredstev, ki predstavljajo poslovni subjekt (bodisi v lasti odvisne družbe ali ne), medtem ko
- dobiček ali izguba se pripoznata delno, če se posel med vlagateljem in pridruženo družbo ali skupnim podvigom nanaša na sredstva, ki ne predstavljajo poslovnega subjekta, tudi če so v lasti odvisne družbe.

Skupina predvideva, da spremembe na dan prve uporabe ne bodo pomembno vplivale na njene računovodske izkaze.

*Sprememba MRS 1 Predstavljanje računovodskih izkazov Razvrstitev obveznosti med kratkoročne ali nekratkoročne*
Sprememba velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2023 ali pozneje. Uporaba pred tem datumom je dovoljena.

Spremembe pojasnjujejo, da mora razvrstitev obveznosti na kratkoročne ali nekratkoročne temeljiti zgolj na pravici družbe do odložitve poravnave obveznosti ob koncu poročevalskega obdobja. Pri tem ni nujno, da je pravica družbe do odložitve poravnave obveznosti za najmanj dvanajst mesecev po poročevalskem obdobju brezpogojna, vendar mora biti vsebinsko takšna. Na razvrstitev ne vplivajo nameni ali pričakovanja poslovodstva glede tega, ali in kdaj bo družba uveljavila svojo pravico. Spremembe tudi pojasnjujejo okoliščine, ki se štejejo za poravnavo obveznosti.

Skupina predvideva, da spremembe na dan prve uporabe ne bi pomembno vplivale na njene računovodske izkaze.

*Sprememba MRS 16 Opredmetena osnovna sredstva*
Opredmetena osnovna sredstva – Dobički pred nameravano uporabo

Sprememba velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2022 ali pozneje. Uporaba pred tem datumom je dovoljena.

Spremembe MRS 16 zahtevajo, da se prejemki od prodaje katerega koli proizvoda, ki je nastal med spravljanjem opredmetenega osnovnega sredstva na mesto in v stanje, v katerem bo lahko delovalo na predvideni način, pripoznajo skupaj s stroški takšnih proizvodov v poslovnem izidu, ter da družba meri stroške takšnih proizvodov v skladu z zahtevami za merjenje iz MRS 2.

Spremembe se uporabijo za nazaj, vendar samo za tista opredmetena osnovna sredstva, ki se na mesto in v stanje, v katerem bodo lahko delovala na predvideni način, spravijo ob ali po začetku najzgodnejšega predstavljenega obdobja v računovodskih izkazih, v katerih družba prvič uporabi spremembe. Kumulativni učinek začetka uporabe sprememb se pripozna kot prilagoditev začetnega salda zadržanih čistih dobičkov (ali druge sestavine kapitala) ob začetku najzgodnejšega predstavljenega obdobja (po potrebi).

Skupina predvideva, da spremembe na datum prve uporabe ne bodo pomembno vplivale na njene računovodske izkaze, saj nima takšnih sredstev.

*Sprememba MRS 37 Rezervacije, pogojne obveznosti in pogojna sredstva*
Kočljive pogodbe – Stroški izpolnjevanja pogodbe

Sprememba velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2022 ali pozneje. Uporaba pred tem datumom je dovoljena.

Spremembe od družbe zahtevajo, da pri ugotavljanju stroškov izpolnjevanja pogodbe upošteva vse stroške, ki so povezani neposredno s pogodbo. Odstavek 68A pojasni, da stroški izpolnjevanja pogodbe zajemajo oboje: dodatne stroške izpolnjevanja pogodbe in razporeditev drugih stroškov, ki so povezani neposredno z izpolnjevanjem pogodbe.

Družba te spremembe uporablja za pogodbe, po katerih še ni izpolnilo vseh svojih obveznosti na začetku letnega poročevalskega obdobja, v katerem družba prvič uporablja spremembe standarda (datum začetka uporabe). Družbi ni treba prevrednotiti primerjalnih informacij. Namesto tega pripozna kumulativni učinek začetne uporabe teh sprememb kot prilagoditev začetnega stanja zadržanega čistega dobička ali druge sestavine kapitala, kot je primerno, na datum začetne uporabe.

Skupina predvideva, da spremembe na datum prve uporabe ne bodo pomembno vplivale na njene računovodske izkaze. Vendar pa kvantitativni vpliv sprejetja sprememb še ni ugotovljen, saj bo odvisen od statusa pogodb, veljavnih na datum začetka uporabe sprememb.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Cikel letnih izboljšav MSRP 2018–2020*

Sprememba velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2022 ali pozneje. Uporaba pred tem datumom je dovoljena.

Sprememba MSRP 9 Finančni instrumenti

Izboljšave pojasnjujejo, da je treba pri oceni, ali se zamenjava dolžniških instrumentov med obstoječim posojilojemalcem in posojilodajalcem opravi pod bistveno drugačnimi pogoji, ko gre za opravnine, ki se upoštevajo skupaj z diskontirano sedanjo vrednostjo denarnih tokov pod novimi pogoji, upoštevati zgolj med posojilojemalcem in posojilodajalcem plačane ali prejete opravnine, vključno s tistimi, ki jih eden ali drugi plačata ali prejmeta v imenu tretjih.

Sprememba ponazorilnih zgledov k MSRP 16 Najemi

Izboljšave iz Ponazorilnega zgleda 13 k MSRP 16 odpravljajo sklic na povračilo, ki ga je najemodajalec dolžan najemojemalcu za izboljšanja sredstva v najemu, in tudi pojasnilo, kako naj najemodajalec obračuna takšno povračilo.

Spremembe MRS 41 Kmetijstvo

Izboljšave odpravljajo zahtevo po uporabi denarnih tokov pred obdavčitvijo za merjenje poštene vrednosti kmetijskih sredstev. MRS 41 je prej od družbe zahteval uporabo denarnih tokov pred obdavčitvijo za merjenje poštene vrednosti, ni pa zahteval uporabe diskontne mere pred obdavčitvijo za diskontiranje teh denarnih tokov.

Skupina predvideva, da spremembe na datum prve uporabe ne bodo pomembno vplivale na računovodske izkaze.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 17.6 Upravljanje tveganj[129]

V nadaljevanju navajamo najpomembnejša tveganja, ki jim je skupina izpostavljena:

- zavarovalna tveganja (tveganja premoženjskih zavarovanj, tveganja življenjskih zavarovanj, tveganja zdravstvenih zavarovanj),
- tveganja naložbenega portfelja (tveganje naložbenih nepremičnin, finančna tveganja, tveganje nedoseganja zajamčene donosnosti, tržna tveganja, kreditna tveganja, likvidnostna tveganja),
- tveganje kapitalske neustreznosti,
- operativna in
- strateška tveganja.

V preglednici je prikazan profil tveganj skupine in Save Re v letu 2020. Tveganja so ocenjena z vidika potencialne nihajnosti poslovnih rezultatov ter posledično vpliva na računovodske izkaze skupine in Save Re. Potencialen vpliv v primeru uresničitve ekstremnih notranjih in zunanjih tveganj ter njihov vpliv na solventnostni položaj skupine je obravnavan v poročilu Poročilo o solventnosti in finančnem položaju Zavarovalne skupine Sava in v Poročilu o solventnosti in finančnem položaju Save Re.

*Profil tveganj Zavarovalne skupine Sava in Save Re*

| | Velikost tveganja skupina | Velikost tveganja Sava Re | Tveganje je opisano v poglavju |
|---|---|---|---|
| **Tveganje kapitalske neustreznosti** | **majhno** | **majhno** | *17.6.2* |
| **Zavarovalna tveganja** | | | *17.6.3* |
| Tveganja premoženjskih zavarovanj | srednje | srednje | *17.6.3.1* |
| Tveganje življenjskih zavarovanj | srednje | majhno | *17.6.3.2* |
| Tveganje zdravstvenih zavarovanj | majhno | majhno | *17.6.3.3* |
| **Tveganja naložbenega portfelja** | | | *17.6.4* |
| Tveganje naložbenih nepremičnin | majhno | majhno | *17.6.4.1* |
| Finančna tveganja | | | *17.6.4.2* |
| *Tržna tveganja* | *srednje* | *srednje* | *17.6.4.2.1* |
| *Likvidnostno tveganje* | *majhno* | *majhno* | *17.6.4.2.2* |
| *Kreditno tveganje* | *srednje* | *srednje* | *17.6.4.2.3* |
| *Tveganje nedoseganja zajamčene donosnosti* | *srednje* | - | *17.6.4.3* |
| **Operativna tveganja** | **srednje** | **srednje** | *17.6.5* |
| **Strateška tveganja** | **srednje** | **srednje** | *17.6.6* |

129 GRI 102-11.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

### 17.6.1 Vpliv pandemije covid-19

Leto 2020 je zaznamovala pandemija covid-19 (v nadaljevanju: covid-19), ki je povečala negotovost doseganja poslovnih rezultatov, strateških ciljev in vplivala na tveganja, ki sta jim Zavarovalna skupina Sava in Sava Re izpostavljeni.

Prve ocene vplivov covida-19 na poslovanje, likvidnost in kapitalske zahteve smo izvedli in poročali Agenciji za zavarovalni nadzor že v marcu 2020. Potrdili smo odpornost solventnostnega položaja skupine in Save Re na takratne razmere na trgu, ki so se do današnjega dne izkazale za dno nihaja na finančnih trgih, kot tudi odpornost solventnostnega položaja na stresni scenarij z višjimi učinki na finančnih naložbah na podlagi finančne krize 2008–2009, kot je bil izveden v lastni oceni tveganj in solventnosti (ORSA 2020). Preverili smo tudi likvidnostni položaj družbe in skupine ter ocenili, da je položaj stabilen in da sta družba oziroma skupina v vsakem trenutku sposobni izpolnjevati svoje zapadle obveznosti.

Glede na pomembno spremenjene okoliščine na trgu in potencialen vpliv na poslovne rezultate in solventnostni položaj, je bil v drugem in tretjem četrtletju 2020 pripravljen ter v avgustu potrjen rebalans strateškega načrta Zavarovalne skupine Sava za obdobje 2020–2022 z natančnejšo oceno vpliva covida-19, vključno z novimi finančnimi projekcijami. Rezultate projekcij solventnostnega položaja smo poročali tudi Agenciji za zavarovalni nadzor kot izredno ORSO. Projekcije so potrdile skladnost solventnostnega položaja v celotnem strateškem obdobju tako z zakonodajnega vidika kot skladnost z notranjimi merili skupine ter sposobnost stalnega zagotavljanja zadostne likvidnosti. Na podlagi rebalansa strateškega načrta je bil pripravljen in potrjen tudi rebalans strategije prevzemanja tveganj Zavarovalne skupine Sava in Save Re za obdobje 2020–2022, ki posodablja in opredeljuje pripravljenost za prevzem tveganj za obdobje 2021–2022.

Poleg spremljanja tekočih rezultatov poslovanja in likvidnosti smo v Savi Re in Zavarovalni skupini Sava redno spremljali tudi kapitalsko ustreznost, predvsem z vidika vpliva covid-19 na nestanovitnost finančnega trga in drugih nastalih okoliščin. Vpliv covida-19 in povezana tveganja smo redno spremljali ter o njih poročali v poročilih o tveganjih. Izvedene analize in poročila je vodstvo upoštevalo kot podlago pri sprejemanju poslovnih odločitev.

Zaradi negotovosti je bilo, v najboljšem interesu družbe, začasno zadržano izplačilo dividend. Odločanje o izplačilu se je prestavilo do objave revidiranih računovodskih izkazov za leto 2020. Posledično sta solventnostna količnika Save Re in skupine nekoliko višja od načrtovanih.

Podlaga za izvedbo lastne ocene tveganj in solventnosti za leto 2021 (v nadaljevanju ORSA 2021) je poslovni načrt Save Re in Zavarovalne skupine Sava za leto 2021, ki je bil potrjen v decembru 2020 ter finančne projekcije za leti 2022 in 2023. Poslovni načrt in finančne projekcije vključujejo tudi ocenjen vpliv covida-19 na poslovanje. V ORSI 2021 smo se poleg projekcij zahtevanega solventnostnega kapitala (SCR), solventnostnega količnika in lastne ocene tveganj na podlagi poslovnega načrta in finančnih projekcij, osredotočili še na izvedbo stresnih scenarijev ter analizo njihovih vplivov. Identificirali smo scenarije, ki bi se lahko zgodili in pomembno vplivali na poslovanje oziroma na solventnostni položaj. Izvedli smo dva scenarija z večjim učinkom in sicer scenarij finančne krize (parametriziran na podlagi finančne krize 2008–2009) in inflacijski scenarij. Na ta način smo testirali robustnost kapitalske ustreznosti. V obeh scenarijih smo upoštevali tudi potencialne učinke na zavarovalni portfelj družbe oziroma skupine. Scenarij finančne krize smo izvedli na 31. 12. 2020 in na 31. 12. 2022 (ob upoštevanju finančnih projekcij), inflacijski scenarij pa smo izvedli na projekcijah za leto 2021. Oba opisana scenarija sta potrdila robustnost kapitalske ustreznosti Save Re in Zavarovalne skupine Sava, ki je znatno nad regulatorno višino tudi v primeru realizacije posameznega scenarija.

#### *Obvladovanje operativnih tveganj v skupini*

V letu 2020 smo v Zavarovalni skupini Sava spremljali razmere in ustrezno prilagajali način delovanja ukrepom Vlade Republike Slovenije in delovali skladno s priporočili stroke z namenom zaščite zdravja zaposlenih in strank, preprečevanja širjenja covida-19 in omejevanja operativnih tveganj. Skupina pri tem postopa po protokolih za neprekinjeno poslovanje. Pripravljen je bil načrt, ki vključuje štiri faze in stopi v veljavo v primeru razglašenih izrednih razmer na ravni države ali družbe. Z načrtom so bili seznanjeni vsi zaposleni. Načrta se držimo v vseh družbah v skupini in s tem skrbimo za nemoteno delovanje skupine in kar je najpomembneje, zaposleni so že vnaprej seznanjeni s pravili, ukrepi in navodili, ki veljajo v trenutno razglašeni fazi in lahko temu primerno ukrepajo v dani situaciji. Prav tako skrbimo, da so zaposleni tedensko obveščeni o spremembah na področju epidemije, tako iz strani pristojnih institucij, kot iz strani družbe.

S tem namenom so družbe v skupini svoje poslovanje organizirale na hibriden način (deloma v pisarnah, deloma od doma) s težiščem na delu od doma preko oddaljenega dostopa. Pri tem nismo zaznali povečanega števila operativnih ali kibernetskih incidentov, prav tako jih ne pričakujemo v prihodnje.

Kljub vsem izzivom, ki jih je prinesla situacija, smo v skupini ohranili redno in transparentno komunikacijo z zaposlenimi, kar nam je omogočilo, da smo kot skupina hitro reagirali in se prilagodili na spremembe ne da bi ogrožali varnost svojih zaposlenih. Nemoteno smo zagotavljali tudi prenos in delitev

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

znanja, to je potekalo na daljavo. Vsem zaposlenim, ki so imeli to možnost, smo organizirali delo od doma, za zaposlene, ki so delo morali opravljati na lokacijah delodajalca, pa smo poskrbeli skladno s priporočili za zaščito zdravja.

Odziv na covid-19 s prehodom na delo od doma je v začetni fazi povišalo sekundarno tveganje vdora v informacijski sistem, saj se je stopnja tehnične zaščite kot obrambnega sistema družbe pred grožnjami iz varnega okolja znižala na stopnje posameznih zaščit zaposlenih. IT podporo poslovanju družbe v alternativnih pogojih poslovanja smo tekoče prilagajali novim okoliščinam, ključna je bila uvedba višje stopnje kibernetske varnosti s SIEM okoljem za nadzor varnostnih groženj in priklapljanjem posameznih naprav v SIEM. Raven kibernetske varnosti v skupini se je tako v letu 2020 povečala.

Novemu načinu delovanja smo v Zavarovalni skupini Sava prilagodili tudi procese, ki se izvajajo, še posebno tiste, ki so povezani z našimi strankami. Tako sta se ustrezno prilagodila proces sklepanja zavarovanj in drugih finančnih produktov ter proces reševanja škod in drugih zahtevkov iz pogodbenih obveznosti. V kratkem času smo znatno povečali digitalizacijo procesov in omogočili, da se glavnina teh lahko izvaja tudi na daljavo.

### *Vpliv covida-19 na poslovanje*

Realizacija nove letne premije življenjskih in pokojninskih zavarovanj je bila v 2020 nekoliko nižja od prvotno načrtovane, saj je bilo sklepanje novih polic zaradi razmer oteženo. Zaradi epidemije nismo zaznali materialnega povečanja stopnje umrljivosti. Prav tako znatnega povečanja neplačil premije, stornacij in odkupov v letu 2020 nismo zabeležili. Oteženo delo s strankami zaradi ukrepov smo reševali predvsem s povečano digitalizacijo poslovanja, kar je omogočilo, da glavnino vseh zadev stranke lahko urejajo tudi na daljavo.

Pri premoženjskih zavarovanj smo v 2020 zabeležili manj premije zavarovanj za riziko odpovedi turističnih potovanj. Pri zavarovanjih rizika odpovedi potovanj in kratkoročnih turističnih zavarovanjih smo dodatno beležili vračilo premij za zavarovanje potovanj, ki se zaradi covida-19 niso izvršila. Pri avtomobilskih zavarovanjih smo imeli manj prihodkov iz dejavnosti javnega prevoza potnikov, ki se zaradi vladne prepovedi niso mogle opravljati. Dodatno smo v družbah zunaj Slovenije zaradi covida-19 beležili nekoliko manj zbrane premije iz naslova zavarovanja avtomobilske odgovornosti in kaska.

Na strani škodnih zahtevkov premoženjskih zavarovanj beležimo več likvidiranih škod zavarovanj odpovedi turističnih potovanj in znatno manj likvidiranih škod avtomobilskih zavarovanj, odgovornostnih zavarovanj in nezgodnih zavarovanj.

Sava Re je bila v novembru 2020 seznanjena z novimi okoliščinami na nekaterih zavarovalnih trgih EU in Združenega kraljestva v zvezi z morebitnimi dodatnimi negativnimi vplivi pandemije covida-19 na poslovanje Zavarovalnice Sava in Save Re. Nove okoliščine se nanašajo predvsem na sklenjena zavarovanja na trgu Republike Irske (neposredno sklepanje zavarovalnih poslov po načelu svobodnega opravljanja storitev v EU) in pozavarovanja v Združenem kraljestvu v zvezi s kritjem izpada dohodka zaradi posledic pandemije covida-19 v okviru premoženjskih zavarovanj, ki bi v povezavi z novimi sodnimi in regulatornimi praksami morebiti lahko negativno vplivale na poslovanje in solventnostni položaj skupine. Glede na trenutne podrobne analize izpostavljenega zavarovalnega kritja skupina ugotavlja, da kritje za škode iz naslova obratovalnega zastoja zaradi covida-19 v veliki večini primerov neposrednega sklepanja zavarovalnih poslov po načelu svobodnega opravljanja storitev v EU ni podano. Za primere obratovalnega zastoja iz naslova (po)zavarovalnih pogodb, kjer obstaja podlaga za kritje škod iz naslova covida-19, so bile konec leta 2020 že oblikovane dodatne rezervacije. Konec leta 2020 so bile oblikovane tudi dodatne rezervacije, predvsem za morebitne stroške obrambe, ki bi glede na okoliščine lahko nastali.

Po pregledu vseh najemnih pogodb v skladu z MSRP 16 v skupini in družbi smo ugotovili, da pogodbe ne vsebujejo določil o višji sili, zato so se obravnavale kot sprememba najema, zneski pa niso materialni. Pregledali smo naložbene nepremičnine v skupini in na družbi ter ugotovili, da ni bilo zaznanih vplivov epidemije covida-19 na poslovanje. Najemniki ne poslujejo v dejavnostih, ki bi bile zaradi epidemije covida-19 oškodovane. V skupini in na družbi smo zaradi posledic covida-19 zabeležili tudi nekaj slabitev in odpisov terjatev, vendar zneski niso materialni. V skupini in na družbi smo proučili vpliv razmer, ki so posledica covida-19, na prejete državne pomoči, vendar zneski niso materialni.

Na finančnih trgih je covid-19 povzročil globalni gospodarski šok in posledično globoko ter naglo recesijo. Hitra in usklajena reakcija držav in centralnih bank, je pripomogla h gospodarski stabilizaciji. Gospodarska stabilizacija je ugodno vplivala na rast lastniških vrednostnih papirjev in na zmanjševanje pribitkov za tveganje. Vrednost naložbenega portfelja skupine je po padcu v prvem četrtletju 2020 rastla in zaradi ugodnih tržnih gibanj v preostanku leta skoraj dosegla vrednosti pred izbruhom covida-19.

Kljub izboljšanju razmer na finančnih trgih je skupina v letu 2020 še nekoliko izboljšala bonitetno strukturo dolžniških vrednostnih papirjev s povečevanjem deleža naložb investicijskega naložbenega razreda. Hkrati smo v skupini povečali sektorsko razpršenost finančnih naložb, s poudarkom na povečevanju sektorjev, ki so manj podvrženi vplivom gospodarskega cikla (država, preskrbovalna podjetja). Skupina

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

je v 2020 skladno s svojo strategijo postopoma povečevala naložbe v infrastrukturne projekte in nepremičninske sklade.

Družbe za upravljanje so ob začetku pandemije utrpele padec vrednosti sredstev v upravljanju in s tem posledično nižje prihodke iz upravljavske provizije. Hitra rast tečajev predvsem delniških naložb, ki je bila še posebej intenzivna v drugi polovici leta, pa je vrednost sredstev v upravljanju do konca leta 2020 dvignila na predkrizno raven.

V letu 2020 ni bilo večjih učinkov covida-19 na likvidnost družb v skupini, saj ni bilo večjih odstopanj realiziranega denarnega toka od načrtovanega. Sava Re razpolaga z visoko likvidnim portfeljem finančnih naložb, ki služijo za poplačevanje obveznosti iz zavarovalnih in drugih pogodb. Za zagotavljanje likvidnosti ima Sava Re velik delež naložbenega portfelja naložen v državne obveznice, denar in depozite na odpoklic. Družbe v skupini izkazujejo primeren likvidnostni položaj; poleg lastnih virov za zagotavljanje likvidnosti imajo odprto kreditno linijo s Savo Re za zagotavljanje sekundarnega vira likvidnosti.

### *Ocena tveganj kot posledica covida-19*

Zaradi vpliva covida-19 so določena tveganja nekoliko povečana. Za nami pa je že skoraj leto dni delovanja v izrednih razmerah in tveganja bolje razumemo kot na začetku pandemije. Tveganja sproti prepoznavamo, spremljamo, analiziramo in upravljamo. Ocenjujemo, da so tveganja v Savi Re in Zavarovalni skupini Sava dobro obvladovana. V nadaljevanju navajamo potencialna tveganja, povezana s covidom-19:

- Ne pričakujemo, da bi covid-19 pomembno negativno vplival na tveganja premoženjskih zavarovanj oziroma je imel covid-19 ponekje, kot je razvidno iz letnega poročila, celo pozitiven vpliv na izpostavljenost tovrstnim tveganjem. Ocenjujemo, da lahko pride do povečanja škodnih zahtevkov predvsem pri (po)zavarovanjih zaradi obratovalnega zastoja. Izpostavljenost tveganju takšnim škodam je povečana predvsem zaradi praks sodišč v nekaterih državah.
- Pri tveganjih življenjskih zavarovanj ne pričakujemo, da bi covid-19 pomembno povečal tveganje smrtnosti. Obstaja tveganje nekoliko višjih stornov in odkupov ter višjih stroškov na polico ob nezmožnosti doseganja načrta nove prodaje zavarovanj. Povečano je tveganje manjšega sklepanja novih zavarovanj, saj so življenjska zavarovanja bolj občutljiva na makroekonomske razmere in na kupno moč prebivalstva.
- Pri tveganju neplačila nasprotne stranke ostaja aktualno tveganje poslabševanja bonitetnih ocen posameznih nasprotnih strank oziroma neplačila terjatev.
- Tržna tveganja, kljub hitri reakciji centralnih bank ostajajo povečana. V letu 2021 pričakujemo povečano kreditno in obrestno tveganje. Ocenjujemo, da se bo povečano kreditno tveganje odrazilo v poslabšanju bonitetnih ocen komercialnih izdajateljev predvsem v panogah, ki jih je zaprtje javnega življenja močno prizadelo (turizem, storitvene dejavnosti). Povečano obrestno tveganje ocenjujemo predvsem kot nevarnost, da bo recesija odložila pričakovano normalizacijo višine tržnih obrestnih mer.
- V kolikor bi se trenutno optimističen pogled vlagateljev na razplet covida-19 omajal, lahko pride do ponovnega naraščanja kreditnih pribitkov podjetniških obveznic in potencialnega nižanja bonitet izdajateljev dolžniških vrednostnih papirjev. Zaradi covida-19 je večja tudi volatilnost delniških trgov.
- Likvidnostna tveganja zaradi razmer ostajajo nekoliko povečana, a so še vedno nizka in dobro obvladovana.
- Strateška tveganja zaradi negotovih razmer ostajajo nekoliko povečana.
- Operativna tveganja, ki so posledica covida-19 so, kot že navedeno, dobro obvladovana. Kibernetska tveganja so povečana, vendar zaradi povečane kibernetske varnosti dobro obvladovana. Uvedenih je bilo že precej ukrepov na tem področju, ki nam bodo omogočali detektiranje morebitnih vdorov in zlonamernih dejavnosti na IT sistemih v skupini.

### *Predpostavka delujočega podjetja*

Negotovost, povezana s covidom-19, ostaja velika tudi v letu 2021, saj ni mogoče oceniti, kako dolgo bodo ukrepi za zajezitev jesensko-zimskega vala širjenja virusa v Evropi trajali in kako močan negativen vpliv na gospodarstvo bodo imeli. Ocenjujemo, da je upočasnitev gospodarske rasti in nadaljevanje ukrepov z omejitvami gibanja vplivalo na poslovanje skupine, vendar na podlagi navedenih tveganj ne pričakujemo, da bi bila kakorkoli ogrožena solventnost Save Re oziroma Zavarovalne skupine Sava, saj sta njuna solventnostna količnika visoka. Menimo tudi, da je likvidnostno tveganje v skupini dobro obvladovano ter ne pričakujemo pomembnega povečanja tega tveganja v naslednjih 12-ih mesecih, tako da še naprej velja predpostavka delujočega podjetja. Naša predpostavka temelji na denarnem toku, ki ga pričakujemo iz osnovne dejavnosti in sestavi naložbenega portfelja, ki lahko zagotavlja zadostno likvidnost za daljše obdobje težkih razmer.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

### 17.6.2 Kapitalska ustreznost in upravljanje kapitala Zavarovalne skupine Sava in družbe Sava Re

Skupina in Sava Re za izračun kapitalskih zahtev v skladu z zakonodajo Solventnost II uporabljata standardno formulo. Izračun zahtevanega solventnostnega kapitala (v nadaljevanju: SCR) se v osnovi izvede enkrat letno, medtem ko se primerni lastni viri sredstev za pokrivanje solventnosti vrednotijo četrtletno. Vezano na nastalo situacijo zaradi covida-19 pa smo v letu 2020 izračunali tudi četrtletne ocene SCR in jih poročali Agenciji za zavarovalni nadzor. V ocenah smo zajeli ključne učinke na SCR, povezane s spremembami profila tveganj v letu 2020.

V celotnem letu 2020 so bile izpolnjene kapitalske zahteve družbe in skupine.

V spodnji preglednici je prikazan izračun kapitalske ustreznosti skupine in Save Re na dan 31. 12. 2019[130] in na dan 30. 9. 2020[131].

Nerevidirani primerni lastni viri sredstev skupine so na dan 30. 9. 2020 znašali 581,5 milijona EUR in so bili znatno višji kakor na dan 31. 12. 2019 (522,0 milijona EUR). Razlog za povečanje primernih lastnih virov sredstev je dober poslovni izid skupine, priključitev Vite Zavarovalni skupini Sava in odlog izplačila dividend v letu 2020 zaradi negotovosti, povezanih s covidom-19. Poleg tega se primerni lastni viri sredstev v prvih treh četrtletjih ne zmanjšajo za predvidljive dividende za leto 2020, medtem ko bodo primerni lastni viri sredstev na dan 31. 12. 2020 zmanjšani za njihov znesek. Nerevidirana ocena SCR skupine na dan 30. 9. 2020 je višja kot SCR na 31. 12. 2019. Glavni učinek izhaja iz priključitve zavarovalnice Vita. Skupina je sicer še vedno najbolj izpostavljena tveganju premoženjskih zavarovanj, vendar pa se je delež izpostavljenosti tržnim tveganjem ter tveganjem življenjskih zavarovanj s pridružitvijo Vite povečal. Pričakujemo, da bo solventnostni količnik skupine konec leta na podobni ravni kot na 30. 9. 2020. Tveganje kapitalske neustreznosti skupine ocenjujemo kot majhno.

Nerevidirani primerni lastni viri sredstev Save Re so na dan 30. 9. 2020 znašali 592,1 milijona EUR in so bili višji kakor na dan 31. 12. 2019, ko so znašali 543,0 milijona EUR. Razlog za povečanje primernih lastnih virov sredstev je predvsem povečanje vrednosti udeležb v odvisne družbe ter odlog izplačila dividend. Poleg tega se primerni lastni viri sredstev v prvih treh četrtletjih ne zmanjšajo za predvidljive dividende za leto 2020, medtem ko bodo primerni lastni viri sredstev na dan 31. 12. 2020 zmanjšani za ta znesek. Nerevidirana ocena SCR Save Re na dan 30. 9. 2020 je višja kot na 31. 12. 2019, glavni vzrok pa so višja tržna tveganja povezana z rastjo portfeljskih in strateških naložb. Sava Re je sicer še vedno najbolj izpostavljena tržnemu tveganju in tveganju premoženjskih zavarovanj. Pričakujemo, da bo solventnostni količnik Save Re konec leta na podobno visoki ravni kot 30. 9. 2020. Tveganje kapitalske neustreznosti Save Re ocenjujemo kot majhno.

*Kapitalska ustreznost skupine in Save Re*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **30. 9. 2020** | **31. 12. 2019** | **30. 9. 2020** | **31. 12. 2019** |
| Primerni lastni viri sredstev | 581.497.091 | 521.975.171 | 592.127.530 | 542.969.377 |
| Zahtevani minimalni kapital (MCR) | 133.088.285 | 112.919.644 | 51.914.096 | 46.955.101 |
| Zahtevani solventnostni kapital (SCR) | 274.511.725 | 237.652.239 | 207.656.383 | 187.820.403 |
| **Solventnostni količnik** | **212%** | **220%** | **285%** | **289%** |

**130** Zavarovalna skupina Sava in družba Sava Re v času priprave revidiranega letnega poročila še ne razpolagata z revidiranimi podatki o kapitalski ustreznosti za leto 2020. Ti bodo objavljeni v Poročilu o solventnosti in finančnem položaju skupine za leto 2020, ki bo objavljeno 20. 5. 2021 in v Poročilu o solventnosti in finančnem položaju Save Re za leto 2020, ki bo objavljeno 8. 4. 2021.

**131** Na 30. 9. 2020 je narejen izračun primernih lastnih virov skupine in družbe Save Re ter ocena zahtevanega solventnostnega kapitala.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge




V skupini je pomembno ne le doseganje regulatorne kapitalske ustreznosti, ampak upravljanje kapitala na način, da višina kapitala ustreza zahtevam bonitetnih agencij za doseganje bonitetne ocene A, ter da skupina ostane solventna in sposobna izpolnjevati svoje obveznosti tudi v primeru realizacije stresnih scenarijev. S tem namenom so v strategiji prevzemanja tveganj Zavarovalne skupine Sava za obdobje 2020–2022, ki določa pripravljenost za prevzem tveganj skupine, določene levo prikazane ravni ustreznosti solventnostnega količnika.

Nerevidirana ocena solventnostnega količnika na dan 30. 9. 2020 izkazuje količnik v okviru optimalne ravni kapitala skupine v skladu s strategijo prevzemanja tveganj.

## 17.6.3 Zavarovalna tveganja

Zavarovalno tveganje izvira iz zavarovalnih poslov: sklepanja (po)zavarovanj ter izvajanja (po)zavarovalnih pogodb in poslov, ki so v neposredni zvezi s (po)zavarovalnimi posli. Povezano je z nevarnostmi, ki so krite s (po)zavarovalnimi pogodbami, pa tudi s spremljajočimi postopki, in izvira iz negotovosti, neločljivo povezani s pojavom, obsegom in časom nastanka obveznosti.

Zavarovalna tveganja v splošnem delimo na:
- tveganja premoženjskih (po)zavarovanj,
- tveganja življenjskih (po)zavarovanj, v okviru katerih se obravnavajo tudi rente, ki izvirajo iz premoženjskih zavarovanj in
- tveganja zdravstvenih (po)zavarovanj (sem uvrščamo tudi (po) zavarovanje nezgodnih zavarovanj).

Osnovni namen življenjskih, premoženjskih in zdravstvenih zavarovanj je prevzem tveganja od zavarovalcev. Poleg zavarovalnih tveganj, ki jih (neposredne) zavarovalnice v skupini prevzemajo neposredno, skupina s sprejetimi pozavarovanji prevzema zavarovalna tveganja tudi od cedentov zunaj skupine. Pozavarovalna družba Sava Re del prevzetih tveganj (iz skupine in zunaj skupine) zadrži v lastni izravnavi, presežek nad lastnimi zmožnostmi pa retrocedira.

Skupina in Sava Re sta izpostavljeni vsem trem kategorijam tveganj. Sprejeta življenjska pozavarovanja cedentov zunaj skupine skupaj s pozavarovanji nezgodnih zavarovanj obravnavamo v okviru tveganj zdravstvenih zavarovanj. Tovrstna življenjska pozavarovanja so namreč zaradi enoletnega trajanja ter po vsebini kritja tehnično primerljiva s sprejetimi pozavarovanji nezgodnih zavarovanj.

Najprej so prikazana zavarovalna tveganja, ki izhajajo iz premoženjskih zavarovanj, nato pa še tveganja, ki izhajajo iz življenjskih zavarovanj in zdravstvenih zavarovanj.

### 17.6.3.1 Tveganja premoženjskih zavarovanj

Tveganja premoženjskih zavarovanj delimo na:
- **Premijsko tveganje** je tveganje, da obračunana premija ne zadostuje za kritje obveznosti, ki bodo nastale s sklenitvijo (po)zavarovalne pogodbe. To tveganje je odvisno od številnih dejavnikov, kot so na primer neustrezna ocena dogajanja na trgu, slaba ocena škodnega dogajanja, uporaba neustreznih statističnih podatkov, zavestna določitev prenizke premije za posamezne zavarovalne vrste poslovanja zaradi pričakovanih kompenzacijskih učinkov pri drugih zavarovalnih vrstah poslovanja oziroma neustrezna ocena vpliva zunanjih makroekonomskih dejavnikov, ki se med trajanjem lahko bistveno spremenijo. Sem uvrščamo:
  - tveganje pri sprejemu rizikov v (po)zavarovanje,
  - cenovno tveganje in
  - tveganje nastanka nepričakovanega obsega škod.

  V skladu s sestavo portfelja skupine k premijskemu tveganju največ prispevajo avtomobilska zavarovanja ter (po)zavarovanja premoženja (v ožjem pomenu: požarna in druga škodna zavarovanja in povezana zavarovanja obratovalnega zastoja).

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Premijsko tveganje skupine se je glede na 2019 z rastjo posla nekoliko povečalo, ocenjujemo ga kot srednje. Ocenjujemo, da je tveganje v Savi Re prav tako na srednji ravni.

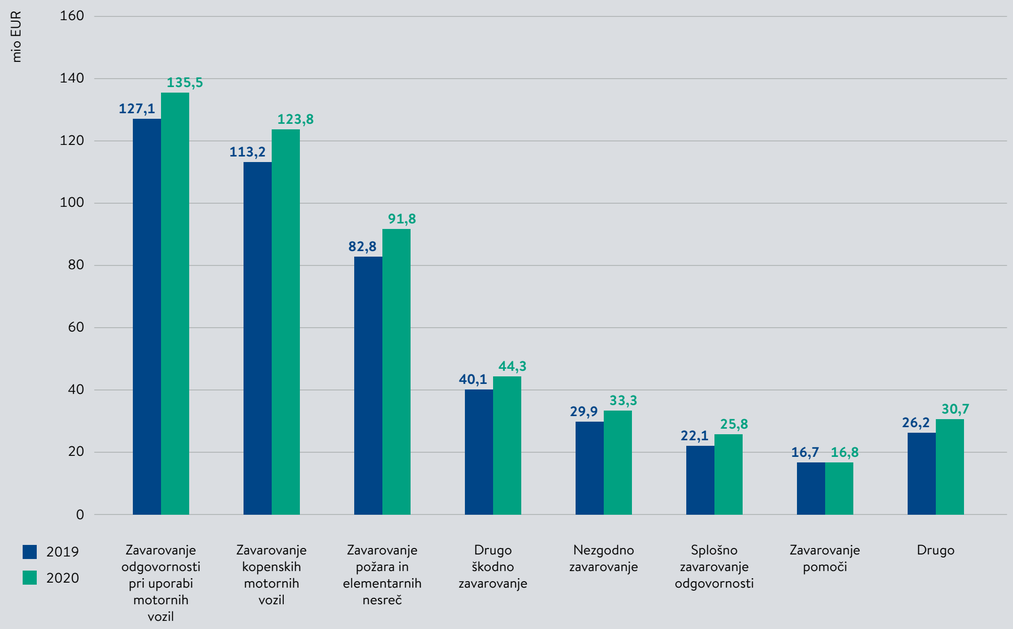
- **Tveganje nezadostnosti zavarovalno-tehničnih rezervacij** je tveganje, da zavarovalno-tehnične rezervacije bodisi ne zadoščajo za pokrivanje vseh obveznosti, ki izhajajo iz (po) zavarovalnih pogodb zaradi neustreznih metod, neustreznih, nepopolnih in netočnih podatkov, neučinkovitih postopkov in kontrol ali neustrezne strokovne presoje, bodisi pride do napake pri poročanju, posledica katere so nezanesljive informacije o finančnem položaju družbe oziroma skupine. Sem uvrščamo:
  - tveganje razpoložljivosti in točnosti podatkov,
  - tveganje uporabe nerazumnih metod ali predpostavk,
  - tveganje napak v izračunu,
  - tveganje kompleksnosti uporabljenih orodij v procesu, ki vodijo k zavajajočim rezultatom.

  Podobno kakor pri premijskem tveganju k tveganju nezadostnosti zavarovalno-tehničnih rezervacij največ prispevajo avtomobilska zavarovanja in premoženjska (po) zavarovanja (v ožjem pomenu), pri katerih so zavarovalno-tehnične rezervacije zaradi večletne usmerjenosti skupine k tem poslom tudi strukturno najobsežnejše. Tveganje nezadostnosti zavarovalno-tehničnih rezervacij skupine v letu 2020 kljub veliki osnovi ocenjujemo kot srednje, kar utemeljujemo z ukrepi obvladovanja, ki so opisani v nadaljevanju tega razdelka. Tveganje je primerljivo s tistim v letu 2019. Tudi za Savo Re ocenjujemo, da je to tveganje srednje.
- **Tveganje katastrof** vključuje pojav katastrofalnih dogodkov, ki se pojavljajo redko, vendar so finančni učinki posledic previsoki, da bi jih lahko pokrili s sicer ustrezno visoko premijo in dotlej ustrezno visoko oblikovanimi rezervacijami. Uresničilo bi se lahko ob ekstremnih dogodkih oziroma večjem številu katastrofalnih škod v krajšem obdobju. Tveganje vključuje tudi preveliko geografsko koncentracijo rizikov. Skupina ima geografsko razmeroma dobro razpršen portfelj, nekaj več koncentracije tveganj je v Sloveniji, kar dodatno uravnavamo s programom pozavarovanja. Tveganje katastrof skupine v letu 2020 ocenjujemo kot srednje in (ob upoštevanju obsega zavarovalnih portfeljev) primerljivo s tistim v letu 2019. Ocenjujemo, da je to tveganje v Savi Re prav tako srednje.
- **Tveganje predčasne prekinitve pogodb** je tveganje izgube ali neugodne spremembe v vrednosti zavarovalnih obveznosti, ki izhajajo iz sprememb v ravni ali nepredvidljivosti predčasne prekinitve polic. Skupina in Sava Re nista pomembno izpostavljeni tej vrsti tveganja. Tveganje predčasne prekinitve pogodb v letu 2020 tako v Savi Re kot v skupini ocenjujemo kot majhno in primerljivo s tistim v letu 2019.

Druga zavarovalna tveganja, na primer tveganje ekonomskega okolja in tveganje obnašanja zavarovalcev, so sicer lahko pomembna, se pa njihov vpliv posredno upošteva že v zgoraj naštetih tveganjih premoženjskih zavarovanj.

Izpostavljenost skupine tveganjem premoženjskih zavarovanj, merjena z obsegom konsolidiranih čistih prihodkov od premij, je po zavarovalnih vrstah prikazana v naslednjem grafu.

*Konsolidirani čisti prihodki od premij premoženjskih zavarovanj[132] po zavarovalnih vrstah (v mio EUR)*




132 Prikaz vsebuje tudi zdravstvena zavarovanja, ki se izvajajo na podobnih osnovah kot premoženjska zavarovanja. Ta sicer obravnavamo v poglavju 17.6.3.3 Tveganje zdravstvenih zavarovanj.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Struktura čistih prihodkov za premijo premoženjskih zavarovanj skupine se v letu 2020 ni pomembno spremenila.

Skupina ima več premije v Adria regiji, kjer poslujejo neposredne zavarovalnice skupine; prevladuje izpostavljenost v Sloveniji. Razpršitev je v 2020 ostala podobna kot v predhodnem letu. Izpostavljenosti Save Re na drugih območjih so razmeroma dobro razpršene po vsem svetu.

Zaradi primernega programa pozavarovanja skupina kot celota ni izpostavljena tveganju nenadnega povečanja čistih škod, tudi če bi se zgodile katastrofalne škode. Bolj verjetno je povečanje čistih škod zaradi množičnih manjših neugodnih gibanj (povečanja škod ali stroškov oziroma zmanjšanje premije), kar bi vplivalo na čisti kombinirani količnik. Če bi se zaradi večjih/manjših uresničenih zavarovalnih tveganj čisti kombinirani količnik skupine spremenil za 1 odstotno točko, bi se dobiček skupine pred davki zmanjšal/povečal za 5,2 milijona EUR (2019: 4,9 milijona EUR). Če bi se zaradi večjih/manjših uresničenih zavarovalnih tveganj čisti kombinirani količnik Save Re spremenil za 1 odstotno točko, bi se dobiček pred davki spremenil za 1,6 milijona EUR (2019: 1,5 milijona EUR). Z upoštevanjem ene (dodatne) maksimalne čiste škode v višini 5 milijonov EUR bi se kombinirani količnik v letu 2019 poslabšal za 3,1 % (2019: 3,5 %).

Skupina oziroma Sava Re upravlja tveganja premoženjskih zavarovanj z:
- ustaljenimi postopki za prevzem v kritje, ki obsegajo procedure in pooblastila za sklepanje polic z višjimi zavarovalnimi vsotami ter proces sklepanja (po)zavarovalnih pogodb v skladu z notranjimi smernicami oziroma individualni prevzem rizika za visoko izpostavljenost,
- določitvijo limitov sklepanja,
- geografsko razpršitvijo,
- ustrezno aktuarsko cenovno politiko pri oblikovanju in spremljavi produkta, ter
- ustreznim programom pozavarovanja.

Spodaj podrobneje navajamo obvladovanje tveganj za posamezno tveganje premoženjskih zavarovanj.

### *Premijsko tveganje*

Tveganje pri sprejemu rizikov v (po)zavarovanje v skupini znižujemo z omejevanjem pooblastil za masovno sklepanje zavarovanj, z dodatnim izobraževanjem prevzemnikov rizika in tržnikov, s pripravo razumljivih, nedvoumnih in podrobnih navodil ter z določitvijo primernih prevzemnih limitov (usklajenih s poslovnimi strategijami), strategijo prevzemanja tveganj in ustreznimi pozavarovalnimi programi. Poleg tega posebno pozornost namenjamo temu, da se produkti ponujajo ustreznim ciljnim strankam (da se prepreči zavajajoča prodaja in/ali antiselekcija), da se pozavarovanje sprejema od zaupanja vrednih cedentov in da so pravilno vzpostavljene potrebne omejitve koncentracije izpostavljenosti po geografskih regijah in homogenih skupinah tveganja, ki ohranjajo dobro razpršenost rizikov.

Dodatno tveganje pri sprejemu rizikov v (po)zavarovanje je napačno ocenjevanje največje pričakovane škode (v nadaljevanju: PML). Za zmanjševanje tega tveganja so v skupini pripravljene smernice za določanje PML, ocene PML se izvedejo timsko, pozavarovalni program pa krije tudi napake pri postavljanju PML. Večina sprejetih (po)zavarovalnih pogodb premoženjskih zavarovanj se obnavlja vsako leto, kar omogoča pravočasno prilagajanje zavarovalnih pogojev in cen morebitnim neugodnim gibanjem škodnih rezultatov za celotne zavarovalne vrste, prav tako pa tudi za posamezne večje zavarovance. Pri prevzemu večjih rizikov v (neposredno) zavarovanje, sodelujejo ustrezno usposobljeni strokovnjaki obvladujoče družbe Save Re. Pri tem je ključno tudi to, da se za velike rizike, ki presegajo limite obligatornih pozavarovalnih pogodb, priskrbi ustrezno fakultativno pozavarovalno kritje kot nadgradnja osnovnega pozavarovalnega programa.

Maksimalni samopridržaj po riziku za večino premoženjskih zavarovanj znaša 4 milijone EUR, pri čemer kombiniran limit za zavarovanje požara in elementarnih nesreč, drugo škodno zavarovanje in zavarovanje različnih finančnih izgub prav tako ne sme presegati 4 milijonov EUR, za zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil 2 milijona EUR ter pri pomorskih zavarovanjih 2 milijona EUR. Tako čista škoda na posameznem riziku praviloma ne more preseči 4 milijonov EUR.

Cenovno tveganje se v skupini omejuje tako, da se pred začetkom prodaje pripravijo podrobne analize trga, da se spremljajo informacije iz okolja (mediji, konkurenca, stranke), zakonodaja in njene zahteve, opazuje trend gibanja škod v preteklosti (celotnega zavarovalnega trga) in napovedi za prihodnost. Družba Sava Re pri obligatornih proporcionalnih pozavarovalnih pogodbah sledi usodi cedentov, medtem ko je pri neproporcionalnih in fakultativnih pogodbah odločitev o prevzemu rizika v pozavarovanje na strani Save Re. Iz navedenega izhaja, da je za obvladovanje tega tveganja ključno preverjanje prakse obstoječih in prihodnjih cedentov ter analiza dogajanja na ustreznem trgu in v ustrezni zavarovalni vrsti. Kritje se tako lahko prevzame le z upoštevanjem notranjih smernic za sprejemanje rizikov v pozavarovanje, pri čemer morajo biti rezultati na podlagi razpoložljivih informacij in postavljenih cen ter drugih relevantnih pogodbenih določil skladni s ciljnimi kombiniranimi količniki. Primernost cen pa preverjamo s pomočjo modeliranja in drugih podrobnih pregledov dobičkonosnosti.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Tveganje nastanka nepričakovanega obsega škod se v skupini nadzoruje s poglobljenim ocenjevanjem rizikov pri sprejemanju v zavarovanje ter z omejevanjem pooblastil za sklepanje (po)zavarovanj in razvijanjem IT-podpore, ki omogoča natančen pregled nad akumulacijami škod. Tudi to tveganje se lahko pri sprejetih pozavarovanjih obvladuje s posebnimi določili proporcionalnih pozavarovalnih pogodb, ki omejujejo udeležbo pozavarovatelja v nepričakovanih škodah, pri neproporcionalnih pogodbah pa se ne prevzemajo neomejeni intervali kritja. Velikega pomena pri zmanjševanju tega tveganja sta tudi vsakoletno preverjanje ustreznosti pozavarovalne zaščite z uporabo različnih stresnih testov in scenarijev ter ustrezno določanje samopridržajev. Lastni deleži in pozavarovalna zaščita po riziku v letu 2020 ostaja na enakih ravneh kot v 2019.

### *Tveganje nezadostnosti zavarovalno-tehničnih rezervacij*

Družbe v skupini imajo za obvladovanje tveganja zavarovalno-tehničnih rezervacij vzpostavljene dobre postopke in učinkovite kontrole za izračun rezervacij v skladu s predpisi MSRP in predpisi Solventnosti II. Poleg tega vsako leto izvedemo analizo ustreznosti oblikovanih zavarovalno-tehničnih rezervacij v predhodnih letih, na podlagi katere nato analiziramo vse glavne vzroke za morebitne neustrezne višine teh rezervacij. Vzroka za nezadostnost zavarovalno-tehničnih rezervacij sta lahko napačne ocene aktuarjev ali pa nepričakovano neugodni škodni razvoj. Slednji je lahko posledica nastanka novih vrst škod, ki v zavarovalnih pogojih niso izključene in za katere škodnih rezervacij sploh še ne oblikujemo (kar bi se lahko zgodilo predvsem pri odgovornostnih zavarovanjih), pa tudi zaradi spremenjene prakse sodišč. Vse tako pridobljene izkušnje se nato uporabijo pri oblikovanju zavarovalno-tehničnih rezervacij v prihodnosti.

Na podlagi dokumentiranja in razumevanja postopka izračuna zavarovalno-tehničnih rezervacij se opredelijo in opišejo morebitna tveganja, kot so:
- razpoložljivost in točnost podatkov,
- primernost metod in predpostavk,
- napake v izračunu,
- podpora procesa v informacijskem sistemu in orodjih.

Za vsako opredeljeno tveganje se vzpostavi kontrola za njegovo ublažitev. Opišejo se vzpostavljene kontrole, ki zagotavljajo kakovost podatkov in zmanjšujejo tveganja, povezana z izračuni zavarovalno-tehničnih rezervacij. Zasnovo in operativno učinkovitost kontrol preverimo najmanj enkrat letno oziroma ob večjih spremembah postopka ali metod oziroma modelov, uporabljenih za izračun zavarovalno-tehničnih rezervacij.

Kontrole zajemajo:
- uskladitev podatkov o zavarovalno-tehničnih postavkah s finančnimi evidencami družbe,
- medsebojni strokovni pregled aktuarskih metod in predpostavk,
- opredeljene kontrole o upravljanju sprememb za IT-orodja, uporabljena v postopku,
- pregled aktuarske funkcije in potrditev zabeleženih zneskov zavarovalno-tehničnih rezervacij.

Postopek izračuna zavarovalno-tehničnih rezervacij se redno potrjuje. Pri bistvenih spremembah v postopku, metodologiji ali modelih, uporabljenih za oblikovanje zavarovalno-tehničnih rezervacij, se validacija izvede v skladu s časovnim razporedom poročanja.

### *Analiza ustreznosti zavarovalno-tehničnih rezervacij v letu 2020*

Prenosno premijo skupina oblikuje pro rata za vsako zavarovalno polico posebej. Dodatno k prenosni premiji družbe skupine oblikujejo še rezervacije za neiztekle nevarnosti v tistih homogenih skupinah, kjer je seštevek pričakovanega škodnega in stroškovnega količnika večji od 100 % (opisano v razkritjih o zavarovalno-tehničnih rezervacijah).

Zaradi vsebinske razlike (pojasnjene v nadaljevanju) v metodologiji oblikovanja škodnih rezervacij za prevzeto pozavarovanje in zavarovanje smo analizo izteka naredili posebej za zavarovanje in posebej za pozavarovanje. Tovrstno preverjanje oziroma analizo primernosti višine zavarovalno-tehničnih rezervacij je mogoče narediti le za pretekla leta, in bolj ko so ta oddaljena, natančnejši so izsledki analize. Zaradi konsistentnega uporabljanja aktuarskih metod pri oblikovanju zavarovalno-tehničnih rezervacij lahko iz preteklih odstopanj prvotno ocenjenih obveznosti od pozneje ugotovljenih oziroma ocenjenih obveznosti na posamezen presečni bilančni datum sklepamo tudi o zadostnosti rezervacij na dan 31. 12. 2020.

Neposredne zavarovalnice skupine svoje podatke o škodnih rezervacijah organizirajo in analizirajo po letih nastanka škodnega dogodka. V preglednici na naslednji strani prikazujemo kontrolo oziroma analizo višine kosmatih škodnih rezervacij, ki jih je oblikovala skupina za obveznosti iz (neposrednih) zavarovalnih pogodb za premoženjska zavarovanja. Zneski so iz lokalnih valut preračunani v evre po tečaju ob koncu opazovanega leta (rezervacije) oziroma po tečaju na sredini opazovanega leta (plačane škode).

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Analiza višine kosmatih škodnih rezervacij za premoženjska zavarovanja skupine*[133]

| v tisoč EUR | 31. decembra leta | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ocena kosmatih obveznosti** | **2015** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| Prvotno ocenjene | 303.797 | 314.973 | 316.603 | 306.598 | 322.962 | 346.485 |
| Ponovno ocenjene 1 leto pozneje | 255.730 | 257.508 | 258.309 | 264.102 | 283.133 | |
| Ponovno ocenjene 2 leti pozneje | 218.927 | 216.188 | 233.271 | 244.561 | | |
| Ponovno ocenjene 3 leta pozneje | 186.132 | 199.103 | 218.814 | | | |
| Ponovno ocenjene 4 leta pozneje | 172.383 | 186.922 | | | | |
| Ponovno ocenjene 5 let pozneje | 162.861 | | | | | |
| **Kumulativni kosmati presežek (zadnja ocena – prvotna ocena)** | **140.936** | **128.051** | **97.790** | **62.037** | **39.828** | |
| Kumulativni kosmati presežek v % od prvotne ocene | 46,4% | 40,7% | 30,9% | 20,2% | 12,3% | |

Kumulativni kosmati presežki za pogodbena leta od 2015 do 2018 so se povečali, če jih primerjamo z vrednostmi ob koncu predhodnega leta, ko so znašali 43,4 %, 37,0 %, 26,6 % in 14,7 % prvotne ocene.

Skupina pri oblikovanju zavarovalno-tehničnih rezervacij upošteva morebitne ugotovljene primanjkljaje škodnih rezervacij na ravni posamezne odvisne družbe in morebitni ugotovljeni primanjkljaj evidentira na ravni skupine. Na 31. 12. 2020 omenjenih primanjkljajev ni bilo.

Za aktuarsko ocenjevanje škodnih rezervacij pri sprejetem pozavarovanju skupina ne more uporabiti trikotnikov, organiziranih po letih nastanka škodnega dogodka. Podatke o škodah, ki so proporcionalno pozavarovane, namreč od svojih cedentov prejme razčlenjene po posameznih pogodbenih letih. Ker se škode pri enoletnih zavarovalnih policah, sklenjenih med letom, lahko zgodijo v letu sklenitve ali pa v naslednjem letu, so podatki o škodah za proporcionalno pozavarovanje na razpolago le po posameznih pogodbenih letih. Prav tako imajo nekateri trgi obnovitev kritij med letom, zato prihaja do dodatnih časovnih zamikov med pogodbenim letom in letom nastanka škodnega dogodka. Zaradi navedenega skupina za pozavarovalni del dejavnosti podatke o škodah organizira po pogodbenih letih. Tako ocenjene obveznosti se nanašajo na že nastale škode (prijavljene in neprijavljene), za poravnavo katerih je namenjena škodna rezervacija, ter na škode sprejetih pogodb, ki še niso nastale in za poravnavo katerih je namenjena prenosna premija, zmanjšana za razmejeno provizijo.

**133** Prikaz za razliko od lani poročanega vključuje tudi portfelj Erga, ki je del podružnice Zavarovalnice Sava, zato se številke, poročane pred letom 2020, razlikujejo od prikazanih v lanskem poročilu.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

V spodnji preglednici zato kot originalno ocenjene kosmate obveznosti ob koncu posameznih preteklih let upoštevamo škodne rezervacije, povečane za prenosno premijo, zmanjšano za razmejeno provizijo, kar primerjamo s poznejšimi ocenami istih obveznosti.

*Analiza višine kosmatih zavarovalno-tehničnih rezervacij za predhodna leta za pozavarovanje zunaj skupine*

| v tisoč EUR | 31. decembra leta | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ocena kosmatih obveznosti** | **2015** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| Prvotno ocenjene | 142.850 | 146.463 | 149.017 | 150.198 | 163.050 | 183.917 |
| Ponovno ocenjene 1 leto pozneje | 132.998 | 127.717 | 132.200 | 143.738 | 152.741 | |
| Ponovno ocenjene 2 leti pozneje | 122.748 | 119.454 | 129.376 | 136.424 | | |
| Ponovno ocenjene 3 leta pozneje | 117.864 | 120.620 | 126.985 | | | |
| Ponovno ocenjene 4 leta pozneje | 119.066 | 117.370 | | | | |
| Ponovno ocenjene 5 let pozneje | 118.033 | | | | | |
| **Kumulativni kosmati presežek (zadnja ocena – prvotna ocena)** | **24.817** | **29.093** | **22.032** | **13.774** | **10.310** | |
| Kumulativni kosmati presežek v % od prvotne ocene | 17,4% | 19,9% | 14,8% | 9,2% | 6,3% | |

Kumulativni kosmati presežki za pogodbena leta od 2015 do 2019 so se povečali, če jih primerjamo z vrednostmi ob koncu predhodnega leta, ko so znašali 16,4 %, 17,4 % in 13,0 % in 4,1 % prvotne ocene.

### *Tveganje predčasne prekinitve pogodb*

Ocenjujemo, da je tveganje za skupino manj pomembno, saj je velika večina sklenjenih premoženjskih zavarovanj enoletnih in jih brez privolitve družbe oziroma zavarovalca na drugi strani med letom ni mogoče prekiniti (razen če stranka ne plača zavarovalne premije, ko predmet zavarovanja ni več v lasti zavarovalca ali pa je bil zaradi škodnega dogodka uničen). Prav tako je večina sprejetih pozavarovanj enoletnih. Dodatno pri tovrstnih pogodbah obvladujemo tveganje predvsem z negovanjem dobrih poslovnih odnosov z zavarovalci in cedenti ter s podrobnim proučevanjem tržnih razmer.

### *Tveganje katastrof*

V skupini obvladujemo tveganje katastrof s premišljenim sprejemanjem rizikov v (po)zavarovanje, preverjanjem koncentracije rizikov pri produktih, ki so vezani na kritje naravnih nesreč in požarnih rizikov večjih kompleksov, z geografsko razpršitvijo in ustrezno pozavarovalno zaščito za naravne nesreče in nesreče, ki jih povzroči človek. Pri tem upoštevamo dejstvo, da na čiste škode na letni ravni vplivata maksimalna višina čiste škode, ki se nanaša na posamezni katastrofalni dogodek, in tudi pogostost takih dogodkov.

Za obvladovanje zavarovalnih tveganj, ki smo jim izpostavljeni v skupini, je pomemben primeren pozavarovalni program. Z retrocesijskimi pogodbami (oddano pozavarovanje) Sava Re skrbi za ustrezno razpršitev tveganja. Program pozavarovanja je sestavljen tako, da zmanjšuje izpostavljenost potencialnim posameznim velikim škodam in učinku velikega števila posameznih škod, ki so posledica istega škodnega dogodka. Ocenjujemo, da je pozavarovalni program skupine, ki vključuje proporcionalno in neproporcionalno zaščito, primeren za tveganja, ki smo jim v skupini izpostavljeni.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Najvišji zneski, določeni v preglednicah maksimalnega kritja, se uporabljajo le izjemoma. S sozavarovanjem in recipročnimi pogodbami z drugimi pozavarovalnicami skupina skrbi za dodatno razpršitev tveganja.

Morebitne naravne katastrofe, in sicer za neposredno sprejete posle v skupini in posebej za sprejete pozavarovalne posle zunaj skupine, so zaščitene z neproporcionalnimi kritji samopridržaja (CAT XL). Še pred delovanjem neproporcionalne zaščite je portfelj potresnih (po)zavarovanj cedentov skupine zaščiten s kvotno retrocesijo. Tako bi skupina ob hujšem dogodku utrpela škodo največ v višini prioritete CAT XL kritja, povečano za premijo za obnovitev kritja; prioriteta obeh CAT programov je v letu 2020 ostala nespremenjena in znaša 5 milijonov EUR. V primeru nadaljnjih koriščenj kritja delujejo pogodbena določila o obnovitvah kritja oziroma bi se skupina zaščitila z novim kritjem za preostalo dobo trajanja, kar je običajen instrument, razpoložljiv na mednarodnem pozavarovalnem trgu, katerega cena je zaradi krajšega obdobja izpostavljenosti praviloma nižja od prvotnega kritja. Za večjo frekvenco naravnih katastrof je portfelj v Sloveniji zaščiten še z agregatnim kritjem, zato bi v primeru več dogodkov nad prioriteto skupina utrpela nižjo škodo od vsote prioritet. Portfelj zunaj skupine je s podlimitom dodatno zavarovan za primer večje frekvence katastrofalnih dogodkov. Na ta način solventnost skupine tudi ob morebitnem večjem številu katastrofalnih dogodkov v enem letu ne bi bila ogrožena.

Pozavarovalni program skupine se glede na leto 2019 pomembno ne razlikuje. Na ta način skupina ohranja tveganje katastrof na primerljivi ravni kakor v 2019.

***Ocena izpostavljenosti tveganju v letu 2020 glede na 2019***

Ocenjujemo, da je tveganje premoženjskih zavarovanj skupine srednje in dobro obvladovano, se je pa v letu 2020 absolutno glede na leto 2019 nekoliko povečalo zaradi povečanega obsega posla. Čiste obračunane premije premoženjskih zavarovanj skupine so se namreč v letu 2020 povečale za 44,0 milijona EUR glede na leto 2019 oziroma za 9,6 %. Ocenjujemo, da je tveganje premoženjskih zavarovanj Save Re prav tako srednje in primerljivo z 2019.

Verjetnost, da bi tveganja premoženjskih zavarovanj resno ogrozila finančno trdnost skupine ali Save Re, ocenjujemo za majhno, pri tem pa ni znatne razlike med letoma 2020 in 2019.

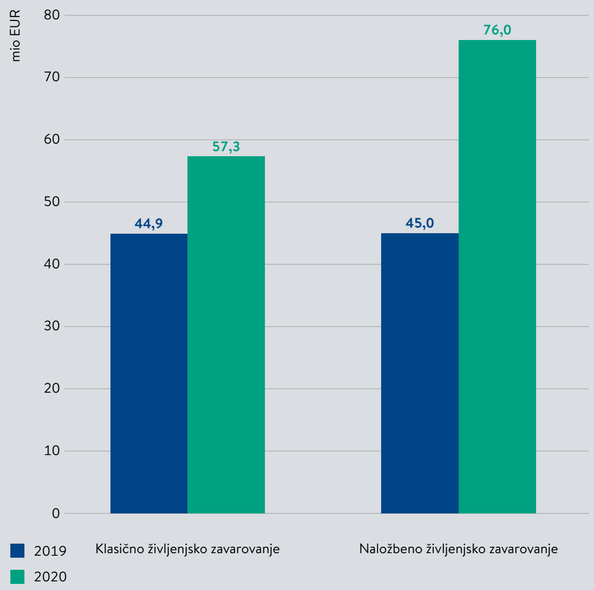
Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**17.6.3.2 Zavarovalna tveganja življenjskih zavarovanj**

Glavna tveganja življenjskih zavarovanj so:

- biometrična tveganja, ki se delijo na:
  - tveganje umrljivosti,
  - tveganje dolgoživosti,
  - tveganje invalidnosti in obolevnosti,
- tveganja stroškov servisiranja pogodb življenjskih zavarovanj,
- tveganje revizije,
- tveganje predčasne prekinitve pogodb življenjskih zavarovanj, ki vključuje prekinitve zaradi odkupov, kapitalizacij in prekinitev zavarovanj zaradi neplačila,
- tveganje katastrofe življenjskih zavarovanj.

*Konsolidirani čisti prihodki za premijo skupine po vrstah poslovanja*




Skupina je zmerno izpostavljena tveganju življenjskih zavarovanj. Največjo izpostavljenost tveganjem življenjskih zavarovanj ima skupina v EU. Tveganja skupine so se v letu 2020 povečala zaradi priključitve Vite. Priključitev je povzročila tudi spremembo strukture čistih prihodkov za premijo življenjskih zavarovanj skupine po vrstah poslovanja, ki jo prikazujemo v grafu levo spodaj.

Ključne izpostavljenosti skupine so izpostavljenost tveganju predčasne prekinitve pogodb, tveganju umrljivosti in tveganju stroškov servisiranja pogodb. Druga tveganja, ki izhajajo iz življenjskih zavarovanj skupine so manjša in jih zato ne obravnavamo podrobneje.

**Tveganje predčasne prekinitve pogodb** je tveganje, da bodo življenjska zavarovanja predčasno v večji ali manjši meri od pričakovane prekinjena zaradi odkupa, kapitalizacije zavarovanja ali neplačila zavarovalne premije. Višina tveganja je odvisna od uporabe ustreznih statističnih podatkov, zaznavanja prekinitev iz različnih vzrokov v posameznem zavarovalnem letu in od ekonomskega položaja, ki prav tako vpliva na obnašanje zavarovalcev. Na višino tveganja vpliva tudi ponudba konkurenčnih zavarovalnih produktov na trgu ter svetovanje posrednikov zavarovanj in finančnih svetovalcev.

Skupina obvladuje tveganje predčasnih prekinitev pogodb predvsem s četrtletnim spremljanjem števila in deleža prekinjenih zavarovanj, omejevanjem odkupov, kjer je za to potrebna odobritev družbe, in sistematičnim preprečevanjem preurejanja zavarovanj s strani posrednikov.

**Tveganje umrljivosti** je tveganje, da bo dejanska umrljivost zavarovanih oseb odstopala od umrljivosti, uporabljenih pri določitvi premijskih cenikov v skladu s tablicami smrtnosti. Odvisno je od uporabe ustreznih statističnih podatkov in zaznavanja zavarovanih oseb, za katere je zaradi zdravstvenega stanja ali življenjskega sloga povečano tveganje umrljivosti.

Postopki za obvladovanje tveganja umrljivosti so: dosledna uporaba protokolov za sprejem v zavarovanje, v katerih je natančno določeno odstopanje od običajnega tveganja umrljivosti, redno spremljanje izpostavljenosti in ustreznosti uporabljenih tablic umrljivosti ter ustrezna pozavarovalna zaščita.

**Tveganje stroškov servisiranja pogodb** je tveganje, da bodo dejanski stroški servisiranja pogodb življenjskih zavarovanj presegli stroške, predvidene pri določitvi premijskih cenikov. Tveganje je odvisno od uporabe ustreznih statističnih podatkov in povečevanja dejanskih stroškov servisiranja pogodb.

Tveganje stroškov servisiranja pogodb skupina obvladuje z rednim spremljanjem stroškov servisiranja pogodb življenjskih zavarovanj, opazovanjem makroekonomskega položaja (na primer inflacije) in ustreznim načrtovanjem stroškov servisiranja pogodb v prihodnjih letih.

Tveganja življenjskih zavarovanj poleg zgoraj omenjenih načinov pri vsakem tipu tveganj življenjskih zavarovanj, obvladujemo tudi z rednim spremljanjem informacij o sestavi življenjskega portfelja, izpostavljenosti, načinu plačevanja zavarovalnih premij, deležu prekinjenih polic v posameznem obdobju in stroških ter z izvedbo analiz ustreznosti modeliranja pričakovane smrtnosti, obolevnosti in stopnje prekinitev pogodb. Informacije omogočajo pravočasno ukrepanje ob neugodnih gibanjih teh kazalnikov.

Skupina dodatno upravlja tveganje življenjskih zavarovanj z doslednimi postopki za prevzemanje in ocenjevanje tveganja. Ti določajo kriterije in pogoje odobritve prevzema tveganja. Ob uporabljenih premijskih cenikih je prevzemanje in ocenjevanje

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

odvisno od pristopne starosti in želene zavarovalne vsote. Skupina prevzame tveganje, če je zdravstveno stanje, kot merilo tveganja, v skladu s preglednico kriterijev za medicinske preiskave. Dodatna dejavnika pri prevzemu tveganja sta tudi življenjski slog, upoštevajoč prostočasne dejavnosti, in poklic. Skupina s primernim pozavarovalnim programom omejuje vpliv zavarovalnega tveganja (smrt in dodatni riziki), zaščita je praviloma proporcionalna. Lastni delež zavarovalnic ne presega 100.000 EUR.

Na ravni skupine ni večje koncentracije tveganja življenjskih zavarovanj, saj je portfelj zelo razpršen tako glede na starost zavarovanih oseb kot tudi glede na preostalo zavarovalno dobo, izpostavljenost (zavarovalnih vsot in rizičnih zavarovalnih vsot) in frekvenco plačil premije. Portfelj se razlikuje tudi po deležu prekinjenih polic v posameznem obdobju, stroških ter smrtnosti in obolevnosti po produktih.

***Ocena izpostavljenosti tveganju v letu 2020 glede na 2019***

Ocenjujemo, da je tveganje življenjskih zavarovanj skupine srednje in dobro obvladovano, se je pa v letu 2020 povečalo, saj se je skupini pridružila Vita, ki sklepa pretežno življenjska zavarovanja.

**17.6.3.3 Tveganje zdravstvenih zavarovanj**

Tveganja zdravstvenih zavarovanj delimo na:

- tveganja zdravstvenih zavarovanj, ki se izvajajo na podobnih osnovah kot premoženjska zavarovanja (v nadaljevanju: NSLT-zdravstvena zavarovanja);
- tveganja zdravstvenih zavarovanj, ki se izvajajo na podobnih osnovah kot življenjska zavarovanja (v nadaljevanju: SLT-zdravstvena zavarovanja).

Skupina je izpostavljena obema vrstama tveganj zdravstvenih zavarovanj. Glavnina izpostavljenosti se nanaša na nezgodna zavarovanja, ki so vključena v NSLT-zdravstvena zavarovanja, izpostavljenost tveganjem SLT-zdravstvenih zavarovanj pa je zelo majhna.

Tveganja, ki jim je skupina izpostavljena na podlagi NSLT-zdravstvenih zavarovanj, so po svoji naravi zelo podobna tveganjem premoženjskih zavarovanj, ki jih podrobneje obravnavamo v poglavju *17.6.3.1 Tveganja premoženjskih zavarovanj*, zato jih skupina obvladuje s podobnimi tehnikami, tj. premišljenim sprejemanjem rizikov v zavarovanje, nadzorom njihove koncentracije pri produktih nezgodnih in zdravstvenih zavarovanj ter z ustrezno pozavarovalno zaščito.

Tveganja, ki jim je skupina izpostavljena na podlagi SLT-zdravstvenih zavarovanj, so po svoji naravi zelo podobna tveganjem življenjskih zavarovanj, zato jih skupina obvladuje s podobnimi tehnikami kot tveganja življenjskih zavarovanj. Ta so podrobneje obravnavana v poglavju *17.6.3.2 Zavarovalna tveganja življenjskih zavarovanj*.

***Ocena izpostavljenosti tveganju v letu 2020 glede na 2019***

Ocenjujemo, da je izpostavljenost skupine in Save Re tveganjem zdravstvenih zavarovanj v letu 2020 majhna in primerljiva z 2019.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

### 17.6.4 Tveganje naložbenega portfelja

Pri finančnem poslovanju so posamezne družbe v skupini izpostavljene tveganju naložbenega portfelja, med katera uvrščamo tveganje naložbenih nepremičnin ter finančna tveganja, ki zajemajo tržno, likvidnostno in kreditno tveganje ter tveganje nedoseganja zajamčene donosnosti življenjskih zavarovanj.

Vrednost depozitov, državnih in poslovnih obveznic, vzajemnih skladov ter denarja in denarnih ustreznikov je na dan 31. 12. 2020 znašala 95,3 milijona EUR (31. 12. 2019: 104,9 milijona EUR). Tveganjem je bil na dan 31. 12. 2020 izpostavljen portfelj v višini 1.615,5 milijona EUR (31. 12. 2019: 1.262,1 milijona EUR).

*Naložbe, ki so izpostavljene tveganju portfelja 31. 12. 2020*

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | Premoženje | Življenje | KSNT | | Skupaj | Naložbe izpostavljene finančnim tveganjem |
| | | | Naložbe zavarovalnice | Naložbe zavarovanev | | |
| Depoziti in potrdila o vlogi | 16.102.323 | 6.313.121 | 4.009.072 | 0 | 26.424.516 | 26.424.516 |
| Državne obveznice | 380.228.980 | 284.098.960 | 42.676.308 | 0 | 707.004.249 | 707.004.249 |
| Poslovne obveznice | 266.591.940 | 348.741.130 | 35.163.791 | 0 | 650.496.861 | 650.496.861 |
| Delnice (brez strateških) | 11.591.702 | 27.010.594 | 0 | 0 | 38.602.296 | 38.602.296 |
| Vzajemni skladi | 27.474.663 | 10.838.412 | 3.959.090 | 325.416.550 | 367.688.715 | 42.272.165 |
| obvezniški in denarni | 21.127.570 | 8.748.033 | 3.959.090 | 23.275.952 | 57.110.645 | 33.834.693 |
| mešani | 0 | 0 | 0 | 67.674.586 | 67.674.586 | 0 |
| delniški | 6.347.093 | 2.090.379 | 0 | 234.466.012 | 242.903.484 | 8.437.472 |
| Infrastrukturni skladi | 27.436.468 | 0 | 0 | 0 | 27.436.468 | 27.436.468 |
| Nepremičninski skladi | 12.840.307 | 1.500.001 | 0 | 0 | 14.340.307 | 14.340.307 |
| Dana posojila in ostalo | 2.012.039 | 107.531 | 0 | 0 | 2.119.569 | 2.119.569 |
| Depoziti pri cedentih | 7.261.165 | 0 | 0 | 0 | 7.261.165 | 7.261.165 |
| **Finančne naložbe** | **751.539.587** | **678.609.747** | **85.808.262** | **325.416.550** | **1.841.374.148** | **1.515.957.597** |
| Finančne naložbe v pridružene družbe | 15.056.143 | 0 | 0 | 0 | 15.056.143 | 0 |
| Naložbene nepremičnine | 16.084.154 | 36.925 | 0 | 0 | 16.121.079 | 16.121.079 |
| Denar in denarni ustrezniki | 60.299.894 | 13.656.927 | 9.501.773 | 0 | 83.458.594 | 83.458.594 |
| **Naložbeni portfelj** | **842.979.778** | **692.303.599** | **95.310.036** | **325.416.550** | **1.956.009.964** | **1.615.537.270** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Naložbe, ki so izpostavljene tveganju portfelja 31. 12. 2019*

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | Premoženje | Življenje | KSNT | | Skupaj | Naložbe izpostavljene finančnim tveganjem |
| | | | Naložbe zavarovalnice | Naložbe zavarovanev | | |
| Depoziti in potrdila o vlogi | 35.790.649 | 10.877.285 | 4.000.954 | 0 | 50.668.888 | 50.668.888 |
| Državne obveznice | 382.323.418 | 157.636.530 | 40.701.441 | 0 | 580.661.388 | 580.661.388 |
| Poslovne obveznice | 270.698.346 | 123.322.636 | 38.635.554 | 386.892 | 433.043.428 | 432.656.536 |
| Delnice (brez strateških) | 11.778.972 | 5.724.753 | 0 | 0 | 17.503.724 | 17.503.724 |
| Vzajemni skladi | 23.142.085 | 11.128.657 | 3.384.170 | 126.050.877 | 163.705.789 | 37.654.912 |
| obvezniški in denarni | 19.928.803 | 9.054.666 | 3.384.170 | 1.656.330 | 34.023.969 | 32.367.638 |
| mešani | 116.044 | 41.404 | 0 | 16.028.513 | 16.185.961 | 157.448 |
| delniški | 3.097.239 | 2.032.587 | 0 | 108.366.034 | 113.495.860 | 5.129.826 |
| Infrastrukturni skladi | 20.159.022 | 0 | 0 | 0 | 20.159.022 | 20.159.022 |
| Nepremičninski skladi | 4.000.000 | 0 | 0 | 0 | 4.000.000 | 4.000.000 |
| Dana posojila in ostalo | 1.069.925 | 132.942 | 0 | 0 | 1.202.867 | 1.202.867 |
| Depoziti pri cedentih | 7.089.021 | 0 | 0 | 0 | 7.089.021 | 7.089.021 |
| **Finančne naložbe** | **756.051.437** | **308.822.802** | **86.722.119** | **126.437.769** | **1.278.034.127** | **1.151.596.358** |
| Finančne naložbe v pridružene družbe | 581.104 | 0 | 0 | 0 | 581.104 | 0 |
| Naložbene nepremičnine | 16.656.865 | 38.266 | 0 | 0 | 16.695.132 | 16.695.132 |
| Denar in denarni ustrezniki | 66.485.436 | 9.172.408 | 18.146.187 | 0 | 93.804.031 | 93.804.031 |
| **Naložbeni portfelj** | **839.774.842** | **318.033.477** | **104.868.306** | **126.437.769** | **1.389.114.393** | **1.262.095.521** |

Naložbe zavarovancev, ki krijejo življenjska zavarovanja z naložbenim tveganjem, pri katerih zavarovanci v celoti prevzemajo naložbeno tveganje so izključene iz analize tveganj in so konec leta 2020 znašale 325,4 milijona EUR (31. 12. 2019: 126,4 milijona EUR).

Naložbeni portfelj Save Re znaša na 31. 12. 2020 304,7 milijona EUR (31. 12. 2019: 357,2 milijona EUR) in je sestavljen iz:

- finančnih naložb (2020: 269,5 milijona EUR; 2019: 296,1 milijona EUR):
- naložbenih nepremičnin (2020: 8,0 milijona EUR; 2019: 8,1 milijona EUR)
- denarja in denarnih ustreznikov (2020: 27,1 milijona EUR; 2019: 52,9 milijona EUR).

Vrednost naložbenega portfelja Save Re, ki so izpostavljene tveganju portfelja, se je v letu 2020 v primerjavi s stanjem konec leta 2019 znižala za 52,5 milijona EUR, kar je obrazloženo v poglavju *9.2.1.1 Naložbeni portfelj* v poslovnem delu poročila.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Naložbe Save Re, ki so izpostavljene tveganju naložbenega portfelja*

**Sava Re**

| v EUR | 31. 12. 2020 | Sestava 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Sestava 31. 12. 2019 | Absolutna razlika 31. 12. 2020-31. 12. 2019 | Strukturna sprememba (o. t.) 31. 12. 2020-31. 12. 2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Depoziti in potrdila o vlogi | 0 | 0,0% | 22.338.823 | 6,3% | -22.338.823 | -6,3 |
| Državne obveznice | 132.857.699 | 43,6% | 137.262.384 | 38,4% | -4.404.685 | 5,2 |
| Poslovne obveznice | 98.807.709 | 32,4% | 105.843.738 | 29,6% | -7.036.030 | 2,8 |
| Delnice (brez strateških) | 9.256.913 | 3,0% | 9.690.877 | 2,7% | -433.964 | 0,3 |
| Vzajemni skladi | 3.216.524 | 1,1% | 1.704.135 | 0,5% | 1.512.389 | 0,6 |
| obvezniški | 2.146.164 | 0,7% | 1.704.135 | 0,5% | 442.030 | 0,2 |
| delniški | 1.070.360 | 0,4% | 0 | 0,0% | 1.070.360 | 0,4 |
| Infrastrukturni skladi | 9.200.979 | 3,0% | 6.951.308 | 1,9% | 2.249.671 | 1,1 |
| Nepremičninski skladi | 3.969.161 | 1,3% | 1.000.000 | 0,3% | 2.969.161 | 1,0 |
| Dana posojila | 4.967.639 | 1,6% | 4.216.308 | 1,2% | 751.331 | 0,5 |
| Depoziti pri cedentih | 7.261.165 | 2,4% | 7.089.021 | 2,0% | 172.144 | 0,4 |
| **Finančne naložbe** | **269.537.788** | **88,5%** | **296.096.594** | **82,9%** | **-26.558.806** | **5,6** |
| Naložbene nepremičnine | 8.031.875 | 2,6% | 8.142.714 | 2,3% | -110.839 | 0,4 |
| Denar in denarni ustrezniki | 27.080.146 | 8,9% | 52.931.222 | 14,8% | -25.851.075 | -5,9 |
| **Skupaj finančne naložbe** | **304.649.808** | **100,0%** | **357.170.530** | **100,0%** | **-52.520.722** | **0,0** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**17.6.4.1 Tveganje naložbenih nepremičnin**

Tveganje naložbenih nepremičnin je tveganje spremembe poštene vrednosti naložbenih nepremičnin, ki so neposredno ali posredno v lasti skupine oziroma Save Re.

Skupina in Sava Re sta v okviru tveganj naložbenega portfelja izpostavljeni tveganju naložbenih nepremičnin. Tveganju so poleg naložbenih nepremičnin izpostavljeni tudi nepremičninski skladi, ki so kot alternativne naložbe izkazani v postavki finančne naložbe.

V spodnjih dveh preglednicah je prikazana vrednost naložbenih nepremičnin za skupino in Savo Re.

*Naložbene nepremičnine*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | 31. 12. 2020 | Sestava 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Sestava 31. 12. 2019 | Absolutna razlika 31. 12. 2020- 31. 12. 2019 | Strukturna sprememba (o. t.) 31. 12. 2020- 31. 12. 2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Naložbene nepremičnine | 16.121.080 | 1,0% | 16.695.132 | 1,3% | -574.052 | -0,3 |
| Nepremičninski skladi | 14.340.306 | 0,9% | 4.000.000 | 0,3% | 10.340.306 | 0,6 |
| **Skupaj** | **30.461.386** | **1,9%** | **20.695.132** | **1,6%** | **9.766.255** | **0,2** |

**Sava Re**

| v EUR | 31. 12. 2020 | Sestava 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Sestava 31. 12. 2019 | Absolutna razlika 31. 12. 2020- 31. 12. 2019 | Strukturna sprememba (o. t.) 31. 12. 2020- 31. 12. 2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Naložbene nepremičnine | 8.031.875 | 2,6% | 8.142.714 | 2,3% | -110.839 | 0,4 |
| Nepremičninski skladi | 3.969.161 | 1,3% | 1.000.000 | 0,3% | 2.969.161 | 1,0 |
| **Skupaj** | **12.001.035** | **3,9%** | **9.142.714** | **2,6%** | **2.858.321** | **-1,4** |

Vrednost naložb skupine, ki so izpostavljene tveganju naložbenih nepremičnin, znaša na dan 31. 12. 2019 30,5 milijona EUR (31. 12. 2019: 20,7 milijona EUR) in se je glede na preteklo obdobje povečala za 9,8 milijona EUR predvsem

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

zaradi evidentiranja vpoklica sredstev s strani upravljavcev nepremičninskih skladov.

Vrednost naložb Save Re, ki so izpostavljene tveganju naložbenih nepremičnin, znaša na dan 31. 12. 2020 12,0 milijona EUR (31. 12. 2019: 9,1 milijona EUR) in se je glede na preteklo obdobje povečala za 2,9 milijona EUR predvsem zaradi evidentiranja vpoklica sredstev s strani upravljavcev nepremičninskih skladov.

Tveganje nepremičninskih naložb smo ocenili z apliciranjem zmanjšanja vrednosti naložb za 15 %. Rezultat je prikazan v spodnjih dveh preglednicah.

*Ocena vrednosti naložbenih nepremičnin v primeru upoštevanega šoka*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | 31. 12. 2020 | | | 31. 12. 2019 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Vrednost | Vrednost po šoku | Sprememba vrednosti | Vrednost | Vrednost po šoku | Sprememba vrednosti |
| Naložbene nepremičnine | 16.121.080 | 13.702.918 | -2.418.162 | 16.695.132 | 14.190.862 | -2.504.270 |
| Nepremičninski skladi | 14.340.306 | 12.189.260 | -2.151.046 | 4.000.000 | 3.400.000 | -600.000 |
| **Skupaj** | **30.461.386** | **25.892.178** | **-4.569.208** | **20.695.132** | **17.590.862** | **-3.104.270** |

**Sava Re**

| v EUR | 31. 12. 2020 | | | 31. 12. 2019 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Vrednost | Vrednost po šoku | Sprememba vrednosti | Vrednost | Vrednost po šoku | Sprememba vrednosti |
| Naložbene nepremičnine | 8.031.875 | 6.827.094 | -1.204.781 | 8.142.714 | 6.921.307 | -1.221.407 |
| Nepremičninski skladi | 3.969.161 | 3.373.787 | -595.374 | 1.000.000 | 850.000 | -150.000 |
| **Skupaj** | **12.001.035** | **10.200.880** | **-1.800.155** | **9.142.714** | **7.771.307** | **-1.371.407** |

V primeru izbranega šoka bi se vrednost naložb skupine, ki so izpostavljene tveganju naložbenih nepremičnin, znižala za 4,6 milijona EUR, vrednost naložb izpostavljenih tveganju naložbenih nepremičnin Save Re pa bi se znižala za 1,8 milijona EUR.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

### 17.6.4.2 Finančna tveganja

#### 17.6.4.2.1 Tržna tveganja

V sklopu tržnih tveganj skupina ocenjuje tveganje obrestne mere, tveganje spremembe vrednosti lastniških vrednostnih papirjev in valutno tveganje.

*Finančne naložbe skupine, ki so izpostavljene tržnemu tveganju*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | 31. 12. 2020 | Sestava 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Sestava 31. 12. 2019 | Absolutna razlika 31. 12. 2020-31. 12. 2019 | Strukturna sprememba (o. t.) 31. 12. 2020-31. 12. 2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Depoziti in potrdila o vlogi | 26.424.516 | 1,7% | 50.668.888 | 4,1% | -24.244.372 | -2,4 |
| Državne obveznice | 707.004.249 | 44,6% | 580.661.388 | 46,8% | 126.342.861 | -2,2 |
| Poslovne obveznice | 650.496.861 | 41,0% | 432.656.536 | 34,9% | 217.840.325 | 6,2 |
| Delnice (brez strateških) | 38.602.296 | 2,4% | 17.503.724 | 1,4% | 21.098.571 | 1,0 |
| Vzajemni skladi | 42.272.165 | 2,7% | 37.654.911 | 3,0% | 4.617.254 | -0,4 |
| obvezniški in denarni | 33.834.693 | 2,1% | 32.367.638 | 2,6% | 1.467.055 | -0,5 |
| mešani | 0 | 0,0% | 157.448 | 0,0% | -157.448 | 0,0 |
| delniški | 8.437.472 | 0,5% | 5.129.825 | 0,4% | 3.307.647 | 0,1 |
| Infrastrukturni skladi | 27.436.468 | 1,7% | 20.159.022 | 1,6% | 7.277.446 | 0,1 |
| Dana posojila in ostalo | 2.119.569 | 0,1% | 1.202.867 | 0,1% | 916.701 | 0,0 |
| Depoziti pri cedentih | 7.261.165 | 0,5% | 7.089.021 | 0,6% | 172.144 | -0,1 |
| **Finančne naložbe** | **1.501.617.290** | **94,7%** | **1.147.596.357** | **92,4%** | **354.020.931** | **2,3** |
| Denar in denarni ustrezniki | 83.458.594 | 5,3% | 93.804.031 | 7,6% | -10.345.438 | -2,3 |
| **Naložbeni portfelj** | **1.585.075.884** | **100,0%** | **1.241.400.389** | **100,0%** | **343.675.492** | **0,0** |

Vrednost finančnih naložb skupine, ki so izpostavljene tržnemu tveganju, se je v letu 2020 v primerjavi s stanjem konec leta 2019 povišala za 343,7 milijona EUR, kar je obrazloženo v poglavju *9.2.1.1 Naložbeni portfelj* v poslovnem delu poročila.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Finančne naložbe Save Re, ki so izpostavljene tržnemu tveganju*

| Sava Re | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **Sestava 31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **Sestava 31. 12. 2019** | **Absolutna razlika 31. 12. 2020-31. 12. 2019** | **Strukturna sprememba (o. t.) 31. 12. 2020-31. 12. 2019** |
| Depoziti in potrdila o vlogi | 0 | 0,0% | 22.338.823 | 6,4% | -22.338.823 | -6,4 |
| Državne obveznice | 132.857.699 | 45,4% | 137.262.384 | 39,4% | -4.404.685 | 6,0 |
| Poslovne obveznice | 98.807.709 | 33,8% | 105.843.738 | 30,4% | -7.036.030 | 3,4 |
| Delnice (brez strateških) | 9.256.913 | 3,2% | 9.690.877 | 2,8% | -433.964 | 0,4 |
| Vzajemni skladi | 3.216.524 | 1,1% | 1.704.135 | 0,5% | 1.512.389 | 0,6 |
| obvezniški | 2.146.164 | 0,7% | 1.704.135 | 0,5% | 442.030 | 0,2 |
| delniški | 1.070.360 | 0,4% | 0 | 0,0% | 1.070.360 | 0,4 |
| Infrastrukturni skladi | 9.200.979 | 3,1% | 6.951.308 | 2,0% | 2.249.671 | 1,1 |
| Dana posojila in ostalo | 4.967.639 | 1,7% | 4.216.308 | 1,2% | 751.331 | 0,5 |
| Depoziti pri cedentih | 7.261.165 | 2,5% | 7.089.021 | 2,0% | 172.144 | 0,4 |
| **Finančne naložbe** | **265.568.627** | **90,7%** | **295.096.594** | **84,8%** | **-29.527.966** | **6,0** |
| Denar in denarni ustrezniki | 27.080.146 | 9,3% | 52.931.222 | 15,2% | -25.851.075 | -6,0 |
| **Skupaj finančne naložbe** | **292.648.773** | **100,0%** | **348.027.816** | **100,0%** | **-55.379.042** | **0,0** |

Vrednost finančnih naložb Save Re, ki so izpostavljene tržnemu tveganju, se je v letu 2020 v primerjavi s stanjem konec leta 2019 znižala za 55,4 milijona EUR, kar je obrazloženo v poglavju *9.2.1.1 Naložbeni portfelj* v poslovnem delu poročila.

***17.6.4.2.1.1 Tveganje obrestne mere***

Tveganje obrestne mere je tveganje, da bo skupina oziroma družba utrpela izgubo kot posledico nihanja obrestnih mer. Pri spremembi obrestne mere se tveganje lahko uresniči zaradi zmanjšanja vrednosti naložb ali povečanja obveznosti.

Glavnina tveganja obrestne mere je v delu obveznosti prisotna le v odseku življenjskih zavarovanj (matematične rezervacije). Na podlagi predpisane metodologije za izračun zavarovalno-tehničnih rezervacij za potrebe priprave računovodskih izkazov so na spremembo obrestne mere pri premoženjskih zavarovanjih občutljive le začasne ali dosmrtne rente, ki izhajajo iz odgovornostnih zavarovanj, vendar pa so spremembe obveznosti zaradi spremembe kapitaliziranih vrednosti rent kot posledica padca obrestne mere zanemarljive in zato v navedenih izračunih niso upoštevane.

Tveganje spremembe obrestnih mer merimo z občutljivostno analizo, in sicer s spremembo vrednosti naložb v obrestno občutljiva sredstva oziroma vrednosti matematičnih rezervacij ob spremembi obrestnih mer za 1 odstotno točko. V portfelj, občutljiv na spremembo obrestnih mer, so vključene državne in poslovne obveznice, depoziti, posojila, obvezniški vzajemni skladi s ponderjem 1 ter mešani vzajemni skladi s ponderjem 0,5.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

### *Obrestno tveganje skupine*

Celotna vrednost naložb, ki so vključene v izračun obrestnega tveganja, na dan 31. 12. 2020 znaša 1.425,9 milijona EUR (31. 12. 2019: 1.098,2 milijona EUR ). Od tega se 689,9 milijona EUR (31. 12. 2019: 706,6 milijona EUR) nanaša na sredstva premoženjskih zavarovalnic (vključuje tudi Savo Re) in 735,9 milijona EUR (31. 12. 2019: 391,6 milijona EUR) na sredstva življenjskih zavarovalnic.

Občutljivostna analiza za odsek premoženjskih zavarovanj pokaže, da bi se na dan 31. 12. 2020 vrednost naložb, občutljivih na obrestno tveganje, zaradi povečanja obrestnih mer za 1 odstotno točko, znižala za 26,7 milijona EUR (31. 12. 2019: 22,8 milijona EUR ) oziroma za 3,9 % (31. 12. 2019: 3,2 %). Podrobnejši prikaz rezultatov spremembe vrednosti naložb ob spremembi obrestnih mer in vpliv na računovodske izkaze sta predstavljena v naslednji preglednici, kjer vpliv na kapital izvira iz naložb, razporejenih v računovodsko skupino razpoložljivo za prodajo, v posesti do zapadlosti ter posojila in depoziti, vpliv na izkaz poslovnega izida pa iz naložb, razporejenih v računovodsko skupino po pošteni vrednosti prek izkaza poslovnega izida.

*Rezultati občutljivostne analize naložb, občutljivih na obrestno tveganje, premoženjskih zavarovanj*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | 31. 12. 2020 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | +100 bp | | | -100 bp | | |
| Tip vrednostnega papirja | Vrednost | Vrednost po šoku | Sprememba vrednosti | Vrednost | Vrednost po šoku | Sprememba vrednosti |
| Državne obveznice | 381.171.094 | 365.094.801 | -16.076.293 | 381.171.094 | 398.485.603 | 17.314.509 |
| Poslovne obveznice | 266.591.625 | 257.199.284 | -9.392.341 | 266.591.625 | 276.906.886 | 10.315.261 |
| Obvezniški vzajemni skladi | 21.127.570 | 20.311.186 | -816.384 | 21.127.570 | 22.018.496 | 890.926 |
| Druga obrestno občutljiva sredstva | 21.029.148 | 20.655.186 | -373.962 | 21.029.148 | 21.601.578 | 572.430 |
| **Skupaj** | **689.919.436** | **663.260.457** | **-26.658.980** | **689.919.436** | **719.012.563** | **29.093.126** |
| Vpliv na kapital | | -25.433.152 | | | 27.630.657 | |
| Vpliv na izkaz poslovnega izida | | -1.225.828 | | | 1.462.469 | |

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | 31. 12. 2019 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | +100 bp | | | -100 bp | | |
| Tip vrednostnega papirja | Vrednost | Vrednost po šoku | Sprememba vrednosti | Vrednost | Vrednost po šoku | Sprememba vrednosti |
| Državne obveznice | 383.583.081 | 369.945.780 | -13.637.301 | 383.583.081 | 398.267.504 | 14.684.424 |
| Poslovne obveznice | 270.698.346 | 262.516.307 | -8.182.039 | 270.698.346 | 279.739.111 | 9.040.765 |
| Obvezniški in konvertibilni vzajemni skladi | 15.477.957 | 14.979.127 | -498.830 | 15.477.957 | 16.024.077 | 546.120 |
| Druga obrestno občutljiva sredstva | 36.861.535 | 36.406.440 | -455.095 | 36.861.535 | 37.522.441 | 660.907 |
| **Skupaj** | **706.620.919** | **683.847.424** | **-22.773.264** | **706.620.919** | **731.553.134** | **24.932.215** |
| Vpliv na kapital | | -21.713.393 | | | 23.683.704 | |
| Vpliv na izkaz poslovnega izida | | -1.059.872 | | | 1.248.511 | |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Občutljivostna analiza naložb življenjskih zavarovanj, občutljivih na obrestno tveganje, pokaže, da bi se vrednost zaradi povečanja obrestnih mer za 1 odstotno točko, zmanjšala za 39,2 milijona EUR oziroma za 5,3 % (31. 12. 2019: 16,3 milijona; 4,2 %). Podrobnejši prikaz rezultatov spremembe vrednosti naložb ob spremembi obrestnih mer in vpliv na računovodske izkaze sta predstavljena v naslednji preglednici, kjer vpliv na kapital izhaja iz naložb razporejenih v računovodsko skupino razpoložljivo za prodajo, v posesti do zapadlosti ter posojila in depoziti, vpliv na izkaz poslovnega izida pa iz naložb razporejenih v računovodsko skupino po pošteni vrednosti preko izkaz poslovnega izida.

*Rezultati občutljivostne analize naložb, občutljivih na obrestno tveganje, življenjskih zavarovanj*

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | 31. 12. 2020 | | | | | |
| | +100 bp | | | -100 bp | | |
| Tip vrednostnega papirja | Vrednost | Vrednost po šoku | Sprememba vrednosti | Vrednost | Vrednost po šoku | Sprememba vrednosti |
| Državne obveznice | 328.757.817 | 308.401.995 | -20.355.822 | 328.757.817 | 351.431.001 | 22.673.184 |
| Poslovne obveznice | 384.041.600 | 366.004.192 | -18.037.407 | 384.041.600 | 403.733.963 | 19.692.363 |
| Obvezniški, konvertibilni in mešani vzajemni skladi | 12.707.109 | 12.030.908 | -676.201 | 12.707.109 | 13.453.142 | 746.033 |
| Druga obrestno občutljiva sredstva | 10.429.724 | 10.336.756 | -92.968 | 10.429.724 | 10.524.882 | 95.158 |
| **Skupaj** | **735.936.250** | **696.773.851** | **-39.162.398** | **735.936.250** | **779.142.988** | **43.206.738** |
| Vpliv na kapital | | -38.221.472 | | | 42.118.925 | |
| Vpliv na izkaz poslovnega izida | | -940.926 | | | 1.087.813 | |

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | 31. 12. 2019 | | | | | |
| | +100 bp | | | -100 bp | | |
| Tip vrednostnega papirja | Vrednost | Vrednost po šoku | Sprememba vrednosti | Vrednost | Vrednost po šoku | Sprememba vrednosti |
| Državne obveznice | 200.106.970 | 190.364.516 | -9.742.454 | 200.106.970 | 210.759.532 | 10.652.562 |
| Poslovne obveznice | 162.610.605 | 156.786.819 | -5.823.787 | 162.610.605 | 169.069.010 | 6.458.405 |
| Obvezniški in mešani vzajemni skladi | 13.843.477 | 13.267.142 | -576.335 | 13.843.477 | 14.476.505 | 633.028 |
| Druga obrestno občutljiva sredstva | 15.011.181 | 14.851.747 | -159.436 | 15.011.181 | 15.172.828 | 161.647 |
| **Skupaj** | **391.572.233** | **375.270.224** | **-16.302.012** | **391.572.233** | **409.477.875** | **17.905.642** |
| Vpliv na kapital | | -15.487.524 | | | 16.956.846 | |
| Vpliv na izkaz poslovnega izida | | -814.488 | | | 948.796 | |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Vrednost matematične rezervacije, zajete v občutljivostno analizo na strani obveznosti, na dan 31. 12. 2020 predstavlja 465,6 milijona EUR (31 .12. 2019: 213,8 milijona EUR). Občutljivostna analiza na strani obveznosti (matematične rezervacije) pokaže, da bi se pri izračunu sedanje vrednosti matematičnih rezervacij ob upoštevanju višje obrestne mere za 1 odstotno točko, matematične rezervacije skladno z LAT testom zmanjšale za 16,5 milijona EUR, oziroma 3,5 % (31. 12. 2019: 8,5 milijona EUR; 3,9 %). V drugem primeru, kjer bi pri rezervaciji upoštevali za 1 odstotno točko nižjo obrestno mero, pa bi se matematične rezervacije skladno z LAT testom povečale za 20,5 milijona EUR oziroma 4,4 % (31. 12. 2019: 11,7 milijona EUR; 5,2 %). Občutljivostna analiza vključuje rezultate LAT testa, ki je opredeljen v poglavju *17.4.26 Test ustreznosti obveznost (test LAT – Liability Adequacy Test)*.

*Rezultati občutljivostne analize obveznosti življenjskih zavarovanj*

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | +100 bp | | | -100 bp | | |
| | Vrednost matematičnih rezervacij | Vrednost po šoku glede na LAT test | Sprememba vrednosti | Vrednost matematičnih rezervacij | Vrednost po šoku glede na LAT test | Sprememba vrednosti |
| 31. 12. 2020 | 465.641.679 | 449.155.310 | -16.486.370 | 465.641.679 | 486.168.264 | 20.526.584 |
| 31. 12. 2019 | 213.813.945 | 205.288.451 | -8.525.493 | 213.813.945 | 225.482.264 | 11.668.320 |

Rezultati občutljivostnih analiz na strani sredstev in obveznosti pokažejo, da se je občutljivost sredstev na spremembo obrestnih mer glede na leto 2019 povečala medtem ko je občutljivost obveznosti glede na leto 2019 nekoliko zmanjšala. Skupina je tudi v letu 2019 usklajevala ročnosti sredstev in obveznosti za potrebe zniževanja neto učinka spremembe obrestnih mer na bilance skupine. Razlika med povprečno ročnostjo sredstev in obveznosti ločeno na premoženjska in življenjska zavarovanja je predstavljena v nadaljevanju.

Povprečna ročnost obveznic in depozitov premoženjskih zavarovanj znaša konec leta 2020 4,03 leta (31. 12. 2019: 3,37 leta), medtem ko je pričakovana ročnost obveznosti premoženjskih zavarovanj 2,08 leta (31. 12. 2019: 2,20 leta).

Povprečna ročnost obveznic in depozitov življenjskih zavarovanj znaša konec leta 2020 5,60 leta (31. 12. 2019: 4,39 leta), medtem ko je pričakovana ročnost obveznosti življenjskih zavarovanj 6,44 leta (31. 12. 2019: 4,98 leta).

Obrestno tveganje se je v letu 2020 nekoliko povečalo. Povečanje obrestnega tveganja je v največji meri posledica povečanja razlike med vrednostjo obrestno občutljivih sredstev nad obrestno občutljivimi obveznostmi, povečala pa se tudi razlika med ročnostjo sredstev in obveznosti. Na povečanje obrestnega tveganja je vplivala tudi priključitev življenjski zavarovalnice Vita. Pomembno je poudariti, da so zaradi nizkih obrestnih mer družbe izpostavljene predvsem tveganju reinvestiranja, ki je pomembnejše predvsem za odsek življenjskih zavarovanj, v katerem smo zavezani zagotavljanju donosnosti v višini tehnične obrestne mere v daljšem obdobju.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

### *Obrestno tveganje Save Re*

Sava Re na podlagi predpisane metodologije za izračun zavarovalno-tehničnih rezervacij nima obrestno občutljivih zavarovalno-tehničnih rezervacij, zato se spremembe tržnih obrestnih mer kažejo le v vrednosti naložbenega portfelja. V naložbeni portfelj, občutljiv na spremembo obrestnih mer, so vključene državne in poslovne obveznice ter obveznički in konvertibilni vzajemni skladi s ponderjem 1 ter mešani vzajemni skladi s ponderjem 0,5.

*Rezultati občutljivostne analize*

**Sava Re**

| v EUR | 31. 12. 2020 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | +100 bp | | | -100 bp | | |
| **Tip vrednostnega papirja** | **Vrednost** | **Vrednost po šoku** | **Sprememba vrednosti** | **Vrednost** | **Vrednost po šoku** | **Sprememba vrednosti** |
| Državne obveznice | 133.452.334 | 128.208.707 | -5.243.627 | 133.452.334 | 139.087.713 | 5.635.379 |
| Poslovne obveznice | 98.807.393 | 95.211.507 | -3.595.887 | 98.807.393 | 102.773.098 | 3.965.704 |
| Obveznički in konvertibilni vzajemni skladi | 2.146.164 | 2.065.094 | -81.070 | 2.146.164 | 2.234.213 | 88.049 |
| Druga obrestno občutljiva sredstva | 4.967.639 | 4.846.045 | -121.594 | 4.967.639 | 5.099.102 | 131.464 |
| **Skupaj** | **239.373.531** | **230.331.353** | **-9.042.177** | **239.373.531** | **249.194.127** | **9.820.596** |
| Vpliv na kapital | | -8.433.831 | | | 9.094.873 | |
| Vpliv na izkaz poslovnega izida | | -608.346 | | | 725.723 | |

**Sava Re**

| v EUR | 31. 12. 2019 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | +100 bp | | | -100 bp | | |
| **Tip vrednostnega papirja** | **Vrednost** | **Vrednost po šoku** | **Sprememba vrednosti** | **Vrednost** | **Vrednost po šoku** | **Sprememba vrednosti** |
| Državne obveznice | 136.534.595 | 131.698.620 | -4.835.976 | 136.534.595 | 141.737.692 | 5.203.097 |
| Poslovne obveznice | 105.843.738 | 102.632.328 | -3.211.410 | 105.843.738 | 109.403.586 | 3.559.848 |
| Obveznički vzajemni skladi | 1.704.135 | 1.651.694 | -52.441 | 1.704.135 | 1.761.189 | 57.054 |
| Druga obrestno občutljiva sredstva | 26.555.131 | 26.326.649 | -228.481 | 26.555.131 | 26.796.044 | 240.913 |
| **Skupaj** | **270.637.599** | **262.309.291** | **-8.328.308** | **270.637.599** | **279.698.511** | **9.060.912** |
| Vpliv na kapital | | -7.848.881 | | | 8.485.861 | |
| Vpliv na izkaz poslovnega izida | | -479.427 | | | 575.051 | |

Občutljivostna analiza pokaže, da bi se vrednost naložbenega portfelja, upoštevanih v analizi, zaradi povečanja obrestnih mer znižala za 9,0 milijona EUR (31. 12. 2019: 8,3 milijona EUR) oziroma za 3,8 % (31. 12. 2019: 3,1 %).

Glede na rezultat občutljivostne analize je tveganje spremembe obrestnih mer v primerjavi z letom 2019 ostalo na podobni ravni.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

#### *17.6.4.2.1.2 Tveganje spremembe vrednosti lastniških vrednostnih papirjev*

Tveganje spremembe vrednosti lastniških vrednostnih papirjev je tveganje, da bi se vrednost naložb zmanjšala zaradi nihanja cen lastniških vrednostnih papirjev. Tveganju so izpostavljene delnice, delniški in mešani vzajemni skladi (pri stresnem testu se upošteva polovica vrednosti) ter alternativni skladi (infrastruktura).

Drugače od obveznic, pri katerih sprememba obrestne mere na spremembo vrednosti naložb ne vpliva linearno, lahko za padce vrednosti naložb v lastniške vrednostne papirje in vzajemne sklade upoštevamo načelo linearnosti. Za oceno občutljivosti naložb skupine na spremembe vrednosti lastniških vrednostnih papirjev lahko predpostavimo padec vseh vrednosti za 10 %, kar bi pomenilo zmanjšanje vrednosti naložb za 7,4 milijona EUR (31. 12. 2019: 4,3 milijona EUR). V primeru 20-odstotnega padca cen lastniških vrednostnih papirjev bi se vrednost naložb zmanjšala za 14,9 milijona EUR (31. 12. 2019: 8,6 milijona EUR). Skupina izkazuje najvišjo koncentracijo iz tveganja lastniških vrednostnih papirjev do izdajateljev v Sloveniji. Vrednost naložb v lastniške vrednostne papirje slovenskih izdajateljev je konec leta 2020 znašala 18,4 milijona EUR, kar znaša 24,7 % sredstev občutljivih na spremembo vrednosti lastniških vrednostnih papirjev (2019: 16,8 milijona EUR, 39,4 %).

*Delniške naložbe zajete v oceno občutljivosti*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | 31. 12. 2020 | Sestava 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Sestava 31. 12. 2019 | Absolutna razlika 31. 12. 2020- 31. 12. 2019 | Strukturna sprememba (o. t.) 31. 12. 2020- 31. 12. 2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Delnice | 38.602.296 | 2,4% | 17.503.724 | 1,4% | 21.098.571 | 1,0 |
| *od tega delnice Slovenija* | *18.405.126* | *1,1%* | *16.881.845* | *1,3%* | *1.523.281* | *-0,2* |
| Delniški in mešani vzajemni skladi | 8.437.472 | 0,5% | 5.208.549 | 0,4% | 3.228.923 | 0,1 |
| Infrastrukturni skladi | 27.436.468 | 1,7% | 20.159.022 | 1,6% | 7.277.446 | 0,1 |
| **Skupaj** | **74.476.235** | **4,6%** | **42.871.295** | **3,4%** | **31.604.940** | **1,2** |

*Ocena občutljivosti delniških naložb*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | 31. 12. 2020 | | | 31. 12. 2019 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Vrednost | Vrednost po šoku | Sprememba vrednosti | Vrednost | Vrednost po šoku | Sprememba vrednosti |
| Naložbe občutljive na tveganje lastniških vrednostnih papirjev | | | | | | |
| za - 10 % | 74.476.235 | 67.028.612 | -7.447.624 | 42.871.295 | 38.584.166 | -4.287.130 |
| za - 20 % | 74.476.235 | 59.580.988 | -14.895.247 | 42.871.295 | 34.297.036 | -8.574.259 |

Izpostavljenost Zavarovalne skupine Sava tveganju spremembe vrednosti lastniških vrednostnih papirjev se je v letu 2020 v primerjavi s koncem leta 2019 povečala predvsem zaradi povečane izpostavljenosti do delnic in alternativnih naložb (infrastrukturni skladi). Ocenjujemo, da se je tveganje v 2020 povečalo.

Tveganju spremembe vrednosti lastniških vrednostnih papirjev Save Re so izpostavljene delnice in delniški vzajemni skladi ter infrastrukturni skladi. Naložb v odvisne družbe v stresnem testu ne upoštevamo, saj družba njihove vrednosti ocenjuje skladno z usmeritvijo, ki je opisana v poglavju *7.4.13 Finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe*.

Na dan 31. 12. 2020 je delež naložb izpostavljenih tveganju lastniških vrednostnih papirjev znašal 6,4 % naložbenega portfelja Save Re in se je v primerjavi s koncem leta 2019 povečal za 1,8 odstotne točke.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Delniške naložbe zajete v oceno občutljivosti*

| Sava Re | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | 31. 12. 2020 | Sestava 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Sestava 31. 12. 2019 | Absolutna razlika 31. 12. 2020-31. 12. 2019 | Strukturna sprememba (o. t.) 31. 12. 2020-31. 12. 2019 |
| Delnice | 9.256.913 | 3,0% | 9.690.877 | 2,7% | -433.964 | 0,3 |
| od tega delnice Slovenija | 9.155.294 | 3,0% | 9.567.833 | 2,7% | -412.539 | 0,3 |
| Delniški in mešani vzajemni skladi | 1.070.360 | 0,4% | 0 | 0,0% | 1.070.360 | 0,4 |
| Infrastrukturni skladi | 9.200.979 | 3,0% | 6.951.308 | 1,9% | 2.249.671 | 1,1 |
| **Skupaj** | **19.528.251** | **6,4%** | **16.642.185** | **4,7%** | **2.886.066** | **1,8** |

*Ocena občutljivosti delniških naložb*

| Sava Re | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | 31. 12. 2020 | | | 31. 12. 2019 | | |
| | Vrednost | Vrednost po šoku | Sprememba vrednosti | Vrednost | Vrednost po šoku | Sprememba vrednosti |
| Naložbe občutljive na tveganje lastniških vrednostnih papirjev | | | | | | |
| za - 10 % | 19.528.251 | 17.575.426 | -1.952.825 | 16.642.185 | 14.977.966 | -1.664.218 |
| za - 20 % | 19.528.251 | 15.622.601 | -3.905.650 | 16.642.185 | 13.313.748 | -3.328.437 |

Pri oceni občutljivosti naložb za spremembe vrednosti lastniških vrednostnih papirjev predpostavimo padec vseh vrednosti, zajetih v stresni test za 10 %, kar bi znižalo vrednost teh naložb za 2,0 milijona EUR (31. 12. 2019: 1,7 milijona EUR). V primeru 20-odstotnega padca cen lastniških vrednostnih papirjev pa bi se vrednost naložb zmanjšala za 3,9 milijona EUR (31. 12. 2019: 3,3 milijona EUR).

Sava Re izkazuje najvišjo koncentracijo iz tveganja lastniških vrednostnih papirjev do izdajateljev v Sloveniji. Vrednost naložb v lastniške vrednostne papirje slovenskih izdajateljev konec leta 2020 znaša 9,2 milijona EUR, kar predstavlja 46,8 % sredstev občutljivih na spremembo lastniških vrednostnih papirjev (2019: 9,5 milijona EUR, 57,5 %).

Tveganje lastniških vrednostnih papirjev skupine in tudi Save Re se je v letu 2020 nekoliko povečalo, vendar ostaja skladno z limiti, določenimi v strategiji prevzemanja tveganj skupine.

### *Tveganja finančnih naložb Save Re v odvisne in pridružene družbe*

Sava Re je pri finančnih naložbah v odvisne in pridružene družbe predvsem izpostavljena tveganju znižanja vrednosti tovrstnih naložb in tveganju koncentracije. Sava Re je imela v 2019 med finančnimi naložbami v odvisne in pridružene družbe eno večjo izpostavljenost, in sicer naložbo v Zavarovalnico Sava, katere vrednost je v 2019 predstavljala 51,8 % celotne vrednosti finančnih naložb v odvisne in pridružene družbe. V 2020 se je poleg spremembe vrednosti obstoječih odvisnih družb, skupini pridružila še Vita in se je odstotek izpostavljenosti do največje družbe posledično zmanjšal na 38,7 %. Celotna izpostavljenost Save Re tveganju finančnih naložb v odvisne in pridružene družbe na dan 31. 12. 2020 znaša 319,1 milijona EUR (31. 12. 2019: 238,2 milijona EUR).

Sava Re upravlja tveganja finančnih naložb v odvisne in pridružene družbe z aktivnim upravljanjem družb, kar obsega:
- sistem vodenja in nadzora ter jasno razmejevanje odgovornosti na vseh ravneh,
- politike upravljanja tveganj,
- sistematično upravljanje tveganj v treh obrambnih linijah (podrobneje opisano v poglavju *11 Upravljanje tveganj*),
- postavljanje poslovne strategije in strategije prevzemanja tveganj od zgoraj navzdol, pri čemer se upoštevajo tako vidiki skupine kot celote kot vidiki posamezne družbe v skupini,
- celovit sistem spremljanja poslovanja in poročanja o poslovanju ter z njimi povezanih tveganjih na vseh ravneh.

V naslednji preglednici so prikazane vrednosti naložb v odvisne in pridružene družbe po upoštevanem šoku.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Ocena občutljivosti naložb v odvisne in pridružene družbe*

| Sava Re | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | 31. 12. 2020 | | | 31. 12. 2019 | | |
| | Vrednost | Vrednost po šoku | Sprememba vrednosti | Vrednost | Vrednost po šoku | Sprememba vrednosti |
| Padec vrednosti za 10 % | 319.097.412 | 287.187.671 | -31.909.741 | 238.177.654 | 214.359.889 | -23.817.765 |
| Padec vrednosti za 20 % | 319.097.412 | 255.277.930 | -63.819.482 | 238.177.654 | 190.542.123 | -47.635.531 |
| Padec vrednosti največje odvisne družbe za 10 % | 123.364.958 | 111.028.462 | -12.336.496 | 123.364.958 | 111.028.463 | -12.336.496 |
| Padec vrednosti največje odvisne družbe za 20 % | 123.364.958 | 98.691.967 | -24.672.992 | 123.364.958 | 98.691.967 | -24.672.992 |

Izpostavljenost Save Re tveganjem v povezavi s finančnimi naložbami v odvisne in pridružene družbe je v letu 2020 višja kakor v letu 2019, saj se je s prevzemom Vite povečal obseg skupine. Upoštevajoč vse vplive ocenjujemo, da se je tveganje, povezano z vrednostjo udeležb, nekoliko povečalo, še vedno pa zaradi aktivnega upravljanja ostaja srednje veliko.

#### *17.6.4.2.1.3 Valutno tveganje*

Valutno tveganje je tveganje, da se bo zaradi sprememb tečajev zmanjšala vrednost sredstev v tujih valutah ali povečala vrednost obveznosti v tujih valutah.

Zavarovalna skupina Sava valutno tveganje obvladuje tako, da vsaka družba skrbi za čim boljšo valutno usklajenost sredstev in obveznosti. V Zavarovalni skupini Sava je valutnemu tveganju v največji meri izpostavljena Sava Re.

Delež obveznosti Save Re v tujih valutah na dan 31. 12. 2020 predstavlja 18,0 % vseh obveznosti družbe. Ker se delež poslov v tujini (posledično tudi število različnih valut) povečuje, ima Sava Re sprejeto politiko valutnega usklajevanja.

Zaradi zmanjševanja valutnega tveganja se dejavno loteva usklajevanja sredstev in obveznosti v tuji valuti. Politika valutnega usklajevanja določa kriterije pri katerih začne družba valutno usklajevanje po obračunski valuti[134]. Družba glede na tržne razmere oceni zmožnost valutnega usklajevanja v primarni valuti, če to ni mogoče, se za usklajevanje uporablja transakcijska valuta.[135] Pogoje in način usklajevanja ima družba opisane v politiki valutnega usklajevanja. Valutna usklajenost sredstev in obveznosti ob uporabi metodologije obračunske in transakcijske valute je prikazana v preglednici upravljalska valutna usklajenost.

Valutno neusklajenost sredstev in obveznosti spremljamo po posamezni obračunski valuti. V naslednji preglednici so prikazane valutne neusklajenosti za pet valut z največjim deležem v valutni sestavi obveznosti.

**134** Obračunska valuta je vsaka lokalna valuta, v kateri je nominirana obračunska dokumentacija. Obračuni na podlagi posamezne pozavarovalne pogodbe so lahko nominirani v več različnih obračunskih valutah. Nanjo so načelno vezane obveznosti in terjatve do cedenta in zato tudi pozavarovatelja.

**135** Transakcijska valuta je tista, v kateri poteka plačilni promet za pogodbene salde iz pozavarovalnih pogodb.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Valutna (ne)usklajenost na dan 31. 12. 2020 (zneski so preračunani v EUR)*

| Sava Re | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Valuta** | **Sredstva** | **Obveznosti** | **Neusklajenost** | **% usklajenosti obveznosti** |
| **Euro (EUR)** | **629.959.970** | **623.106.590** | | |
| **Tuje valute** | **126.680.615** | **133.533.995** | **28.447.915** | **94,9** |
| Ameriški dolar (USD) | 54.823.057 | 44.025.789 | 10.797.267 | 124,5 |
| Korejski won (KRW) | 11.378.112 | 12.106.489 | 728.377 | 94,0 |
| Kitajski yuan (CNY) | 8.260.310 | 9.004.798 | 744.488 | 91,7 |
| Indijska rupija (INR) | 6.276.433 | 6.366.669 | 90.235 | 98,6 |
| Taka (BDT) | 2.583.799 | 7.492.748 | 4.908.948 | 34,5 |
| Ostalo | 43.358.903 | 54.537.502 | 11.178.599 | 79,5 |
| **Skupaj** | **756.640.585** | **756.640.585** | | |
| % valutne usklajenosti obveznosti | | | 96,2% | |

*Valutna (ne)usklajenost na dan 31. 12. 2019 (zneski so preračunani v EUR)*

| Sava Re | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Valuta** | **Sredstva** | **Obveznosti** | **Neusklajenost** | **% usklajenosti obveznosti** |
| **Euro (EUR)** | **605.766.043** | **603.316.651** | | |
| **Tuje valute** | **129.819.517** | **132.268.910** | **29.146.610** | **98,1** |
| Ameriški dolar (USD) | 54.591.467 | 41.810.635 | 12.780.832 | 130,6 |
| Korejski won (KRW) | 8.532.302 | 8.931.064 | 398.762 | 95,5 |
| Kitajski yuan (CNY) | 9.211.704 | 9.675.170 | 463.466 | 95,2 |
| Indijska rupija (INR) | 6.435.900 | 5.868.123 | 567.777 | 109,7 |
| Taka (BDT) | 2.323.697 | 9.276.185 | 6.952.489 | 25,1 |
| Ostalo | 48.724.448 | 56.707.732 | 7.983.284 | 85,9 |
| **Skupaj** | **735.585.561** | **735.585.561** | | |
| % valutne usklajenosti obveznosti | | | 96,0% | |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Upravljavska valutna (ne)usklajenost na dan 31. 12. 2020 (zneski so preračunani v EUR)*

| Sava Re | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Valuta** | **Sredstva** | **Obveznosti** | **Neusklajenost** | **% usklajenosti obveznosti** |
| **Euro (EUR)** | **630.470.203** | **624.500.008** | | |
| **Tuje valute** | **126.170.381** | **132.140.576** | **12.021.707** | **95,5** |
| Ameriški dolar (USD) | 58.762.025 | 55.830.808 | 2.931.218 | 105,3 |
| Korejski won (KRW) | 11.378.112 | 12.106.489 | 728.377 | 94,0 |
| Kitajski yuan (CNY) | 8.260.310 | 9.004.798 | 744.488 | 91,7 |
| Indijska rupija (INR) | 7.648.206 | 8.768.937 | 1.120.731 | 87,2 |
| Ruski rubelj (RUB) | 2.874.123 | 2.779.585 | 94.538 | 103,4 |
| Ostalo | 37.247.605 | 43.649.960 | 6.402.355 | 85,3 |
| **Skupaj** | **756.640.585** | **756.640.585** | | |
| % valutne usklajenosti obveznosti | | | 98,4% | |

*Upravljavska valutna (ne)usklajenost na dan 31. 12. 2019 (zneski so preračunani v EUR)*

| Sava Re | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Valuta** | **Sredstva** | **Obveznosti** | **Neusklajenost** | **% usklajenosti obveznosti** |
| **Euro (EUR)** | **606.013.008** | **604.253.214** | | |
| **Tuje valute** | **129.572.553** | **131.332.347** | **2.984.419** | **98,7** |
| Ameriški dolar (USD) | 59.289.379 | 58.688.281 | 601.098 | 101,0 |
| Korejski won (KRW) | 8.532.302 | 8.931.064 | 398.762 | 95,5 |
| Kitajski yuan (CNY) | 9.211.704 | 9.675.170 | 463.466 | 95,2 |
| Indijska rupija (INR) | 7.629.307 | 7.647.969 | 18.662 | 99,8 |
| Ruski rubelj (RUB) | 3.725.552 | 3.714.338 | 11.214 | 100,3 |
| Ostalo | 41.184.308 | 42.675.525 | 1.491.217 | 96,5 |
| **Skupaj** | **735.585.561** | **735.585.561** | | |
| % valutne usklajenosti obveznosti | | | 99,6% | |

Sava Re si je za ciljno usklajenost opredelila usklajenost več kot 90 %. V letu 2020 je usklajenost znašala 96,2 % (2019: 96,0 %), kar kaže na kakovostno obvladovanje valutnega tveganja.

Pri upravljanju valutnega tveganja (upravljavski vidik) je Savi Re uspelo neposredno uskladiti vse likvidnejše valute. Druge valute je usklajevala glede na koreliranost tujih valut z EUR oziroma USD. Ker je precej obračunskih valut vsaj 90-odstotno koreliranih z USD, se ob upoštevanju te korelacije presežek sredstev nad obveznostmi v USD zniža na 2,9 milijona EUR (iz 10,8 milijona EUR). S tem se odstotek valutne usklajenosti poviša na 98,4 % (2019: 99,6 %).

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Vpliv tečajnih razlik na izkaz poslovnega izida**

Valutna neusklajenost vpliva tudi na izkaz poslovnega izida na podlagi obračuna tečajnih razlik zaradi vpliva spremembe valutnega tečaja na različne postavke izkaza finančnega položaja.

Ob predpostavki 100-odstotne valutne usklajenosti sredstev in obveznosti, sprememba valutnih tečajev tujih valut ne bi imela vpliva na izkaz poslovnega izida. Sprememba vrednosti sredstev v tujih valutah zaradi spremembe valutnih tečajev bi se namreč nevtralizirala s spremembo vrednosti obveznosti v tujih valutah. Ker Sava Re nima zagotovljene 100-odstotne valutne usklajenosti sredstev in obveznosti, te spremembe vplivajo na poslovni rezultat v izkazu poslovnega izida. Vpliv tečajnih razlik je prikazan v naslednji preglednici.

*Vpliv tečajnih razlik na izkaz poslovnega izida*

| Sava Re | | |
|---|---|---|
| **Postavka izkaza finančnega položaja** | **Tečajne razlike** | |
| **Euro (EUR)** | **2020** | **2019** |
| Naložbe | -4.631.730 | 1.412.961 |
| ZTR in razmejene provizije | 7.298.446 | -1.718.693 |
| Terjatve in obveznosti | -2.813.036 | 174.007 |
| **Skupaj vpliv na izkaz poslovnega izida** | **-146.320** | **-131.725** |

Druge družbe v skupini z lokalno valuto v evrih (družbe s sedežem v Sloveniji, Črni gori in Kosovu), imajo glavnino obveznosti v evrih, za obveznosti v drugih valutah pa se v primeru preseganja meje materialnosti izvaja proces valutnega usklajevanja. Družbe v skupini, katerih lokalna valuta ni evro (družbe s sedežem na Hrvaškem, v Srbiji in Severni Makedoniji), večino poslovanja opravijo v lokalni valuti, zaradi medsebojnih povezav v skupini pa so nekoliko podvržene še valutnemu tveganju na evrih.

Ocenjujemo, da je valutno tveganje na ravni skupine v letu 2020 glede na leto 2019 ostalo na podobni ravni, saj Sava Re aktivno pristopa k valutnemu usklajevanju, izvaja valutno usklajevanje sredstev in obveznosti na podlagi obračunske valute ali posredno na podlagi transakcijske valute in tako zmanjšuje izpostavljenost valutnemu tveganju.

#### 17.6.4.2.2 Likvidnostno tveganje

Likvidnostno tveganje je tveganje, da družba zaradi nastanka nepričakovanih ali nepričakovano visokih obveznosti ne bo sposobna poravnati vseh svojih finančnih obveznosti.

Upravljanje likvidnostnega tveganja v posamezni družbi v skupini sledi smernicam, določenim v politiki upravljanja likvidnostnega tveganja Zavarovalne skupine Sava. Vsaka družba v skupini skrbno načrtuje in spremlja realizacijo denarnih tokov (denarne prilive in odlive) ter v primeru likvidnostnih težav obvesti matično družbo, ki presodi nastalo situacijo in zagotovi potrebna sredstva za zagotavljanje likvidnosti te družbe.

Likvidnostno tveganje, ki ga prevzame določena družba v skupini, se zmanjšuje tudi z rednim merjenjem in spremljanjem opredeljenih kazalnikov likvidnosti. En izmed kazalnikov ugotavljanja likvidnostnega tveganja je tudi rokovna usklajenost finančnih sredstev in obveznosti.

Likvidnostne potrebe se zagotavljajo z alokacijo sredstev v instrumente denarnega trga v odstotku, ki je skladen z ocenjeno normalno tekočo potrebo po likvidnosti. Sredstva za pokrivanje ocenjene likvidnostne rezerve družbe v skupini s sedežem v EU zagotavljajo tako, da imajo vsaj 15 % portfelja investiranega v visoko likvidnih sredstvih. Visoko likvidna sredstva so namenjena zagotavljanju likvidnosti v primeru izrednih potreb po likvidnosti in so na voljo v vsakem trenutku. Druge družbe v skupini kratkoročna sredstva za zagotavljanje likvidnosti uravnavajo z gotovino na bančnih računih in kratkoročnimi depoziti.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

V naslednji preglednici so vrednosti finančnih naložb in zavarovalno-tehničnih rezervacij, ki pokrivajo življenjska zavarovanja, po letih prikazane prek nediskontiranih denarnih tokov, vrednost zavarovalno-tehničnih rezervacij, ki pokrivajo premoženjska zavarovanja pa je po letih razporejena glede na pričakovano zapadlost na podlagi trikotniškega razvoja. Presežek obveznosti nad sredstvi z ročnostjo krajšo od enega leta družbe v skupini pokrivajo s sredstvi na odpoklic in s presežnimi denarnimi tokovi, ki izhajajo iz tekočega poslovanja.

*Zapadlost finančnih sredstev in obveznosti*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | Knjigovodska vrednost 31. 12. 2020 | Na odpoklic | do 1 leta | od 1 leta do 5 let | nad 5 let | Brez določene zapadlosti | Skupaj 31. 12. 2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Finančne naložbe | 1.515.957.598 | 0 | 241.031.259 | 588.961.573 | 631.725.008 | 122.651.235 | 1.584.369.075 |
| - vrednotene po pošteni vrednosti preko izkaza poslovnega izida | 28.531.045 | 0 | 1.433.275 | 6.648.424 | 28.800.519 | 3.003.233 | 39.885.451 |
| - v posesti do zapadlosti | 48.874.515 | 0 | 10.300.969 | 22.223.509 | 19.343.951 | 0 | 51.868.429 |
| - posojila in depoziti | 35.805.250 | 0 | 61.198.066 | 12.411.918 | 1.360.465 | 0 | 74.970.449 |
| - razpoložljivo za prodajo | 1.402.746.788 | 0 | 168.098.949 | 547.677.722 | 582.220.073 | 119.648.002 | 1.417.644.747 |
| Znesek zav. teh. rezervacij, prenesen pozavarovateljem | 42.609.217 | 0 | 25.043.476 | 11.097.039 | 5.853.017 | 615.685 | 42.609.217 |
| Denar in denarni ustrezniki | 83.458.594 | 16.129.465 | 67.329.128 | | | 0 | 83.458.593 |
| **SKUPAJ SREDSTVA** | **1.642.025.409** | **16.129.465** | **333.403.863** | **600.058.612** | **637.578.025** | **123.266.920** | **1.710.436.885** |
| Podrejene obveznosti | 74.804.974 | 0 | 0 | 0 | 74.804.974 | 0 | 74.804.974 |
| Zavarovalno tehnične rezervacije | 1.233.312.054 | 0 | 466.853.383 | 445.533.403 | 318.511.639 | 2.413.629 | 1.233.312.054 |
| **SKUPAJ OBVEZNOSTI** | **1.308.117.028** | **0** | **466.853.383** | **445.533.403** | **393.316.613** | **2.413.629** | **1.308.117.028** |
| **Razlika** | **333.908.381** | **16.129.465** | **-133.449.520** | **154.525.209** | **244.261.412** | **120.853.291** | **402.319.857** |

*Finančne naložbe vključujejo tudi naložbe KSNT pri katerih zavarovalnica jamči donos v računovodski skupini vrednotene po pošteni vrednosti preko izkaza poslovnega izida (1,1 milijona EUR), v posesti do zapadlosti (5,2 milijona EUR), posojila in depoziti (4,0 milijona EUR) in razpoložljivo za prodajo (75,5 milijona EUR).*

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Knjigovodska vrednost 31. 12. 2019** | **Na odpoklic** | **do 1 leta** | **od 1 leta do 5 let** | **nad 5 let** | **Brez določene zapadlosti** | **Skupaj 31. 12. 2019** |
| Finančne naložbe | 1.151.596.357 | 0 | 261.018.279 | 477.974.908 | 364.830.532 | 79.957.820 | 1.183.781.539 |
| - vrednotene po pošteni vrednosti preko izkaza poslovnega izida | 28.084.076 | 0 | 4.104.094 | 6.116.704 | 26.448.500 | 3.275.846 | 39.945.145 |
| - v posesti do zapadlosti | 48.040.057 | 0 | 26.852.595 | 15.378.382 | 9.791.902 | 0 | 52.022.878 |
| - posojila in depoziti | 57.364.593 | 0 | 39.015.243 | 13.986.585 | 1.424.919 | 640.162 | 55.066.909 |
| - razpoložljivo za prodajo | 1.018.107.630 | 0 | 191.046.347 | 442.493.238 | 327.165.211 | 76.041.811 | 1.036.746.607 |
| Znesek zav. teh. rezervacij, prenesen pozavarovateljem | 38.620.539 | 0 | 21.021.124 | 11.534.780 | 6.064.635 | 0 | 38.620.539 |
| Denar in denarni ustrezniki | 93.804.031 | 55.470.983 | 38.333.049 | 0 | 0 | 0 | 93.804.031 |
| **SKUPAJ SREDSTVA** | **1.284.020.930** | **55.470.986** | **320.372.452** | **489.509.688** | **370.895.167** | **79.957.820** | **1.316.206.113** |
| Podrejene obveznosti | 74.822.710 | 0 | 0 | 0 | 74.822.710 | 0 | 74.822.710 |
| Zavarovalno tehnične rezervacije | 933.952.709 | 0 | 478.325.305 | 290.631.987 | 163.584.270 | 1.411.147 | 933.952.709 |
| **SKUPAJ OBVEZNOSTI** | **1.008.775.419** | **0** | **478.325.305** | **290.631.987** | **238.406.980** | **1.411.147** | **1.008.775.419** |
| **Razlika** | **275.245.509** | **55.470.986** | **-157.952.852** | **198.877.701** | **132.488.187** | **78.546.673** | **307.430.691** |

*Finančne naložbe vključujejo tudi naložbe KSNT pri katerih zavarovalnica jamči garantiran donos v računovodski skupini vrednotene po pošteni vrednosti preko izkaza poslovnega izida (1,8 milijona EUR), v posesti do zapadlosti (6,5 milijona EUR), posojila in depoziti (4,0 milijona EUR) in razpoložljivo za prodajo (74,4 milijona EUR).*

Sava Re minimizira likvidnostno tveganje z zagotavljanjem sredstev v višini ocenjene likvidnostne potrebe. Ta je sestavljena iz ocene potrebe po normalni tekoči likvidnosti in likvidnostne rezerve, zagotavlja pa se z alokacijo sredstev v instrumente denarnega trga in določitvijo odstotka posameznega portfelja, ki mora biti investiran v visoko likvidnih sredstvih ter v vsakem trenutku na voljo za zagotavljanje likvidnosti v izrednih potrebah.

Sava Re izvaja oceno normalne tekoče likvidnosti na podlagi analize predvidenih denarnih tokov v obdobju do enega leta v mesečnih in tedenskih načrtih, ki upoštevajo predvideno dinamiko zapadlosti naložb ter druge prilive in odlive iz poslovanja. Pri tem uporabimo historične podatke poslovanja družbe, ki so zajeti v preteklih mesečnih in tedenskih likvidnostnih načrtih, in pričakovanja glede poslovanja v prihodnje. Likvidnostna rezerva se nato izračuna na podlagi ocene maksimalnih tedenskih odlivov glede na historične podatke.

Na dan 31. 12. 2020 je delež visoko likvidnih naložb zavarovalne skupine Sava znašal 37,7 % (31. 12. 2019: 21,7 %) naložbenega portfelja, kar kaže na visoko likvidnost portfelja.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Izpostavljenost likvidnostnemu tveganju merimo tudi z rokovno usklajenostjo finančnih sredstev in obveznosti. V naslednji preglednici so vrednosti finančnih naložb po letih prikazane z nediskontiranimi denarnimi tokovi, vrednost zavarovalno-tehničnih rezervacij pa je po letih razporejena glede na pričakovano zapadlost na podlagi trikotniškega razvoja.

*Zapadlost finančnih sredstev in obveznosti*

**Sava Re**

| v EUR | Knjigovodska vrednost 31. 12. 2020 | Na odpoklic | do 1 leta | od 1 leta do 5 let | nad 5 let | Brez določene zapadlosti | Skupaj 31. 12. 2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Finančne naložbe | 269.537.788 | 0 | 53.249.398 | 110.214.910 | 85.724.964 | 25.643.576 | 274.832.847 |
| - vrednotene po pošteni vrednosti preko izkaza poslovnega izida | 7.652.268 | 0 | 654.173 | 2.205.200 | 7.735.200 | 651.042 | 11.245.615 |
| - v posesti do zapadlosti | 2.816.598 | 0 | 144.500 | 1.152.000 | 2.102.500 | 0 | 3.399.000 |
| - posojila in depoziti | 12.228.804 | 0 | 9.610.771 | 2.009.076 | 954.760 | 0 | 12.574.607 |
| - razpoložljivo za prodajo | 246.840.118 | 0 | 42.839.954 | 104.848.633 | 74.932.504 | 24.992.534 | 247.613.625 |
| Znesek zav. teh. rezervacij, prenesen pozavarovateljem | 31.935.116 | 0 | 15.542.616 | 10.696.775 | 5.695.725 | 0 | 31.935.117 |
| Denar in denarni ustrezniki | 27.080.146 | 4.600.000 | 22.480.146 | | | 0 | 27.080.146 |
| **SKUPAJ SREDSTVA** | **328.553.049** | **4.600.000** | **91.272.159** | **120.911.685** | **91.420.689** | **25.643.576** | **333.848.109** |
| Podrejene obveznosti | 74.804.974 | 0 | 0 | 0 | 74.804.974 | 0 | 74.804.974 |
| Zavarovalno tehnične rezervacije | 297.882.871 | 0 | 145.737.942 | 99.280.772 | 52.864.158 | 0 | 297.882.871 |
| **SKUPAJ OBVEZNOSTI** | **372.687.845** | **0** | **145.737.942** | **99.280.772** | **127.669.132** | **0** | **372.687.845** |
| **Razlika** | **-44.134.796** | **4.600.000** | **-54.465.782** | **21.630.913** | **-36.248.443** | **25.643.576** | **-38.839.736** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

| Sava Re | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Knjigovodska vrednost 31. 12. 2019** | **Na odpoklic** | **do 1 leta** | **od 1 leta do 5 let** | **nad 5 let** | **Brez določene zapadlosti** | **Skupaj 31. 12. 2019** |
| Finančne naložbe | 296.096.593 | 0 | 89.335.538 | 115.912.227 | 81.688.394 | 17.711.286 | 304.647.445 |
| - vrednotene po pošteni vrednosti preko izkaza poslovnega izida | 6.702.761 | 0 | 298.300 | 2.632.200 | 7.081.500 | 521.404 | 10.533.404 |
| - v posesti do zapadlosti | 2.075.784 | 0 | 102.500 | 410.000 | 2.205.000 | 0 | 2.717.500 |
| - posojila in depoziti | 32.047.969 | 0 | 29.186.833 | 2.205.538 | 1.191.633 | 0 | 32.584.005 |
| - razpoložljivo za prodajo | 255.270.080 | 0 | 59.747.905 | 110.664.488 | 71.210.260 | 17.189.883 | 258.812.536 |
| Znesek zav. teh. rezervacij, prenesen pozavarovateljem | 31.159.308 | 0 | 14.458.167 | 10.636.589 | 6.064.552 | 0 | 31.159.308 |
| Denar in denarni ustrezniki | 52.931.222 | 33.000.170 | 19.931.052 | 0 | 0 | 0 | 52.931.222 |
| **SKUPAJ SREDSTVA** | **380.187.123** | **33.000.170** | **123.724.757** | **126.548.815** | **87.752.946** | **17.711.286** | **388.737.975** |
| Podrejene obveznosti | 74.822.710 | 0 | 0 | 0 | 74.822.710 | 0 | 74.822.710 |
| Zavarovalno tehnične rezervacije | 261.338.591 | 0 | 122.166.812 | 88.635.440 | 50.536.339 | 0 | 261.338.591 |
| **SKUPAJ OBVEZNOSTI** | **336.161.301** | **0** | **122.166.812** | **88.635.440** | **125.359.050** | **0** | **336.161.301** |
| **Razlika** | **44.025.822** | **33.000.170** | **1.557.945** | **37.913.376** | **-37.606.104** | **17.711.286** | **52.576.673** |

Sava Re izkazuje 134,2 milijona EUR oziroma 46 % (31. 12. 2019: 167,9 milijona EUR; 48 %) visoko likvidnih naložb.

Z vidika likvidnosti družbe je pomembna tudi usklajenost ročnosti kosmatih zavarovalno-tehničnih rezervacij in rezerv s sredstvi registra premoženjskih zavarovanj. Obveznosti z zapadlostjo do enega leta Save Re so konec leta 2020 presegale kratkoročna sredstva za 54,6 milijona EUR. Ocenjujemo, da je ob upoštevanju pričakovanih prilivov iz poslovanja in visokim deležem likvidnih naložb, likvidnostni položaj družbe primeren.

Kazalec likvidnostnega položaja je tudi povprečna ročnost sredstev in obveznosti. Povprečna ročnost obveznic in depozitov registra premoženjskih zavarovanj je bila konec leta 2020 3,97 leta (31. 12. 2019: 3,20 leta), medtem ko je pričakovana ročnost obveznosti 2,82 leta (31. 12. 2019: 2,98 leta).

Na podlagi navedenega ocenjujemo, da likvidnostno tveganje na ravni skupine kot tudi posamezne družbe dobro obvladujemo in, da se v primerjavi s koncem leta 2019 ni bistveno povečalo.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**17.6.4.2.3 Kreditno tveganje**

Kreditno tveganje je tveganje neizpolnitve obveznosti izdajateljev vrednostnih papirjev ali drugih nasprotnih strank, do katerih ima družba terjatve.

V sklopu kreditnega tveganja družba oziroma skupina obravnava tudi tveganje koncentracije, ki pomeni tveganje prevelike koncentracije na določeno regijo, panogo ali izdajatelja.

Kreditnemu tveganju so izpostavljene finančne naložbe (naložbe v depozite, obveznice, dana posojila, depozite pri cedentih, obvezniški in konvertibilni vzajemni skladi ter denar in denarni ustrezniki), terjatve do pozavarovateljev in druge terjatve.

*Izpostavljenost kreditnemu tveganju skupine*

| Zavarovalna skupina Sava | | |
|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| **Vrsta sredstev** | **Znesek** | **Znesek** |
| **Naložbe s stalnim donosom** | **1.510.599.647** | **1.198.450.369** |
| Dolžniški instrumenti | 1.419.879.889 | 1.097.557.317 |
| Depoziti pri cedentih | 7.261.165 | 7.089.021 |
| Denar in denarni ustrezniki | 83.458.594 | 93.804.031 |
| **Terjatve do pozavarovateljev** | **47.776.355** | **44.371.630** |
| Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem | 42.609.217 | 38.620.539 |
| Terjatve za deleže v zneskih škod | 5.167.138 | 5.751.091 |
| **Druge terjatve** | **148.704.356** | **153.662.826** |
| Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov | 135.285.588 | 139.954.356 |
| Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja(razen terjatev za deleže v zneskih škod) | 887.434 | 983.473 |
| Terjatve za odmerjen davek | 529.831 | 3.002.507 |
| Druge terjatve | 12.001.503 | 9.722.490 |
| **Skupna izpostavljenost** | **1.707.080.358** | **1.396.484.825** |

*Podatki za leto 2019 se razlikujejo od podatkov v letnem poročilu 2019 zaradi razširitve nabora naložb, ki so izpostavljene kreditnemu tveganju.*

*Izpostavljenost kreditnemu tveganju Save Re*

| Sava Re | | |
|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| **Vrsta sredstev** | **Znesek** | **Znesek** |
| **Naložbe s stalnim donosom** | **273.120.522** | **331.385.630** |
| Dolžniški instrumenti | 238.779.211 | 271.365.388 |
| Depoziti pri cedentih | 7.261.165 | 7.089.021 |
| Denar in denarni ustrezniki | 27.080.146 | 52.931.222 |
| **Terjatve do pozavarovateljev** | **35.662.316** | **34.592.235** |
| Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem | 31.935.116 | 31.159.308 |
| Terjatve za deleže v zneskih škod | 3.727.200 | 3.432.927 |
| **Terjatve, razen terjatve do pozavarovateljev** | **83.025.833** | **93.591.073** |
| Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov | 79.662.908 | 89.537.760 |
| Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja (razen terjatev za deleže v zneskih škod) | 733.967 | 781.903 |
| Terjatve za odmerjen davek | 325.472 | 2.802.044 |
| Druge terjatve | 2.303.486 | 469.366 |
| **Skupna izpostavljenost** | **391.808.671** | **459.568.938** |

*Podatki za leto 2019 se razlikujejo od podatkov v letnem poročilu 2019 zaradi razširitve nabora naložb, ki so izpostavljene kreditnemu tveganju.*

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Kreditno tveganje neizpolnitve obveznosti izdajateljev vrednostnih papirjev**

Skupina je bila na 31. 12. 2020 izpostavljena kreditnemu tveganju v višini 1.510,6 milijona EUR (31. 12. 2019: 1.198,5 milijona EUR).

Družba je bila na 31. 12. 2020 izpostavljena kreditnemu tveganju v višini 273,1 milijona EUR (31. 12. 2019: 331,4 milijona EUR).

Kreditno tveganje se pri naložbah ocenjuje prek dveh dejavnikov:
- prek bonitetnih ocen, ki se uporabljajo pri ugotavljanju kreditnega tveganja pri naložbah s stalnim donosom[136] in denarju[137];
- prek kazalnikov poslovanja pri ostalih naložbah.

V nadaljevanju prikazujemo oceno kreditnega tveganja naložb s stalnim donosom (vključeni so dolžniški vrednostni papirji, depoziti, depoziti pri cedentih, denar in denarni ustrezniki, dana posojila ter obvezniški vzajemni skladi).

Z vidika obvladovanja kreditnega tveganja skupina zasleduje cilj, da delež dolžniških instrumentov ter denarja in denarnih ustreznikov predstavlja vsaj 75 % vrednosti naložbenega portfelja. Na 31. 12. 2020 je delež teh naložb znašal 91,9 % (31. 12. 2019: 95,0 %).

Naložbe s stalnim donosom z boniteto, ki je vsaj »A«, so na dan 31. 12. 2020 predstavljale 60,6 % portfelja naložb s stalnim donosom (31. 12. 2019: 59,3 %). Delež najkvalitetnejših naložb se je v letu 2020 v primerjavi s preteklim letom nekoliko povečal. Naložbe brez bonitetne ocene v skoraj 45 % predstavljajo naložbe v denar in denarne ustreznike, pomemben del (15 %) pa predstavljajo naložbe v državne obveznice brez bonitetne ocene v portfeljih družb v skupini zunaj EU ter obvezniški vzajemni skladi (25 %).

136 Vključuje obveznice, poslovne obveznice, depozite, depozite pri cedentih in dana posojila.

137 Vključuje denar in depozite na odpoklic.

*Sestava naložb s stalnim donosom po bonitetnih ocenah*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | 31. 12. 2020 | | 31. 12. 2019 | | Strukturna sprememba (o. t.) |
|---|---|---|---|---|---|
| Ocena po S&P/Fitch | Znesek | Sestava | Znesek | Sestava | |
| AAA | 280.353.617 | 18,6% | 261.766.659 | 21,8% | -3,3 |
| AA | 206.149.002 | 13,6% | 178.319.701 | 14,9% | -1,2 |
| A | 428.845.228 | 28,4% | 270.931.018 | 22,6% | 5,8 |
| BBB | 336.845.832 | 22,3% | 201.918.297 | 16,8% | 5,5 |
| BB | 110.414.161 | 7,3% | 67.785.883 | 5,7% | 1,7 |
| B | 14.787.432 | 1,0% | 12.943.786 | 1,1% | -0,1 |
| Brez ocene | 133.204.375 | 8,8% | 204.785.027 | 17,1% | -8,3 |
| **Skupaj** | **1.510.599.648** | **100,0%** | **1.198.450.370** | **100,0%** | |

*Podatki za leto 2019 se razlikujejo od podatkov v letnem poročilu 2019 zaradi razširitve nabora naložb, ki so izpostavljene kreditnemu tveganju.*

*Sestava naložb s stalnim donosom po bonitetnih ocenah*

**Sava Re**

| v EUR | 31. 12. 2020 | | 31. 12. 2019 | | Strukturna sprememba (o. t.) |
|---|---|---|---|---|---|
| Ocena po S&P/Fitch | Znesek | Sestava | Znesek | Sestava | |
| AAA | 85.217.697 | 31,2% | 77.450.375 | 23,4% | 7,8 |
| AA | 41.716.163 | 15,3% | 49.602.621 | 15,0% | 0,3 |
| A | 55.512.431 | 20,3% | 64.574.675 | 19,5% | 0,8 |
| BBB | 39.822.325 | 14,6% | 44.030.503 | 13,3% | 1,3 |
| BB | 22.899.630 | 8,4% | 17.520.785 | 5,3% | 3,1 |
| B | 714.777 | 0,3% | 111 | 0,0% | 0,3 |
| Brez ocene | 27.237.500 | 10,0% | 78.206.560 | 23,6% | -13,6 |
| **Skupaj** | **273.120.522** | **100,0%** | **331.385.630** | **100,0%** | |

** Podatki za leto 2019 se razlikujejo od podatkov v letnem poročilu 2019 zaradi razširitve naložb, ki so izpostavljene kreditnemu tveganju.*

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Z vidika obvladovanja kreditnega tveganja družba zasleduje cilj, da delež dolžniških naložb z bonitetno oceno najmanj A- znaša vsaj 45 % vrednosti naložbenega portfelja. Delež naložb, izpostavljenih kreditnemu tveganju, bonitetnega razreda vsaj »A« na dan 31. 12. 2020 znaša 66,8 % (31. 12. 2019: 58,1 %) vseh naložb, izpostavljenih kreditnemu tveganju. Družba redno spremlja izpostavljenost posameznim izdajateljem in spremembe bonitetnih ocen, da bi zagotovila primeren in pravočasen odziv na neugoden razvoj razmer na finančnih trgih in povečano tveganje do posameznega izdajatelja.

Sava Re kreditno tveganje pri drugih naložbah omejuje z visoko stopnjo razpršenosti in z vlaganjem v likvidne vrednostne papirje.

Da bi se Zavarovalna skupina Sava oziroma družba Sava Re izognila preveliki koncentraciji v določen tip naložb, preveliki koncentraciji pri določenem pogodbenem partnerju oziroma sektorju in tudi drugim možnim oblikam koncentracije, ima v skladu z lokalnimi zakonodajami in notranjimi predpisi skupine svoj naložbeni portfelj precej razpršen.

*Panožna razpršenost finančnih naložb*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | 31. 12. 2020 | | 31. 12. 2019 | | Strukturna sprememba (o. t.) |
|---|---|---|---|---|---|
| **Panoga** | **Znesek** | **Sestava** | **Znesek** | **Sestava** | |
| Država | 708.656.314 | 43,9% | 580.671.078 | 46,0% | -2,1 |
| Bančništvo | 229.324.073 | 14,2% | 290.456.482 | 23,0% | -8,8 |
| Preskrbovalna podjetja | 201.209.733 | 12,5% | 107.453.666 | 8,5% | 3,9 |
| Finance in zavarovalništvo | 172.603.588 | 10,7% | 89.441.681 | 7,1% | 3,6 |
| Potrošne dobrine | 137.612.058 | 8,5% | 90.806.840 | 7,2% | 1,3 |
| Industrija | 96.614.881 | 6,0% | 62.411.616 | 4,9% | 1,0 |
| Nepremičnina | 42.080.154 | 2,6% | 20.695.133 | 1,6% | 1,0 |
| Infrastruktura | 27.436.468 | 1,7% | 20.159.022 | 1,6% | 0,1 |
| **Skupaj** | **1.615.537.270** | **100,0%** | **1.262.095.520** | **100,0%** | |

Največjo panožno izpostavljenost ima Zavarovalna skupina Sava v panogi država (31. 12. 2020: 43,9 %; 31. 12. 2019: 46,0 %), pri čemer moramo poudariti visoko stopnjo razpršenosti po izdajateljih vrednostnih papirjev. Izpostavljenost do bančnega sektorja na dan 31. 12. 2020 znaša 229,3 milijona EUR, kar predstavlja 14,2 % finančnih naložb (31. 12. 2019: 290,0 milijona; 23,0 %).

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Panožna razpršenost finančnih naložb*

| Sava Re | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | | **31. 12. 2019** | | **Strukturna sprememba (o. t.)** |
| **Panoga** | **Znesek** | **Sestava** | **Znesek** | **Sestava** | |
| Država | 133.328.107 | 43,8% | 137.783.145 | 38,6% | 5,2 |
| Bančništvo | 55.635.906 | 18,3% | 105.635.612 | 29,6% | -11,3 |
| Preskrbovalna podjetja | 30.156.595 | 9,9% | 21.077.102 | 5,9% | 4,0 |
| Finance in zavarovalništvo | 29.374.215 | 9,6% | 30.913.120 | 8,7% | 1,0 |
| Potrošne dobrine | 19.533.725 | 6,4% | 28.285.343 | 7,9% | -1,5 |
| Nepremičnina | 14.498.716 | 4,8% | 9.142.714 | 2,6% | 2,2 |
| Industrija | 12.921.568 | 4,2% | 17.382.185 | 4,9% | -0,6 |
| Infrastruktura | 9.200.979 | 3,0% | 6.951.308 | 1,9% | 1,1 |
| **Skupaj** | **304.649.808** | **100,0%** | **357.170.529** | **100,0%** | |

Največjo panožno izpostavljenost na dan 31. 12. 2020 ima Sava Re v panogi država (31. 12. 2020: 43,8 %; 31. 12. 2019: 38,6 %), pri čemer moramo poudariti visoko stopnjo razpršenosti po izdajateljih vrednostnih papirjev. Izpostavljenost do bančnega sektorja na dan 31. 12. 2020 znaša 55,6 milijona EUR, kar predstavlja 18,3 % finančnih naložb (31. 12. 2019: 105,6 milijona; 29,6 %).

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Regijska razpršenost finančnih naložb*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | 31. 12. 2020 | | 31. 12.2019 | | Strukturna sprememba (o. t.) |
|---|---|---|---|---|---|
| Regija | Znesek | Sestava | Znesek | Sestava | |
| Slovenija | 276.731.326 | 17,1% | 241.458.491 | 19,1% | -2,0 |
| Evropa (Članice EU) | 891.936.117 | 55,2% | 738.434.338 | 58,5% | -3,3 |
| Evropa (Nečlanice EU) | 187.036.670 | 11,6% | 118.268.163 | 9,4% | 2,2 |
| Združene države Amerike | 185.871.362 | 11,5% | 119.924.665 | 9,5% | 2,0 |
| Ostali svet | 73.961.795 | 4,6% | 44.009.864 | 3,5% | 1,1 |
| **Skupaj** | **1.615.537.270** | **100,0%** | **1.262.095.522** | **100,0%** | |

Skupina ima najvišjo izpostavljenost do držav članic EU (31. 12. 2020: 55,2 %, 31. 12. 2019: 58,5 %), pri čemer je izpostavljenost razpršena med 25 držav. Sledi ji izpostavljenost do izdajateljev s sedežem v Sloveniji (31. 12. 2020: 17,1 %; 31. 12. 2019: 19,1 %) ter izpostavljenost do Združenih držav Amerike (31. 12. 2020: 11,5 %; 31. 12. 2019: 9,5 %). Izpostavljenost do preostalih regij se v primerjavi s koncem preteklega leta ni bistveno spremenila.

*Regijska razpršenost finančnih naložb*

**Sava Re**

| v EUR | 31. 12. 2020 | | 31. 12. 2019 | | Strukturna sprememba (o. t.) |
|---|---|---|---|---|---|
| Regija | Znesek | Sestava | Znesek | Sestava | |
| Slovenija | 65.242.854 | 21,4% | 91.357.864 | 25,6% | -4,2 |
| Evropa (Članice EU) | 149.350.018 | 49,0% | 176.442.398 | 49,4% | -0,4 |
| Evropa (Nečlanice EU) | 11.393.887 | 3,7% | 9.386.198 | 2,6% | 1,1 |
| Združene države Amerike | 49.453.480 | 16,2% | 54.943.556 | 15,4% | 0,8 |
| Ostali svet | 29.209.569 | 9,6% | 25.040.513 | 7,0% | 2,6 |
| **Skupaj** | **304.649.808** | **100,0%** | **357.170.529** | **100,0%** | |

Sava Re ima najvišjo izpostavljenost do držav članic EU (31. 12. 2020: 49,0 %, 31. 12. 2019: 49,4 %), pri čemer je izpostavljenost razpršena med 17 držav. Sledi ji izpostavljenost do izdajateljev s sedežem v Sloveniji (31. 12. 2020: 21,4 %; 31. 12. 2019: 25,6 %) ter izpostavljenost do izdajateljev s sedežem v Združenih državah Amerike (31. 12. 2020: 16,2 %; 31. 12. 2019: 15,4 %).

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Izpostavljenost do Slovenije glede na vrsto naložbe*

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | 31. 12. 2020 | | 31. 12. 2019 | | Strukturna sprememba (o. t.) |
| Vrsta naložbe | Znesek | % | Znesek | % | |
| Državne obveznice | 148.458.208 | 9,2% | 95.904.603 | 7,6% | 1,6 |
| Denar in denarni ustrezniki | 69.163.528 | 4,3% | 52.024.880 | 4,1% | 0,2 |
| Poslovne obveznice | 20.499.474 | 1,3% | 32.131.057 | 2,5% | -1,3 |
| Delnice | 18.405.126 | 1,1% | 16.881.845 | 1,3% | -0,2 |
| Naložbene nepremičnine | 11.770.227 | 0,7% | 11.904.771 | 0,9% | -0,2 |
| Depoziti | 4.009.072 | 0,2% | 28.850.601 | 2,3% | -2,0 |
| Dana posojila | 1.715.920 | 0,1% | 716.415 | 0,1% | 0,0 |
| Vzajemni skladi | 2.223.059 | 0,1% | 2.801.690 | 0,2% | -0,1 |
| Infrastrukturni skladi | 486.711 | 0,0% | 242.630 | 0,0% | 0,0 |
| **Skupna vsota** | **276.731.326** | **17,1%** | **241.458.491** | **19,1%** | **-2,0** |

Izpostavljenost skupine do Slovenije se je v letu 2020 znižala za 2,0 odstotne točke. Največjo izpostavljenost do Slovenije v 2020 enako kot v 2019, predstavljajo naložbe v državne obveznice. Njihov delež v celotnem portfelju znaša 9,2 % in se je primerjalno z preteklim letom povečal za 1,6 odstotne točke.

*Izpostavljenost do Slovenije glede na vrsto naložb*

| Sava Re | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | 31. 12. 2020 | | 31. 12. 2019 | | Strukturna sprememba (o. t.) |
| Vrsta naložbe | Znesek | % | Znesek | % | |
| Denar in denarni ustrezniki | 25.883.358 | 8,5% | 28.901.748 | 8,1% | 0,4 |
| Državne obveznice | 14.371.057 | 4,7% | 13.643.115 | 3,8% | 0,9 |
| Delnice | 9.155.294 | 3,0% | 9.567.833 | 2,7% | 0,3 |
| Naložbene nepremičnine | 8.031.875 | 2,6% | 8.142.714 | 2,3% | 0,4 |
| Poslovne obveznice | 5.920.734 | 1,9% | 9.532.599 | 2,7% | -0,7 |
| Dana posojila | 1.393.825 | 0,5% | 383.308 | 0,1% | 0,4 |
| Infrastrukturni skladi | 486.711 | 0,2% | 242.630 | 0,1% | 0,1 |
| Depoziti | 0 | 0,0% | 20.742.640 | 5,8% | -5,8 |
| Vzajemni skladi | 0 | 0,0% | 201.277 | 0,1% | -0,1 |
| **Skupna vsota** | **65.242.854** | **21,4%** | **91.357.864** | **25,6%** | **-4,2** |

Sava Re je konec leta izkazovala izpostavljenost do izdajateljev s področja Slovenije v višini 65,2 milijona EUR, kar predstavlja 21,4 % vrednosti finančnih naložb (31. 12. 2019: 91,4 milijona EUR; 25,6 %). Strukturni delež tovrstnih naložb se je v primerjavi z letom 2019 znižal za 4,2 odstotne točke, predvsem zaradi znižanja stanja depozitov.

Izpostavljenost skupine do desetih največjih izdajateljev je na dan 31. 12. 2020 znašala 451,7 milijona EUR, kar predstavlja 35,6 % finančnih naložb (31. 12. 2019: 388,4 milijona EUR; 30,7 %). Največjo izpostavljenost skupine do posameznega izdajatelja predstavlja izpostavljenost do Republike Slovenije.

Izpostavljenost Save Re do desetih največjih izdajateljev je na dan 31. 12. 2020 znašala 108,6 milijona EUR, kar je 35,6 % finančnih naložb (31. 12. 2019: 125,5 milijona EUR; 36,1 %). Največja izpostavljenost Save Re do posameznega izdajatelja je izpostavljenost do Združenih držav Amerike. Na dan 31. 12. 2020 je ta znašala 23,8 milijona EUR oziroma 7,8 % naložbenega portfelja (31. 12. 2019: 25,8 milijona EUR; 7,4 %).

Ocenjujemo, da so družbe v Zavarovalni skupini Sava v letu 2020 z ohranjanjem visokega deleža naložb z visoko bonitetno oceno, diverzifikacijo naložb po panogah in regijah ter zmanjševanjem koncentracije, kreditno tveganje dobro obvladovale in ga glede na leto 2019 ohranile na enaki ravni.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Kreditno tveganje do drugih nasprotnih strank, do katerih imajo družbe terjatve**

Kreditnemu tveganju je skupina izpostavljena tudi pri pozavarovalnem programu. Odvisne družbe v skupini imajo pozavarovalne pogodbe praviloma sklenjene neposredno z obvladujočo družbo Savo Re. Izjema so pozavarovalne pogodbe odvisnih družb s ponudniki asistenčnih storitev in pozavarovanja z lokalnim pozavarovateljem, kadar to zahtevajo lokalni predpisi. V teh primerih lokalni pozavarovatelji tveganje prenesejo na Savo Re, tako da je dejanska izpostavljenost kreditnemu tveganju, ki se nanaša na pozavarovatelje, celo manjša od sicer računovodsko pravilno izkazane izpostavljenosti.

Sestava vseh terjatev skupine in Save Re po vrsti terjatve in zapadlosti je prikazana v naslednjih preglednicah, v katerih so upoštevane že omenjene terjatve za deleže pozavarovateljev v škodah.

*Terjatve po starosti*

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Nezapadle** | **Zapadle do 180 dni** | **Zapadle od 180 dni do 1 leto** | **Zapadle nad 1 letom** | **Skupaj** |
| **31. 12. 2020** | | | | | |
| Terjatve do zavarovalcev | 98.216.113 | 23.982.952 | 4.374.660 | 6.334.876 | 132.908.601 |
| Terjatve do zavarovalnih posrednikov | 862.083 | 887.100 | 4.058 | 17.690 | 1.770.931 |
| Druge terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov | 141.125 | 306.720 | 108.093 | 50.118 | 606.056 |
| **Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov** | **99.219.321** | **25.176.772** | **4.486.811** | **6.402.684** | **135.285.588** |
| Terjatve za deleže pozavarovateljev v škodah | 3.231.556 | 1.330.112 | 134.992 | 470.478 | 5.167.138 |
| Druge terjatve iz sozavarovanja in pozavarovanja | 731.241 | 147.010 | 297 | 8.890 | 887.438 |
| **Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja** | **3.962.797** | **1.477.122** | **135.289** | **479.368** | **6.054.576** |
| **Terjatev za odmerjeni davek** | **529.831** | **0** | **0** | **0** | **529.831** |
| Druge kratkoročne terjatve iz zavarovalnih poslov | 963.217 | 734.708 | 372.579 | 688.511 | 2.759.015 |
| Kratkoročne terjatve iz financiranja | 1.630.216 | 1.664 | 2.639 | 19.474 | 1.653.993 |
| Druge kratkoročne terjatve | 7.085.770 | 431.858 | 33.854 | 37.013 | 7.588.495 |
| **Druge terjatve** | **9.679.203** | **1.168.230** | **409.072** | **744.998** | **12.001.503** |
| **Skupaj** | **113.391.152** | **27.822.124** | **5.031.172** | **7.627.050** | **153.871.498** |

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Nezapadle** | **Zapadle do 180 dni** | **Zapadle od 180 dni do 1 leto** | **Zapadle nad 1 letom** | **Skupaj** |
| **31. 12. 2019** | | | | | |
| Terjatve do zavarovalcev | 95.758.889 | 31.644.784 | 3.874.248 | 6.356.658 | 137.634.579 |
| Terjatve do zavarovalnih posrednikov | 587.073 | 1.065.597 | 4.254 | 18.863 | 1.675.787 |
| Druge terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov | 541.983 | 18.497 | 29.979 | 53.531 | 643.990 |
| **Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov** | **96.887.945** | **32.728.878** | **3.908.481** | **6.429.052** | **139.954.356** |
| Terjatve za deleže pozavarovateljev v škodah | 4.379.202 | 692.022 | 358.812 | 321.055 | 5.751.091 |
| Druge terjatve iz sozavarovanja in pozavarovanja | 870.233 | 71.068 | 38.580 | 3.592 | 983.473 |
| **Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja** | **5.249.435** | **763.090** | **397.392** | **324.647** | **6.734.564** |
| **Terjatev za odmerjeni davek** | **3.002.507** | **0** | **0** | **0** | **3.002.507** |
| Druge kratkoročne terjatve iz zavarovalnih poslov | 503.612 | 1.109.979 | 234.679 | 618.289 | 2.466.559 |
| Kratkoročne terjatve iz financiranja | 1.107.957 | 1.423 | 2.474 | 45.685 | 1.157.539 |
| Druge kratkoročne terjatve | 5.205.345 | 805.882 | 23.284 | 63.881 | 6.098.392 |
| **Druge terjatve** | **6.816.914** | **1.917.284** | **260.437** | **727.855** | **9.722.490** |
| **Skupaj** | **111.956.801** | **35.409.252** | **4.566.310** | **7.481.554** | **159.413.917** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Celotna izpostavljenost skupine kreditnemu tveganju, ki se nanaša na pozavarovatelje, na dan 31. 12. 2020 znaša 47,8 milijona EUR (31. 12. 2019: 44,4 milijona EUR), od tega 42,6 milijona EUR (31. 12. 2019: 38,6 milijona EUR) odpade na zavarovalno-tehnične rezervacije, prenesene na pozavarovatelje, in 5,2 milijona EUR (31. 12. 2019: 5,8 milijona EUR) na terjatve za deleže pozavarovateljev in sozavarovateljev v škodah. Skupna izpostavljenost do pozavarovateljev iz retrocesije na dan 31. 12. 2020 predstavlja 1,9 % sredstev (31. 12. 2019: 2,4 %).

Pozavarovalni programi so večinoma plasirani pri prvovrstnih pozavarovateljih, ki imajo ustrezno bonitetno oceno (vsaj A– po Standard & Poor's za dolgoročne posle in vsaj BBB+ za kratkoročne posle). Tako se vsaj 80 % izpostavljenosti kreditnemu tveganju do pozavarovateljev ob koncu leta 2020 (2019: vsaj 80 %), nanaša na pozavarovatelje z bonitetno oceno BBB ali boljšo. Pri razvrščanju pozavarovateljev v bonitetno skupino smo upoštevali bonitetno oceno posameznega pozavarovatelja tudi, ko je ta del skupine. V več primerih gre za odvisne družbe, ki nimajo bonitetne ocene, medtem ko jo obvladujoča družba ima. Zato ocenjujemo, da je tako razvrščanje konzervativno, saj bi običajno v primeru težav odvisne družbe obvladujoča družba ustrezno ukrepala.

*Terjatve po starosti*

| Sava Re<br>v EUR<br>31. 12. 2020 | Nezapadle | Zapadle do 180 dni | Zapadle od 180 dni do 1 leto | Zapadle nad 1 letom | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|
| Terjatve do zavarovalcev | 61.518.416 | 9.873.810 | 2.550.958 | 5.001.033 | 78.944.217 |
| Druge terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov | 287.434 | 279.792 | 107.822 | 43.643 | 718.691 |
| **Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov** | **61.805.850** | **10.153.603** | **2.658.780** | **5.044.676** | **79.662.908** |
| Terjatve za deleže pozavarovateljev v škodah | 1.798.842 | 1.326.461 | 134.992 | 466.905 | 3.727.200 |
| Druge terjatve iz sozavarovanja in pozavarovanja | 585.298 | 139.481 | 297 | 8.890 | 733.967 |
| **Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja** | **2.384.141** | **1.465.942** | **135.289** | **475.796** | **4.461.167** |
| **Terjatev za odmerjeni davek** | **325.472** | **0** | **0** | **0** | **325.472** |
| Kratkoročne terjatve iz financiranja | 36.853 | 0 | 0 | 0 | 36.853 |
| Druge kratkoročne terjatve | 2.266.633 | 0 | 0 | 0 | 2.266.633 |
| **Druge terjatve** | **2.303.486** | **0** | **0** | **0** | **2.303.486** |
| **Skupaj** | **66.818.949** | **11.619.545** | **2.794.068** | **5.520.471** | **86.753.033** |

| Sava Re<br>v EUR<br>31. 12. 2019 | Nezapadle | Zapadle do 180 dni | Zapadle od 180 dni do 1 leto | Zapadle nad 1 letom | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|
| Terjatve do zavarovalcev | 68.158.970 | 12.690.262 | 2.608.379 | 5.339.600 | 88.797.212 |
| Druge terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov | 651.973 | 13.159 | 24.147 | 51.269 | 740.548 |
| **Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov** | **68.810.943** | **12.703.421** | **2.632.527** | **5.390.869** | **89.537.760** |
| Terjatve za deleže pozavarovateljev v škodah | 2.095.644 | 660.987 | 358.812 | 317.484 | 3.432.927 |
| Druge terjatve iz sozavarovanja in pozavarovanja | 672.907 | 66.824 | 38.580 | 3.592 | 781.903 |
| **Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja** | **2.768.551** | **727.811** | **397.392** | **321.076** | **4.214.830** |
| **Terjatev za odmerjeni davek** | **2.802.044** | **0** | **0** | **0** | **2.802.044** |
| Kratkoročne terjatve iz financiranja | 13.417 | 0 | 0 | 26.778 | 40.194 |
| Druge kratkoročne terjatve | 429.020 | 152 | 0 | 0 | 429.172 |
| **Druge terjatve** | **442.436** | **152** | **0** | **26.778** | **469.366** |
| **Skupaj** | **74.823.975** | **13.431.384** | **3.029.919** | **5.738.723** | **97.024.000** |

Sava Re je terjatve presojala zaradi potrebe po slabitvah. Pri terjatvah, pri katerih se je slabitev pokazala kot potrebna, je oblikovala ustrezne popravke vrednosti. V razkritju 11 so terjatve podrobneje opisane.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Skupna izpostavljenost Save Re do retrocesionarjev je na dan 31. 12. 2020 znašala 35,7 milijona EUR (31. 12. 2019: 34,6 milijona EUR). Od tega se 31,9 milijona EUR (31. 12. 2019: 31,2 milijona EUR) nanaša na retrocedirani del kosmatih zavarovalno-tehničnih rezervacij (6,6 milijona EUR na prenosne premije in 25,3 milijona EUR na škodne rezervacije), 3,7 milijona EUR (31. 12. 2019: 3,4 milijona EUR) pa na terjatve za deleže pozavarovateljev v škodah.

Celotna izpostavljenost Save Re kreditnemu tveganju, ki se nanaša na pozavarovatelje, v letu 2020 predstavlja 4,7 % sredstev (31. 12. 2019: 4,7 %). Pozavarovalni programi so večinoma plasirani pri prvovrstnih pozavarovateljih, ki imajo ustrezno bonitetno oceno (vsaj A– po S&P za dolgoročne posle in vsaj BBB+ za kratkoročne posle). Če upoštevamo še dovolj veliko razpršenost, lahko to tveganje ocenimo kot majhno. Podrobnosti so razvidne iz naslednje preglednice.

*Sestava terjatev do pozavarovateljev po bonitetnih ocenah*

**Sava Re**

| v EUR | 31. 12. 2020 | | 31. 12. 2019 | |
|---|---|---|---|---|
| **Ocena po S&P/A.M. Best** | **Znesek** | **Sestava** | **Znesek** | **Sestava** |
| (A++ ali A+)/(AAA ali AA) | 15.937.927 | 44,7% | 11.855.809 | 34,3% |
| A/(A ali A-) | 14.885.019 | 41,7% | 16.878.847 | 48,8% |
| BBB/(B++ ali B+) | 2.470.950 | 6,9% | 1.337.347 | 3,9% |
| Manj kot BBB/Manj kot B+ | 575.307 | 1,6% | 691.831 | 2,0% |
| Brez ocene | 1.793.112 | 5,0% | 3.828.401 | 11,1% |
| **Skupaj** | **35.662.315** | **100,0%** | **34.592.235** | **100,0%** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**17.6.4.3 Tveganje nedoseganja zajamčene donosnosti**
Skupina je izpostavljena tudi tveganju nedoseganja zajamčene donosnosti in sicer pri finančnih pogodbah in zavarovalnih pogodbah klasičnih in naložbenih življenjskih zavarovanj.

V okviru tveganja nedoseganja zajamčene donosnosti obravnavamo tudi tveganja iz finančnih pogodb, ki se nanašajo na kritne sklade prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja (PDPZ), ki jih Sava pokojninska upravlja v korist zavarovancev.

**Finančne pogodbe**

Skupina med finančne pogodbe uvršča Skupino kritnih skladov MOJI skladi življenjskega cikla, ki se nanaša na dodatno pokojninsko zavarovanje družbe Sava pokojninska v času varčevanja. Družba upravlja Skupino kritnih skladov MOJI skladi življenjskega cikla, ki so sestavljeni iz treh kritnih skladov in sicer MOJ dinamični sklad (v nadaljevanju MDS), MOJ uravnoteženi sklad (v nadaljevanju MUS) in MOJ zajamčeni sklad (v nadaljevanju MZS). Obveznosti iz finančnih pogodb niso vključene v konsolidirano postavko zavarovalno-tehničnih rezervacij, zato niso vključene v prikaz zavarovalnih tveganj. Sredstva iz finančnih pogodb se ne pojavljajo v konsolidirani postavki finančnih naložb, zato niso vključena v prikaz tveganj naložbenega portfelja. V povezavi s sredstvi in obveznostmi finančnih pogodb se ravno tako pojavlja tveganje nedoseganja zajamčene donosnosti na kritnem skladu, ki zagotavlja zajamčeno donosnost – skladu MZS.

Zavarovanci (člani) dodatnega pokojninskega zavarovanja prevzemajo naložbeno tveganje v celoti v skladih MDS in MUS, naložbeno tveganje nad zajamčenimi sredstvi pa v kritnem skladu MZS, ki zagotavlja zajamčeni donos. Zajamčeni donos v MZS znaša 60 % povprečne letne obrestne mere na državne vrednostne papirje z dospelostjo nad enim letom. Obveznosti na MZS obsegajo vplačano premijo, zajamčen donos in presežek nad zajamčenim donosom, v kolikor je družba tega dosegla. Za vsakega člana upravljavec vodi osebni račun, na katerem se zbira vplačana čista premija in sredstva za preseganje zajamčenega donosa (rezervacije) ter v MZS še zajamčen donos. Obveznost do zavarovancev v MDS in MUS se spreminja skladno s spremembo vrednosti naložb. Obveznosti do zavarovancev v MZS se za donos nad zajamčenimi sredstvi v letih, ko je dosežena donosnost nad zajamčeno, povečuje, v letih, ko je dosežena donosnost pod zajamčeno, pa se ta del obveznosti zmanjšuje, dokler rezervacije niso v celoti izčrpane. Opisano uravnavanje zajamčene donosnosti poteka na ravni posameznega osebnega računa. V primeru da individualne rezervacije na kakšnem od računov ne zadostujejo za pokrivanje zajamčenega donosa, za razliko oblikuje družba rezervacije na lastnih sredstvih, ki smejo dosegati 20 % kapitala, v primeru preseganja, pa nedoseganje družba pokriva iz lastnih sredstev.

Tveganje nedoseganja zajamčene donosnosti je obvladovano predvsem z ustreznim upravljanjem sredstev in obveznosti zavarovancev, ustrezno naložbeno strategijo, ustrezno višino kapitala družbe ter oblikovanjem rezervacij. Izpostavljenost tveganjem, ki izvirajo iz zajamčene donosnosti, v skupini testiramo z izvedbo stresnih testov in scenarijev v okviru lastne ocene tveganj in solventnosti. Ocenjujemo, da se je tveganje dodatnih vplačil za doseganje zajamčene donosnosti zaradi nestanovitnosti na finančnih trgih v 2020 glede na 2019 nekoliko povečalo.

Vrednost sredstev skladov severnomakedonske pokojninske družbe Sava penzisko društvo (dva sklada, obvezni in prostovoljni) ni vključena v izkaz finančnega položaja družbe, ker gre za sklade v upravljanju (podobna obravnava kot pri družbah za upravljanje skladov). Severnomakedonska pokojninska družba je zgolj upravljalec premoženja, skladi nimajo zajamčenega donosa. Posledično tudi ni izpostavljena tveganju iz finančnih pogodb zaradi nedoseganja zajamčene donosnosti.

**Zavarovalne pogodbe klasičnih in naložbenih življenjskih zavarovanj**

Skupina je pri klasičnih življenjskih zavarovanjih in zavarovanjih z naložbenim tveganjem z zajamčenim donosom (npr. zajamčena vrednost enote premoženja sklada) izpostavljena tveganju nedoseganja zajamčenega donosa. Ob upoštevanju realiziranega knjigovodskega donosa finančnih naložb in zajamčenega donosa na strani obveznosti znaša učinek nedoseganja zajamčenega donosa za obdobje 1–12/2020 249,2 tisoč EUR (1–12/2019: -406,6 tisoč EUR).

Tveganje nedoseganja zajamčene donosnosti se je zaradi priključitve Vite v letu 2020 nekoliko povečalo. Ocenjujemo, da je tveganje nedoseganja zajamčene donosnosti srednje visoko.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

### 17.6.5 Operativna tveganja

Operativno tveganje je tveganje izgube zaradi neprimernega ali neuspešnega izvajanja notranjih procesov, ravnanja ljudi, delovanja sistemov ali zaradi zunanjih dogodkov.

Operativna tveganja ne spadajo med največja tveganja skupine oziroma družbe Sava Re. Kljub temu je med njimi kar nekaj tveganj, ki so pomembna, predvsem:

- tveganja, povezana z računalniškim in komunikacijskim sistemom,
- tveganja, povezana z nadzorom in poročanjem,
- tveganje odhoda ključnih, strokovnih in perspektivnih kadrov,
- tveganje napačnega vnosa podatkov in neustrezne dokumentacije,
- tveganje neustrezne komunikacije,
- tveganja povezana s strankami, produkti in poslovno prakso,
- tveganje škode na fizičnih sredstvih ob naravnih nesrečah in požaru,
- tveganje skladnosti z zakoni in predpisi,
- tveganje kraje ali goljufije.

Med pomembna tveganja družbe in skupine spadajo tudi kibernetska tveganja. Zmanjševanje tovrstnih tveganj je za družbe v skupini ključnega pomena, saj lahko realizacija tveganja vodi v popolno prekinitev poslovanja in visoko finančno škodo. Prav zato skupina redno nadgrajuje upravljanje in omejuje izpostavljenosti kibernetskim tveganjem.

Vsaj enkrat letno skupina in družbe v skupini izračunajo kapitalsko zahtevo za operativna tveganja v skladu s standardno formulo Solventnosti II. Ta izračun ima le omejeno uporabno vrednost, saj formula ne temelji na dejanski izpostavljenosti operativnim tveganjem, temveč na približku, izračunanem predvsem na podlagi konsolidiranih premij, rezervacij in stroškov.

Za ocenjevanje operativnih tveganj v družbah v skupini pa tudi na ravni skupine uporabljamo predvsem kvalitativno ocenjevanje verjetnosti nastanka in finančnega vpliva v okviru registra tveganj, v (po)zavarovalnicah skupine s sedežem v EU pa tudi analizo posameznih scenarijev. Z rednim ocenjevanjem tveganj si posamezna družba ustvari dejansko sliko o svoji izpostavljenosti tovrstnim tveganjem.

Za učinkovito upravljanje operativnih tveganj imajo družbe v skupini vzpostavljene procese prepoznavanja, merjenja, spremljanja, upravljanja in poročanja o tovrstnih tveganjih. Procesi upravljanja operativnih tveganj so vzpostavljeni tudi na ravni skupine in so opredeljeni v politiki upravljanja operativnih tveganj.

Glavni ukrepi obvladovanja operativnih tveganj, ki se izvajajo na ravni skupine in tudi na ravni posamezne družbe v skupini so predvsem:

- vzdrževanje učinkovitega sistema vodenja poslovnih procesov in sistem notranjih kontrol;
- ozaveščanje in izobraževanje vseh zaposlenih o njihovi pomembnosti pri izvajanju sistema notranjih kontrol in obvladovanju operativnih tveganj;
- izvajanje varnostnih politik v zvezi z informacijsko varnostjo;
- načrt neprekinjenega poslovanja za vse kritične procese (tako zmanjšujemo tveganje nepripravljenosti na incidente in zunanje dogodke, posledično pa prekinitve poslovanja);
- informacijsko podprti postopki in kontrole za najpomembnejša področja poslovanja v posamezni družbi v skupini;
- izobraževanje in ozaveščanje zaposlenih.

Ocenjujemo, da je bila v letu 2020 izpostavljenost skupine operativnim tveganjem srednja in da se je glede na 2019 zaradi covida-19 nekoliko povečala.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

### 17.6.6 Strateška tveganja

Družbe v skupini in skupina so izpostavljene različnim notranjim in zunanjim strateškim tveganjem, ki imajo lahko negativen vpliv na prihodke ali na kapitalsko ustreznost.

Pomembna strateška tveganja, ki jim je bila skupina oziroma Sava Re v letu 2020 izpostavljena, so predvsem:
- tveganje neustrezne razvojne strategije,
- tveganja, povezana s strateškimi naložbami,
- tveganje tržnih in ekonomskih pogojev,
- politično tveganje,
- tveganje ugleda,
- projektna tveganja in
- tveganje zakonodajnih sprememb.

Strateška tveganja so po svoji naravi zelo raznolika, težko jih kvantitativno ovrednotimo, prav tako so močno odvisna od različnih (tudi zunanjih) dejavnikov. Poleg tega niso vključena v izračun zahtevanega solventnostnega kapitala v skladu s standardno formulo Solventnosti II.

Strateška tveganja zato v družbah skupine pa tudi na ravni skupini ocenjujemo predvsem kvalitativno v registru tveganj, pri čemer ocenjujemo frekvenco in potencialni finančni vpliv uresničitve posameznega tveganja. Poleg tega poskušamo v (po)zavarovalnicah skupine s sedežem v EU ključna strateška tveganja ovrednotiti s pomočjo kvalitativne analize različnih scenarijev. Na podlagi kombinacije obeh vrst analiz dobimo sliko o stanju in spremembah izpostavljenosti tej vrsti tveganj.

Družbe v skupini za preprečitev uresničitve posameznega strateškega tveganja izvajajo predvsem preventivne dejavnosti, za učinkovito upravljanje strateških tveganj pa ima posamezna družba vzpostavljene procese identifikacije, merjenja, spremljanja, upravljanja in poročanja o strateških tveganjih. Pri prepoznavanju in upravljanju strateških tveganj poleg posameznih organizacijskih enot v družbah skupine dejavno sodelujejo organi vodenja, ustanovljeni odbori za upravljanje tveganj in ključne funkcije v sistemu upravljanja tveganj. Dodatno pri prepoznavanju strateških tveganj skupine sodeluje odbor za upravljanje tveganj skupine. Strateška tveganja v skupini upravljamo tudi s sprotnim spremljanjem uresničitve kratkoročnih in dolgoročnih ciljev družb v skupini in skupine ter s spremljanjem pripravljajočih se regulatornih sprememb in dogajanj na trgu.

V skupini se zavedamo, da je ugled pomemben za izpolnjevanje naših poslovnih ciljev in uresničitev strateških načrtov na dolgi rok. Zato družbe v skupini uvajajo postopke, ki zmanjšujejo tveganje ugleda, na primer postopke za ugotavljanje sposobnosti in primernosti zaposlenih na ključnih delovnih mestih, sistematično delovanje funkcije spremljanja skladnosti, načrtovanje neprekinjenega poslovanja, testiranje stresnih dogodkov in scenarijev ter načrtovanje ukrepov in odziva ob morebitni uresničitvi tveganja. Za ugled je pomembna tudi skrb za dvig kakovosti storitev in zadovoljstva strank, ki je stalna in izjemno pomembna naloga vseh zaposlenih.

Ocenjujemo, da je bila v letu 2020 izpostavljenost skupine strateškim tveganjem srednja in glede na 2019 nekoliko povečana zaradi različnih negotovosti, povezanih z vplivom covida-19 na naše poslovanje.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 17.7 Razkritja k računovodskim izkazom – izkaz finančnega položaja

### 1) Neopredmetena sredstva

*Gibanje nabavne vrednosti in popravka vrednosti neopredmetenih sredstev*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | Programska oprema | Dobro ime | Odloženi stroški pridobivanja zavarovanj | Druga neopredmetena sredstva | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|
| **Nabavna vrednost** | | | | | |
| 31. 12. 2019 | 15.334.228 | 40.877.792 | 4.155.831 | 33.539.706 | 93.907.557 |
| Povečanje - prevzem odvisne družbe | 748.673 | 0 | 0 | 0 | 748.673 |
| Povečanja | 6.133.747 | 0 | 759.758 | 901.943 | 7.795.448 |
| Odtujitve | -448.566 | 0 | 0 | -309.031 | -757.597 |
| Tečajne razlike | -10.984 | 0 | 0 | -22.871 | -33.854 |
| 31. 12. 2020 | 21.757.098 | 40.877.792 | 4.915.589 | 34.109.747 | 101.660.226 |
| **Popravek vrednosti** | | | | | |
| 31. 12. 2019 | 10.138.865 | 6.915.159 | 0 | 15.793.464 | 32.847.488 |
| Povečanja | 1.385.312 | 0 | 0 | 2.016.236 | 3.401.548 |
| Odtujitve | -386.843 | 0 | 0 | 0 | -386.843 |
| Oslabitev | 0 | 1.529.820 | 0 | 0 | 1.529.820 |
| Tečajne razlike | -10.333 | 0 | 0 | -65 | -10.398 |
| 31. 12. 2020 | 11.127.001 | 8.444.979 | 0 | 17.809.635 | 37.381.614 |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2019** | **5.195.363** | **33.962.633** | **4.155.831** | **17.746.242** | **61.060.069** |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2020** | **10.630.097** | **32.432.812** | **4.915.589** | **16.300.112** | **64.278.611** |

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | Programska oprema | Dobro ime | Premoženjske pravice | Odloženi stroški pridobivanja zavarovanj | Druga neopredmetena sredstva | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Nabavna vrednost** | | | | | | |
| 31. 12. 2018 | 12.558.445 | 35.921.280 | 35.953 | 4.223.022 | 15.430.893 | 68.169.592 |
| Povečanje - prevzem odvisne družbe | 192.602 | 15.000.085 | 0 | 0 | 7.683.119 | 22.875.806 |
| Prerazporeditve | 0 | -10.043.573 | 0 | 0 | 10.043.573 | 0 |
| Povečanja | 2.876.105 | 0 | 0 | 0 | 357.571 | 3.233.676 |
| Odprava | -305.879 | 0 | -35.953 | -67.191 | 0 | -409.023 |
| Tečajne razlike | 12.955 | 0 | 0 | 0 | 24.550 | 37.505 |
| 31. 12. 2019 | 15.334.228 | 40.877.792 | 0 | 4.155.831 | 33.539.706 | 93.907.557 |
| **Popravek vrednosti** | | | | | | |
| 31. 12. 2018 | 9.133.316 | 6.915.159 | 0 | 0 | 15.000.000 | 31.048.475 |
| Povečanja | 1.263.121 | 0 | 0 | 0 | 792.727 | 2.055.848 |
| Odtujitve | -268.832 | 0 | 0 | 0 | 0 | -268.832 |
| Tečajne razlike | 11.260 | 0 | 0 | 0 | 737 | 11.997 |
| 31. 12. 2019 | 10.138.865 | 6.915.159 | 0 | 0 | 15.793.464 | 32.847.488 |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2018** | **3.425.129** | **29.006.121** | **35.953** | **4.223.022** | **430.893** | **37.121.119** |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2019** | **5.195.363** | **33.962.633** | **0** | **4.155.831** | **17.746.242** | **61.060.069** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

| Sava Re | | | |
|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Programska oprema** | **Druga neopredmetena sredstva** | **Skupaj** |
| **Nabavna vrednost** | | | |
| 31. 12. 2019 | 2.591.548 | 36.033 | 2.627.582 |
| Povečanja | 909.588 | 5.943 | 915.531 |
| Odtujitve | -14.841 | -5.893 | -20.734 |
| 31. 12. 2020 | 3.486.295 | 36.083 | 3.522.379 |
| **Popravek vrednosti** | | | |
| 31. 12. 2019 | 1.333.472 | 0 | 1.333.472 |
| Povečanja | 256.690 | 0 | 256.690 |
| Odtujitve | -14.840 | 0 | -14.840 |
| 31. 12. 2020 | 1.575.322 | 0 | 1.575.322 |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2019** | **1.258.077** | **36.033** | **1.294.110** |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2020** | **1.910.974** | **36.083** | **1.947.056** |

| Sava Re | | | |
|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Programska oprema** | **Druga neopredmetena sredstva** | **Skupaj** |
| **Nabavna vrednost** | | | |
| 31. 12. 2018 | 1.953.966 | 33.919 | 1.987.885 |
| Povečanja | 691.749 | 2.114 | 693.863 |
| Odprava | -54.166 | 0 | -54.166 |
| 31. 12. 2019 | 2.591.548 | 36.033 | 2.627.582 |
| **Popravek vrednosti** | | | |
| 31. 12. 2018 | 1.095.161 | 0 | 1.095.161 |
| Povečanja | 265.353 | 0 | 265.353 |
| Odprava | -27.042 | 0 | -27.042 |
| 31. 12. 2019 | 1.333.472 | 0 | 1.333.472 |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2018** | **858.805** | **33.919** | **892.724** |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2019** | **1.258.077** | **36.033** | **1.294.110** |

Zmanjšanje dobrega imena izhaja iz slabitev družbe Sava pokojninska. Dobro ime, ki je nastalo ob prevzemu družbe Sava Infond, je bilo na podlagi ocenjene vrednosti pogodbenih odnosov s strankami delno razporejeno na pogodbene odnose s strankami, kar je povečalo stanje drugih neopredmetenih sredstev. Podrobnejša obrazložitev je opisana v poglavju *17.2 Poslovne združitve in pregled družb v skupini*.

Druga neopredmetena sredstva v letu 2020 v skupini predstavljajo ocenjene vrednosti liste strank in pogodbenih odnosov s strankami.

Sredstva v pridobivanju v skupini znašajo 7,2 milijona EUR (2019: 2,2 milijona EUR) in se nanašajo na nakup novih informacijskih rešitev, predvsem za implementacijo novih standardov računovodskega poročanja MSRP 17 in 9 ter novi informacijski sistemi za osnovno dejavnost v Zavarovalnici Sava in Savi Re.

Sredstva v pridobivanju v družbi znašajo 1,2 milijona EUR (2019: 798.413 EUR).

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## Gibanje dobrega imena

*Gibanje dobrega imena v letu 2020*

| Zavarovalna skupina Sava | |
|---|---|
| **v EUR** | |
| **Prenesen znesek 31. 12. 2019 skupaj** | **39.146.633** |
| **Zmanjšanja v tekočem letu** | **-6.713.820** |
| Sava pokojninska | -1.529.820 |
| Sava Infond | -5.184.000 |
| **Stanje na dan 31. 12. 2020** | **32.432.813** |
| Sava neživotno osiguranje (SRB) | 4.565.229 |
| Sava osiguranje (MNE) | 3.648.534 |
| Zavarovalnica Sava | 4.761.733 |
| Sava Agent | 2.718 |
| TBS Team 24 | 2.787.676 |
| Sava penzisko društvo | 1.666.838 |
| Sava Infond | 15.000.085 |

*Gibanje dobrega imena v letu 2019*

| Zavarovalna skupina Sava | |
|---|---|
| **v EUR** | |
| **Prenesen znesek 31. 12. 2018 skupaj** | **29.006.121** |
| **Povečanja v tekočem letu** | **20.184.085** |
| Sava Infond | 20.184.085 |
| **Zmanjšanja v tekočem letu** | **-10.043.573** |
| Sava penzisko društvo | -10.043.573 |
| **Stanje na dan 31. 12. 2019** | **39.146.633** |
| Sava neživotno osiguranje (SRB) | 4.565.229 |
| Sava osiguranje (MNE) | 3.648.534 |
| Zavarovalnica Sava | 4.761.733 |
| Sava Agent | 2.718 |
| Sava pokojninska | 1.529.820 |
| TBS Team 24 | 2.787.676 |
| Sava penzisko društvo | 1.666.839 |
| Sava Infond | 20.184.085 |

Pri zmanjšanju dobrega imena družbe Sava pokojninsko gre za slabitev, pri Savi Infond pa za prerazporeditev na druga neopredmetena sredstva, kar je predstavljeno v poglavju *17.2 Poslovne združitve in pregled družb v skupini*.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Način izračuna vrednosti pri uporabi**

Način izračuna vrednosti pri uporabi za vsako denar ustvarjajočo enoto temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov (metoda DCF). Izhodišče za izračun so podrobni načrti vsake družbe, ki predstavlja denar ustvarjajočo enoto, in ocena dolgoročnih izidov poslovanja vsake posamezne družbe. Vrednost pri uporabi je določena z diskontiranjem prostega denarnega toka z ustrezno diskontno stopnjo.

Diskontna stopnja je določena kot strošek lastniškega kapitala z uporabo modela CAPM (angl. »Capital Asset Pricing Model«). Uporabljena diskontna stopnja temelji na obrestni meri za netvegane vrednostne papirje ter premiji za lastniški kapital in obetih za posamezno ocenjevano dejavnost s faktorjem beta. Temu je dodana premija za deželno tveganje in premija za majhnost.

Sestavni deli diskontne stopnje so povzeti po virih, in sicer:
- Netvegana mera donosa temelji na donosu do dospetja za 30-letno nemško državno obveznico (vir: Bloomberg).
- Pribitek za kapitalsko tveganje je povzet po študiji KPMG Nizozemska »Equity Market Risk Premium« – Research Summary, november 2020.
- Davčne stopnje, ki so vračunane v diskontno stopnjo, so trenutno veljavne davčne stopnje v vsaki izmed držav, kjer družbe poslujejo.
- Faktor beta za posamezne panoge je izračunan iz primerljivih podjetij iz MSCI Small Cap Europe za ustrezno panogo (vir: Bloomberg).
- Pribitek za deželno tveganje je izračunan kot razlika med donosom do dospetja nemške dolgoročne obveznice in primerljivo lokalno izdano obveznico (vir: Bloomberg).
- Pribitek za majhnost: CRSP deciles study, Duff&Phelps, december 2019.

Izdelava podlag za testiranje vrednosti pri uporabi poteka v več fazah: v prvi fazi družba v okviru rednega planskega procesa, poenotenega za vse družbe v skupini, pripravi tri- ali petletne projekcije izidov poslovanja za posamezno družbo. Te strateške načrte odobri obvladujoča družba in potrdi ustrezen poslovodni organ. Pri zavarovalnih in pokojninskih družbah se dodatno presoja tudi, ali je zahtevani kapital za poslovanje družbe po lokalnih predpisih polno uporabljen.

Pri zavarovalnih družbah je načrtovana rast premije in dobičkonosnosti, saj je stopnja kosmate zavarovalne premije v bruto domačem proizvodu nizka. Zaradi pričakovanega približevanja makroekonomskih kazalnikov teh držav zahodnoevropskim državam predvidevamo, da se bo tudi delež kosmate premije v BDP vidno povečeval. Ker imajo trgi Zahodnega Balkana razmeroma nizko razmerje med kosmato tržno premijo in bruto domačim proizvodom, naj bi kosmate premije ob krepitvi gospodarstev rasle hitreje od pričakovane rasti BDP.

Pri pokojninskih družbah je načrtovana rast dobičkonosnosti, ki je ustvarjena z rastjo vplačil v pokojninske sklade kot posledico demografskih gibanj, pri čemer so stroški poslovanja razmeroma nespremenljivi.

Za oceno preostale vrednosti je pri izračunu ocene vrednosti lastniškega kapitala upoštevan normaliziran denarni tok v zadnjem letu napovedi z uporabo Gordonovega modela rasti. Pri oceni vrednosti je bila za oceno preostanka vrednosti po obdobju napovedi upoštevana dolgoročna stopnja rasti (g) v razponu 0–2 %. Za ocenjevane družbe s sedežem v Sloveniji razen pokojninske družbe ta stopnja temelji na povprečni netvegani stopnji donosa v višini 0 %, medtem ko za druge trge in za pokojninsko družbo v Sloveniji znaša 2 % in temelji na pričakovani rasti panog v dolgoročnem obdobju.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Predpostavke, uporabljene za test slabitve dobrega imena v 2020*

| | Zavarovalnica Sava | Sava neživotno osiguranje (SRB) | Sava osiguranje (MNE) | Sava penzisko | Sava pokojninska | Sava Infond | TBS Team 24 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Diskontna mera (%) | 7,7 | 9,1 | 11,3 | 8,9 | 9,6 | 8,7 | 7,3 |
| Dolgoročna stopnja rasti (%) | 0,0 | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 0,0 | 0,0 |
| Pričakovana povprečna letna rast prihodkov v naslednjih 5 letih (%) | 2,7 | 3,7 | 3,9 | 10,1 | 3,3 | 4,4 | 4,9 |
| Pričakovani povprečni letni dobiček v naslednjih petih letih (v mio EUR) | 32,6 | 1,3 | 1,1 | 2,1 | 0,6 | 2,7 | 0,8 |

** Prihodki = pri obeh zavarovalnicah čisti prihodki od zavarovalnih premij, pri drugih poslovni prihodki.*
*** Dobiček = pri obeh zavarovalnicah in obeh pokojninskih družbah čisti dobiček, pri drugih EBITDA.*

**Test slabitve dobrega imena**

V testih slabitve dobrega imena, ki izvira iz nakupov družb, navedenih v preglednici na začetku tega poglavja, nadomestljiva vrednost posamezne denar ustvarjajoče enote presega knjigovodsko vrednost vključno z dobrim imenom pri vseh družbah, razen pri družbi Sava pokojninska, kjer je bila izvedena slabitev dobrega imena v višini 1,5 milijona EUR.

**Analiza občutljivosti za parametre ocenjevanja**

Izvedena je bila analiza občutljivosti razlike med ocenjeno nadomestljivo vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo pri različnih vrednostih dolgoročne stopnje rasti, diskontne mere in vsakoletnega doseganja načrtovanega dobička v vseh obdobjih projekcije. Ugotovljeno je bilo, da pri nobenem od odstopanj (dolgoročne stopnje rasti za 1 odstotno točko, diskontne stopnje za 1 odstotno točko ali dobička za 10 %) ocenjena nadomestljiva vrednost ni nižja od knjigovodske vrednosti.

**Analiza občutljivosti za scenarije poslovanja**

Zaradi povečane negotovosti, povezane s pandemijo covida-19, je bila izvedena tudi analiza razlike med ocenjeno nadomestljivo vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo pri štirih različnih scenarijih poslovanja, ki kažejo reprezentativni vzorec možnih izidov poslovanja v prihodnje, upoštevajo aktualna dogajanja ter temeljijo na izkušnjah, pridobljenih med bolj negotovimi razmerami, ki smo jim priča v zadnjem času, in so bili pripravljeni v skladu z enotnimi splošnimi predpostavkami.

V analizo so bili vključeni sledeči scenariji:
- Osnovni scenarij: osnovni načrti, pripravljeni na podlagi javno dostopnih napovedi o gospodarskih gibanjih po posameznih državah in na podlagi pričakovanj poslovodstev posameznih ocenjevanih družb.
- Optimistični scenarij: razvito učinkovito cepivo konec 2020, distribucija cepiva v 2021, brez bistvene rasti okužb v zimskih mesecih 2021, konec omejitev potovanj na severni polobli konec prvega četrtletja.
- Pesimistični scenarij: brez učinkovitega cepiva do konca 2021, bistven porast okužb v zimskih mesecih 2021, lokalne prepovedi gibanja in omejitve potovanj do konca 2021.
- Črni scenarij: brez učinkovitega cepiva, neprekinjeni valovi okužb, stalne lokalne prepovedi gibanja in omejitve potovanj.

Ocenjene nadomestljive vrednosti za vse štiri scenarije temeljijo na projekcijah poslovanja za obdobje 2021 do 2025 in dolgoročnih stopnjah rasti za obdobje po letu 2025.

Ocenjena nadomestljiva vrednost je bila pri vseh družbah višja od knjigovodske vrednosti pri vseh scenarijih, razen pri manj realističnem črnem scenariju pri treh družbah, kjer bi v primeru realizacije razvoja dogodkov po tem scenariju skupna slabitev teh družb znašala 13,6 milijona EUR oziroma 4,5 % knjigovodske vrednosti naložb v odvisne družbe.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 2) Opredmetena osnovna sredstva

*Gibanje nabavne vrednosti in popravka vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev*

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Zemljišča** | **Zgradbe** | **Oprema** | **Druga opredmetena sredstva** | **Skupaj** |
| **Nabavna vrednost** | | | | | |
| 31. 12. 2019 | 5.630.200 | 54.557.162 | 24.110.963 | 319.159 | 84.617.486 |
| Povečanje - prevzem odvisne družbe | 0 | 0 | 136.926 | 0 | 136.926 |
| Povečanja | 1.280.283 | 2.254.952 | 2.294.172 | 29.044 | 5.858.451 |
| Prerazporeditve | -73.035 | -1.630.752 | -28.945 | -146.417 | -1.879.149 |
| Odtujitve | -20.641 | -78.621 | -2.512.690 | -496 | -2.612.448 |
| Slabitve | -42.668 | -47.491 | 0 | 0 | -90.159 |
| Tečajne razlike | -7.244 | -44.168 | -13.192 | -125 | -64.729 |
| 31. 12. 2020 | 6.766.894 | 55.011.082 | 23.987.234 | 201.165 | 85.966.378 |
| **Popravek vrednosti** | | | | | |
| 31. 12. 2019 | 0 | 20.540.637 | 16.368.020 | 93.118 | 37.001.775 |
| Povečanja | 0 | 1.138.908 | 2.708.610 | 53.020 | 3.900.538 |
| Prerazporeditve | 0 | -667.520 | -26.442 | -146.417 | -840.379 |
| Odtujitve | 0 | -50.635 | -2.355.802 | -490 | -2.406.927 |
| Tečajne razlike | 0 | -10.522 | -14.599 | 0 | -25.121 |
| 31. 12. 2020 | 0 | 20.950.868 | 16.679.787 | -769 | 37.629.886 |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2019** | **5.630.200** | **34.016.525** | **7.742.943** | **226.041** | **47.615.710** |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2020** | **6.766.894** | **34.060.214** | **7.307.447** | **201.934** | **48.336.491** |

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Zemljišča** | **Zgradbe** | **Oprema** | **Druga opredmetena sredstva** | **Skupaj** |
| **Nabavna vrednost** | | | | | |
| 31. 12. 2018 | 7.627.769 | 48.032.080 | 24.129.396 | 317.972 | 80.107.218 |
| Povečanje - prevzem odvisne družbe | 54.194 | 97.754 | 342.977 | 0 | 494.925 |
| Povečanja | 104.103 | 3.440.313 | 4.303.338 | 5.095 | 7.852.849 |
| Prerazporeditve | 0 | 4.789.910 | -4.090 | 0 | 4.785.820 |
| Odtujitve | -6.645 | -1.083.270 | -4.677.740 | -4.788 | -5.772.443 |
| Slabitve | -2.145.232 | -757.268 | 0 | 0 | -2.902.500 |
| Tečajne razlike | -3.988 | 37.643 | 17.082 | 880 | 51.617 |
| 31. 12. 2019 | 5.630.200 | 54.557.162 | 24.110.963 | 319.159 | 84.617.486 |
| **Popravek vrednosti** | | | | | |
| 31. 12. 2018 | 0 | 19.063.393 | 18.091.130 | 59.263 | 37.213.786 |
| Povečanja | 0 | 1.285.078 | 2.184.147 | 38.638 | 3.507.863 |
| Prerazporeditve | 0 | 626.926 | -2.217 | 0 | 624.709 |
| Odtujitve | 0 | -447.393 | -3.912.086 | -4.788 | -4.364.267 |
| Tečajne razlike | 0 | 12.633 | 7.046 | 5 | 19.684 |
| 31. 12. 2019 | 0 | 20.540.637 | 16.368.020 | 93.118 | 37.001.775 |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2018** | **7.627.769** | **28.968.687** | **6.038.266** | **258.709** | **42.893.432** |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2019** | **5.630.200** | **34.016.525** | **7.742.943** | **226.041** | **47.615.710** |

Sredstva v pridobivanju znašajo 1,4 milijona EUR (2019: 359 tisoč EUR) in se nanašajo na predujem za novo poslovno stavbo Zavarovalnice Sava.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

| Sava Re | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Zemljišča** | **Zgradbe** | **Oprema** | **Druga opredmetena sredstva** | **Skupaj** |
| **Nabavna vrednost** | | | | | |
| 31. 12. 2019 | 156.645 | 2.463.160 | 1.653.883 | 82.186 | 4.355.873 |
| Povečanja | 0 | 0 | 170.550 | 15 | 170.565 |
| Odtujitve | 0 | 0 | -350.581 | -6 | -350.587 |
| Prerazporeditve | -5.271 | -45.402 | 0 | 0 | -50.673 |
| 31. 12. 2020 | 151.374 | 2.417.758 | 1.473.852 | 82.195 | 4.125.178 |
| **Popravek vrednosti** | | | | | |
| 31. 12. 2019 | 0 | 735.961 | 1.067.215 | 45.086 | 1.848.263 |
| Povečanja | 0 | 18.725 | 201.300 | 1.694 | 221.719 |
| Odtujitve | 0 | 0 | -301.651 | 0 | -301.651 |
| 31. 12. 2020 | 0 | 754.686 | 966.864 | 46.780 | 1.768.331 |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2019** | **156.645** | **1.727.199** | **586.667** | **37.100** | **2.507.611** |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2020** | **151.374** | **1.663.072** | **506.987** | **35.415** | **2.356.848** |

| Sava Re | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Zemljišča** | **Zgradbe** | **Oprema** | **Druga opredmetena sredstva** | **Skupaj** |
| **Nabavna vrednost** | | | | | |
| 31. 12. 2018 | 156.645 | 2.463.160 | 1.742.008 | 84.413 | 4.446.226 |
| Povečanja | 0 | 0 | 151.295 | 2.539 | 153.834 |
| Odtujitve | 0 | 0 | -239.421 | -4.766 | -244.187 |
| 31. 12. 2019 | 156.644 | 2.463.160 | 1.653.883 | 82.186 | 4.355.873 |
| **Popravek vrednosti** | | | | | |
| 31. 12. 2018 | 0 | 702.698 | 1.040.696 | 48.290 | 1.791.685 |
| Povečanja | 0 | 33.263 | 206.798 | 1.562 | 241.623 |
| Odtujitve | 0 | 0 | -180.279 | -4.766 | -185.045 |
| 31. 12. 2019 | 0 | 735.961 | 1.067.215 | 45.086 | 1.848.263 |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2018** | **156.645** | **1.760.461** | **701.312** | **36.123** | **2.654.540** |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2019** | **156.644** | **1.727.199** | **586.667** | **37.100** | **2.507.611** |

Opredmetena osnovna sredstva niso pridobljena s finančnim najemom in niso obremenjena s stvarnimi pravicami tretjih oseb.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 3) Pravica do uporabe sredstev

V tem delu družbe v skupini razkrivajo informacije v zvezi s poslovnimi najemi.

*Gibanja nabavne vrednosti in popravka vrednosti pravice do uporabe sredstev*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | Zemljišča in zgradbe | Avtomobili | Računalniki in IT oprema | Ostalo | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|
| **Stanje na 1. 1. 2020** | **9.070.045** | **834.118** | **48.105** | **21.984** | **9.974.252** |
| Amortizacija pravice do uporabe sredstev | -1.842.414 | -324.453 | -12.626 | -13.176 | -2.192.669 |
| Sprememba pravice do uporabe | -145.056 | 19.620 | -5.357 | -16.350 | -147.143 |
| Nove pogodbe | 991.415 | 133.772 | 0 | 11.572 | 1.136.760 |
| Odprava pravice do uporabe sredstev | -104.032 | -14.544 | 0 | -4.030 | -122.606 |
| **Stanje na 31. 12. 2020** | **7.969.959** | **648.513** | **30.122** | **0** | **8.648.594** |

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | Zemljišča in zgradbe | Avtomobili | Računalniki in IT oprema | Ostalo | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|
| **Stanje na 1. 1. 2019** | **8.628.596** | **812.882** | **0** | **4.719** | **9.446.198** |
| Amortizacija pravice do uporabe sredstev | -1.850.074 | -293.367 | -5.895 | -3.398 | -2.152.734 |
| Nove pogodbe | 2.344.667 | 314.603 | 54.000 | 20.663 | 2.733.932 |
| Odprava pravice do uporabe sredstev | -53.144 | 0 | 0 | 0 | -53.144 |
| **Stanje na 31. 12. 2019** | **9.070.045** | **834.118** | **48.105** | **21.984** | **9.974.252** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

| Sava Re | | | |
|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Zemljišča in zgradbe** | **Avtomobili** | **Skupaj** |
| **Stanje na 1. 1. 2020** | **103.132** | **12.268** | **115.400** |
| Amortizacija pravice do uporabe sredstev | -86.240 | -3.014 | -89.254 |
| Sprememba pravica do uporabe | 73.650 | 0 | 73.650 |
| Odprava pravice do uporabe | -1.284 | -9.254 | -10.538 |
| **Stanje na 31. 12. 2020** | **89.258** | **0** | **89.258** |

| Sava Re | | | |
|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Zemljišča in zgradbe** | **Avtomobili** | **Skupaj** |
| **Stanje na 1. 1. 2019** | **148.520** | **15.335** | **163.855** |
| Amortizacija pravice do uporabe sredstev | -62.768 | -3.067 | -65.835 |
| Ponovno merjenje pravice od uporabe sredstev | 17.380 | 0 | 17.380 |
| **Stanje na 31. 12. 2019** | **103.132** | **12.268** | **115.400** |

Zneski, ki so pripoznani v izkazu poslovnega izida in se nanašajo na najeme, so prikazani v naslednji preglednivci.

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Obresti na obveznost iz najema | 168.474 | 171.585 | 126 | 151 |
| Stroški povezani s kratkoročnimi najemi | 576.418 | 588.327 | 11.726 | 11.726 |
| Stroški povezani z najemi majhnih vrednosti | 0 | 1.660 | - | - |
| **Skupaj** | **744.892** | **761.572** | **11.852** | **11.877** |

Denarni tok iz poslovnih najemov je prikazan v preglednici.

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Denarni tok iz najemov | 2.689.079 | 1.731.215 | 66.452 | 64.760 |

Razmere, povezane s covidom-19, so ponekod povzročile spremembo plačil pri najemnikih. IASB je 10. aprila objavil dokument, v katerem pojasnjuje vpliv na računovodenje v skladu z IFRS 16. Zavarovalna skupina Sava je proučila obravnavo spremembe plačil kot spremembo najemnih pogodb (angl. »lease modificaton«) ali spremembo nespremenljive najemnine v spremenljivo najemnino ter pregledala najemne pogodbe in pogodbena določila. Standard določa, da gre za spremembo najema, če se spremeni obseg najema ali nadomestilo zanj. Če pa se spremeni najemnina zaradi vladnih ukrepov ali zaradi oprostitve dela ali celotne najemnine in je takšna določba zapisana v pogodbah, ne gre za spremembo obsega najemne pogodbe, zato se najemnina spremeni v spremenljivo najemnino. Pri tem najemnik uporabi člen standarda, ki pravi, da se učinek pripozna kot dobiček ali izguba.

Omejitev in zahtev iz najemov na družbi in skupini ni.

Po pregledu vseh najemnih pogodb smo ugotovili, da ne vsebujejo določil o višji sili, zato so se obravnavale kot sprememba najema. Zavarovalna skupina Sava je izvedla spremembo najema v štirih družbah, vpliv na spremembo pravice do uporabe je znašal 203.521 EUR.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 4) Odložene terjatve in obveznosti za davek

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| **Odložene terjatve za davek** | **4.924.819** | **2.044.124** | **3.487.337** | **1.141.098** |
| - Dolgoročne finančne naložbe | 1.335.139 | 1.029.781 | 676.906 | 865.874 |
| - Kratkoročne poslovne terjatve | 267.747 | 241.122 | 257.859 | 231.234 |
| - Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine | 816.630 | 773.221 | 47.269 | 43.990 |
| - Davčna izguba | 2.505.303 | 0 | 2.505.303 | 0 |
| **Odložene obveznosti za davek** | **14.901.575** | **5.294.663** | **76.227** | **76.227** |
| - Dolgoročne finančne naložbe | 14.822.131 | 5.218.437 | 0 | 0 |
| - Drugo | 79.444 | 76.227 | 76.227 | 76.227 |

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| **Vključeno v izkaz poslovnega izida** | **2.817.317** | **-89.021** | **2.539.116** | **-211.355** |
| - Dolgoročne finančne naložbe | 241.980 | -81.822 | 7.859 | -195.595 |
| - Kratkoročne poslovne terjatve | 26.626 | 23.254 | 26.626 | -23.254 |
| - Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine | 43.409 | -30.452 | -671 | 7.494 |
| - Davčna izguba, prenesena v naslednja davčna obdobja | 2.505.303 | 0 | 2.505.303 | 0 |
| **Vključeno v drugi vseobsegajoči donos** | **-4.454.618** | **-1.782.471** | **-192.875** | **-591.146** |
| - Dolgoročne finančne naložbe | -4.561.530 | -1.769.074 | -192.875 | -591.146 |
| - Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine | 106.912 | -13.397 | 0 | 0 |

Pripoznana davčna izguba družbe bo pokrita z bodočimi dobički družbe v prihodnjih letih. Družba pričakuje, da bo po prenehanju veljave priporočil regulatorjev za zadržanje izplačila dividend zavarovalnih in pokojninskih družb, dosegala dobičke iz poslovanja.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 5) Naložbene nepremičnine

*Gibanje nabavne vrednosti in popravka vrednosti naložbenih nepremičnin*

| Zavarovalna skupina Sava | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Zemljišča** | **Zgradbe** | **Oprema** | **Skupaj** |
| **Nabavna vrednost** | | | | |
| 31. 12. 2019 | 2.402.688 | 15.176.550 | 160.095 | 17.739.333 |
| Povečanja | 0 | 132.670 | 8.964 | 141.634 |
| Prerazporeditve | 5.271 | 45.402 | 26.145 | 76.818 |
| Odtujitve | 0 | 0 | -10.338 | -10.338 |
| Slabitev | -55.408 | -370.668 | 0 | -426.076 |
| Tečajne razlike | -5.799 | -7.472 | 0 | -13.271 |
| 31. 12. 2020 | 2.346.752 | 14.976.482 | 184.866 | 17.508.100 |
| **Popravek vrednosti** | | | | |
| 31. 12. 2019 | 28.694 | 967.326 | 48.182 | 1.044.202 |
| Povečanja | 0 | 292.326 | 20.617 | 313.343 |
| Prerazporeditve | 0 | 14.095 | 23.643 | 37.738 |
| Odtujitve | 0 | 0 | -7.612 | -7.612 |
| Tečajne razlike | -65 | -584 | 0 | -649 |
| 31. 12. 2020 | 28.629 | 1.273.563 | 84.830 | 1.387.022 |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2019** | **2.373.994** | **14.209.224** | **111.913** | **16.695.132** |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2020** | **2.318.123** | **13.702.919** | **100.036** | **16.121.079** |

| Zavarovalna skupina Sava | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Zemljišča** | **Zgradbe** | **Oprema** | **Skupaj** |
| **Nabavna vrednost** | | | | |
| 31. 12. 2018 | 2.482.923 | 19.408.916 | 150.203 | 22.042.042 |
| Povečanje - prevzem odvisne družbe | 0 | 427.000 | 0 | 427.000 |
| Povečanja | 1.650 | 514.153 | 26.889 | 542.692 |
| Prerazporeditve | 0 | -4.789.910 | 4.090 | -4.785.820 |
| Odtujitve | 0 | -414.785 | -21.087 | -435.872 |
| Slabitev | -79.246 | 0 | 0 | -79.246 |
| Tečajne razlike | -2.639 | 31.176 | 0 | 28.537 |
| 31. 12. 2019 | 2.402.688 | 15.176.550 | 160.095 | 17.739.333 |
| **Popravek vrednosti** | | | | |
| 31. 12. 2018 | 28.607 | 2.026.606 | 47.811 | 2.103.024 |
| Povečanja | 0 | 268.907 | 16.885 | 285.792 |
| Prerazporeditve | 0 | -626.926 | 2.217 | -624.709 |
| Odtujitve | 0 | 0 | -18.731 | -18.731 |
| Tečajne razlike | 87 | 2.739 | 0 | 2.826 |
| 31. 12. 2019 | 28.694 | 1.671.326 | 48.182 | 1.748.202 |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2018** | **2.454.316** | **18.086.311** | **102.392** | **20.643.019** |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2019** | **2.373.994** | **14.209.225** | **111.913** | **16.695.132** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

| Sava Re | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Zemljišča** | **Zgradbe** | **Oprema** | **Skupaj** |
| **Nabavna vrednost** | | | | |
| 31. 12. 2019 | 1.492.440 | 7.012.904 | 69.112 | 8.574.456 |
| Povečanja | 5.271 | 45.402 | 0 | 50.673 |
| Prerazporeditve | 0 | 0 | -993 | -993 |
| 31. 12. 2020 | 1.497.711 | 7.058.306 | 68.119 | 8.624.136 |
| **Popravek vrednosti** | | | | |
| 31. 12. 2019 | 0 | 422.933 | 8.809 | 431.742 |
| Povečanja | 0 | 141.532 | 4.893 | 146.425 |
| Prerazporeditve | 0 | 14.095 | 0 | 14.095 |
| 31. 12. 2020 | 0 | 578.559 | 13.702 | 592.261 |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2019** | **1.492.440** | **6.589.971** | **60.303** | **8.142.714** |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2020** | **1.497.711** | **6.479.747** | **54.417** | **8.031.875** |

| Sava Re | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Zemljišča** | **Zgradbe** | **Oprema** | **Skupaj** |
| **Nabavna vrednost** | | | | |
| 31. 12. 2018 | 1.490.790 | 7.012.904 | 68.533 | 8.572.227 |
| Povečanja | 1.650 | 0 | 1.728 | 3.378 |
| Prerazporeditve | 0 | 0 | -1.149 | -1.149 |
| 31. 12. 2019 | 1.492.440 | 7.012.904 | 69.112 | 8.574.456 |
| **Popravek vrednosti** | | | | |
| 31. 12. 2018 | 0 | 282.080 | 4.414 | 286.494 |
| Povečanja | 0 | 140.853 | 4.887 | 145.740 |
| Odtujitve | 0 | 0 | -492 | -492 |
| 31. 12. 2019 | 0 | 422.933 | 8.809 | 431.742 |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2018** | **1.490.790** | **6.730.824** | **64.119** | **8.285.733** |
| **Neodpisana vrednost 31. 12. 2019** | **1.492.440** | **6.589.971** | **60.303** | **8.142.714** |

V letu 2020 ni bilo večjih prerazporeditev naložbenih nepremičnin, v letu 2019 pa je zmanjšanje izhajalo iz prerazporeditve zgradbe za naložbeno dejavnost, ki je bila v lasti družbe Sava Terra, med zgradbe za opravljanje osnovne dejavnosti v družbi Zavarovalnica Sava, in sicer v višini 4,7 milijona EUR.

Iz oddaje v najem naložbenih nepremičnin je skupina v letu 2020 ustvarila 1,2 milijona EUR prihodkov (2019: 1,3 milijona EUR). Stroški vzdrževanja naložbenih nepremičnin so vključeni v najemno ceno oziroma jih skupina zaračuna najemnikom. Stroški, ki jih je krila skupina, so v letu 2020 znašali 122.638 EUR (2019: 88.234 EUR). Ocenjujemo, da bo skupina tudi v letu 2021 in v prihodnjih petih letih oddajala v najem naložbene nepremičnine v podobnem obsegu kot v letu 2020 in pri tem ustvarila prihodke v višini 1,2 milijona EUR.

Iz oddaje v najem naložbenih nepremičnin je družba v letu 2020 pridobila 783.238 EUR prihodkov (2019: 784.610 EUR). Stroški vzdrževanja naložbenih nepremičnin so vključeni v najemno ceno oziroma jih družba po delilniku stroškov zaračuna najemnikom. Tovrstnih povrnjenih stroškov je bilo v letu 2020 v višini 72.555 EUR (2019: 54.393 EUR).

Naložbene nepremičnine niso obremenjene s stvarnimi pravicami tretjih oseb.

Pregledali smo naložbene nepremičnine v skupini in na družbi ter ugotovili, da ni bilo zaznanih vplivov epidemije covida-19 na poslovanje. Najemniki ne poslujejo v dejavnostih, ki bi bile zaradi epidemije covida-19 oškodovane.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 6) Finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| Finančne naložbe v odvisne družbe | 0 | 0 | 304.072.412 | 237.485.605 |
| Finančne naložbe v pridružene družbe | 15.056.143 | 581.104 | 15.025.000 | 692.048 |
| **Skupaj** | **15.056.143** | **581.104** | **319.097.412** | **238.177.653** |

*Finančne naložbe v odvisne družbe*

| **Sava Re** | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2019** | | **Nakup/ dokapitalizacija** | **Slabitev (-)** | **31. 12. 2020** | |
| | **Delež** | **Vrednost** | **Vrednost** | **Vrednost** | **Delež** | **Vrednost** |
| Zavarovalnica Sava | 100,00% | 123.364.959 | 0 | 0 | 100,00% | 123.364.958 |
| Sava neživotno osiguranje (SRB) | 100,00% | 16.143.256 | 43 | 0 | 100,00% | 16.143.299 |
| Illyria | 100,00% | 8.094.000 | 1.800.000 | -330.896 | 100,00% | 9.563.104 |
| Sava osiguruvanje (MKD) | 92,57% | 10.031.490 | 0 | 0 | 92,57% | 10.031.490 |
| Sava osiguranje (MNE) | 100,00% | 15.373.019 | 0 | 0 | 100,00% | 15.373.019 |
| Illyria Life | 100,00% | 4.035.892 | 0 | 0 | 100,00% | 4.035.893 |
| Sava životno osiguranje (SRB) | 100,00% | 5.142.278 | 0 | 0 | 100,00% | 5.142.278 |
| S Estate | 100,00% | 5.996 | 0 | 0 | 100,00% | 5.996 |
| Sava pokojninska | 100,00% | 8.089.939 | 0 | -1.672.139 | 100,00% | 6.417.800 |
| TBS Team 24 | 75,00% | 2.906.504 | 0 | 0 | 75,00% | 2.906.504 |
| Sava penzisko društvo | 100,00% | 19.714.494 | 0 | 0 | 100,00% | 19.714.494 |
| Sava Infond | 85,00% | 24.583.778 | 0 | 0 | 85,00% | 24.583.778 |
| Vita | 100,00% | 0 | 66.789.797 | 0 | 100,00% | 66.789.797 |
| **Skupaj** | | **237.485.605** | **68.589.840** | **-2.003.035** | | **304.072.412** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Sava Re**

| v EUR | 31. 12. 2018 | | Nakup/ dokapitalizacija | Izplačana dividenda (-) | Prodaja/ Zmanjšanje | 31. 12. 2019 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Delež | Vrednost | Vrednost | Vrednost | Vrednost | Delež | Vrednost |
| Zavarovalnica Sava | 100,00% | 123.364.959 | 0 | 0 | 0 | 100,00% | 123.364.959 |
| Sava neživotno osiguranje (SRB) | 100,00% | 20.399.165 | 0 | 0 | -4.255.909 | 100,00% | 16.143.256 |
| Illyria | 100,00% | 8.094.000 | 0 | 0 | 0 | 100,00% | 8.094.000 |
| Sava osiguruvanje (MKD) | 92,57% | 10.031.490 | 0 | 0 | 0 | 92,57% | 10.031.490 |
| Sava osiguranje (MNE) | 100,00% | 15.373.019 | 0 | 0 | 0 | 100,00% | 15.373.019 |
| Illyria Life | 100,00% | 4.035.892 | 0 | 0 | 0 | 100,00% | 4.035.892 |
| Sava životno osiguranje (SRB) | 100,00% | 5.142.278 | 0 | 0 | 0 | 100,00% | 5.142.278 |
| S Estate | 100,00% | 5.996 | 0 | 0 | 0 | 100,00% | 5.996 |
| Sava pokojninska | 100,00% | 8.089.939 | 0 | 0 | 0 | 100,00% | 8.089.939 |
| TBS Team 24 | 75,00% | 2.906.504 | 0 | 0 | 0 | 75,00% | 2.906.504 |
| Sava penzisko društvo | 100,00% | 19.714.494 | 0 | 0 | 0 | 100,00% | 19.714.494 |
| Sava Terra | 30,00% | 747.831 | 0 | 0 | -747.831 | 0,00% | 0 |
| Sava Infond | 85,00% | 0 | 28.642.239 | -4.058.461 | 0 | 85,00% | 24.583.778 |
| **Skupaj** | | **217.905.567** | **28.642.239** | **-4.058.461** | **-5.003.740** | | **237.485.605** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Finančne naložbe v pridružene družbe*

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | 31. 12. 2019 | | Povečanje | | Pripis rezultata | Slabitev | 31.12.2020 | | |
| | Delež | Vrednost | Delež | Vrednost | | | Delež | Vrednost | Delež v % glasovalnih pravic |
| ZTSR | 50,00 % | 41.302 | 0,00 % | 14.900.000 | 150.863 | 0 | 50,00 % | 15.092.165 | 50,00% |
| G2I | 17,50 % | 539.801 | 0,00 % | 0 | -8.775 | -567.048 | 17,50 % | -36.022* | 25,00% |
| Skupaj | | 581.103 | | 14.900.000 | 142.088 | -567.048 | | 15.056.143 | |

** Negativna vrednost naložbe je posledica slabitve celotne nabavne vrednosti naložbe in pripisa negativnih rezultatov poslovanja družbe G2I.*

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | 31. 12. 2018 | | Povečanje | | Pripis rezultata | 31. 12. 2019 | | |
| | Delež | Vrednost | Delež | Vrednost | | Delež | Vrednost | Delež v % glasovalnih pravic |
| ZTSR | 50,00 % | 102.560 | 0,00 % | 0 | -61.258 | 50,00 % | 41.302 | 50,00 % |
| G2I | 17,50 % | 360.414 | 0,00 % | 172.851 | 6.536 | 17,50 % | 539.801 | 25,00 % |
| Skupaj | | 462.974 | | 172.851 | -54.721 | | 581.104 | |

| Sava Re | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | 31. 12. 2019 | | Povečanje | | Slabitev | 31. 12. 2020 | | |
| | Delež | Vrednost | Delež | Vrednost | | Delež | Vrednost | Delež v % glasovalnih pravic |
| ZTSR | 50,00 % | 125.000 | 0,00 % | 14.900.000 | 0 | 50,00 % | 15.025.000 | 50,00 % |
| G2I | 17,50 % | 567.048 | 0,00 % | 0 | -567.048 | 17,50 % | 0 | 25,00 % |
| Skupaj | | 692.048 | | 14.900.000 | -567.048 | | 15.025.000 | |

| Sava Re | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | 31. 12. 2018 | | Povečanje | | 31. 12. 2019 | | |
| | Delež | Vrednost | Delež | Vrednost | Delež | Vrednost | Delež v % glasovalnih pravic |
| ZTSR | 50,00 % | 125.000 | 0,00 % | 0 | 50,00 % | 125.000 | 50,00 % |
| G2I | 17,50 % | 394.197 | 0,00 % | 172.851 | 17,50 % | 567.048 | 25,00 % |
| Skupaj | | 519.197 | | 172.851 | | 692.048 | |

| Zavarovalna skupina Sava | | |
|---|---|---|
| v EUR | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 |
| **ZTSR** | | |
| Vrednost sredstev | 40.255.944 | 95.491 |
| Obveznosti | 10.071.614 | 12.885 |
| Kapital | 30.184.330 | 82.605 |
| Prihodki | 10.800.226 | 48.300 |
| Poslovni izid | 301.725 | -122.518 |
| Del poslovnega izida, ki pripada skupini | 150.863 | -61.258 |
| **G2I** | | |
| Vrednost sredstev | 1.924.836 | 3.477.661 |
| Obveznosti | 973.624 | 2.585.680 |
| Kapital | 951.212 | 891.981 |
| Prihodki | 3.657.195 | 3.045.607 |
| Poslovni izid | -50.140 | 37.350 |
| Del poslovnega izida, ki pripada skupini | -8.775 | 6.536 |

Družba je v letu 2020 povečala vrednost deleža v odvisnih družbah (nakup in dokapitalizacija) za 68,6 milijona EUR (2019: 24,6 milijona EUR - nakupi in izplačana dividenda), večina se nanaša na prevzem Vite, življenjske zavarovalnice, d.d. V pridruženih družbah se je vrednost povečala za 14,5 milijona EUR (2019: 0,2 milijona EUR), zaradi dokapitalizacije pridružene družbe ZTSR.

Družba je v letu 2020 zmanjšala vrednost v družbah v skupini zaradi slabitve za 2,0 milijona EUR, v letu 2019 pa zaradi zmanjšanja kapitala (5 milijonov EUR). Predpostavke, uporabljene pri oceni vrednosti, so podrobneje predstavljene v poglavju *17.7 Razkritja k računovodskim izkazom – izkaz finančnega položaja*.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 7) Finančne naložbe

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | V posesti do zapadlosti v plačilo | Po pošteni vrednosti prek IPI | Razpoložljivo za prodajo | Posojila in terjatve | Skupaj |
| | | Neizvedeni | | | |
| 31. 12. 2020 | | Razporejeni v skupino | | | |
| **Dolžniski instrumenti** | **43.679.425** | **24.406.439** | **1.211.575.148** | **24.535.013** | **1.304.196.025** |
| Depoziti in potrdila o vlogah | 0 | 0 | 0 | 22.415.444 | 22.415.444 |
| Državne obveznice | 32.233.757 | 1.042.385 | 627.503.364 | 0 | 660.779.506 |
| Poslovne obveznice | 11.445.668 | 23.364.054 | 584.071.784 | 0 | 618.881.506 |
| Dana posojila | 0 | 0 | 0 | 2.119.569 | 2.119.569 |
| **Lastniški instrumenti** | **0** | **3.003.232** | **73.912.138** | **0** | **76.915.370** |
| Delnice | 0 | 780.173 | 37.822.123 | 0 | 38.602.296 |
| Vzajemni skladi | 0 | 2.223.059 | 36.090.015 | 0 | 38.313.074 |
| **Naložbe v infrastrukturne sklade** | **0** | **0** | **27.436.469** | **0** | **27.436.469** |
| **Naložbe v nepremičninske sklade** | **0** | **0** | **14.340.307** | **0** | **14.340.307** |
| **Finančne naložbe pozavarovateljev iz pozavarovalnih pogodb pri cedentih** | **0** | **0** | **0** | **7.261.165** | **7.261.165** |
| **Skupaj** | **43.679.425** | **27.409.671** | **1.327.264.062** | **31.796.178** | **1.430.149.336** |

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | V posesti do zapadlosti v plačilo | Po pošteni vrednosti prek IPI | Razpoložljivo za prodajo | Posojila in terjatve | Skupaj |
| | | Neizvedeni | | | |
| 31. 12. 2019 | | Razporejeni v skupino | | | |
| **Dolžniski instrumenti** | **41.586.644** | **22.984.531** | **871.005.933** | **46.274.618** | **981.851.726** |
| Depoziti in potrdila o vlogah | 0 | 1.596.183 | 0 | 45.071.751 | 46.667.934 |
| Državne obveznice | 39.556.443 | 2.764.926 | 497.082.775 | 0 | 539.404.144 |
| Poslovne obveznice | 2.030.201 | 18.623.422 | 373.923.158 | 0 | 394.576.781 |
| Dana posojila | 0 | 0 | 0 | 1.202.867 | 1.202.867 |
| **Lastniški instrumenti** | **0** | **3.275.847** | **48.498.622** | **0** | **51.774.469** |
| Delnice | 0 | 647.824 | 16.855.902 | 0 | 17.503.726 |
| Vzajemni skladi | 0 | 2.628.023 | 31.642.720 | 0 | 34.270.743 |
| **Naložbe v infrastrukturne sklade** | **0** | **0** | **20.159.022** | **0** | **20.159.022** |
| **Naložbe v nepremičninske sklade** | **0** | **0** | **4.000.000** | **0** | **4.000.000** |
| **Finančne naložbe pozavarovateljev iz pozavarovalnih pogodb pri cedentih** | **0** | **0** | **0** | **7.089.021** | **7.089.021** |
| **Skupaj** | **41.586.644** | **26.260.378** | **943.663.578** | **53.363.639** | **1.064.874.239** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Zavarovalna skupina Sava poseduje 1,4 % finančnih naložb, ki pri izdajatelju predstavljajo podrejene instrumente (31. 12. 2019: 1,7 %). Skupna vrednost podrejenih naložb znaša 19,6 milijona EUR (31. 12. 2019: 18,5 milijona EUR).

Sava Re poseduje 1,2 % finančnih naložb, ki pri izdajatelju predstavljajo podrejene instrumente (31. 12. 2019: 1,2 %). Skupna vrednost podrejenih naložb znaša 7,6 milijona EUR (31. 12. 2019: 6,9 milijona EUR).

Del naložb podrejenih sredstev pri bankah izkazujemo v obliki dolžniških instrumentov v skupini vrednoteni po odplačni vrednosti v drugem delu pa so izkazana v skupini, vrednoteni preko poslovnega izida.

Pregledali smo finančne naložbe v skupini in na družbi ter ugotovili, da ni bilo zaznanih vplivov epidemije covida-19 v smislu pomembnega znižanja poštene vrednosti ali potrebnih oslabitev finančnih naložb. Družba in skupina imata v svojem portfelju majhen delež danih posojil. Pogoji in sposobnost odplačevanje danih posojil na družbi se zaradi vpliva epidemije covida-19 ni v nobenem primeru poslabšala, na ravni skupine pa so bili zaznani manjši učinki predvsem v smislu podaljšanja roka odplačila danih posojil.

**Sava Re**

| v EUR | V posesti do zapadlosti v plačilo | Po pošteni vrednosti prek IPI | Razpoložljivo za prodajo | Posojila in terjatve | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Neizvedeni | | | |
| 31. 12. 2020 | | Razporejeni v skupino | | | |
| **Dolžniški instrumenti** | **2.816.598** | **7.001.226** | **221.847.584** | **4.967.639** | **236.633.047** |
| Depoziti in potrdila o vlogah | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Državne obveznice | 2.074.512 | 0 | 130.783.187 | 0 | 132.857.699 |
| Poslovne obveznice | 742.086 | 7.001.226 | 91.064.397 | 0 | 98.807.709 |
| Dana posojila | 0 | 0 | 0 | 4.967.639 | 4.967.639 |
| **Lastniški instrumenti** | **0** | **651.042** | **11.822.395** | **0** | **12.473.437** |
| Delnice | 0 | 651.042 | 8.605.871 | 0 | 9.256.913 |
| Vzajemni skladi | 0 | 0 | 3.216.524 | 0 | 3.216.524 |
| **Naložbe v infrastrukturne sklade** | **0** | **0** | **9.200.979** | **0** | **9.200.979** |
| **Naložbe v nepremičninske sklade** | **0** | **0** | **3.969.161** | **0** | **3.969.161** |
| **Finančne naložbe pozavarovateljev iz pozavarovalnih pogodb pri cedentih** | **0** | **0** | **0** | **7.261.165** | **7.261.165** |
| **Skupaj** | **2.816.598** | **7.652.268** | **246.840.118** | **12.228.804** | **269.537.788** |

**Sava Re**

| v EUR | V posesti do zapadlosti v plačilo | Po pošteni vrednosti prek IPI | Razpoložljivo za prodajo | Posojila in terjatve | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Neizvedeni | | | |
| 31. 12. 2019 | | Razporejeni v skupino | | | |
| **Dolžniški instrumenti** | **2.075.784** | **6.181.358** | **236.445.163** | **24.958.948** | **269.661.253** |
| Depoziti in potrdila o vlogah | 0 | 1.596.183 | 0 | 20.742.640 | 22.338.823 |
| Državne obveznice | 2.075.784 | 64.592 | 135.222.926 | 0 | 137.363.302 |
| Poslovne obveznice | 0 | 4.520.583 | 101.222.237 | 0 | 105.742.820 |
| Dana posojila | 0 | 0 | 0 | 4.216.308 | 4.216.308 |
| **Lastniški instrumenti** | **0** | **521.404** | **10.873.608** | **0** | **11.395.012** |
| Delnice | 0 | 521.404 | 9.169.473 | 0 | 9.690.877 |
| Vzajemni skladi | 0 | 0 | 1.704.135 | 0 | 1.704.135 |
| **Naložbe v infrastrukturne sklade** | **0** | **0** | **6.951.308** | **0** | **6.951.308** |
| **Naložbe v nepremičninske sklade** | **0** | **0** | **1.000.000** | **0** | **1.000.000** |
| **Finančne naložbe pozavarovateljev iz pozavarovalnih pogodb pri cedentih** | **0** | **0** | **0** | **7.089.021** | **7.089.021** |
| **Skupaj** | **2.075.784** | **6.702.761** | **255.270.080** | **32.047.969** | **296.096.594** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Gibanje finančnih naložb*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | Lastniški vrednostni papirji | Dolžniški vrednostni papirji | Depoziti | Posojila | Depoziti pri cedentih | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Stanje 1. 1. 2020** | **75.933.492** | **933.980.922** | **46.667.937** | **1.202.867** | **7.089.021** | **1.064.874.239** |
| Povečanje - prevzem portfelja | 19.789.963 | 350.235.574 | 0 | 0 | 0 | 370.025.537 |
| Nove pridobitve | 30.999.449 | 318.127.742 | 20.132.250 | 1.429.965 | 6.289.335 | 376.978.741 |
| Prenos med skupinami naložb | 0 | 848.099 | -848.099 | 0 | 0 | 0 |
| Zapadlost | 0 | -174.374.085 | -43.897.945 | -321.560 | -5.493.150 | -224.086.740 |
| Odtujitev | -10.111.414 | -183.352.096 | 0 | -248.492 | 0 | -193.712.001 |
| Sprememba poštene vr. - v kapitalu | 3.059.550 | 20.219.750 | 0 | 0 | 0 | 23.279.300 |
| Sprememba poštene vr. - iz kapitala v IPI - prodaje | -25.679 | 3.492.480 | 0 | 0 | 0 | 3.466.801 |
| Sprememba poštene vr. - iz kapitala v IPI - oslabitve | -989.979 | -108.756 | 0 | 0 | 0 | -1.098.735 |
| Sprememba poštene vr. skozi IPI | 47.285 | 175.801 | 0 | -1.062 | 0 | 222.023 |
| Sprememba odplačne vrednosti, tečajne razlike | 1.212 | 11.023.381 | 385.873 | 59.358 | -624.041 | 10.845.783 |
| Tečajne razlike začetno stanje | -11.733 | -607.798 | -24.573 | -1.509 | 0 | -645.612 |
| **Stanje 31. 12. 2020** | **118.692.147** | **1.279.661.013** | **22.415.443** | **2.119.569** | **7.261.165** | **1.430.149.336** |

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | Lastniški vrednostni papirji | Dolžniški vrednostni papirji | Depoziti | Posojila | Depoziti pri cedentih | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Stanje 1. 1. 2019** | **53.117.537** | **916.280.813** | **27.836.827** | **2.583.779** | **6.275.310** | **1.006.094.267** |
| Povečanje - prevzem portfelja | 3.066.470 | 25.023.785 | 0 | 0 | 0 | 28.090.254 |
| Nove pridobitve | 30.498.373 | 226.092.286 | 66.428.546 | 532.766 | 6.718.935 | 330.270.907 |
| Prenos med skupinami naložb | 0 | 0 | 640.162 | 0 | 0 | 640.162 |
| Zapadlost | 0 | -192.616.796 | -48.805.665 | -1.969.334 | 0 | -243.391.794 |
| Odtujitev | -13.658.962 | -63.751.446 | 0 | 0 | -6.207.234 | -83.617.642 |
| Sprememba poštene vr. - v kapitalu | 2.600.507 | 7.744.506 | 0 | 0 | 0 | 10.345.013 |
| Sprememba poštene vr. - iz kapitala v IPI - prodaje | 104.111 | 538.202 | 0 | 0 | 0 | 642.313 |
| Sprememba poštene vr. - iz kapitala v IPI - oslabitve | 0 | -607 | 0 | 0 | 0 | -607 |
| Sprememba poštene vr. skozi IPI | 208.094 | 963.825 | 6.626 | -280 | 70.895 | 1.249.161 |
| Sprememba odplačne vrednosti, tečajne razlike | 96 | 13.843.141 | 564.129 | 56.097 | 231.115 | 14.694.578 |
| Tečajne razlike začetno stanje | -2.735 | -136.787 | -2.690 | -161 | 0 | -142.373 |
| **Stanje 31. 12. 2019** | **75.933.492** | **933.980.922** | **46.667.937** | **1.202.867** | **7.089.021** | **1.064.874.239** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Sava Re**

| v EUR | Lastniški vrednostni papirji | Dolžniški vrednostni papirji | Depoziti | Posojila | Depoziti pri cedentih | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Stanje 1. 1. 2020** | **19.346.319** | **243.106.122** | **22.338.823** | **4.216.308** | **7.089.021** | **296.096.593** |
| Nove pridobitve | 7.399.528 | 89.789.706 | 880.272 | 3.594.079 | 6.289.335 | 107.952.919 |
| Prenos med skupinami naložb | 0 | 742.132 | -742.132 | 0 | 0 | 0 |
| Zapadlost | 0 | -47.561.037 | -22.485.202 | -2.967.467 | -5.493.150 | -78.506.856 |
| Odtujitev | -419.660 | -55.200.297 | 0 | 0 | 0 | -55.619.957 |
| Sprememba poštene vr. - v kapitalu | -487.598 | 1.502.737 | 0 | 0 | 0 | 1.015.139 |
| Sprememba poštene vr. - iz kapitala v IPI - prodaje | -5.325 | 1.011.670 | 0 | 0 | 0 | 1.006.345 |
| Sprememba poštene vr. - iz kapitala v IPI - oslabitve | -320.600 | -108.756 | 0 | 0 | 0 | -429.356 |
| Sprememba poštene vr. skozi IPI | 129.639 | 126.752 | 0 | 0 | 0 | 256.391 |
| Sprememba odplačne vrednosti, tečajne razlike | 1.274 | -1.743.622 | 8.238 | 124.720 | -624.041 | -2.233.431 |
| **Stanje 31. 12. 2020** | **25.643.576** | **231.665.408** | **0** | **4.967.639** | **7.261.165** | **269.537.788** |

**Sava Re**

| v EUR | Lastniški vrednostni papirji | Dolžniški vrednostni papirji | Depoziti | Posojila | Depoziti pri cedentih | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Stanje 1. 1. 2019** | **13.656.893** | **218.909.958** | **2.331.604** | **3.090.072** | **6.275.310** | **244.263.838** |
| Nove pridobitve | 7.189.154 | 97.867.477 | 20.000.000 | 4.177.900 | 6.718.935 | 135.953.466 |
| Zapadlost | 0 | -81.130.003 | -98.933 | -3.156.119 | 0 | -84.385.056 |
| Odtujitev | -2.399.816 | 0 | 0 | 0 | -6.207.234 | -8.607.050 |
| Sprememba poštene vr. - v kapitalu | 839.234 | 2.272.054 | 0 | 0 | 0 | 3.111.288 |
| Sprememba poštene vr. - iz kapitala v IPI - prodaje | -48.840 | 282.411 | 0 | 0 | 0 | 233.571 |
| Sprememba poštene vr. skozi IPI | 109.694 | 256.208 | 6.626 | 0 | 70.895 | 443.423 |
| Sprememba odplačne vrednosti, tečajne razlike | 0 | 4.648.018 | 99.526 | 104.454 | 231.115 | 5.083.114 |
| **Stanje 31. 12. 2019** | **19.346.319** | **243.106.122** | **22.338.823** | **4.216.308** | **7.089.021** | **296.096.593** |

Družbe v skupini nimajo zastavljenih vrednostnih papirjev.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Posojila obvladujoče družbe družbam v skupini*

| v EUR | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 |
|---|---|---|
| Sava neživotno osiguranje (SRB) | 499.979 | 1.305.132 |
| Illyria (RKS) | 1.560.232 | 1.560.939 |
| Sava životno osiguranje (SRB) | 1.351.526 | 771.461 |
| **Skupaj** | **3.411.737** | **3.637.532** |

Poštene vrednosti za finančne naložbe so prikazane v razkritju 29.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 8) Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | V posesti do zapadlosti | Po pošteni vrednosti preko IPI | Razpoložljivo za prodajo | Krediti in terjatve | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Neizvedeni | | | |
| 31. 12. 2020 | | Razporejeni v skupino | | | |
| **Dolžniški instrumenti** | **5.195.090** | **1.121.374** | **71.523.636** | **4.009.072** | **81.849.172** |
| Depoziti in potrdila o vlogah | 0 | 0 | 0 | 4.009.072 | 4.009.072 |
| Državne obveznice | 976.595 | 0 | 41.699.713 | 0 | 42.676.308 |
| Poslovne obveznice | 4.218.494 | 1.121.374 | 29.823.923 | 0 | 35.163.791 |
| **Lastniški instrumenti** | **0** | **325.416.550** | **3.959.090** | **0** | **329.375.640** |
| Vzajemni skladi | 0 | 325.416.550 | 3.959.090 | 0 | 329.375.640 |
| **Skupaj** | **5.195.090** | **326.537.924** | **75.482.726** | **4.009.072** | **411.224.812** |

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | V posesti do zapadlosti | Po pošteni vrednosti preko IPI | Razpoložljivo za prodajo | Krediti in terjatve | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Neizvedeni | | | |
| 31. 12. 2019 | | Razporejeni v skupino | | | |
| **Dolžniški instrumenti** | **6.444.636** | **1.823.699** | **71.068.660** | **4.000.954** | **83.337.949** |
| Depoziti in potrdila o vlogah | 0 | 0 | 0 | 4.000.954 | 4.000.954 |
| Državne obveznice | 1.904.811 | 0 | 38.796.630 | 0 | 40.701.441 |
| Poslovne obveznice | 4.539.825 | 1.823.699 | 32.272.030 | 0 | 38.635.554 |
| **Lastniški instrumenti** | **0** | **126.437.769** | **3.384.170** | **0** | **129.821.939** |
| Vzajemni skladi | 0 | 126.437.769 | 3.384.170 | 0 | 129.821.939 |
| **Skupaj** | **6.444.636** | **128.261.469** | **74.452.830** | **4.000.954** | **213.159.889** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

| Zavarovalna skupina Sava | | |
|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| V posesti do zapadlosti v plačilo | 5.195.090 | 6.444.636 |
| Po pošteni vrednosti prek IPI - Neizvedeni - Razporejeni v skupino | 326.537.924 | 128.261.469 |
| Razpoložljivo za prodajo | 75.482.726 | 74.452.830 |
| Posojila in terjatve | 4.009.072 | 4.000.954 |
| **Skupaj** | **411.224.812** | **213.159.889** |

Pri sredstvih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, gre za naložbe, ki jih je zavarovalnica v skupini izvedla v skladu z odločitvami svojih zavarovalcev, ki so sklenili življenjsko zavarovanje.

## Gibanje finančnih naložb

| Zavarovalna skupina Sava | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Lastniški vrednostni papirji** | **Dolžniški vrednostni papirji** | **Depoziti** | **Skupaj** |
| **Stanje 1. 1. 2020** | **129.435.048** | **79.723.887** | **4.000.954** | **213.159.889** |
| Povečanje - prevzem portfelja | 153.446.464 | 0 | 0 | 153.446.464 |
| Nove pridobitve | 46.832.747 | 4.917.318 | 0 | 51.750.065 |
| Zapadlost | 0 | -8.053.814 | 0 | -8.053.814 |
| Odtujitev | -23.047.203 | -57.429 | 0 | -23.104.632 |
| Sprememba poštene vr. - v kapitalu | 75.420 | 919.103 | 0 | 994.524 |
| Sprememba poštene vr. - iz kapitala v IPI - prodaje | -6.284 | 89.054 | 0 | 82.771 |
| Sprememba poštene vr. skozi IPI | 22.390.399 | 4.451 | 0 | 22.394.851 |
| Sprememba odplačne vrednosti, tečajne razlike | -82.789 | 640.681 | 8.118 | 566.010 |
| Tečajne razlike | -4.999 | -6.315 | 0 | -11.314 |
| **Stanje 31. 12. 2020** | **329.038.804** | **78.176.937** | **4.009.072** | **411.224.813** |

| Zavarovalna skupina Sava | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Lastniški vrednostni papirji** | **Dolžniški vrednostni papirji** | **Depoziti** | **Skupaj** |
| **Stanje 1. 1. 2019** | **136.558.189** | **68.260.316** | **0** | **204.818.505** |
| Povečanje - prevzem portfelja | 434.823 | 389.134 | 0 | 823.958 |
| Nove pridobitve | 18.499.662 | 29.742.392 | 4.000.000 | 52.242.054 |
| Prenos med skupinami naložb | -48.551.757 | -19.858.255 | 0 | -68.410.012 |
| Sprememba poštene vr. - v kapitalu | 22.369.715 | 33.115 | 0 | 22.402.830 |
| Sprememba poštene vr. skozi IPI | 102.034 | 669.124 | 0 | 771.158 |
| Sprememba odplačne vrednosti, tečajne razlike | 22.631 | 488.061 | 954 | 511.646 |
| Tečajne razlike | -250 | 0 | 0 | -250 |
| **Stanje 31. 12. 2019** | **129.435.048** | **79.723.887** | **4.000.954** | **213.159.889** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 9) Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| Iz prenosnih premij | 9.582.146 | 10.705.397 | 6.646.131 | 8.289.730 |
| Iz škodnih rezervacij | 33.002.650 | 27.915.142 | 25.288.985 | 22.869.578 |
| Iz drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij | 24.421 | 0 | 0 | 0 |
| **Skupaj** | **42.609.217** | **38.620.539** | **31.935.116** | **31.159.308** |

Zavarovalno-tehnične rezervacije, prenesene pozavarovateljem in sozavarovateljem, so se na ravni skupine povečale za 10,3 % oziroma 4,0 milijona EUR (Sava Re: povečanje za 0,8 milijona EUR). Pri tem so se prenosne premije na ravni skupine zmanjšale za 1,1 milijona (neobnovljena kritja za nekatere FOS-posle v izteku), rast škodnih rezervacij 5,0 milijona EUR pa se nanaša na večje ekscedentno pozavarovanje škode cedentov skupine, kvotno pozavarovane FOS-posle in nove družbe v skupini.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 10) Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb

Sredstva in obveznosti iz finančnih pogodb se nanašajo na odvisno družbo Sava pokojninska. Skupina izkazuje za 158,8 milijona EUR (2019: 151,2 milijona EUR) sredstev in 158,6 milijona EUR (2019: 151,0 milijona EUR) obveznosti iz finančnih pogodb. Med finančne pogodbe uvršča skupino kritnih skladov MOJI skladi življenjskega cikla, ki se nanaša na dodatno pokojninsko zavarovanje družbe Sava pokojninska v času varčevanja. Podrobno so tveganja, povezana z obveznostmi iz finančnih pogodb, opisana v poglavju *17.4.14 Finančne naložbe in sredstva zavarovancev*, ki prevzemajo naložbeno tveganje.

*Sredstva iz finančnih pogodb*

| Zavarovalna skupina Sava | | |
|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| Finančne naložbe | 138.712.977 | 137.803.761 |
| Naložbene nepremičnine | 506.000 | 506.000 |
| Terjatve | 11.136 | 13.656 |
| Denar in denarni ustrezniki | 19.534.916 | 12.873.685 |
| **Skupaj** | **158.765.028** | **151.197.102** |

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **V posesti do zapadlosti** | **Po pošteni vrednosti prek IPI** | **Posojila in terjatve** | **Naložbene nepremičnine** | **Skupaj** |
| | | **Neizvedeni** | | | |
| **31. 12. 2020** | | **Razporejeni v skupino** | | | |
| **Dolžniški instrumenti** | **54.695.756** | **63.302.795** | **0** | **0** | **117.998.551** |
| Obveznice | 54.695.756 | 63.302.795 | 0 | 0 | 117.998.551 |
| **Lastniški instrumenti** | **0** | **20.714.425** | **0** | **0** | **20.714.425** |
| **Skupaj finančne naložbe** | **54.695.756** | **84.017.220** | **0** | **0** | **138.712.977** |
| **Denar, denarni ustrezniki in terjatve** | **0** | **0** | **19.546.052** | **0** | **19.546.052** |
| **Naložbene nepremičnine** | **0** | **0** | **0** | **506.000** | **506.000** |
| **Skupaj sredstva iz finančnih pogodb** | **54.695.756** | **84.017.220** | **19.546.052** | **506.000** | **158.765.028** |

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **V posesti do zapadlosti** | **Po pošteni vrednosti prek IPI** | **Posojila in terjatve** | **Naložbene nepremičnine** | **Skupaj** |
| | | **Neizvedeni** | | | |
| **31. 12. 2019** | | **Razporejeni v skupino** | | | |
| **Dolžniški instrumenti** | **54.622.670** | **61.588.756** | **0** | **0** | **116.211.426** |
| Obveznice | 54.622.670 | 61.588.756 | 0 | 0 | 116.211.426 |
| **Lastniški instrumenti** | **0** | **21.592.335** | **0** | **0** | **21.592.335** |
| **Skupaj finančne naložbe** | **54.622.670** | **83.181.091** | **0** | **0** | **137.803.761** |
| **Denar, denarni ustrezniki in terjatve** | **0** | **0** | **12.887.341** | **0** | **12.887.341** |
| **Naložbene nepremičnine** | **0** | **0** | **0** | **506.000** | **506.000** |
| **Skupaj sredstva iz finančnih pogodb** | **54.622.670** | **83.181.091** | **12.887.341** | **506.000** | **151.197.102** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Sredstva iz finančnih pogodb glede na raven hierarhije*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR<br>31. 12. 2020 | Knjigovodska vrednost | Poštena vrednost | | | | Razlika med pošteno in knjigovodsko vrednostjo |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Raven 1 | Raven 2 | Raven 3 | Skupaj poštena vrednost | |
| **Sredstva iz finančnih pogodb merjena po pošteni vrednosti** | **84.017.220** | **73.633.554** | **7.815.976** | **2.567.690** | **84.017.220** | **0** |
| **Po pošteni vrednosti preko IPI** | **84.017.220** | **73.633.554** | **7.815.976** | **2.567.690** | **84.017.220** | **0** |
| Razporejeni v skupino | 84.017.220 | 73.633.554 | 7.815.976 | 2.567.690 | 84.017.220 | 0 |
| Dolžniški instrumenti | 63.302.795 | 56.176.060 | 6.993.994 | 132.741 | 63.302.795 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 20.714.425 | 17.457.494 | 821.982 | 2.434.949 | 20.714.425 | 0 |
| **Sredstva iz finančnih pogodb, ki niso merjena po pošteni vrednosti** | **54.695.756** | **57.337.912** | **9.032.515** | **0** | **66.370.427** | **11.674.671** |
| **Naložbe v posesti do zapadlosti** | **54.695.756** | **57.337.912** | **9.032.515** | **0** | **66.370.427** | **11.674.671** |
| Dolžniški instrumenti | 54.695.756 | 57.337.912 | 9.032.515 | 0 | 66.370.427 | 11.674.671 |
| **Skupaj sredstva iz finančnih pogodb** | **54.695.756** | **130.971.466** | **9.032.515** | **2.567.690** | **150.387.647** | **11.674.671** |

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR<br>31. 12. 2019 | Knjigovodska vrednost | Poštena vrednost | | | | Razlika med pošteno in knjigovodsko vrednostjo |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Raven 1 | Raven 2 | Raven 3 | Skupaj poštena vrednost | |
| **Sredstva iz finančnih pogodb merjena po pošteni vrednosti** | **83.181.091** | **78.497.562** | **4.576.390** | **107.139** | **83.181.091** | **0** |
| **Po pošteni vrednosti preko IPI** | **83.181.091** | **78.497.562** | **4.576.390** | **107.139** | **83.181.091** | **0** |
| Razporejeni v skupino | 83.181.091 | 78.497.562 | 4.576.390 | 107.139 | 83.181.091 | 0 |
| Dolžniški instrumenti | 61.588.756 | 57.439.136 | 4.042.482 | 107.139 | 61.588.756 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 21.592.335 | 21.058.426 | 533.909 | 0 | 21.592.335 | 0 |
| **Sredstva iz finančnih pogodb, ki niso merjena po pošteni vrednosti** | **67.510.011** | **63.787.535** | **13.428.334** | **0** | **77.215.870** | **9.705.859** |
| **Naložbe v posesti do zapadlosti** | **54.622.670** | **50.900.194** | **13.428.334** | **0** | **64.328.529** | **9.705.859** |
| Dolžniški instrumenti | 54.622.670 | 50.900.194 | 13.428.334 | 0 | 64.328.529 | 9.705.859 |
| **Denar, denarni ustrezniki in terjatve** | **12.887.341** | **12.887.341** | **0** | **0** | **12.887.341** | **0** |
| **Naložbene nepremičnine** | **506.000** | **506.000** | **0** | **0** | **506.000** | **0** |
| **Skupaj sredstva iz finančnih pogodb** | **151.197.102** | **142.791.097** | **18.004.725** | **107.139** | **160.902.961** | **9.705.859** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Obveznosti iz finančnih pogodb*

| v EUR | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 |
|---|---|---|
| Čiste obveznosti do pokojninskih zavarovancev | 158.110.998 | 150.522.187 |
| Ostale obveznosti | 613.999 | 630.647 |
| **SKUPAJ V BILANCI STANJA KRITNI SKLAD PROSTOVOLJNEGA DOPOLNILNEGA POKOJNINSKEGA ZAVAROVANJA** | **158.724.998** | **151.152.834** |
| Interna razmerja med družbo in kritnim skladom | -128.543 | -112.191 |
| **SKUPAJ V BILANCI STANJA** | **158.596.453** | **151.040.643** |

*Gibanje finančnih naložb*

| v EUR | Dolžniški vrednostni papirji | Lastniški vrednostni papirji | Skupaj |
|---|---|---|---|
| **Stanje 1. 1. 2020** | **116.211.426** | **21.592.336** | **137.803.762** |
| Nove pridobitve | 55.990.969 | 5.640.845 | 61.631.814 |
| Zapadlost | -6.961.331 | 0 | -6.961.331 |
| Odtujitev | -46.118.938 | -5.922.285 | -52.041.224 |
| Izplačani kuponi | -2.615.517 | 0 | -2.615.517 |
| Natečene obresti | 2.695.448 | 0 | 2.695.448 |
| Prevrednotenje (skozi IPI) | -1.107.605 | -638.835 | -1.746.440 |
| Doseženi prihodki/odhodki ob prodaji | -17.885 | 173.971 | 156.086 |
| Tečajne razlike | -78.015 | -131.606 | -209.620 |
| **Stanje 31. 12. 2020** | **117.998.552** | **20.714.425** | **138.712.977** |

| v EUR | Dolžniški vrednostni papirji | Lastniški vrednostni papirji | Skupaj |
|---|---|---|---|
| **Stanje 1. 1. 2019** | **100.260.466** | **16.791.679** | **117.052.145** |
| Nove pridobitve | 64.711.225 | 6.905.837 | 71.617.062 |
| Zapadlost | -7.026.073 | 0 | -7.026.073 |
| Odtujitev | -43.683.223 | -5.389.280 | -49.072.503 |
| Izplačani kuponi | -2.670.417 | 0 | -2.670.417 |
| Natečene obresti | 2.737.225 | 0 | 2.737.225 |
| Prevrednotenje (skozi IPI) | 1.804.970 | 3.284.525 | 5.089.495 |
| Doseženi prihodki/odhodki ob prodaji | 32.060 | -5.264 | 26.796 |
| Tečajne razlike | 45.192 | 4.838 | 50.031 |
| **Stanje 31. 12. 2019** | **116.211.426** | **21.592.336** | **137.803.762** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Gibanje naložb ter prihodki in odhodki od sredstev iz finančnih pogodb, merjenih po pošteni vrednosti – raven 3*

| Zavarovalna skupina Sava | | | | |
|---|---|---|---|---|
| v EUR | Dolžniški instrumenti | | Lastniški instrumenti | |
| | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 |
| Začetno stanje | 107.139 | 903.365 | 0 | 0 |
| Povečanje | 132.267 | 106.731 | 2.500.000 | 0 |
| Slabitve | 0 | 0 | -65.051 | 0 |
| Zapadlost | -106.665 | -902.958 | 0 | 0 |
| **Končno stanje** | **132.741** | **107.139** | **2.434.949** | **0** |
| Prihodki | 2.869 | 7.042 | 33.516 | 0 |
| Odhodki | 0 | 0 | -67.177 | 0 |

Pokojninska družba izloča interna razmerja skupne bilance stanja, zato so obveznosti do pokojninskih zavarovancev višje, kot so obveznosti iz finančnih pogodb. Iz bilance stanja so se izločila interna razmerja skupine kritnih skladov Moji skladi življenjskega cikla do pokojninske družbe za vstopne stroške in upravljavsko provizijo tekočega meseca, ki jih je mogoče pripoznati po opravljeni konverziji oziroma pripisih na osebne račune.

Obveznosti v bilanci stanja kritnega sklada prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja so večinoma dolgoročne. Gre za obveznosti kritnega sklada prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja za vplačano premijo in zajamčen donos ter za donos nad zajamčenim donosom (rezervacije).

V naslednji preglednici so prikazani prihodki in odhodki iz finančnih pogodb v letu 2020.

| Čisti donos obračunskega obdobja (v EUR) | Finančne pogodbe | Rentne pogodbe |
|---|---|---|
| **Finančni prihodki** | **3.795.889** | **51.605** |
| Prihodki iz dividend | 154.139 | 0 |
| Prihodki od obresti po efektivni obrestni meri | 2.662.525 | 32.936 |
| Dobički pri odtujitvi finančnih naložb | 296.345 | 6.630 |
| Prihodki iz spremembe poštene vrednosti | 596.602 | 0 |
| Drugi finančni prihodki | 86.278 | 12.039 |
| **Prihodki od naložbenih nepremičnin** | **49.268** | **0** |
| Prihodki od oddajanja v najem | 49.268 | 0 |
| Prihodki iz spremembe poštene vrednosti | 0 | 0 |
| **Finančni odhodki** | **-2.689.199** | **-6.111** |
| Izgube pri odtujitvah | -146.118 | -770 |
| Odhodki iz spremembe poštene vrednosti | -2.333.463 | -5.341 |
| Drugi finančni odhodki | -209.618 | 0 |
| **Odhodki naložbenih nepremičnin** | **-4.557** | **0** |
| Odhodki od upravljanja in oddajanja | -4.557 | 0 |
| **Odhodki v zvezi z upravljanjem kritnega sklada** | **-1.670.408** | **0** |
| Provizija za upravljanje | -1.475.891 | 0 |
| Odhodki z banko skrbnico | -36.897 | 0 |
| Odhodki v zvezi z revidiranjem | -9.760 | 0 |
| Odhodki iz posredovanja pri nakupu in prodaji vrednostnih papirjev | -3.409 | 0 |
| Drugi dohodki, ki v skladu s pravili upravljanja bremenijo KS | -144.450 | 0 |
| **Prenos denarnih sredstev iz pokojninskega načrta dodatnega pokojninskega zavarovanja** | **0** | **1.035.270** |
| **Odhodki za škode** | **0** | **-322.427** |
| **Sprememba matematičnih rezervacij** | **0** | **-734.624** |
| **Stroški vračunani na policah** | **0** | **-23.713** |
| **Čisti poslovni izid namenjen zavarovancem** | **-519.007** | **0** |

Poslovni izid, ustvarjen s sredstvi iz finančnih pogodb, se v celoti pripozna v obveznostih iz finančnih pogodb.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 11) Terjatve

Terjatve so se zmanjšale v skupini za 5,5 milijona EUR glede na stanje konec leta 2019 in v družbi za 10,3 milijona EUR.

Zmanjšanje terjatev v skupini je v odseku pozavarovanje v višini 8,3 milijona EUR pri postavki terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov. Večina terjatev v drugih poslovnih odsekih se je povečala, najbolj v premoženjskem odseku v višini 2,6 milijona EUR zaradi rasti kosmate premije, kar je vplivalo na skupno povečanje te postavke. V starostni sestavi so se najbolj zmanjšale zapadle terjatve do 180 dni iz neposrednih zavarovalnih terjatev.

Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja so se zmanjšale za 0,7 milijona EUR. Terjatve za odmerjeni davek so se zmanjšale za 2,5 milijona EUR in se nanašajo predvsem na Savo Re. Druge terjatve so se povečale za 2,3 milijona EUR, sem spadajo predvsem regresne terjatve.

Terjatve obvladujoče družbe, ki izvirajo iz pozavarovalnih pogodb, niso posebej zavarovane.

Terjatve v skupini in na družbi so bile presojane glede na potrebe po slabitvi. Za vse zapadle terjatve so oblikovani popravki vrednosti, ki se nanašajo na posamezne razrede s podobnim kreditnim tveganjem, v katere so razvrščene terjatve.

Pomembne terjatve je skupina presojala posamično.

Če družba izkazuje terjatve in obveznosti do istega partnerja, se terjatve ne slabijo, čeprav so starejše od enega leta.

*Vrste terjatev*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | 31. 12. 2020 | | | 31. 12. 2019 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Kosmata vrednost | Popravek | Terjatev | Kosmata vrednost | Popravek | Terjatev |
| Terjatve do zavarovalcev | 154.469.019 | -21.560.418 | 132.908.601 | 160.675.555 | -23.040.976 | 137.634.579 |
| Terjatve do zavarovalnih posrednikov | 2.608.578 | -837.647 | 1.770.931 | 2.640.726 | -964.939 | 1.675.787 |
| Druge terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov | 762.484 | -156.428 | 606.056 | 766.506 | -122.516 | 643.990 |
| **Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov** | **157.840.081** | **-22.554.493** | **135.285.588** | **164.082.787** | **-24.128.431** | **139.954.356** |
| Terjatve za deleže v zneskih škod | 5.344.797 | -177.659 | 5.167.138 | 5.928.753 | -177.662 | 5.751.091 |
| Druge terjatve iz sozavarovanja in pozavarovanja | 887.438 | 0 | 887.438 | 983.473 | 0 | 983.473 |
| **Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja** | **6.232.235** | **-177.659** | **6.054.576** | **6.912.226** | **-177.662** | **6.734.564** |
| **Terjatev za odmerjeni davek** | **529.831** | **0** | **529.831** | **3.002.507** | **0** | **3.002.507** |
| Druge kratkoročne terjatve iz zavarovalnih poslov | 18.048.243 | -15.289.228 | 2.759.015 | 20.113.224 | -17.646.665 | 2.466.559 |
| Terjatve iz financiranja | 2.877.916 | -1.223.923 | 1.653.993 | 2.384.139 | -1.226.600 | 1.157.539 |
| Druge terjatve | 8.770.856 | -1.182.361 | 7.588.495 | 7.351.916 | -1.253.524 | 6.098.392 |
| **Druge terjatve** | **29.697.015** | **-17.695.512** | **12.001.503** | **29.849.279** | **-20.126.789** | **9.722.490** |
| **Skupaj** | **194.299.162** | **-40.427.664** | **153.871.498** | **203.846.799** | **-44.432.882** | **159.413.917** |

**Sava Re**

| v EUR | 31. 12. 2020 | | | 31. 12. 2019 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Kosmata vrednost | Popravek | Terjatev | Kosmata vrednost | Popravek | Terjatev |
| Terjatve do zavarovalcev | 79.542.628 | -598.410 | 78.944.217 | 89.290.919 | -493.707 | 88.797.212 |
| Druge terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov | 718.691 | 0 | 718.691 | 740.548 | 0 | 740.548 |
| **Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov** | **80.261.318** | **-598.410** | **79.662.908** | **90.031.467** | **-493.707** | **89.537.760** |
| Terjatve za deleže v zneskih škod | 3.902.869 | -175.669 | 3.727.200 | 3.608.596 | -175.669 | 3.432.927 |
| Druge terjatve iz sozavarovanja in pozavarovanja | 733.967 | 0 | 733.967 | 781.903 | 0 | 781.903 |
| **Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja** | **4.636.836** | **-175.669** | **4.461.167** | **4.390.499** | **-175.669** | **4.214.830** |
| **Terjatev za odmerjeni davek** | **325.472** | **0** | **325.472** | **2.802.044** | **0** | **2.802.044** |
| Terjatve iz financiranja | 36.942 | -88 | 36.853 | 40.282 | -88 | 40.194 |
| Druge terjatve | 2.596.359 | -329.726 | 2.266.633 | 758.898 | -329.726 | 429.172 |
| **Druge terjatve** | **2.633.301** | **-329.815** | **2.303.486** | **799.180** | **-329.815** | **469.366** |
| **Skupaj** | **87.856.927** | **-1.103.894** | **86.753.033** | **98.023.192** | **-999.191** | **97.024.000** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Neto terjatve po starosti*

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Nezapadle** | **Zapadle do 180 dni** | **Zapadle od 180 dni do 1 leto** | **Zapadle nad 1 letom** | **Skupaj** |
| **31. 12. 2020** | | | | | |
| Terjatve do zavarovalcev | 98.216.113 | 23.982.952 | 4.374.660 | 6.334.876 | 132.908.601 |
| Terjatve do zavarovalnih posrednikov | 862.083 | 887.100 | 4.058 | 17.690 | 1.770.931 |
| Druge terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov | 141.125 | 306.720 | 108.093 | 50.118 | 606.056 |
| **Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov** | **99.219.321** | **25.176.772** | **4.486.811** | **6.402.684** | **135.285.588** |
| Terjatve za deleže pozavarovateljev v škodah | 3.231.556 | 1.330.112 | 134.992 | 470.478 | 5.167.138 |
| Druge terjatve iz sozavarovanja in pozavarovanja | 731.241 | 147.010 | 297 | 8.890 | 887.438 |
| **Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja** | **3.962.797** | **1.477.122** | **135.289** | **479.368** | **6.054.576** |
| **Terjatev za odmerjeni davek** | **529.831** | **0** | **0** | **0** | **529.831** |
| Druge kratkoročne terjatve iz zavarovalnih poslov | 963.217 | 734.708 | 372.579 | 688.511 | 2.759.015 |
| Kratkoročne terjatve iz financiranja | 1.630.216 | 1.664 | 2.639 | 19.474 | 1.653.993 |
| Druge kratkoročne terjatve | 7.085.770 | 431.858 | 33.854 | 37.013 | 7.588.495 |
| **Druge terjatve** | **9.679.203** | **1.168.230** | **409.072** | **744.998** | **12.001.503** |
| **Skupaj** | **113.391.152** | **27.822.124** | **5.031.172** | **7.627.050** | **153.871.498** |

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Nezapadle** | **Zapadle do 180 dni** | **Zapadle od 180 dni do 1 leto** | **Zapadle nad 1 letom** | **Skupaj** |
| **31. 12. 2019** | | | | | |
| Terjatve do zavarovalcev | 95.758.889 | 31.644.784 | 3.874.248 | 6.356.658 | 137.634.579 |
| Terjatve do zavarovalnih posrednikov | 587.073 | 1.065.597 | 4.254 | 18.863 | 1.675.787 |
| Druge terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov | 541.983 | 18.497 | 29.979 | 53.531 | 643.990 |
| **Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov** | **96.887.945** | **32.728.878** | **3.908.481** | **6.429.052** | **139.954.356** |
| Terjatve za deleže pozavarovateljev v škodah | 4.379.202 | 692.022 | 358.812 | 321.055 | 5.751.091 |
| Druge terjatve iz sozavarovanja in pozavarovanja | 870.233 | 71.068 | 38.580 | 3.592 | 983.473 |
| **Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja** | **5.249.435** | **763.090** | **397.392** | **324.647** | **6.734.564** |
| **Terjatev za odmerjeni davek** | **3.002.507** | **0** | **0** | **0** | **3.002.507** |
| Druge kratkoročne terjatve iz zavarovalnih poslov | 503.612 | 1.109.979 | 234.679 | 618.289 | 2.466.559 |
| Kratkoročne terjatve iz financiranja | 1.107.957 | 1.423 | 2.474 | 45.685 | 1.157.539 |
| Druge kratkoročne terjatve | 5.205.345 | 805.882 | 23.284 | 63.881 | 6.098.392 |
| **Druge terjatve** | **6.816.914** | **1.917.284** | **260.437** | **727.855** | **9.722.490** |
| **Skupaj** | **111.956.801** | **35.409.252** | **4.566.310** | **7.481.554** | **159.413.917** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Sava Re**

| v EUR<br>31. 12. 2020 | Nezapadle | Zapadle do 180 dni | Zapadle od 180 dni do 1 leto | Zapadle nad 1 letom | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|
| Terjatve do zavarovalcev | 61.518.416 | 9.873.810 | 2.550.958 | 5.001.033 | 78.944.217 |
| Druge terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov | 287.434 | 279.792 | 107.822 | 43.643 | 718.691 |
| **Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov** | **61.805.850** | **10.153.603** | **2.658.780** | **5.044.676** | **79.662.908** |
| Terjatve za deleže pozavarovateljev v škodah | 1.798.842 | 1.326.461 | 134.992 | 466.905 | 3.727.200 |
| Druge terjatve iz sozavarovanja in pozavarovanja | 585.298 | 139.481 | 297 | 8.890 | 733.967 |
| **Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja** | **2.384.141** | **1.465.942** | **135.289** | **475.796** | **4.461.167** |
| **Terjatev za odmerjeni davek** | **325.472** | **0** | **0** | **0** | **325.472** |
| Kratkoročne terjatve iz financiranja | 36.853 | 0 | 0 | 0 | 36.853 |
| Druge kratkoročne terjatve | 2.266.633 | 0 | 0 | 0 | 2.266.633 |
| **Druge terjatve** | **2.303.486** | **0** | **0** | **0** | **2.303.486** |
| **Skupaj** | **66.818.949** | **11.619.545** | **2.794.068** | **5.520.471** | **86.753.033** |

**Sava Re**

| v EUR<br>31. 12. 2019 | Nezapadle | Zapadle do 180 dni | Zapadle od 180 dni do 1 leto | Zapadle nad 1 letom | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|
| Terjatve do zavarovalcev | 68.158.970 | 12.690.262 | 2.608.379 | 5.339.600 | 88.797.212 |
| Druge terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov | 651.973 | 13.159 | 24.147 | 51.269 | 740.548 |
| **Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov** | **68.810.943** | **12.703.421** | **2.632.527** | **5.390.869** | **89.537.760** |
| Terjatve za deleže pozavarovateljev v škodah | 2.095.644 | 660.987 | 358.812 | 317.484 | 3.432.927 |
| Druge terjatve iz sozavarovanja in pozavarovanja | 672.907 | 66.824 | 38.580 | 3.592 | 781.903 |
| **Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja** | **2.768.551** | **727.811** | **397.392** | **321.076** | **4.214.830** |
| **Terjatev za odmerjeni davek** | **2.802.044** | **0** | **0** | **0** | **2.802.044** |
| Kratkoročne terjatve iz financiranja | 13.417 | 0 | 0 | 26.778 | 40.194 |
| Druge kratkoročne terjatve | 429.020 | 152 | 0 | 0 | 429.172 |
| **Druge terjatve** | **442.436** | **152** | **0** | **26.778** | **469.366** |
| **Skupaj** | **74.823.975** | **13.431.384** | **3.029.919** | **5.738.723** | **97.024.000** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Gibanje popravka vrednosti terjatev*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR<br>31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Oblikovanje | Vnovčenje | Odpis | Povečanje - prevzem odvisne | Tečajne razlike | 31. 12. 2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Terjatve do zavarovalcev | -23.040.976 | -2.119.407 | 2.092.939 | 1.684.702 | -221.713 | 44.037 | -21.560.418 |
| Terjatve do zavarovalnih posrednikov | -964.939 | -12.589 | 138.891 | 0 | 0 | 990 | -837.647 |
| Druge terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov | -122.516 | -41.031 | 6.886 | 0 | 0 | 233 | -156.428 |
| **Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov** | **-24.128.431** | **-2.173.027** | **2.238.716** | **1.684.702** | **-221.713** | **45.260** | **-22.554.493** |
| Terjatve za deleže v zneskih škod | -177.662 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -177.662 |
| **Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja** | **-177.662** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **-177.662** |
| Druge kratkoročne terjatve iz zavarovalnih poslov | -17.646.665 | -585.382 | 664 | 2.933.105 | 0 | 9.050 | -15.289.228 |
| Terjatve iz financiranja | -1.226.600 | 0 | 1.089 | 0 | 0 | 1.588 | -1.223.923 |
| Druge kratkoročne terjatve | -1.253.524 | -127.512 | 195.016 | 2.957 | 0 | 702 | -1.182.361 |
| **Druge terjatve** | **-20.126.789** | **-712.894** | **2.029.088** | **1.103.743** | **0** | **11.340** | **-17.695.512** |
| **Skupaj** | **-44.432.882** | **-2.885.921** | **4.267.804** | **2.788.445** | **-221.713** | **56.600** | **-40.427.664** |

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR<br>31. 12. 2019 | 31. 12. 2018 | Oblikovanje | Vnovčenje | Odpis | Tečajne razlike | 31. 12. 2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Terjatve do zavarovalcev | -23.607.937 | -1.579.062 | 347.426 | 1.827.980 | -29.383 | -23.040.976 |
| Terjatve do zavarovalnih posrednikov | -1.071.991 | -215.333 | 327.199 | 0 | -4.814 | -964.939 |
| Druge terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov | -129.877 | -7.751 | 15.485 | 0 | -373 | -122.516 |
| **Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov** | **-24.809.805** | **-1.802.146** | **690.110** | **1.827.980** | **-34.570** | **-24.128.431** |
| Terjatve za deleže v zneskih škod | -176.979 | 0 | 0 | 0 | -683 | -177.662 |
| **Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja** | **-176.979** | **0** | **0** | **0** | **-683** | **-177.662** |
| Druge kratkoročne terjatve iz zavarovalnih poslov | -18.906.262 | -33.804 | 79.682 | 1.227.666 | -13.947 | -17.646.665 |
| Terjatve iz financiranja | -1.239.850 | 0 | 22.185 | 0 | -8.935 | -1.226.600 |
| Druge kratkoročne terjatve | -1.381.201 | -149.449 | 179.077 | 101.628 | -3.579 | -1.253.524 |
| **Druge terjatve** | **-21.527.313** | **-183.253** | **280.944** | **1.329.294** | **-26.461** | **-20.126.789** |
| **Skupaj** | **-46.514.097** | **-1.985.399** | **971.054** | **3.157.274** | **-61.714** | **-44.432.882** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

V skupini smo proučili vpliv razmer, ki so posledica covida-19, na terjatve. Pet družb je slabilo terjatve v skupni vrednosti 408.279 EUR, odpisov terjatev je bilo za 105.788 EUR v eni družbi v skupini.

| Sava Re | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| v EUR<br>31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Oblikovanje | Vnovčenje | Tečajne razlike | 31. 12. 2020 |
| Terjatve do zavarovalcev | -493.707 | -179.160 | 39.025 | 35.433 | -598.410 |
| **Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov** | **-493.707** | **-179.160** | **39.025** | **35.433** | **-598.410** |
| Terjatve za deleže v zneskih škod | -175.669 | 0 | 0 | 0 | -175.669 |
| **Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja** | **-175.669** | **0** | **0** | **0** | **-175.669** |
| Terjatve iz financiranja | -88 | 0 | 0 | 0 | -88 |
| Druge kratkoročne terjatve | -329.726 | 0 | 0 | 0 | -329.726 |
| **Druge terjatve** | **-329.814** | **0** | **0** | **0** | **-329.814** |
| **Skupaj** | **-999.190** | **-179.160** | **39.025** | **35.433** | **-1.103.894** |

| Sava Re | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR<br>31. 12. 2019 | 31. 12. 2018 | Prenos | Oblikovanje | Vnovčenje | Odpis | Tečajne razlike | 31. 12. 2019 |
| Terjatve do zavarovalcev | -396.032 | 0 | -95.412 | 3.659 | 0 | -5.922 | -493.707 |
| **Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov** | **-396.032** | **0** | **-95.412** | **3.659** | **0** | **-5.922** | **-493.707** |
| Terjatve za deleže v zneskih škod | -175.004 | -665 | 0 | 0 | 0 | 0 | -175.669 |
| **Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja** | **-175.004** | **-665** | **0** | **0** | **0** | **0** | **-175.669** |
| Terjatve iz financiranja | -88 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -88 |
| Druge kratkoročne terjatve | -414.581 | 0 | 0 | 15.918 | 68.937 | 0 | -329.726 |
| **Druge terjatve** | **-414.669** | **0** | **0** | **15.918** | **68.937** | **0** | **-329.814** |
| **Skupaj** | **-985.705** | **-665** | **-95.412** | **19.576** | **68.937** | **-5.922** | **-999.191** |

## 12) Razmejeni stroški pridobivanja zavarovanj

V tej postavki so izkazane obračunane provizije, ki se nanašajo na prihodnje poslovno leto in so pripoznane z upoštevanjem časovno enakomerne razmejitve, ter za Savo Re še ocene bodočih poračunov skalarne provizije za sklenjena pozavarovanja cedentov skupine. Na ravni skupine so se razmejeni stroški pridobivanja (po)zavarovanj povečali za 0,8 milijona EUR (2019: 3,7 milijona EUR), kar sledi rasti portfelja, na Savi Re pa so se kljub povečanju obsega posla zmanjšali za 0,7 milijona EUR (2019: 1,3 milijona EUR), kar izhaja iz nižjih stroškov pridobivanja za posel zunaj skupine (zaradi večjega deleža neproporcionalnih pozavarovanj) ter iz višjih pričakovanih bodočih provizij posla skupine (zaradi izboljšanja pričakovanih rezultatov tega posla).

*Razmejeni stroški pridobivanja zavarovanj*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| v EUR | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 |
| Kratkoročno odloženi stroški pridobivanja zavarovanj | 18.368.778 | 17.850.416 | 0 | 0 |
| Kratkoročno odloženi stroški pridobivanja pozavarovanj | 5.909.225 | 5.650.105 | 5.837.477 | 6.554.598 |
| **Skupaj** | **24.278.003** | **23.500.521** | **5.837.477** | **6.554.598** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 13) Druga sredstva

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| Zaloge | 142.327 | 117.664 | 0 | 0 |
| Druge kratkoročne aktivne časovne razmejitve | 4.098.087 | 2.723.852 | 487.239 | 441.253 |
| **Skupaj** | **4.240.414** | **2.841.516** | **487.239** | **441.253** |

V okviru drugih kratkoročnih aktivnih časovnih razmejitev skupina izkazuje predvsem vnaprej plačane stroške zavarovanj in licenc ter druge vnaprej plačane stroške.

## 14) Denar in denarni ustrezniki

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| Blagajna | 17.313 | 18.284 | 0 | 0 |
| Denarna sredstva na transakcijskih računih | 56.463.387 | 32.260.496 | 22.480.146 | 17.931.044 |
| Okvirni depozit, depoziti prek noči in depozit do 3 mesece | 26.977.894 | 61.525.251 | 4.600.000 | 35.000.177 |
| **Skupaj** | **83.458.594** | **93.804.031** | **27.080.146** | **52.931.222** |

Med denarne ustreznike se uvrščajo depoziti na odpoklic in kratkoročno dani depoziti z originalno zapadlostjo do treh mesecev. Nižje stanje denarnih sredstev v primerjavi s koncem leta 2019 je povezano z razvrstitvijo sredstev iz tega naslova v druge finančne naložbe.

## 15) Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo

Višina nekratkoročnih sredstev za prodajo v skupini se je glede na preteklo leto zvišala in znaša 1.288.664 EUR (2019: 570.858 EUR), nanaša pa se na opredmetena osnovna sredstva za prodajo.

## 16) Osnovni kapital

Na dan 31. 12. 2020 je bil osnovni kapital obvladujoče družbe razdeljen na 17.219.662 delnic (na dan 31. 12. 2019 prav tako). Vse delnice so navadne, istega razreda in se glasijo na ime. Imetniki delnic imajo pravico do udeležbe pri upravljanju družbe in pravico do dela dobička (dividende). Delnica daje vsakokratnemu imetniku pravico do enega glasu na skupščini delničarjev in do sorazmerne dividende iz dobička, namenjenega izplačilu dividend.

Delnice so vpisane v KDD pod oznako POSR.

Konec leta 2020 je bilo v delniško knjigo družbe vpisanih 4.238 imetnikov delnic (31. 12. 2019: 4.110 imetnikov). Delnice družbe so uvrščene v prvo borzno kotacijo Ljubljanske borze vrednostnih papirjev.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 17) Kapitalske rezerve

Med kapitalske rezerve se kot odbitna postavka vključuje tudi razlika med tržno in knjigovodsko vrednostjo pri nakupih neobvladujočih deležev. V letu 2020 ni bilo sprememb v višini kapitalskih rezerv.

*Gibanje kapitalskih rezerv*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| Stanje 1. 1. | 43.035.948 | 43.035.948 | 54.239.757 | 54.239.757 |
| Stanje 31. 12. | 43.035.948 | 43.035.948 | 54.239.757 | 54.239.757 |

## 18) Rezerve iz dobička

| | Zavarovalna skupina Sava | | | Sava Re | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **Proste/vezane** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **Proste/vezane** |
| Zakonske in statutarne rezerve | 11.950.493 | 11.863.211 | Vezane | 14.986.525 | 14.986.525 | Vezane |
| Rezerve za lastne delnice | 24.938.709 | 24.938.709 | Vezane | 24.938.709 | 24.938.709 | Vezane |
| Rezerve za izravnavo katastrofalnih škod | 11.225.068 | 11.225.068 | Vezane | 10.000.000 | 10.000.000 | Vezane |
| Druge rezerve iz dobička | 154.171.310 | 154.143.513 | Proste | 152.893.324 | 152.893.324 | Proste |
| **Skupaj** | **202.285.580** | **202.170.501** | | **202.818.558** | **202.818.558** | |

Statutarne rezerve se uporabijo:
- za kritje čiste izgube, ki je ni mogoče (v celoti) pokriti v breme prenesenega dobička in drugih rezerv iz dobička oziroma ta dva vira ne zadoščata za polno pokritje čiste izgube (instrument dodatne zaščite vezanega kapitala);
- za povečanje osnovnega kapitala iz sredstev;
- za uravnavanje dividendne politike.

V zakonskih predpisih posameznih držav v skupini so izravnalne rezervacije in rezervacije za katastrofalne škode opredeljene kot zavarovalno-tehnične rezervacije. Ker so te zahteve v neskladju z MSRP, skupina te rezervacije izkazuje znotraj rezerv iz dobička. Povečanje teh rezervacij se izvede kot oblikovanje drugih rezerv iz čistega dobička poslovnega leta (na podlagi sklepa uprave in nadzornega sveta), razgradnja ali sprostitev rezervacije pa povečuje zadržani čisti poslovni izid.

Med rezervami iz dobička so skladno z MSRP izkazane tudi rezerve za izravnavo katastrofalnih škod.

Skladno z zakonskimi možnostmi lahko uprava ali nadzorni svet pri sprejetju letnega poročila iz čistega dobička oblikuje druge rezerve iz dobička, vendar v ta namen ne sme porabiti več kot polovice zneska čistega dobička. V letu 2020 je družba imela davčno izgubo, zato se druge rezerve ne bodo spremenile. Druge rezerve so proste.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 19) Lastne delnice

Družba je imela po stanju na dan 31. 12. 2020 v lasti 1.721.966 delnic (2019: 1.721.966) z oznako POSR (oziroma 10 % minus ena delnica) v vrednosti 24.938.709 EUR (2019: 24.938.709 EUR).

Lastne delnice predstavljajo odbitno postavko v kapitalu.

## 20) Presežek iz prevrednotenja

Presežek iz prevrednotenja je sestavljen iz učinka prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo.

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| **Stanje 1. 1.** | **20.718.610** | **11.613.059** | **5.217.524** | **2.697.381** |
| Sprememba poštene vrednosti | 26.262.937 | 11.353.956 | 1.015.139 | 5.047.875 |
| Prenos negativnega presežka iz prevrednotenja v IPI zaradi slabitve | 0 | 0 | 0 | -1.794.321 |
| Prenos iz presežka iz prevrednotenja v IPI zaradi prodaje | -2.246.927 | -479.329 | 0 | -142.264 |
| Odloženi davek | -4.561.530 | -1.769.074 | -192.875 | -591.146 |
| **Skupaj presežek iz prevrednotenja** | **40.173.090** | **20.718.610** | **6.039.787** | **5.217.524** |

Prikazano je gibanje neto vrednosti presežka iz prevrednotenja, ki predstavlja postavko kapitala.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 21) Čisti in zadržani poslovni izid

Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe za poslovno leto 2020 znaša 56,2 milijona EUR (2019: 50,0 milijona EUR).

Za poslovno leto 2020 je družba izkazala izgubo, ki znaša 11,0 milijona EUR (2019: 36,8 milijona EUR čistega dobička). Izguba se v celotni višini krije v breme prenesenega čistega dobička.

Pri izračunu tehtanega števila delnic je upoštevano letno povprečje, izračunano na podlagi mesečnih stanj števila rednih delnic in zmanjšano za število lastnih delnic. Tehtano povprečno število delnic, uveljavljajočih se v obračunskem obdobju, znaša 15.497.696 delnic in je enako kot leta 2019. Obvladujoča družba nima popravljalnih kapitalskih instrumentov, zato sta osnovni in popravljeni čisti poslovni izid na delnico enaka.

Stanje zadržanega poslovnega izida na dan 31. 12. 2020 glede na 31. 12. 2019 se je zmanjšalo za 11,0 milijona EUR (2019: povišanje za 20,2 milijona EUR), zaradi pokrivanja izgube.

Družba v letu 2020 skladno s priporočili Agencije za zavarovalni nadzor zaradi morebitnih negativnih vplivov pandemije covida-19 na poslovanje ni izplačala dividend. Več o tem je predstavljeno v poglavju *3.2 Splošni podatki o delnici*.

*Čisti dobiček/izguba na delnico*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| Čisti poslovni izid obračunskega obdobja | 56.386.299 | 50.194.588 | -10.990.617 | 38.581.713 |
| Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe | 56.222.528 | 49.977.170 | 0 | 0 |
| Tehtano povprečno število uveljavljajočih se delnic | 15.497.696 | 15.497.696 | 15.497.696 | 15.497.696 |
| **Čisti poslovni izid na delnico** | **3,63** | **3,22** | **-0,71** | **2,49** |

*Vseobsegajoči donos na delnico*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| Vseobsegajoči donos obračunskega obdobja | 75.783.096 | 59.589.361 | -10.143.143 | 41.082.461 |
| Vseobsegajoči donos lastnikov obvladujoče družbe | 75.619.856 | 59.370.524 | 0 | 0 |
| Tehtano povprečno število uveljavljajočih se delnic | 15.497.696 | 15.497.696 | 15.497.696 | 15.497.696 |
| **Vseobsegajoči donos na delnico** | **4,88** | **3,83** | **-0,65** | **2,65** |

Bilančni dobiček za leto 2020 znaša 23,8 milijona EUR.

*Izkaz bilančnega dobička/izgube*

| **Sava Re** | | |
|---|---|---|
| **v EUR** | **2020** | **2019** |
| Čisti poslovni izid poslovnega leta | -10.990.616,55 | 38.581.712,57 |
| - rezultat tekočega leta po veljavnih standardih | -10.990.616,55 | 38.581.712,57 |
| Preneseni čisti dobiček / prenesena čista izguba | 34.705.806,06 | 14.517.789,06 |
| Prilagoditev prenesenega čistega dobička | 91.514,46 | 0,00 |
| Povečanje drugih rezerv po sklepu uprave in nadzornega sveta | 0,00 | 18.393.695,57 |
| **Bilančni dobiček, ki ga skupščina razporedi** | **23.806.703,97** | **34.705.806,06** |
| - na delničarje | še ni objavljeno | 0,00 |
| - za prenos v naslednje leto | 0,00 | 34.705.806,06 |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 22) Kapital neobvladujočih deležev

*Kapital neobvladujočih deležev*

| | Zavarovalna skupina Sava | |
|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| Sava osiguruvanje (MKD) | 397.985 | 358.287 |
| Sava Station | -2.480 | 7.051 |
| TBS Team 24 | 97.157 | 137.958 |
| **Skupaj** | **492.662** | **503.296** |

## 23) Podrejene obveznosti

Obvladujoča družba je oktobra 2019 izdala podrejeno obveznico z dospelostjo leta 2039 in ISIN-kodo XS2063427574 ter z možnostjo prvega odpoklica dne 7. 11. 2029.

Skupna velikost izdaje je 75 milijonov evrov. Do prvega odpoklica obveznice je letna obrestna mera nespremenljiva in znaša 3,75 %, kupon pa je plačljiv letno. Če izdajatelj ne izkoristi možnosti predčasnega odpoklica, je letna obrestna mera po datumu prvega odpoklica 4,683-odstotni pribitek nad trimesečnim euriborjem, kupon pa se izplačuje četrtletno.

Obveznica je uvrščena v trgovanje na organizirani trg Luksemburške borze. Na 31. 12. 2020 je tržna cena obveznice znašala 100,353 % in tržna vrednost 75.680.846 EUR (2019: cena 98,462 % in tržna vrednost 73.846.500 EUR). Knjigovodska vrednost obveznice na dan 31. 12. 2020 je znašala 74.804.974 EUR (31. 12. 2019: 74.822.710 EUR).

Efektivna obrestna mera izdane obveznice (izračunana od prvega odpoklica) znaša 3,86 %.

| **Sava Re** | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2019** | **Povečanje** | **Zmanjšanja** | **31. 12. 2020** |
| Podrejena obveznica | 74.822.710 | 3.287.915 | -3.305.651 | 74.804.974 |

Povečanja se nanašajo na pripisane obresti, zmanjšanja pa na izplačilo obresti in spremembo cene.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 24) Zavarovalno-tehnične rezervacije in zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje

*Gibanje kosmatih zavarovalno-tehničnih rezervacij in zavarovalno-tehničnih rezervacij v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | 31. 12. 2019 | Povečanje | Poraba | Sprostitev | Povečanje - prevzem odvisne družbe | Tečajne razlike | 31. 12. 2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Kosmate prenosne premije | 207.895.397 | 228.743.609 | -226.470.990 | -19.574 | 868.238 | -401.838 | 210.614.842 |
| Zavarovalno-tehnične rezervacije za življenjska zavarovanja | 211.877.103 | 30.265.232 | -65.323.976 | -2.156.330 | 290.984.317 | -4.667 | 465.641.679 |
| Kosmate škodne rezervacije | 502.914.277 | 264.219.014 | -143.415.230 | -76.875.217 | 7.970.605 | -7.048.769 | 547.764.679 |
| Kosmate rezervacije za bonuse, popuste in storno | 1.234.752 | 1.198.045 | -1.131.377 | -467 | 0 | -157 | 1.300.796 |
| Druge kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije | 10.031.180 | 7.031.490 | -9.071.960 | 0 | 0 | -651 | 7.990.058 |
| **Skupaj** | **933.952.710** | **531.457.390** | **-445.413.533** | **-79.051.588** | **299.823.160** | **-7.456.082** | **1.233.312.055** |
| ZTR v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje | 220.613.698 | 79.961.005 | -44.375.985 | -1.004.223 | 154.409.933 | 0 | 409.604.428 |

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | 31. 12. 2018 | Povečanje | Poraba | Sprostitev | Povečanje - prevzem odvisne družbe | Tečajne razlike | 31. 12. 2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Kosmate prenosne premije | 184.101.835 | 173.802.370 | -148.259.056 | -6.282.409 | 4.512.575 | 20.082 | 207.895.397 |
| Zavarovalno-tehnične rezervacije za življenjska zavarovanja | 254.849.366 | 23.988.018 | -71.185.265 | -1.845.075 | 6.301.254 | -231.195 | 211.877.103 |
| Kosmate škodne rezervacije | 470.057.561 | 253.839.197 | -131.366.000 | -98.047.274 | 6.207.166 | 2.223.628 | 502.914.277 |
| Kosmate rezervacije za bonuse, popuste in storno | 1.477.666 | 752.777 | -998.068 | -22.004 | 25.289 | -907 | 1.234.752 |
| Druge kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije | 10.005.059 | 8.787.080 | -8.316.902 | -511.208 | 63.633 | 3.518 | 10.031.180 |
| **Skupaj** | **920.491.487** | **461.169.442** | **-360.125.291** | **-106.707.970** | **17.109.917** | **2.015.125** | **933.952.709** |
| ZTR v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje | 210.032.637 | 48.053.729 | -36.358.973 | -2.438.001 | 1.382.119 | -57.813 | 220.613.698 |

**Sava Re**

| v EUR | 31. 12. 2019 | Povečanje | Poraba | Sprostitev | Tečajne razlike | 31. 12. 2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Kosmate prenosne premije | 54.588.057 | 53.610.806 | -49.931.323 | 0 | -856.431 | 57.411.109 |
| Kosmate škodne rezervacije | 205.064.638 | 132.985.632 | -75.886.065 | -15.900.555 | -7.272.996 | 238.990.654 |
| Kosmate rezervacije za bonuse, popuste in storno | 269.942 | 274.368 | -269.941 | 0 | 0 | 274.369 |
| Druge kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije | 1.415.954 | 1.206.740 | -1.415.955 | 0 | 0 | 1.206.739 |
| **Skupaj** | **261.338.590** | **188.077.547** | **-127.503.285** | **-15.900.555** | **-8.129.427** | **297.882.871** |

**Sava Re**

| v EUR | 31. 12. 2018 | Povečanje | Poraba | Sprostitev | Tečajne razlike | 31. 12. 2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Kosmate prenosne premije | 47.147.505 | 52.441.976 | -45.165.532 | 0 | 164.108 | 54.588.057 |
| Zavarovalno-tehnične rezervacije za življenjska zavarovanja | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kosmate škodne rezervacije | 185.988.628 | 113.204.274 | -69.615.605 | -26.299.392 | 1.786.733 | 205.064.638 |
| Kosmate rezervacije za bonuse, popuste in storno | 398.673 | 269.941 | -398.672 | 0 | 0 | 269.942 |
| Druge kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije | 638.272 | 1.415.955 | -638.273 | 0 | 0 | 1.415.954 |
| **Skupaj** | **234.173.078** | **167.332.147** | **-115.818.082** | **-26.299.392** | **1.950.841** | **261.338.591** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije na ravni skupine so se v letu 2020 povečale za 32,1 % oziroma 299,4 milijone EUR, pretežno zaradi nove družbe v skupini.

- Prenosne premije so se povečale za 1,3 %, kar izvira iz gibanja novih poslov premoženjskih zavarovanj.
- Matematične rezervacije so se povečale za 119,8 %, zaradi prevzema nove družbe in povečevanja pri mlajših portfeljih.
- Škodne rezervacije so se povečale za 8,9 % in so narasle v vseh družbah skupine. Glavnina se nanaša na večje škode FOS-poslov ter sprejetih pozavarovalnih poslov, tudi zaradi covida-19 na mednarodnih trgih. Sestava stanja kosmatih in čistih škodnih rezervacij je razvidna iz naslednje preglednice.
- Rezervacije za bonuse, popuste in storno predstavljajo majhno kategorijo znotraj zavarovalno-tehničnih rezervacij; povečale so se v pri slovenskih premoženjskih zavarovanjih.
- Rezervacije za neiztekle nevarnosti (prikazane v postavki druge kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije) so se zmanjšale za 20,3 %, kar kaže izboljšanje pričakovanih rezultatov zaradi manjše škodne pogostosti na domačih trgih kot posledice epidemije.

Rezervacije v korist življenjskim zavarovancem, ki prevzemajo naložbeno tveganje, so se povečale za 85,7 %, poglavitni razlog za to pa je prevzem nove družbe ter dodatno rast portfelja in vrednosti sredstev, ki presega izplačila zaradi doživetij in odkupov.

Kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije Save Re so se v primerjavi s predhodnim letom povečale za 14,0 % oziroma 36,5 milijona EUR. Prenosne premije so se povečale za 2,2 milijona EUR, predvsem zaradi naraščanja poslov cedentov zunaj skupine. Škodne rezervacije so se povečale za 16,5 % oziroma 33,9 milijona EUR, pri čemer se glavnina povečanja pri poslih cedentov skupine (15,0 milijona EUR) nanaša na rast premije FOS-poslov, povečanje pri poslih cedentov zunaj skupine (18,9 milijona EUR) pa izvira iz škod zaradi covida-19 in rasti posla.

*Sestava škodnih rezervacij*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| **Čiste rezervacije za nastale, neprijavljene škode** | **265.196.111** | **232.517.209** | **79.366.006** | **52.433.572** |
| Kosmate škodne rezervacije | 266.948.962 | 233.024.849 | 79.366.006 | 52.433.572 |
| Delež pozavarovateljev | -1.752.851 | -507.640 | 0 | 0 |
| **Čiste rezervacije za nastale in prijavljene škode, trikotniki** | **230.518.249** | **224.703.049** | **134.524.546** | **129.957.316** |
| Kosmate škodne rezervacije | 261.344.224 | 251.591.693 | 159.813.531 | 152.826.894 |
| Delež pozavarovateljev | -30.825.975 | -26.888.644 | -25.288.985 | -22.869.578 |
| **Čiste rezervacije za pričakovane regrese** | **-2.634.158** | **-2.769.841** | **-188.884** | **-195.828** |
| Kosmate škodne rezervacije | -2.634.158 | -2.769.841 | -188.884 | -195.828 |
| Delež pozavarovateljev | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Čiste rezervacije za cenilne stroške** | **17.828.862** | **20.144.855** | **0** | **0** |
| Kosmate škodne rezervacije | 17.828.862 | 20.144.855 | 0 | 0 |
| Delež pozavarovateljev | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Čiste rezervacije iz sprejetega sozavarovanja** | **3.852.965** | **403.863** | **0** | **0** |
| Kosmate škodne rezervacije | 4.276.789 | 922.721 | 0 | 0 |
| Delež pozavarovateljev | -423.824 | -518.858 | 0 | 0 |
| **Skupaj kosmate škodne rezervacije** | **547.764.679** | **502.914.277** | **238.990.653** | **205.064.638** |
| **Skupaj delež pozavarovateljev** | **-33.002.650** | **-27.915.142** | **-25.288.985** | **-22.869.578** |
| **Čiste škodne rezervacije** | **514.762.029** | **474.999.135** | **213.701.669** | **182.195.060** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Povzetek izračuna kosmate rezervacije za neiztekle nevarnosti po zavarovalnih vrstah*

| v EUR<br>31. 12. 2020 | Neposredno zavarovanje | Sava Re |
|---|---|---|
| Nezgodno zavarovanje | 141.140 | 0 |
| Zdravstveno zavarovanje | 40.705 | 347 |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 1.029.638 | 0 |
| Zavarovanje tirnih vozil | 0 | 10.321 |
| Letalsko zavarovanje | 17.162 | 30.168 |
| Zavarovanje plovil | 57.529 | 1.165.904 |
| Zavarovanje prevoza blaga | 6.631 | 0 |
| Zavarovanje požara in elementarnih nesreč | 2.906.314 | 0 |
| Drugo škodno zavarovanje | 269.832 | 0 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 1.816.894 | 0 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 29.319 | 0 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 15.719 | 0 |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 279.638 | 0 |
| Zavarovanje različnih finančnih izgub | 25.945 | 0 |
| Zavarovanje pomoči | 146.850 | 0 |
| **Skupaj** | **6.783.317** | **1.206.740** |

| v EUR<br>31. 12. 2019 | Neposredno zavarovanje | Sava Re |
|---|---|---|
| Nezgodno zavarovanje | 148.661 | 0 |
| Zdravstveno zavarovanje | 82.839 | 0 |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 2.397.244 | 0 |
| Zavarovanje tirnih vozil | 0 | 13.804 |
| Letalsko zavarovanje | 19.016 | 20.239 |
| Zavarovanje plovil | 14.035 | 1.331.781 |
| Zavarovanje požara in elementarnih nesreč | 3.398.245 | 0 |
| Drugo škodno zavarovanje | 582.588 | 0 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 1.590.912 | 0 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 29.512 | 0 |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 69.951 | 0 |
| Kavcijsko zavarovanje | 0 | 50.130 |
| Zavarovanje različnih finančnih izgub | 21.196 | 0 |
| Zavarovanje stroškov postopka | 6.054 | 0 |
| Zavarovanje pomoči | 254.970 | 0 |
| **Skupaj** | **8.615.222** | **1.415.955** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 25) Druge rezervacije

Med drugimi rezervacijami skupina izkazuje večinoma rezervacije iz dolgoročnih ugodnosti svojih zaposlencev, ki so konec leta 2020 oblikovane v višini 8,0 milijona EUR na ravni skupine, od tega 0,4 milijona EUR v Savi Re (2019: v skupini 7,5 milijona EUR oziroma 0,5 milijona EUR v Savi Re), kot je to opisano v poglavju *17.4.27 Druge rezervacije*. Povečanje se nanaša predvsem na oblikovanje za tekoče službovanje in na prevzem nove družbe, zmanjšanje pa na izplačila zaslužkov. V skladu s predpisano metodo standarda MRS 19 ločeno prikazujemo gibanje rezervacije za odpravnine ob upokojitvi iz spremembe aktuarskih predpostavk, ki se pripoznava v breme kapitala.

*Gibanje rezervacij za odpravnino ob upokojitvi in jubilejne nagrade*

| | Zavarovalna skupina Sava | | | Sava Re | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi** | **Rezervacije za jubilejne nagrade** | **Skupaj** | **Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi** | **Rezervacije za jubilejne nagrade** | **Skupaj** |
| **Stanje na dan 1. 1. 2020** | **4.664.800** | **2.819.247** | **7.484.047** | **347.687** | **119.214** | **466.901** |
| Stroški obresti (IPI) | -7.203 | 6.142 | -1.061 | -1.574 | -521 | -2.095 |
| Stroški tekočega službovanja (IPI) | 361.563 | 283.519 | 645.082 | 37.389 | 16.529 | 53.918 |
| Stroški preteklega službovanja (IPI) | 4.148 | 680 | 4.828 | | | 0 |
| Izplačila zaslužkov (-) | -157.253 | -188.971 | -346.224 | -50.314 | -8.575 | -58.889 |
| Aktuarske izgube (IPI) | -35.147 | 39.152 | 4.005 | | -10.280 | -10.280 |
| Aktuarske izgube (IFP) | 70.861 | 0 | 70.861 | -25.210 | | -25.210 |
| Povečanje - prevzem odvisne družbe | 74.228 | 44.823 | 119.051 | | | 0 |
| Tečajne razlike | -206 | -169 | -375 | | | 0 |
| **Stanje na dan 31. 12. 2020** | **4.975.791** | **3.004.423** | **7.980.214** | **307.978** | **116.366** | **424.345** |

| | Zavarovalna skupina Sava | | | Sava Re | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi** | **Rezervacije za jubilejne nagrade** | **Skupaj** | **Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi** | **Rezervacije za jubilejne nagrade** | **Skupaj** |
| **Stanje na dan 1. 1. 2019** | **4.266.321** | **2.715.920** | **6.982.241** | **319.065** | **57.456** | **376.521** |
| Stroški obresti (IPI) | 39.464 | 24.491 | 63.955 | -1.116 | -397 | -1.514 |
| Stroški tekočega službovanja (IPI) | 367.548 | 272.626 | 640.174 | 42.635 | 17.685 | 60.320 |
| Stroški preteklega službovanja (IPI) | 0 | 58.691 | 58.691 | 0 | 58.691 | 58.691 |
| Izplačila zaslužkov (-) | -67.330 | -239.449 | -306.779 | -32.293 | -6.326 | -38.618 |
| Aktuarske izgube (IPI) | 12.479 | -35.160 | -22.681 | 0 | -7.895 | -7.895 |
| Aktuarske izgube (IFP) | -96.521 | 0 | -96.521 | 19.396 | 0 | 19.396 |
| Povečanje - prevzem odvisne družbe | 141.972 | 21.869 | 163.841 | 0 | 0 | 0 |
| Tečajne razlike | 867 | 259 | 1.126 | 0 | 0 | 0 |
| **Stanje na dan 31. 12. 2019** | **4.664.800** | **2.819.247** | **7.484.047** | **347.687** | **119.214** | **466.901** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Navajamo še analizo občutljivosti rezervacij za odpravnino ob upokojitvi ter rezervacij za jubilejne nagrade.

| Zavarovalna skupina Sava | Rezervacije za odpravnino ob upokojitvi | | Rezervacije za jubilejne nagrade | |
|---|---|---|---|---|
| **Vpliv na višino rezervacij (v EUR)** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| Znižanje diskontne obrestne mere za 1% | 712.589 | 666.891 | 332.853 | 316.525 |
| Povečanje diskontne obrestne mere za 1% | -592.284 | -554.503 | -285.098 | -271.099 |
| Znižanje realne rasti plač za 0,5% | -304.236 | -282.802 | -133.069 | -126.952 |
| Povečanje realne rasti plač za 0,5% | 329.556 | 306.253 | 141.966 | 135.442 |
| Znižanje fluktuacije za 10% | 182.354 | 156.785 | 85.893 | 79.408 |
| Povečanje fluktuacije za 10% | -171.957 | -148.872 | -82.054 | -75.968 |
| Zmanjšanje umrljivosti za 10% | 36.340 | 34.490 | 13.121 | 12.502 |
| Povečanje umrljivosti za 10% | -35.974 | -34.142 | -13.019 | -12.403 |

| Sava Re | Rezervacije za odpravnino ob upokojitvi | | Rezervacije za jubilejne nagrade | |
|---|---|---|---|---|
| **Vpliv na višino rezervacij (v EUR)** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| Znižanje diskontne obrestne mere za 1% | 44.900 | 47.867 | 10.453 | 10.938 |
| Povečanje diskontne obrestne mere za 1% | -37.507 | -39.811 | -9.120 | -9.532 |
| Znižanje realne rasti plač za 0,5% | -20.098 | -21.674 | 0 | 0 |
| Povečanje realne rasti plač za 0,5% | 21.845 | 23.613 | 0 | 0 |
| Znižanje fluktuacije za 10% | 17.205 | 12.967 | 4.014 | 3.209 |
| Povečanje fluktuacije za 10% | -16.121 | -12.351 | -3.830 | -3.093 |
| Zmanjšanje umrljivosti za 10% | 2.718 | 2.830 | 296 | 302 |
| Povečanje umrljivosti za 10% | -2.687 | -2.799 | -294 | -300 |

Poleg rezervacij za zaposlence izkazuje skupina med drugimi rezervacijami še druge rezervacije v višini 1,3 milijona EUR (2019: 1,2 milijona EUR). Znesek v višini 863.752 EUR se nanaša na izkazane rezervacije škodnega sklada HUO za škode po neznanih in nezavarovanih vozilih in plovilih, ki jih ima oblikovane Zavarovalnica Sava, Podružnica Hrvaška, in 225.593 EUR na spor z zaposlenimi in dolgoročne rezervacije za davek v Črni gori, 104.169 EUR pa je dolgoročnih rezervacij za nagrade.

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2019** | **Povečanje - oblikovanje** | **Poraba in sprostitev** | **Povečanje - prevzem odvisne družbe** | **Tečajne razlike** | **31. 12. 2020** |
| Druge rezervacije | 1.221.422 | 208.715 | -312.369 | 189.778 | -25 | 1.307.521 |
| **Skupaj** | **1.221.422** | **208.715** | **-312.369** | **189.778** | **-25** | **1.307.521** |

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2018** | **Povečanje - oblikovanje** | **Poraba in sprostitev** | **Povečanje - prevzem odvisne družbe** | **Tečajne razlike** | **31. 12. 2019** |
| Druge rezervacije | 748.006 | 633.812 | -181.061 | 20.576 | 89 | 1.221.422 |
| **Skupaj** | **748.006** | **633.812** | **-181.061** | **20.576** | **89** | **1.221.422** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 26) Obveznosti iz poslovanja

Obveznosti iz poslovanja v skupini so se znižale za 2,9 milijona EUR glede na stanje konec leta 2019 predvsem zaradi nižjih drugih obveznosti neposrednih zavarovalnih poslov za 5,0 milijona EUR. V družbi so se obveznosti iz poslovanja znižale za 5,7 milijona EUR predvsem zaradi nižjih drugih obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov za 3,2 milijona EUR in obveznosti za pozavarovalne premije v višini 1,9 milijona EUR.

V postavki druge obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov so prikazane obveznosti za provizije iz pozavarovanja.

| v EUR | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 |
| Obveznosti do zavarovalcev | 16.784.079 | 16.711.456 | 22.777.735 | 23.367.809 |
| Obveznosti do zavarovalnih posrednikov | 6.013.927 | 5.141.808 | 0 | 0 |
| Druge obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov | 23.471.827 | 28.503.734 | 17.788.155 | 21.006.128 |
| **Obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov** | **46.269.833** | **50.356.998** | **40.565.890** | **44.373.937** |
| Obveznosti za pozavarovalne premije | 6.741.079 | 9.138.599 | 4.823.544 | 6.712.665 |
| Obveznosti za deleže v zneskih škod iz pozavarovanja | 91.847 | 153.892 | 0 | 0 |
| Druge obveznosti iz sozavarovanja in pozavarovanja | 4.233 | 7.946 | 0 | 0 |
| **Obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja** | **6.837.159** | **9.300.437** | **4.823.544** | **6.712.665** |
| **Obveznosti za davek** | **5.305.281** | **1.633.114** | **0** | **0** |
| **Skupaj** | **58.412.273** | **61.290.549** | **45.389.434** | **51.086.602** |

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | Rok zapadlosti v plačilo | | |
|---|---|---|---|
| 2020 | od 1 do 5 let | do 1 leto | skupaj |
| Obveznosti do zavarovalcev | 4.260.521 | 12.523.558 | 16.784.079 |
| Obveznosti do zavarovalnih posrednikov | 3.278 | 6.010.649 | 6.013.927 |
| Druge obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov | 1.484.459 | 21.987.368 | 23.471.827 |
| **Obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov** | **5.748.258** | **40.521.575** | **46.269.833** |
| Obveznosti za pozavarovalne in sozavarovalne premije | 7.875 | 6.733.204 | 6.741.079 |
| Obveznosti za deleže v zneskih škod iz pozavarovanja | 0 | 91.847 | 91.847 |
| Druge obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja | 0 | 4.233 | 4.233 |
| **Obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja** | **7.875** | **6.829.284** | **6.837.159** |
| **Obveznosti za davek** | **0** | **5.305.281** | **5.305.281** |
| **Skupaj** | **5.756.133** | **52.656.140** | **58.412.273** |

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | Rok zapadlosti v plačilo | | |
|---|---|---|---|
| 2019 | od 1 do 5 let | do 1 leto | skupaj |
| Obveznosti do zavarovalcev | 4.234.515 | 12.476.941 | 16.711.456 |
| Obveznosti do zavarovalnih posrednikov | 3.087 | 5.138.721 | 5.141.808 |
| Druge obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov | 5.009 | 28.498.725 | 28.503.734 |
| **Obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov** | **8.096** | **50.348.902** | **50.356.998** |
| Obveznosti za pozavarovalne in sozavarovalne premije | 2.497 | 9.136.102 | 9.138.599 |
| Obveznosti za deleže v zneskih škod iz pozavarovanja | 0 | 153.892 | 153.892 |
| Druge obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja | 0 | 7.946 | 7.946 |
| **Obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja** | **2.497** | **9.297.940** | **9.300.437** |
| **Obveznosti za davek** | **0** | **1.633.114** | **1.633.114** |
| **Skupaj** | **10.593** | **61.279.956** | **61.290.549** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Obveznost za odmerjeni davek v skupini se je povečala za 3,7 milijona EUR v primerjavi z obveznostjo iz preteklega leta. Povečanje izhaja iz tega, da so družbe med letom 2020 plačevale akontacijo, ki je bila prenizka glede na odmere po dejanskem obračunu davka od dobička za leto 2020.

V letu 2020 je imela večina obveznosti na skupini (52,7 milijona EUR) rok zapadlosti do enega leta. Del obveznosti iz poslovanja ima rok zapadlosti med enim do petih let v višini 5,8 milijona EUR in se nanaša na obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov.

**Sava Re**

| v EUR | Rok zapadlosti v plačilo | | |
|---|---|---|---|
| **2020** | **od 1 do 5 let** | **do 1 leto** | **skupaj** |
| Obveznosti do zavarovalcev | 4.260.521 | 18.517.214 | 22.777.735 |
| Druge obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov | 1.481.811 | 16.306.344 | 17.788.155 |
| **Obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov** | **5.742.332** | **34.823.558** | **40.565.890** |
| Obveznosti za pozavarovalne in sozavarovalne premije | 5.375 | 4.818.169 | 4.823.544 |
| **Obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja** | **5.375** | **4.818.169** | **4.823.544** |
| **Skupaj** | **5.747.707** | **39.641.726** | **45.389.434** |

**Sava Re**

| v EUR | Rok zapadlosti v plačilo | | |
|---|---|---|---|
| **2019** | **od 1 do 5 let** | **do 1 leto** | **skupaj** |
| Obveznosti do zavarovalcev | 4.234.515 | 19.133.294 | 23.367.809 |
| Druge obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov | 1.587.792 | 19.418.336 | 21.006.128 |
| **Obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov** | **5.822.307** | **38.551.630** | **44.373.937** |
| Obveznosti za pozavarovalne in sozavarovalne premije | 18.248 | 6.694.417 | 6.712.665 |
| **Obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja** | **18.248** | **6.694.417** | **6.712.665** |
| **Skupaj** | **5.840.555** | **45.246.047** | **51.086.602** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 27) Obveznosti iz najemov

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| Obveznosti iz najema - dospelost od 1. leta | 2.377.129 | 2.613.830 | 44.726 | 71.583 |
| Obveznosti iz najema - dospelost nad 1. letom | 5.878.097 | 7.835.085 | 43.108 | 43.908 |
| **Skupaj** | **8.255.225** | **10.448.915** | **87.834** | **115.491** |

*Gibanje kratkoročnih in dolgoročnih obveznosti iz najemov*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Kratkoročne** | **Dolgoročne** | **Kratkoročne** | **Dolgoročne** |
| **1. 1. 2020** | **2.613.830** | **7.835.085** | **71.583** | **43.908** |
| Nove pogodbe o najemu | 0 | 326.915 | 0 | 38.669 |
| Odplačila | 0 | -2.689.079 | 0 | -66.452 |
| Pripis obresti | 0 | 168.474 | 0 | 126 |
| Prenos na kratkoročne obveznosti | -236.702 | 236.702 | -26.857 | 26.857 |
| **31. 12. 2020** | **2.377.129** | **5.878.097** | **44.726** | **43.108** |

Zneski, ki so pripoznani v izkazu poslovnega izida in se nanašajo na najeme, so prikazani v naslednji preglednici.

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Obresti na obveznost iz najema | 168.474 | 171.585 | 126 | 151 |
| Stroški povezani s kratkoročnimi najemi | 576.418 | 588.327 | 11.726 | 11.726 |
| Stroški povezani z najemi majhnih vrednosti | - | 1.660 | - | - |
| **Skupaj** | **744.891** | **761.572** | **11.852** | **11.877** |

Denarni tok iz poslovnih najemov je prikazan v preglednici.

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Denarni tok iz najemov | 2.689.079 | 1.731.215 | 66.452 | 64.740 |

## 28) Ostale obveznosti

*Ostale obveznosti po ročnosti*

| Zavarovalna skupina Sava | | | |
|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Rok zapadlosti v plačilo** | | |
| **2020** | **nad 1 leto** | **do 1 leto** | **skupaj** |
| Ostale obveznosti | 691.931 | 17.191.769 | 17.883.700 |
| Kratkoročne rezervacije (PČR) | 0 | 21.507.461 | 21.507.461 |
| **Skupaj** | **691.931** | **38.699.230** | **39.391.161** |

| Zavarovalna skupina Sava | | |
|---|---|---|
| **v EUR** | **Rok zapadlosti v plačilo** | |
| **2019** | **do 1 leto** | **skupaj** |
| Ostale obveznosti | 17.488.174 | 17.488.174 |
| Kratkoročne rezervacije (PČR) | 17.162.716 | 17.162.716 |
| **Skupaj** | **34.650.891** | **34.650.891** |

| Sava Re | | |
|---|---|---|
| **v EUR** | **Rok zapadlosti v plačilo** | |
| **2020** | **do 1 leto** | **skupaj** |
| Ostale obveznosti | 1.508.811 | 1.508.811 |
| Kratkoročne rezervacije (PČR) | 2.597.028 | 2.597.028 |
| **Skupaj** | **4.105.840** | **4.105.840** |

| Sava Re | | |
|---|---|---|
| **v EUR** | **Rok zapadlosti v plačilo** | |
| **2019** | **do 1 leto** | **skupaj** |
| Ostale obveznosti | 1.679.658 | 1.679.658 |
| Kratkoročne rezervacije (PČR) | 1.991.187 | 1.991.187 |
| **Skupaj** | **3.670.845** | **3.670.845** |

Ostale obveznosti in kratkoročne rezervacije niso zavarovane.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Ostale obveznosti*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| Kratkoročne obveznosti do zaposlenih | 3.757.391 | 3.274.790 | 569.273 | 518.737 |
| Ostale druge kratkoročne obveznosti iz zavarovalnih poslov | 4.943.512 | 5.592.378 | 0 | 0 |
| Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev | 4.781.012 | 4.942.406 | 473.800 | 767.187 |
| Ostale druge kratkoročne obveznosti | 3.709.854 | 3.639.790 | 465.738 | 393.734 |
| Druge dolgoročne obveznosti | 691.931 | 38.810 | 0 | 0 |
| **Skupaj** | **17.883.700** | **17.488.174** | **1.508.811** | **1.679.658** |

*Gibanje kratkoročnih rezervacij*

**Zavarovalna skupina Sava**

| **v EUR** | **31. 12. 2019** | **Povečanje - oblikovanje** | **Poraba - črpanje** | **Sprostitev** | **Povečanje - prevzem odvisne družbe** | **Tečajne razlike** | **31. 12. 2020** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Kratkoročno vnaprej vračunani stroški | 6.071.510 | 10.773.652 | -10.219.906 | -111.714 | 1.469.340 | -1.219 | 7.981.663 |
| Druge pasivne časovne razmejitve | 11.091.206 | 28.326.805 | -25.908.872 | -4.183 | 22.303 | -1.461 | 13.525.798 |
| **Skupaj** | **17.162.716** | **39.100.457** | **-36.128.778** | **-115.897** | **1.491.643** | **-2.680** | **21.507.461** |

**Zavarovalna skupina Sava**

| **v EUR** | **31. 12. 2018** | **Povečanje - oblikovanje** | **Poraba - črpanje** | **Sprostitev** | **Povečanje - prevzem odvisne družbe** | **Tečajne razlike** | **31. 12. 2019** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Kratkoročno vnaprej vračunani stroški | 6.877.041 | 14.155.346 | -15.382.751 | -5.505 | 427.715 | -336 | 6.071.510 |
| Razmejene provizije | 12.355.828 | 29.622.557 | -31.106.432 | -2.687 | 208.857 | 13.083 | 11.091.206 |
| **Skupaj** | **19.232.869** | **43.777.903** | **-46.489.183** | **-8.192** | **636.572** | **12.747** | **17.162.716** |

**Sava Re**

| **v EUR** | **31. 12. 2019** | **Povečanje - oblikovanje** | **Poraba - črpanje** | **31. 12. 2020** |
|---|---|---|---|---|
| Kratkoročno vnaprej vračunani stroški | 1.773.897 | 1.471.394 | -925.700 | 2.319.591 |
| Druge pasivne časovne razmejitve | 217.290 | 60.148 | 0 | 277.438 |
| **Skupaj** | **1.991.186** | **1.531.542** | **-925.700** | **2.597.028** |

**Sava Re**

| **v EUR** | **31. 12. 2018** | **Povečanje - oblikovanje** | **Poraba - črpanje** | **31. 12. 2019** |
|---|---|---|---|---|
| Kratkoročno vnaprej vračunani stroški | 1.600.638 | 2.835.698 | -2.662.440 | 1.773.897 |
| Razmejene provizije | 186.793 | 217.290 | -186.793 | 217.290 |
| **Skupaj** | **1.787.431** | **3.052.988** | **-2.849.233** | **1.991.186** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 29) Poštene vrednosti sredstev in obveznosti

*Metode določanja poštene vrednosti*

| Tip naložbe/glavni trg | Raven 1 | Raven 2 | Raven 3 |
|---|---|---|---|
| **Dolžniški VP** | | | |
| Trg OTC | Dolžniški VP, vrednoteni na podlagi cene CBBT na delujočem trgu. | Dolžniški VP, vrednoteni na podlagi cene CBBT na nedelujočem trgu.<br>Dolžniški VP, vrednoteni po ceni BVAL, če cena CBBT ne obstaja.<br>Dolžniški VP, vrednoteni z internim modelom na podlagi vložkov 2. ravni. | Dolžniški VP, vrednoteni z internim modelom, ki ne upošteva vložkov 2. ravni. Interni model uporablja metodo pričakovane sedanje vrednosti, kjer se izračuna ceno obveznice preko zahtevane donosnosti te obveznice. |
| Borza | Dolžniški VP, vrednoteni na podlagi cene na borzi na delujočem trgu. | Dolžniški VP, vrednoteni na podlagi cene na borzi na nedelujočem trgu.<br>Dolžniški VP, vrednoteni po BVAL ceni, kadar borzna cena ne obstaja.<br>Dolžniški VP, vrednoteni z internim modelom na podlagi vložkov 2. ravni. | Dolžniški VP, vrednoteni z internim modelom, ki ne upošteva vložkov 2. ravni. |
| **Delnice** | | | |
| Borza | Delnice, vrednotene na podlagi cene na borzi na delujočem trgu. | Delnice, vrednotene na podlagi cene na borzi na nedelujočem trgu.<br>Delnice, za katere borzna cena ne obstaja in se vrednotijo z internim modelom na podlagi vložkov 2. ravni. | Delnice, vrednotene z internim modelom, ki ne upošteva vložkov 2. ravni |
| **Nekotirajoče delnice in deleži** | | | |
| | | | Nekotirajoče delnice, vrednotene po nabavni vrednosti. Poštena vrednost za potrebe razkritij, izračunana na podlagi internega modela, uporabljenega za ugotavljanje potrebe po slabitvi, ki v večji meri upošteva neopazovane vložke. |
| **Vzajemni skladi** | | | |
| | Vzajemni skladi, vrednoteni po javno objavljeni vrednosti enote premoženja na dan vrednotenja. | | |
| **Alternativni skladi** | | | |
| | | | Poštena vrednost se določa na podlagi vrednotenja posameznih projektov, kjer se uporabljajo metode diskontiranja bodočih denarnih tokov |
| **Depoziti in posojila** | | | |
| - z ročnostjo | | Vrednoteni po odplačni vrednosti, poštena vrednost za potrebe razkritij izračunana po internem modelu, ki upošteva vložke 2. ravni. | Vrednoteni po odplačni vrednosti, poštena vrednost za potrebe razkritij, izračunana po internem modelu, ki ne upošteva vložkov 2. ravni. |

Skupina za posamezen instrument določa pošteno vrednost na podlagi metod, prikazanih v zgornji preglednici, glede na računovodske usmeritve za njeno določanja.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Finančna sredstva glede na raven hierarhije*

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | Knjigovodska vrednost | Poštena vrednost | | | | Razlika med pošteno in knjigovodsko vrednostjo |
| 31. 12. 2020 | | Raven 1 | Raven 2 | Raven 3 | Skupaj poštena vrednost | |
| **Naložbe merjene po pošteni vrednosti** | **1.354.673.733** | **1.024.515.549** | **284.697.323** | **45.460.863** | **1.354.673.733** | **0** |
| ***Po pošteni vrednosti prek IPI*** | ***27.409.671*** | ***9.093.388*** | ***16.531.703*** | ***1.784.580*** | ***27.409.671*** | ***0*** |
| *Razporejeni v skupino* | *27.409.671* | *9.093.388* | *16.531.703* | *1.784.580* | *27.409.671* | *0* |
| Dolžniški instrumenti | 24.406.439 | 6.870.329 | 15.763.093 | 1.773.017 | 24.406.439 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 3.003.232 | 2.223.059 | 768.610 | 11.563 | 3.003.232 | 0 |
| ***Razpoložljivo za prodajo*** | ***1.327.264.062*** | ***1.015.422.161*** | ***268.165.620*** | ***43.676.283*** | ***1.327.264.062*** | ***0*** |
| Dolžniški instrumenti | 1.211.575.148 | 958.904.416 | 252.670.734 | 0 | 1.211.575.148 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 73.912.138 | 56.517.745 | 15.494.886 | 1.899.507 | 73.912.138 | 0 |
| Naložbe v infrastrukturne sklade | 27.436.469 | 0 | 0 | 27.436.469 | 27.436.469 | 0 |
| Naložbe v nepremičninske sklade | 14.340.307 | 0 | 0 | 14.340.307 | 14.340.307 | 0 |
| **Naložbe v korist zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje** | **402.020.651** | **399.954.555** | **2.066.096** | **0** | **402.020.651** | **0** |
| **Naložbe, ki niso merjene po pošteni vrednosti** | **75.475.603** | **22.965.332** | **22.603.563** | **32.644.231** | **78.213.126** | **2.737.523** |
| ***Naložbe v posesti do zapadlosti*** | ***43.679.425*** | ***22.965.332*** | ***22.603.563*** | ***848.053*** | ***46.416.948*** | ***2.737.523*** |
| Dolžniški instrumenti | 43.679.425 | 22.965.332 | 22.603.563 | 848.053 | 46.416.948 | 2.737.523 |
| ***Posojila in depoziti*** | ***31.796.178*** | ***0*** | ***0*** | ***31.796.178*** | ***31.796.178*** | ***0*** |
| Depoziti | 22.415.444 | 0 | 0 | 22.415.444 | 22.415.444 | 0 |
| Dana posojila | 2.119.569 | 0 | 0 | 2.119.569 | 2.119.569 | 0 |
| Fin. nal. poz. iz nasl. pozav. pog. pri cedentih | 7.261.165 | 0 | 0 | 7.261.165 | 7.261.165 | 0 |
| **Naložbe v korist zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, ki niso merjene po pošteni vrednosti** | **9.204.161** | **5.518.905** | **0** | **4.009.072** | **9.527.977** | **323.816** |
| **Skupaj naložbe** | **1.430.149.336** | **1.047.480.881** | **307.300.886** | **78.105.094** | **1.432.886.859** | **2.737.523** |
| **Skupaj nal. v korist ž. zav., ki prevzemajo nal. tveg.** | **411.224.812** | **405.473.460** | **2.066.096** | **4.009.072** | **411.548.628** | **323.816** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | Knjigovodska vrednost | Poštena vrednost | | | | Razlika med pošteno in knjigovodsko vrednostjo |
| 31. 12. 2019 | | Raven 1 | Raven 2 | Raven 3 | Skupaj poštena vrednost | |
| **Naložbe merjene po pošteni vrednosti** | **969.923.955** | **759.148.773** | **165.450.052** | **45.325.130** | **969.923.955** | **0** |
| ***Po pošteni vrednosti prek IPI*** | ***26.260.378*** | ***5.991.532*** | ***18.585.312*** | ***1.683.534*** | ***26.260.378*** | ***0*** |
| *Razporejeni v skupino* | *26.260.378* | *5.991.532* | *18.585.312* | *1.683.534* | *26.260.378* | *0* |
| Dolžniški instrumenti | 22.984.531 | 3.363.509 | 17.949.066 | 1.671.956 | 22.984.531 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 3.275.847 | 2.628.023 | 636.246 | 11.578 | 3.275.847 | 0 |
| ***Razpoložljivo za prodajo*** | ***943.663.577*** | ***753.157.241*** | ***146.864.740*** | ***43.641.596*** | ***943.663.577*** | ***0*** |
| Dolžniški instrumenti | 871.005.933 | 721.504.536 | 132.260.355 | 17.241.042 | 871.005.933 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 48.498.622 | 31.652.705 | 14.604.385 | 2.241.532 | 48.498.622 | 0 |
| Naložbe v infrastrukturne sklade | 20.159.022 | 0 | 0 | 20.159.022 | 20.159.022 | 0 |
| Naložbe v nepremičninske sklade | 4.000.000 | 0 | 0 | 4.000.000 | 4.000.000 | 0 |
| **Naložbe v korist zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje** | **202.714.299** | **198.183.199** | **4.531.100** | | **202.714.299** | **0** |
| **Naložbe, ki niso merjene po pošteni vrednosti** | **94.950.283** | **35.542.413** | **16.735.930** | **45.695.843** | **97.974.186** | **3.023.903** |
| ***Naložbe v posesti do zapadlosti*** | ***41.586.644*** | ***35.542.413*** | ***9.068.134*** | ***0*** | ***44.610.547*** | ***3.023.903*** |
| Dolžniški instrumenti | 41.586.644 | 35.542.413 | 9.068.134 | 0 | 44.610.547 | 3.023.903 |
| ***Posojila in depoziti*** | ***53.363.639*** | ***0*** | ***7.667.796*** | ***45.695.843*** | ***53.363.639*** | ***0*** |
| Depoziti | 45.071.751 | 0 | 0 | 45.071.751 | 45.071.751 | 0 |
| Dana posojila | 1.202.867 | 0 | 0 | 1.202.867 | 1.202.867 | 0 |
| Fin. nal. poz. iz nasl. pozav. pog. pri cedentih | 7.089.021 | 0 | 0 | 7.089.021 | 7.089.021 | 0 |
| **Naložbe v korist zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, ki niso merjene po pošteni vrednosti** | **10.445.590** | **6.916.526** | **0** | **4.000.954** | **10.917.480** | **471.890** |
| **Skupaj naložbe** | **1.064.874.239** | **794.691.186** | **182.185.982** | **91.020.973** | **1.067.898.141** | **3.023.903** |
| **Skupaj nal. v korist ž. zav., ki prevzemajo nal. tveg.** | **213.159.889** | **205.099.725** | **4.531.100** | **4.000.954** | **213.631.779** | **471.890** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

| Sava Re | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | Knjigovodska vrednost | Poštena vrednost | | | | Razlika med pošteno in knjigovodsko vrednostjo |
| 31. 12. 2020 | | Raven 1 | Raven 2 | Raven 3 | Skupaj poštena vrednost | |
| **Naložbe merjene po pošteni vrednosti** | **254.492.387** | **198.639.178** | **39.581.208** | **16.272.001** | **254.492.387** | **0** |
| ***Po pošteni vrednosti prek IPI*** | ***7.652.268*** | ***728.133*** | ***5.219.383*** | ***1.704.752*** | ***7.652.268*** | ***0*** |
| *Razporejeni v skupino* | *7.652.268* | *728.133* | *5.219.383* | *1.704.752* | *7.652.268* | *0* |
| Dolžniški instrumenti | 7.001.226 | 728.133 | 4.568.341 | 1.704.752 | 7.001.226 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 651.042 | 0 | 651.042 | 0 | 651.042 | 0 |
| ***Razpoložljivo za prodajo*** | ***246.840.118*** | ***197.911.045*** | ***34.361.825*** | ***14.567.248*** | ***246.840.119*** | ***0*** |
| Dolžniški instrumenti | 221.847.584 | 194.694.521 | 27.153.063 | 0 | 221.847.584 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 11.822.395 | 3.216.524 | 7.208.762 | 1.397.109 | 11.822.395 | 0 |
| Naložbe v infrastrukturne sklade | 9.200.979 | 0 | 0 | 9.200.979 | 9.200.979 | 0 |
| Naložbe v nepremičninske sklade | 3.969.161 | 0 | 0 | 3.969.161 | 3.969.161 | 0 |
| **Naložbe, ki niso merjene po pošteni vrednosti** | **15.045.402** | **2.669.147** | **0** | **12.970.890** | **15.640.037** | **594.635** |
| ***Naložbe v posesti do zapadlosti*** | ***2.816.598*** | ***2.669.147*** | ***0*** | ***742.086*** | ***3.411.233*** | ***594.635*** |
| Dolžniški instrumenti | 2.816.598 | 2.669.147 | 0 | 742.086 | 3.411.233 | 594.635 |
| ***Posojila in depoziti*** | ***12.228.804*** | ***0*** | ***0*** | ***12.228.804*** | ***12.228.804*** | ***0*** |
| Dana posojila | 4.967.639 | 0 | 0 | 4.967.639 | 4.967.639 | 0 |
| Fin. nal. poz. iz nasl. pozav. pog. pri cedentih | 7.261.165 | 0 | 0 | 7.261.165 | 7.261.165 | 0 |
| **Skupaj naložbe** | **269.537.788** | **201.308.325** | **39.581.208** | **29.242.890** | **270.132.424** | **594.635** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

| Sava Re | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | Knjigovodska vrednost | Poštena vrednost | | | | Razlika med pošteno in knjigovodsko vrednostjo |
| 31. 12. 2019 | | Raven 1 | Raven 2 | Raven 3 | Skupaj poštena vrednost | |
| **Naložbe merjene po pošteni vrednosti** | **261.972.841** | **201.891.911** | **48.574.959** | **11.505.970** | **260.972.841** | **0** |
| ***Po pošteni vrednosti prek IPI*** | ***6.702.761*** | ***0*** | ***5.106.578*** | ***1.596.183*** | ***6.702.761*** | ***0*** |
| *Razporejeni v skupino* | 6.702.761 | 0 | 5.106.578 | 1.596.183 | 6.702.761 | 0 |
| Dolžniški instrumenti | 6.181.357 | 0 | 4.585.175 | 1.596.183 | 6.181.357 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 521.404 | 0 | 521.404 | 0 | 521.404 | 0 |
| ***Razpoložljivo za prodajo*** | ***255.270.080*** | ***201.891.911*** | ***43.468.381*** | ***9.909.788*** | ***254.270.080*** | ***0*** |
| Dolžniški instrumenti | 236.445.164 | 200.187.776 | 36.038.041 | 219.346 | 236.445.164 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 10.873.608 | 1.704.135 | 7.430.340 | 1.739.134 | 10.873.608 | 0 |
| Naložbe v infrastrukturne sklade | 6.951.308 | 0 | 0 | 6.951.308 | 6.951.308 | 0 |
| Naložbe v nepremičninske sklade | 1.000.000 | 0 | 0 | 1.000.000 | 1.000.000 | 0 |
| **Naložbe, ki niso merjene po pošteni vrednosti** | **34.123.753** | **2.728.792** | **0** | **32.047.969** | **34.776.761** | **653.008** |
| ***Naložbe v posesti do zapadlosti*** | ***2.075.784*** | ***2.728.792*** | ***0*** | ***0*** | ***2.728.792*** | ***653.008*** |
| Dolžniški instrumenti | 2.075.784 | 2.728.792 | 0 | 0 | 2.728.792 | 653.008 |
| ***Posojila in depoziti*** | ***32.047.969*** | ***0*** | ***0*** | ***32.047.969*** | ***32.047.969*** | ***0*** |
| Depoziti | 20.742.640 | 0 | 0 | 20.742.640 | 20.742.640 | 0 |
| Dana posojila | 4.216.308 | 0 | 0 | 4.216.308 | 4.216.308 | 0 |
| Fin. nal. poz. iz nasl. pozav. pog. pri cedentih | 7.089.021 | 0 | 0 | 7.089.021 | 7.089.021 | 0 |
| **Skupaj naložbe** | **296.096.594** | **204.620.703** | **48.574.959** | **43.553.939** | **295.749.601** | **653.008** |

Poštena vrednost naložbenih nepremičnin na dan 31. 12. 2020 v družbi znaša 8.990.602 EUR (2019: 8.942.292 EUR), v skupini pa 17.426.655 EUR (2019: 17.652.935). Naložbene nepremičnine družba in skupina izkazuje v ravni 3.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Gibanje naložb ter prihodki in odhodki od finančnih sredstev, merjenih po pošteni vrednosti – raven 3*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | Dolžniški instrumenti | | Lastniški instrumenti | | Naložbe v infrastrukturne sklade | | Naložbe v nepremičninske sklade | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 |
| **Začetno stanje** | **18.912.998** | **15.250.825** | **2.253.110** | **2.401.281** | **20.159.022** | **5.264.540** | **4.000.000** | **0** |
| Tečajne razlike | 0 | 0 | 0 | 0 | -123 | 0 | 0 | 0 |
| Povečanje | 83.008 | 3.949.569 | 0 | 11.578 | 8.405.844 | 17.513.526 | 10.506.818 | 4.001.949 |
| Slabitve | -108.756 | 0 | -320.600 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Odtujitve | 0 | -739.638 | 0 | -163.700 | -376.861 | -2.164.017 | 0 | 0 |
| Zapadlost | -95.000 | -377.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Prevrednotenje na pošteno vrednost | 2.463 | 829.241 | -21.440 | 3.951 | -751.413 | -455.028 | -166.511 | -1.949 |
| Prerazporeditev v druge ravni | -17.021.696 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Prerazporeditev v ravni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Končno stanje** | **1.773.017** | **18.912.998** | **1.911.070** | **2.253.110** | **27.436.469** | **20.159.022** | **14.340.307** | **4.000.000** |
| Prihodki | 155.534 | 586.904 | 267.751 | 134.948 | 817.667 | 532.267 | 132.867 | 36.909 |
| Odhodki | 108.756 | 0 | 320.600 | 0 | 0 | 39.190 | 0 | 0 |
| Nerealizirani dobički / izgube | 109.260 | 6.626 | 0 | 0 | 0 | 18.159 | 0 | 0 |

**Sava Re**

| v EUR | Dolžniški instrumenti | | Lastniški instrumenti | | Naložbe v infrastrukturne sklade | | Naložbe v nepremičninske sklade | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 |
| **Začetno stanje** | **1.815.529** | **1.677.436** | **1.739.134** | **1.735.183** | **6.951.308** | **1.860.608** | **1.000.000** | **0** |
| Tečajne razlike | 1 | 0 | 0 | 0 | -62 | 0 | 0 | 0 |
| Povečanje | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.966.812 | 5.985.456 | 3.002.172 | 1.001.949 |
| Slabitve | -108.756 | 0 | -320.600 | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| Odtujitve | 0 | 0 | 0 | 0 | -221.963 | -650.386 | 0 | 0 |
| Zapadlost | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| Prevrednotenje na pošteno vrednost | -2.022 | 138.093 | -21.425 | 3.951 | -495.117 | -244.371 | -33.011 | -1.949 |
| Prerazporeditev v druge ravni | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| Prerazporeditev v ravni | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| **Končno stanje** | **1.704.752** | **1.815.529** | **1.397.109** | **1.739.134** | **9.200.979** | **6.951.308** | **3.969.161** | **1.000.000** |
| Prihodki | 155.534 | 0 | 85.951 | 0 | 252.754 | 0 | 34.925 | 0 |
| Odhodki | 108.756 | 0 | 320.600 | 0 | | 0 | | 0 |
| Nerealizirani dobički / izgube | 109.260 | 0 | | 0 | | 0 | | 0 |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Prerazporeditev sredstev oziroma finančnih obveznosti med ravnmi*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR 31. 12. 2020 | Raven 1 | Raven 2 | Raven 3 |
|---|---|---|---|
| **Po pošteni vrednosti preko IPI** | **-175.644** | **175.644** | **0** |
| **Razporejeni v skupino** | **-175.644** | **175.644** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | -175.644 | 175.644 | 0 |
| Prerazporeditev iz ravni 1 v raven 2 | -175.644 | 175.644 | 0 |
| **Razpoložljivo za prodajo** | **7.904.365** | **12.116.442** | **-20.020.807** |
| Dolžniški instrumenti | 7.904.365 | 12.116.442 | -20.020.807 |
| Prerazporeditev iz ravni 1 v raven 2 | -3044.603 | 3.044.603 | 0 |
| Prerazporeditev iz ravni 2 v raven 1 | 10.948.969 | -10.948.969 | 0 |
| Prerazporeditev iz ravni 3 v raven 2 | 0 | 20.020.807 | -20.020.807 |
| **Skupaj** | **7.728.721** | **12.292.086** | **-20.020.807** |

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR 31. 12. 2019 | Raven 1 | Raven 2 |
|---|---|---|
| **Po pošteni vrednosti preko IPI** | **120.273** | **-120.273** |
| **Razporejeni v skupino** | **120.273** | **-120.273** |
| Dolžniški instrumenti | 120.273 | -120.273 |
| Prerazporeditev iz ravni 2 v raven 1 | 120.273 | -120.273 |
| **Razpoložljivo za prodajo** | **289.507.324** | **-289.507.324** |
| Dolžniški instrumenti | 289.507.324 | -289.507.324 |
| Prerazporeditev iz ravni 2 v raven 1 | 289.507.324 | -289.507.324 |
| **Skupaj** | **289.627.597** | **-289.627.597** |

** Zaradi spremembe v pristopu za ugotavljanje prerazporeditev med ravnmi, se podatki za leto 2019 razlikujejo od objavljenih v letnem poročilu za leto 2019.*

**Sava Re**

| v EUR 31. 12. 2020 | Raven 1 | Raven 2 |
|---|---|---|
| **Razpoložljivo za prodajo** | **3.297.985** | **-3.297.985** |
| Dolžniški instrumenti | 3.297.985 | -3.297.985 |
| Prerazporeditev iz ravni 1 v raven 2 | -1.619.126 | 1.619.126 |
| Prerazporeditev iz ravni 2 v raven 1 | 4.917.111 | -4.917.111 |
| **Skupaj** | **3.297.985** | **-3.297.985** |

**Sava Re**

| v EUR 31. 12. 2019 | Raven 1 | Raven 2 |
|---|---|---|
| **Razpoložljivo za prodajo** | **54.593.273** | **-54.593.273** |
| Dolžniški instrumenti | 54.593.273 | -54.593.273 |
| Prerazporeditev iz ravni 2 v raven 1 | 54.593.273 | -54.593.273 |
| **Skupaj** | **54.593.273** | **-54.593.273** |

** Zaradi spremembe v pristopu za ugotavljanje prerazporeditev med ravnmi, se podatki za leto 2019 razlikujejo od objavljenih v letnem poročilu za leto 2019.*

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

Skupina kot primarno ceno vrednotenja dolžniških naložb trga OTC uporabljala ceno BID CBBT, ki je neprilagojena kotirana cena in tako izpolnjuje merila za raven 1. Na prvo raven so razvrščeni tudi vzajemni skladi in kotirajoči lastniški VP, ki izpolnjujejo pogoje delujočega trga. Razvrščanje naložb med ravnmi se v primerjavi z letom 2019 ni spremenilo.

Naložbe, razporejene na prvo raven, so na 31. 12. 2020 predstavljale 74,6 % (31. 12. 2019: 78,3 %) finančnih naložb, vrednotenih po pošteni vrednosti.

Pri izračunu cene z modelom vrednotenja smo uporabili neposredno in posredno opazovane tržne vložke, kot so krivulja netvegane obrestne mere, donosnost podobnih finančnih instrumentov ter pribitki za kreditno tveganje in nelikividnost instrumenta. Ker vložki, uporabljeni v modelu, izpolnjujejo merila za drugo raven, so bile naložbe, vrednotene z internim modelom, razporejene na drugo raven.

V letu 2020 se je delež naložb s trga OTC, vrednoten po zaključni BID CBBT-ceni v primerjavi s koncem leta 2019 povečal. Naložbe, razporejene na 1. raven na 31. 12. 2020, znašajo 77,8 % (31. 12. 2019: 77,1 %) finančnih naložb, vrednotenih po pošteni vrednosti.

Kotirajoči finančni instrumenti, pri katerih merilo aktivnega trg ni izpolnjeno, so na dan 31. 12. 2020 vrednoteni na podlagi internega modela. Pri izračunu cene z modelom vrednotenja so uporabljeni neposredno in posredno opazovani tržni vložki, kot so: krivulja netvegane obrestne mere, donosnost podobnih finančnih instrumentov ter pribitki za kreditno tveganje in nelikividnost instrumenta. Glede na to, da v modelu uporabljeni vložki izpolnjujejo merilo za raven 2, so bile naložbe, vrednotene z internim modelom, razporejene na raven 2.

Zavarovalna skupina Sava v raven 3 razvršča naložbe v alternativne sklade, kot so nepremičninski skladi, infrastrukturi skladi, skladi zasebnega dolga, skladi zasebnega kapitala in podobno. Tržne cene oziroma tržne vrednosti tovrstnih naložb niso na voljo, zato vrednotenja na podlagi razpoložljivih tržnih podatkov ni mogoče izvajati.

Vrednotenje alternativnih skladov je podano s strani upravljavcev skladov v obliki vrednosti enote premoženja (VEP) ali kot vrednost vplačane naložbe, ki predstavlja najboljši približek poštene vrednosti. Vrednotenje je opravljeno na podlagi materialnih nejavnih informacij o naložbah v skladih. Zavarovalna skupina Sava ima zelo omejen dostop in vpogled v vhodne podatke, ki jih uporabljajo upravljavci skladov, zato ne izvajamo lastnega vrednotenja, prav tako ni moč izvesti analize občutljivosti.

Upravljavci omenjenih skladov za vrednotenje naložb v skladih običajno uporabljajo metode, ki so v skladu z mednarodnimi IPEV standardi vrednotenja alternativnih naložb (Private Equity and Venture Capital Valuation), kot je diskontiranje denarnih tokov in metodo večkratnikov (multiples).

Metode vrednotenja so za prej navedene postavke opisane na začetku tega razkritja oziroma v sklopu računovodskih usmeritev. Za naložbene nepremičnine je metoda opisana v poglavju *17.4.12 Naložbene nepremičnine*, za finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe v poglavju *17.4.13 Finančne naložbe* v odvisne in pridružene družbe, za finančne naložbe pa v poglavju *17.4.14 Finančne naložbe in sredstva zavarovancev*, ki prevzemajo naložbeno tveganje.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 17.8 Razkritja k računovodskim izkazom – izkaz poslovnega izida

### 30) Čisti prihodki od zavarovalnih premij

*Čisti prihodki od zavarovalnih premij*

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR<br>2020 | Obračunane kosmate premije | Obračunane premije sprejetega sozavarovanja | Deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev (-) | Sprememba kosmatih prenosnih premij (+/-) | Sprememba prenosnih premij za pozavarovalni in sozavarovalni del (+/-) | Čisti prihodki od premij |
| Nezgodno zavarovanje | 33.235.012 | 3.045 | -208.828 | 312.548 | -3.078 | 33.338.699 |
| Zdravstveno zavarovanje | 8.617.436 | 718 | -598.212 | -6.545 | -5.491 | 8.007.906 |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 127.038.900 | 877 | -2.080.745 | -1.308.715 | 117.093 | 123.767.410 |
| Zavarovanje tirnih vozil | 211.320 | 0 | -110 | 43.341 | -289 | 254.262 |
| Letalsko zavarovanje | 536.945 | 0 | -195.162 | -14.722 | 3.307 | 330.368 |
| Zavarovanje plovil | 6.452.906 | 7.171.215 | -5.448.395 | 108.014 | -266.814 | 8.016.926 |
| Zavarovanje prevoza blaga | 5.269.131 | 541.903 | -318.420 | 533.648 | 45.436 | 6.071.698 |
| Zavarovanje požara in elementarnih nesreč | 111.484.675 | 1.018.873 | -18.070.229 | -3.232.689 | 630.619 | 91.831.249 |
| Drugo škodno zavarovanje | 54.423.785 | 421.815 | -6.985.576 | -3.969.365 | 425.496 | 44.316.155 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 133.985.568 | 0 | -924.031 | 4.873.388 | -2.416.471 | 135.518.454 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 337.312 | 0 | -212.450 | -40.641 | 23.042 | 107.263 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 667.686 | 0 | -16.818 | -5.404 | -7.554 | 637.910 |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 30.749.015 | 317.302 | -3.360.769 | -2.130.937 | 215.175 | 25.789.786 |
| Kreditno zavarovanje | 1.342.728 | 0 | -158.798 | 2.571.829 | 17.405 | 3.773.164 |
| Kavcijsko zavarovanje | 547.347 | 0 | -84.926 | 4.488 | 1 | 466.910 |
| Zavarovanje različnih finančnih izgub | 3.990.337 | 77.636 | -1.082.536 | -163.935 | 68.777 | 2.890.279 |
| Zavarovanje stroškov postopka | 754.687 | 7.146 | -626.791 | 10.201 | -5.189 | 140.054 |
| Zavarovanje pomoči | 16.732.851 | 0 | -50.961 | 119.464 | -3.544 | 16.797.810 |
| Življenjsko zavarovanje | 57.734.030 | 0 | -521.379 | 77.745 | 42.030 | 57.332.426 |
| Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov | 76.076.927 | 177 | -105.764 | 1.576 | -77 | 75.972.839 |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **536.377.641** | **9.560.530** | **-40.423.757** | **-2.296.032** | **-1.162.079** | **502.056.303** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **133.810.957** | **177** | **-627.143** | **79.321** | **41.953** | **133.305.265** |
| **Skupaj** | **670.188.598** | **9.560.707** | **-41.050.900** | **-2.216.711** | **-1.120.126** | **635.361.568** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

| Zavarovalna skupina Sava | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR<br>2019 | Obračunane kosmate premije | Obračunane premije sprejetega sozavarovanja | Deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev (-) | Sprememba kosmatih prenosnih premij (+/-) | Sprememba prenosnih premij za pozavarovalni in sozavarovalni del (+/-) | Čisti prihodki od premij |
| Nezgodno zavarovanje | 30.213.220 | 1.232 | -50.678 | -234.300 | 1.035 | 29.930.509 |
| Zdravstveno zavarovanje | 7.075.656 | 3.994 | -793.884 | 23.252 | -21.111 | 6.287.907 |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 120.746.227 | -114 | -1.905.778 | -5.807.680 | 173.986 | 113.206.641 |
| Zavarovanje tirnih vozil | 371.340 | 0 | -579 | -45.525 | -207 | 325.029 |
| Letalsko zavarovanje | 396.185 | 0 | -197.901 | 11.516 | 494 | 210.294 |
| Zavarovanje plovil | 4.278.014 | 2.787.509 | -2.329.709 | -1.876.583 | 1.759.186 | 4.618.417 |
| Zavarovanje prevoza blaga | 3.953.798 | 621.896 | -311.775 | 8.357 | 48.975 | 4.321.251 |
| Zavarovanje požara in elementarnih nesreč | 99.339.337 | 832.288 | -15.789.901 | -1.871.546 | 244.336 | 82.754.514 |
| Drugo škodno zavarovanje | 46.340.198 | 350.142 | -5.600.725 | -1.037.842 | 57.669 | 40.109.442 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 137.475.671 | -3.770 | -4.441.145 | -8.637.436 | 2.693.069 | 127.086.389 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 261.775 | 0 | -214.625 | 2.790 | 1.085 | 51.025 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 487.444 | 0 | -29.154 | 52.726 | 8.183 | 519.199 |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 25.563.216 | 381.652 | -2.425.223 | -1.353.408 | -39.261 | 22.126.976 |
| Kreditno zavarovanje | 965.188 | 0 | 0 | 2.581.041 | 0 | 3.546.229 |
| Kavcijsko zavarovanje | 341.304 | 0 | -6.348 | 77.631 | -461 | 412.126 |
| Zavarovanje različnih finančnih izgub | 6.464.519 | 42.809 | -918.110 | -136.348 | 17.151 | 5.470.021 |
| Zavarovanje stroškov postopka | 1.046.530 | 7.304 | -604.438 | 3.007 | 3.343 | 455.746 |
| Zavarovanje pomoči | 17.889.796 | -22 | -80.030 | -1.104.822 | -30.684 | 16.674.238 |
| Življenjsko zavarovanje | 45.167.139 | -425 | -306.759 | 72.176 | 10.328 | 44.942.459 |
| Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov | 45.124.901 | 204 | -139.845 | 6.412 | -49 | 44.991.623 |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **503.209.418** | **5.024.920** | **-35.700.003** | **-19.345.170** | **4.916.788** | **458.105.953** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **90.292.040** | **-221** | **-446.604** | **78.588** | **10.279** | **89.934.082** |
| **Skupaj** | **593.501.458** | **5.024.699** | **-36.146.607** | **-19.266.582** | **4.927.067** | **548.040.035** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Sava Re**

| v EUR<br>2020 | Obračunane kosmate premije | Deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev (-) | Sprememba kosmatih prenosnih premij (+/-) | Sprememba prenosnih premij za pozavarovalni in sozavarovalni del (+/-) | Čisti prihodki od premij |
|---|---|---|---|---|---|
| Nezgodno zavarovanje | 5.764.658 | -38.265 | 822 | -3.353 | 5.723.863 |
| Zdravstveno zavarovanje | 315.856 | 0 | -1.146 | 0 | 314.710 |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 20.525.041 | -776.487 | -389.632 | 14.627 | 19.373.548 |
| Zavarovanje tirnih vozil | 194.000 | -110 | 27.863 | -289 | 221.464 |
| Letalsko zavarovanje | 178.814 | -2.204 | 1.612 | -70 | 178.152 |
| Zavarovanje plovil | 12.315.957 | -5.447.360 | 103.423 | -266.814 | 6.705.206 |
| Zavarovanje prevoza blaga | 4.376.069 | -219.588 | 294.349 | 11.976 | 4.462.806 |
| Zavarovanje požara in elementarnih nesreč | 86.764.814 | -15.340.679 | -2.463.888 | 558.845 | 69.519.092 |
| Drugo škodno zavarovanje | 26.684.911 | -4.387.780 | -1.841.367 | 216.061 | 20.671.825 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 16.202.151 | -311.694 | 2.878.291 | -2.422.642 | 16.346.107 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 205.625 | -97.076 | -40.612 | 24.292 | 92.229 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 465.542 | -16.818 | 126 | -7.554 | 441.295 |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 13.671.456 | -2.100.952 | -1.547.374 | 154.462 | 10.177.591 |
| Kreditno zavarovanje | 555.574 | 0 | 318.772 | 0 | 874.345 |
| Kavcijsko zavarovanje | 303.322 | 0 | 6.013 | 0 | 309.335 |
| Zavarovanje različnih finančnih izgub | 2.246.894 | -730.340 | -150.546 | 34.497 | 1.400.506 |
| Zavarovanje stroškov postopka | 8.591 | 0 | 75 | 0 | 8.666 |
| Zavarovanje pomoči | 14.654 | 0 | -1.146 | 0 | 13.508 |
| Življenjsko zavarovanje | 788.501 | -298.219 | -17.683 | 42.378 | 514.976 |
| Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov | 100.823 | -50.236 | -1.002 | -17 | 49.568 |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **190.793.930** | **-29.469.353** | **-2.804.367** | **-1.685.961** | **156.834.250** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **889.323** | **-348.456** | **-18.685** | **42.362** | **564.544** |
| **Skupaj** | **191.683.253** | **-29.817.808** | **-2.823.052** | **-1.643.599** | **157.398.793** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Sava Re**

| v EUR<br>2019 | Obračunane kosmate premije | Deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev (-) | Sprememba kosmatih prenosnih premij (+/-) | Sprememba prenosnih premij za pozavarovalni in sozavarovalni del (+/-) | Čisti prihodki od premij |
|---|---|---|---|---|---|
| Nezgodno zavarovanje | 5.178.615 | -36.585 | 62.185 | 1.289 | 5.205.504 |
| Zdravstveno zavarovanje | 18.977 | 0 | 406 | 0 | 19.382 |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 19.087.569 | -830.008 | -508.909 | 1.318 | 17.749.970 |
| Zavarovanje tirnih vozil | 298.463 | -579 | -28.799 | -207 | 268.878 |
| Letalsko zavarovanje | 97.822 | -4.252 | 13.951 | -45 | 107.476 |
| Zavarovanje plovil | 6.402.080 | -2.326.847 | -1.576.699 | 1.759.186 | 4.257.720 |
| Zavarovanje prevoza blaga | 2.871.595 | -193.583 | 13.483 | 7.667 | 2.699.163 |
| Zavarovanje požara in elementarnih nesreč | 73.870.193 | -13.327.174 | -1.299.862 | 196.906 | 59.440.062 |
| Drugo škodno zavarovanje | 22.684.648 | -3.636.257 | -144.611 | 675 | 18.904.455 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 20.330.396 | -3.880.640 | -3.975.770 | 2.758.082 | 15.232.068 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 79.849 | -49.115 | 2.513 | 727 | 33.973 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 289.633 | -29.154 | 42.326 | 8.183 | 310.988 |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 9.397.608 | -1.061.772 | -426.863 | -37.050 | 7.871.923 |
| Kreditno zavarovanje | 279.808 | 0 | 471.030 | 0 | 750.838 |
| Kavcijsko zavarovanje | 184.661 | 0 | -22.299 | 0 | 162.362 |
| Zavarovanje različnih finančnih izgub | 4.564.999 | -633.623 | -44.158 | 12.139 | 3.899.357 |
| Zavarovanje stroškov postopka | 9.270 | 0 | -1.084 | 0 | 8.187 |
| Zavarovanje pomoči | 10.617 | 0 | 0 | 0 | 10.617 |
| Življenjsko zavarovanje | 738.367 | -278.287 | -16.687 | 10.354 | 453.746 |
| Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov | 133.761 | -73.431 | -706 | 17 | 59.642 |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **165.656.803** | **-26.009.590** | **-7.423.159** | **4.708.871** | **136.932.925** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **872.128** | **-351.718** | **-17.392** | **10.371** | **513.388** |
| **Skupaj** | **166.528.931** | **-26.361.308** | **-7.440.552** | **4.719.241** | **137.446.312** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 31) Prihodki in odhodki od naložb v odvisne in pridružene družbe

V letu 2020 je imela skupina prihodke iz dividend in deležev v dobičku pridruženih družb v višini 142.088 EUR (2019: 2,7 milijona EUR – prevrednotenje deleža Zavarovalnice Sava v Savi Infond). V letu 2020 je oslabila dobro ime za 2,1 milijona EUR (2019: 0,0 milijona EUR).

## 32) Prihodki in odhodki od finančnih naložb

*Prihodki naložb po skupinah MSRP*

| v EUR | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Prihodki naložb | 31.835.154 | 24.620.399 | 10.300.165 | 11.046.677 |
| - od tega pozitivne tečajne razlike | 5.385.951 | 5.686.491 | 4.236.143 | 5.383.830 |
| - netiranje tečajnih razlik | -5.385.951 | -4.346.422 | -4.236.143 | -3.970.869 |
| **Prihodki naložb po netiranju** | **26.449.203** | **20.273.977** | **6.064.021** | **7.075.808** |
| Odhodki naložb | 18.508.232 | 6.054.086 | 13.037.946 | 4.863.066 |
| - od tega negativne tečajne razlike | 10.180.156 | 4.346.422 | 8.867.873 | 3.970.869 |
| - netiranje tečajnih razlik | -5.385.951 | -4.346.422 | -4.236.143 | -3.970.869 |
| **Odhodki naložb po netiranju** | **13.122.281** | **1.707.664** | **8.801.803** | **892.197** |

| v EUR | Zavarovalna skupina Sava | |
|---|---|---|
| | 2020 | 2019 |
| Čisti neiztrženi dobički naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje | 58.378.999 | 32.947.853 |
| - netiranje neiztrženih dobičkov in izgub | -35.335.474 | -9.669.269 |
| **Čisti neiztrženi dobički naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje po netiranju** | **23.043.525** | **23.278.584** |
| Čisti neizt. izgube naložb živ. zav., ki prevzemajo naložbeno tveganje | 35.335.474 | 9.669.269 |
| - netiranje neiztrženih dobičkov in izgub | -35.335.474 | -9.669.269 |
| **Čisti neizt. izgube naložb živ. zav., ki prevzemajo naložbeno tveganje po netiranju** | **0** | **0** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Zavarovalna skupina Sava**

| 2020<br>v EUR | Prihodki od obresti po efektivni obrestni meri | Sprememba poštene vrednosti in dobički pri odtujitvah FVPL | Dobički pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | Prihodki od dividend in deležev ostale naložbe | Pozitivne tečajne razlike | Ostali prihodki | Skupaj | Čisti neiztrženi dobički naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje | Prihodki pridruženih družb |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **V posesti do zapadlosti** | **1.369.840** | **0** | **36.453** | **0** | **41.480** | **180.226** | **1.627.999** | **176.520** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 1.369.840 | 0 | 36.453 | 0 | 41.480 | 180.226 | 1.627.999 | 176.520 | 0 |
| **Po pošteni vrednosti prek IPI** | **873.196** | **2.538.803** | **0** | **35.467** | **23.765** | **53.196** | **3.524.427** | **57.670.330** | **0** |
| Razporejeni v to skupino | 873.196 | 2.538.803 | 0 | 35.467 | 23.765 | 53.196 | 3.524.427 | 57.670.330 | 0 |
| Dolžniški instrumenti | 873.196 | 2.203.809 | 0 | 0 | 23.765 | 44 | 3.100.814 | 203.512 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 334.994 | 0 | 35.467 | 0 | 14.117 | 384.578 | 57.466.818 | 0 |
| Ostale naložbe | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 39.035 | 39.035 | 0 | 0 |
| **Razpoložljivo za prodajo** | **13.413.096** | **0** | **4.870.520** | **1.138.121** | **5.277.105** | **1.443.652** | **26.142.494** | **524.027** | **142.088** |
| Dolžniški instrumenti | 13.413.096 | 0 | 3.479.098 | 0 | 5.275.770 | 21.074 | 22.189.038 | 501.151 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 0 | 1.391.422 | 1.138.121 | 1.335 | 408.606 | 2.939.484 | 22.876 | 142.088 |
| Naložbe v infrastrukturne sklade | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 881.105 | 881.105 | 0 | 0 |
| Naložbe v nepremičninske sklade | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 132.867 | 132.867 | 0 | 0 |
| **Krediti in terjatve** | **471.680** | **0** | **0** | **0** | **43.601** | **1.327** | **516.608** | **8.122** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 455.183 | 0 | 0 | 0 | 9.836 | 1.327 | 466.346 | 8.122 | 0 |
| Ostale naložbe | 16.497 | 0 | 0 | 0 | 33.765 | 0 | 50.262 | 0 | 0 |
| **Finančne naložbe pozavarovateljev iz pozavarovalnih pogodb pri cedentih** | **23.626** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **23.626** | **0** | **0** |
| **Skupaj** | **16.151.438** | **2.538.803** | **4.906.973** | **1.173.588** | **5.385.951** | **1.678.401** | **31.835.154** | **58.378.999** | **142.088** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Zavarovalna skupina Sava**

| 2019<br>v EUR | Prihodki od obresti po efektivni obrestni meri | Sprememba poštene vrednosti in dobički pri odtujitvah FVPL | Dobički pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | Prihodki od dividend in deležev ostale naložbe | Pozitivne tečajne razlike | Ostali prihodki | Skupaj | Čisti neiztrženi in iztrženi dobički naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje | Prihodki pridruženih družb |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **V posesti do zapadlosti** | **2.238.414** | **0** | **43.327** | **0** | **16.761** | **0** | **2.298.502** | **221.012** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 2.238.414 | 0 | 43.327 | 0 | 16.761 | 0 | 2.298.502 | 221.012 | 0 |
| **Po pošteni vrednosti prek IPI** | **565.746** | **1.718.802** | **0** | **29.380** | **2.691** | **47.091** | **2.363.710** | **32.291.296** | **0** |
| Razporejeni v to skupino | 565.746 | 1.718.802 | 0 | 29.380 | 2.691 | 47.091 | 2.363.710 | 32.291.296 | 0 |
| Dolžniški instrumenti | 565.746 | 1.505.993 | 0 | 0 | 2.595 | 0 | 2.074.334 | 107.740 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 212.809 | 0 | 29.380 | 96 | 42.897 | 285.182 | 32.105.217 | 0 |
| Ostale naložbe | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.194 | 4.194 | 78.339 | 0 |
| **Razpoložljivo za prodajo** | **10.596.823** | **0** | **743.230** | **1.593.653** | **5.599.509** | **669.039** | **19.202.254** | **434.478** | **2.717.909** |
| Dolžniški instrumenti | 10.596.823 | 0 | 675.302 | 0 | 5.599.509 | 669.039 | 17.540.673 | 426.125 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 0 | 67.661 | 1.024.477 | 0 | 0 | 1.092.138 | 8.353 | 2.717.909 |
| Naložbe v infrastrukturne sklade | 0 | 0 | 267 | 532.267 | 0 | 0 | 532.534 | 0 | 0 |
| Naložbe v nepremičninske sklade | 0 | 0 | 0 | 36.909 | 0 | 0 | 36.909 | 0 | 0 |
| **Krediti in terjatve** | **592.330** | **0** | **0** | **0** | **67.530** | **72.962** | **732.822** | **1.067** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 579.891 | 0 | 0 | 0 | 62.670 | 72.962 | 715.523 | 1.067 | 0 |
| Ostale naložbe | 12.439 | 0 | 0 | 0 | 4.860 | 0 | 17.299 | 0 | 0 |
| **Finančne naložbe pozavarovateljev iz pozavarovalnih pogodb pri cedentih** | **23.111** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **23.111** | **0** | **0** |
| **Skupaj** | **14.016.424** | **1.718.802** | **786.557** | **1.623.033** | **5.686.491** | **789.092** | **24.620.399** | **32.947.853** | **2.717.909** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Sava Re**

| 2020<br>v EUR | Prihodki od obresti po efektivni obrestni meri | Sprememba poštene vrednosti in dobički pri odtujitvah FVPL | Dobički pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | Prihodki od dividend in deležev ostale naložbe | Pozitivne tečajne razlike | Ostali prihodki | Skupaj | Prihodki pridruženih družb |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **V posesti do zapadlosti** | **101.228** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **101.228** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 101.228 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 101.228 | 0 |
| **Po pošteni vrednosti prek IPI** | **343.308** | **1.029.035** | **0** | **30.273** | **0** | **0** | **1.402.616** | **0** |
| Razporejeni v to skupino | 343.308 | 1.029.035 | 0 | 30.273 | 0 | 0 | 1.402.616 | 0 |
| Dolžniški instrumenti | 343.308 | 749.814 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.093.122 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 279.222 | 0 | 30.273 | 0 | 0 | 309.494 | 0 |
| **Razpoložljivo za prodajo** | **2.444.846** | **0** | **1.053.834** | **203.309** | **4.236.143** | **700.563** | **8.638.695** | **2.589.986** |
| Dolžniški instrumenti | 2.444.846 | 0 | 1.055.169 | 0 | 4.234.808 | 2.028 | 7.736.851 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 0 | -1.335 | 203.309 | 1.335 | 387.995 | 591.304 | 2.589.986 |
| Naložbe v infrastrukturne sklade | 0 | 0 | | | 0 | 275.615 | 275.615 | 0 |
| Naložbe v nepremičninske sklade | 0 | 0 | | | 0 | 34.925 | 34.925 | 0 |
| **Krediti in terjatve** | **134.000** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **134.000** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 132.959 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 132.959 | 0 |
| Ostale naložbe | 1.042 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 1.042 | 0 |
| **Finančne naložbe pozavarovateljev iz pozavarovalnih pogodb pri cedentih** | **23.626** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **23.626** | **0** |
| **Skupaj** | **3.047.007** | **1.029.035** | **1.053.834** | **233.582** | **4.236.143** | **700.563** | **10.300.165** | **2.589.986** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Sava Re**

| 2019<br>v EUR | Prihodki od obresti po efektivni obrestni meri | Sprememba poštene vrednosti in dobički pri odtujitvah FVPL | Dobički pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | Prihodki od dividend in deležev ostale naložbe | Pozitivne tečajne razlike | Ostali prihodki | Skupaj | Prihodki od odvisnih družb |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **V posesti do zapadlosti** | **102.859** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **102.859** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 102.859 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 102.859 | 0 |
| **Po pošteni vrednosti prek IPI** | **174.080** | **628.375** | **0** | **22.794** | **0** | **0** | **825.249** | **0** |
| Razporejeni v to skupino | 174.080 | 628.375 | 0 | 22.794 | 0 | 0 | 825.249 | 0 |
| Dolžniški instrumenti | 174.080 | 497.757 | 0 | 0 | 0 | 0 | 671.838 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 130.618 | 0 | 22.794 | 0 | 0 | 153.412 | 0 |
| **Razpoložljivo za prodajo** | **3.015.097** | **0** | **294.180** | **806.739** | **5.383.830** | **447.375** | **9.947.222** | **36.947.895** |
| Dolžniški instrumenti | 3.015.097 | 0 | 289.915 | 0 | 5.383.830 | 447.375 | 9.136.217 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 0 | 3.998 | 626.282 | 0 | 0 | 630.279 | 36.947.895 |
| Naložbe v infrastrukturne sklade | 0 | 0 | 267 | 171.230 | 0 | 0 | 171.498 | 0 |
| Naložbe v nepremičninske sklade | 0 | 0 | 0 | 9.227 | 0 | 0 | 9.227 | 0 |
| **Krediti in terjatve** | **148.235** | **0** | **0** | **0** | **1** | **0** | **148.236** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 141.041 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 141.041 | 0 |
| Ostale naložbe | 7.195 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 7.195 | 0 |
| **Finančne naložbe pozavarovateljev iz pozavarovalnih pogodb pri cedentih** | **23.111** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **23.111** | **0** |
| **Skupaj** | **3.463.383** | **628.375** | **294.180** | **829.533** | **5.383.830** | **447.375** | **11.046.677** | **36.947.895** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Odhodki naložb po skupinah MSRP*

**Zavarovalna skupina Sava**

| 2020<br>v EUR | Odhodki za obresti | Sprememba poštene vrednosti in izgube pri odtujitvah FVPL | Izgube pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | Slabitve naložb | Negativne tečajne razlike | Ostalo | Skupaj | Čisti neizt. izgube naložb živ. zav., ki prevzemajo naložbeno tvegasnje | Odhodki pridruženih družb in slabitev dobrega imena |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **V posesti do zapadlosti** | **0** | **0** | **0** | **0** | **27.487** | **170.539** | **198.026** | **0** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 0 | 0 | 0 | 0 | 27.487 | 170.539 | 198.026 | 0 | 0 |
| **Po pošteni vrednosti prek IPI** | **0** | **2.300.187** | **0** | **0** | **18.061** | **70.708** | **2.388.956** | **35.323.367** | **0** |
| Razporejeni v to skupino | 0 | 2.300.187 | 0 | 0 | 18.061 | 70.708 | 2.388.956 | 35.323.367 | 0 |
| Dolžniški instrumenti | 0 | 1.998.307 | 0 | 0 | 18.061 | 64.809 | 2.081.177 | 147.014 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 301.880 | 0 | 0 | 0 | 0 | 301.880 | 35.176.353 | 0 |
| Ostale naložbe | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5.899 | 5.899 | 0 | 0 |
| **Razpoložljivo za prodajo** | **0** | **0** | **1.439.986** | **1.099.795** | **10.029.918** | **88.807** | **12.658.506** | **2.603** | **2.096.868** |
| Dolžniški instrumenti | 0 | 0 | 22.861 | 108.756 | 10.029.794 | 30.079 | 10.191.490 | 0 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 0 | 1.417.286 | 991.039 | 0 | 58.243 | 2.466.568 | 2.603 | 2.096.868 |
| Naložbe v infrastrukturne sklade | 0 | 0 | -161 | 0 | 124 | 485 | 448 | 0 | 0 |
| **Krediti in terjatve** | **281.060** | **0** | **0** | **0** | **104.690** | **5.457** | **391.338** | **9.504** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 76.107 | 0 | 0 | 0 | 11.039 | 5.457 | 92.603 | 9.504 | 0 |
| Ostale naložbe | 204.953 | 0 | 0 | 0 | 93.651 | 0 | 298.604 | 0 | 0 |
| Podrejene obveznosti | 2.871.406 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.871.406 | 0 | 0 |
| **Skupaj** | **3.152.597** | **2.300.187** | **1.439.986** | **1.099.795** | **10.180.156** | **335.511** | **18.508.232** | **35.335.474** | **2.096.868** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Zavarovalna skupina Sava**

| 2019<br>v EUR | Odhodki za obresti | Sprememba poštene vrednosti in izgube pri odtujitvah FVPL | Izgube pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | Negativne tečajne razlike | Ostalo | Skupaj | Čisti neizt. izgube naložb živ. zav., ki prevzemajo naložbeno tvegasnje | Odhodki pridruženih družb in slabitev dobrega imena |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **V posesti do zapadlosti** | **0** | **0** | **0** | **16.637** | **0** | **16.637** | **0** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 0 | 0 | 0 | 16.637 | 0 | 16.637 | | |
| **Po pošteni vrednosti prek IPI** | **0** | **626.040** | **0** | **14.200** | **55.523** | **767.647** | **9.667.146** | **0** |
| Razporejeni v to skupino | 0 | 626.040 | 0 | 14.200 | 55.523 | 767.647 | 9.667.146 | 0 |
| Dolžniški instrumenti | 0 | 605.428 | 0 | 14.200 | 46.302 | 665.930 | 23.049 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 20.612 | 0 | 0 | 9.221 | 29.833 | 9.643.564 | 0 |
| Ostale naložbe | 0 | 0 | 0 | 0 | 71.884 | 71.884 | 533 | 0 |
| **Razpoložljivo za prodajo** | **0** | **0** | **242.946** | **4.227.370** | **16.386** | **4.486.702** | **2.123** | **54.721** |
| Dolžniški instrumenti | 0 | 0 | 8.827 | 4.227.370 | 5.423 | 4.241.620 | 2.123 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 0 | 177.038 | 0 | 0 | 177.038 | 0 | 54.721 |
| Ostale naložbe | 0 | 0 | 0 | 0 | 10.963 | 10.963 | 0 | 0 |
| Naložbe v infrastrukturne sklade | 0 | 0 | 57.081 | 0 | 0 | 57.081 | 0 | 0 |
| **Krediti in terjatve** | **187.287** | **0** | **0** | **88.215** | **12.868** | **288.370** | **0** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 0 | 0 | 0 | 77.336 | 12.868 | 90.204 | 0 | 0 |
| Ostale naložbe | 187.287 | 0 | 0 | 10.879 | 0 | 198.166 | 0 | 0 |
| **Podrejene obveznosti** | **494.730** | **0** | **0** | **0** | **0** | **494.730** | **0** | **0** |
| **Skupaj** | **682.017** | **626.040** | **242.946** | **4.346.422** | **84.777** | **6.054.086** | **9.669.269** | **54.721** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Sava Re**

| 2020<br>v EUR | Odhodki za obresti | Sprememba poštene vrednosti in izgube pri odtujitvah FVPL | Izgube pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | Slabitve naložb | Negativne tečajne razlike | Ostalo | Skupaj | Odhodki pridruženih družb in slabitev dobrega imena |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Po pošteni vrednosti prek IPI** | **0** | **772.645** | **0** | **0** | **0** | **40.444** | **813.089** | **0** |
| Razporejeni v to skupino | 0 | 772.645 | 0 | 0 | 0 | 40.444 | 813.089 | 0 |
| Dolžniški instrumenti | 0 | 623.062 | 0 | 0 | 0 | 40.444 | 663.506 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 149.583 | 0 | 0 | 0 | 0 | 149.583 | 0 |
| **Razpoložljivo za prodajo** | **0** | **0** | **7.044** | **429.356** | **8.867.873** | **24.645** | **9.328.919** | **2.570.083** |
| Dolžniški instrumenti | 0 | 0 | 3.054 | 108.756 | 8.867.812 | 24.160 | 9.003.782 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 0 | 4.068 | 320.600 | 0 | 0 | 324.668 | 2.570.083 |
| Naložbe v infrastrukturne sklade | 0 | 0 | -78 | | 62 | 485 | 468 | 0 |
| **Krediti in terjatve** | **24.532** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **24.532** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 24.407 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 24.407 | 0 |
| Ostale naložbe | 126 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 126 | 0 |
| Podrejene obveznosti | 2.871.406 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.871.406 | 0 |
| **Skupaj** | **2.895.938** | **772.645** | **7.044** | **429.356** | **8.867.873** | **65.089** | **13.037.946** | **2.570.083** |

**Sava Re**

| 2019<br>v EUR | Odhodki za obresti | Sprememba poštene vrednosti in izgube pri odtujitvah FVPL | Izgube pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | Negativne tečajne razlike | Ostalo | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Po pošteni vrednosti prek IPI** | **0** | **254.868** | **0** | **0** | **0** | **254.868** |
| Razporejeni v to skupino | 0 | 254.868 | 0 | 0 | 0 | 254.868 |
| Dolžniški instrumenti | 0 | 234.923 | 0 | 0 | 0 | 234.923 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 19.944 | 0 | 0 | 0 | 19.944 |
| **Razpoložljivo za prodajo** | **0** | **0** | **140.187** | **3.970.847** | **0** | **4.111.034** |
| Dolžniški instrumenti | 0 | 0 | 7.504 | 3.970.847 | 0 | 3.978.351 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 0 | 114.792 | 0 | 0 | 114.792 |
| Naložbe v infrastrukturne sklade | 0 | 0 | 17.891 | 0 | 0 | 17.891 |
| **Krediti in terjatve** | **426** | **0** | **0** | **22** | **1.985** | **2.433** |
| Dolžniški instrumenti | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.985 | 1.985 |
| Ostale naložbe | 426 | 0 | 0 | 22 | 0 | 448 |
| Podrejene obveznosti | 494.730 | 0 | 0 | 0 | 0 | 494.730 |
| **Skupaj** | **495.157** | **254.868** | **140.187** | **3.970.869** | **1.985** | **4.863.066** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Donos naložb*

**Zavarovalna skupina Sava**

| 2020<br>v EUR | Prihodki/odhodki od obresti | Sprememba poštene vrednosti in dobički/izgube pri odtujitvah FVPL | Dobički/izgube pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | Prihodki od dividend in deležev ostale naložbe | Slabitve naložb | Pozitivne/negativne tečajne razlike | Ostali prihodki/ odhodki | Skupaj | Čisti neizt. dobički/ izgube naložb živ. zav., ki prevzemajo naložbeno tveganje | Prihodki / odhodki pridruženih družb in slabitve dobrega imena |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **V posesti do zapadlosti** | **1.369.840** | **0** | **36.453** | **0** | **0** | **13.993** | **9.687** | **1.429.973** | **176.520** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 1.369.840 | 0 | 36.453 | 0 | 0 | 13.993 | 9.687 | 1.429.973 | 176.520 | 0 |
| **Po pošteni vrednosti prek IPI** | **873.196** | **238.616** | **0** | **35.467** | **0** | **5.704** | **-17.512** | **1.135.471** | **22.346.963** | **0** |
| Razporejeni v to skupino | 873.196 | 238.616 | 0 | 35.467 | 0 | 5.704 | -17.512 | 1.135.471 | 22.346.963 | 0 |
| Dolžniški instrumenti | 873.196 | 205.502 | 0 | 0 | 0 | 5.704 | -64.765 | 1.019.637 | 56.498 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 33.114 | 0 | 35.467 | 0 | 0 | 14.117 | 82.698 | 22.290.465 | 0 |
| Ostale naložbe | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 33.136 | 33.136 | 0 | 0 |
| **Razpoložljivo za prodajo** | **13.413.096** | **0** | **3.430.534** | **1.138.121** | **-1.099.795** | **-4.752.813** | **1.354.845** | **13.483.988** | **521.424** | **-1.954.780** |
| Dolžniški instrumenti | 13.413.096 | 0 | 3.456.237 | 0 | -108.756 | -4.754.024 | -9.005 | 11.997.548 | 501.151 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 0 | -25.864 | 1.138.121 | -991.039 | 1.335 | 350.363 | 472.916 | 20.273 | -1.954.780 |
| Naložbe v infrastrukturne sklade | 0 | 0 | 161 | 0 | 0 | -124 | 880.620 | 880.657 | 0 | 0 |
| Naložbe v nepremičninske sklade | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 132.867 | 132.867 | 0 | 0 |
| **Krediti in terjatve** | **190.620** | **0** | **0** | **0** | **0** | **-61.089** | **-4.130** | **125.270** | **-1.382** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 379.076 | 0 | 0 | 0 | 0 | -1.203 | -4.130 | 373.743 | -1.382 | 0 |
| Ostale naložbe | -188.456 | 0 | 0 | 0 | 0 | -59.886 | 0 | -248.473 | 0 | 0 |
| Fin. nal. poz. iz nasl. pozav. pog. pri cedentih | 23.626 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23.626 | 0 | 0 |
| Podrejene obveznosti | -2.871.406 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -2.871.406 | 0 | 0 |
| **Skupaj** | **12.998.841** | **238.616** | **3.466.987** | **1.173.588** | **-1.099.795** | **-4.794.205** | **1.342.890** | **13.326.922** | **23.043.525** | **-1.954.780** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Zavarovalna skupina Sava**

| 2019<br>v EUR | Prihodki/odhodki od obresti | Sprememba poštene vrednosti in dobički/ izgube pri odtujitvah FVPL | Dobički/izgube pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | Prihodki od dividend in deležev ostale naložbe | Pozitivne/negativne tečajne razlike | Ostali prihodki/odhodki | Skupaj | Čisti neizt. dobički/ izgube naložb živ. zav., ki prevzemajo naložbeno tveganje | Prihodki / odhodki pridruženih družb in slabitve dobrega imena |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **V posesti do zapadlosti** | **2.238.414** | **0** | **43.327** | **0** | **124** | **0** | **2.281.865** | **221.012** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 2.238.414 | 0 | 43.327 | 0 | 124 | 0 | 2.281.865 | 221.012 | 0 |
| **Po pošteni vrednosti prek IPI** | **565.746** | **1.092.762** | **0** | **29.380** | **-11.509** | **-80.316** | **1.596.063** | **22.624.150** | **0** |
| Razporejeni v to skupino | 565.746 | 1.092.762 | 0 | 29.380 | -11.509 | -80.316 | 1.596.063 | 22.624.150 | 0 |
| Dolžniški instrumenti | 565.746 | 900.565 | 0 | 0 | -11.605 | -46.302 | 1.408.404 | 84.691 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 192.197 | 0 | 29.380 | 96 | 33.676 | 255.349 | 22.461.653 | 0 |
| Ostale naložbe | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -67.690 | -67.690 | 77.806 | 0 |
| **Razpoložljivo za prodajo** | **10.596.823** | **0** | **500.284** | **1.593.653** | **1.372.139** | **652.653** | **14.715.552** | **432.355** | **2.663.188** |
| Dolžniški instrumenti | 10.596.823 | 0 | 666.475 | 0 | 1.372.139 | 663.616 | 13.299.053 | 424.002 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 0 | -109.377 | 1.024.477 | 0 | 0 | 915.100 | 8.353 | 2.663.188 |
| Ostale naložbe | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -10.963 | -10.963 | 0 | 0 |
| Naložbe v infrastrukturne sklade | 0 | 0 | -56.814 | 532.267 | 0 | 0 | 475.453 | 0 | 0 |
| Naložbe v nepremičninske sklade | 0 | 0 | 0 | 36.909 | 0 | 0 | 36.909 | 0 | 0 |
| **Krediti in terjatve** | **405.043** | **0** | **0** | **0** | **-20.685** | **60.094** | **444.452** | **1.067** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 579.891 | 0 | 0 | 0 | -14.666 | 60.094 | 625.319 | 1.067 | 0 |
| Ostale naložbe | -174.848 | 0 | 0 | 0 | -6.019 | 0 | -180.867 | 0 | 0 |
| Fin. nal. poz. iz nasl. pozav. pog. pri cedentih | 23.111 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23.111 | 0 | 0 |
| Podrejene obveznosti | -494.730 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -494.730 | 0 | 0 |
| **Skupaj** | **13.334.407** | **1.092.762** | **543.611** | **1.623.033** | **1.340.069** | **632.431** | **18.566.313** | **23.278.584** | **2.663.188** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Sava Re**

| 2020<br>v EUR | Prihodki/odhodki od obresti | Sprememba poštene vrednosti in dobički/ izgube pri odtujitvah FVPL | Dobički/izgube pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | Prihodki od dividend in deležev ostale naložbe | Slabitve naložb | Pozitivne/negativne tečajne razlike | Ostali prihodki/ odhodki | Skupaj | Prihodki / odhodki pridruženih družb in slabitve dobrega imena |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **V posesti do zapadlosti** | **101.228** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **101.228** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 101.228 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 101.228 | 0 |
| **Po pošteni vrednosti prek IPI** | **343.308** | **256.391** | **0** | **30.273** | **0** | **0** | **-40.444** | **589.527** | **0** |
| Razporejeni v to skupino | 343.308 | 256.391 | 0 | 30.273 | 0 | 0 | -40.444 | 589.527 | 0 |
| Dolžniški instrumenti | 343.308 | 126.752 | 0 | 0 | 0 | 0 | -40.444 | 429.616 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 129.639 | 0 | 30.273 | 0 | 0 | 0 | 159.911 | 0 |
| **Razpoložljivo za prodajo** | **2.444.846** | **0** | **1.046.789** | **203.309** | **-429.356** | **-4.631.730** | **675.918** | **-690.224** | **19.903** |
| Dolžniški instrumenti | 2.444.846 | 0 | 1.052.115 | 0 | -108.756 | -4.633.003 | -22.132 | -1.266.931 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 0 | -5.404 | 203.309 | -320.600 | 1.335 | 387.995 | 266.636 | 19.903 |
| Ostale naložbe | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Naložbe v infrastrukturne sklade | 0 | 0 | 78 | 0 | 0 | -62 | 275.130 | 275.146 | 0 |
| Naložbe v nepremičninske sklade | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 34.925 | 34.925 | 0 |
| **Krediti in terjatve** | **109.468** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **109.468** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 108.552 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 108.552 | 0 |
| Ostale naložbe | 916 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 916 | 0 |
| Fin. nal. poz. iz nasl. pozav. pog. pri cedentih | 23.626 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23.626 | 0 |
| Podrejene obveznosti | -2.871.406 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -2.871.406 | 0 |
| **Skupaj** | **151.069** | **256.391** | **1.046.789** | **233.582** | **-429.356** | **-4.631.730** | **635.474** | **-2.737.782** | **19.903** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

| Sava Re | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2019<br>v EUR | Prihodki/odhodki od obresti | Sprememba poštene vrednosti in dobički/ izgube pri odtujitvah FVPL | Dobički/izgube pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | Prihodki od dividend in deležev ostale naložbe | Pozitivne/negativne tečajne razlike | Ostali prihodki/odhodki | Skupaj | Prihodki / odhodki od odvisnih družb |
| **V posesti do zapadlosti** | **102.859** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **102.859** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 102.859 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 102.859 | 0 |
| **Po pošteni vrednosti prek IPI** | **174.080** | **373.508** | **0** | **22.794** | **0** | **0** | **570.382** | **0** |
| Razporejeni v to skupino | 174.080 | 373.508 | 0 | 22.794 | 0 | 0 | 570.382 | 0 |
| Dolžniški instrumenti | 174.080 | 262.834 | 0 | 0 | 0 | 0 | 436.914 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 110.674 | 0 | 22.794 | 0 | 0 | 133.467 | 0 |
| **Razpoložljivo za prodajo** | **3.015.097** | **0** | **153.993** | **806.739** | **1.412.982** | **447.375** | **5.836.188** | **36.947.895** |
| Dolžniški instrumenti | 3.015.097 | 0 | 282.411 | 0 | 1.412.982 | 447.375 | 5.157.866 | 0 |
| Lastniški instrumenti | 0 | 0 | -110.794 | 626.282 | 0 | 0 | 515.488 | 36.947.895 |
| Naložbe v infrastrukturne sklade | 0 | 0 | -17.624 | 171.230 | 0 | 0 | 153.607 | 0 |
| Naložbe v nepremičninske sklade | 0 | 0 | 0 | 9.227 | 0 | 0 | 9.227 | 0 |
| **Krediti in terjatve** | **147.809** | **0** | **0** | **0** | **-21** | **-1.985** | **145.802** | **0** |
| Dolžniški instrumenti | 141.041 | 0 | 0 | 0 | 0 | -1.985 | 139.055 | 0 |
| Ostale naložbe | 6.768 | 0 | 0 | 0 | -21 | 0 | 6.747 | 0 |
| Fin. nal. poz. iz nasl. pozav. pog. pri cedentih | 23.111 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23.111 | 0 |
| Podrejene obveznosti | -494.730 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -494.730 | 0 |
| **Skupaj** | **2.968.226** | **373.508** | **153.993** | **829.533** | **1.412.961** | **445.390** | **6.183.612** | **36.947.895** |

Donos naložb skupine v letu 2020 znaša 13,3 milijona EUR (2019: 18,6 milijona EUR). Na nižji donos glede na preteklo leto so najbolj vplivale višje čiste negativne tečajne razlike in sprememba poštene vrednosti in izgube pri odtujitvah naložb FVPL ter izgubah naložb v drugih MSRP-skupinah. Čiste negativne tečajne razlike so v letu 2020 znašale 4,8 milijona EUR (2019: čiste pozitivne tečajne razlike 1,3 milijona EUR).

Prihodki od finančnih sredstev in obveznosti družbe so v letu 2020 znašali 10,0 milijona EUR (2019: 11,0 milijona EUR), odhodki od finančnih sredstev in obveznosti pa so v letu 2020 znašali 13,0 milijona EUR (2019: 4,9 milijona EUR).

Neto donos finančnih sredstev in obveznosti (brez donosa odvisnih družb) družbe je v letu 2020 znašal -2,7 milijona EUR (2019: 6,2 milijona EUR). Na nižji donos glede na primerjalno leto so najbolj vplivale čiste negativne tečajne razlike. V neto znesku izkazujemo negativne tečajne razlike v višini 4,8 milijona EUR (2019: pozitivne tečajne razlike 1,4 milijona EUR).

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

***Prihodki in odhodki naložb glede na vir sredstev***

Skupina vodi ločeno prihodke in odhodke od naložb glede na vire sredstev, tj. ločeno za naložbe lastnih virov, naložbe registrov premoženjskih zavarovanj in naložbe registrov življenjskih zavarovanj. Naložbe lastnih virov pokrivajo kapital skupine, naložbe registrov premoženjskih zavarovanj pokrivajo zavarovalno-tehnične rezervacije iz premoženjskih zavarovanj, naložbe registrov življenjskih zavarovanj pa zavarovalno-tehnične rezervacije iz življenjskih zavarovanj.

*Prihodki od naložb – premoženjska zavarovanja*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Kritno premoženje** | **Kritno premoženje** | **Kritno premoženje** | **Kritno premoženje** |
| | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Prihodki od obresti po efektivni obrestni meri | 6.790.351 | 8.177.874 | 2.709.732 | 3.158.702 |
| Sprememba poštene vrednosti in dobički pri odtujitvah FVPL | 1.606.407 | 1.106.463 | 911.169 | 552.861 |
| Dobički pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | 2.110.493 | 507.569 | 1.024.889 | 281.440 |
| Prihodki od dividend in deležev ostale naložbe | 334.265 | 1.153.854 | 221.983 | 633.553 |
| Pozitivne tečajne razlike | 4.882.097 | 5.520.598 | 4.231.359 | 5.382.349 |
| Ostali prihodki | 1.018.052 | 521.062 | 312.505 | 447.375 |
| **Skupaj prihodki od naložb kritnega premoženja** | **16.741.665** | **16.987.420** | **9.411.637** | **10.456.280** |
| | **Lastni viri** | **Lastni viri** | **Lastni viri** | **Lastni viri** |
| | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Prihodki od obresti po efektivni obrestni meri | 349.657 | 256.376 | 337.276 | 304.681 |
| Sprememba poštene vrednosti in dobički pri odtujitvah FVPL | 117.867 | 75.514 | 117.867 | 75.514 |
| Dobički pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | 508.344 | 21.132 | 28.945 | 12.740 |
| Prihodki od dividend in deležev ostale naložbe | 11.598 | 195.980 | 11.598 | 195.980 |
| Pozitivne tečajne razlike | 9.052 | 1.482 | 4.784 | 1.482 |
| Ostali prihodki | 402.163 | 16.602 | 388.058 | 0 |
| **Skupaj prihodki od naložb lastnih virov** | **1.398.681** | **567.086** | **888.528** | **590.397** |
| **Skupaj prihodki od naložb - premoženjska zavarovanja** | **18.140.346** | **17.554.506** | **10.300.165** | **11.046.677** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Prihodki od naložb – življenjska zavarovanja*

| | Zavarovalna skupina Sava | |
|---|---|---|
| **v EUR** | **Kritni sklad** | **Kritni sklad** |
| | **2020** | **2019** |
| Prihodki od obresti po efektivni obrestni meri | 8.128.820 | 5.144.667 |
| Sprememba poštene vrednosti in dobički pri odtujitvah FVPL | 725.992 | 334.090 |
| Dobički pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | 2.231.453 | 206.728 |
| Prihodki od dividend in deležev ostale naložbe | 827.083 | 270.142 |
| Pozitivne tečajne razlike | 478.575 | 155.771 |
| Ostali prihodki | 218.131 | 24.958 |
| **Skupaj prihodki od naložb kritnega premoženja** | **12.610.054** | **6.136.356** |
| | **Lastni viri** | **Lastni viri** |
| | **2020** | **2019** |
| Prihodki od obresti po efektivni obrestni meri | 882.610 | 437.507 |
| Sprememba poštene vrednosti in dobički pri odtujitvah FVPL | 88.537 | 202.735 |
| Dobički pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | 56.683 | 51.128 |
| Prihodki od dividend in deležev ostale naložbe | 642 | 3.057 |
| Pozitivne tečajne razlike | 16.227 | 8.640 |
| Ostali prihodki | 40.055 | 226.470 |
| **Skupaj prihodki od naložb lastnih virov** | **1.084.754** | **929.537** |
| **Skupaj prihodki od naložb - življenjska zavarovanja** | **13.694.808** | **7.065.893** |

*Odhodki od finančnih sredstev in obveznosti – premoženjska zavarovanja*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **Kritno premoženje** | **Kritno premoženje** | **Kritno premoženje** | **Kritno premoženje** |
| | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Odhodki za obresti | 228.763 | 157.921 | 13.844 | 0 |
| Sprememba poštene vrednosti in izgube pri odtujitvah FVPL | 1.440.750 | 375.648 | 764.038 | 185.980 |
| Izgube pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | 1.754 | 240.149 | 1.605 | 140.187 |
| Slabitve naložb | 503.284 | 0 | 429.356 | 0 |
| Negativne tečajne razlike | 9.787.527 | 4.178.624 | 8.862.624 | 3.968.689 |
| Ostalo | 56.563 | 60.807 | 24.645 | 1.985 |
| **Skupaj odhodki od naložb kritnega premoženja** | **12.018.641** | **5.013.149** | **10.096.112** | **4.296.841** |
| | **Lastni viri** | **Lastni viri** | **Lastni viri** | **Lastni viri** |
| | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Odhodki za obresti | 2.902.519 | 518.073 | 2.882.095 | 495.157 |
| Sprememba poštene vrednosti in izgube pri odtujitvah FVPL | 21.517 | 68.888 | 8.607 | 68.888 |
| Izgube pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | 5.439 | 0 | 5.439 | 0 |
| Slabitve naložb | 0 | 0 | | 0 |
| Negativne tečajne razlike | 5.250 | 2.180 | 5.249 | 2.180 |
| Ostalo | 40.444 | 0 | 40.444 | 0 |
| **Skupaj odhodki od naložb lastnih virov** | **2.975.169** | **589.141** | **2.941.835** | **566.225** |
| **Skupaj odhodki od naložb - premoženjska zavarovanja** | **14.993.810** | **5.602.290** | **13.037.946** | **4.863.065** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Odhodki od finančnih sredstev in obveznosti – življenjska zavarovanja*

| | Zavarovalna skupina Sava | |
|---|---|---|
| **v EUR** | **Kritni sklad** | **Kritni sklad** |
| | **2020** | **2019** |
| Odhodki za obresti | 4.292 | 767 |
| Sprememba poštene vrednosti in izgube pri odtujitvah FVPL | 708.565 | 179.671 |
| Izgube pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | 1.413.218 | 2.797 |
| Slabitve naložb | 513.044 | 0 |
| Negativne tečajne razlike | 382.562 | 125.886 |
| Ostalo | 231.953 | 23.278 |
| **Skupaj odhodki od naložb kritnega premoženja** | **3.253.634** | **332.399** |
| | **Lastni viri** | **Lastni viri** |
| | **2020** | **2019** |
| Odhodki za obresti | 17.023 | 5.256 |
| Sprememba poštene vrednosti in izgube pri odtujitvah FVPL | 129.355 | 1.833 |
| Izgube pri odtujitvah naložb ostale skupine MSRP | 19.575 | 0 |
| Slabitve naložb | 83.467 | 0 |
| Negativne tečajne razlike | 4.817 | 39.732 |
| Ostalo | 6.551 | 72.576 |
| **Skupaj odhodki od naložb lastnih virov** | **260.788** | **119.397** |
| **Skupaj odhodki od naložb - življenjska zavarovanja** | **3.514.422** | **451.796** |

*Donos naložb premoženjskih oziroma življenjskih zavarovanj*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Premoženjska zavarovanja | 3.146.536 | 11.952.216 | -2.737.781 | 6.183.612 |
| Življenjska zavarovanja | 10.180.386 | 6.614.097 | 0 | 0 |
| **Skupaj** | **13.326.922** | **18.566.313** | **-2.737.781** | **6.183.612** |

| | Zavarovalna skupina Sava | |
|---|---|---|
| **v EUR** | **Kritni sklad** | **Kritni sklad** |
| | **2020** | **2019** |
| Čisti neiztrženi dobički naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje | 58.378.999 | 32.947.853 |
| Čiste neiztržene izgube naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje | 35.335.474 | 9.669.269 |
| **Neto donos** | **23.043.525** | **23.278.584** |

***Slabitve naložb***

V letu 2020 je skupina izvedla za 1,1 milijona EUR slabitev finančnih naložb (2019: slabitev ni bilo).

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 33) Drugi zavarovalni prihodki in odhodki ter drugi prihodki in odhodki

*Drugi zavarovalni prihodki*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| v EUR | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Drugi zavarovalni prihodki | 28.513.698 | 19.302.796 | 17.349.649 | 9.463.227 |
| - od tega pozitivne tečajne razlike | 13.969.642 | 6.566.344 | 12.794.731 | 5.851.774 |
| - netiranje tečajnih razlik | -13.969.642 | -6.566.344 | -12.794.731 | -5.677.768 |
| **Drugi zavarovalni prihodki po netiranju** | **14.544.056** | **12.736.452** | **4.554.918** | **3.785.460** |
| Drugi zavarovalni odhodki | 33.294.044 | 22.002.095 | 16.008.376 | 6.103.333 |
| - od tega negativne tečajne razlike | 18.088.381 | 8.987.591 | 15.607.767 | 5.677.768 |
| - netiranje tečajnih razlik | -13.969.642 | -6.566.344 | -12.794.731 | -5.677.768 |
| **Drugi zavarovalni odhodki po netiranju** | **19.324.402** | **15.435.751** | **3.213.645** | **425.566** |

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| v EUR | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Prihodki od pozavarovalnih provizij | 5.899.388 | 4.291.946 | 4.140.292 | 3.063.492 |
| Prihodki od storitev za opravljene druge zavarovalne posle | 2.590.203 | 3.643.412 | 0 | 0 |
| **Drugi zavarovalni prihodki** | **8.489.591** | **7.935.358** | **4.140.292** | **3.063.492** |
| Prihodki od vnovčenja oslabljenih terjatev | 2.379.109 | 3.133.707 | 39.025 | 176.738 |
| Pozitivne tečajne razlike | 13.969.642 | 6.566.344 | 12.794.731 | 5.851.774 |
| Prihodki od izstopne provizije in provizije za upravljanje | 1.981.344 | 749.885 | 0 | 0 |
| Prihodki od drugih storitev | 1.694.012 | 917.503 | 375.600 | 371.224 |
| **Drugi prihodki** | **20.024.107** | **11.367.438** | **13.209.357** | **6.399.736** |
| **Skupaj** | **28.513.698** | **19.302.796** | **17.349.649** | **9.463.227** |

*Prihodki od pozavarovalnih provizij*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| v EUR | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| Nezgodno zavarovanje | 19.826 | 9.624 | 9.874 | 11.377 |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 386.220 | 226.728 | 207 | 4.558 |
| Zavarovanje tirnih vozil | 2 | 12 | 2 | 12 |
| Letalsko zavarovanje | 266 | 504 | 266 | 504 |
| Zavarovanje plovil | 950.056 | 84.973 | 949.712 | 86.068 |
| Zavarovanje prevoza blaga | 1.322 | 5.301 | 684 | 5.610 |
| Zavarovanje požara in elementarnih nesreč | 2.742.187 | 2.554.647 | 2.186.988 | 2.108.591 |
| Drugo škodno zavarovanje | 1.082.596 | 924.594 | 698.520 | 613.021 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 116.260 | -47.928 | 102 | 90 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 9.748 | 9.179 | 11.024 | 8.276 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 454 | -3.959 | 118 | 220 |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 265.343 | 193.529 | 88.334 | 29.391 |
| Kreditno zavarovanje | 15.882 | -2.783 | 0 | 0 |
| Kavcijsko zavarovanje | 22.442 | -97 | 0 | 0 |
| Zavarovanje različnih finančnih izgub | 164.080 | 222.430 | 99.161 | 97.050 |
| Zavarovanje stroškov postopka | 7.348 | -30 | 0 | 0 |
| Zavarovanje pomoči | 12.537 | 12.275 | 0 | 0 |
| Življenjsko zavarovanje | 83.702 | 81.190 | 76.183 | 76.966 |
| Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov | 19.118 | 21.757 | 19.118 | 21.757 |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **5.796.569** | **4.188.999** | **4.044.992** | **2.964.768** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **102.819** | **102.947** | **95.300** | **98.723** |
| **Skupaj** | **5.899.388** | **4.291.946** | **4.140.292** | **3.063.492** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Drugi prihodki*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Prihodki od vnovčenja oslabljenih terjatev | 125.423 | 130.628 | 0 | 15.918 |
| Prejete najemnine od naložbenih nepremičnin | 1.305.784 | 1.326.987 | 783.238 | 784.610 |
| Prihodki od izstopne provizije in provizije za upravljanje | 13.266.321 | 9.035.488 | 0 | 0 |
| Prejete kazni in odškodnine | 496.364 | 639.509 | 0 | 90 |
| Prihodki od odtujitve naložbenih nepremičnin | 0 | 20.638 | 0 | 0 |
| Dobiček pri izpogajanem nakupu | 9.885.159 | 7.486.096 | 0 | 0 |
| Prihodki od drugih storitev | 5.816.817 | 9.054.230 | 77.412 | 3.921 |
| **Skupaj** | **30.895.868** | **27.693.576** | **860.650** | **804.538** |

Med prihodke od drugih storitev se vključuje dobiček od prodaje osnovnih sredstev in prihodki od uporabe počitniških enot.

Upad prihodkov od drugih storitev glede na leto 2019 znaša 3,2 milijona EUR. Višji prihodki od drugih storitev v letu 2019 so nastali z vključitvijo družbe Sava Infond, pa tudi TBS Team 24 in Save penzisko društvo, katerih prihodki so pripoznani med prihodki od drugih storitev.

*Drugi zavarovalni odhodki in drugi odhodki*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Stroški za preventivno dejavnost in požarna taksa | 4.037.450 | 3.671.186 | 14 | 14 |
| Prispevek za kritje škod po nezavarovanih in neznanih vozilih in plovilih | 1.691.254 | 1.868.589 | 0 | 0 |
| Pristojbine nadzorni agenciji | 1.963.493 | 1.768.712 | 211.284 | 197.127 |
| Negativne tečajne razlike | 18.088.381 | 8.987.591 | 15.607.767 | 5.677.768 |
| Prevrednotovalni poslovni odhodki | 3.354.303 | 2.465.692 | 179.160 | 199.199 |
| Ostali odhodki | 4.159.163 | 3.240.325 | 10.151 | 29.226 |
| **Skupaj** | **33.294.044** | **22.002.095** | **16.008.376** | **6.103.333** |

Med drugimi zavarovalnimi odhodki in drugimi odhodki so prikazane negativne tečajne razlike po bruto principu, medtem ko so v računovodskih izkazih prikazane po neto principu.

Med preostalimi odhodki v znesku 4,2 milijona EUR (2019: 3,2 milijona EUR) so izkazani popravki in slabitve vrednosti drugih terjatev, neposredni poslovni odhodki iz naložbenih nepremičnin, odhodki iz slabitev opredmetenih osnovnih sredstev, ki niso namenjena neposrednemu izvajanju zavarovalne dejavnosti, ter drugi izredni odhodki.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 34) Čisti odhodki za škode

*Čisti odhodki za škode*

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | Kosmati zneski | | Deleži škod pozavarovateljev (-) | Deleži škod sozavarovateljev (-) | Sprememba kosmatih škodnih rezervacij (+/-) | Sprememba škodnih rezervacij za pozavarovalni in sozavarovalni del (+/-) | Čisti odhodki za škode |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2020 | Škode | Regresi | | | | | |
| Nezgodno zavarovanje | 12.269.088 | -771 | -116.406 | 768 | -4.476.102 | -122.696 | 7.553.881 |
| Zdravstveno zavarovanje | 4.787.042 | -1.514 | 0 | 0 | 236.155 | -233.464 | 4.788.219 |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 79.206.144 | -1.726.851 | -947.115 | 0 | -4.231.915 | 59.953 | 72.360.216 |
| Zavarovanje tirnih vozil | 100.665 | 0 | 0 | 0 | 37.675 | 0 | 138.340 |
| Letalsko zavarovanje | 616.213 | 0 | -16.463 | 0 | -364.310 | 26.671 | 262.111 |
| Zavarovanje plovil | 7.005.357 | 0 | -2.239.570 | 3.381.197 | 2.675.670 | -2.182.682 | 8.639.972 |
| Zavarovanje prevoza blaga | 2.604.908 | 0 | 0 | 327.672 | 191.302 | -4.525 | 3.119.357 |
| Zavarovanje požara in elementarnih nesreč | 54.488.706 | -78.817 | -3.307.490 | 212.620 | 30.922.465 | -431.860 | 81.805.624 |
| Drugo škodno zavarovanje | 19.565.697 | -79.742 | -833.901 | 82.733 | 1.585.860 | -541.308 | 19.779.339 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 82.035.659 | -2.987.703 | -1.539.755 | 0 | 5.438.972 | 780.846 | 83.728.019 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 44.626 | 0 | -12.424 | 0 | 4.271 | 13.896 | 50.369 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 384.608 | 0 | 0 | 0 | -244.978 | 0 | 139.630 |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 6.640.328 | -7.925 | -143.687 | 99.269 | 403.905 | 232.096 | 7.223.986 |
| Kreditno zavarovanje | 2.083.746 | -2.499.745 | 0 | 0 | -464.477 | 0 | -880.476 |
| Kavcijsko zavarovanje | 89.109 | -15.000 | 0 | 0 | 235.820 | 0 | 309.929 |
| Zavarovanje različnih finančnih izgub | 1.168.830 | -694 | -101.553 | 7.140 | 8.447.970 | -1.772.034 | 7.749.659 |
| Zavarovanje stroškov postopka | 16.194 | 0 | -8.131 | 640 | 16.339 | -6.876 | 18.166 |
| Zavarovanje pomoči | 7.943.569 | -1.270 | -19.066 | 0 | -67.484 | 3.439 | 7.859.188 |
| Življenjsko zavarovanje | 77.088.626 | 0 | -2.256 | 0 | -3.064.906 | 337.880 | 74.359.344 |
| Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov | 48.793.299 | 0 | -23.392 | 0 | -1.128.213 | 48.846 | 47.690.540 |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **281.050.489** | **-7.400.032** | **-9.285.562** | **4.112.039** | **40.347.138** | **-4.178.544** | **304.645.528** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **125.881.925** | **0** | **-25.648** | **0** | **-4.193.119** | **386.726** | **122.049.884** |
| **Skupaj** | **406.932.414** | **-7.400.032** | **-9.311.210** | **4.112.039** | **36.154.019** | **-3.791.818** | **426.695.412** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Zavarovalna skupina Sava**

| v EUR | Kosmati zneski | | Deleži škod pozavarovateljev (-) | Deleži škod sozavarovateljev (-) | Sprememba kosmatih škodnih rezervacij (+/-) | Sprememba škodnih rezervacij za pozavarovalni in sozavarovalni del (+/-) | Čisti odhodki za škode |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2019 | Škode | Regresi | | | | | |
| Nezgodno zavarovanje | 11.410.740 | -1.285 | -10.984 | 2.317 | 83.619 | -32.890 | 11.451.517 |
| Zdravstveno zavarovanje | 4.334.734 | -700 | -91 | 0 | 212.900 | 6.654 | 4.553.497 |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 79.064.258 | -2.151.030 | -911.018 | -908 | 2.084.587 | -116.363 | 77.969.526 |
| Zavarovanje tirnih vozil | 75.260 | 0 | 0 | 0 | -13.414 | 0 | 61.846 |
| Letalsko zavarovanje | 211.282 | 0 | -639 | 0 | 280.143 | -107.572 | 383.214 |
| Zavarovanje plovil | 5.470.269 | 0 | -74.236 | 6.966 | -164.660 | -170.007 | 5.068.332 |
| Zavarovanje prevoza blaga | 2.437.128 | 10.375 | -574 | 434.574 | -1.201.749 | 8.126 | 1.687.880 |
| Zavarovanje požara in elementarnih nesreč | 53.128.792 | -76.302 | -5.873.959 | 108.256 | 15.134.767 | -1.323.707 | 61.097.847 |
| Drugo škodno zavarovanje | 30.313.218 | -11.992 | -1.490.539 | 195.099 | 1.108.046 | -123.410 | 29.990.422 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 82.394.194 | -2.976.262 | -1.893.387 | -6.536 | 5.425.612 | -3.424.984 | 79.518.637 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 169.425 | 0 | -162.273 | 0 | -75.364 | 77.099 | 8.887 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 350.371 | 0 | -7 | 0 | 139.643 | 0 | 490.007 |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 6.785.398 | -32.203 | -802.280 | 62.022 | 3.306.592 | -1.094.015 | 8.225.514 |
| Kreditno zavarovanje | 2.267.929 | -2.589.552 | -7 | 0 | 239.248 | 0 | -82.382 |
| Kavcijsko zavarovanje | 110.283 | -1.500 | -49 | 0 | -112.729 | 0 | -3.995 |
| Zavarovanje različnih finančnih izgub | 903.187 | 0 | -33.966 | 7.010 | 122.164 | 5.170 | 1.003.565 |
| Zavarovanje stroškov postopka | 186.133 | 0 | -391 | 68 | 123.197 | -63.279 | 245.728 |
| Zavarovanje pomoči | 2.948.805 | -7.510 | -37.164 | -38 | 3.019 | 168.347 | 3.075.459 |
| Življenjsko zavarovanje | 78.641.819 | 0 | -34.379 | 0 | 585.916 | 1.387 | 79.194.743 |
| Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov | 38.666.971 | 0 | -42.253 | 0 | -3.411.895 | 38.394 | 35.251.217 |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **282.561.406** | **-7.837.961** | **-11.291.564** | **808.829** | **26.695.621** | **-6.190.831** | **284.745.500** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **117.308.790** | **0** | **-76.632** | **0** | **-2.825.979** | **39.781** | **114.445.960** |
| **Skupaj** | **399.870.196** | **-7.837.961** | **-11.368.196** | **808.829** | **23.869.642** | **-6.151.050** | **399.191.460** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Sava Re**

| v EUR | Kosmati zneski | | Deleži škod pozavarovateljev (-) | Sprememba kosmatih škodnih rezervacij (+/-) | Sprememba škodnih rezervacij za pozavarovalni in sozavarovalni del (+/-) | Čisti odhodki za škode |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2020 | Škode | Regresi | | | | |
| Nezgodno zavarovanje | 2.126.678 | -66 | -10.439 | -729.259 | 1.184 | 1.388.097 |
| Zdravstveno zavarovanje | 843.927 | 0 | 0 | -5.292 | 0 | 838.635 |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 11.319.780 | -220.196 | -61.973 | -869.258 | 94.833 | 10.263.187 |
| Zavarovanje tirnih vozil | 100.665 | 0 | 0 | 33.192 | 0 | 133.857 |
| Letalsko zavarovanje | 608.729 | 0 | -16.463 | -360.911 | 6.671 | 238.026 |
| Zavarovanje plovil | 9.544.523 | 0 | -2.239.570 | 2.146.573 | -2.182.681 | 7.268.845 |
| Zavarovanje prevoza blaga | 2.509.139 | 0 | 0 | 127.669 | 0 | 2.636.808 |
| Zavarovanje požara in elementarnih nesreč | 39.762.650 | -3.748 | -2.481.610 | 26.676.504 | 738.206 | 64.692.002 |
| Drugo škodno zavarovanje | 9.032.987 | -9.529 | -347.786 | 274.266 | -452.834 | 8.497.103 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 11.447.405 | -360.113 | -880.702 | 412.719 | 45.278 | 10.664.587 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 32.202 | 0 | 0 | -9.826 | 11.897 | 34.273 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 377.121 | 0 | 0 | -269.614 | 0 | 107.507 |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 2.634.467 | -1.520 | -619 | 1.949.927 | 375.366 | 4.957.620 |
| Kreditno zavarovanje | 315.850 | -423.017 | 0 | -137.060 | 0 | -244.226 |
| Kavcijsko zavarovanje | 60.125 | -2.168 | 0 | 238.431 | 0 | 296.387 |
| Zavarovanje različnih finančnih izgub | 521.918 | -97 | -41.526 | 4.427.140 | -1.073.269 | 3.834.166 |
| Zavarovanje stroškov postopka | 752 | 0 | 0 | -61 | 0 | 691 |
| Zavarovanje pomoči | 217 | 0 | 0 | -22 | 0 | 196 |
| Življenjsko zavarovanje | 50.910 | 0 | 32.447 | 67.850 | -16.925 | 134.282 |
| Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov | 33.418 | 0 | -23.392 | -46.954 | 32.868 | -4.061 |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **91.239.133** | **-1.020.454** | **-6.080.688** | **33.905.119** | **-2.435.350** | **115.607.761** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **84.327** | **0** | **9.055** | **20.896** | **15.943** | **130.221** |
| **Skupaj** | **91.323.461** | **-1.020.454** | **-6.071.633** | **33.926.015** | **-2.419.407** | **115.737.981** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

| Sava Re | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| v EUR | Kosmati zneski | | Deleži škod pozavaro-vateljev (-) | Sprememba kosmatih škodnih rezervacij (+/-) | Sprememba škodnih rezervacij za pozavarovalni in sozavarovalni del (+/-) | Čisti odhodki za škode |
| 2019 | Škode | Regresi | | | | |
| Nezgodno zavarovanje | 2.062.506 | -59 | -555 | 329.918 | 869 | 2.392.679 |
| Zdravstveno zavarovanje | 52.857 | 0 | 0 | 9.425 | 0 | 62.281 |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 11.871.895 | -287.144 | -169.011 | -384.754 | -12.554 | 11.018.432 |
| Zavarovanje tirnih vozil | 75.260 | 0 | 0 | -13.414 | 0 | 61.846 |
| Letalsko zavarovanje | 200.356 | 0 | -544 | 128.249 | -7.572 | 320.489 |
| Zavarovanje plovil | 5.251.544 | 0 | -74.236 | -195.010 | -170.007 | 4.812.291 |
| Zavarovanje prevoza blaga | 2.198.774 | -18 | 0 | -1.029.125 | 7.714 | 1.177.345 |
| Zavarovanje požara in elementarnih nesreč | 39.226.590 | -13.216 | -4.666.134 | 12.785.280 | -853.666 | 46.478.854 |
| Drugo škodno zavarovanje | 11.404.873 | -4.996 | -541.336 | 1.153.675 | -159.895 | 11.852.321 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 12.456.242 | -381.540 | -1.386.327 | 2.914.249 | -2.704.833 | 10.897.791 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 7.152 | 0 | 0 | 9.210 | -11.900 | 4.462 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 339.854 | 0 | 0 | 207.760 | 0 | 547.613 |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 2.269.455 | -4.710 | -1.563 | 3.142.690 | -1.145.698 | 4.260.175 |
| Kreditno zavarovanje | 364.979 | -552.232 | 0 | 139.428 | 0 | -47.825 |
| Kavcijsko zavarovanje | 87.290 | -289 | 0 | -111.603 | 0 | -24.602 |
| Zavarovanje različnih finančnih izgub | 234.966 | 0 | -23.640 | 45.912 | 14.901 | 272.139 |
| Zavarovanje stroškov postopka | 1.709 | 0 | 0 | -277 | 0 | 1.431 |
| Zavarovanje pomoči | 343 | 0 | 0 | -60 | 0 | 283 |
| Življenjsko zavarovanje | 60.918 | 0 | -32.723 | -694 | 1.401 | 28.902 |
| Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov | 60.361 | 0 | -42.253 | -54.849 | 38.394 | 1.654 |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **88.106.645** | **-1.244.203** | **-6.863.346** | **19.131.552** | **-5.042.642** | **94.088.007** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **121.279** | **0** | **-74.976** | **-55.543** | **39.795** | **30.555** |
| **Skupaj** | **88.227.924** | **-1.244.203** | **-6.938.323** | **19.076.010** | **-5.002.847** | **94.118.562** |

Predhodni preglednici razkrivata obračunane kosmate zneske škod, ki vključujejo kosmate zneske odškodnin in kosmate zneske uveljavljenih regresov, ter delež škod (vključujoč del, ki odpade na regrese), ki jih je skupina dobila povrnjene na podlagi retrocesije. Na čiste odhodke za škode vpliva še sprememba čistih škodnih rezervacij.

Obračunani kosmati zneski škod v skupini so bili v 2020 v primerjavi z letom 2019 višji za 7,5 milijona EUR, v družbi pa za 3,3 milijona EUR. Vpliv spremembe škodnih rezervacij je opisan v razkritju 24.

### 35) Sprememba drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij in sprememba zavarovalno-tehničnih rezervacij zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje

Sprememba drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij se nanaša na spremembe čistih rezervacij za neiztekle nevarnosti in zavarovalno-tehničnih rezervacij zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje. Gibanje kosmatih zavarovalno-tehničnih rezervacij je opisano v razkritju 24.

Sprememba drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij se je v letu 2020 zmanjšala za 5,9 milijona EUR (v letu 2019 povečala za 32,8 milijona EUR) in se nanaša na spremembo čistih rezervacij za neiztekle nevarnosti, medtem ko se je sprememba zavarovalno-tehničnih rezervacij zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, zmanjšala za 22,7 milijona EUR.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 36) Obratovalni stroški

Skupina spremlja obratovalne stroške po naravnih vrstah. V primerjavi z letom 2019 so se ti stroški povečali za 8,7 % predvsem zaradi višjih stroškov pridobivanja zavarovanj za 8,6 milijona EUR (2019: 7,4 milijona EUR). V družbi pa so se obratovalni stroški povečali za 8,3 % predvsem zaradi višjih stroškov pridobivanja zavarovanj za 4,8 milijona EUR (2019: 2,9 milijona EUR).

*Obratovalni stroški po naravnih vrstah*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Stroški pridobivanja zavarovanj (provizije) | 74.410.866 | 65.793.677 | 40.497.640 | 35.723.768 |
| Sprememba v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj | -1.561.215 | -2.908.414 | 717.122 | 1.267.334 |
| Amortizacija sredstev, potrebnih za obratovanje | 9.895.517 | 7.637.651 | 581.188 | 572.811 |
| Stroški dela | 81.028.873 | 74.683.061 | 9.257.885 | 8.482.767 |
| - Plače zaposlenih | 60.562.574 | 56.253.083 | 7.280.473 | 6.641.407 |
| - Stroški socialnega in pokojninskega zavarovanja | 8.942.793 | 8.316.080 | 1.213.435 | 1.105.375 |
| - Drugi stroški dela | 11.523.506 | 10.113.898 | 763.976 | 735.985 |
| Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dej. skupaj z dajatvami | 607.658 | 722.779 | 193.944 | 269.364 |
| Drugi obratovalni stroški | 38.834.447 | 41.026.480 | 3.389.510 | 4.142.467 |
| **Skupaj** | **203.216.146** | **186.955.234** | **54.637.288** | **50.458.512** |

Delež drugih obratovalnih stroškov brez stroškov pridobivanja (provizije) in spremembe v razmejenih stroških pridobivanja (provizije) v kosmati premiji se je v letu 2020 zmanjšal in znaša 5,8 % (v 2019 se je tudi zmanjšal in je znašal 6,8 %). Med drugimi obratovalnimi stroški so prikazani stroški materiala v višini 1,8 milijona EUR, stroški energije v višini 1,2 milijona EUR, stroški najemnin v višini 1,2 milijona EUR, stroški storitev v višini 30,9 milijona EUR (stroški drugih storitev v višini 11,8 milijona EUR, kot so stroški poštnine in prevoza pošiljk, telefonski stroški, stroški čiščenja, stroški obratovanja in upravljanja, pristojbine in takse ipd., stroški intelektualnih in osebnih storitev v višini 10,7 milijona EUR, stroški za reklamo, propagando in reprezentanco v višini 6,2 milijona EUR, stroški plačilnega prometa in bančnih storitev v višini 2,2 milijona EUR), rezervacije za pokojnine, jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi v višini 1,0 milijona EUR, druge rezervacije v višini 0,3 milijona EUR ter drugi stroški v obliki donacij in sponzorskih prispevkov, članarin in podobno v višini 2,4 milijona EUR.

V skupini smo proučili vpliv razmer, ki so posledica covida-19, na prejete državne pomoči. Pet družb je prejelo državno pomoč v skupni vrednosti 234.468 EUR za oprostitev plačila prispevkov, subvencij za varstvo otrok in karantene, krizni dodatek ter bolniških odsotnosti zaradi višje sile.

*Stroški, porabljeni za revizorja*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Revidiranje letnega poročila | 368.957 | 310.991 | 65.662 | 77.757 |
| Druge storitve dajanja zagotovil | 39.214 | 26.197 | 16.221 | 0 |
| **Skupaj** | **408.171** | **337.188** | **81.883** | **77.757** |

Strošek revidiranja letnega poročila vsebuje strošek revizije, ki ga je imela posamezna družba v skupini, pri Savi Re pa poleg revizije posamičnih izkazov vsebuje še strošek revizije konsolidiranih računovodskih izkazov Zavarovalne skupine Sava. Druge storitve dajanja zagotovil se nanašajo na revizijo poročil, ki jih družba in skupina pripravljata po zahtevah Solventnosti II in druga poročila, na katera daje revizor zagotovila (poročilo o povezanih osebah, potrditve izkazov za tuje regulatorje ipd).

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

### 37) Odhodek za davek

*Uskladitev davčne stopnje*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Dobiček/izguba pred davkom | 67.746.714 | 60.744.016 | -13.529.732 | 39.227.041 |
| Davek od dobička ob uporabi zakonske stopnje (19%) | 12.871.876 | 11.541.363 | 0 | 7.453.138 |
| Prilagoditev na dejanske stopnje | 1.154.318 | 586.213 | 0 | 0 |
| Davčni učinek prihodkov, ki se pri obračunu davka odštejejo | -3.115.744 | -2.544.331 | -2.539.116 | -7.279.887 |
| Davčni učinek odhodkov, ki se pri obračunu davka ne odštejejo | 918.440 | 1.517.537 | 0 | 443.555 |
| Davčni učinek prihodkov, ki se pri obračunu davka prištejejo | 14.579 | 38.466 | 0 | 0 |
| Prihodki oz. odhodki za davčne olajšave | -489.737 | -727.246 | 0 | -79.267 |
| Drugo | 6.683 | 137.426 | 0 | 107.788 |
| **Skupaj davek od dohodka v izkazu poslovnega izida** | **11.360.415** | **10.549.428** | **-2.539.116** | **645.328** |
| Efektivna davčna stopnja | 16,77 % | 17,37 % | 18,77 % | 1,65 % |

## 17.9 Pogojne terjatve in obveznosti

Skupina izkazuje pogojne terjatve iz neuveljavljenih regresnih terjatev v višini 29,6 milijona EUR in vloženih odškodninskih tožb proti bankam izdajateljicam podrejenih finančnih instrumentov v višini 38,0 milijona EUR, družba pa pogojne terjatve iz vloženih odškodninskih tožb proti bankam izdajateljicam podrejenih finančnih instrumentov v višini 10,0 milijona EUR ter druge potencialne terjatve iz pozavarovanja v višini 1,7 milijona EUR.

Skupina izkazuje pogojne obveznosti iz danih poroštev. Ocenjena višina pogojnih obveznosti iz tega naslova v skupini znaša 39,2, v družbi pa 13,1 milijona EUR.

V prilogi je prikazano razkritje izvenbilančnih postavk.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## 17.10 Razkritja o poslovanju s povezanimi osebami

Skupina prikazuje ločena razkritja za naslednje skupine povezanih oseb:
- lastniki in z njimi povezana podjetja,
- ključno vodstveno osebje: uprava, nadzorni svet, revizijske komisije in komisije nadzornega sveta ter zaposleni, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe,
- odvisne družbe,
- pridružene družbe.

***Lastniki in z njimi povezana podjetja***

Največji lastnik skupine je Slovenski državni holding s 17,7-odstotnim deležem.

***Uprava, nadzorni svet, komisije nadzornega sveta in zaposleni, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe***

*Zaslužki članov uprave, nadzornega sveta in zaposlenih, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Uprava | 1.069.537 | 909.811 | 1.069.537 | 909.811 |
| Izplačila zaposlenim, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe | 6.734.382 | 5.822.237 | 1.987.418 | 2.836.862 |
| Nadzorni svet | 100.833 | 144.091 | 100.833 | 144.091 |
| Revizijska komisija in komisije nadzornega sveta | 76.773 | 103.001 | 76.773 | 103.001 |
| **Skupaj** | **7.981.525** | **6.979.140** | **3.234.561** | **3.993.765** |

*Zaslužki članov uprave za leto 2020*

| v EUR | Bruto plača - fiksni del | Bruto plača - variabilni del | Bonitete - zavarovanje | Bonitete - uporaba službenega vozila | Druga izplačila | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Marko Jazbec | 193.500 | 55.536 | 190 | 5.226 | - | 254.452 |
| Jošt Dolničar | 174.135 | 49.980 | 5.225 | 4.475 | - | 233.815 |
| Srečko Čebron | 73.177 | 80.171 | 2.170 | 1.535 | 89.100 | 246.154 |
| Polona Pirš Zupančič | 174.135 | 49.980 | 5.199 | 3.507 | - | 232.821 |
| Peter Skvarča | 95.700 | - | 2.748 | 3.849 | - | 102.296 |
| **Skupaj** | **710.647** | **235.667** | **15.532** | **18.591** | **89.100** | **1.069.537** |

*Zaslužki članov uprave za leto 2019*

| v EUR | Bruto plača - fiksni del | Bruto plača - variabilni del | Bonitete - zavarovanje | Bonitete - uporaba službenega vozila | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|
| Marko Jazbec | 186.320 | 47.808 | 248 | 6.457 | 240.833 |
| Jošt Dolničar | 167.322 | 43.020 | 5.271 | 5.628 | 221.241 |
| Srečko Čebron | 175.792 | 43.020 | 5.251 | 4.564 | 228.627 |
| Polona Pirš Zupančič | 167.078 | 41.517 | 6.208 | 4.307 | 219.109 |
| **Skupaj** | **696.512** | **175.365** | **16.978** | **20.956** | **909.811** |

V marcu in aprilu 2020 so se nekateri zaposleni (uprava, zaposleni po individualnih pogodbah, nekateri zaposleni po kolektivnih pogodbah) odločili za prostovoljno znižanje plače med 15,0 in 20,0 % zaradi takratnih negotovih razmer v povezavi s covidom-19.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Obveznosti do članov uprave iz bruto zaslužkov*

| v EUR | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 |
|---|---|---|
| Marko Jazbec | 16.500 | 16.500 |
| Jošt Dolničar | 14.850 | 14.850 |
| Srečko Čebron | - | 15.516 |
| Polona Pirš Zupančič | 14.850 | 14.128 |
| Peter Skvarča | 14.850 | - |
| **Skupaj** | **61.050** | **60.994** |

Na dan 31. 12. 2020 družba izkazuje obveznosti za morebitno izplačilo variabilnega dela zaslužkov članov uprave iz leta 2018 in 2019 ob izpolnitvi pogojev v višini 108.619 EUR.

Na dan 31. 12. 2020 družba ne izkazuje terjatev do članov uprave. Člani uprave nimajo zaslužkov iz opravljanja funkcij v odvisnih družbah. Pripadajo jim druge pravice iz pogodbe o zaposlitvi, in sicer regres za letni dopust v višini 1.200 EUR, odpravnina ob upokojitvi in vplačila za dodatno prostovoljno pokojninsko zavarovanje. Članom uprave jubilejna nagrada za delo v družbi za 10, 20 ali 30 let ne pripada.

*Zaslužki članov nadzornega sveta, revizijske komisije in komisij nadzornega sveta za leto 2020*

| v EUR | | Sejnine | Plačilo za opravljanje funkcije | Povračila stroškov in izobraževanja | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|
| **Člani nadzornega sveta** | | | | | |
| Mateja Lovšin Herič | predsednica | 2.503 | 18.038 | 0 | 20.541 |
| Keith William Morris | namestnik predsednice | 2.503 | 13.228 | 1.200 | 16.931 |
| Gorazd Andrej Kunstek | član NS | 2.503 | 12.025 | 0 | 14.528 |
| Mateja Živec | članica NS | 2.503 | 12.025 | 0 | 14.528 |
| Davor Ivan Gjivoje | član NS | 2.503 | 12.025 | 5.119 | 19.647 |
| Andrej Kren | član NS | 2.503 | 12.025 | 130 | 14.658 |
| **Člani nadzornega sveta skupaj** | | **15.018** | **79.366** | **6.449** | **100.833** |
| **Člani revizijske komisije** | | | | | |
| Andrej Kren | predsednik | 1.782 | 4.509 | 98 | 6.389 |
| Mateja Lovšin Herič | članica | 1.782 | 3.006 | 0 | 4.788 |
| Ignac Dolenšek | zunanji član | 0 | 8.734 | 230 | 8.964 |
| **Člani revizijske komisije skupaj** | | **3.564** | **16.249** | **328** | **20.141** |
| **Člani komisije za imenovanja in prejemke** | | | | | |
| Mateja Lovšin Herič | predsednica | 968 | 4.509 | 0 | 5.477 |
| Keith William Morris | član | 968 | 3.006 | 300 | 4.274 |
| Davor Ivan Gjivoje | član | 594 | 3.006 | 1.280 | 4.880 |
| Andrej Kren | član | 968 | 3.006 | 0 | 3.974 |
| **Člani komisije za imenovanja skupaj** | | **3.498** | **13.527** | **1.580** | **18.605** |
| **Člani komisije za tveganja** | | | | | |
| Keith William Morris | predsednik | 836 | 4.509 | 300 | 5.645 |
| Davor Ivan Gjivoje | član | 836 | 3.006 | 1.280 | 5.122 |
| Slaven Mićković | zunanji član | 0 | 10.991 | 0 | 10.991 |
| **Člani komisije za tveganja skupaj** | | **1.672** | **18.506** | **1.580** | **21.758** |
| **Člani komisije za oceno sposobnosti in primernosti** | | | | | |
| Mateja Živec | predsednica | 154 | 4.509 | 0 | 4.663 |
| Keith William Morris | član | 660 | 3.006 | 300 | 3.966 |
| Rok Saje | zunanji član | 814 | 3.006 | 0 | 3.820 |
| Andrej Kren | nadomestni član | 814 | 3.006 | 0 | 3.820 |
| **Člani komisije za oceno sposobnosti skupaj** | | **2.442** | **13.527** | **300** | **16.269** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Zaslužki članov nadzornega sveta, revizijske komisije in komisij nadzornega sveta za leto 2019*

| v EUR | | Sejnine | Plačilo za opravljanje funkcije | Povračila stroškov in izobraževanja | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|
| **Člani nadzornega sveta** | | | | | |
| Mateja Lovšin Herič | predsednica | 2.475 | 19.500 | 257 | 22.232 |
| Keith William Morris | namestnik predsednice | 2.475 | 14.300 | 7.635 | 24.410 |
| Gorazd Andrej Kunstek | član NS | 2.475 | 13.000 | 0 | 15.475 |
| Mateja Živec | članica NS | 2.475 | 13.000 | 0 | 15.475 |
| Davor Ivan Gjivoje | član NS | 2.475 | 13.000 | 33.553 | 49.028 |
| Andrej Kren | član NS | 2.475 | 13.000 | 953 | 16.428 |
| **Člani nadzornega sveta skupaj** | | **14.850** | **85.800** | **42.399** | **143.049** |
| **Člani revizijske komisije** | | | | | |
| Andrej Kren | predsednik | 1.936 | 4.875 | 260 | 7.072 |
| Mateja Lovšin Herič | članica | 1.936 | 3.250 | 0 | 5.186 |
| Ignac Dolenšek | zunanji član | 0 | 10.425 | 686 | 11.111 |
| **Člani revizijske komisije skupaj** | | **3.872** | **18.550** | **947** | **23.369** |
| **Člani komisije za imenovanja in prejemke** | | | | | |
| Mateja Lovšin Herič | predsednica | 660 | 2.844 | 0 | 3.504 |
| Keith William Morris | član | 660 | 1.896 | 1.573 | 4.129 |
| Davor Ivan Gjivoje | član | 660 | 1.896 | 11.433 | 13.989 |
| Andrej Kren | član | 660 | 1.896 | 33 | 2.588 |
| **Člani komisije za imenovanja skupaj** | | **2.640** | **8.531** | **13.039** | **24.210** |
| **Člani komisije za tveganja** | | | | | |
| Keith William Morris | predsednik | 1.320 | 4.875 | 4.042 | 10.237 |
| Davor Ivan Gjivoje | član | 1.320 | 3.250 | 25.203 | 29.773 |
| Slaven Mićković | zunanji član | 0 | 6.987 | 0 | 6.987 |
| **Člani komisije za tveganja skupaj** | | **2.640** | **15.112** | **29.245** | **46.997** |
| **Člani komisije za oceno sposobnosti in primernosti** | | | | | |
| Mateja Živec | predsednica | 220 | 2.844 | 0 | 3.064 |
| Keith William Morris | član | 220 | 1.896 | 275 | 2.391 |
| Rok Saje | zunanji član | 220 | 1.896 | 0 | 2.116 |
| Andrej Kren | nadomestni član | 0 | 1.896 | 0 | 1.896 |
| **Člani komisije za oceno sposobnosti skupaj** | | **660** | **8.531** | **275** | **9.466** |

Na dan 31. 12. 2020 družba ne izkazuje terjatev do članov nadzornega sveta ter ni imela obveznosti do članov nadzornega sveta in komisij nadzornega sveta iz bruto zaslužkov.

Za blažitev posledic epidemije so se člani nadzornega sveta in zunanji člani komisij nadzornega sveta Save Re odpovedali 30,0 % plačil, ki jih prejemajo iz članstva v organih družbe od marca do maja 2020. Enako odločitev so sprejeli člani nadzornih svetov in zunanji člani komisij nadzornih svetov vseh drugih slovenskih družb v Zavarovalni skupini Sava, ki prejemajo plačila za opravljanje svoje funkcije.

*Zaslužki zaposlenih, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe za leto 2020*

**Sava Re**

| v EUR | Bruto plača - fiksni del | Bruto plača - variabilni del | Bonitete in drugi prejemki | Skupaj |
|---|---|---|---|---|
| Individualne pogodbe | 1.533.843 | 353.923 | 99.652 | 1.987.418 |

*Zaslužki zaposlenih, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe za leto 2019*

**Sava Re**

| v EUR | Bruto plača - fiksni del | Bruto plača - variabilni del | Bonitete in drugi prejemki | Skupaj |
|---|---|---|---|---|
| Individualne pogodbe | 2.358.297 | 334.922 | 143.644 | 2.836.862 |

Družba je v začetku leta 2020 izvedla reorganizacijo. Število individualnih pogodb se je znižalo za 15 pogodb, ki so prešle v pogodbe, za katere velja tarifni del kolektivne pogodbe.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

***Povprečna bruto plača v družbah v skupini***

Povprečna bruto plača v družbah v skupini je izračunan kot količnik med seštevkom vseh stroškov bruto plač družb v skupini (postavka »stroški plač« iz izkaza poslovnega izida) in številom mesecev poslovanja skupine, dobljeni znesek pa se deli s skupnim povprečnim številom zaposlenih na podlagi delovnih ur vseh družb v skupini.

| | Zavarovalna skupina Sava | |
|---|---|---|
| **v EUR** | **2020** | **2019** |
| Povprečna bruto plača | 2.494 | 2.422 |

## Odvisne družbe

*Naložbe in terjatve do družb v skupini*

| Sava Re | | | |
|---|---|---|---|
| **v EUR** | | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| Posojila dana družbam v skupini | bruto | 3.411.737 | 3.637.532 |
| Terjatve za premijo iz sprejetega pozavarovanja | bruto | 18.988.445 | 21.227.908 |
| Kratkoročne terjatve iz financiranja | bruto | 2.645 | 2.939 |
| Druge kratkoročne terjatve | bruto | 44.367 | 50.336 |
| Kratkoročno odloženi stroški pridobivanja zavarovanj | bruto | 14.145 | 941.701 |
| **Skupaj** | | **22.461.338** | **25.860.416** |

*Obveznosti do družb v skupini*

| Sava Re | | |
|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| Zavarovalno tehnične rezervacije | 106.908.528 | 91.259.351 |
| - Prenosne premije | 30.088.302 | 29.487.328 |
| - Škodne rezervacije | 76.545.858 | 61.502.082 |
| - Druge zavarovalno-tehnične rezervacije | 274.368 | 269.941 |
| Obveznosti za deleže v zneskih škod iz pozavarovanja do družb v skupini | 9.030.400 | 8.658.814 |
| Druge kratkoročne obveznosti iz sozavarovanja in pozavarovanja | 4.880.137 | 4.483.248 |
| Druge kratkoročne obveznosti | 19.264 | 3.533 |
| **Skupaj** | **120.838.329** | **104.404.946** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Stanje in ročnost obveznosti do družb v skupini*

| v EUR | Rok zapadlosti v plačilo | | | |
|---|---|---|---|---|
| **31. 12. 2020** | **nad 5 let** | **od 1 do 5** | **do 1 leto** | **Skupaj** |
| Zavarovalno tehnične rezervacije | 19.018.527 | 35.717.472 | 52.172.528 | 106.908.528 |
| Obveznosti za deleže v zneskih škod iz pozavarovanja do družb v skupini | 0 | 0 | 9.030.400 | 9.030.400 |
| Druge kratkoročne obveznosti iz sozavarovanja in pozavarovanja | 0 | 0 | 4.880.137 | 4.880.137 |
| Druge kratkoročne obveznosti | 0 | 0 | 19.264 | 19.264 |
| **Skupaj** | **19.018.527** | **35.717.472** | **66.102.329** | **120.838.329** |

| v EUR | Rok zapadlosti v plačilo | | | |
|---|---|---|---|---|
| **31. 12. 2019** | **nad 5 let** | **od 1 do 5** | **do 1 leto** | **Skupaj** |
| Zavarovalno tehnične rezervacije | 17.709.316 | 31.060.284 | 42.489.751 | 91.259.351 |
| Obveznosti za deleže v zneskih škod iz pozavarovanja do družb v skupini | 0 | 0 | 8.658.814 | 8.658.814 |
| Druge kratkoročne obveznosti iz sozavarovanja in pozavarovanja | 0 | 0 | 4.483.248 | 4.483.248 |
| Druge kratkoročne obveznosti | 0 | 0 | 3.533 | 3.533 |
| **Skupaj** | **17.709.316** | **31.060.284** | **55.635.346** | **104.404.946** |

*Prihodki in odhodki iz poslovanja z družbami v skupini*

| Sava Re | | |
|---|---|---|
| **v EUR** | **2020** | **2019** |
| Obračunane kosmate zavarovalne premije | 84.890.285 | 76.277.995 |
| Sprememba kosmatih prenosnih premij | -595.211 | -7.362.927 |
| Obračunani kosmati zneski škod | -34.802.040 | -34.000.880 |
| Spremembe kosmatih škodnih rezervacij | -15.045.015 | -6.630.473 |
| Prihodki od uveljavljanja kosmatih regresnih terjatev | 1.009.816 | 1.226.255 |
| Spremembe kosmatih rezervacij za bonuse, popuste in storno | -4.427 | 128.731 |
| Ostali obratovalni stroški | -194.213 | -168.110 |
| Prihodki od dividend | 2.589.986 | 36.947.895 |
| Prihodki od obresti po efektivni obrestni meri | 87.295 | 77.583 |
| Stroški pridobivanja zavarovanj | -18.348.978 | -15.754.451 |
| Spremembe v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj | -955.269 | -937.380 |
| Drugi prihodki iz premoženjskih zavarovanj | 368.240 | 347.375 |
| **Skupaj** | **19.000.470** | **50.151.612** |

## Pridružene družbe

*Prihodki in odhodki iz poslovanja s pridruženimi družbami*

| Sava Re | | |
|---|---|---|
| **v EUR** | **2020** | **2019** |
| Ostali obratovalni stroški | 0 | -24.150 |
| **Skupaj** | **0** | **-24.150** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

## Družbe v večinski državni lasti

*Terjatve do države in družb v večinski državni lasti*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| Deleži v družbah | 7.237.288 | 8.013.877 | 6.244.773 | 6.794.811 |
| Dolžniški vrednostni papirji in posojila | 90.780.931 | 112.723.578 | 17.361.396 | 20.356.357 |
| Terjatve do zavarovalcev | 97.641 | 147.237 | 0 | 0 |
| **Skupaj** | **98.115.860** | **120.884.693** | **23.606.169** | **27.151.167** |

*Obveznosti do države in družb v večinski državni lasti*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** | **31. 12. 2020** | **31. 12. 2019** |
| Obveznosti za deleže v zneskih škod | 3.504 | 1.093 | 0 | 0 |
| **Skupaj** | **3.504** | **1.093** | **0** | **0** |

*Prihodki in odhodki z družbami v večinski državni lasti*

| | Zavarovalna skupina Sava | | Sava Re | |
|---|---|---|---|---|
| **v EUR** | **2020** | **2019** | **2020** | **2019** |
| Prihodki od dividend | 134.489 | 570.944 | 76.772 | 499.203 |
| Prihodki od obresti po efektivni obrestni meri | 2.230.989 | 3.597.126 | 410.443 | 575.247 |
| Obračunane kosmate zavarovalne premije | 11.445.875 | 10.887.303 | 0 | 0 |
| Obračunani kosmati zneski škod | -2.408.029 | -3.004.301 | 0 | 0 |
| **Skupaj** | **11.403.324** | **12.051.072** | **487.215** | **1.074.450** |

*Značilnosti danih posojil odvisnim družbam*

| **Sava Re** | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Posojilojemalec** | **Glavnica** | **Tip posojila** | **Ročnost** | **Obrestna mera** |
| Sava življenjsko zavarovanje (SRB) | 1.350.000 | navadno | 15.01.2021 | 0,90% |
| Sava neživotno zavarovanje (SRB) | 500.000 | navadno | 15.07.5021 | 2,30% |
| Illyria | 642.000 | navadno | 15.07.2022 | 3,00% |
| Illyria | 400.000 | navadno | 15.07.2021 | 0,90% |
| Illyria | 500.000 | podrejeno | 26.07.2029 | 3,00% |
| **Skupaj** | **3.392.000** | | | |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

# 18 Pomembnejši dogodki po datumu poročanja



Revizorjevo poročilo 15

Računovodski izkazi 16

Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17

Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18

Priloge

- Sava Re je 5. 3. 2021 prejela dopis Agencije za zavarovalni nadzor, v katerem sporoča, da zaradi negotove situacije glede širjenja pandemije covida-19 in posledično negotovih posledic na gospodarstvo in zavarovalniški sektor, od zavarovalnic, pozavarovalnic in pokojninskih družb pričakuje, da do 30. 9. 2021 zadržijo izplačilo dividend, ne prevzemajo nepreklicnih zavez za izplačilo dividend in se vzdržijo odkupov lastnih delnic, namenjenih nagrajevanju delničarjev. Priporočilo agencije postavlja tudi določena merila, ki jih mora družba izpolnjevati, če bi uprava in nadzorni svet vseeno predlagala delitev bilančnega dobička pred navedenim datumom, ter predvideva dokazovanje upoštevanja načela previdnosti pri sprejetju odločitve. Dokazi morajo temeljiti na rezultatih stresnih testov ter njihovim vplivom na finančno stabilnost, likvidnost in solventnostni količnik. Družba je dopis objavila na SEOnet-u dne 8. 3. 2021.

# Priloge




Revizorjevo poročilo 15

Računovodski izkazi 16

Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17

Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18

Priloge

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

# PRILOGA A – Kazalniki poslovanja Save Re[138]

*Rast/padec kosmatih premij*

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 1/2 |
| Nezgodno zavarovanje | 5.764.658 | 5.178.615 | 111,3 |
| Zdravstveno zavarovanje | 315.856 | 18.977 | 1.664,4 |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 20.525.041 | 19.087.569 | 107,5 |
| Zavarovanje tirnih vozil | 194.000 | 298.463 | 65,0 |
| Letalsko zavarovanje | 178.814 | 97.822 | 182,8 |
| Zavarovanje plovil | 12.315.957 | 6.402.080 | 192,4 |
| Zavarovanje prevoza blaga | 4.375.968 | 2.871.595 | 152,4 |
| Požarno zavarovanje | 86.764.915 | 73.870.193 | 117,5 |
| Drugo škodno zavarovanje | 26.684.911 | 22.684.648 | 117,6 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 16.202.151 | 20.330.396 | 79,7 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 205.625 | 79.849 | 257,5 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 465.542 | 289.633 | 160,7 |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 13.671.456 | 9.397.608 | 145,5 |
| Kreditno zavarovanje | 555.574 | 279.808 | 198,6 |
| Kavcijsko zavarovanje | 303.322 | 184.661 | 164,3 |
| Zavarovanje finančnih izgub | 2.246.894 | 4.564.999 | 49,2 |
| Zavarovanje stroškov postopka | 8.591 | 9.270 | 92,7 |
| Zavarovanje pomoči | 14.654 | 10.617 | 138,0 |
| Življenjsko zavarovanje | 788.501 | 738.367 | 106,8 |
| Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov | 100.823 | 133.761 | 75,4 |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **190.793.930** | **165.656.803** | **115,2** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **889.323** | **872.128** | **102,0** |
| **Skupaj** | **191.683.253** | **166.528.931** | **115,1** |

*Čiste premije v odstotkih od kosmatih premij*

| v EUR, razen odstotki | Kosmate premije | Čiste premije | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 2/1 | |
| Nezgodno zavarovanje | 5.764.658 | 5.726.394 | 99,3% | 99,3% |
| Zdravstveno zavarovanje | 315.856 | 315.856 | 100,0% | 100,0% |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 20.525.041 | 19.748.553 | 96,2% | 95,7% |
| Zavarovanje tirnih vozil | 194.000 | 193.891 | 99,9% | 99,8% |
| Letalsko zavarovanje | 178.814 | 176.611 | 98,8% | 95,7% |
| Zavarovanje plovil | 12.315.957 | 6.868.597 | 55,8% | 63,7% |
| Zavarovanje prevoza blaga | 4.375.968 | 4.156.380 | 95,0% | 93,3% |
| Požarno zavarovanje | 86.764.915 | 71.424.236 | 82,3% | 82,0% |
| Drugo škodno zavarovanje | 26.684.911 | 22.297.132 | 83,6% | 84,0% |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 16.202.151 | 15.890.458 | 98,1% | 80,9% |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 205.625 | 108.549 | 52,8% | 38,5% |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 465.542 | 448.723 | 96,4% | 89,9% |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 13.671.456 | 11.570.503 | 84,6% | 88,7% |
| Kreditno zavarovanje | 555.574 | 555.574 | 100,0% | 100,0% |
| Kavcijsko zavarovanje | 303.322 | 303.322 | 100,0% | 100,0% |
| Zavarovanje finančnih izgub | 2.246.894 | 1.516.555 | 67,5% | 86,1% |
| Zavarovanje stroškov postopka | 8.591 | 8.591 | 100,0% | 100,0% |
| Zavarovanje pomoči | 14.654 | 14.654 | 100,0% | 100,0% |
| Življenjsko zavarovanje | 788.501 | 490.281 | 62,2% | 62,3% |
| Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov | 100.823 | 50.586 | 50,2% | 45,1% |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **190.793.930** | **161.324.577** | **84,6%** | **84,3%** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **889.323** | **540.868** | **60,8%** | **59,7%** |
| **Skupaj** | **191.683.253** | **161.865.444** | **84,4%** | **84,2%** |

**138** Kazalniki poslovanja so prikazani po Sklepu o letnem poročilu in trimesečnih računovodskih izkazih zavarovalnic (Uradni list RS, št. 1/2016 in 85/2016).

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Rast/padec kosmatih škod*

| v EUR | 2020 | 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 1/2 |
| Nezgodno zavarovanje | 2.126.612 | 2.062.447 | 103,1 |
| Zdravstveno zavarovanje | 843.927 | 52.857 | 1.596,6 |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 11.099.585 | 11.584.751 | 95,8 |
| Zavarovanje tirnih vozil | 100.665 | 75.260 | 133,8 |
| Letalsko zavarovanje | 608.729 | 200.356 | 303,8 |
| Zavarovanje plovil | 9.544.523 | 5.251.544 | 181,7 |
| Zavarovanje prevoza blaga | 2.509.139 | 2.198.756 | 114,1 |
| Požarno zavarovanje | 39.758.902 | 39.213.374 | 101,4 |
| Drugo škodno zavarovanje | 9.023.457 | 11.399.877 | 79,2 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 11.087.292 | 12.074.702 | 91,8 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 32.202 | 7.152 | 450,2 |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 377.121 | 339.854 | 111,0 |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 2.632.946 | 2.264.745 | 116,3 |
| Kreditno zavarovanje | -107.166 | -187.253 | 57,2 |
| Kavcijsko zavarovanje | 57.956 | 87.001 | 66,6 |
| Zavarovanje finančnih izgub | 521.821 | 234.966 | 222,1 |
| Zavarovanje stroškov postopka | 752 | 1.709 | 44,0 |
| Zavarovanje pomoči | 217 | 343 | 63,3 |
| Življenjsko zavarovanje | 50.910 | 60.918 | 83,6 |
| Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov | 33.418 | 60.361 | 55,4 |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **90.218.679** | **86.862.442** | **103,9** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **84.327** | **121.279** | **69,5** |
| **Skupaj** | **90.303.006** | **86.983.721** | **103,8** |

*Škodni količnik*

| v EUR, razen odstotki | Kosmate premije | Kosmate škode | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 2/1 | |
| Nezgodno zavarovanje | 5.764.658 | 2.126.612 | 36,9% | 39,8% |
| Zdravstveno zavarovanje | 315.856 | 843.927 | 267,2% | 278,5% |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 20.525.041 | 11.099.585 | 54,1% | 60,7% |
| Zavarovanje tirnih vozil | 194.000 | 100.665 | 51,9% | 25,2% |
| Letalsko zavarovanje | 178.814 | 608.729 | 340,4% | 204,8% |
| Zavarovanje plovil | 12.315.957 | 9.544.523 | 77,5% | 82,0% |
| Zavarovanje prevoza blaga | 4.375.968 | 2.509.139 | 57,3% | 76,6% |
| Požarno zavarovanje | 86.764.915 | 39.758.902 | 45,8% | 53,1% |
| Drugo škodno zavarovanje | 26.684.911 | 9.023.457 | 33,8% | 50,3% |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 16.202.151 | 11.087.292 | 68,4% | 59,4% |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 205.625 | 32.202 | 15,7% | 9,0% |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 465.542 | 377.121 | 81,0% | 117,3% |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 13.671.456 | 2.632.946 | 19,3% | 24,1% |
| Kreditno zavarovanje | 555.574 | -107.166 | -19,3% | -66,9% |
| Kavcijsko zavarovanje | 303.322 | 57.956 | 19,1% | 47,1% |
| Zavarovanje finančnih izgub | 2.246.894 | 521.821 | 23,2% | 5,1% |
| Zavarovanje stroškov postopka | 8.591 | 752 | 8,8% | 18,4% |
| Zavarovanje pomoči | 14.654 | 217 | 1,5% | 3,2% |
| Življenjsko zavarovanje | 788.501 | 50.910 | 6,5% | 8,3% |
| Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov | 100.823 | 33.418 | 33,1% | 45,1% |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **190.793.930** | **90.218.679** | **47,3%** | **52,4%** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **889.323** | **84.327** | **9,5%** | **13,9%** |
| **Skupaj** | **191.683.253** | **90.303.006** | **47,1%** | **52,2%** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Administrativni stroški v odstotkih od kosmate premije*

| v EUR, razen odstotki | Kosmate premije | Obratovalni stroški* | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 2/1 | |
| Nezgodno zavarovanje | 5.764.658 | 1.773.720 | 30,8% | 34,6% |
| Zdravstveno zavarovanje | 315.856 | 48.809 | 15,5% | 40,4% |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 20.525.041 | 5.233.314 | 25,5% | 27,7% |
| Zavarovanje tirnih vozil | 194.000 | 107.119 | 55,2% | 60,1% |
| Letalsko zavarovanje | 178.814 | 52.030 | 29,1% | 71,4% |
| Zavarovanje plovil | 12.315.957 | 2.741.371 | 22,3% | 19,0% |
| Zavarovanje prevoza blaga | 4.375.968 | 1.122.777 | 25,7% | 30,9% |
| Požarno zavarovanje | 86.764.915 | 21.472.635 | 24,7% | 26,1% |
| Drugo škodno zavarovanje | 26.684.911 | 5.972.768 | 22,4% | 24,0% |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 16.202.151 | 4.331.931 | 26,7% | 22,1% |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 205.625 | 39.338 | 19,1% | 17,9% |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 465.542 | 124.771 | 26,8% | 41,5% |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 13.671.456 | 3.665.343 | 26,8% | 29,5% |
| Kreditno zavarovanje | 555.574 | 251.870 | 45,3% | 108,9% |
| Kavcijsko zavarovanje | 303.322 | 84.463 | 27,8% | 16,6% |
| Zavarovanje finančnih izgub | 2.246.894 | 660.256 | 29,4% | 34,6% |
| Zavarovanje stroškov postopka | 8.591 | 5.306 | 61,8% | 30,2% |
| Zavarovanje pomoči | 14.654 | 2.154 | 14,7% | 19,3% |
| Življenjsko zavarovanje | 788.501 | 194.258 | 24,6% | 27,0% |
| Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov | 100.823 | 40.477 | 40,1% | 33,6% |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **190.793.930** | **47.689.973** | **25,0%** | **26,2%** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **889.323** | **234.735** | **26,4%** | **28,0%** |
| **Skupaj** | **191.683.253** | **47.924.708** | **25,0%** | **26,2%** |

** Prikazani samo obratovalni stroški, ki se nanašajo na pozavarovanje (odšteti so administrativni stroški, ki se nanašajo na skupino).*

*Stroški pridobivanja zavarovanj (provizije) v odstotkih od kosmate premije*

| v EUR, razen odstotki | Kosmate premije | Stroški pridobivanja | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 2/1 | |
| Nezgodno zavarovanje | 5.764.658 | 1.388.442 | 24,1% | 26,5% |
| Zdravstveno zavarovanje | 315.856 | 46.946 | 14,9% | 12,4% |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 20.525.041 | 4.097.672 | 20,0% | 20,8% |
| Zavarovanje tirnih vozil | 194.000 | 67.082 | 34,6% | 26,1% |
| Letalsko zavarovanje | 178.814 | 25.296 | 14,1% | 21,5% |
| Zavarovanje plovil | 12.315.957 | 2.340.028 | 19,0% | 19,7% |
| Zavarovanje prevoza blaga | 4.375.968 | 851.744 | 19,5% | 25,1% |
| Požarno zavarovanje | 86.764.915 | 18.513.283 | 21,3% | 21,9% |
| Drugo škodno zavarovanje | 26.684.911 | 5.334.904 | 20,0% | 19,8% |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 16.202.151 | 3.180.513 | 19,6% | 17,2% |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 205.625 | 32.956 | 16,0% | 14,3% |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 465.542 | 105.066 | 22,6% | 26,0% |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 13.671.456 | 3.539.662 | 25,9% | 26,9% |
| Kreditno zavarovanje | 555.574 | 179.355 | 32,3% | 33,9% |
| Kavcijsko zavarovanje | 303.322 | 78.014 | 25,7% | 16,2% |
| Zavarovanje finančnih izgub | 2.246.894 | 513.562 | 22,9% | 26,4% |
| Zavarovanje stroškov postopka | 8.591 | 5.012 | 58,3% | 32,8% |
| Zavarovanje pomoči | 14.654 | 1.465 | 10,0% | 9,9% |
| Življenjsko zavarovanje | 788.501 | 159.745 | 20,3% | 22,7% |
| Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov | 100.823 | 36.893 | 36,6% | 29,3% |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **190.793.930** | **40.301.002** | **21,1%** | **21,4%** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **889.323** | **196.638** | **22,1%** | **23,7%** |
| **Skupaj** | **191.683.253** | **40.497.640** | **21,1%** | **21,5%** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Čisti škodni količnik*

| v EUR, razen odstotki | Čisti prihodki od premij | Čisti odhodki za škode | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 2/1 | |
| Nezgodno zavarovanje | 5.723.863 | 1.388.097 | 24,3% | 46,0% |
| Zdravstveno zavarovanje | 314.710 | 838.635 | 266,5% | 321,3% |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 19.373.548 | 10.263.187 | 53,0% | 62,1% |
| Zavarovanje tirnih vozil | 221.464 | 133.857 | 60,4% | 23,0% |
| Letalsko zavarovanje | 178.153 | 238.026 | 133,6% | 298,2% |
| Zavarovanje plovil | 6.705.206 | 7.268.845 | 108,4% | 113,0% |
| Zavarovanje prevoza blaga | 4.462.705 | 2.636.808 | 59,1% | 43,6% |
| Požarno zavarovanje | 69.519.192 | 64.692.002 | 93,1% | 78,2% |
| Drugo škodno zavarovanje | 20.671.825 | 8.497.103 | 41,1% | 62,7% |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 16.346.107 | 10.664.587 | 65,2% | 71,5% |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 92.229 | 34.273 | 37,2% | 13,1% |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 441.295 | 107.507 | 24,4% | 176,1% |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 10.177.591 | 4.957.620 | 48,7% | 54,1% |
| Kreditno zavarovanje | 874.345 | -244.226 | -27,9% | -6,4% |
| Kavcijsko zavarovanje | 309.335 | 296.387 | 95,8% | -15,2% |
| Zavarovanje finančnih izgub | 1.400.506 | 3.834.166 | 273,8% | 7,0% |
| Zavarovanje stroškov postopka | 8.666 | 691 | 8,0% | 17,5% |
| Zavarovanje pomoči | 13.508 | 196 | 1,4% | 2,7% |
| Življenjsko zavarovanje | 514.976 | 134.282 | 26,1% | 6,4% |
| Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov | 49.568 | -4.061 | -8,2% | 2,8% |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **156.834.249** | **115.607.760** | **73,7%** | **68,7%** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **564.544** | **130.221** | **23,1%** | **6,0%** |
| **Skupaj** | **157.398.793** | **115.737.981** | **73,5%** | **68,5%** |

*Sestavljeni škodni količnik za premoženjska zavarovanja (v EUR, razen odstotki)*

| Čisti odhodki za škode | Administrativni stroški | Čisti prihodki od premij | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | (1+2)/3 | |
| 115.607.760 | 13.422.527 | 156.834.249 | 82,3% | 78,5% |

*Učinki naložb v odstotkih od povprečnega stanja naložb*

| v EUR | Povprečno stanje naložb | Prihodki naložb | Odhodki naložb | Učinek naložb 2020 | Učinek naložb 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| Register premoženjskih zav. | 246.400.050 | 10.188.904 | 10.310.184 | 0,0% | 2,9% |
| Lastni vir | 323.141.968 | 3.484.485 | 5.516.731 | -0,6% | 13,5% |
| **Skupaj** | **569.542.018** | **13.673.389** | **15.826.915** | **-0,4%** | **8,6%** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Čiste škodne rezervacije v odstotkih od čistih prihodkov od premij*

| v EUR, razen odstotki | Čiste škodne rezervacije | Čisti prihodki od premij | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 1/2 | |
| Nezgodno zavarovanje | 5.865.325 | 5.723.863 | 102,5% | 126,7% |
| Zdravstveno zavarovanje | 17.752 | 314.710 | 5,6% | 118,9% |
| Zavarovanje kopenskih motornih vozil | 5.136.640 | 19.373.548 | 26,5% | 33,3% |
| Zavarovanje tirnih vozil | 60.195 | 221.464 | 27,2% | 10,0% |
| Letalsko zavarovanje | 451.721 | 178.153 | 253,6% | 749,9% |
| Zavarovanje plovil | 11.847.643 | 6.705.206 | 176,7% | 279,1% |
| Zavarovanje prevoza blaga | 4.152.251 | 4.462.705 | 93,0% | 149,1% |
| Požarno zavarovanje | 116.004.618 | 69.519.192 | 166,9% | 149,6% |
| Drugo škodno zavarovanje | 16.300.112 | 20.671.825 | 78,9% | 87,2% |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil | 29.484.613 | 16.346.107 | 180,4% | 190,6% |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi zrakoplovov | 33.044 | 92.229 | 35,8% | 91,2% |
| Zavarovanje odgovornosti pri uporabi plovil | 503.054 | 441.295 | 114,0% | 248,5% |
| Splošno zavarovanje odgovornosti | 19.097.500 | 10.177.591 | 187,6% | 213,1% |
| Kreditno zavarovanje | 533.969 | 874.345 | 61,1% | 89,4% |
| Kavcijsko zavarovanje | 477.337 | 309.335 | 154,3% | 147,1% |
| Zavarovanje finančnih izgub | 3.601.316 | 1.400.506 | 257,1% | 6,3% |
| Zavarovanje stroškov postopka | 48 | 8.666 | 0,6% | 1,3% |
| Zavarovanje pomoči | 23 | 13.508 | 0,2% | 0,4% |
| Življenjsko zavarovanje | 119.157 | 514.976 | 23,1% | 15,0% |
| Življenjsko zavarovanje, vezano na enote investicijskih skladov | 15.351 | 49.568 | 31,0% | 49,4% |
| **Skupaj premoženjska zavarovanja** | **213.567.160** | **156.834.249** | **136,2%** | **133,2%** |
| **Skupaj življenjska zavarovanja** | **134.508** | **564.544** | **23,8%** | **19,0%** |
| **Skupaj** | **213.701.669** | **157.398.793** | **135,8%** | **132,8%** |

*Kosmati dobiček/izguba tekočega obdobja v odstotkih od čiste premije (v EUR, razen odstotki)*

| Kosmati dobiček/izguba | Čiste premije | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 1/2 | |
| -13.529.732 | 161.865.444 | -8,4% | 28,0% |

*Kosmati dobiček/izguba tekočega obdobja v odstotkih od povprečnega stanja kapitala (v EUR, razen odstotki)*

| Kosmati dobiček/izguba | Povprečno stanje kapitala | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 1/2 | |
| -13.529.732 | 338.894.875 | -4,0% | 11,9% |

*Kosmati dobiček/izguba tekočega obdobja v odstotkih od povprečnega stanja sredstev (v EUR, razen odstotki)*

| Kosmati dobiček/izguba | Povprečno stanje sredstev | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 1/2 | |
| -13.529.732 | 746.113.073 | -1,8% | 5,9% |

*Kosmati dobiček/izguba tekočega obdobja na delnico (v EUR, razen odstotki)*

| Kosmati dobiček/izguba | Število delnic | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 1/2 | |
| -13.529.732 | 17.219.662 | -0,79 | 2,28 |

*Terjatve iz pozavarovanja in ZTR, ki odpadejo na pozavarovatelje, v odstotku od kapitala (v EUR, razen odstotki)*

| Terjatve iz pozavarovanja | Zavarovalno-tehnične rezervacije, ki odpadejo na pozavarovatelje | Kapital | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | (1+2)/3 | |
| 4.461.167 | 31.935.116 | 333.869.060 | 10,9% | 10,3% |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Čiste premije glede na povprečno stanje kapitala in zavarovalno-tehničnih rezervacij (ZTR) (v EUR, razen odstotki)*

| Čiste premije | Povprečno stanje kapitala | Povprečno stanje ZTR | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 1/(2+3) | |
| 161.865.444 | 338.894.875 | 279.610.731 | 26,2% | 24,2% |

*Povprečno stanje čistih zavarovalno-tehničnih rezervacij (ZTR) glede na čiste prihodke od premij (v EUR, razen odstotki)*

| Povprečno stanje čistih ZTR | Čisti prihodki od premij | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 1/2 | |
| 248.063.519 | 157.398.793 | 157,6% | 161,1% |

*Stanje kapitala glede na obveznosti do virov sredstev (v EUR, razen odstotki)*

| Kapital | Obveznosti do virov sredstev | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 1/2 | |
| 333.869.060 | 756.640.585 | 44,1% | 46,8% |

*Čiste zavarovalno-tehnične rezervacije glede na obveznosti do virov sredstev (v EUR, razen odstotki)*

| Čiste zavarovalno-tehnične rezervacije | Obveznosti do virov sredstev | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 1/2 | |
| 265.947.755 | 756.640.585 | 35,1% | 31,3% |

*Kosmate premije glede na število zaposlenih (v EUR, razen odstotki)*

| Kosmate premije | Število redno zaposlenih | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 1/2 | |
| 191.683.253 | 119,375 | 1.605.724 | 1.446.505 |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

# PRILOGA B – Računovodski izkazi Zavarovalne skupine Sava, pripravljeni skladno z zahtevami Agencije za zavarovalni nadzor

*Konsolidiran izkaz finančnega položaja – sredstva*

| v EUR | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| **SREDSTVA** | **2.467.251.303** | **1.885.953.003** | **130,8** |
| **Neopredmetena dolgoročna sredstva** | **64.278.611** | **61.060.069** | **105,3** |
| **Opredmetena osnovna sredstva** | **56.985.085** | **57.589.962** | **98,9** |
| **Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo** | **1.288.664** | **570.858** | **225,7** |
| **Odložene terjatve za davek** | **4.924.819** | **2.044.124** | **240,9** |
| **Naložbene nepremičnine** | **16.121.079** | **16.695.132** | **96,6** |
| **Finančne naložbe v pridružene družbe** | **15.056.143** | **581.104** | **0,0** |
| **Finančne naložbe:** | **1.430.149.336** | **1.064.874.239** | **134,3** |
| -v posojila in depozite | 31.796.178 | 53.363.639 | 59,6 |
| - v posesti do zapadlosti | 43.679.426 | 41.586.644 | 103,0 |
| - razpoložljive za prodajo | 1.327.264.062 | 943.663.578 | 140,7 |
| - vrednotene po pošteni vrednosti | 27.409.670 | 26.260.378 | 107,6 |
| **Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje** | **411.224.812** | **213.159.889** | **192,9** |
| **Znesek ZTR, prenesen na pozavarovalnice in sozavarovanje** | **42.609.217** | **38.620.539** | **110,3** |
| **Sredstva iz finančnih pogodb** | **158.765.028** | **151.197.102** | **105,0** |
| **Terjatve** | **153.871.498** | **159.413.917** | **96,5** |
| 1. Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov | 135.285.588 | 139.954.356 | 96,7 |
| 2. Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja | 6.054.576 | 6.734.564 | 89,9 |
| 3. Terjatve za odmerjeni davek | 529.831 | 3.002.507 | 17,6 |
| 4. Druge terjatve | 12.001.503 | 9.722.490 | 123,4 |
| **Druga sredstva** | **28.518.417** | **26.342.037** | **108,3** |
| **Denar in denarni ustrezniki** | **83.458.594** | **93.804.031** | **89,0** |
| **Zunajbilančne postavke** | **108.587.402** | **106.701.875** | **101,8** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Konsolidiran izkaz finančnega položaja – obveznosti*

| v EUR | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| **OBVEZNOSTI** | **2.467.251.303** | **1.885.953.003** | **130,8** |
| **Kapital** | **460.214.488** | **384.776.847** | **119,6** |
| Osnovni kapital | 71.856.376 | 71.856.376 | 100,0 |
| Kapitalske rezerve | 43.035.948 | 43.035.948 | 100,0 |
| Rezerve iz dobička | 177.346.871 | 177.231.792 | 100,1 |
| Presežek iz prevrednotenja | 40.173.090 | 20.718.610 | 193,9 |
| Rezerve, nastale zaradi prevrednotenja po pošteni vrednosti | 964.485 | 924.038 | 104,4 |
| Zadržani čisti poslovni izid | 73.413.529 | 42.128.483 | 174,3 |
| Čisti poslovni izid obračunskega obdobja | 56.197.540 | 31.546.718 | 178,1 |
| Prevedbeni popravek kapitala | -3.266.013 | -3.168.414 | 103,1 |
| **Kapital lastnikov obvladujoče družbe** | **459.721.826** | **384.273.551** | **1.053,8** |
| **Kapital neobvladujočih deležev** | **492.662** | **503.296** | **97,9** |
| **Podrejene obveznosti** | **74.804.974** | **74.822.710** | **0,0** |
| **Zavarovalno-tehnične rezervacije** | **1.233.312.054** | **933.952.709** | **132,1** |
| Prenosne premije | 210.614.842 | 207.895.397 | 101,3 |
| Zavarovalno-tehnične rezervacije za življenjska zavarovanja | 465.641.679 | 211.877.103 | 219,8 |
| Škodne rezervacije | 547.764.679 | 502.914.277 | 108,9 |
| Druge zavarovalno-tehnične rezervacije | 9.290.854 | 11.265.932 | 82,5 |
| **Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje** | **409.604.428** | **220.613.698** | **185,7** |
| **Druge rezervacije** | **9.287.735** | **8.705.469** | **106,7** |
| **Odložene obveznosti za davek** | **14.901.575** | **5.294.664** | **281,4** |
| **Obveznosti iz finančnih pogodb** | **158.596.453** | **151.040.643** | **105,0** |
| **Druge finančne obveznosti** | **470.937** | **355.908** | **132,3** |
| **Obveznosti iz poslovanja** | **58.412.273** | **61.290.549** | **95,3** |
| 1. Obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov | 46.269.833 | 50.356.998 | 91,9 |
| 2. Obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja | 6.837.159 | 9.300.437 | 73,5 |
| 3. Obveznosti za odmerjeni davek | 5.305.281 | 1.633.114 | 324,9 |
| **Ostale obveznosti** | **47.646.386** | **45.099.806** | **105,6** |
| **Zunajbilančne postavke** | **108.587.402** | **106.701.875** | **101,8** |

*Razkritje zunajbilančnih postavk*

| v EUR | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Neuveljavljene regresne terjatve | 29.626.929 | 29.537.104 |
| Terjatve iz izbrisa podrejenih finančnih instrumentov | 37.960.300 | 37.960.300 |
| Druge potencialne terjatve iz pozavarovanja | 1.687.112 | 0 |
| **Potencialne terjatve** | **69.274.341** | **67.497.404** |

| v EUR | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Dana poroštva | 39.211.069 | 39.204.470 |
| Tožbeni zahtevki | 101.992 | 0 |
| **Potencialne obveznosti** | **39.313.061** | **39.204.470** |

Skupina v zunajbilančnih postavkah leta 2020 in 2019 izkazuje tudi potencialne terjatve v višini nominalne vrednosti izbrisanih podrejenih instrumentov, za katere skupina nadaljuje aktivnosti za zaščito svojih interesov. V decembru 2016 so bile vložene odškodninske tožbe proti bankam izdajateljicam podrejenih finančnih instrumentov, katerih imetnica je bila skupina pred njihovim izbrisom.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Konsolidiran izkaz poslovnega izida*

| v EUR | 1–12/2020 | 1–12/2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| **Čisti prihodki od zavarovalnih premij** | **635.361.568** | **548.040.035** | **115,9** |
| - obračunane kosmate zavarovalne premije | 679.749.305 | 598.526.157 | 113,6 |
| - obračunane premije oddane v pozavarovanje in sozavarovanje | -41.050.900 | -36.146.607 | 113,6 |
| - sprememba prenosnih premij | -3.336.837 | -14.339.515 | 23,3 |
| **Prihodki od naložb** | **90.214.153** | **57.568.252** | **156,7** |
| **Drugi zavarovalni prihodki, od tega** | **28.513.698** | **19.302.796** | **147,7** |
| - prihodki od provizij | 5.899.388 | 4.291.946 | 137,5 |
| **Drugi prihodki** | **30.895.868** | **27.693.576** | **111,6** |
| **Čisti odhodki za škode** | **-426.695.412** | **-399.191.460** | **106,9** |
| - obračunani kosmati zneski škod | -399.532.382 | -392.032.235 | 101,9 |
| - obračunani deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev | 5.199.171 | 10.559.367 | 49,2 |
| - sprememba škodnih rezervacij | -32.362.201 | -17.718.592 | 182,6 |
| **Sprememba drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij** | **40.613.572** | **46.506.883** | **87,3** |
| **Sprememba zavarovalno-tehničnih rezervacij zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje** | **-35.479.642** | **-12.825.182** | **276,6** |
| **Odhodki za bonuse in popuste** | **-103.253** | **227.917** | **-45,3** |
| **Obratovalni stroški, od tega** | **-203.216.146** | **-186.955.234** | **108,7** |
| - stroški pridobivanja zavarovanj | -72.849.651 | -62.885.263 | 115,8 |
| **Odhodki od naložb v povezane družbe, od tega** | **-2.096.868** | **-54.721** | **0,0** |
| Izguba iz naložb v pridruženo družbo, obračunana z uporabo kapitalske metode | 0 | -54.721 | 0,0 |
| **Odhodki naložb, od tega** | **-53.843.706** | **-15.723.355** | **342,4** |
| **Drugi zavarovalni odhodki** | **-33.294.044** | **-22.002.095** | **151,3** |
| **Drugi odhodki** | **-3.265.162** | **-4.561.305** | **71,6** |
| **Poslovni izid pred obdavčitvijo** | **67.746.714** | **60.744.016** | **111,5** |
| **Odhodek za davek** | **-11.360.415** | **-10.549.428** | **107,7** |
| **Čisti poslovni izid obračunskega obdobja** | **56.386.299** | **50.194.588** | **112,3** |
| **Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe** | **56.222.528** | **49.977.170** | **112,5** |
| **Čisti poslovni izid neobvladujočih deležev** | **163.771** | **217.418** | **75,3** |
| **Osnovni čisti dobiček/izguba na delnico** | **3,63** | **3,22** | **112,5** |
| **Popravljeni čisti dobiček/izguba na delnico** | **3,63** | **3,22** | **112,5** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa*

| v EUR | | | 1–12/2020 | 1–12/2019 | Indeks |
|---|---|---|---|---|---|
| **A** | **Izkaz izida iz premoženjskih zavarovanj, razen zdravstvenih zavarovanj** | | | | |
| **I.** | **Čisti prihodki od zavarovalnih premij** | | **502.053.711** | **458.068.929** | **109,6** |
| | 1. | Obračunane kosmate zavarovalne premije | 536.681.876 | 503.505.974 | 106,6 |
| | 2. | Obračunane premije sprejetega sozavarovanja (+) | 9.560.530 | 5.024.920 | 190,3 |
| | 3. | Obračunane premije oddanega sozavarovanja (-) | -2.711.970 | -2.543.779 | 106,6 |
| | 4. | Obračunane pozavarovalne premije (-) | -38.060.243 | -33.507.943 | 113,6 |
| | 5. | Sprememba kosmatih prenosnih premij (+/-) | -2.296.764 | -19.337.402 | 11,9 |
| | 6. | Sprememba prenosnih premij za pozavarovalni in sozavarovalni del (+/-) | -1.119.718 | 4.927.159 | -22,7 |
| **II.** | **Razporejeni donos naložb, prenesen iz izkaza čistega izida zavarovalnice (postavka D VIII)** | | **15.485** | **0** | **0,0** |
| **III.** | **Drugi čisti zavarovalni prihodki** | | **2.541.664** | **3.675.053** | **69,2** |
| **IV.** | **Čisti odhodki za škode** | | **304.612.679** | **284.724.573** | **107** |
| | 1. | Obračunani kosmati zneski škod | 281.011.677 | 282.576.366 | 99,5 |
| | 2. | Prihodki od uveljavljenih kosmatih regresnih terjatev (-) | -7.400.032 | -7.837.961 | 94,4 |
| | 3. | Obračunani deleži sozavarovateljev (+/-) | 4.112.039 | 808.829 | 508,4 |
| | 4. | Obračunani deleži pozavarovateljev (-) | -9.276.507 | -11.366.540 | 81,6 |
| | 5. | Sprememba kosmatih škodnih rezervacij (+/-) | 40.328.104 | 26.694.915 | 151,1 |
| | 6. | Sprememba škodnih rezervacij za pozavarovalni in sozavarovalni del (+/-) | -4.162.602 | -6.151.036 | 67,7 |
| **V.** | **Sprememba drugih čistih zavarovalno-tehničnih rezervacij (+/-)** | | **-2.223.677** | **-270.982** | **820,6** |
| **VI.** | **Čisti odhodki za bonuse in popuste** | | **103.253** | **-227.917** | **-45,3** |
| **VII.** | **Čisti obratovalni stroški** | | **166.224.300** | **155.706.897** | **106,8** |
| | 1. | Stroški pridobivanja zavarovanj | 65.625.215 | 59.191.098 | 110,9 |
| | 2. | Sprememba v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj (+/-) | -1.017.999 | -2.951.874 | 34,5 |
| | 3. | Drugi obratovalni stroški | 107.508.953 | 103.755.395 | 103,6 |
| | | 3.1. Amortizacija vrednosti sredstev, potrebnih za obratovanje | 8.645.799 | 6.731.801 | 128,4 |
| | | 3.2. Stroški dela | 67.033.350 | 62.757.579 | 106,8 |
| | | 3.3. Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti (stroški po pogodbah o delu, pogodbah o avtorskem delu in v zvezi z drugimi pravnimi razmerji), skupaj z dajatvami, ki bremenijo družbo | 494.027 | 618.656 | 79,9 |
| | | 3.4. Ostali obratovalni stroški | 31.335.777 | 33.647.359 | 93,1 |
| | 4. | Prihodki od pozavarovalnih provizij in iz deležev v pozitivnem tehničnem izidu iz pozavarovalnih pogodb (-) | -5.891.869 | -4.287.722 | 137,4 |
| **VIII.** | **Drugi čisti zavarovalni odhodki** | | **9.060.104** | **8.529.820** | **106,2** |
| **IX.** | **Izid premoženjskih zavarovanj, razen zdravstvenih zavarovanj (I+II+III-IV-V-VI-VII-VIII)** | | **26.834.201** | **13.281.591** | **202,0** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa - nadaljevanje*

| v EUR | | | 1–12/2020 | 1–12/2019 | Indeks |
|---|---|---|---|---|---|
| **B** | **Izkaz izida iz življenjskih zavarovanj** | | | | |
| **I.** | **Čisti prihodki od zavarovalnih premij** | | **133.307.857** | **89.971.106** | **148,2** |
| | 1. | Obračunane kosmate zavarovalne premije | 133.506.722 | 89.995.484 | 148,4 |
| | 2. | Obračunane premije sprejetega sozavarovanja (+) | 177 | -221 | -80,1 |
| | 3. | Obračunane premije oddanega sozavarovanja (-) | -17.662 | -20.376 | 86,7 |
| | 4. | Obračunane pozavarovalne premije (-) | -261.025 | -74.509 | 350,3 |
| | 5. | Sprememba kosmatih prenosnih premij (+/-) | 80.053 | 70.820 | 113,0 |
| | 6. | Sprememba prenosnih premij za pozavarovalni del (+/-) | -408 | -92 | 443,5 |
| **II.** | **Prihodki naložb** | | **13.694.808** | **7.065.893** | **193,8** |
| | 1. | Prihodki iz deležev v družbah | 827.725 | 273.199 | 303,0 |
| | 2. | Prihodki drugih naložb | 9.764.418 | 5.998.013 | 162,8 |
| | | 2.2. Prihodki od obresti | 9.011.430 | 5.582.174 | 161,4 |
| | | 2.3. Drugi prihodki naložb | 752.988 | 415.839 | 181,1 |
| | | 2.3.1. Prevrednotovalni finančni prihodki | 494.802 | 164.411 | 301,0 |
| | | 2.3.2. Drugi finančni prihodki | 258.186 | 251.428 | 102,7 |
| | 4. | Dobički pri odtujitvah naložb | 3.102.665 | 794.681 | 390,4 |
| **III.** | **Čisti neiztrženi dobički naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje** | | **58.378.999** | **32.947.853** | **177,2** |
| **IV.** | **Drugi čisti prihodki od zavarovanja** | | **2.132.306** | **878.033** | **0,0** |
| **V.** | **Čisti odhodki za škode** | | **122.082.733** | **114.466.887** | **106,7** |
| | 1. | Obračunani kosmati zneski škod | 125.920.737 | 117.293.830 | 107,4 |
| | 3. | Obračunani deleži pozavarovateljev (-) | -34.703 | -1.656 | 2095,6 |
| | 4. | Sprememba kosmatih škodnih rezervacij (+/-) | -4.174.085 | -2.825.273 | 147,7 |
| | 5. | Sprememba škodnih rezervacij za pozavarovalni del (+/-) | 370.784 | -14 | -2648457,1 |
| **VI.** | **Sprememba ostalih čistih zavarovalno-tehničnih rezervacij (+/-)** | | **-2.910.253** | **-33.410.719** | **8,7** |
| | 1. | Sprememba matematičnih rezervacij | -2.910.253 | -33.410.719 | 8,7 |
| | | 1.1. Sprememba kosmatih matematičnih rezervacij (+/-) | -2.910.253 | -33.410.719 | 8,7 |
| **VIII.** | **Čisti obratovalni stroški** | | **31.092.458** | **26.956.391** | **115,3** |
| | 1. | Stroški pridobivanja zavarovanj | 8.785.651 | 6.602.579 | 133,1 |
| | 2. | Sprememba v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj (+/-) | -543.216 | 43.460 | -1249,9 |
| | 3. | Drugi obratovalni stroški | 22.857.542 | 20.314.576 | 112,5 |
| | | 3.1. Amortizacija vrednosti sredstev, potrebnih za obratovanje | 1.249.718 | 905.850 | 138,0 |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa - nadaljevanje*

| v EUR | | | 1–12/2020 | 1–12/2019 | Indeks |
|---|---|---|---|---|---|
| | 3.2. | Stroški dela | 13.995.523 | 11.925.482 | 117,4 |
| | 3.3. | Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti (stroški po pogodbah o delu, pogodbah o avtorskem delu in v zvezi z drugimi pravnimi razmerji), skupaj z dajatvami, ki bremenijo družbo | 113.631 | 104.123 | 109,1 |
| | 3.4. | Ostali obratovalni stroški | 7.498.670 | 7.379.121 | 101,6 |
| 4. | | Prihodki od pozavarovalnih provizij in iz deležev v pozitivnem tehničnem izidu iz pozavarovalnih pogodb (-) | -7.519 | -4.224 | 178,0 |
| **IX.** | **Odhodki naložb** | | **3.515.764** | **453.138** | **775,9** |
| 1. | | Amortizacija naložb sredstev, ki niso potrebna za obratovanje | 1.342 | 1.342 | 100,0 |
| 2. | | Odhodki za upravljanje sredstev, odhodki za obresti in drugi finančni odhodki | 259.819 | 101.877 | 255,0 |
| 3. | | Prevrednotovalni finančni odhodki | 983.890 | 165.618 | 594,1 |
| 4. | | Izgube pri odtujitvah naložb | 2.270.713 | 184.301 | 1232,1 |
| **X.** | **Čiste neiztržene izgube naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje** | | **35.335.474** | **9.669.269** | **365,4** |
| **XI.** | **Drugi čisti zavarovalni odhodki** | | **1.471.807** | **1.302.839** | **113,0** |
| 2. | | Drugi čisti zavarovalni odhodki | 1.471.807 | 1.302.839 | 113,0 |
| **XII.** | **Razporejeni donos naložb, prenesen v izkaz čistega izida zavarovalnice (postavka D V) (-)** | | **114** | **0** | **0,0** |
| **XIII.** | **Izid iz življenjskih zavarovanj (I+II+III+IV-V+VI-VII-VIII-IX-X-XI-XII)** | | **16.925.873** | **11.425.080** | **148,2** |
| **C.** | **Izračun čistega izida zavarovalnice** | | | | |
| **I.** | **Izid iz premoženjskih zavarovanj (A X)** | | **26.834.201** | **13.281.591** | **202,0** |
| **II.** | **Izid iz življenjskih zavarovanj (B XIII)** | | **16.925.873** | **11.425.080** | **148,1** |
| **III.** | **Prihodki naložb** | | **19.588.218** | **21.599.402** | **90,7** |
| 1. | | Prihodki iz deležev v družbah | 487.951 | 4.067.743 | 12,0 |
| 2. | | Prihodki drugih naložb | 14.757.156 | 15.820.981 | 93,3 |
| | 2.1. | Prihodki od zemljišč in zgradb | 1.305.784 | 1.326.987 | 98,4 |
| | 2.2. | Prihodki od obresti | 7.140.008 | 8.434.250 | 84,7 |
| | 2.3. | Drugi prihodki naložb | 6.311.364 | 6.059.744 | 104,2 |
| | | 2.3.1. Prevrednotovalni finančni prihodki | 4.892.476 | 5.591.042 | 87,5 |
| | | 2.3.2. Drugi finančni prihodki | 1.418.888 | 468.702 | 302,7 |
| 4. | | Dobički pri odtujitvah naložb | 4.343.111 | 1.710.678 | 253,9 |
| **V.** | **Razporejen donos naložb, prenesen v izkaz izida iz življenjskih zavarovanj (B XII)** | | **114** | **0** | **0,0** |
| **VII.** | **Odhodki naložb** | | **17.369.012** | **6.002.840** | **289,4** |
| 1. | | Amortizacija naložb sredstev, ki niso potrebna za obratovanje | 278.334 | 345.829 | 80,5 |
| 2. | | Odhodki za upravljanje sredstev, odhodki za obresti in drugi finančni odhodki | 3.228.289 | 736.801 | 438,2 |
| 3. | | Prevrednotovalni finančni odhodki | 12.405.839 | 4.180.804 | 296,7 |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa - nadaljevanje*

| v EUR | | | 1–12/2020 | 1–12/2019 | Indeks |
|---|---|---|---|---|---|
| | 4. | Izgube pri odtujitvah naložb | 1.456.550 | 739.406 | 197,0 |
| **VIII.** | **Razporejen donos naložb, prenesen v izkaz izida iz premoženjskih zavarovanj, razen zdrav. zav. (A II)** | | **15.485** | **0** | **0,0** |
| **IX.** | **Drugi prihodki iz zavarovanj** | | **17.940.340** | **10.457.764** | **171,6** |
| | 1. | Drugi prihodki iz premoženjskih zavarovanj, razen zdravstvenih zavarovanj | 17.839.933 | 10.382.604 | 171,8 |
| | 2. | Drugi prihodki iz življenjskih zavarovanj | 100.407 | 75.160 | 133,6 |
| **X.** | **Drugi odhodki iz zavarovanj** | | **22.762.133** | **12.169.436** | **187,0** |
| | 1. | Drugi odhodki iz premoženjskih zavarovanj, razen zdravstvenih zavarovanj | 22.568.034 | 11.871.142 | 190,1 |
| | 2. | Drugi odhodki iz življenjskih zavarovanj | 194.099 | 298.294 | 65,1 |
| **XI.** | **Drugi prihodki** | | **29.590.084** | **26.366.589** | **112,2** |
| | 1. | Drugi prihodki iz premoženjskih zavarovanj | 14.768.683 | 17.068.646 | 86,5 |
| | 2. | Drugi odhodki iz življenjskih zavarovanj | 14.821.401 | 9.297.943 | 159,4 |
| **XII.** | **Drugi odhodki** | | **2.985.486** | **4.214.134** | **70,8** |
| | 1. | Drugi odhodki iz premoženjskih zavarovanj | 2.862.331 | 4.138.425 | 69,2 |
| | 2. | Drugi odhodki iz življenjskih zavarovanj | 123.155 | 75.709 | 162,7 |
| **XIII.** | **Poslovni izid obračunskega obdobja pred obdavčitvijo (I+II+III+IV+V+VI-VII-VIII+IX-X+XI-XII)** | | **67.746.714** | **60.744.016** | **111,5** |
| | 1. | Poslovni izid obračunskega obdobja iz premoženjskih zavarovanj | 36.216.173 | 40.319.836 | 89,8 |
| | 2. | Poslovni izid obračunskega obdobja iz življenjskih zavarovanj | 31.530.541 | 20.424.180 | 154,4 |
| **XIV.** | **Davek iz dobička** | | **14.177.732** | **10.638.449** | **133,3** |
| | 1.1. | Davek iz dobička pri premoženjskih zavarovanjih | 9.718.325 | 7.501.315 | 129,6 |
| | 1.2. | Davek iz dobička pri življenjskih zavarovanjih | 4.459.407 | 3.137.134 | 142,2 |
| **XV.** | **Odloženi davki** | | **-2.817.317** | **-89.021** | **3164,8** |
| | 1.1. | Odloženi davki pri premoženjskih zavarovanjih | -2.715.187 | -21.906 | 12394,7 |
| | 1.2. | Odloženi davki pri življenjskih zavarovanjih | -102.130 | -67.115 | 152,2 |
| **XVI.** | **Čisti poslovni izid obračunskega obdobja (XIII-XIV+XV)** | | **56.386.299** | **50.194.588** | **112,3** |
| | Razčlenitev poslovnega izida | | | | |
| | - Iz premoženjskih zavarovanj | | 29.213.035 | 32.840.427 | 89,0 |
| | - Iz življenjskih zavarovanj | | 27.173.264 | 17.354.161 | 156,6 |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa - nadaljevanje*

| v EUR | | 1–12/2020 | 1–12/2019 | Indeks |
|---|---|---|---|---|
| **D.** | **Izračun vseobsegajočega donosa** | | | |
| **I.** | **Čisti dobiček/izguba poslovnega leta po obdavčitvi** | **56.386.299** | **50.194.588** | **112,3** |
| **II.** | **Drugi vseobsegajoči donos po obdavčitvi (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10)** | **19.396.797** | **9.394.773** | **206,5** |
| **a)** | **Postavke, ki v kasnejših obdobjih ne bodo prerazvrščene v poslovni izid** | **40.447** | **87.291** | **46,3** |
| | 5. Druge postavke, ki v kasnejših obdobjih ne bodo prerazvrščene v poslovni izid | -66.465 | 100.688 | -66,0 |
| | 6. Davek od postavk, ki ne bodo prerazvrščene v poslovni izid | 106.912 | -13.397 | -798,0 |
| **b)** | **Postavke, ki bodo v kasnejših lahko prerazvrščene v poslovni izid** | **19.356.350** | **9.307.482** | **208,0** |
| | 1. Čisti dobički/izgube iz ponovne izmere finančnega sredstva, razpoložljivega za prodajo | 24.016.152 | 10.875.034 | 220,8 |
| | 4. Davek od postavk, ki bodo v kasnejših obdobjih lahko prerazvrščene v poslovni izid | -4.561.530 | -1.769.074 | 257,8 |
| | 5. Čisti dobički/izgube, ki izhajajo iz pretvorbe računovodskih izkazov | -98.272 | 201.522 | -48,8 |
| **III.** | **Celotni vseobsegajoči donos (I + II)** | **75.783.096** | **59.589.361** | **127,2** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Konsolidiran izkaz denarnih tokov*

| v EUR | | | 1–12/2020 | 1–12/2019 |
|---|---|---|---|---|
| **A.** | **Denarni tokovi pri poslovanju** | | | |
| | **a)** | **Postavke izkaza poslovnega izida** | **56.739.389** | **9.838.747** |
| | 1. | Obračunane čiste zavarovalne premije v obdobju | 638.698.405 | 563.103.624 |
| | 2. | Prihodki naložb (razen finančnih prihodkov) | 1.678.401 | 790.843 |
| | 3. | Drugi poslovni prihodki (razen za prevrednotenje in brez zmanjšanja rezervacij) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev | 35.554.765 | 46.947.090 |
| | 4. | Obračunani čisti zneski škod v obdobju | -394.333.211 | -381.718.325 |
| | 5. | Obračunani stroški bonusov in popustov | -103.253 | 227.917 |
| | 6. | Čisti obratovalni stroški brez stroškov amortizacije in brez sprememb v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj | -194.881.844 | -182.179.044 |
| | 7. | Odhodki naložb (brez amortizacije in finančnih odhodkov) | -335.511 | -206.757 |
| | 8. | Drugi poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotovanje in brez povečanja rezervacij) | -18.177.948 | -26.577.173 |
| | 9. | Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih | -11.360.415 | -10.549.428 |
| | **b)** | **Spremembe čistih obratnih sredstev (terjatve za zavarovanja, druge terjatve, druga sredstva ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk izkaza finančnega izida** | **5.777.701** | **-40.892.577** |
| | 1. | Začetne manj končne terjatve iz neposrednih zavarovanj | 4.668.768 | -13.420.595 |
| | 2. | Začetne manj končne terjatve iz pozavarovanj | 679.988 | -898.766 |
| | 3. | Začetne manj končne druge terjatve iz (po) zavarovalnih poslov | -292.456 | 351.279 |
| | 4. | Začetne manj končne druge terjatve in sredstva | -1.640.935 | -6.547.123 |
| | 5. | Začetne manj končne odložene terjatve za davek | -2.880.695 | -17.652 |
| | 6. | Začetne manj končne zaloge | -24.663 | -34.504 |
| | 7. | Končni manj začetni dolgovi iz neposrednih zavarovanj | -4.087.165 | 6.078.484 |
| | 8. | Končni manj začetni dolgovi iz pozavarovanj | -2.463.278 | 3.124.405 |
| | 9. | Končni manj začetni drugi poslovni dolgovi | 3.672.167 | 4.956.061 |
| | 10. | Končne manj začetne ostale obveznosti (razen prenosnih premij) | -1.460.941 | -38.081.647 |
| | 11. | Končne manj začetne odložene obveznosti za davek | 9.606.911 | 3.597.481 |
| | **c)** | **Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b)** | **62.517.090** | **-31.053.830** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Konsolidiran izkaz denarnih tokov - nadaljevanje*

| v EUR | | | 1–12/2020 | 1–12/2019 |
|---|---|---|---|---|
| **B.** | **Denarni tokovi pri naložbenju** | | | |
| | **a)** | **Prejemki pri naložbenju** | **445.230.153** | **472.776.934** |
| | | 1. Prejemki od obresti, ki se nanašajo na naložbenje | 16.151.438 | 14.016.424 |
| | | 2. Prejemki od dividend in deležev iz dobička drugih | 1.173.588 | 1.623.033 |
| | | 3. Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev | 155.228 | 140.191 |
| | | 4. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev | 328.102 | 363.166 |
| | | 5. Prejemki od odtujitve finančnih naložb | 427.421.797 | 456.634.120 |
| | | 5.2. Drugi prejemki od odtujitve finančnih naložb | 427.421.797 | 456.634.120 |
| | **b)** | **Izdatki pri naložbenju** | **-524.976.502** | **-472.210.012** |
| | | 1. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev | -6.899.448 | -3.233.676 |
| | | 2. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev | -5.858.451 | -7.852.849 |
| | | 3. Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb | -512.218.603 | -461.123.487 |
| | | 3.1. Izdatki za pridobitev odvisnih družb ali drugih družb | -83.489.797 | -31.537.763 |
| | | 3.2. Drugi izdatki za pridobitev finančnih naložb | -428.728.806 | -429.585.724 |
| | **c)** | **Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)** | **-79.746.349** | **566.922** |
| **C.** | **Denarni tokovi pri financiranju** | | | |
| | **a)** | **Prejemki pri financiranju** | **0** | **74.327.980** |
| | | 2. Prejemki od dobljenih dolgoročnih posojil | 0 | 74.327.980 |
| | **b)** | **Izdatki pri financiranju** | **-6.015.569** | **-17.401.201** |
| | | 1. Izdatki za dane obresti | -3.152.597 | -682.017 |
| | | 3. Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti | -2.689.097 | -1.731.215 |
| | | 5. Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku | -173.875 | -14.987.969 |
| | **c)** | **Prebitek prejemkov/izdatkov pri financiranju (a + b)** | **-6.015.569** | **56.926.779** |
| **Č.** | **Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov** | | **83.458.594** | **93.804.031** |
| | **x)** | **Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)** | **-23.244.828** | **26.439.871** |
| | **y)** | **Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov** | **93.804.031** | **64.657.431** |
| | **Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov -prevzem** | | **12.899.391** | **2.706.729** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

# PRILOGA C – Računovodski izkazi Save Re, pripravljeni skladno z zahtevami Agencije za zavarovalni nadzor

*Izkaz finančnega položaja*

| v EUR | | | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|---|---|
| **SREDSTVA ( od A do F)** | | | **756.640.585** | **735.585.561** | **102,9** |
| **A.** | | **Neopredmetena sredstva** | **1.947.056** | **1.294.110** | **150,5** |
| **B.** | | **Opredmetena osnovna sredstva** | **2.446.107** | **2.623.011** | **93,3** |
| **D.** | | **Odložene terjatve za davek** | **3.487.337** | **1.141.098** | **305,6** |
| **E.** | | **Naložbene nepremičnine** | **8.031.875** | **8.142.714** | **98,6** |
| **F.** | | **Finančne naložbe v družbah v skupini in v pridruženih družbah, od tega** | **319.097.412** | **238.177.654** | **134,0** |
| **G.** | | **Finančne naložbe** | **269.537.788** | **296.096.594** | **91,0** |
| | - | v posojila in depozite | 12.228.804 | 32.047.969 | 38,2 |
| | - | v posesti do zapadlosti | 2.816.598 | 2.075.784 | 99,9 |
| | - | razpoložljive za prodajo | 246.840.118 | 255.270.080 | 96,7 |
| | - | vrednotene po pošteni vrednosti | 7.652.268 | 6.702.761 | 125,2 |
| **I.** | | **Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij prenesen na pozavarovalnice in sozavarovanje** | **31.935.116** | **31.159.308** | **102,5** |
| **K.** | | **Terjatve** | **86.753.033** | **97.024.000** | **89,4** |
| | 1. | Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov | 79.662.908 | 89.537.760 | 89,0 |
| | 2. | Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja | 4.461.167 | 4.214.830 | 105,8 |
| | 3. | Terjatve za odmerjeni davek | 325.472 | 2.802.044 | 11,6 |
| | 4. | Druge terjatve | 2.303.486 | 469.366 | 490,8 |
| **L.** | | **Druga sredstva** | **6.324.715** | **6.995.852** | **90,4** |
| **M.** | | **Denar in denarni ustrezniki** | **27.080.146** | **52.931.222** | **51,2** |
| **N.** | | **Zunajbilančne postavke** | **23.294.295** | **23.903.498** | **97,5** |
| **OBVEZNOSTI ( A do H)** | | | **756.640.585** | **735.585.561** | **102,9** |
| **A.** | | **Kapital** | **333.869.060** | **343.920.689** | **97,1** |
| | 1. | Osnovni kapital | 71.856.376 | 71.856.376 | 100,0 |
| | 2. | Kapitalske rezerve | 54.239.757 | 54.239.757 | 100,0 |
| | 3. | Rezerve iz dobička | 177.879.849 | 177.879.849 | 100,0 |
| | 4. | Presežek iz prevrednotenja | 6.039.787 | 5.217.524 | 115,8 |
| | 5. | Rezerve, nastale zaradi prevrednotenja po pošteni vrednosti | 46.586 | 21.376 | 217,9 |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Izkaz finančnega položaja - nadaljevanje*

| v EUR | | | 31. 12. 2020 | 31. 12. 2019 | Indeks |
|---|---|---|---|---|---|
| | 6. | Zadržani čisti poslovni izid | 34.797.321 | 14.517.789 | 239,7 |
| | 7. | Čisti poslovni izid poslovnega leta | -10.990.617 | 20.188.017 | -54,4 |
| **B.** | | **Podrejene obveznosti** | **74.804.974** | **74.822.710** | **100,0** |
| **C.** | | **Zavarovalno-tehnične rezervacije** | **297.882.871** | **261.338.591** | **114,0** |
| | 1. | Prenosne premije | 57.411.109 | 54.588.057 | 105,2 |
| | 3. | Škodne rezervacije | 238.990.653 | 205.064.638 | 116,5 |
| | 4. | Druge zavarovalno-tehnične rezervacije | 1.481.109 | 1.685.896 | 87,9 |
| **E.** | | **Druge rezervacije** | **424.345** | **466.901** | **90,9** |
| **G.** | | **Odložene obveznosti za davek** | **76.227** | **76.227** | **100,0** |
| **I.** | | **Druge finančne obveznosti** | **0** | **87.504** | **0,0** |
| **J.** | | **Obveznosti iz poslovanja** | **45.389.434** | **51.086.602** | **88,9** |
| | 1. | Obveznosti iz neposrednih zavarovalnih poslov | 40.565.890 | 44.373.937 | 91,4 |
| | 2. | Obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja | 4.823.544 | 6.712.665 | 71,9 |
| **K.** | | **Ostale obveznosti** | **4.193.673** | **3.786.336** | **110,8** |
| **L.** | | **Zunajbilančne postavke** | **23.294.294** | **23.903.498** | **97,5** |

*Razkritje zunajbilančnih postavk*

| v EUR | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Terjatve iz izbrisa podrejenih finančnih instrumentov | 10.038.000 | 10.038.000 |
| **Potencialne terjatve** | **10.038.000** | **10.038.000** |

| v EUR | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Dana poroštva | 13.825.942 | 6.735.056 |
| **Potencialne obveznosti** | **13.825.942** | **6.735.056** |

Družba v zunajbilančnih postavkah leta 2020 in 2019 izkazuje tudi potencialne terjatve v višini nominalne vrednosti izbrisanih podrejenih instrumentov, za katere družba nadaljuje aktivnosti za zaščito svojih interesov. V decembru 2016 so bile vložene odškodninske tožbe proti bankam izdajateljicam podrejenih finančnih instrumentov, katerih imetnica je bila družba pred njihovim izbrisom.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Izkaz poslovnega izida*

| v EUR | 1–12/2020 | 1–12/2019 | Indeks |
|---|---|---|---|
| **Čisti prihodki od zavarovalnih premij** | **157.398.793** | **137.446.312** | **114,5** |
| - obračunane kosmate zavarovalne premije | 191.683.253 | 166.528.931 | 115,1 |
| - obračunane premije oddane v pozavarovanje in sozavarovanje | -29.817.808 | -26.361.308 | 113,1 |
| - sprememba prenosnih premij | -4.466.651 | -2.721.310 | 164,1 |
| **Prihodki od naložb v pridružene družbe, od tega** | **2.589.986** | **36.947.895** | **7,0** |
| Drugi prihodki | 2.589.986 | 36.947.895 | 7,0 |
| **Prihodki od naložb** | **6.064.021** | **7.075.808** | **85,7** |
| Obrestni prihodki | 3.047.007 | 3.463.383 | 88,0 |
| Drugi prihodki naložb | 3.017.014 | 3.612.425 | 83,5 |
| **Drugi zavarovalni prihodki, od tega** | **4.554.918** | **3.785.460** | **120,3** |
| - prihodki od provizij | 4.140.292 | 3.063.492 | 135,1 |
| - Drugi zavarovalni prihodki | 414.625 | 721.968 | 57,4 |
| **Drugi prihodki** | **860.650** | **804.538** | **107,0** |
| **Čisti odhodki za škode** | **-115.737.981** | **-94.118.562** | **123,0** |
| - obračunani kosmati zneski škod | -90.303.006 | -86.983.721 | 103,8 |
| - obračunani deleži pozavarovateljev in sozavarovateljev | 6.071.633 | 6.938.323 | 87,5 |
| - sprememba škodnih rezervacij | -31.506.608 | -14.073.163 | 223,9 |
| **Sprememba drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij** | **209.214** | **-777.682** | **-26,9** |
| **Odhodki za bonuse in popuste** | **-4.427** | **128.731** | **-3,4** |
| **Obratovalni stroški, od tega** | **-54.637.288** | **-50.458.512** | **108,3** |
| - stroški pridobivanja zavarovanj | -41.214.762 | -36.991.102 | 111,4 |
| Drugi obratovalni stroški | -13.422.527 | -13.467.410 | 99,7 |
| **Odhodki od naložb v povezane družbe** | **-2.570.083** | **0** | **0,0** |
| Odhodki iz oslabitev | -2.570.083 | 0 | 0,0 |
| **Odhodki naložb, od tega** | **-8.801.803** | **-892.197** | **986,5** |
| - Slabitve finančnih sredstev, ki niso merjena po pošteni vrednosti skozi poslovni izid | -429.356 | 0 | 0,0 |
| Obrestni odhodki | -2.895.938 | -495.157 | 584,9 |
| Drugi odhodki naložb | -5.476.509 | -397.040 | 1.379,3 |
| **Drugi zavarovalni odhodki** | **-3.213.645** | **-425.566** | **755,1** |
| **Drugi odhodki** | **-242.087** | **-289.185** | **83,7** |
| **Poslovni izid pred obdavčitvijo** | **-13.529.732** | **39.227.041** | **-34,5** |
| **Odhodek za davek** | **2.539.116** | **-645.328** | **-393,5** |
| **Čisti poslovni izid obračunskega obdobja** | **-10.990.617** | **38.581.713** | **-28,5** |
| **Osnovni čisti dobiček/izguba na delnico** | **-0,71** | **2,49** | **-28,49** |
| **Popravljeni čisti dobiček/izguba na delnico** | **-0,71** | **2,49** | **-28,49** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Izkaz drugega vseobsegajočega donosa*

| v EUR | | | 1–12/2020 | 1–12/2019 | Indeks |
|---|---|---|---|---|---|
| **A** | **Izkaz izida iz premoženjskih zavarovanj, razen zdravstvenih zavarovanj** | | | | |
| **I.** | **Čisti prihodki od zavarovalnih premij** | | **157.398.791** | **137.446.312** | **114,5** |
| | 1. | Obračunane kosmate zavarovalne premije | 191.683.252 | 166.528.931 | 115,1 |
| | 4. | Obračunane pozavarovalne premije (-) | -29.817.809 | -26.361.308 | 113,1 |
| | 5. | Sprememba kosmatih prenosnih premij (+/-) | -2.823.053 | -7.440.552 | 37,9 |
| | 6. | Sprememba prenosnih premij za pozavarovalni in sozavarovalni del (+/-) | -1.643.599 | 4.719.241 | -34,8 |
| **II.** | **Razporejeni donos naložb, prenesen iz izkaza čistega izida zavarovalnice (postavka D VIII)** | | **-121.280** | **6.136.328** | **-2,0** |
| **IV.** | **Čisti odhodki za škode** | | **115.737.980** | **94.118.562** | **123,0** |
| | 1. | Obračunani kosmati zneski škod | 91.323.461 | 88.227.924 | 103,5 |
| | 2. | Prihodki od uveljavljenih kosmatih regresnih terjatev (-) | -1.020.455 | -1.244.203 | 82,0 |
| | 4. | Obračunani deleži pozavarovateljev (-) | -6.071.633 | -6.938.323 | 87,5 |
| | 5. | Sprememba kosmatih škodnih rezervacij (+/-) | 33.926.015 | 19.076.010 | 177,9 |
| | 6. | Sprememba škodnih rezervacij za pozavarovalni in sozavarovalni del (+/-) | -2.419.407 | -5.002.847 | 48,4 |
| **V.** | **Sprememba drugih čistih zavarovalno-tehničnih rezervacij (+/-)** | | **209.214** | **-777.682** | **-26,9** |
| **VI.** | **Čisti odhodki za bonuse in popuste** | | **4.427** | **-128.731** | **-3,4** |
| **VII.** | **Čisti obratovalni stroški** | | **50.496.994** | **47.395.020** | **106,5** |
| | 1. | Stroški pridobivanja zavarovanj | 40.497.640 | 35.723.768 | 113,4 |
| | 2. | Sprememba v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj (+/-) | 717.122 | 1.267.334 | 56,6 |
| | 3. | Drugi obratovalni stroški | 13.422.524 | 13.467.410 | 99,7 |
| | | 3.1. Amortizacija vrednosti sredstev, potrebnih za obratovanje | 581.188 | 572.811 | 101,5 |
| | | 3.2. Stroški dela | 9.257.884 | 8.482.767 | 109,1 |
| | | 3.3. Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti (stroški po pogodbah o delu, pogodbah o avtorskem delu in v zvezi z drugimi pravnimi razmerji), skupaj z dajatvami, ki bremenijo družbo | 193.944 | 269.364 | 72,0 |
| | | 3.4. Ostali obratovalni stroški | 3.389.508 | 4.142.467 | 81,8 |
| | 4. | Prihodki od pozavarovalnih provizij in iz deležev v pozitivnem tehničnem izidu iz pozavarovalnih pogodb (-) | -4.140.292 | -3.063.492 | 135,2 |
| **VIII.** | **Drugi čisti zavarovalni odhodki** | | **211.298** | **197.141** | **107,2** |
| | 1. | Odhodki za preventivno dejavnost | 14 | 14 | 101,5 |
| | 3. | Ostali čisti zavarovalni odhodki | 211.284 | 197.127 | 107,2 |
| **IX.** | **Izid premoženjskih zavarovanj, razen zdravstvenih zavarovanj (I+II+III-IV+V-VI-VII-VIII)** | | **-8.963.974** | **1.222.966** | **-733,0** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Izkaz drugega vseobsegajočega donosa - nadaljevanje*

| v EUR | | | 1–12/2020 | 1–12/2019 | Indeks |
|---|---|---|---|---|---|
| **C.** | **Izračun čistega izida zavarovalnice** | | | | |
| I. | Izid iz premoženjskih zavarovanj, razen zdravstvenih zavarovanj (A X) | | -8.963.974 | 1.222.966 | -733,0 |
| III. | Prihodki naložb | | 9.437.244 | 44.808.313 | 21,1 |
| | 1. | Prihodki iz deležev v družbah | 2.823.567 | 37.777.428 | 7,5 |
| | 1.1. | prihodki iz deležev v družbah v skupini | 2.589.986 | 36.947.895 | 7,0 |
| | 1.3. | prihodki iz deležev v drugih družbah | 233.581 | 829.533 | 28,2 |
| | 2. | Prihodki drugih naložb | 4.530.807 | 6.108.329 | 74,2 |
| | 2.1. | Prihodki od zemljišč in zgradb | 783.238 | 784.610 | 99,8 |
| | | - v družbah v skupini | 598 | 0 | 0,0 |
| | | - v drugih družbah | 782.640 | 784.610 | 99,8 |
| | 2.2. | Prihodki od obresti | 3.047.006 | 3.463.383 | 88,0 |
| | | - v družbah v skupini | 110.921 | 100.694 | 110,2 |
| | | - v drugih družbah | 2.936.085 | 3.362.689 | 87,3 |
| | 2.3. | Drugi prihodki naložb | 700.563 | 1.860.337 | 37,7 |
| | | 2.3.1. Prevrednotovalni finančni prihodki | 0 | 1.412.961 | 0,0 |
| | | - v drugih družbah | 0 | 1.412.961 | 0,0 |
| | | 2.3.2. Drugi finančni prihodki | 700.563 | 447.375 | 156,6 |
| | | - v drugih družbah | 700.563 | 447.375 | 156,6 |
| | 4. | Dobički pri odtujitvah naložb | 2.082.870 | 922.555 | 225,8 |
| **V.** | **Odhodki naložb** | | **11.513.419** | **1.033.050** | **1114,5** |
| | 1. | Amortizacija naložb sredstev, ki niso potrebna za obratovanje | 141.532 | 140.853 | 100,5 |
| | 2. | Odhodki za upravljanje sredstev, odhodki za obresti in drugi finančni odhodki | 2.961.028 | 497.142 | 595,6 |
| | 3. | Prevrednotovalni finančni odhodki | 7.631.170 | 0 | 0,0 |
| | 4. | Izgube pri odtujitvah naložb | 779.689 | 395.055 | 197,4 |
| **VI.** | **Razporejen donos naložb, prenesen v izkaz izida iz premoženjskih zavarovanj, razen zdrav. zav. (A II)** | | **-121.280** | **6.136.328** | **-2,0** |
| **VII.** | **Drugi prihodki iz zavarovanj** | | **414.625** | **721.968** | **57,4** |
| | 1. | Drugi prihodki iz premoženjskih zavarovanj, razen zdravstvenih zavarovanj | 414.625 | 721.968 | 57,4 |
| **VIII.** | **Drugi odhodki iz zavarovanj** | | **3.002.347** | **228.425** | **1314,4** |
| | 1. | Drugi odhodki iz premoženjskih zavarovanj, razen zdravstvenih zavarovanj | 3.002.347 | 228.425 | 1314,4 |
| **IX.** | **Drugi prihodki** | | **77.412** | **19.929** | **388,5** |
| | 1. | Drugi prihodki iz premoženjskih zavarovanj | 77.412 | 19.929 | 388,5 |
| **X.** | **Drugi odhodki** | | **100.555** | **148.332** | **67,8** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Izkaz drugega vseobsegajočega donosa - nadaljevanje*

| v EUR | | | 1–12/2020 | 1–12/2019 | Indeks |
|---|---|---|---|---|---|
| | 1. | Drugi odhodki iz premoženjskih zavarovanj | 100.555 | 148.332 | 67,8 |
| **XI.** | **Poslovni izid obračunskega obdobja pred obdavčitvijo (I+II+III+IV-V-VI+VII-VIII+IX-X)** | | **-13.529.734** | **39.227.041** | **-34,5** |
| | 1. | Poslovni izid obračunskega obdobja iz premoženjskih zavarovanj | -13.529.734 | 39.227.041 | -34,5 |
| **XIV.** | **Davek iz dobička** | | **0** | **433.973** | **0,0** |
| | 1.1. | Davek iz dobička pri premoženjskih zavarovanjih | 0 | 433.973 | 0,0 |
| **XV.** | **Odloženi davki** | | **-2.539.116** | **211.355** | **-1201,4** |
| | 1.1. | Odloženi davki pri premoženjskih zavarovanjih | -2.539.116 | 211.355 | -1201,4 |
| **XVI.** | **Čisti poslovni izid obračunskega obdobja (XIII-XIV+XV)** | | **-10.990.617** | **38.581.713** | **-28,5** |
| | **Razčlenitev poslovnega izida** | | | | |
| | - Iz premoženjskih zavarovanj | | -10.990.617 | 38.581.713 | -28,5 |
| **D.** | **Izračun vseobsegajočega donosa** | | | | |
| **I.** | **Čisti poslovni izid poslovnega leta po obdavčitvi** | | **-10.990.617** | **38.581.713** | **-28,5** |
| **II.** | **Drugi vseobsegajoči donos po obdavčitvi (1+2+3+4+5+6+7+8+9)** | | **847.474** | **2.500.748** | **33,9** |
| | a) | Postavke, ki v kasnejših obdobjih ne bodo prerazvrščene v poslovni izid | 25.210 | -19.396 | -130,0 |
| | | 5. Druge postavke, ki se v kasnejših obdobjih ne bodo prerazvrstile v poslovni izid | 25.210 | -19.396 | -130,0 |
| | b) | Postavke, ki bodo v kasnejših obdobjih lahko prerazvrščene v poslovni izid | 822.263 | 2.520.144 | 32,6 |
| | | 1. Čisti dobički/izgube iz ponovne izmere finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo | 1.015.139 | 3.111.290 | 32,6 |
| | | 5. Davek od postavk, ki bodo v kasnejših obdobjih lahko prerazvrščene v poslovni izid | -192.875 | -591.146 | 32,6 |
| **III.** | **Vseobsegajoči donos poslovnega leta po obdavčitvi (I + II)** | | **-10.143.143** | **41.082.461** | **-24,7** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Izkaz denarnih tokov*

| v EUR | | | 1–12/2020 | 1–12/2019 | Indeks |
|---|---|---|---|---|---|
| **A.** | **Denarni tokovi pri poslovanju** | | | | |
| | **a.)** | **Postavke izkaza poslovnega izida** | **29.425.091** | **15.307.896** | **192,2** |
| | 1. | Obračunane čiste zavarovalne premije v obdobju | 161.865.444 | 140.167.623 | 115,5 |
| | 2. | Prihodki naložb (razen finančnih prihodkov) | 700.563 | 447.375 | 156,6 |
| | 3. | Drugi poslovni prihodki (razen za prevrednotenje in brez zmanjšanja rezervacij) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev | 5.415.568 | 4.540.716 | 119,3 |
| | 4. | Obračunani čisti zneski škod v obdobju | -84.231.373 | -80.045.398 | 105,2 |
| | 5. | Obračunani stroški bonusov in popustov | -4.427 | 128.731 | -3,4 |
| | 6. | Čisti obratovalni stroški brez stroškov amortizacije in brez sprememb v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj | -53.338.978 | -48.569.086 | 109,8 |
| | 7. | Odhodki naložb (brez amortizacije in finančnih odhodkov) | -65.089 | -1.985 | 3.278,8 |
| | 8. | Drugi poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotovanje in brez povečanja rezervacij) | -3.455.732 | -714.751 | 483,5 |
| | 9. | Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih | 2.539.116 | -645.328 | -393,5 |
| | **b.)** | **Spremembe čistih obratnih sredstev (terjatve za zavarovanja, druge terjatve, druga sredstva ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk izkaza finančnega položaja** | **3.333.692** | **-9.267.909** | **-36,0** |
| | 1. | Začetne manj končne terjatve iz neposrednih zavarovanj | 9.874.852 | -7.019.125 | -140,7 |
| | 2. | Začetne manj končne terjatve iz pozavarovanj | -246.337 | 627.449 | -39,3 |
| | 4. | Začetne manj končne druge terjatve in sredstva | 1.313.588 | -4.131.348 | -31,8 |
| | 5. | Začetne manj končne odložene terjatve za davek | -2.346.239 | 802.499 | -292,4 |
| | 7. | Končni manj začetni dolgovi iz neposrednih zavarovanj | -3.808.048 | 334.808 | -1.137,4 |
| | 6. | Končni manj začetni dolgovi iz pozavarovanj | -1.889.121 | 3.563.271 | -53,0 |
| | 7. | Končni manj začetni drugi poslovni dolgovi | -170.845 | -3.649.219 | 4,7 |
| | 8. | Končne manj začetne ostale obveznosti (razen prenosnih premij) | 605.842 | 203.755 | 297,3 |
| | **c.)** | **Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b)** | **32.758.783** | **6.039.986** | **542,4** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

*Izkaz denarnih tokov - nadaljevanje*

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **B.** | **Denarni tokovi pri naložbenju** | | | | |
| | **a.)** | **Prejemki pri naložbenju** | **136.859.562** | **154.665.296** | **88,5** |
| | | 1. Prejemki od obresti, ki se nanašajo na naložbenje | 3.572.404 | 3.463.383 | 103,1 |
| | | 2. Prejemki od dividend in deležev iz dobička drugih | 2.823.567 | 41.835.889 | 6,7 |
| | | 4. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev | 42.933 | 58.347 | 73,6 |
| | | 5. Prejemki od odtujitve finančnih naložb | 130.420.657 | 109.307.678 | 119,3 |
| | **b.)** | **Izdatki pri naložbenju** | **-192.507.029** | **-177.470.764** | **108,5** |
| | | 1. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev | -894.747 | -691.749 | 129,3 |
| | | 2. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev | -169.566 | -151.295 | 112,1 |
| | | 3. Izdatki za pridobitev finančnih naložb | -191.442.716 | -176.627.720 | 108,4 |
| | **c.)** | **Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)** | **-55.647.468** | **-22.805.468** | **244,0** |
| **C.** | **Denarni tokovi pri financiranju** | | | | |
| | **a.)** | **Prejemki pri financiranju** | **0** | **74.327.980** | **0,0** |
| | | 2. Prejemki od dobljenih dolgoročnih posojil | 0 | 74.327.980 | 0,0 |
| | **b.)** | **Izdatki pri financiranju** | **-2.962.391** | **-15.282.728** | **19,4** |
| | | 1. Izdatki za dane obresti | -2.895.938 | -495.157 | 584,9 |
| | | 3. Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti | -66.452 | -64.760 | 102,6 |
| | | 5. Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku | 0 | -14.722.811 | 0,0 |
| | **c.)** | **Prebitek prejemkov / izdatkov pri financiranju (a + b)** | **-2.962.391** | **59.045.252** | **-5,0** |
| **Č.** | **Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov** | | **27.080.146** | **52.931.222** | **51,2** |
| | **x)** | **Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)** | **-25.851.075** | **42.279.770** | **-61,1** |
| | **y)** | **Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov** | **52.931.221** | **10.651.452** | **496,9** |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

# PRILOGA Č – Slovar izbranih strokovnih izrazov in načinov izračuna

**BVAL-cena** (angl. »Bloomberg valuation«). Cena, pridobljena iz informacijskega sistema Bloomberg.

**CBBT-cena** (angl. »composite Bloomberg bond trader«). Zaključna cena, objavljena v sistemu Bloomberg, ki temelji na zavezujočih ponudbah.

**Cedent, cedirati, cesija.** Cedent je zavarovatelj, ki uporabi storitve pozavarovatelja. Cedirati pomeni odstopiti delež prevzetega zavarovanja pozavarovatelju. Cesija je delež zavarovanja, ki ga cedent odstopi pozavarovatelju.

**Cenovno tveganje.** Tveganje, da bo obračunana (po)zavarovalna premija premajhna za obveznosti, ki bodo nastale s sklenitvijo (po)zavarovanja.

**CODM** (angl. »chief operating decision maker« – glavni nosilec odločanja družbe) je lahko ena oseba, odgovorna za spremljanje rezultatov posameznega poslovnega odseka, lahko pa je to skupina ljudi, ki so odgovorni za alokacijo resursov ter spremljanje in ocenjevanje izidov poslovanja.

**Čist/kosmat.** V zavarovalstvu se izraza kosmat in čist običajno nanašata na količine ali kazalnike pred odbitkom pozavarovanja in po njem.

**Čiste premije.** Premije, ki so obračunane po vseh policah, sklenjenih in obnovljenih v danem obdobju, ne glede na to, ali so bile zaslužene ali ne. Čiste premije so premije po odbitku pozavarovanja.

**Čiste škode.** Zavarovalnine ali odškodnine, ki so v danem obdobju obračunane za v celoti ali delno rešene škode, s stroški reševanja škodnih zahtevkov vred ter zmanjšane za prihodke od uveljavljenih regresov in deležev pozavarovateljev in sozavarovateljev.

**Čisti kombinirani količnik.** Vsi odhodki (razen iz naložbenja) v odstotku od vseh prihodkov (razen iz naložbenja). Količnik za skupino je izračunan za poslovna odseka pozavarovanje in premoženjska zavarovanja.

**Čisti merodajni škodni količnik.** Čisti odhodki za škode s spremembo drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij v odstotku od čistih prihodkov od zavarovalnih premij. Količnik za skupino je izračunan za poslovna odseka pozavarovanje in premoženjska zavarovanja.

**Čisti obratovalni stroški.** Obratovalni stroški, zmanjšani za prihodke od provizij.

**Čisti odhodki za škode.** Obračunani čisti zneski škod, zmanjšani za prihodke od uveljavljenih regresov, (kr. čiste škode) za dano obdobje, popravljeni za spremembo čistih škodnih rezervacij.

**Čisti poslovni izid na delnico.** Čisti poslovni izid v odstotku od tehtanega povprečnega števila uveljavljajočih se delnic.

**Čisti prihodki od (zavarovalnih) premij.** Obračunane čiste zavarovalne premije (kr. čiste premije) za dano obdobje, popravljene za spremembo v čistih prenosnih premijah.

**Čisti stroškovni količnik.** Za (po)zavarovalne odseke je količnik izračunan kot razmerje med obratovalnimi stroški, zmanjšanimi za prihodke od provizij, in čistimi prihodki od zavarovalnih premij. Za skupino je količnik izračunan kot razmerje med obratovalnimi stroški, zmanjšanimi za prihodke od provizij, in vsoto čistih prihodkov od zavarovalnih premij, drugih zavarovalnih prihodkov in drugih prihodkov. Iz izračuna so izključeni enkratni učinki na poslovanje in amortizacija liste strank ali pogodbenih odnosov s strankami.

**Dividendna donosnost.** Razmerje med vrednostjo dividende na delnico in drsečim povprečjem tečaja delnice v obdobju.

**Donos naložbenega portfelja.** Izračunan iz postavk izkaza poslovnega izida: prihodki od naložb v odvisne in pridružene družbe plus prihodki od naložb plus prihodki naložbenih nepremičnin minus odhodki od naložb v pridružene družbe in slabitev dobrega imena minus odhodki od finančnih sredstev in obveznosti minus odhodki naložbenih nepremičnin. Prihodki in odhodki naložbenih nepremičnin so vključeni v postavki drugi prihodki oziroma odhodki. Donos naložbenega portfelja ne vključuje čistih neiztrženih in iztrženih dobičkov in izgub naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje, saj ti ne vplivajo na izkaz poslovnega izida. Skladno s tema postavkama se giblje matematična rezervacija zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.

**Donosnost lastniškega kapitala.** Čisti poslovni izid obdobja v odstotku od povprečnega stanja lastniškega kapitala v obdobju.

**Donosnost naložbenega portfelja.** Donos naložbenega portfelja v odstotku od povprečnega stanja naložbenega portfelja. Vključuje naslednje postavke izkaza finančnega položaja: naložbene nepremičnine, finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe, finančne naložbe in denar ter denarne ustreznike. Povprečno stanje je izračunano iz stanja naložbenega portfelja zadnjih petih četrtletij.

**Donosnost prihodkov.** Čisti poslovni izid v odstotku od poslovnih prihodkov.

**EIOPA** (angl. »European Insurance and Occupational Pensions Authority«). Evropski organ za zavarovanja in poklicne pokojnine.

**Enostavni škodni količnik.** Kosmate škode v odstotku od kosmatih premij.

**Fakultativno pozavarovanje.** Način pozavarovanja, po katerem ima cedirajoča družba možnost cedirati, pozavarovatelj pa možnost sprejeti ali zavrniti posamezna tveganja zavarovalne police. Pogosto se uporablja za pozavarovanje večjih tveganj ali za zneske nad limiti že pozavarovanih delov tveganj.

**FATCA** (angl. »Foreign Account Tax Compliance Act«). Zakon o spoštovanju davčnih predpisov v zvezi z računi v tujini.

**Finančne naložbe.** Finančne naložbe ne vključujejo finančnih naložb v pridružene družbe, naložbenih nepremičnin ter denarja in denarnih ustreznikov.

**Finančno tveganje.** Sestavljajo ga tveganje nedoseganja zajamčene donosnosti, tveganje obrestne mere, tveganje spremembe vrednosti lastniških vrednostnih papirjev, tveganje alternativnih naložb, valutno tveganje, likvidnostno tveganje in kreditno tveganje.

**FOS** (angl. »freedom of service«). Posli, sklenjeni na podlagi načela svobode opravljanja storitev.

**FVPL** (angl. »financial instruments at fair value through profit or loss«). Finančni instrumenti, izmerjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

**IBNER** (angl. »incurred but not enough reported«). Rezervacije za nastale, ne dovolj prijavljene škode (prijavljene v nezadostni višini).

**IBNR** (angl. »incurred but not reported«). Rezervacije za nastale, še neprijavljene škode.

**IFP.** Izkaz finančnega položaja.

**IPI.** Izkaz poslovnega izida.

**Knjigovodska vrednost delnice.** Razmerje med stanjem kapitala in tehtanim povprečnim številom uveljavljajočih se delnic.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Količnik administrativnih stroškov.** Količnik obratovalnih stroškov, zmanjšanih za stroške pridobivanja zavarovanj in za spremembo v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj, v odstotku od kosmatih obračunanih premij.

**Količnik lastne izravnave.** Obračunane čiste zavarovalne premije v odstotku od obračunanih kosmatih zavarovalnih premij.

**Konsolidirana knjigovodska vrednost delnice.** Razmerje med konsolidiranim stanjem kapitala in tehtanim povprečnim številom uveljavljajočih se delnic.

**Konsolidirani čisti poslovni izid na delnico.** Čisti poslovni izid lastnikov obvladujoče družbe v odstotku od tehtanega povprečnega števila uveljavljajočih se delnic.

**Kosmat/čist.** V zavarovalstvu se izraza kosmat in čist običajno nanašata na količine ali kazalnike pred odbitkom pozavarovanja in po njem.

**Kosmate premije.** Premije, ki so obračunane po vseh policah, sklenjenih in obnovljenih v danem obdobju, ne glede na to, ali so bile zaslužene ali ne. Kosmate premije so premije pred odbitkom pozavarovanja.

**Kosmate škode.** Zavarovalnine ali odškodnine, obračunane v danem obdobju za v celoti ali delno rešene škode s stroški reševanja škodnih zahtevkov vred in zmanjšane za prihodke od uveljavljenih regresov. Kosmate škode so škode pred odbitkom pozavarovanja.

**Kosmati merodajni škodni količnik.** Kosmate škode s spremembo kosmatih škodnih rezervacij v odstotku od kosmatih premij s spremembo kosmatih prenosnih premij. Količnik za skupino je izračunan za poslovna odseka pozavarovanje in premoženjska zavarovanja.

**Kosmati obratovalni stroški**. Obratovalni stroški brez spremembe v razmejenih stroških pridobivanja (stroški pridobivanja zavarovanj in drugi obratovalni stroški).

**Kosmati stroškovni količnik.** Kosmati obratovalni stroški v odstotku od obračunanih kosmatih zavarovalnih premij. Količnik za skupino je izračunan za poslovne odseke pozavarovanje, premoženje in življenje.

**Kreditno tveganje.** Tveganje izgube ali neugodne spremembe v finančnem položaju zavarovalnice zaradi nihanj v kreditnem položaju izdajateljev vrednostnih papirjev, nasprotnih strank in morebitnih dolžnikov, ki so mu izpostavljene zavarovalnice zaradi tveganja neplačila nasprotne stranke, tveganja spremembe kreditnega pribitka in tveganja koncentracije tržnega tveganja.

**KSNT.** Kritni sklad naložbenih tveganj.

**Lastni delež.** Znesek ali del tveganja (škode), ki ga cedirajoča družba zadrži za lasten račun in ne pozavaruje. Škode in pripadajoče stroške, ki presegajo višino lastnega deleža, potem plača pozavarovatelj cedirajoči družbi do limita odškodnine, navedenega v pozavarovalni pogodbi. V proporcionalnem pozavarovanju je lastni delež običajno odstotek zavarovalne vsote izvirne police. V proporcionalnem pozavarovanju pa je lastni delež običajno izražen kot absolutni znesek škode, odstotek škode ali škodni količnik.

**Lastni viri.** Sredstva, ki predstavljajo kapital družbe.

**Likvidnostno tveganje.** Tveganje (po)zavarovalnice, da ne more unovčiti naložb in drugih sredstev za poravnavo svojih finančnih obveznosti, ko te zapadejo.

**Načrt neprekinjenega delovanja.** Dokument, ki vključuje postopke zagotavljanja neprekinjenega delovanja ključnih delovnih procesov in sistemov. Krizni načrt je sestavni del načrta neprekinjenega poslovanja ter določa tehnične in organizacijske ukrepe za ponovno vzpostavitev delovanja in zmanjšanje posledic hudih motenj poslovanja.

**Naložbeni portfelj.** Naložbeni portfelj vključuje finančne naložbe v pridružene družbe, naložbene nepremičnine ter denar in denarne ustreznike.

**Neposredni zavarovatelj.** Zavarovalnica, ki je v neposrednem pogodbenem razmerju z imetnikom zavarovalne police (fizična oseba, podjetje ali organizacija).

**Neproporcionalno pozavarovanje (presežkovno pozavarovanje).** Pozavarovalni dogovor, po katerem pozavarovatelj odškoduje cedirajočo družbo za del škode nad določeno višino (običajno izraženo v denarnem znesku), za katero je cedirajoča družba sklenila pogodbo. Določi se prioriteta; del škode, ki presega tak znesek, plača pozavarovatelj.

**Obračunane zavarovalne premije.** Premije, ki so obračunane po vseh policah, sklenjenih in obnovljenih v danem obdobju, ne glede na to, ali so bile zaslužene ali ne. Kosmat/čist – pred odbitkom pozavarovanja / po odbitku pozavarovanja. **Obračunane kosmate zavarovalne premije (kr. kosmate premije). Obračunane čiste zavarovalne premije (kr. čiste premije)**

**Obračunani zneski škod.** Zavarovalnina ali odškodnina, obračunana v danem obdobju za v celoti ali delno rešene škode s stroški reševanja škodnih zahtevkov vred. Kosmat/čist – pred odbitkom pozavarovanja / po odbitku pozavarovanja. **Obračunani kosmati zneski škod, zmanjšani za prihodke od uveljavljenih regresov (kr. kosmate škode). Obračunani čisti zneski škod, zmanjšani za prihodke od uveljavljenih regresov (kr. čiste škode).**

**Obračunska valuta.** Vsaka lokalna valuta, v kateri je nominirana obračunska dokumentacija. Obračuni na podlagi posamezne pozavarovalne pogodbe so lahko nominirani v več obračunskih valutah. Na obračunsko valuto so načeloma vezane obveznosti in terjatve do cedenta in zato tudi pozavarovatelja.

**Odvisna družba.** Družba, ki jo obvladuje druga družba.

**Operativna meja.** Na podlagi izraženih mej dovoljenega tveganja se postavijo operativne omejitve za posamezna področja. Pomenijo zgornjo mejo, ki je sprejemljiva za posamezno tveganje, in omogočajo, da družba ostane znotraj okvirov za prevzem tveganj.

**Operativno tveganje.** Tveganje izgube zavarovalnice zaradi neprimernega ali neuspešnega izvajanja notranjih procesov, ravnanja ljudi, delovanja sistemov ali zaradi zunanjih dogodkov.

**ORSA** (angl. »own risk and solvency assessment«). Lastna ocena tveganj in solventnosti: lastna ocena tveganj, povezanih s poslovnim in strateškim načrtom družbe, ter ocena ustreznosti lastnih virov sredstev za njihovo pokrivanje.

**OTC trg.** (angl. »over-the-counter«). Transakcija prek OTC-trga je transakcija med strankama z vrednostnimi papirji ali drugimi finančnimi instrumenti zunaj organiziranega trga.

**Poslovni prihodki.** Vsi prihodki, razen iz naložbenja.

**Prenosne premije.** Del obračunanih premij, ki se nanaša na nepotečeni del obdobja veljavnosti police ter se pripiše in pripozna kot prihodek v prihodnjih letih.

**Pridružena družba.** Družba, v kateri ima naložbenik pomemben vpliv (moč sodelovati pri odločitvah o finančni in poslovni politiki družbe) in ki ni niti odvisna družba niti naložbenikovo skupno vlaganje.

**Primerni lastni viri sredstev.** Lastni viri sredstev, primerni za kritje zahtevanega solventnostnega kapitala.

**Pripravljenost za prevzem tveganj.** Stopnja tveganja, ki jo je družba pripravljena prevzeti v skladu s svojimi strateškimi cilji. Opredeljena je s sprejemljivim solventnostnim količnikom, stopnjo likvidnosti sredstev, dobičkovnostjo zavarovalnih produktov in tveganjem ugleda.

**Prodornost zavarovalnega trga.** Obračunane kosmate zavarovalne premije kot odstotek od kosmatega družbenega proizvoda.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

**Proporcionalno pozavarovanje.** Pozavarovalni dogovor, po katerem pozavarovatelj odškoduje cedirajočo družbo za plačilo vnaprej dogovorjenega dela premije za isti del škod iz vsake police, ki jo je sklenila cedirajoča družba. Proporcionalno zavarovanje lahko naprej razdelimo še na dve glavni vrsti: kvotno pozavarovanje in vsotno-presežkovno pozavarovanje.

**RBNS** (angl. »reported but not settled«). Rezervacije za prijavljene, še ne poravnane škode (rezervacije po popisu).

**Register sredstev premoženjskih zavarovanj.** Premoženje, namenjeno kritju zavarovalno-tehničnih rezervacij.

**Register tveganj.** Seznam vseh prepoznanih tveganj, ki ga družba vodi in redno posodablja.

**Register sredstev življenjskih zavarovanj.** Premoženje, namenjeno kritju matematičnih rezervacij.

**Retrocesija.** Pozavarovanje, ki ga pridobijo pozavarovatelji; transakcija, s katero pozavarovatelj cedira tveganja drugemu pozavarovatelju.

**Škodnopresežkovno pozavarovanje.** Vrsta pozavarovanja, pri katerem se zavarovatelj zaveže, da bo plačal določen del škodnega zahtevka, t. i. lastni delež, pozavarovatelj pa se zaveže, da bo plačal škodo (ali del škode), ki presega takšen lastni delež.

**Solventnostni količnik.** Količnik primernih lastnih virov sredstev in zahtevanega solventnostnega kapitala. Količnik, ki presega 100 odstotkov, kaže, da ima družba dovolj virov za kritje zahtevanega solventnostnega kapitala.

**Standardna formula.** Niz izračunov, ki so določeni s predpisi Solventnost II in se uporabljajo za določitev zahtevanega solventnostnega kapitala.

**Strateško tveganje.** Tveganje nepričakovanega znižanja vrednosti družbe zaradi škodljivega učinka odločitev vodstva, sprememb poslovnega in pravnega okolja ter tržnega razvoja.

**Transakcijska valuta.** Valuta, v kateri poteka plačilni promet za pogodbene salde iz pozavarovalnih pogodb.

**Tržno tveganje.** Sestavljajo ga tveganje obrestne mere, tveganje spremembe vrednosti lastniških vrednostnih papirjev in valutno tveganje.

**Tveganje lastniških vrednostnih papirjev.** Občutljivost vrednosti sredstev, obveznosti in finančnih instrumentov za spremembe v višini ali nestanovitnosti tržnih cen delnic.

**Tveganje nezadostnosti zavarovalno-tehničnih rezervacij.** Tveganje, da zavarovalno-tehnične rezervacije niso oblikovane v zadostni višini glede na prevzete obveznosti iz (po)zavarovalnih poslov.

**Tveganje obrestne mere.** Občutljivost vrednosti sredstev, obveznosti in finančnih instrumentov za spremembe v časovni sestavi obrestnih mer ali nestanovitnosti obrestnih mer.

**Tveganje pri sprejemu rizikov v (po)zavarovanje.** Tveganje izgub zaradi napačne izbire in odobritve sprejema tveganja v (po)zavarovanje.

**Tveganje samopridržaja.** Tveganje velikih čistih (agregatnih) škod zaradi katastrof ali koncentriranega škodnega dogajanja.

**Tveganje spremembe cen nepremičnin.** Tveganje, da bi se vrednost naložb zmanjšala zaradi nihanja cen nepremičnin.

**Tveganje spremembe vrednosti lastniških vrednostnih papirjev.** Tveganje, da bi se vrednost naložb zmanjšala zaradi nihanja cen lastniških vrednostnih papirjev

**Tveganje škod.** Tveganje, da bo število škod večje, kot je bilo pričakovano, ali pa bo povprečna višina škod večja, kot je bilo pričakovano.

**Tveganje ugleda.** Tveganje nastanka izgube zaradi negativne podobe, ki jo imajo o zavarovalnici njeni zavarovanci, poslovni partnerji, lastniki in vlagatelji, nadzorniki ali drugi deležniki.

**Tveganje zavarovalno-tehničnih rezervacij.** Tveganje, da so zavarovalno-tehnične rezervacije manjše, kot bi morale biti.

**Univerzalna zavarovalnica (kompozitna zavarovalnica).** Zavarovalnica, ki sklepa življenjska in tudi premoženjska zavarovanja.

**Valutno tveganje.** Občutljivost vrednosti sredstev, obveznosti in finančnih instrumentov za spremembe v višini ali nestanovitnosti menjalnih tečajev.

**Vseobsegajoči donos.** Vseobsegajoči donos je sestavljen iz dveh delov. Prvi del je čisti poslovni izid obračunskega obdobja, ugotovljen v izkazu poslovnega izida, drugi del pa drugi vseobsegajoči donos, pri katerem so izkazani učinki drugih postavk prihodkov in odhodkov, ki niso pripoznani v izkazu poslovnega izida, vplivajo pa na velikost lastniškega kapitala, in sicer pretežno s spremembo presežka iz prevrednotenja.

**Zahtevani minimalni kapital.** Zahtevani minimalni kapital je enak znesku primernih osnovnih lastnih virov sredstev, pod katerim bi bili zavarovalci, zavarovanci ali drugi upravičenci zavarovalnih pogodb izpostavljeni nesprejemljivi stopnji tveganja, če se zavarovalnici dovoli nadaljnje poslovanje.

**Zahtevani solventnostni kapital** (SCR – angl. »solvency capital requirements«). Kapital, ki temelji na zakonsko predpisanem izračunu vseh merljivih tveganj, vključujoč tveganja premoženjskih zavarovanj, tveganja življenjskih zavarovanj, tveganja zdravstvenih zavarovanj, tržna tveganja, tveganja neplačila nasprotne stranke in operativna tveganja.

**Zavarovalna gostota.** Obračunane kosmate zavarovalne premije kot odstotek od števila prebivalcev.

**Zavarovalno tveganje.** Tveganje nastanka izgube ali neugodne spremembe v vrednosti zavarovalnih obveznosti zaradi neustreznih premij in neustreznih predpostavk, upoštevanih v izračunu zavarovalno-tehničnih rezervacij. Zavarovalna tveganja delimo na tveganja pri sprejemu rizikov v (po)zavarovanje, cenovno tveganje, tveganje škod, tveganje samopridržaja in tveganje nezadostnosti zavarovalno-tehničnih rezervacij.

**Zavarovalno-tehnični izid.** Izid iz zavarovalnih poslov in ne izid naložbenja ali iz drugih postavk.

**Znesek uveljavljenih regresnih terjatev (kr. regresne terjatve).** Znesek regresnih zahtevkov, ki so bili v opazovanem obdobju na podlagi dogovora z regresnim zavezancem, sodbe pristojnega sodišča, pri kreditnih zavarovanjih pa z izplačilom zavarovalnine oblikovani kot regresna terjatev.

**ZTR.** Zavarovalno-tehnične rezervacije.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

# PRILOGA D – GRI-kazalo[139]

| SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA | | | |
|---|---|---|---|
| **GRI standard in razkritje** | **Opis** | **Poglavje** | **Meja poročanja in opombe/omejitve** |
| **GRI 101: Osnova 2018** | | | |
| **GRI 102: Splošna razkritja 2018** | | | |
| **Predstavitev organizacije** | | | |
| 102-01 | Ime organizacije | 2.1 | Sava Re |
| 102-02 | Blagovne znamke, produkti in storitve | 2.7 | Zavarovalna skupina Sava |
| 102-03 | Sedež organizacije | 2.1 | Sava Re |
| 102-04 | Države, v katerih organizacija deluje | 2.6 | Zavarovalna skupina Sava |
| 102-05 | Lastništvo in pravna oblika | 2.1 | Sava Re |
| 102-06 | Trgi (geografska, sektorska razdelitev in tipi odjemalcev) | 2.7 | Zavarovalna skupina Sava |
| 102-07 | Velikost organizacije | 2.7, 16.2, 10.3.1 | Zavarovalna skupina Sava |
| 102-08 | Informacije o zaposlenih | 10, 10.3.1 | Zavarovalna skupina Sava |
| 102-09 | Opis oskrbne verige organizacije | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 102-10 | Pomembnejše spremembe v organizaciji | 2.8 | Zavarovalna skupina Sava |
| 102-11 | Previdnostni pristop in načela | 11, 17.6, 20.4, 23.5 | Zavarovalna skupina Sava |
| 102-12 | Zunanje listine, načela in druge ekonomske, okoljske in družbene pobude, katerih podpisnica in podpornica je organizacija | 13 | Sava Re in Zavarovalnica Sava |
| 102-13 | Članstvo v organizacijah | 13 | Sava Re |
| **Strategija** | | | |
| 102-14 | Izjava najvišjega nosilca odločanja v organizaciji o pomenu trajnostnega razvoja za organizacijo in strategija | 1 | Sava Re |

| SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA | | | |
|---|---|---|---|
| **GRI standard in razkritje** | **Opis** | **Poglavje** | **Meja poročanja in opombe/omejitve** |
| **Etika in integriteta** | | | |
| 102-16 | Vrednote, načela, standardi in načela ravnanja, kot so kodeksi ravnanja in etični kodeks | 5, 6.1, 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| **Upravljanje** | | | |
| 102-18 | Organizacijska struktura | 2.7, 5.3, 10.5.3. | Zavarovalna skupina Sava |
| **Deležniki** | | | |
| 102-40 | Seznam deležnikov | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 102-41 | Kolektivna pogodba | 10.3.1, 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 102-42 | Identifikacija in izbor deležnikov | 3.3, 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 102-43 | Vključevanje deležnikov | 3.3, 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 102-44 | Ključne teme in vprašanja, izpostavljena v procesu sodelovanja z deležniki ter odziv organizacije nanje (tudi prek poročanja) | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| **Podatki o poročilu** | | | |
| 102-45 | subjekti, vključeni v konsolidirane računovodske izkaze | 2.5, 2.6, 2.7, 13, 17.2 | Zavarovalna skupina Sava |
| 102-46 | Proces določanja vsebine poročila in določitev meje | 13 | Zavarovalna skupina Sava. Matrika bistvenosti je izdelana v sodelovanju z deležniki Zavarovalne skupine Sava. |
| 102-47 | Seznam bistvenih vsebin | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 102-48 | Učinki sprememb podatkov iz predhodnih poročil in razlogi za spremembe | 13 | Zavarovalna skupina Sava. Poročilo ne vsebuje popravljenih izjav. |
| 102-49 | Pomembnejše spremembe v primerjavi s predhodnimi obdobji poročanja v zvezi z zamejitvijo obsega in tem | 13 | Zavarovalna skupina Sava. Obseg tem se ni bistveno spremenil. |
| 102-50 | Obdobje poročanja | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 102-51 | Datum zadnjega poročila | 13 | Zavarovalna skupina Sava. Zadnje letno poročilo skupine in družbe za leto 2019 je bilo objavljeno 26. 3. 2020. |

**139** GRI 102-55.

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

| SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA | | | |
|---|---|---|---|
| **GRI standard in razkritje** | **Opis** | **Poglavje** | **Meja poročanja in opombe/omejitve** |
| 102-52 | Cikel poročanja | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 102-53 | Kontaktni podatki za vprašanja v zvezi s poročilom | 2.1 | Zavarovalna skupina Sava |
| 102-54 | Sklic glede poročanja v skladu z GRI standardi | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 102-55 | Kazalo po smernicah GRI | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 102-56 | Zunanja preveritev poročanja | 13 | / |
| **SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA** | | | |
| **Upravljavski pristopi in razkritja** | **Bistvene teme** | **Poglavje** | **Razlogi za opustitev/ pojasnila** |
| **EKONOMSKI VPLIVI** | | | |
| **GRI 201: Ekonomska uspešnost** | | | |
| 103-01, 103-02, 103-03 | Upravljavski pristop | 5.4, 6.2, 10.1, 10.2, 10.4, 10.5, 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 201-01 | Neposredno ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost | 13, 6.2 | Zavarovalna skupina Sava |
| 201-02 | Finančni vplivi in druga tveganja ter priložnosti za dejavnosti organizacije, povezana s klimatskimi spremembami | 8.1.1, 8.2, 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 201-03 | Obveznosti iz pokojninskega načrta | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 201-04 | Finančna pomoč, prejeta s strani države | 5.6, 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| **GRI 202: Prisotnost na trgu** | | | |
| 103-01, 103-02, 103-03 | Upravljavski pristop | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 202-02 | Delež lokalnega kadra v višjem menedžmentu | 2.7, 5.3.4 | Zavarovalna skupina Sava |
| **GRI 203: Posredni ekonomski vplivi** | | | |
| 103-01, 103-02, 103-03 | Upravljavski pristop | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 203-01 | Razvoj in vpliv pomembnejših infrastrukturnih vlaganj ter storitev, ki jih organizacija podpira | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 203-02 | Pomembni posredni gospodarski vplivi | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| **GRI 204: Nabavna praksa** | | | |
| 103-01, 103-02, 103-03 | Upravljavski pristop | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 204-01 | Delež izdatkov za lokalne dobavitelje | 13 | Zavarovalna skupina Sava. O deležu ne poročamo. |
| **GRI 205: Preprečevanje korupcije** | | | |
| 103-01, 103-02, 103-03 | Upravljavski pristop | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 205-01 | Število in delež aktivnosti, pri katerih so bila preverjena tveganja, povezana s korupcijo | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 205-03 | Primeri korupcije in izvedeni ukrepi | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| **OKOLJSKI VPLIVI** | | | |
| **GRI 302: Energija** | | | |
| 103-01, 103-02, 103-03 | Upravljavski pristop | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 302-01 | Poraba energije v organizaciji | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| **GRI 305: Emisije** | | | |
| 305-01 | neposredne GHG emisije | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 305-02 | posredne GHG emisije | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 305-03 | druge posredne GHG emisije | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| **GRI 306: Odpadne vode in odpadki** | | | |
| 103-01, 103-02, 103-03 | Upravljavski pristop | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 306-02 | Celotna količina odpadkov po vrsti in načinu odstranjevanja | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| **GRI 308: Okoljska preveritev dobaviteljev** | | | |
| 103-01, 103-02, 103-03 | Upravljavski pristop | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 308-01 | Delež novih dobaviteljev, pri katerih je bil opravljen pregled po okoljskih merilih | | Sava Re.<br>Deleža ne razkrivamo. |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

| SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA | | | |
|---|---|---|---|
| **GRI standard in razkritje** | **Opis** | **Poglavje** | **Meja poročanja in opombe/omejitve** |
| **DRUŽBENI VPLIVI** | | | |
| 103-01, 103-02, 103-03 | Upravljavski pristop | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| **GRI 401: Zaposlovanje** | | | |
| 103-01, 103-02, 103-03 | Upravljavski pristop | 10, 20.3 | Zavarovalna skupina Sava |
| 401-01 | Zaposlovanje in fluktuacija | 10.3.2 | Zavarovalna skupina Sava |
| **GRI 403: Varstvo in zdravje pri delu** | | | |
| 103-01, 103-02, 103-03 | Upravljavski pristop | 10, 20.3 | Zavarovalna skupina Sava |
| 403-02 | Odsotnost z delovnega mesta | 10.3.1 | Zavarovalna skupina Sava |
| **GRI 404: Izobraževanje** | | | |
| 103-01, 103-02, 103-03 | Upravljavski pristop | 10 | Zavarovalna skupina Sava |
| 404-01 | Povprečno število ur izobraževanja po zaposlenem | 10.4 | Zavarovalna skupina Sava |
| 404-03 | Delež zaposlenih, vključenih v ocenjevanje delovne uspešnosti | 10.5.1 | Zavarovalna skupina Sava |
| **GRI 405: Različnost in enake možnosti** | | | |
| 103-01, 103-02, 103-03 | Upravljavski pristop | 10 | Zavarovalna skupina Sava |
| 405-01 | Raznolikost v organih vodenja in zaposlenih | 5.3.1, 10.3.1, 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 405-02 | Stopnja osnovne plače žensk v primerjavi z moškimi v vseh kategorijah zaposlenih | 10.3.1. | Sava Re |

| SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA | | | |
|---|---|---|---|
| **GRI standard in razkritje** | **Opis** | **Poglavje** | **Meja poročanja in opombe/omejitve** |
| **GRI 412: Ocena spoštovanja človekovih pravic** | | | |
| 412-03 | Pogodbe in dogovori, v katerih so vključena določila glede varovanja človekovih pravic, ali so bila podvržena pregledu z vidika človekovih pravic | 13 | Sava Re |
| **GRI 413: Lokalne skupnosti** | | | |
| 103-01, 103-02, 103-03 | Upravljavski pristop | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 413-01 | Delež aktivnosti, pri katerih je bila vključena lokalna skupnost, so bili preverjeni določeni vplivi in narejeni razvojni programi | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| **GRI 414: Ocena dobaviteljev z vidika vpliva na družbo** | | | |
| 103-01, 103-02, 103-03 | Upravljavski pristop | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 414-01 | Novi dobavitelje, ki so bili ocenjeni z vidika družbenih kriterijev | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| **GRI 417: Trženje in označevanje izdelkov** | | | |
| 103-01, 103-02, 103-03 | Upravljavski pristop | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 417-01 | Vrste predpisanih informacij o izdelkih in storitvah | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| **GRI 419: Skladnost** | | | |
| 103-01, 103-02, 103-03 | Upravljavski pristop | 13 | Zavarovalna skupina Sava |
| 419-01 | Neskladnost z zakoni in pravili | 13 | Zavarovalna skupina Sava |

Revizorjevo poročilo 15
Računovodski izkazi 16
Splošni podatki, računovodske usmeritve in razkritja k računovodskim izkazom 17
Pomembnejši dogodki po datumu poročanja 18
Priloge

# Dokument so pripravili:

Martin Albreht, razvojni specialist v službi za računovodstvo
Andreja Cedilnik, direktorica službe za strateško načrtovanje in kontroling
Andreja Čič, specialistka v aktuariatu
Nataša Đukić, direktorica službe za upravljanje tveganj, sredstev in obveznosti
Špela Ferkolj, specialistka v službi za strateško načrtovanje in kontroling
Helena Flis, specialistka v službi za strateško načrtovanje in kontroling
Mojca Gornjak, razvojna specialistka v službi za računovodstvo
Klara Hauko, direktorica službe za upravljanje kadrov
Lea Jakopin, specialistka v službi za računovodstvo
Marko Jazbec, predsednik uprave
Polonca Jug Mauko, direktorica službe notranje revizije
Janja Karlaš, strokovna sodelavka v službi za strateško načrtovanje in kontroling
Jure Košir, vodja področja za upravljanje sredstev in obveznosti
Igor Manohin, specialist v službi za strateško načrtovanje in kontroling
Nika Matjan, sekretarka uprave in nadzornega sveta
Anja Palčič, strokovna sodelavka v službi za strateško načrtovanje in kontroling
Polona Pirš Zupančič, članica uprave
Andreja Rahne, direktorica službe za računovodstvo
Edita Rituper, razvojna specialistka v kabinetu uprave
Urška Smole, strokovna sodelavka za upravljanje tveganj
Matjaž Stražišar, direktor službe za informacijsko tehnologijo
Mateja Šurla Ovniček, strokovna sodelavka za finančno poslovanje in upravljanje finančnih naložb
Katja Vavpetič, direktorica aktuariata
Manja Vogrin, strokovna sodelavka za upravljanje kadrov
Nada Zidar, direktorica poslovnega centra za finančno poslovanje in upravljanje finančnih naložb