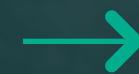


8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re⁴⁵

8.1 Zavarovalna skupina Sava

8.2 Sava Re

⁴⁵ V prilogi k letnemu poročilu je slovar izbranih zavarovalnih izrazov in načinov izračuna količnikov.



KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



8.1 Zavarovalna skupina Sava

Poslovanje Zavarovalne skupina Sava je organizirano po teh odsekih: pozavarovanje, premoženje, življenje, pokojnine in upravljanje premoženja ter drugo. Odseka premoženje in življenje sta razdeljena še po geografskem vidiku na Slovenijo in tujino.

V posamezni odsek so vključene te družbe⁴⁶:

- pozavarovanje: Sava Re (poslovanje zunaj skupine);
- premoženje Slovenija: Zavarovalnica Sava (slovenski del premoženjski zavarovanj, vključeni tudi FOS-posli), Vita (premoženjska zavarovanja);
- premoženje tujina: Zavarovalnica Sava (hrvaški del premoženjskih zavarovanj), Sava neživotno osiguranje (SRB), Illyria (RKS), Sava osiguranje (MNE), Sava osiguruvanje (MKD), Sava Car (MNE), Sava Agent (MNE), Sava Station (MKD);
- življenje Slovenija: Zavarovalnica Sava (slovenski del življenjskih zavarovanj), Vita (življenjska zavarovanja), ZS Svetovanje (SVN), Ornatus KC (SVN);
- življenje tujina: Zavarovalnica Sava (hrvaški del življenjskih zavarovanj), Sava životno osiguranje (SRB), Illyria Life (RKS);
- pokojnine in upravljanje premoženja: Sava pokojninska (SVN), Sava penzisko društvo (MKD), Sava Infond (SVN);
- drugo: TBS Team 24 (SVN), S Estate (RKS), DCB (SVN) in G2I (GBR) po kapitalski metodi. V ta odsek so vključeni tudi stroški podrejenega dolga.

V konsolidiranem izkazu poslovnega izida po odsekih so narejene te vsebinske prerazporeditve:

- Iz odseka pozavarovanje so v druge odseke preneseni učinki pozavarovanja (retrocesije), ki se nanaša na poslovanje z odvisnimi družbami (Sava Re kot obvladujoča družba pozavaruje pretežni del poslovanja odvisnih družb) – pozavarovalne premije, ki jih pozavarovalnica prejme od odvisnih družb, se v prikazu po odsekih pripišejo odseku, iz katerega izvirajo, podobno tudi pozavarovalne škode, prihodki od provizij, sprememba prenosnih premij, škodne rezervacije in razmejeni stroški pridobivanja zaradi pozavarovanja.
- Obratovalni stroški pozavarovalnega odseka so zmanjšani za delež stroškov, namenjen za upravljanje Zavarovalne skupine Sava. Sava Re deluje kot virtualni holding, zato je del stroškov povezan tudi z upravljanjem skupine. Ta del stroškov je iz odseka pozavarovanje porazdeljen med druge odseke po ključu prihodkov odvisnih družb. V druge odseke so prerazporejeni tudi obratovalni stroški, ki so povezani s pozavarovalnim poslovanjem znotraj skupine. V letu 2021 je bilo na ta način odsekom pripisanih 66,7 % obratovalnih stroškov (2020: 68,4 %). Poleg tega so bili iz odseka drugo v odseka premoženje Slovenija in premoženje tujina prerazporejeni še obratovalni stroški družbe TBS Team 24, ki se vsebinsko nanašajo na družbe v teh dveh odsekih.
- Prihodki in odhodki od naložb se iz odseka pozavarovanje v odseka premoženje in življenje prenesejo s ključem delitve čistih zavarovalno-tehničnih rezervacij za drseče leto (povprečje zadnjih štirih četrtletij).

- Med drugimi prihodki je v 2020 prikazana pozitivna razlika med pošteno vrednostjo pridobljenih neto sredstev in nakupno vrednostjo naložbe v Vito, ki se je iz odseka pozavarovanje prenesla v odsek življenje Slovenija in premoženje Slovenija (9,9 milijona EUR).

V konsolidiranem izkazu finančnega položaja so izvedene te vsebinske prerazporeditve:

- Dobro ime je pripisano odseku, iz katerega izvira.
- Stanje finančnih naložb, povezanih z zavarovalno-tehničnimi rezervacijami pozavarovanj v skupini, se v odseka premoženje in življenje prenese s ključem delitve čistih zavarovalno-tehničnih rezervacij za drseče leto (povprečje zadnjih štirih četrtletij).
- Znesek zavarovalno-tehničnih rezervacij, prenesen pozavarovateljem (pozavarovalni del prenosnih premij, škodnih rezervacij in preostalih rezervacij), in razmejeni stroški pridobivanja se prerazporedijo na druge odseke na enak način, kakor je opisano v prvi točki opisa prerazporeditev na izkazu poslovnega izida.
- Podrejene obveznosti so prikazane v odseku drugo.

Vita (SVN) je v konsolidirane računovodske izkaze vključena od 31. 5. 2020.

⁴⁶ Od prvega četrtletja 2021 dalje skupina družbo Sava Infond prikazuje v odseku pokojnine in upravljane premoženja. V letnem poročilu 2020 je bila Sava Infond vključena v odsek drugo.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



Povzetek konsolidiranega izkaza poslovnega izida

v EUR	2021	2020	Indeks
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	686.574.317	635.361.568	108,1
Prihodki od naložb v odvisne in pridružene družbe	772.886	142.088	543,9
Prihodki od naložb	34.057.270	26.449.203	128,8
Čisti neiztrženi in iztrženi dobički naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	68.719.103	23.043.525	298,2
Drugi zavarovalni prihodki	19.101.970	14.544.056	131,3
Drugi prihodki	27.037.764	30.895.868	87,5
Čisti odhodki za škode	-408.814.273	-426.695.412	95,8
Sprememba drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij	23.872.769	40.613.572	58,8
Sprememba zavarovalno-tehničnih rezervacij zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	-115.064.830	-35.479.642	324,3
Odhodki za bonuse in popuste	-276.004	-103.253	267,3
Obratovalni stroški	-219.931.765	-203.216.146	108,2
Odhodki od naložb v odvisne in pridružene družbe ter slabitev dobrega imena	0	-2.096.868	-
Odhodki od finančnih sredstev in obveznosti	-5.710.086	-13.122.281	43,5
Drugi zavarovalni odhodki	-14.337.516	-19.324.402	74,2
Drugi odhodki	-2.466.335	-3.265.161	75,5
Poslovni izid pred obdavčitvijo	93.535.270	67.746.715	138,1

Vpliv tečajnih razlik na konsolidiran izkaz poslovnega izida

v EUR	2021			2020		
	Osnovni izkaz	Prilagojeni izkaz	Vpliv tečajnih razlik	Osnovni izkaz	Prilagojeni izkaz	Vpliv tečajnih razlik
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	686.574.317	686.786.173	-211.856	635.361.568	634.906.031	455.537
Prihodki od provizij	8.640.223	8.651.903	-11.680	5.899.388	5.855.379	44.009
Čisti odhodki za škode	408.814.273	404.337.874	-4.476.399	426.695.412	433.597.971	6.902.559
Spremembe v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj	1.926.381	1.967.868	41.487	-1.561.215	-1.664.874	-103.659
Rezultat iz naložbenja	29.120.070	25.413.605	3.706.465	11.372.142	16.003.872	-4.631.730
Čisti drugi zavarovalni prihodki/odhodki	-3.875.769	-4.057.525	181.756	-10.679.734	-6.560.995	-4.118.739
			-770.227			-1.452.023

Po predpisani shemi izkaza poslovne- ga izida se tečajne razlike prikazujejo v okviru posameznih poslovnih kategorij in ne v eni postavki neto tečajnih raz- lik, kakor je to praksa pri preostalih in- dustrijah. Zato kljub temu, da skupina sledi usklajeni valutni poziciji na strani sredstev in obveznosti, prihaja pri posa- meznih poslovnih kategorijah do vplivov, ki neustrezno prikazujejo njihovo gibanje in rezultat. Zato naslednja preglednica razkriva vpliv tečajnih razlik na te kate- gorije, v nadaljevanju pa jih pojasnujemo brez vpliva tečajnih razlik.

Večina neto tečajnih razlik v višini 0,4 milijona EUR se nanaša na od- sek pozavarovanje (2020: 0,3 milijo- na EUR).

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

- 1 Pismo predsednika uprave
- 2 PredstavitevSave Re in Zavarovalne skupine Sava
- 3 Delničarji in trgovanje z delnico
- 4 Poročilo nadzornega sveta
- 5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)
- 6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji
- 7 Poslovno okolje
- 8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 10 Upravljanje kadrov
- 11 Upravljanje tveganj
- 12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava
- 13 Razvoj informacijske podpore
- 14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava

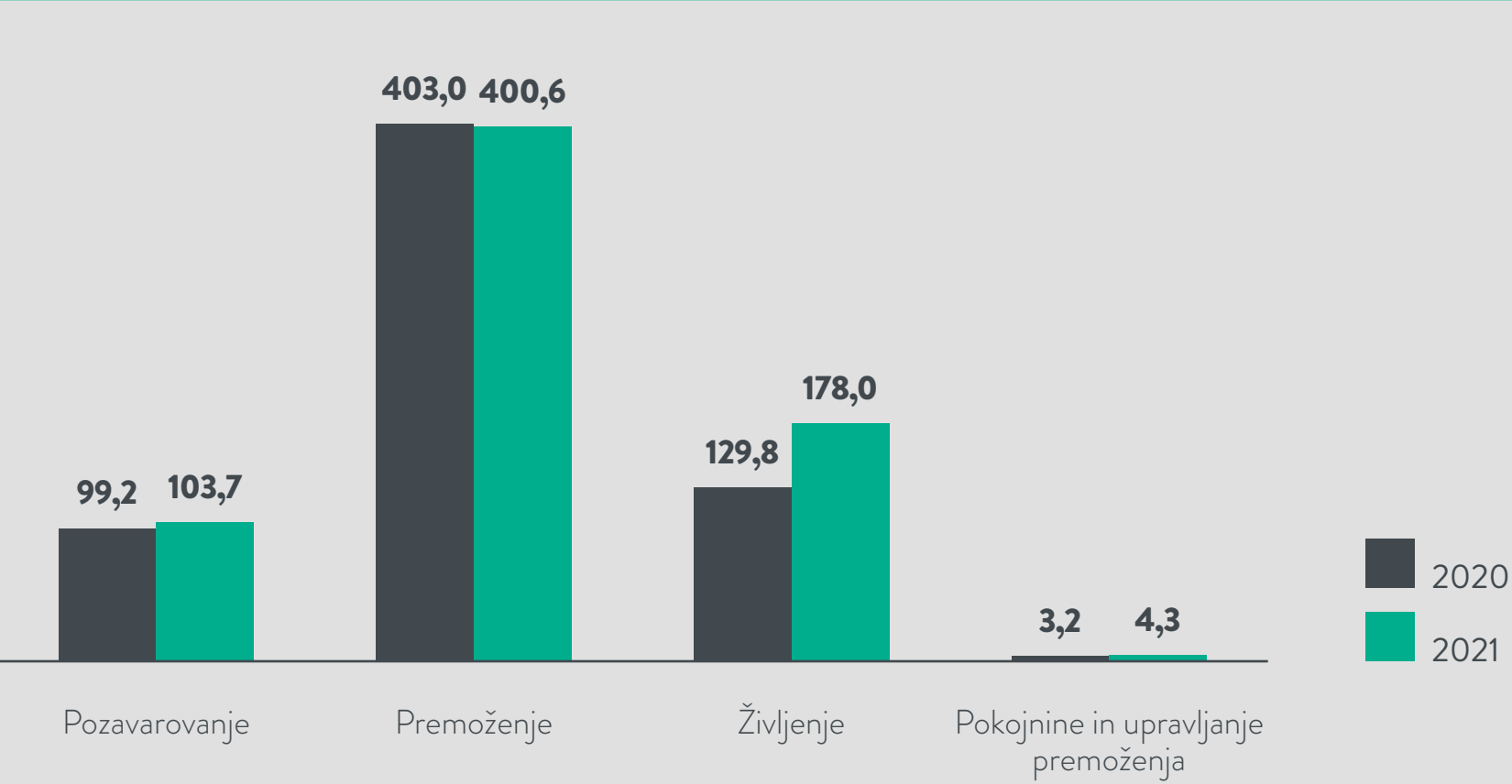


Čisti prihodki od premij⁴⁷

Čisti prihodki od premij

v EUR	2021	2020	Indeks
Kosmate premije	729.898.408	679.749.305	107,4
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	686.574.317	635.361.568	108,1

Sestava čistih prihodkov od premij po odsekih (v mio €)



Čisti prihodki od premij po zavarovalnih vrstah

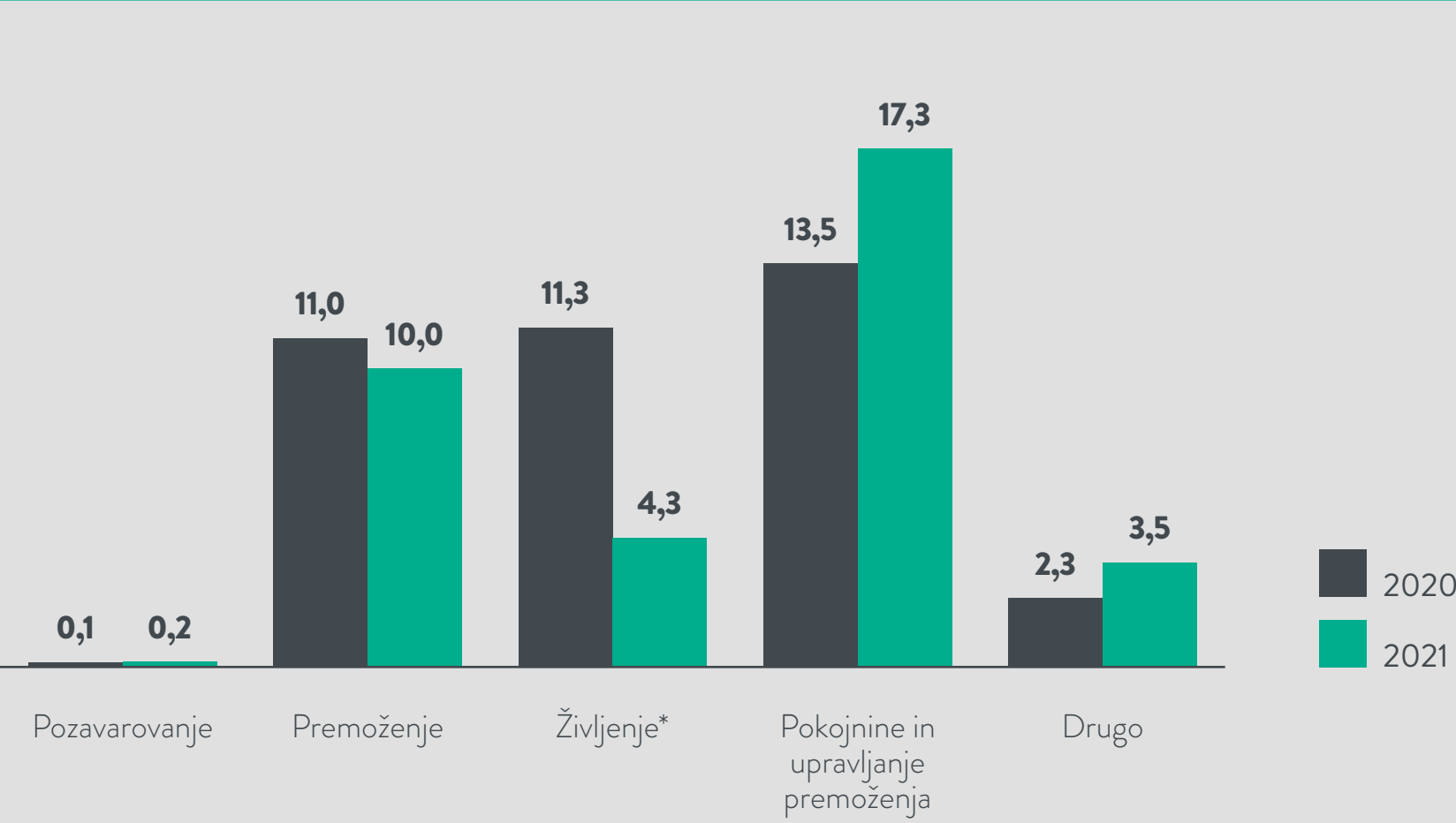
v EUR	2021	2020	Indeks
Ožje premoženjsko zavarovanje	147.320.253	139.177.737	105,9
Zavarovanje kopenskih motornih vozil	128.913.705	123.767.411	104,2
Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil	123.475.030	135.518.450	91,1
Naložbeno življenjsko zavarovanje	117.255.228	75.972.838	154,3
Klasično življenjsko zavarovanje	65.171.980	57.332.429	113,7
Nezgodna, zdravstvena in asistenčna zavarovanja	62.387.121	58.144.415	107,3
Splošno zavarovanje odgovornosti	24.899.714	25.789.787	96,5
Pomorsko, kavcijsko in zavarovanje prevoza blaga	14.133.958	15.447.706	91,5
Druga zavarovanja	3.017.328	4.210.795	71,7
Skupaj	686.574.317	635.361.568	108,1

⁴⁷ Vključene tudi postavke odseka pokojnine, ki se nanašajo na pokojninske rente v izplačevanju.

⁴⁸ Drugi zavarovalni prihodki ne vključujejo prihodkov od pozavarovalnih provizij.

Drugi zavarovalni in drugi prihodki

Sestava drugih zavarovalnih in drugih prihodkov po odsekih (brez vpliva tečajnih razlik)⁴⁸ (v mio €)



* V 2020 vključena pozitivna razlika med pošteno vrednostjo pridobljenih neto sredstev in nakupno vrednostjo naložbe v Vito (9,0 milijona EUR).

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 PredstavitevSave Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



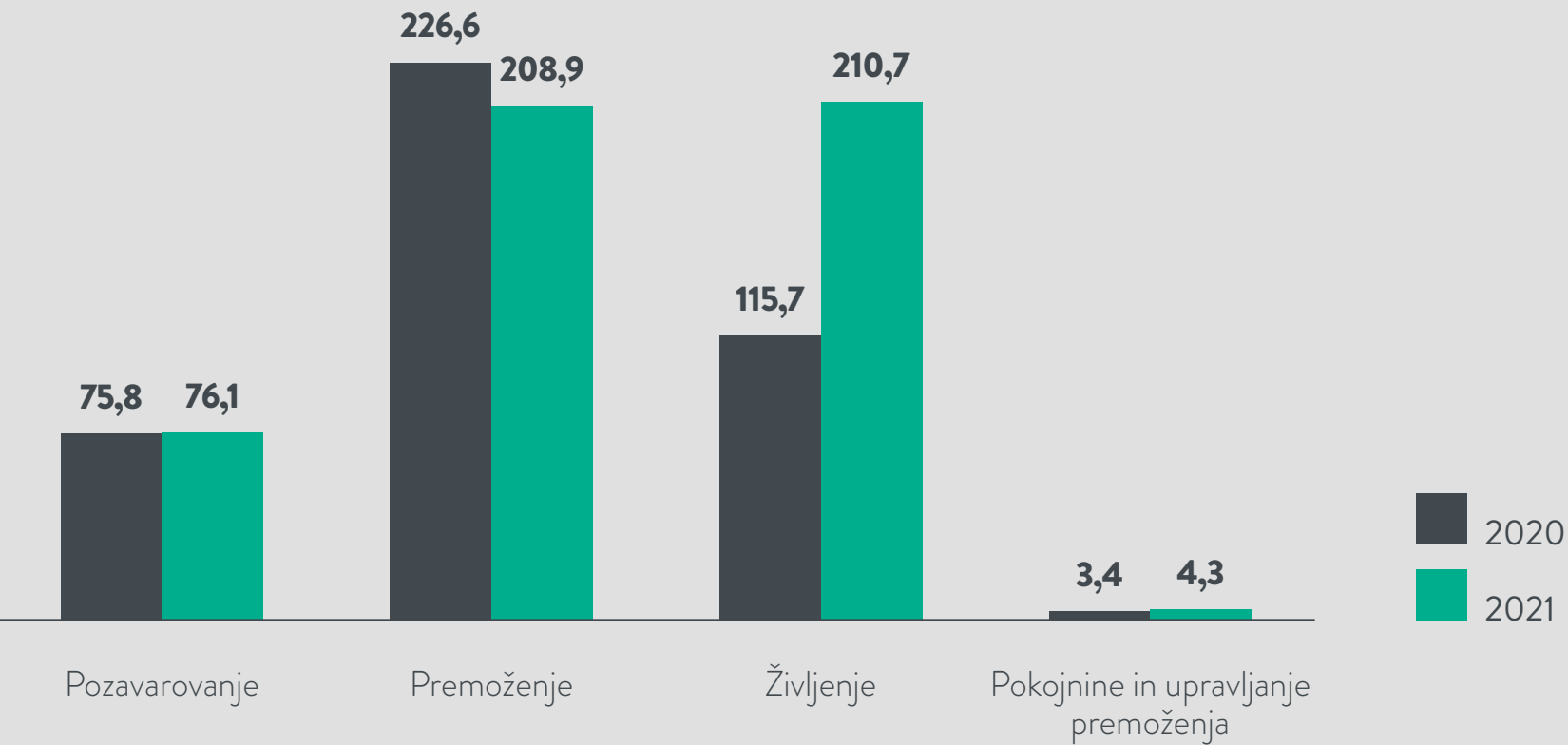
Čisti odhodki za škode⁴⁹

Čisti odhodki za škode s spremembo rezervacij življenjskih zavarovanj

v EUR	2021	2020	Indeks
Kosmate škode	406.908.665	399.532.382	101,8
Čisti odhodki za škode	408.814.273	426.695.412	95,8
Čisti odhodki za škode s spremembo drugih rezervacij* in rezervacij naložbenih zavarovanj	500.006.334	421.561.482	118,6

* Večinoma so to matematične rezervacije.

Sestava čistih odhodkov za škode s spremembo rezervacij življenjskih zavarovanj⁵⁰ (v mio €)



⁴⁹ Vključene tudi postavke odseka pokojnine, ki se nanašajo na pokojninske rente v izplačevanju.

⁵⁰ Pri prikazu čistih odhodkov za škode po odsekih je vključena tudi sprememba drugih zavarovalno-tehničnih rezervacij in sprememba zavarovalno-tehničnih rezervacij zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje.

Čisti odhodki za škode s spremembo rezervacij življenjskih zavarovanj po zavarovalnih vrstah

v EUR	2021	2020	Indeks
Naložbeno življenjsko zavarovanje	177.111.476	83.170.182	213,0
Ožje premoženjsko zavarovanje	95.963.434	109.352.787	87,8
Zavarovanje kopenskih motornih vozil	76.600.918	72.360.216	105,9
Zavarovanje odgovornosti pri uporabi motornih vozil	60.539.139	83.728.019	72,3
Klasično življenjsko zavarovanje	36.716.601	33.745.772	108,8
Nezgodna, zdravstvena in asistenčna zavarovanja	23.153.641	20.201.288	114,6
Pomorsko, kavcijsko in zavarovanje prevoza blaga	13.764.801	12.347.228	111,5
Splošno zavarovanje odgovornosti	16.552.288	7.223.986	229,1
Druge zavarovanja	-395.964	-567.996	69,7
Skupaj	500.006.334	421.561.482	118,6

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 PredstavitevSave Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

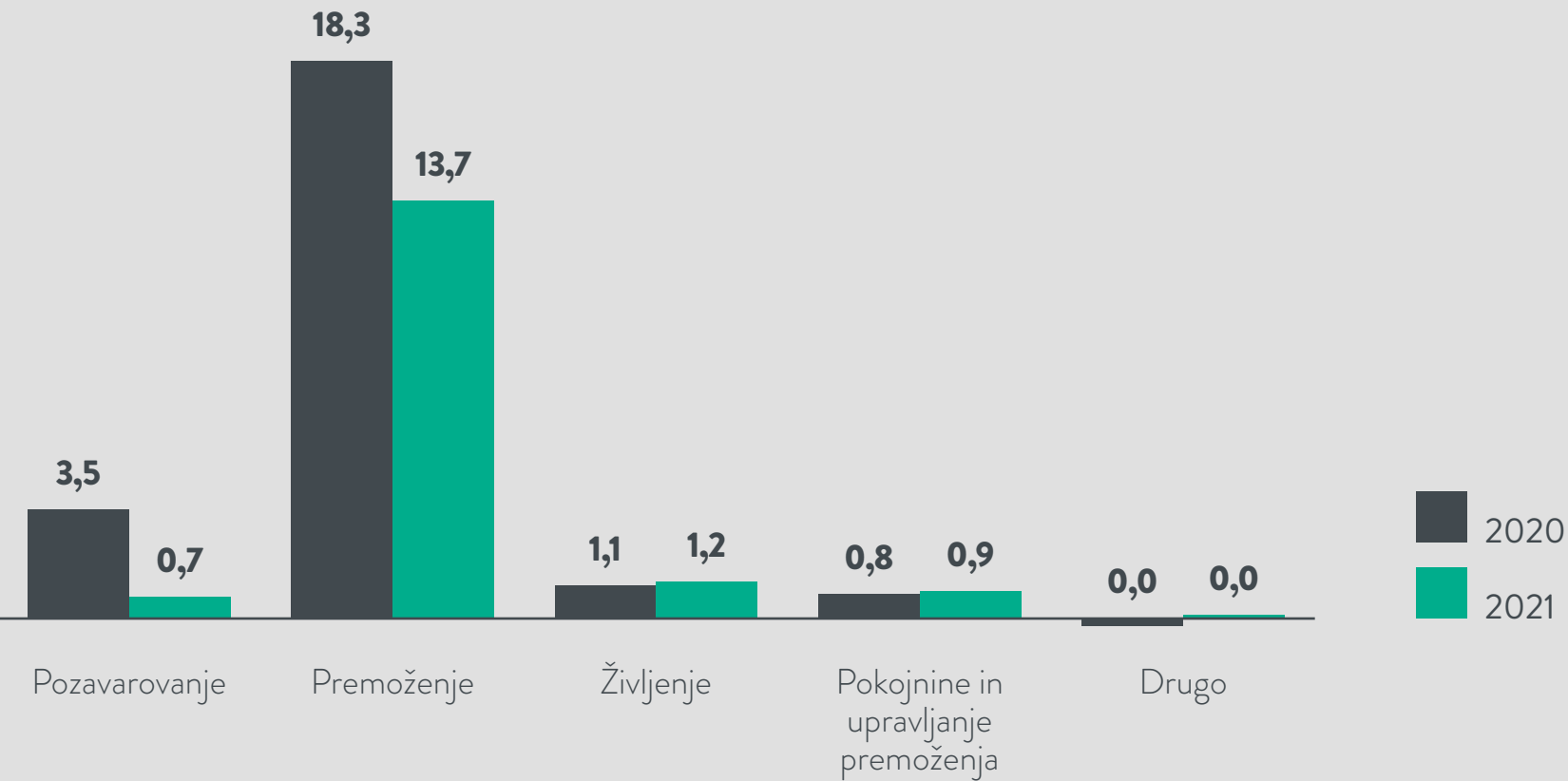
13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



Drugi zavarovalni in drugi odhodki

Sestava drugih zavarovalnih in drugih odhodkov po odsekih
(brez vpliva tečajnih razlik) (v mio €)

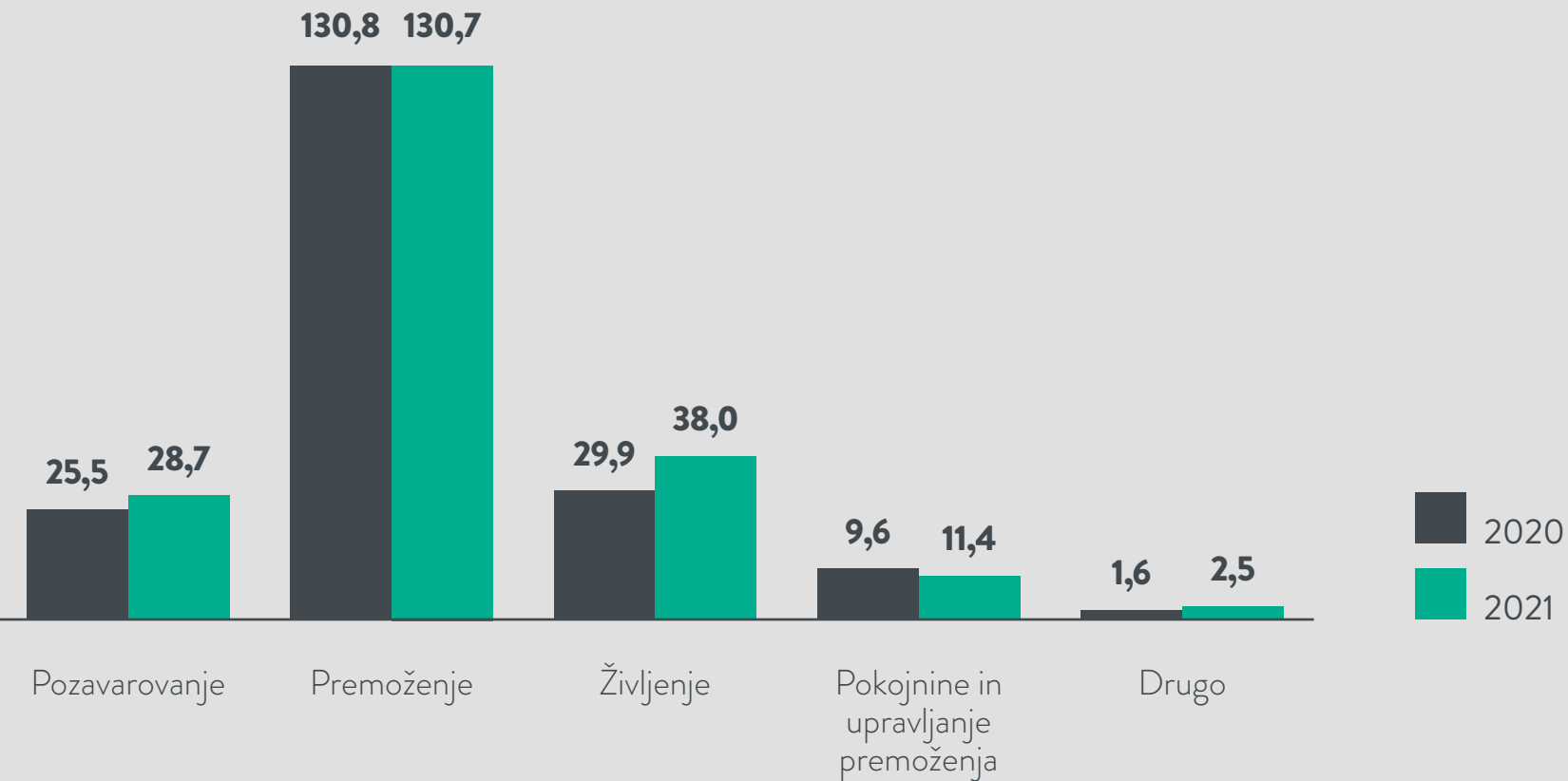


Obratovalni stroški

Obratovalni stroški

v EUR	2021	2020	Indeks
Stroški pridobivanja zavarovanj	77.684.219	74.410.866	104,4
Sprememba v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj (+/-)	1.926.381	-1.561.215	-123,4
Drugi obratovalni stroški	140.321.165	130.366.495	107,6
Obratovalni stroški	219.931.765	203.216.146	108,2
Prihodki od pozavarovalnih provizij	-8.640.223	-5.899.388	146,5
Čisti obratovalni stroški	211.291.542	197.316.758	107,1

Sestava čistih obratovalnih stroškov po odsekih (v mio €)



Donos naložb

Donos naložbenega portfelja vključuje tudi prihodke/odhodke naložbenih nepremičnin. V izkazu poslovnega izida so ti prikazani pri drugih prihodkih/odhodkih.

Donos naložbenega portfelja brez vpliva tečajnih razlik

v EUR	2021	2020	Absolutna razlika
Donos naložbenega portfelja brez vpliva tečajnih razlik	25.985.446	18.683.872	7.301.574

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



Prihodki in odhodki naložbenega portfelja⁵¹

v EUR	2021	2020	Absolutna razlika
Prihodki			
Prihodki od obresti po efektivni obrestni meri	16.842.749	16.151.438	691.311
Prihodki iz naslova spremembe poštene vrednosti FVPL	1.302.423	2.538.803	-1.236.380
Dobički pri odtujitvah FVPL	2.486	0	2.486
Dobički pri odtujitvah naložb ostale MSRP skupine	7.783.807	4.906.973	2.876.834
Prihodki pridruženih družb	772.886	142.088	630.798
Prihodki od dividend in deležev ostale naložbe	1.847.602	1.173.588	674.014
Ostali prihodki	1.647.566	1.970.213	-322.647
Ostali prihodki alternativnih skladov	1.756.597	1.013.972	742.625
Prihodki naložbenega portfelja	31.956.116	27.897.075	4.059.041
Čisti neiztrženi dobički naložb življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	68.719.103	23.043.525	45.675.578
Odhodki			
Odhodki za obresti	2.989.466	2.977.680	11.786
Odhodki iz naslova spremembe poštene vrednosti – FVPL	913.879	2.300.188	-1.386.309
Izgube pri odtujitvah FVPL	4.401	0	4.401
Izgube pri odtujitvah naložb ostale MSRP skupine	326.305	1.439.986	-1.113.681
Slabitve družbe v skupini in pridružene družbe	0	567.048	-567.048
Slabitve ostalih naložb	161.960	1.099.794	-937.834
Ostalo	1.574.659	828.022	746.637
Ostali odhodki alternativnih skladov	0	485	-485
Odhodki naložbenega portfelja	5.970.670	9.213.203	-3.242.533

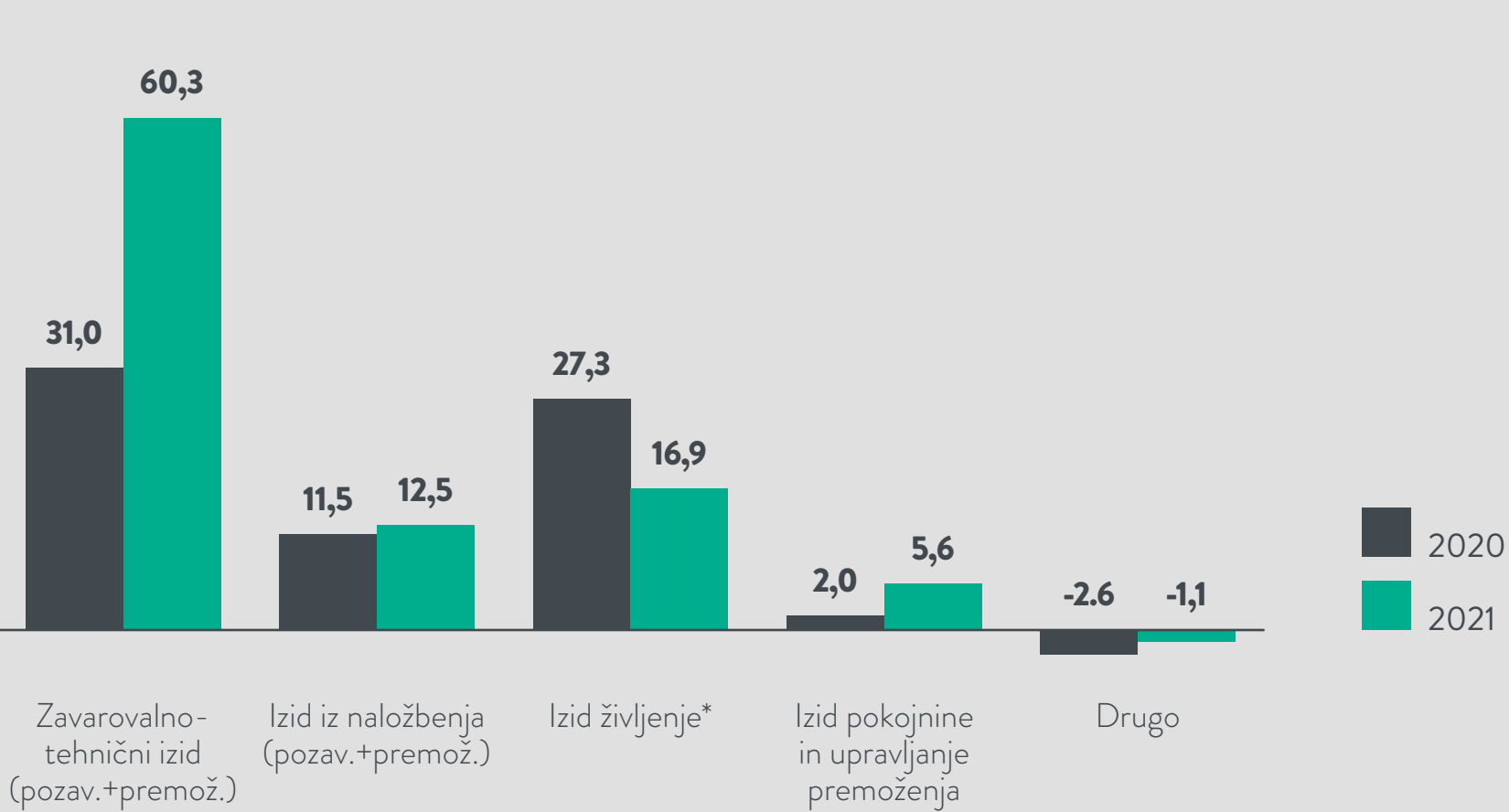
⁵¹ Odhodki naložbenega portfelja ne vključujejo slabitve dobrega imena Save pokojninska, ki je bila izvedena v drugem četrtletju 2020 v višini 1,5 milijona EUR.

^{**} Odhodki finančnih naložb se razlikujejo od odhodkov v postavki izkaza poslovnega izida obrestni odhodki, ker so vključeni še odhodki od pravice do uporabe (31. 12. 2021: 139,5 tisoč EUR; 31. 12. 2020: 174,9 tisoč EUR).

⁵¹ Prikazan je neto vpliv tečajnih razlik.

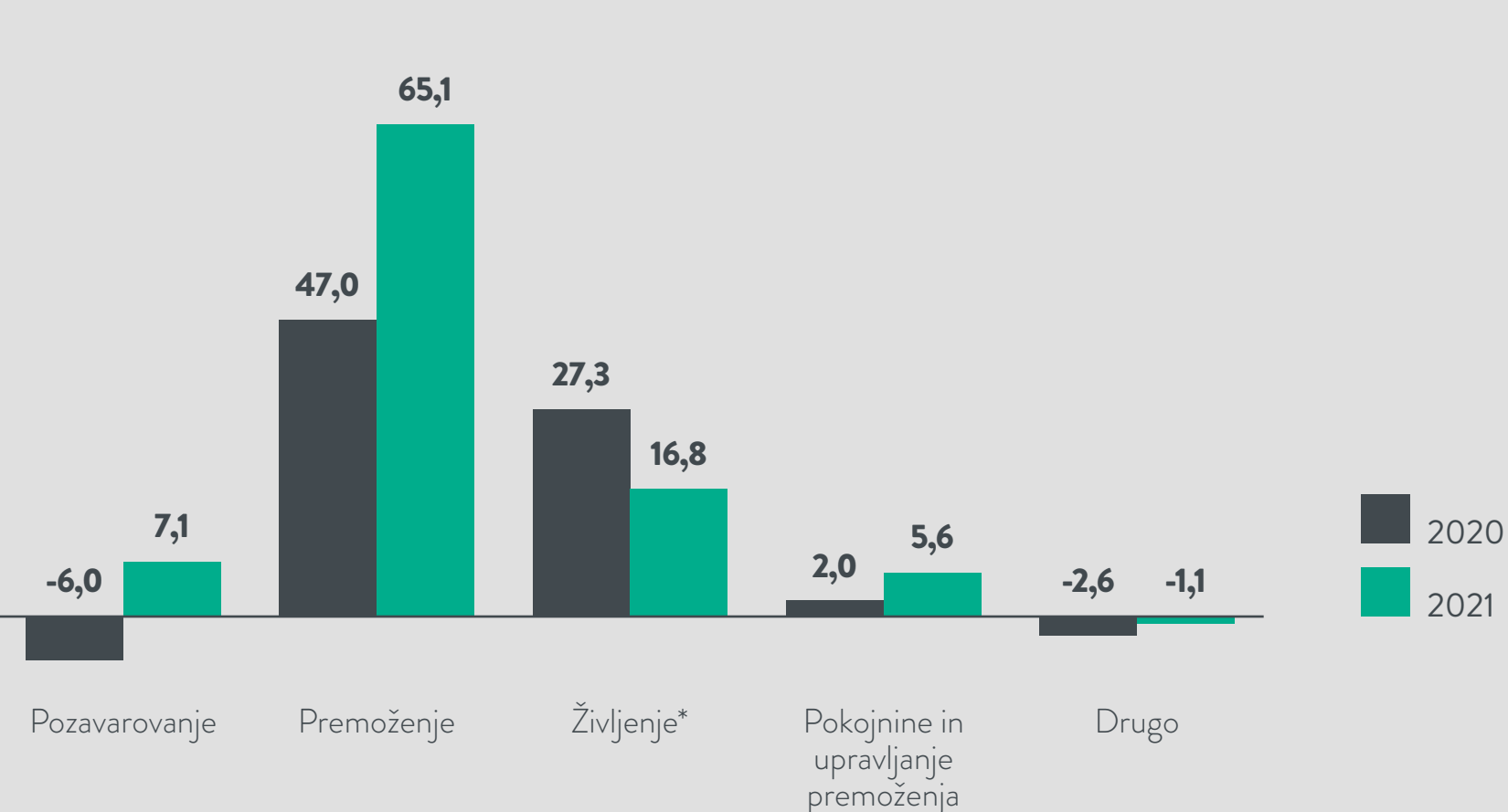
Kosmati poslovni izid

Sestava kosmatega poslovnega izida (brez vpliva tečajnih razlik) (v mio €)



* V 2020 vključena pozitivna razlika med pošteno vrednostjo pridobljenih neto sredstev in nakupno vrednostjo naložbe v Vito (9,0 milijona EUR).

Sestava kosmatega poslovnega izida po odsekih (v mio €)



* V 2020 vključena pozitivna razlika med pošteno vrednostjo pridobljenih neto sredstev in nakupno vrednostjo naložbe v Vito (9,0 milijona EUR).

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

- 1 Pismo predsednika uprave
- 2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava
- 3 Delničarji in trgovanje z delnico
- 4 Poročilo nadzornega sveta
- 5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)
- 6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji
- 7 Poslovno okolje
- 8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 10 Upravljanje kadrov
- 11 Upravljanje tveganj
- 12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava
- 13 Razvoj informacijske podpore
- 14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



+13,1 mio €

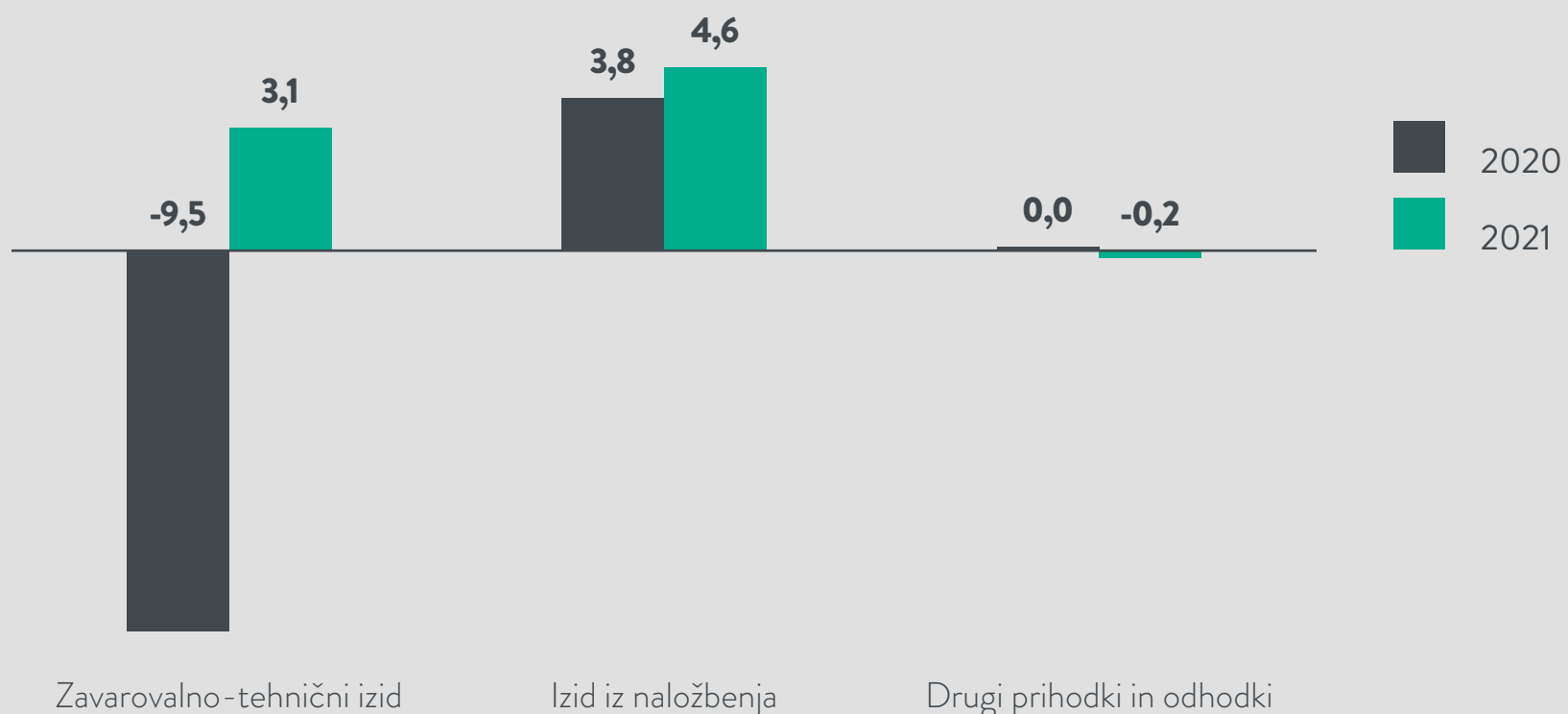
Poslovni izid
pred obdavčitvijo

8.1.1 Pozavarovanje

Izkaz poslovnega izida in izkaz finančnega položaja po odsekih sta prikazana v računovodskem delu poročila, v poglavju [17.4.37 Informacije o poslovnih odsekih](#). Odsek pozavarovanje odseva dogajanje na portfelju, ki ga Sava Re sklene predvsem v tujini z družbami zunaj skupine.

Sestava kosmatega izkaza poslovnega izida, pozavarovanje (brez vpliva tečajnih razlik)

(v mio €)



Zavarovalno-tehnični izid brez vpliva tečajnih razlik je bil ugodnejši kakor v letu 2020, kar je predvsem posledica nižjih odhodkov za škode. V letu 2021 je bil dosežen tudi boljši izid iz naložbenja, na kar so vplivali predvsem višji dobički od prodaje in prejete dividende finančnih naložb.

Čisti prihodki od premij

Čisti prihodki od premij, pozavarovanje

v EUR	2021	2020	Indeks
Kosmate premije	112.091.269	106.792.968	105,0
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	103.729.231	99.243.228	104,5

Kosmate premije so bile večje za 5,0 %. Proporcionalna pozavarovanja so dosegla 11,2-odstotno, neproporcionalna pa 1,5-odstotno rast. Premije za pretekla pogodbeno leta so bile v 2021 višje za 7,3 milijona EUR, in sicer predvsem za proporcionalna pozavarovanja, premije za tekoče pogodbeno leto pa so bile malenkost nižje (za 2,1 % oziroma 2,0 milijona EUR). Po izbruhu pandemije covida-19 v letu 2020 smo v lanskem bilančnem letu zaradi pričakovanih padcev BDP-ja držav, v katerih poslujemo, predpostavili, da bodo zbrane premije tega pogodbenega leta za 10 % nižje od predvidenih ob sklenitvi pogodb na podlagi informacij cedentov. V letu 2021 smo to predpostavko na podlagi ekonomskih razmer opustili in premije pogodbenega leta 2020 obravnavali enako kakor pri drugih pogodbenih letih. Podobno so se odzvali tudi preostali pozavarovatelji na mednarodnih trgih. Rast čistih prihodkov od premij je sledila rasti kosmatih premij.

Več pojasnil o nekonsolidiranih prihodkih od premije je v poglavju 8.2 Sava Re.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitelji Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava

Čisti odhodki za škode⁵²

Čisti odhodki za škode brez vpliva tečajnih razlik, pozavarovanje

v EUR	2021	2020	Indeks
Kosmate škode	58.451.182	56.510.782	103,4
Čisti odhodki za škode	72.431.519	82.871.811	87,4

Kosmate škode so bile večje za 3,4 %, čisti odhodki za škode pa so bili nižji za 12,6 % (prihodki od premij večji za 4,5 %). Večje kosmate škode v 2021 so posledica neurij in poplav v Zahodni Evropi (predvsem v Nemčiji, Belgiji in Avstriji) in na Kitajskem ter zaradi požarne škode v Surinamu. Kljub visokim kosmatim škodam iz naslova poplav v Zahodni Evropi je bil vpliv le teh na čiste odhodke za škode zaradi delovanja pozavarovalne zaščite relativno manjši. V 2021 je na gibanje čistih odhodkov za škode pozitivno vplival tudi razvoj starejših pogodbenih let. Znižanje glede na leto 2020 je tudi posledica dejstva, da je bil v 2020 precejšen negativen vpliv zaradi vpliva covid-a.

Čisti merodajni škodni količnik odseka pozavarovanje je bil v primerjavi z istim obdobjem lani tako ugodnejši za 14,6 o. t. in je znašal 69,0 % (2020: 83,6 %).

Več pojasnil o nekonsolidiranih odhodkih za škode je v poglavju 8.2 Sava Re.

Obratovalni stroški

Obratovalni stroški, pozavarovanje

v EUR	2021	2020	Indeks
Stroški pridobivanja zavarovanj	24.777.943	22.148.662	111,9
Sprememba v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj (+/-)	-162.604	-238.147	68,3
Drugi obratovalni stroški	4.927.409	4.180.146	117,9
Obratovalni stroški	29.542.748	26.090.661	113,2
Prihodki od pozavarovalnih provizij	-798.567	-638.027	125,2
Čisti obratovalni stroški	28.744.181	25.452.634	112,9

Stroški pridobivanja (provizije) so se povečali zaradi višje rasti proporcionalnega pozavarovanja od neproporcionalnega, za katero so značilne nižje provizijske stopnje. Delež stroškov pridobivanja v kosmati premiji je za leto 2021 znašal 22,1 % (2020: 20,7 %). V povprečju je količnik zadnjih nekaj četrletij znašal 21 %.

Višji drugi obratovalni stroški so posledica stroškov storitev, povezanih s korporativnim upravljanjem skupine, uvajanjem mednarodnih računovodskih standardov MSRP 17 in MSRP 9, nadgradnje in uvajanja novih IT-rešitev in storitev, ki so povezane z uredbo o razkritjih trajnostnega poslovanja (SFDR).

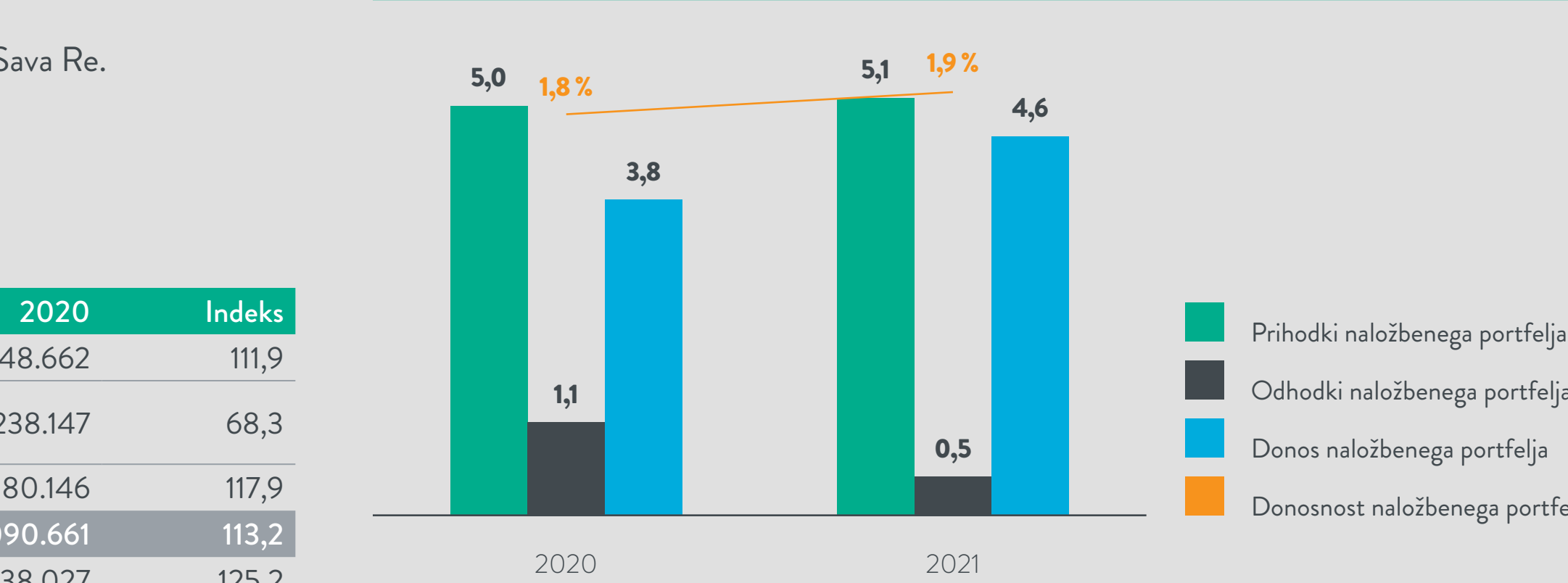
Posledično je čisti stroškovni količnik višji od preteklega leta za 2,1 odstotne točke.

Več pojasnil o nekonsolidiranih stroških poslovanja je v poglavju 8.2 Sava Re.

Donos naložb

Prihodki, odhodki in donos naložbenega portfelja brez vpliva tečajnih razlik (pozavarovanje)

(v mio €)



V primerjavi s predhodnim letom je skupina v odseku pozavarovanje ustvarila za 0,8 milijona EUR višji donos iz naložbenja, kar je posledica predvsem višjih dobičkov od prodaje in prejetih dividend finančnih naložb. Zato je donosnost v letu 2021 znašala 1,9 %.

52 GRI 201-02.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitve Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



+4,1 o. t.

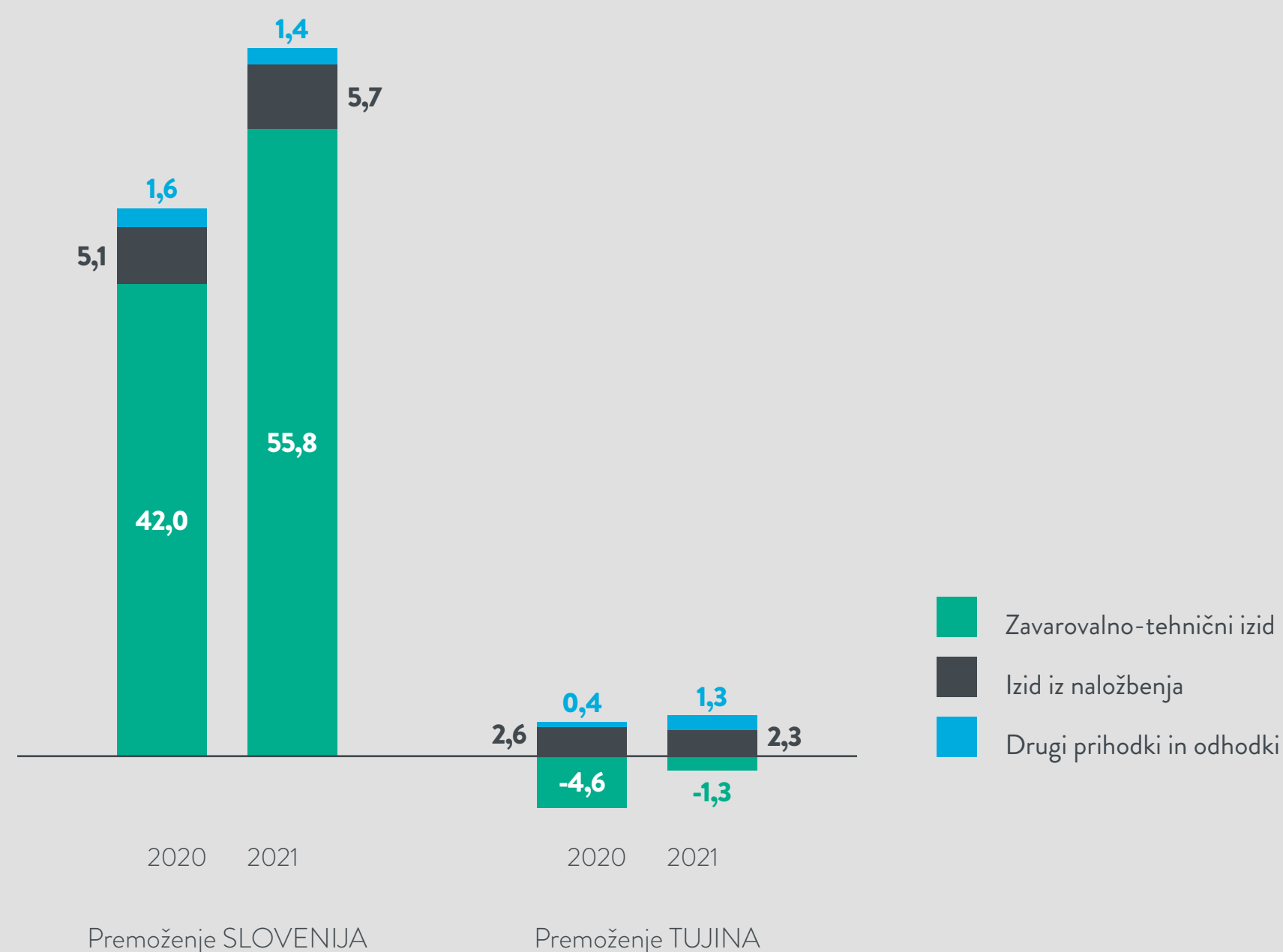
Ugodnejši čisti merodajni
škodni količnik

8.1.2 Premoženje

Izkaz poslovnega izida in izkaz finančnega položaja po odsekih sta prikazana v računovodskem delu poročila v poglavju 17.4.37

Sestava kosmatega poslovnega izida, premoženjska zavarovanja

(v mio €)



Odsek premoženje je v letu 2021 dosegel za 18,1 milijona EUR boljši poslovni izid pred obdavčitvijo v primerjavi s preteklim letom. Večji del izboljšanja v višini 14,2 milijona EUR izvira iz poslovanja slovenskega dela odseka, k preostalemu delu v višini 3,9 milijona EUR pa je prispeval odsek premoženje tujina.

Zavarovalno-tehnični izid premoženja Slovenija je bil boljši za 13,8 milijona EUR, večino ma zaradi nižjih čistih odhodkov za škode iz FOS-poslov. Izboljšanje zavarovalno-tehničnega izida odseka tujih premoženjskih zavarovalnic v višini 3,3 milijona EUR pa je predvsem posledica boljšega rezultata podružnice Zavarovalnice Sava na Hrvaškem.

Donos iz naložbenja premoženja Slovenija je bil v letu 2021 višji za 0,6 milijona EUR, predvsem zaradi višjih prihodkov iz alternativnih skladov. Donos iz naložbenja tujih premoženjskih zavarovalnic pa je nižji za 0,3 milijona EUR zaradi višjih dobičkov pri odtujitvah naložb in zaradi obrestnih prihodkov v letu 2020 glede na leto 2021.

Rezultat iz naslova drugih prihodkov in odhodkov slovenskih premoženjskih zavarovalnic je manj za 0,6 milijona EUR, saj je poslovni izid v lanskem istem obdobju vključeval tudi izredni prihodek v višini 0,9 milijona EUR iz pozitivne razlike med pošteno vrednostjo pridobljenih neto sredstev in nakupno vrednostjo naložbe v Vito. Rezultat iz naslova drugih prihodkov in odhodkov tujih premoženjskih zavarovalnic pa so se povečali za 0,9 milijona EUR zaradi nižjih drugih odhodkov in nekoliko višjih drugih prihodkov srbske premoženjske zavarovalnice.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

- 1 Pismo predsednika uprave
- 2 Predstavitve Save Re in Zavarovalne skupine Sava
- 3 Delničarji in trgovanje z delnico
- 4 Poročilo nadzornega sveta
- 5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)
- 6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji
- 7 Poslovno okolje
- 8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 10 Upravljanje kadrov
- 11 Upravljanje tveganj
- 12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava
- 13 Razvoj informacijske podpore
- 14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava

Čisti prihodki od premij

Čisti prihodki od premij, premoženjska zavarovanja

▼ EUR	2021	2020	Indeks
Kosmate premije	434.834.569	439.449.438	98,9
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	400.601.653	403.034.775	99,4

Čisti prihodki od premij, premoženjska zavarovanja

▼ EUR	Slovenija			Tujina		
	2021	2020	Indeks	2021	2020	Indeks
Kosmate premije	354.307.808	362.663.027	97,7	80.526.761	76.786.411	104,9
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	332.570.848	329.789.367	100,8	68.030.805	73.245.407	92,9

Nekonsolidirane kosmate premije premoženjskih zavarovanj članic Zavarovalne skupine Sava

▼ EUR	2021	2020	Indeks
Zavarovalnica Sava, slovenski del (premoženje)	350.060.589	360.542.946	97,1
Zavarovalnica Sava, hrvaški del (premoženje)	14.173.280	18.160.216	78,0
Sava neživotno osiguranje (SRB)	23.121.941	20.674.714	111,8
Illyria (RKS)	13.567.221	11.372.461	119,3
Sava osiguruvanje (MKD)	15.280.678	13.760.537	111,0
Sava osiguranje (MNE)	14.406.332	12.837.141	112,2
Vita (SVN)	4.497.864	2.299.559	195,6
Skupaj	435.107.905	439.647.573	99,0

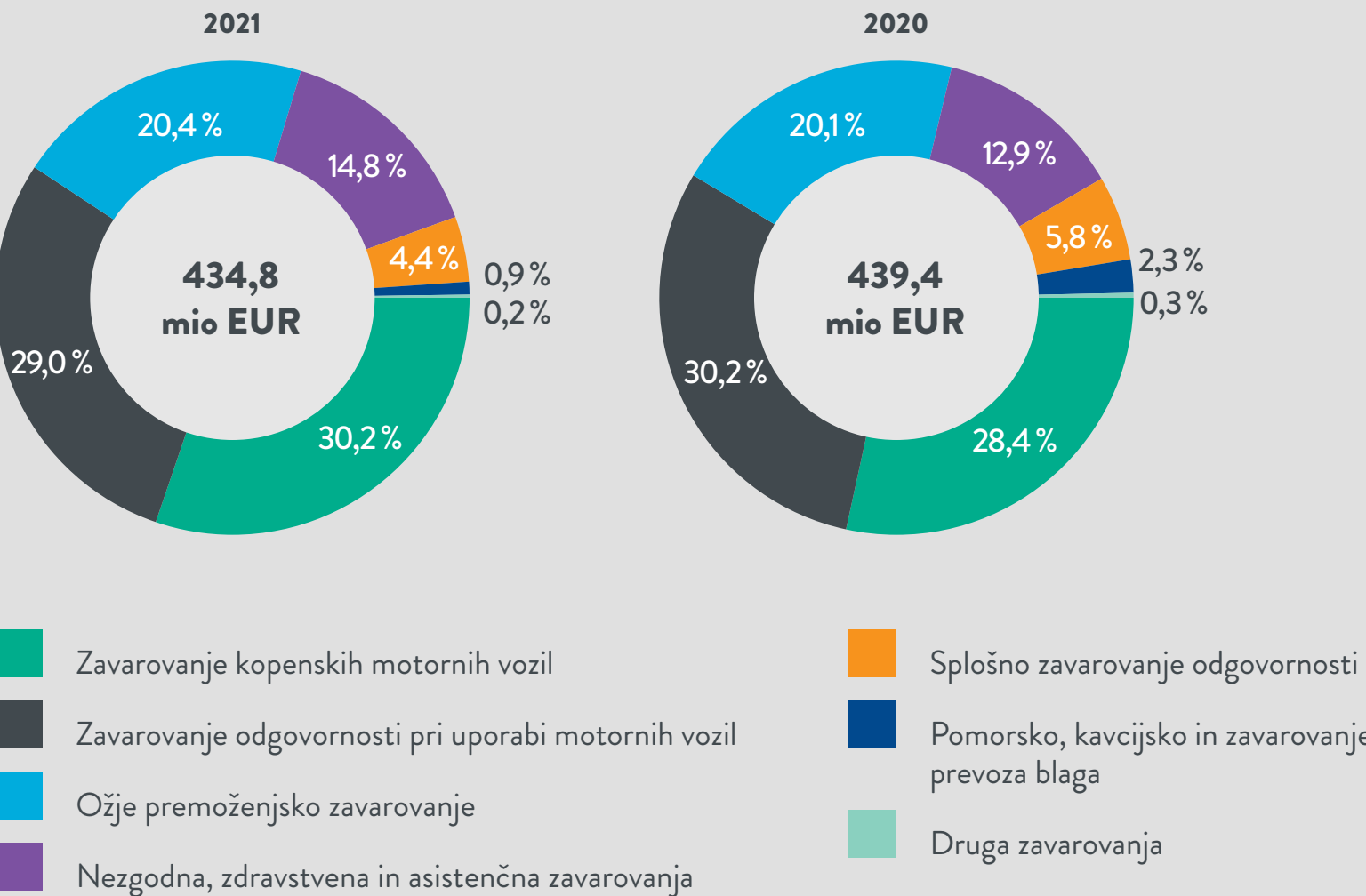
Kosmate premoženjske zavarovalne premije so se v letu 2021 malenkost znižale zaradi prekinitve FOS-poslov, čisti prihodki od premij pa so ostali na lanski ravni.

Znotraj premoženjskih zavarovanj so kosmate premije avtomobilskih zavarovanj v letu 2021 ostale na lanski ravni. Znižanje kosmate premije iz FOS-poslov za 8,2 milijona EUR so nadomestile višje kosmate premije avtomobilskih zavarovanj v Sloveniji, predvsem pri zasebnem sektorju zaradi večjega števila prodanih zavarovanj. Kosmate premije avtomobilskih zavarovanj v tujini so se zvišale na vseh tujih trgih razen na hrvaškem, kjer je bil padec kosmate premije posledica čiščenja portfelja.

Padec kosmate premije v višini 6,7 milijona EUR na zavarovanju plovil in v višini 6,0 milijona EUR na zavarovanju splošne odgovornosti se nanaša pretežno na prekinjene FOS-posle.

Kosmate premije ožjega premoženja so se v letu 2021 povečale samo za 0,3 milijona EUR zaradi znižanja premij iz FOS-poslov. Brez upoštevanja FOS-poslov se je premija ožjega premoženja v slovenskem delu povečala za 4,2 milijona EUR, kar izhaja iz zasebnega sektorja, pri katerem je zraslo število prodanih zavarovanj, pa tudi iz poslovnega sektorja, predvsem iz povišanja premije večjih zavarovancev.

Sestava kosmatih premij premoženjskih zavarovanj po zavarovalnih vrstah



Sestava kosmatih premij po zavarovalnih vrstah se v 2021 ni bistveno spremenila.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 PredstavitevSave Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava

Čisti odhodki za škode

Čisti odhodki za škode, premoženjska zavarovanja

v EUR	2021	2020	Indeks
Kosmate škode	224.433.036	217.100.863	103,4
Čisti odhodki za škode	209.570.019	228.653.533	91,7

Čisti odhodki za škode, premoženjska zavarovanja

v EUR	Slovenija			Tujina		
	2021	2020	Indeks	2021	2020	Indeks
Kosmate škode	183.096.666	179.754.178	101,9	41.336.370	37.346.685	110,7
Čisti odhodki za škode	175.224.523	187.440.684	93,5	34.345.496	41.212.849	83,3

Znižanje čistih odhodkov za škode je predvsem posledica manjšega povečanja škodnih rezervacij v primerjavi z lanskim letom, zlasti zaradi izteka in zmanjševanja aktivnega portfelja pri večini partnerjev, s katerimi zavarovalnica sklepa FOS-posle.

V odseku premoženje tujina se znižanje čistih odhodkov za škode nanaša večinoma na podružnico Zavarovalnice Sava na Hrvaškem, ki je v letu 2020 zaradi regulatornih zahtev morala oblikovati dodatne škodne rezervacije za izplačilo nematerialnih škod, v letu 2021 pa so se škodne

rezervacije zmanjšale zaradi manjšega obsega portfelja. Poleg tega je v letu 2021 znižala škodne rezervacije zavarovalnica na Kosovu zaradi uspešnega reševanja starejših škodnih zahtevkov.

Nekonsolidirane kosmate škode premoženjskih zavarovanj članic Zavarovalne skupine Sava

v EUR	2021	2020	Indeks
Zavarovalnica Sava, slovenski del (premoženje)	185.208.122	183.260.143	101,1
Zavarovalnica Sava, hrvaški del (premoženje)	11.102.532	12.115.435	91,6
Sava neživotno osiguranje (SRB)	8.906.619	9.481.072	93,9
Illyria (RKS)	7.500.271	4.921.317	152,4
Sava osiguruvanje (MKD)	7.381.844	5.890.171	125,3
Sava osiguranje (MNE)	6.553.001	5.038.314	130,1
Vita (SVN)	846.278	597.062	141,7
Skupaj	227.498.668	221.303.514	102,8

Kosmate premoženjske škode so se v letu 2021 zvišale zaradi rasti kosmatih premoženjskih škod slovenskih premoženjskih zavarovalnic za 1,9 % in tujih premoženjskih zavarovalnic za 10,7 %.

Rasle so kosmate škode iz FOS-poslov, in sicer za 6,2 milijona EUR, medtem ko so se kosmate škode zavarovanj, sklenjenih v Sloveniji, znižale za 4,2 milijona EUR, predvsem pri avtomobilskih zavarovanjih zaradi manjšega števila škod.

Kosmate škode zavarovalnic v tujini so bile višje za 4,0 milijone EUR. Največja rast škod je bila na ožjem premoženju, saj so nekatere tuje zavarovalnice na tem področju utrpеле večje škode.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitelji Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



Obratovalni stroški

Obratovalni stroški, odsek premoženje

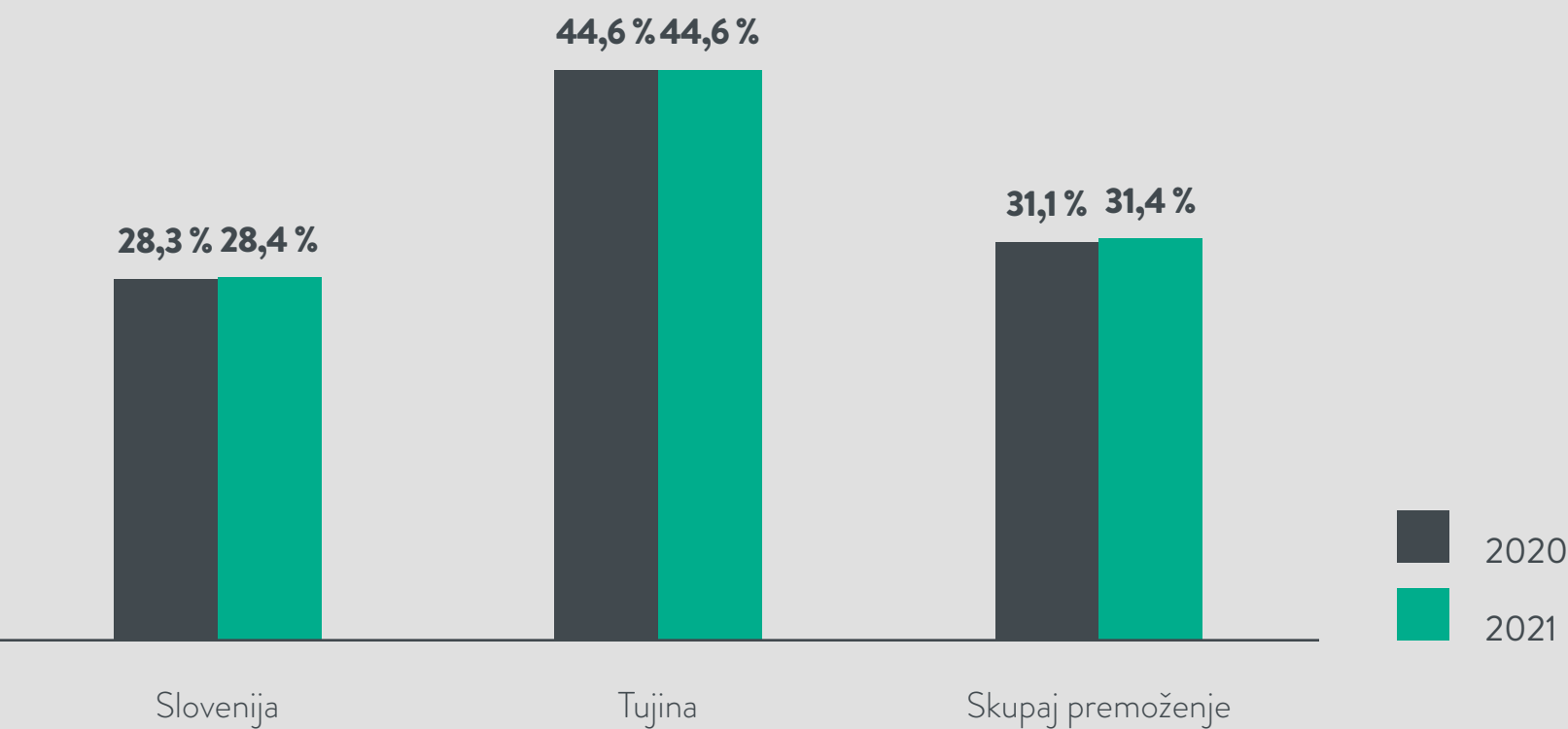
v EUR	2021	2020	Indeks
Stroški pridobivanja zavarovanj	40.079.961	43.476.553	92,2
Sprememba v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj (+/-)	1.876.856	-779.852	-240,7
Drugi obratovalni stroški	96.396.661	93.332.965	103,3
Obratovalni stroški	138.353.478	136.029.666	101,7
Prihodki od pozavarovalnih provizij	-7.682.695	-5.192.462	148,0
Čisti obratovalni stroški	130.670.783	130.837.204	99,9

Kosmati obratovalni stroški, odsek premoženje

v EUR	2021	2020	Indeks
Premoženje Slovenija	100.554.013	102.549.440	98,1
Premoženje tujina	35.922.609	34.260.077	104,9

Znižanje stroškov pridobivanja je posledica znižanja kosmatih premij iz FOS-poslov. Drugi obratovalni stroški so zrasli za 3,3 %, na kar so vplivali večji stroški dela slovenskega dela Zavarovalnice Sava in celoletna konsolidacija zavarovalnice Vita.

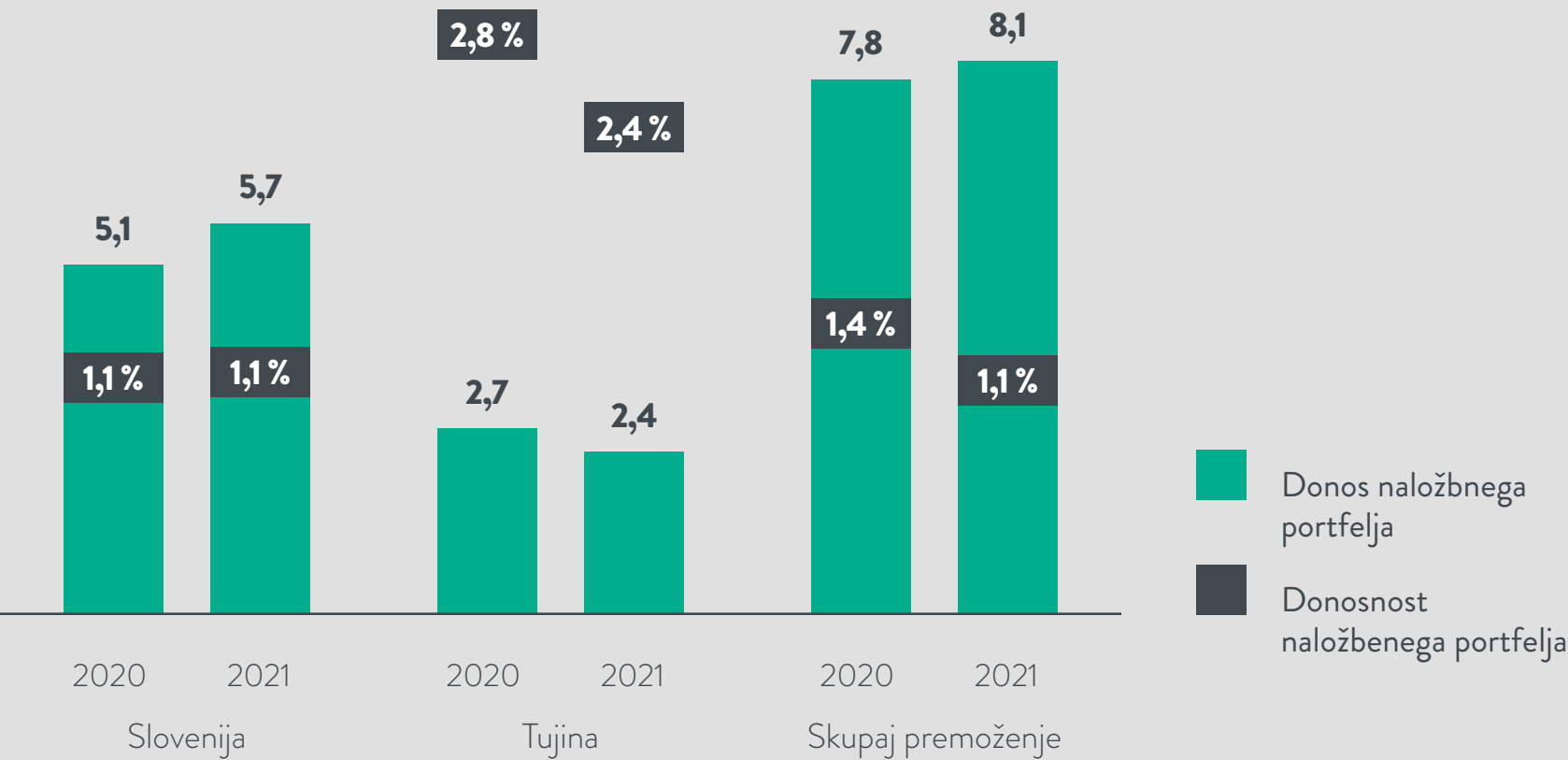
Kosmati stroškovni količnik, odsek premoženje



Kosmati stroškovni količnik odseka premoženje se je zvišal za 0,3 odstotne točke, saj je bilo relativno znižanje kosmate premije višje kot je bilo relativno znižanje kosmatih obratovalnih stroškov. Kosmati stroškovni količnik slovenskih premoženjskih zavarovalnic se je malenkost povečal. Povečanje izvira iz FOS-poslov, medtem ko se je kosmat stroškovni količnik premoženjskega dela Slovenije brez FOS-poslov znižal. Kosmati stroškovni količnik tujih premoženjskih zavarovalnic pa je ostal na lanski ravni.

Donos naložb

Donos in donosnost naložbenega portfelja (premoženjska zavarovanja) (v mio €)



Donos naložbenega portfelja premoženjskih zavarovanj je v letu 2021 znašal 8,1 milijona EUR in je v primerjavi z letom 2020 višji za 0,3 milijona EUR, kar je posledica višjih prihodkov alternativnih naložb. Donosnost obdobja je znašala 1,1 % (višje povprečno stanje naložbenega portfelja je vplivalo na nižjo donosnost kot v 2020).

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava

+37,2 %

Kosmate premije

8.1.3 Življenje

V odseku življenje Slovenija je od 31. 5. 2020 vključena tudi Vita z življenjskimi zavarovanji, ki predstavljajo večino njenega portfelja.

Izkaz poslovnega izida in izkaz finančnega položaja po odsekih sta prikazana v računovodskem delu poročila, v poglavju 17.4.37 Informacije o poslovnih odsekih. Kot je razvidno iz izkaza poslovnega izida, je bil kosmati poslovni izid odseka življenje Slovenija v 2021 za 9,7 milijona EUR nižji, kar pa je predvsem posledica enkratnega prihodka v 2020 iz pozitivne razlike med pošteno vrednostjo pridobljenih neto sredstev in nakupno vrednostjo naložbe v Vito v višini 9,0 milijona EUR.

Čisti prihodki od premij

Čisti prihodki od premij, življenjska zavarovanja

v EUR	2021	2020	Indeks
Kosmate premije	178.707.830	130.266.058	137,2
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	177.978.693	129.842.724	137,1

Čisti prihodki od premij, življenjska zavarovanja

v EUR	Slovenija			Tujina		
	2021	2020	Indeks	2021	2020	Indeks
Kosmate premije	168.474.253	120.314.520	140,0	10.233.577	9.951.538	102,8
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	167.917.411	119.935.665	140,0	10.061.282	9.907.058	101,6

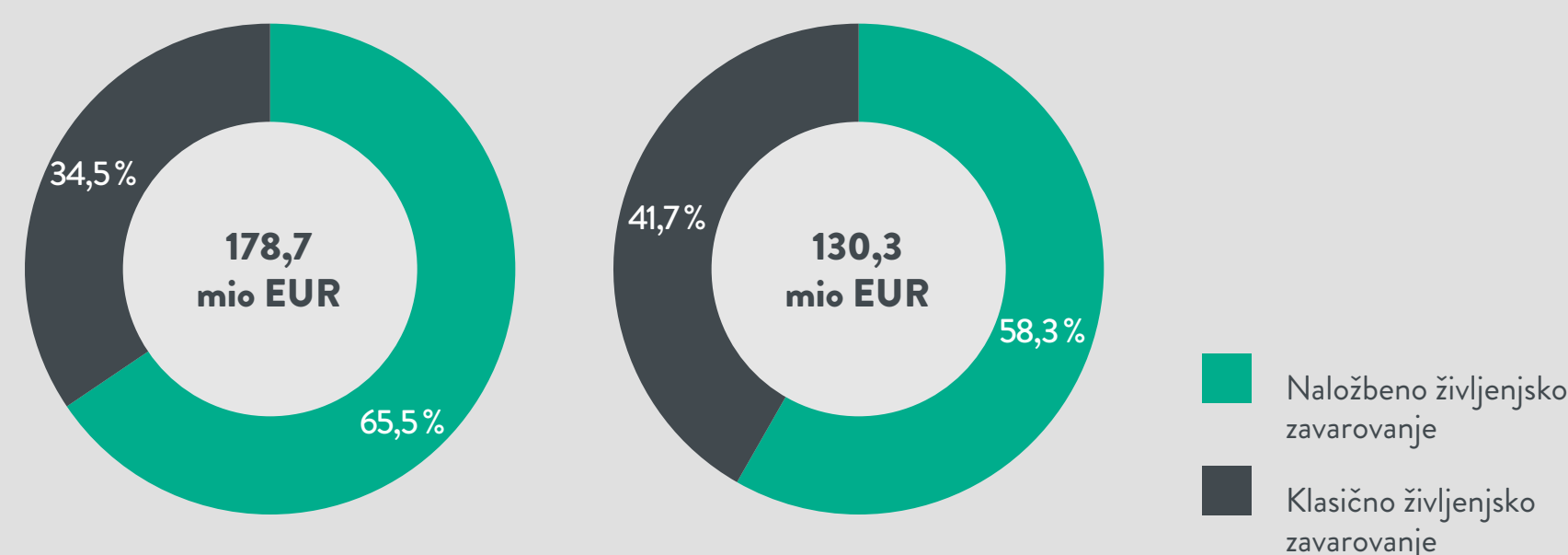
Nekonsolidirane kosmate premije življenjskih zavarovanj članic Zavarovalne skupine Sava

v EUR	2021	2020	Indeks
Zavarovalnica Sava, slovenski del (življenje)	71.863.249	74.196.468	96,9
Zavarovalnica Sava, hrvaški del (življenje)	2.212.715	3.610.582	61,3
Illyria Life (RKS)	3.416.263	2.502.635	136,5
Sava životno osiguranje (SRB)	4.604.599	3.845.773	119,7
Vita (SVN)	96.611.004	46.118.052	209,5
Skupaj	178.707.830	130.273.510	137,2

Kosmate premije slovenskih življenjskih zavarovalnic so se glede na leto prej zvišale za 40,0 %, kar je posledica nakupa Vite. Kosmate premije življenjskega dela Zavarovalnice Sava v Sloveniji so se v 2021 glede na leto prej znižale za 3,1 %. Družbi kljub uspešni prodaji novih zavarovanj ni uspelo v celoti nadomestiti izpada premij zaradi doživetij, odkupov in smrti.

Tujim življenjskim zavarovalnicam je uspelo povečati kosmate premije za 2,8 %. Kosovska in srbska zavarovalnica sta jih povečali z lastno prodajno mrežo, pa tudi z okrepljenim sodelovanjem z zunanjimi prodajnimi potmi ter dosegli visoko rast kosmatih premij (Kosovo za 36,5 %, Srbija za 19,7 %). Na nižjo skupno rast je vplival padec kosmatih premij podružnice Zavarovalnice Sava na Hrvaškem zaradi upada prodaje prek bančnih prodajnih kanalov in optimizacije portfelja s ciljem izboljšanja dobičkonosnosti poslovanja.

Sestava kosmatih premij življenjskih zavarovanj po zavarovalnih vrstah, vključno z dodatnimi zavarovanji



Z nakupom Vite se je sestava kosmatih premij življenjskih zavarovanj spremenila, saj ima v svojem portfelju večji delež naložbenih zavarovanj, hkrati pa se pri Zavarovalnici Sava zmanjšuje delež klasičnih zavarovanj.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

- 1 Pismo predsednika uprave
- 2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava
- 3 Delničarji in trgovanje z delnico
- 4 Poročilo nadzornega sveta
- 5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)
- 6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji
- 7 Poslovno okolje
- 8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 10 Upravljanje kadrov
- 11 Upravljanje tveganj
- 12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava
- 13 Razvoj informacijske podpore
- 14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava

Čisti odhodki za škode

Čisti odhodki za škode, življenjska zavarovanja

v EUR	2021	2020	Indeks
Kosmate škode	122.750.241	124.952.168	98,2
Čisti odhodki za škode	121.119.510	121.061.560	100,0
Čisti odhodki za škode s spremembo drugih rezervacij* in rezervacij naložbenih zavarovanj	210.699.192	115.697.826	182,1

* Večinoma so to matematične rezervacije.

Čisti odhodki za škode, življenjska zavarovanja

v EUR	Slovenija			Tujina		
	2021	2020	Indeks	2021	2020	Indeks
Kosmate škode	118.261.277	120.316.271	98,3	4.488.964	4.635.897	96,8
Čisti odhodki za škode	116.910.249	116.246.007	100,6	4.209.261	4.815.553	87,4
Čisti odhodki za škode s spremembo drugih rezervacij* in rezervacij naložbenih zavarovanj	204.131.384	110.202.692	185,2	6.567.808	5.495.134	119,5

* Večinoma so to matematične rezervacije.

Nekonsolidirane kosmate škode življenjskih zavarovanj članic Zavarovalne skupine Sava

v EUR	2021	2020	Indeks
Zavarovalnica Sava, slovenski del (življenje)	79.756.136	103.279.107	77,2
Zavarovalnica Sava, hrvaški del (življenje)	1.908.286	2.883.719	66,2
Illyria Life (RKS)	712.346	602.967	118,1
Sava životno osiguranje (SRB)	1.868.332	1.149.211	162,6
Vita (SVN)	38.505.141	17.037.164	226,0
Skupaj	122.750.241	124.952.168	98,2

Kosmate škode v Sloveniji so bile nižje od predhodnega leta kljub daljšemu obdobju vključitve Vite v skupino, saj so se v slovenskem delu Zavarovalnice Sava škode iz naslova doživetij znižale za 21,1 milijona EUR. Manj obračunanih škod iz naslova doživetij je bilo pri klasičnih življenjskih zavarovanjih (32,4 milijona EUR v 2021), kar je za 22,3 milijona EUR manj kot v predhodnem letu. Pri življenjskih zavarovanjih, pri katerih zavarovanci prevzemajo naložbena tveganja, pa je bilo obračunanih 15,8 milijona EUR doživetij, kar je za 1,2 milijona EUR več kot v letu pred tem.

Razlog za razliko v čistih odhodkih za škode s spremembo drugih rezervacij in rezervacij naložbenih zavarovanj pri slovenskih družbah je poleg celoletne vključitve Vite tudi v gibanju točk skladov, ki vplivajo na višino spremembe rezervacij naložbenih zavarovanj. Vrednost točk skladov se giblje skladno z dogajanjem na finančnih trgih, ki so bili v letu 2021 ugodnejši kakor v predhodnem (padec delniških trgov aprila 2020).

Navedeno sicer ne vpliva na izid naložbenih življenjskih zavarovanj, ker se gibanje sredstev odseva v gibanju rezervacij.

Kosmate škode zavarovalnic v tujini so bile nižje kakor v predhodnem letu, ker je imela hrvaška podružnica manj doživetij življenjskih zavarovanj.

Višji čisti odhodki za škode s spremembo drugih rezervacij in rezervacij naložbenih zavarovanj v letu 2021 so povezani predvsem z dogodki predhodnega leta – v hrvaškem delu Zavarovalnice Sava je bilo v letu 2020 več iztekov življenjskih zavarovanj kreditojemalcev in zneski odkupov so bili višji, kar je zmanjšalo matematične rezervacije in posledično znižalo čiste odhodke za škode s spremembo drugih rezervacij in rezervacij naložbenih zavarovanj.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 PredstavitevSave Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



Obratovalni stroški

Obratovalni stroški, odsek življenje

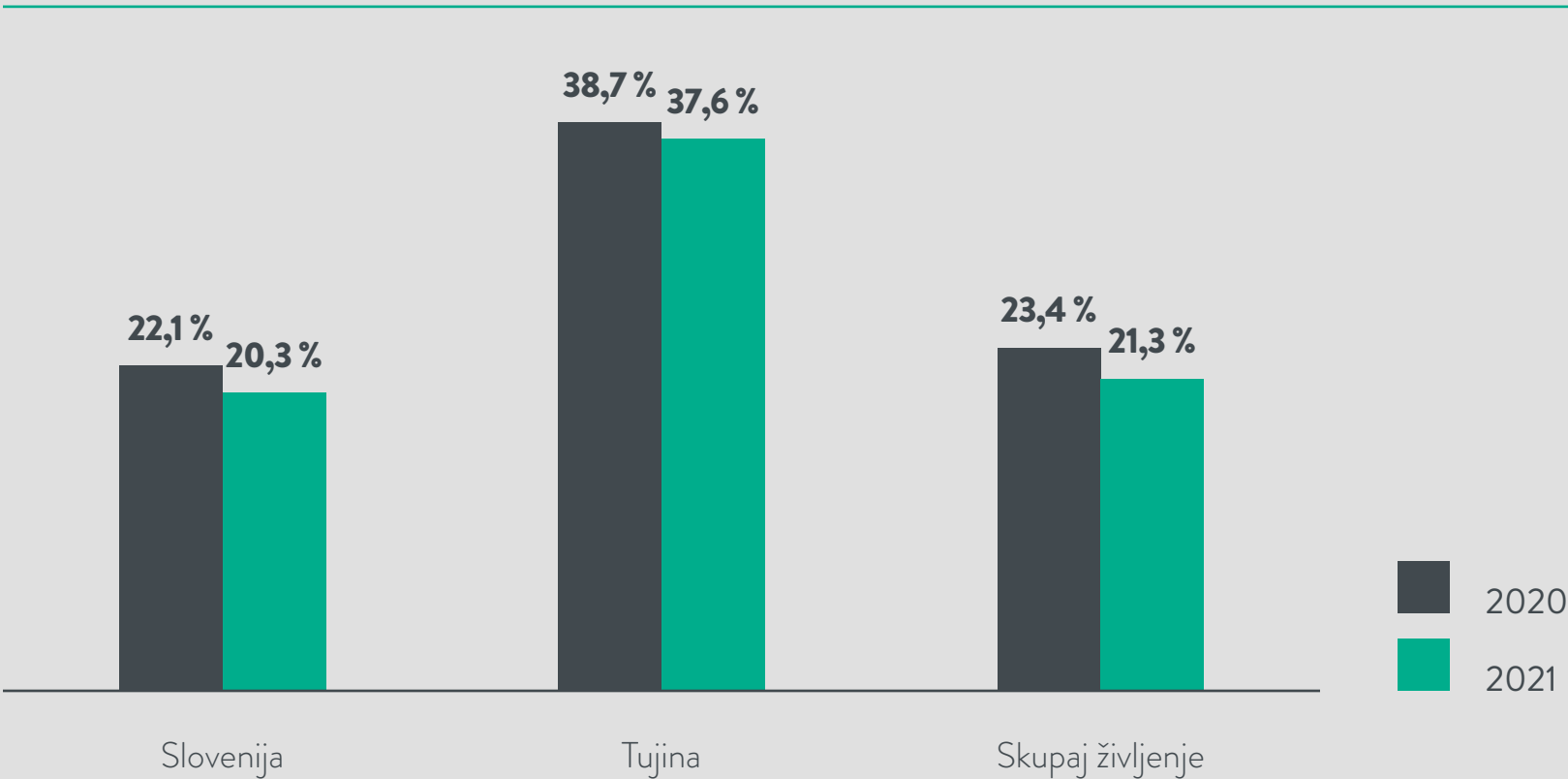
v EUR	2021	2020	Indeks
Stroški pridobivanja zavarovanj	12.787.016	8.766.579	145,9
Sprememba v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj (+/-)	212.129	-543.216	-39,1
Drugi obratovalni stroški	25.199.764	21.700.767	116,1
Obratovalni stroški	38.198.909	29.924.130	127,7
Prihodki od pozavarovalnih provizij	-158.961	-68.899	230,7
Čisti obratovalni stroški	38.039.948	29.855.231	127,4

Kosmati obratovalni stroški, odsek življenje

v EUR	2021	2020	Indeks
Življenje Slovenija	34.140.052	26.613.942	128,3
Življenje tujina	3.846.728	3.853.404	99,8

Stroški pridobivanja zavarovanj in drugi obratovalni stroški so bili višji glede na leto prej predvsem zaradi obdobja konsolidacije Vite.

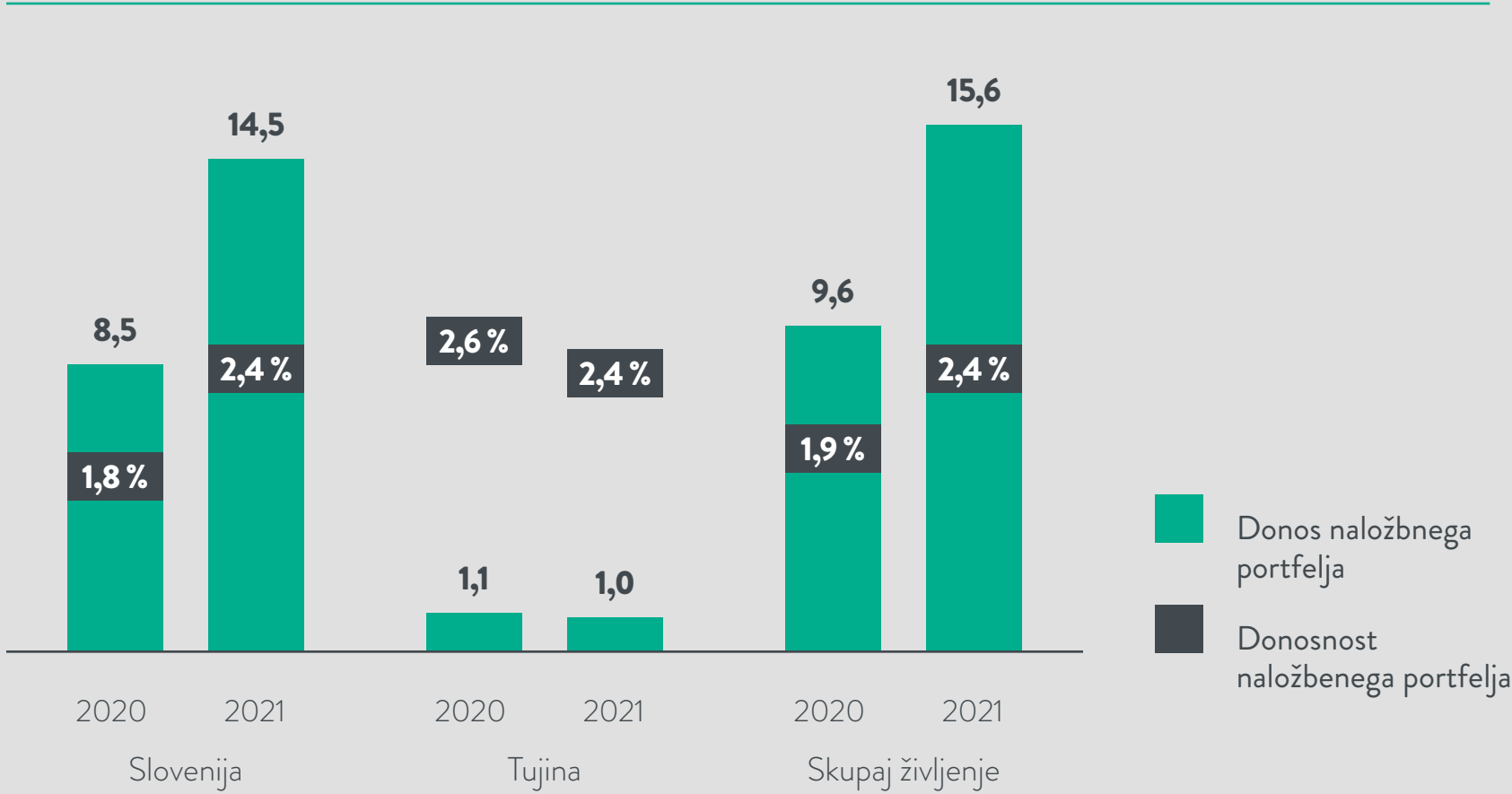
Kosmati stroškovni količnik, odsek življenje



Kosmati stroškovni količnik se je v primerjavi s predhodnim letom znižal za 2,1 odstotne točke, in sicer zaradi vključitve Vite, ki ima nižji kosmati stroškovni količnik zaradi posebnosti svojega prodajnega modela. Pri življenjskih zavarovalnicah v tujini se je kosmati stroškovni količnik znižal za 1,1 odstotne točke, saj je premija v Srbiji in na Kosovu rasla hitreje od stroškov.

Donos naložb

Donos in donosnost naložbenega portfelja (življenjska zavarovanja) (v mio €)



Donos naložbenega portfelja življenjskih zavarovanj je bil za 5,9 milijona EUR višji od donosa v letu 2020, ker je Zavarovalnica Sava ustvarila višje dobičke pri prodaji finančnih naložb in zaradi višjih obrestnih prihodkov zaradi polne konsolidacije Vite. Posledično se je za 0,5 odstotne točke izboljšala tudi njegova donosnost.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitve Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava

8.1.4 Pokojnine in upravljanje premoženja

Izkaz poslovnega izida in izkaz finančnega položaja po odsekih sta prikazana v računovodskem delu poročila, v poglavju 17.4.37 Informacije o poslovnih odsekih.

Rentni del

v EUR	2021	2020	Indeks
Kosmate premije	4.264.740	3.240.841	131,6
Kosmate škode	-1.274.206	-968.569	131,6
Sprememba drugih čistih zavarovalno-tehničnih rezervacij (+/-)	-2.994.194	-2.453.481	122,0

Rentni del odseka zajema poslovanje družbe Sava pokojninska. Višje kosmate premije od predhodnega leta so zagotovili pretežno zavarovanci družbe, delno pa tudi zavarovanci, ki so bili člani drugih izvajalcev pokojninskega zavarovanja in so se ob upokojitvi odločili, da jim rento izplačuje Sava pokojninska (prenos sredstev).

Povečevanje sredstev v rentnih skladih zaradi doseganja dobe upokojitve zavarovancev se odraža tudi na izplačilih rent, kar se evidentira med kosmatimi škodami.

Sprememba drugih čistih zavarovalno-tehničnih rezervacij je posledica vplačanih premij in izplačanih škod.

Varčevalni del

Drugi zavarovalni in drugi prihodki (varčevalni del, odsek pokojnine in upravljanje premoženja)

v EUR	2021	2020	Indeks
Drugi zavarovalni in drugi prihodki	17.309.584	13.480.150	128,4

Drugi zavarovalni in drugi prihodki vključujejo prihodke:

- slovenske pokojninske družbe, ki se nanašajo na strankam zaračunane vstopne stroške, izstopne stroške, upravljavsko provizijo, ki pripada družbi pri upravljanju skupine kritnih skladov, in režijske stroške, zaračunane strankam pri prenosu sredstev iz varčevalnega v rentni del,

- severnomakedonske pokojninske družbe, ki se nanašajo na strankam zaračunane vstopne stroške in upravljavsko provizijo, ki pripada družbi pri upravljanju obveznega in prostovoljnega sklada, ter
- slovenske družbe za upravljanje vzajemnih skladov, ki se pretežno nanašajo na strankam zaračunane vstopne stroške, izstopne stroške in upravljavsko provizijo, ki pripada družbi pri upravljanju vzajemnih skladov.

Drugi zavarovalni in drugi prihodki so se povečali pri vseh družbah v tem odseku, največ pri Savi Infond, s čimer se potrjuje njihovo uspešno poslovanje v letu 2021, ko so pomembno povečali vrednost sredstev v upravljanju.

Poslovanje skladov v upravljanju (varčevalni del, odsek pokojnine in upravljanje premoženja)

v EUR	2021	2020	Indeks
Stanje sredstev skladov na začetku obdobja (31. 12.)	1.241.028.424	1.119.667.192	110,8
Vplačila v sklade	204.484.308	140.345.215	145,7
Izplačila iz skladov	-42.472.037	-54.407.350	78,1
Prenosi sredstev	-10.015.759	-3.442.487	290,9
Donos skladov	150.668.253	42.220.138	356,9
Vstopni in izstopni stroški	-2.504.467	-2.037.891	122,9
Tečajne razlike in revalorizacijska rezerva	481.853	-1.316.394	-
Stanje sredstev skladov na koncu obdobja (31. 12.)	1.541.670.574	1.241.028.424	124,2

* Razlika med stanjem sredstev skladov in bilančno postavko sredstev iz finančnih naložb so terjatve iz finančnih naložb.

Vplačila v sklade skupine kritnih skladov slovenske pokojninske družbe so bila zaradi rasti povprečne vrednosti vplačila v letu 2021 višja za 6,0 %, vplačila v obvezni in prostovoljni sklad severnomakedonske pokojninske družbe pa za 3,3 %. Vplačila v vzajemne sklade slovenske družbe za upravljanje pa so dosegla kar 111-odstotno rast.

+16,7 %

Sredstva varčevalnih skladov pokojninskih družb

+39,4 %

Sredstva vzajemnih skladov v upravljanju

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

- 1 Pismo predsednika uprave
- 2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava
- 3 Delničarji in trgovanje z delnico
- 4 Poročilo nadzornega sveta
- 5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)
- 6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji
- 7 Poslovno okolje
- 8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 10 Upravljanje kadrov
- 11 Upravljanje tveganj
- 12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava
- 13 Razvoj informacijske podpore
- 14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava

V letu 2021 je bila ustvarjena donosnost skladov skupine kritnih skladov slovenske pokojninske družbe v višini 3,4 % (2020: -0,3 %), donosnost obveznega in prostovoljnega sklada severnomakedonske pokojninske družbe 9,1 % (2020: 3,3 %), donosnost vzajemnih skladov slovenske družbe za upravljanje vzajemnih skladov pa kar 15,9 % (2020: 5,6 %). Dokaj nizki donosi v 2020 so bili posledica neugodnih dogajanj na finančnih trgih, medtem ko so bila gibanja na finančnih trgih v 2021 zelo ugodna.

Stanje skladov v upravljanju konec obdobja (varčevalni del, odsek pokojnine in upravljanje premoženja)

v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020	Indeks
Sava pokojninska	167.095.042	155.439.532	107,5
Sava penzisko društvo	804.026.425	676.400.347	118,9
Sava Infond	570.549.108	409.188.545	139,4
Skupaj	1.541.670.574	1.241.028.424	124,2

Ker severnomakedonska pokojninska družba in slovenska družba za upravljanje vzajemnih skladov upravljata premoženje strank (ločeno od premoženja družbe) in nimata zavarovalne funkcije, vrednost sredstev skladov v upravljanju v izkazu finančnega položaja ni navedena.

Obratovalni stroški

Obratovalni stroški, odsek pokojnine in upravljanje premoženja

v EUR	2021	2020	Indeks
Obratovalni stroški	11.362.609	9.595.326	118,4

Višji obratovalni stroški so nastali zaradi rasti obsega poslovanja in povečanja sredstev v upravljanju, njihova rast pa precej zaostaja za rastjo prihodkov, kar povečuje dobičkonost tega poslovnega odseka.

Poslovni izid

Poslovni izid pred davki, odsek pokojnine in upravljanje premoženja

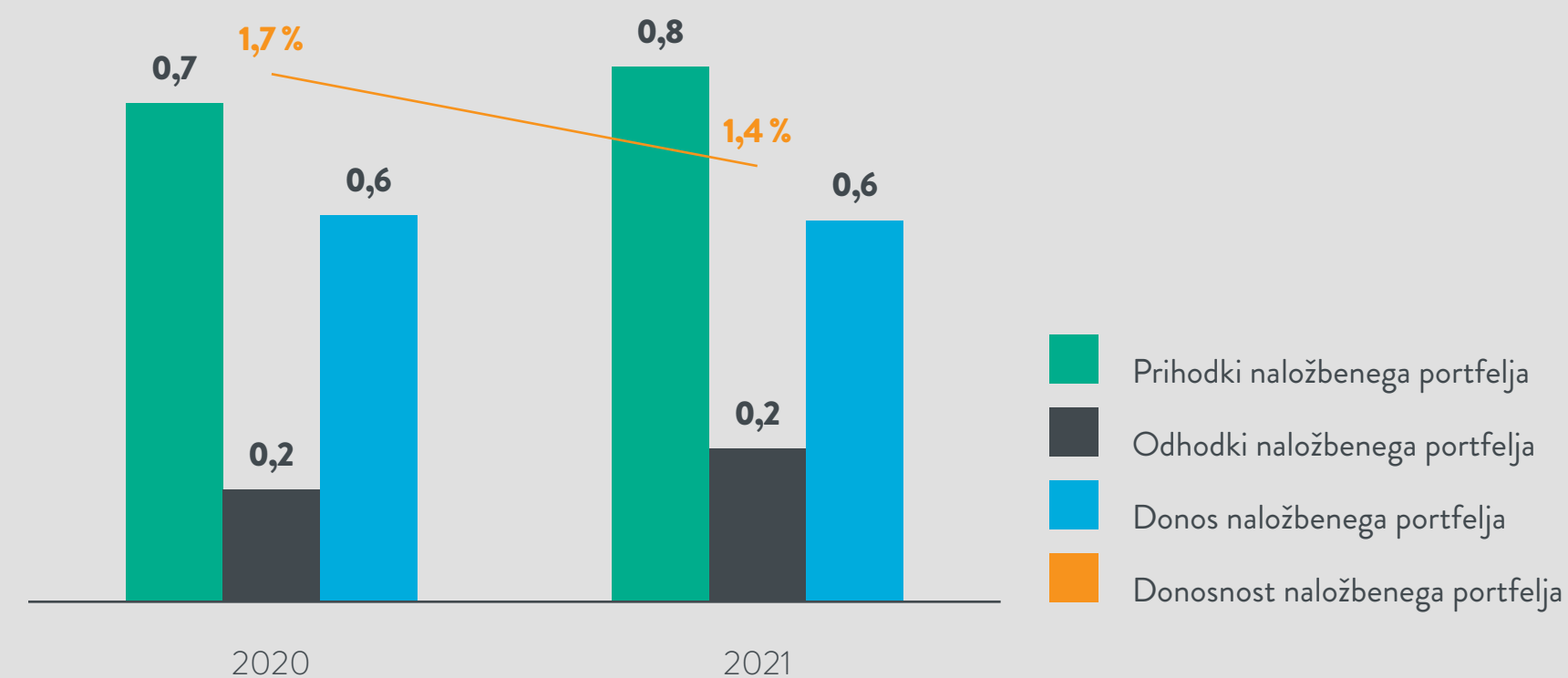
v EUR	2021	2020	Indeks
Poslovni izid pred davki	5.644.703	1.961.393	287,8

53 V prikaz so vključeni portfelji družb Sava pokojninska (brez finančnih pogodb), Sava penzisko društvo (brez donosa skladov, ker sredstva, ki jih v okviru skladov upravlja Sava penzisko društvo, niso izkazana v izkazu finančnega položaja družbe) in Sava Infond (brez donosa skladov, ker sredstva, ki jih v okviru skladov upravlja Sava Infond, niso izkazana v izkazu finančnega položaja družbe).

Poslovni odsek pokojnine in upravljanje premoženja je imel v letu 2021 za 3,7 milijona EUR boljši poslovni izid pred obdavčitvijo kakor v letu prej. Tak izid izhaja iz rasti premoženja v upravljanju zaradi rasti vplačil in pozitivnih gibanj na kapitalskih trgih ter iz izboljšane stroškovne učinkovitosti poslovanja. Boljši rezultat so ustvarile vse družbe v tem odseku.

Donos naložb

Prihodki, odhodki in donos naložbenega portfelja (odsek pokojnine in upravljanje premoženja)⁵³



Donos naložbenega portfelja pokojninskih družb je v primerjavi z letom 2020 ostal na enaki ravni. Donosnost obdobja je znašala 1,4 % (višje povprečno stanje naložbenega portfelja je vplivalo na nižjo donosnost kot v 2020).

8.1.5 Drugo

Družba TBS Team 24 je k rezultatu odseka v 2021 prispevala 1,1 milijona EUR (2020: 0,8 milijona EUR), družbi DCB in G2I pa 0,8 milijona EUR (2020: -0,4 milijona EUR).

Odhodki obresti za podrejeni dolg so v 2021 znašali 2,9 milijona EUR (2020: 2,9 milijona EUR).

+52,2 %

Poslovni prihodki

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava

8.2 Sava Re

Čisti prihodki od premij

Kosmate premije

v EUR	2021	2020	Indeks
Zunaj skupine	112.059.053	106.768.149	105,0
Znotraj skupine	77.992.670	84.915.103	91,8
Skupaj	190.051.724	191.683.253	99,1

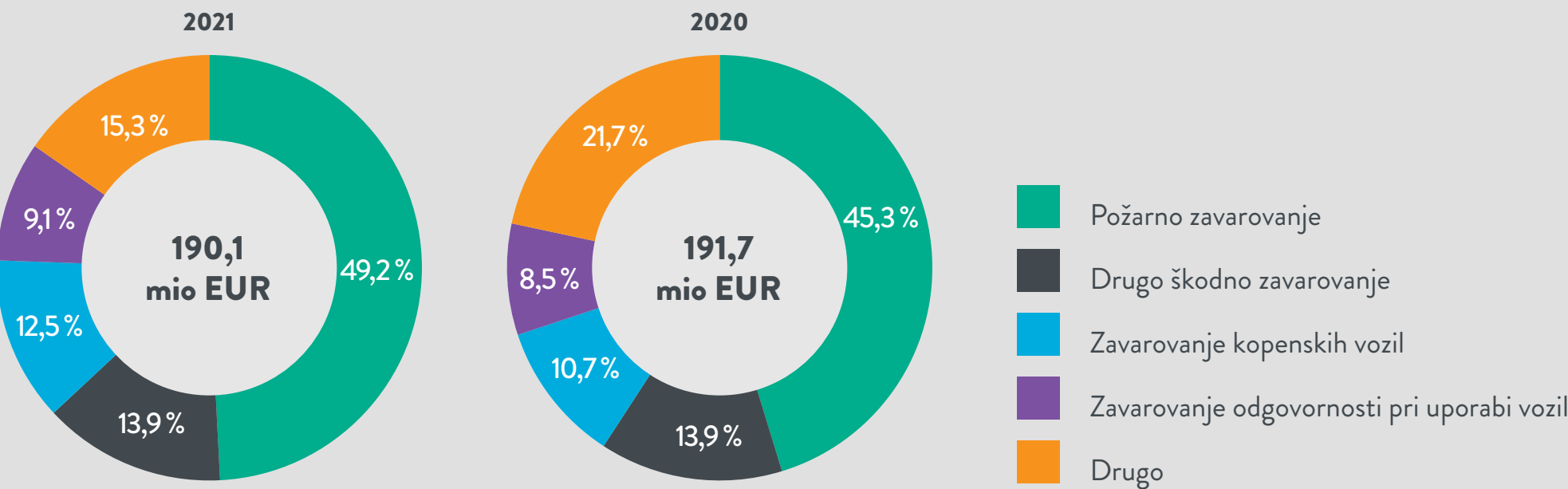
Čisti prihodki od premij

v EUR	2021	2020	Indeks
Kosmate premije	190.051.724	191.683.253	99,1
Čisti prihodki od premij	162.736.587	157.398.793	103,4

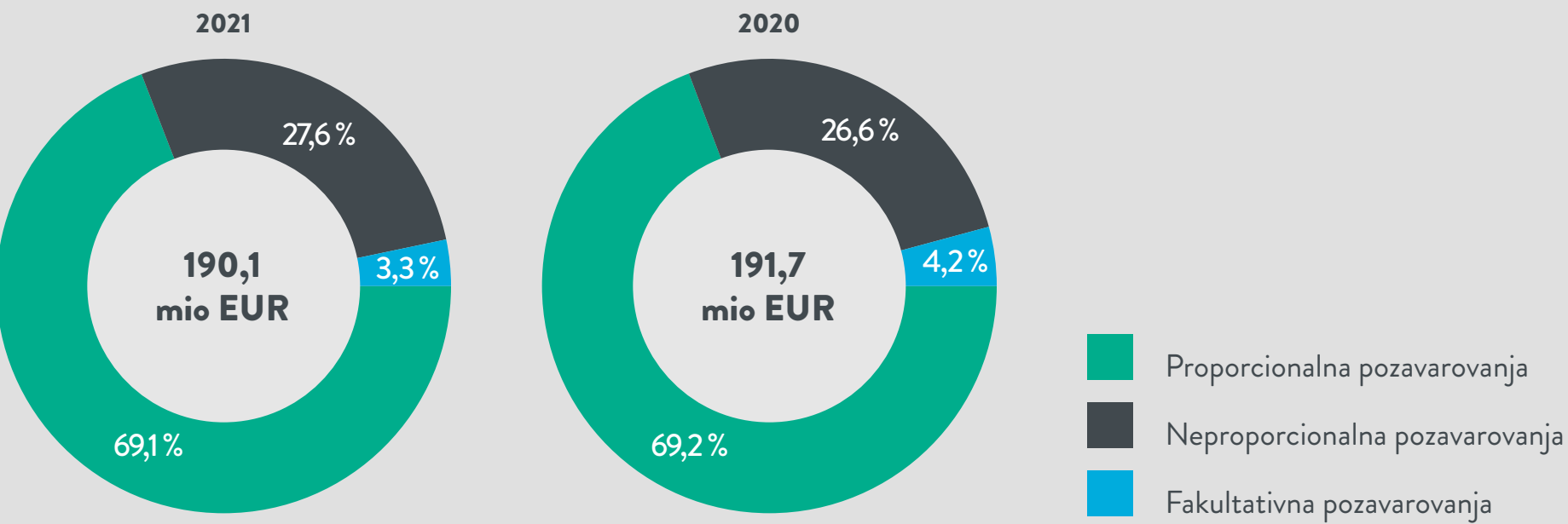
Kosmate premije zunaj skupine so povečale za 5,3 milijona EUR. Premija za pretekla pogodbeno leta je bila v 2021 višja za 7,3 milijona EUR, in sicer predvsem za proporcionalna pozavarovanja, premija za tekoče pogodbeno leto pa je bila malenkost nižja (za 2,1 % oziroma 2,0 milijona EUR). Po izbruhu pandemije covida-19 v letu 2020 smo v lanskem bilančnem letu, zaradi pričakovanj padcev BDP-ja držav, v katerih poslujemo, predpostavili, da bo zbrana premija tega pogodbenega leta za 10 % nižja od predvidene ob sklenitvi pogodb na podlagi informacij cedentov. V letu 2021 smo to predpostavko na podlagi ekonomskih razmer opustili, in premijo pogodbenega leta 2020 obravnavali enako kot pri ostalih pogodbenih letih. Podobno so se odzvali tudi ostali pozavarovatelji na mednarodnih trgih.

Kosmate premije znotraj skupine so se v 2021 zmanjšale za 6,9 milijona EUR kot posledica prekinitve FOS-poslov zaradi poslabšanja tržnih pogojev in strožjih meril družbe.

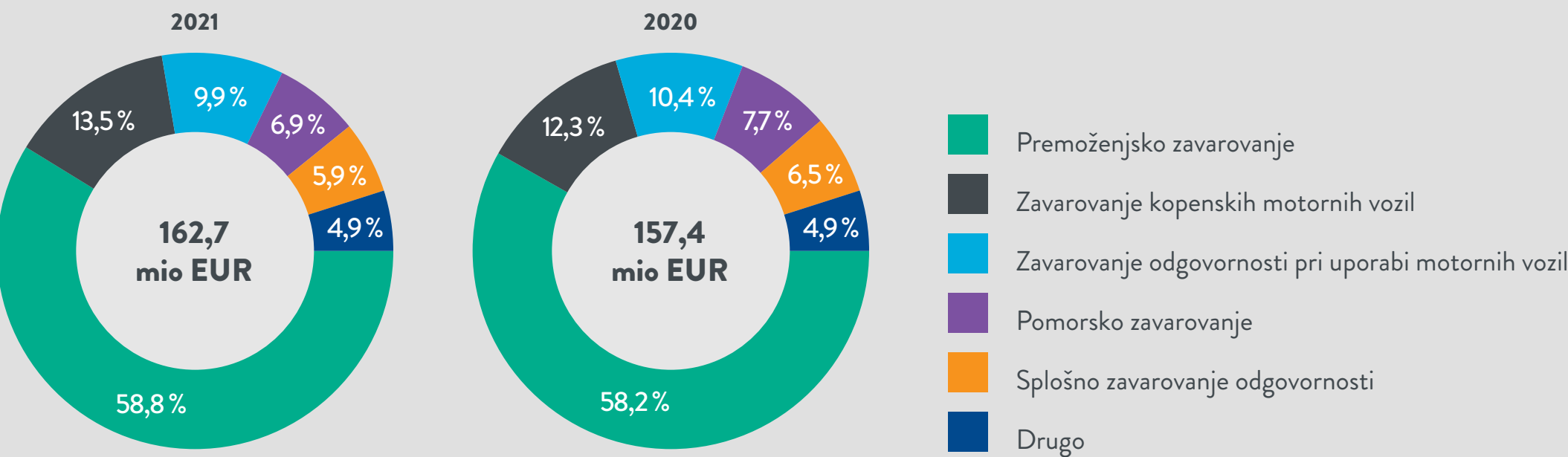
Kosmate premije po zavarovalnih vrstah



Kosmate premije po obliki pozavarovanj



Čisti prihodki od premij po zavarovalnih vrstah



KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitve Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava

Čisti odhodki za škode⁵⁴

Kosmate škode

v EUR	2021	2020	Indeks
Zunaj skupine	58.451.181	56.510.782	103,4
Znotraj skupine	40.791.635	33.792.224	120,7
Skupaj	99.242.817	90.303.006	109,9

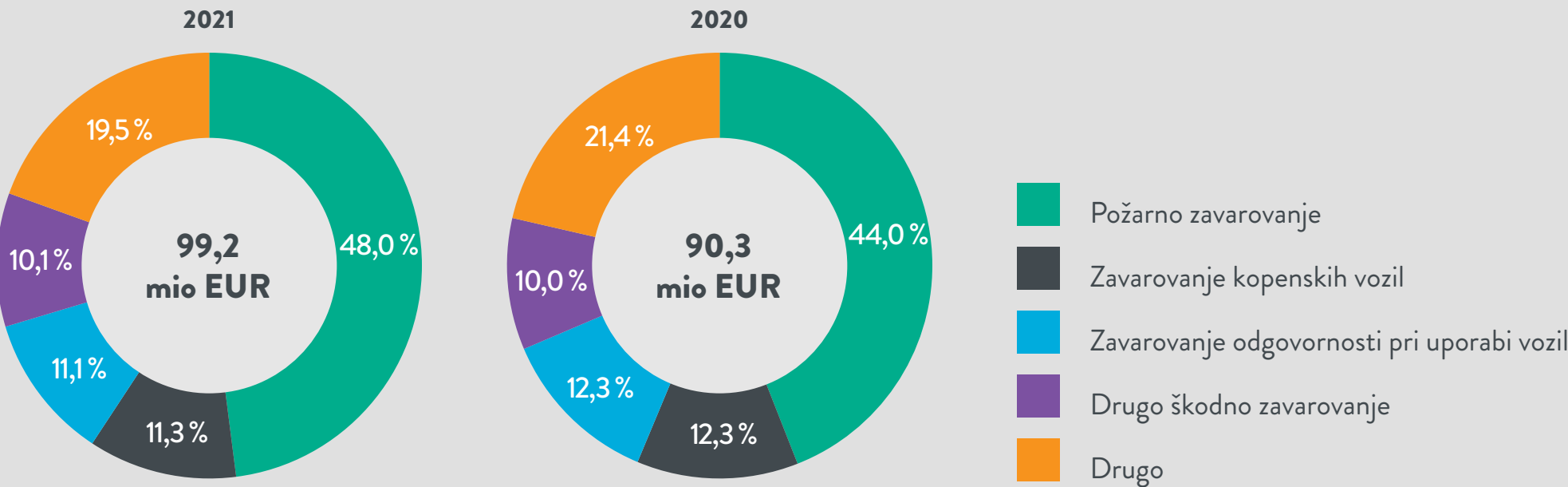
Čisti odhodki za škode brez vpliva tečajnih razlik

v EUR	2021	2020	Indeks
Kosmate škode	99.242.817	90.303.006	109,9
Čisti odhodki za škode	107.116.357	122.640.541	87,3

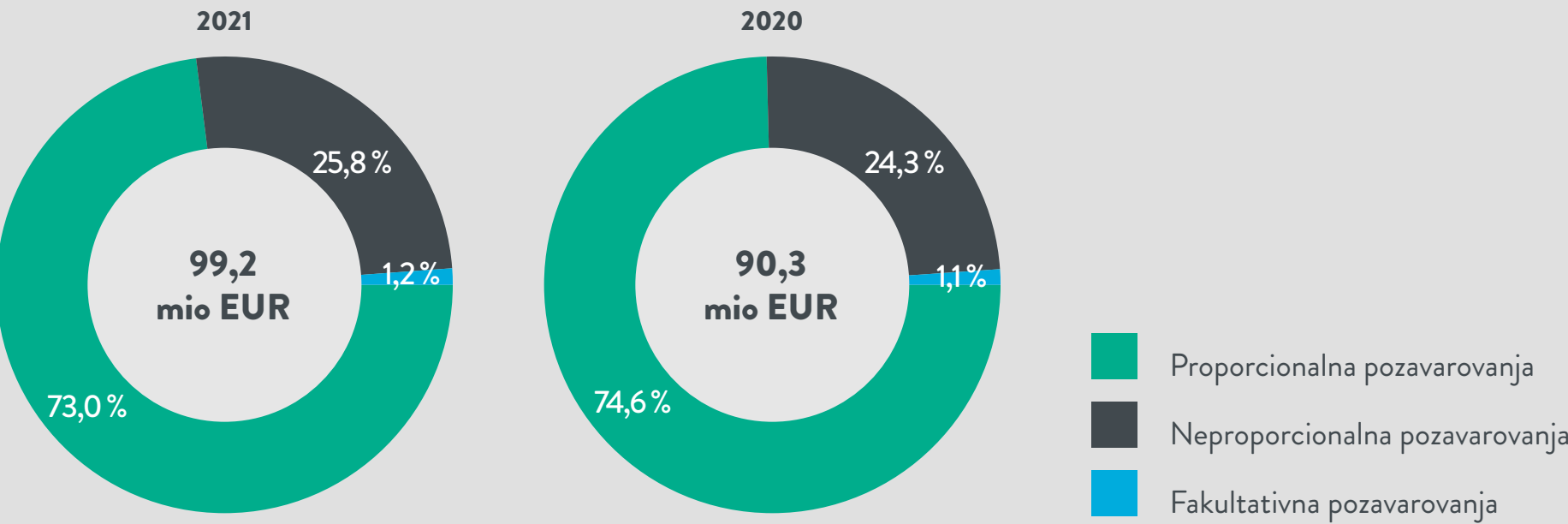
Čisti odhodki za škode so bili v primerjavi z 2020 manjši za 12,7 %. Kosmate škode so se v 2021 povečale zaradi neurij in poplav v Zahodni Evropi (predvsem v Nemčiji, Belgiji in Avstriji) in na Kitajskem ter zaradi požarne škode v Surinamu. Kljub visokim kosmatim škodam iz naslova poplav v Zahodni Evropi je bil vpliv teh na čiste odhodke za škode zaradi delovanja pozavarovalne zaščite relativno manjši. V 2021 je na gibanje odhodkov za škode pozitivno vplival tudi razvoj starejših pogodbenih let. Znižanje glede na leto 2020 je tudi posledica dejstva, da je bil v 2020 precejšen negativen učinek zaradi covida-19 in FOS-poslov.

Čisti merodajni škodni količnik Save Re je v 2021 znašal 65,3 % in se je iz predhodnega leta izboljšal za 12,7 odstotne točke.

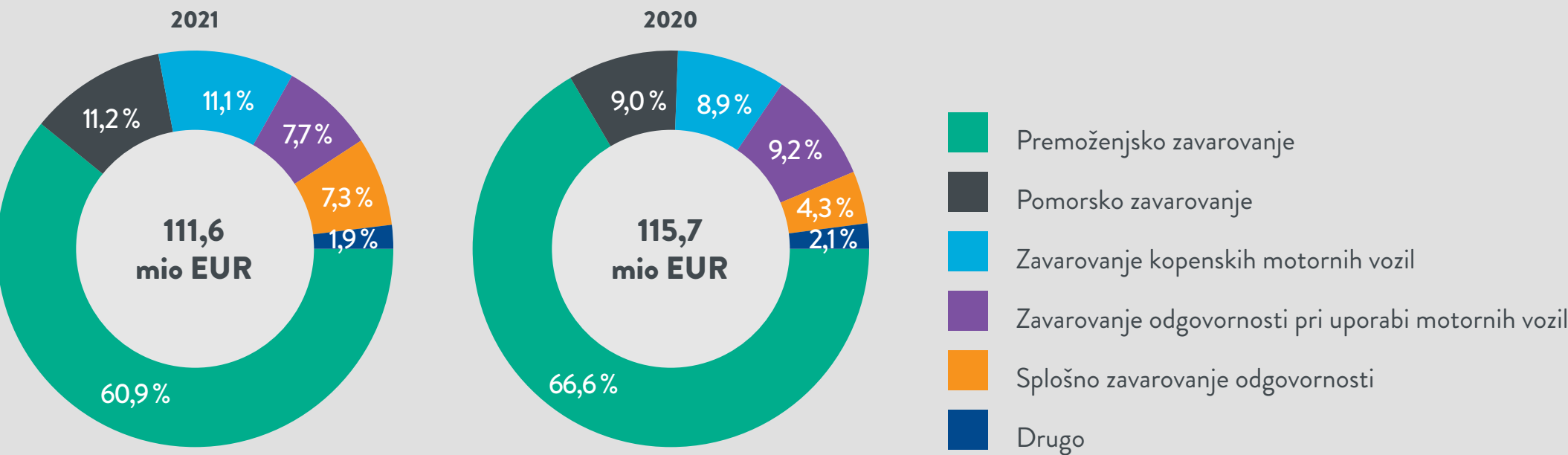
Kosmate škode po zavarovalnih vrstah



Kosmate škode po obliki pozavarovanj



Čisti odhodki za škode po zavarovalnih vrstah



54 GRI 201-02.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



Obratovalni stroški

Stroški pridobivanja (provizije) so bili v 2021 višji za 11,7 %, kar izhaja iz višjih provizij za slovenski del portfelja, ki so odvisne od rezultata, pri čemer opazujemo ugoden razvoj starejših let in zelo dobre pričakovane rezultate novejših let. Posledično je bil delež stroškov pridobivanja v kosmati

premiji glede na leto prej večji za 2,7 odstotne točke in je znašal 23,8 %.

Drugi obratovalni stroški Save Re so sestavljeni iz stroškov, ki se nanašajo na dejavnost pozavarovanja (51 %) in stroškov, ki so povezani z upravljanjem skupine (49 %). V izračune kombiniranih količnikov dejavnosti pozavarova-

nja so vključeni zgolj prvi izmed navedenih stroškov. Celotni drugi obratovalni stroški so bili v primerjavi z letom 2020 višji za 12,2 % zaradi višjih stroškov dela in storitev, povezanih s korporativnim upravljanjem skupine, uvajanja mednarodnih računovodskih standardov MSRP 17 in MSRP 9, nadgradnje in uvajanja novih IT-rešitev in storitev, ki so povezane z uredbo o razkritjih, katere namen je povečati preglednost nad trajnostnimi značilnostmi in vlaganji za končne potrošnike (SFDR). Stroški po naravnih vrstah so prikazani v računovodskem delu poročila, v razkritju 36.

Višji prihodki od pozavarovalnih provizij so nastali predvsem zaradi višjih provizij, ki jih je Sava Re prejela od retrocesionarjev, udeleženih v pozavarovalnih programih slovenskih cedentov.

Obratovalni stroški

v EUR	2021	2020	Indeks
Stroški pridobivanja zavarovanj	45.244.305	40.497.640	111,7
Sprememba v razmejenih stroških pridobivanja zavarovanj (+/-)	968.321	717.122	135,0
Drugi obratovalni stroški	15.055.471	13.422.527	112,2
Obratovalni stroški	61.268.097	54.637.288	112,1
Prihodki od pozavarovalnih provizij	-4.870.965	-4.140.292	117,6
Čisti obratovalni stroški	56.397.131	50.496.996	111,7

Donos naložbenega portfelja Save Re brez vpliva tečajnih razlik

v EUR	2021	2020	Absolutna razlika	Indeks
Prihodki finančnih naložb	6.980.109	6.847.259	132.850	101,9
Odhodki finančnih naložb	572.939	1.517.552	-944.613	37,8
Donos finančnih naložb z vključenimi naložbenimi nepremičninami	6.407.170	5.329.707	1.077.463	120,2
Donos finančnih naložb v odvisne in pridružene družbe	50.417.783	19.903	50.397.879	253.316,6
Donos naložbenega portfelja	56.824.952	5.349.610	51.475.342	1.062,2
Odhodki finančnih obveznosti	2.871.050	2.871.406	-356	100,0
Donos naložbenega portfelja brez vpliva tečajnih razlik in vključenimi stroški podrejenega dolga	53.953.902	2.478.204	51.475.699	2.177,1
Donos naložbenega portfelja brez vpliva tečajnih razlik in brez stroškov podrejenega dolga	56.824.952	5.349.610	51.475.342	1.062,2

Prihodki/odhodki vključujejo prihodke/odhodke naložbenih nepremičnin.

Donos naložb

Zaradi predpisane sheme izkaza poslovnega izida donos in donosnost naložb vključujeta tudi tečajne razlike. Učinek tečajnih razlik ne vpliva na poslovni izid v celoti, saj si družba prizadeva za čim večjo valutno usklajenost naložb in obveznosti. Zato v nadaljevanju prikazujemo donos in donosnost brez vpliva tečajnih razlik. Skupni vpliv tečajnih razlik na poslovni izid je predstavljen v računovodskem delu letnega poročila v poglavju 17.6.4.1.4 Valutno tveganje.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



Prihodki, odhodki in donos naložbenega portfelja Save Re brez vpliva tečajnih razlik⁵⁵

v EUR	2021	2020	Absolutna razlika
Prihodki			
Prihodki od obresti po efektivni obrestni meri	2.569.728	3.047.007	-477.280
Prihodki iz naslova spremembe poštene vrednosti - FVPL	480.579	1.029.035	-548.456
Dobički pri odtujitvah FVPL	2.200	0	2.200
Dobički pri odtujitvah naložb ostale MSRP-skupine	1.927.703	1.053.834	873.869
Prihodki iz dividend in deležev v dobičku odvisnih in pridruženih družb	50.417.783	2.589.986	47.827.796
Prihodki od dividend in deležev preostale naložbe	518.598	233.582	285.017
Drugi prihodki	874.008	1.173.261	-299.253
Drugi prihodki alternativnih skladov	607.293	310.540	296.753
Skupaj prihodki naložbenega portfelja	57.397.891	9.437.246	47.960.646
Odhodki			
Odhodki za obresti	2.898.611	2.895.813	2.798
Odhodki iz naslova spremembe poštene vrednosti - FVPL	307.819	772.645	-464.826
Izgube pri odtujitvah FVPL	3.423	0	3.423
Izgube pri odtujitvah naložb ostale MSRP-skupine	28.537	7.044	21.492
Odhodki, vezani na naložbe v odvisne in pridružene družbe	0	2.570.083	-2.570.083
Slabitve naložb	0	429.356	-429.356
Drugo	205.599	283.615	-78.017
Drugi odhodki alternativnih skladov	0	485	-485
Skupaj odhodki naložbenega portfelja	3.443.989	6.959.042	-3.515.053
Donos naložbenega portfelja brez vpliva tečajnih razlik	53.953.902	2.478.204	51.475.699
Donosnost naložbenega portfelja brez vpliva tečajnih razlik	8,2 %	0,4 %	7,8

Prihodki/odhodki vključujejo prihodke/odhodke naložbenih nepremičnin. V izkazu poslovnega izida so ti prikazani pri drugih prihodkih/odhodkih.

Pomembno višji donos naložbenega portfelja je posledica tega, da družbe v skupini v letu 2020 zaradi razmer, vezanih na covid-19, niso izplačevale dividend, zato so tudi prihodki od naložb v odvisne družbe nižji od predhodnega leta.

V primerjavi z letom 2020 so bili odhodki naložbenega portfelja brez vpliva tečajnih razlik nižji za 3,5 milijona EUR. V primerjavi z letom 2020 družba ni realizirala odhodkov odvisnih in pridruženih družb (2020: 2,6 milijona EUR) ter slabitev finančnih naložb (0,4 milijona EUR).

⁵⁵ Prikazan je neto vpliv tečajnih razlik.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

- 1 Pismo predsednika uprave
- 2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava
- 3 Delničarji in trgovanje z delnico
- 4 Poročilo nadzornega sveta
- 5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)
- 6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji
- 7 Poslovno okolje
- 8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 10 Upravljanje kadrov
- 11 Upravljanje tveganj
- 12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava
- 13 Razvoj informacijske podpore
- 14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9.1 Zavarovalna skupina Sava

9.2 Sava Re

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



+7,7 %

Bilančna vsota

9.1 Zavarovalna skupina Sava

Bilančna vsota Zavarovalne skupine Sava se je zaradi organske rasti poslovanja povečala za 7,7 % in je na dan 31. 12. 2021 znašala 2.658,3 milijona EUR. V nadaljevanju so navedena

pojasnila o sredstvih in obveznostih, ki so konec leta dosegale najmanj 5-odstotni strukturni delež ali ker je sprememba v obdobju poročanja presegla 2 % kapitala.

9.1.1 Sredstva

Stanje in sestava sredstev

v EUR		Sestava		Sestava	
		31. 12. 2021	31. 12. 2021	31. 12. 2020	31. 12. 2020
SREDSTVA		2.658.322.359	100,0 %	2.467.251.303	100,0 %
1	Neopredmetena sredstva	67.306.775	2,5 %	64.278.611	2,6 %
2	Opredmetena osnovna sredstva	56.337.174	2,1 %	48.336.491	2,0 %
3	Pravica do uporabe sredstev	7.386.426	0,3 %	8.648.594	0,4 %
4	Odložene terjatve za davek	5.487.403	0,2 %	4.924.819	0,2 %
5	Naložbene nepremičnine	14.281.192	0,5 %	16.121.079	0,7 %
6	Finančne naložbe v pridružene družbe	20.479.729	0,8 %	15.056.143	0,6 %
7	Finančne naložbe	1.472.688.443	55,4 %	1.430.149.336	58,0 %
8	Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	517.439.592	19,5 %	411.224.812	16,7 %
9	Znesek ZTR, prenesen pozavarovateljem	57.767.056	2,2 %	42.609.217	1,7 %
10	Sredstva iz finančnih pogodb	172.836.349	6,5 %	158.765.028	6,4 %
11	Terjatve	149.940.870	5,6 %	153.871.498	6,2 %
12	Razmejeni stroški pridobivanja zavarovanj	22.572.741	0,8 %	24.278.003	1,0 %
13	Druga sredstva	4.380.387	0,2 %	4.240.414	0,2 %
14	Denar in denarni ustrezniki	88.647.678	3,3 %	83.458.594	3,4 %
15	Nekratkoročna sredstva, namenjena za prodajo	770.544	0,0 %	1.288.664	0,1 %

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



9.1.1.1 Naložbeni portfelj

Naložbeni portfelj Zavarovalne skupine Sava sestavljajo finančne naložbe (7), naložbene nepremičnine (5), finančne naložbe v pridružene družbe (6) ter denar in denarni ustrezniki (14).

Stanje naložbenega portfelja Zavarovalne skupine Sava

v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020	Absolutna razlika	Indeks
Depoziti	18.561.697	22.415.444	-3.853.747	82,8
Državne obveznice	718.499.980	660.779.506	57.720.474	108,7
Poslovne obveznice	592.136.103	618.881.506	-26.745.403	95,7
Delnice	35.965.685	38.602.296	-2.636.611	93,2
Vzajemni skladi	35.861.078	38.313.074	-2.451.996	93,6
Infrastrukturni skladi	44.532.966	27.436.469	17.096.497	162,3
Nepremičninski skladi	15.846.059	14.340.307	1.505.752	110,5
Dana posojila in ostalo	1.674.538	2.119.569	-445.031	79,0
Depoziti pri cedentih	9.610.337	7.261.165	2.349.172	132,4
Skupaj finančne naložbe	1.472.688.443	1.430.149.336	42.539.107	103,0
Fin. naložbe v pridruženih družbah	20.479.729	15.056.143	5.423.586	136,0
Naložbene nepremičnine	14.281.192	16.121.079	-1.839.887	88,6
Denar in denarni ustrezniki	73.977.512	73.956.821	20.691	100,0
Skupaj naložbeni portfelj	1.581.426.876	1.535.283.379	46.143.497	103,0
Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	532.109.758	420.726.585	111.383.173	126,5
- finančne naložbe	517.439.592	411.224.812	106.214.780	125,8
- denar in denarni ustrezniki	14.670.166	9.501.773	5.168.393	154,4
Sredstva iz finančnih pogodb	172.836.349	158.765.028	14.071.321	108,9

* Denar in denarni ustrezniki zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje (2021: 14,7 milijona EUR; 2020: 9,5 milijona EUR), so izločeni iz naložbenega portfelja.

Naložbeni portfelj se je povečal zaradi ustvarjenega denarnega toka iz osnovne (po)zavarovalne dejavnosti. Večje finančne naložbe v pridružene družbe so posledica investicijskih vlaganj v zdravstveno dejavnost skupine. Naložbe v infrastrukturne skla-

de so se povečale nominalno in v deležu celotnega naložbenega portfelja skladno s strategijo prevzemanja tveganj Zavarovalne skupine Sava oziroma družbe.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

- 1 Pismo predsednika uprave
- 2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava
- 3 Delničarji in trgovanje z delnico
- 4 Poročilo nadzornega sveta
- 5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)
- 6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji
- 7 Poslovno okolje
- 8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 10 Upravljanje kadrov
- 11 Upravljanje tveganj
- 12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava
- 13 Razvoj informacijske podpore
- 14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



Sestava naložbenega portfelja

	31. 12. 2021	31. 12. 2020	Strukturna sprememba (o. t.)
Finančne naložbe s stalnim donosom	88,7 %	89,6 %	-0,9
Infrastrukturni skladi	2,8 %	1,8 %	1,0
Delnice	2,3 %	2,5 %	-0,2
Vzajemni skladi	2,3 %	2,5 %	-0,2
Nepremičninski skladi	1,0 %	0,9 %	0,1
Nepremičnine	0,9 %	1,1 %	-0,1
Drugo*	2,0 %	1,6 %	0,4
Skupaj	100,0 %	100,0 %	

* Drugo so depoziti pri cedentih, dana posojila in finančne naložbe v pridružene družbe.

Sestava finančnih naložb s stalnim donosom

v EUR	31. 12. 2021	Sestava 31. 12. 2021	31. 12. 2020	Sestava 31. 12. 2020	Strukturna sprememba (o. t.)
Državne obveznice	660.649.307	41,8 %	608.936.869	39,7 %	2,1
Običajne poslovne obveznice	502.924.829	31,8 %	504.024.657	32,8 %	-1,0
Denar in denarni ustrezniki	41.333.802	4,7 %	64.985.112	4,8 %	-0,1
Poslovne obveznice z državnim jamstvom	57.850.673	3,7 %	51.842.637	3,4 %	0,3
Podrejene obveznice	47.877.472	3,0 %	49.871.737	3,2 %	-0,2
Krite obveznice	73.977.512	2,6 %	73.956.821	4,2 %	-1,6
Depoziti	18.561.697	1,2 %	22.415.444	1,5 %	-0,3
Skupaj	1.403.175.292	88,7 %	1.376.033.277	89,6 %	-0,9

Delež naložb s stalnim donosom se je v primerjavi s prejšnjim letom malenkost znižal, najbolj zaradi vlaganja v infrastrukturne sklade.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

- 1 Pismo predsednika uprave
- 2 PredstavitelSave Re in Zavarovalne skupine Sava
- 3 Delničarji in trgovanje z delnico
- 4 Poročilo nadzornega sveta
- 5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)
- 6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji
- 7 Poslovno okolje
- 8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 10 Upravljanje kadrov
- 11 Upravljanje tveganj
- 12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava
- 13 Razvoj informacijske podpore
- 14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



9.1.1.2 Sredstva zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje

Življenjska zavarovanja, pri katerih naložbeno tveganje prevzemajo zavarovanci, prodajata Zavarovalnica Sava in Vita. Večina sredstev teh zavarovancev je v višini 517,4 milijona EUR vložena v finančne naložbe, 14,7 milijona EUR pa jih je v obliki denarnih sredstev. Na povečanje sredstev glede na predhodno leto za 111,4 milijona EUR so vplivala vplačila po policah življenjskih zavarovanj in višja poštena vrednost teh naložb zaradi ugodnih razmer na kapitalskih trgih.

9.1.1.3 Znesek ZTR, prenesen pozavarovateljem

Znesek ZTR, prenesen pozavarovateljem (9) je bil v primerjavi s predhodnim letom višji za 15,2 milijona EUR oziroma za 35,6 %, kar se pravzaprav v celoti nanaša na pozavarovalni odsek kot posledica nastalih škod po zahodnoevropskem neurju, ki so pozavarovane z zaščito proti katastrofalnim dogodkom.

9.1.1.4 Sredstva iz finančnih pogodb

Sredstva iz finančnih pogodb (10) se nanašajo na sredstva skupine kritnih skladov življenjskega cikla, ki jih družba Sava pokojninska upravlja v korist zavarovancev, in na del sredstev rentnega sklada, katerih pogodbe ne spadajo med zavarovalne pogodbe. Sredstva iz finančnih pogodb so na dan 31. 12. 2021 znašala 172,8 milijona EUR in so glede na 31. 12. 2020 zrasla za 8,9 %.

Na to povečanje so vplivala predvsem neto vplačila v višini 6,4 milijona EUR (vplačila so v 2021 znašala 15,2 milijona EUR, izplačila skupaj z vstopnimi in izstopnimi stroški pa 8,8 milijona EUR) in doseženi donos v letu 2021 v višini 5,5 milijona EUR ter povečanje vrednosti sredstev rentnih polic za 2,1 milijona EUR.

Sredstva, ki jih upravlja Sava penzisko društvo, niso vključena v izkaz finančnega položaja skupine, njihova višina pa je razkrita v poglavju 8.1.4 Pokojnine in upravljanje premoženja.

9.1.1.5 Terjatve

Celotne terjatve (11) so se v primerjavi s preteklim letom upadle za 3,9 milijona EUR oziroma za 2,6 %. Terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov so se zmanjšale za 6,7 milijona EUR, kar se skoraj v večini nanaša na odsek premoženje zaradi opustitve FOS-poslov. Zmanjšale so se terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov nad 90 dni (za 7,2 milijona EUR), povečale pa predvsem nezapadle terjatve iz neposrednih zavarovalnih poslov.

Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja so bile večje za 3,0 milijona EUR, predvsem nezapadle terjatve za škode. Največje povečanje terjatev iz pozavarovanja in sozavarovanja je bilo v odseku premoženje Slovenija (za 1,9 milijona EUR), v odseku pozavarovanje za 0,7 milijona EUR in za 0,5 milijona EUR v odseku premoženje tujina.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitve Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava

9.1.2 Kapital in obveznosti

Stanje in sestava kapitala in obveznosti

▼ EUR	31. 12. 2021	Sestava 31. 12. 2021	31. 12. 2020	Sestava 31. 12. 2020
KAPITAL IN OBVEZNOSTI	2.658.322.359	100,0 %	2.467.251.303	100,0 %
1 Kapital	504.077.018	19,0 %	460.214.488	18,7 %
Osnovni kapital	71.856.376	2,7 %	71.856.376	2,9 %
Kapitalske rezerve	42.702.320	1,6 %	43.035.948	1,7 %
Rezerve iz dobička	229.008.079	8,6 %	202.285.580	8,2 %
Lastne delnice	-24.938.709	-0,9 %	-24.938.709	-1,0 %
Presežek iz prevrednotenja	21.246.888	0,8 %	40.173.090	1,6 %
Rezerve, nastale zaradi prevrednotenja po pošteni vrednosti	1.300.871	0,0 %	964.485	0,0 %
Zadržani čisti poslovni izid	116.166.406	4,4 %	73.413.529	3,0 %
Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	49.623.843	1,9 %	56.197.540	2,3 %
Prevedbeni popravek kapitala	-3.256.354	-0,1 %	-3.266.013	-0,1 %
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	503.709.720	18,9 %	459.721.826	18,6 %
Kapital neobvladujočih deležev	367.298	0,0 %	492.662	0,0 %
2 Podrejene obveznosti	74.863.524	2,8 %	74.804.974	3,0 %
3 Zavarovalno-tehnične rezervacije	1.237.500.117	46,6 %	1.233.312.054	50,0 %
4 Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje	524.183.338	19,7 %	409.604.428	16,6 %
5 Druge rezervacije	9.018.106	0,3 %	9.287.735	0,4 %
6 Odložene obveznosti za davek	11.387.395	0,4 %	14.901.575	0,6 %
7 Obveznosti iz finančnih pogodb	172.660.266	6,5 %	158.596.453	6,4 %
8 Druge finančne obveznosti	584.924	0,0 %	470.937	0,0 %
9 Obveznosti iz poslovanja	54.783.379	2,1 %	58.412.273	2,4 %
10 Obveznosti iz najemov	7.224.138	0,3 %	8.255.225	0,3 %
11 Ostale obveznosti	62.040.154	2,3 %	39.391.161	1,6 %

9.1.2.1 Kapital

Kapital (1) se je povečal za 43,9 milijona EUR zaradi čistega poslovnega izida, ki je presegel zmanjšanje presežka iz prevrednotenja in izplačilo dividend.

9.1.2.2 Zavarovalno-tehnične rezervacije

Kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije (3)

▼ EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020	Indeks
Kosmate prenosne premije	207.022.452	210.614.842	98,3
Kosmate matematične rezervacije	443.577.279	465.641.679	95,3
Kosmate škodne rezervacije	578.713.597	547.764.679	105,7
Kosmate rezervacije za bonuse, popuste in storno	1.530.854	1.300.797	117,7
Druge kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije	6.655.935	7.990.057	83,3
Kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije	1.237.500.117	1.233.312.054	100,3

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 PredstavitevSave Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



Kosmate rezervacije odseka pozavarovanje so se zaradi neugodnega škodnega dogajanja povečale za 35 milijona EUR (podrobneje v poglavju 8.1.1 Poza-
varovanje: Čisti odhodki za škode). Prenosne premi-
je so bile nižje za 0,2 milijona EUR zaradi dinamike
sklepanja pozavarovanj (2020: povečanje za 2,2 mi-
lijona EUR).

Kosmate rezervacije odseka premoženjskih zavaro-
vanj so se skrčile za 7,8 milijona EUR. Od tega so
se prenosne premije povečale za 3,5 milijona EUR
(2020: povečanje za 0,3 milijona EUR).

Kosmate matematične rezervacije so se skrčile za
22,1 milijona EUR predvsem kot posledica doživetij
in preusmeritve v naložbena zavarovanja.

Rezervacije za bonuse, popuste in storno pred-
stavljajo manjše deleže v sestavi rezervacij in so v
primerjavi s koncem leta 2020 ostale približno na
enaki ravni.

Med drugimi kosmatimi zavarovalno-tehničnimi
rezervacijami se izkazujejo kosmate rezervacije za
neiztekle rizike. Te so v primerjavi s koncem leta
2020 upadle za 1,3 milijona EUR, kar se v večjem
delu nanaša na odsek premoženje Slovenija (zaklju-
čevanje FOS-poslov), v manjšem pa na pozavarova-
nje (zmanjševanje obsega pomorskih pozavarovanj s
slabšimi pričakovanimi rezultati).

9.1.2.3 Zavarovalno-tehnične rezervacije v korist
življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno
tveganje

Kosmate rezervacije naložbenih življenjskih zavarovanj (4) so
se zvišale za 114,6 milijona EUR, kar je posledica rasti port-
felja vključno z zavarovanji z enkratno premijo, gibanja točk
skladov in dodatnega vpliva preusmeritve sredstev zjam-
čenega dela za dospelata zavarovanja iz klasičnih zavarovanj v
naložbena zavarovanja pri Viti.

9.1.2.4 Obveznosti iz finančnih pogodb
Obveznosti iz finančnih pogodb (7) družbe Sava pokojnin-
ska so se skladno s sredstvi iz finančnih pogodb povečale za
14,1 milijona EUR, na kar so vplivala nova vplačila, izplačila in
gibanje vrednosti točk skladov, v katere so sredstva vložena.

9.1.2.5 Ostale obveznosti
Ostale obveznosti (11) so se povečale za 22,6 milijona EUR
zaradi drugih pasivnih časovnih razmejitev pri odseku premo-
ženje Slovenija (v 2021 sklenjena polica z večjo vrednostjo, ki
začne veljati v 2022).

9.1.3 Viri financiranja in njihova ročnost

Zavarovalna skupina Sava je imela na dan 31. 12. 2021
504,1 milijona EUR kapitala in 74,9 milijona EUR podreje-
nih obveznosti. Obvladujoča družba je oktobra 2019 izdala
podrejeno obveznico z dospelostjo leta 2039 in z možnostjo
prvega odpoklica dne 7. 11. 2029. Obveznica je uvrščena v
trgovanje na organiziranem trgu Luksemburške borze. Na
31. 12. 2021 je tržna cena obveznice znašala 103,532 % in
tržna vrednost 78.065.096 EUR (31. 12. 2020: tržna cena
100,353 %, tržna vrednost 75.680.846 EUR).

9.1.4 Denarni tok

Zavarovalna skupina Sava je v letu 2021 ustvarila 121,0 mili-
jona EUR denarnega toka iz poslovanja (2020: 62,5 milijo-
na EUR). Na prebitek prejemkov pri poslovanju je pozitivno
vplivala vključitev Vite v konsolidacijo in nižja doživetja pri
Zavarovalnici Sava.

V istem obdobju je Zavarovalna skupina Sava zabeležila
prebitek izdatkov pri naložbenju v višini 97,0 milijona EUR
(2020: 79,7 milijona EUR) zaradi nakupov vrednostnih
papierjev kot rezultat višjega denarnega toka in izdatkov za
pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev (stavba odvisne
družbe). Brez upoštevanja prejemkov in izdatkov iz naložb
življenjskih zavarovancev, ki prevzemajo naložbeno tveganje,
je prebitek izdatkov znašal 54,5 milijona EUR.

Skupina je beležila prebitek izdatkov pri financiranju v viši-
ni 18,8 milijona EUR (2020: 6,0 milijona EUR). Sava Re
je junij^a 2021 izplačala dividende v višini 13,2 milijona EUR
(2020: 0 milijona EUR) in plačala obresti za podrejeni dolg
v višini 2,9 milijona EUR (2020: 2,9 milijona EUR).

Končno stanje denarnih sredstev se je zvišalo za 5,2 milijo-
na EUR. Denarni izid v 2021 je bil v primerjavi z istim ob-
dobjem lani višji za 28,4 milijona EUR.

KAZALO
Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re
1 Pismo predsednika uprave
2 Predstavitve Save Re in Zavarovalne skupine Sava
3 Delničarji in trgovanje z delnico
4 Poročilo nadzornega sveta
5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)
6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji
7 Poslovno okolje
8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re
9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re
10 Upravljanje kadrov
11 Upravljanje tveganj
12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava
13 Razvoj informacijske podpore
14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava

9.2 Sava Re

Bilančna vsota Save Re je na dan 31. 12. 2021 znašala 832,1 milijona EUR, kar je 10,0 % več kakor konec leta 2020. V nadaljevanju so opisane postavke sredstev in obveznosti, ki so na dan

31. 12. 2021 dosegale najmanj 5-odstotni strukturni delež med sredstvi oziroma obveznostmi ali pa je sprememba v obdobju poročanja presegla 2 % kapitala.

9.2.1 Sredstva

Stanje in sestava sredstev

v EUR		Sestava		Sestava	
		31. 12. 2021	31. 12. 2021	31. 12. 2020	31. 12. 2020
SREDSTVA		832.078.756	100,0 %	756.640.585	100,0 %
1	Neopredmetena sredstva	3.194.031	0,4 %	1.947.056	0,3 %
2	Opredmetena osnovna sredstva	2.464.213	0,3 %	2.356.848	0,3 %
3	Pravica do uporabe sredstev	204.879	0,0 %	89.258	0,0 %
4	Odložene terjatve za davek	3.688.957	0,4 %	3.487.337	0,5 %
5	Naložbene nepremičnine	7.899.693	0,9 %	8.031.875	1,1 %
6	Finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe	324.129.991	39,0 %	319.097.412	42,2 %
7	Finančne naložbe	327.784.595	39,4 %	269.537.788	35,6 %
9	Znesek ZTR, prenesen pozavarovateljem	48.486.444	5,8 %	31.935.116	4,2 %
11	Terjatve	79.803.172	9,6 %	86.753.033	11,5 %
12	Razmejeni stroški pridobivanja zavarovanj	4.869.156	0,6 %	5.837.477	0,8 %
13	Druga sredstva	746.808	0,1 %	487.239	0,1 %
14	Denar in denarni ustrezniki	28.806.817	3,5 %	27.080.146	3,6 %

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



9.2.1.1 Naložbeni portfelj

Naložbeni portfelj sestavljajo finančne naložbe (7), finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe (6), naložbene nepremičnine (5) ter denar in denarni ustrezniki (14).

Naložbeni portfelj Save Re je na dan 31. 12. 2021 znašal 688,6 milijona EUR (31. 12. 2020: 623,7 milijona EUR).

Stanje naložbenega portfelja Save Re

v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020	Absolutna razlika	Indeks
Državne obveznice	179.718.397	132.857.699	46.860.698	135,3
Poslovne obveznice	104.042.314	98.807.709	5.234.605	105,3
Delnice	6.850.703	9.256.913	-2.406.210	74,0
Vzajemni skladi	6.011.306	3.216.524	2.794.781	186,9
Infrastrukturni skladi	14.554.843	9.200.979	5.353.864	158,2
Nepremičninski skladi	4.423.724	3.969.161	454.563	111,5
Dana posojila	2.572.971	4.967.639	-2.394.666	51,8
Depoziti pri cedentih	9.610.337	7.261.165	2.349.172	132,4
Skupaj finančne naložbe	327.784.595	269.537.788	58.246.807	121,6
Fin. nal. v odvisne in pridružene družbe	324.129.991	319.097.412	5.032.579	101,6
Naložbene nepremičnine	7.899.693	8.031.875	-132.181	98,4
Denar in denarni ustrezniki	28.806.817	27.080.146	1.726.671	106,4
Skupaj naložbeni portfelj	688.621.097	623.747.221	64.873.876	110,4

V primerjavi s preteklim letom se je naložbeni portfelj povečal za 64,9 milijona EUR, pri čemer so na povečanje najbolj vplivale prejete dividende odvisnih družb (50,4 milijona EUR). Na povečanje sta vplivala tudi pozitivni denarni tok iz osnovne pozavarovalne dejavnosti (17,8 milijona EUR) in neto pozitivne tečajne razlike (3,7 milijona EUR). Negativni vpliv pa sta imeli izplačilo obresti za izdano podrejeno obveznico Save Re (2,9 milijona EUR) in negativni presežek iz prevrednotenja naložb (2,4 milijona EUR).

Največji delež v sestavi naložbenega portfelja so na dan 31. 12. 2021 dosegale finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe, in sicer 47,1 % (31. 12. 2020: 51,2 %). Njihov delež se je v sestavi naložbenega portfelja zmanjšal za 4,1 odstotne točke. Finančne naložbe s stalnim donosom so dosegale 45,4 % in so se v primerjavi s koncem preteklega leta povečale za 3,9 % predvsem zaradi prejetih dividend odvisnih družb. Okrepilo se je vlaganje v alternativne naložbe v obliki infrastrukturnih in nepremičninskih skladov, ki so na dan 31. 12. 2021 znašale 19,0 milijo-

na EUR oziroma 2,8 % naložbenega portfelja. Ker pri teh naložbah obstaja časovna razlika med dano zavezo in dejanskim vlaganjem, je še nevpoklicana zaveza v infrastrukturne in nepremičninske sklade prikazana zunajbilančno (na dan 31. 12. 2021 je znašala 8,5 milijona EUR). Nižje stanje danih posojil je povezano z zapadlostjo danih posojil odvisnim družbam.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitelji Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



Sestava naložbenega portfelja

	31. 12. 2021	31. 12. 2020	Sprememba sestave v o. t.
Finančne naložbe s stalnim donosom	45,4 %	41,5 %	3,9
Fin. nal. v odvisne in pridružene družbe	47,1 %	51,2 %	-4,1
Infrastrukturni skladi	2,1 %	1,5 %	0,6
Delnice in vzajemni skladi	1,9 %	2,0 %	-0,1
Nepremičnine	1,1 %	1,3 %	-0,1
Nepremičninski skladi	0,6 %	0,6 %	0,0
Drugo*	1,8 %	2,0 %	-0,2
Skupaj	100,0 %	100,0 %	

* Drugo vključuje dana posojila in depozite pri cedentih.

Sestava finančnih naložb s stalnim donosom v naložbenem portfelju

v EUR	31. 12. 2021	Sestava 31. 12. 2021	31. 12. 2020	Sestava 31. 12. 2020	Strukturna sprememba (o. t.)
Državne obveznice	163.554.849	23,8 %	120.267.937	19,3 %	4,5
Običajne poslovne obveznice	89.467.085	13,0 %	78.818.544	12,6 %	0,4
Poslovne obveznice z državnim jamstvom	16.163.547	2,3 %	12.589.762	2,0 %	0,3
Denar in denarni ustrezni	28.806.817	4,2 %	27.080.146	4,3 %	-0,2
Krite obveznice	7.145.039	1,0 %	12.245.853	2,0 %	-0,9
Podrejene obveznice	7.430.189	1,1 %	7.743.312	1,2 %	-0,2
Skupaj	312.567.526	45,4 %	258.745.554	41,5 %	3,9

V sestavi naložb s stalnim donosom se je najbolj povečal delež naložb v državne obveznice, zmanjšal pa delež kritih obveznic. Delež preostalih naložb s stalnim donosom je v primerjavi s koncem leta 2020 ostal na podobni ravni.

9.2.1.2 Znesek ZTR, prenesen pozavarovateljem

Znesek ZTR, prenesen pozavarovateljem (9), je bil v primerjavi s koncem leta 2020 višji za 51,8 % oziroma za

16,6 milijona EUR zaradi povišanja škodne rezervacije (za 17,0 milijona EUR), in sicer zaradi škod po zahodnoevropskem neurju, ki so pozavarovane z zaščito proti katastrofalnim dogodkom.

9.2.1.3 Terjatve

Terjatve (11) so bile konec leta 2021 manjše za 8,0 % oziroma 6,9 milijona EUR. Terjatve iz neposrednih zavaro-

valnih poslov so upadle za 5,3 milijona EUR. V starostni sestavi so se najbolj zmanjšale terjatve nad 90 dni (za 4,6 milijona EUR). Terjatve iz pozavarovanja in sozavarovanja so se povečale za 0,7 milijona EUR (povečanje terjatev za deleže pozavarovateljev v škodah), terjatev za odmerjeni davek ni bilo (31. 12. 2020: 0,3 milijona EUR), druge terjatve pa so se zmanjšale za 2,0 milijona EUR (terjatve iz naložb).

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



9.2.2 Kapital in obveznosti

Stanje in sestava kapitala in obveznosti

v EUR		31. 12. 2021	Sestava 31. 12. 2021	31. 12. 2020	Sestava 31. 12. 2020
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		832.078.756	100,0 %	756.640.585	100,0 %
1	Kapital	371.166.000	44,6 %	333.869.060	44,1 %
	Osnovni kapital	71.856.376	8,6 %	71.856.376	9,5 %
	Kapitalske rezerve	54.239.757	6,5 %	54.239.757	7,2 %
	Rezerve iz dobička	229.238.622	27,6 %	202.818.558	26,8 %
	Lastne delnice	-24.938.709	-3,0 %	-24.938.709	-3,3 %
	Presežek iz prevrednotenja	3.619.684	0,4 %	6.039.787	0,8 %
	Rezerve, nastale zaradi prevrednotenja po poštenu vrednosti	96.544	0,0 %	46.586	0,0 %
	Zadržani čisti poslovni izid	10.633.662	1,3 %	34.797.321	4,6 %
	Čisti poslovni izid poslovnega leta	26.420.064	3,2 %	-10.990.617	-1,5 %
2	Podrejene obveznosti	74.863.524	9,0 %	74.804.974	9,9 %
3	Zavarovalno-tehnične rezervacije	331.812.724	39,9 %	297.882.871	39,4 %
5	Druge rezervacije	421.865	0,1 %	424.345	0,1 %
6	Odložene obveznosti za davek	76.227	0,0 %	76.227	0,0 %
9	Obveznosti iz poslovanja	46.543.595	5,6 %	45.389.434	6,0 %
10	Obveznosti iz najemov	203.730	0,0 %	87.834	0,0 %
11	Ostale obveznosti	6.991.091	0,8 %	4.105.840	0,5 %

9.2.2.1 Kapital

Kapital (1) je bil v primerjavi s koncem leta 2020 večji za 11,2 % oziroma za 37,3 milijona EUR zaradi čistega poslovnega izida, ki je presegel zmanjšanje presežka iz prevrednotenja in izplačilo dividend.

9.2.2.2 Podrejene obveznosti

Sava Re je v 2019 izdala podrejeno obveznico z dospelostjo leta 2039 in z možnostjo prvega odpoklica dne 7. 11. 2029. Več o podrejeni obveznici je napisano v poglavju 9.2.4 Viri financiranja in njihova ročnost.

9.2.2.3 Zavarovalno-tehnične rezervacije

Gibanje kosmatih zavarovalno-tehničnih rezervacij

v EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020	Indeks
Kosmate prenosne premije	52.775.034	57.411.109	91,9
Kosmate škodne rezervacije	278.281.619	238.990.653	116,4
Kosmate rezervacije za bonuse, popuste in storno	272.725	274.368	99,4
Druge kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije	483.346	1.206.740	40,1
Kosmate zavarovalno-tehnične rezervacije	331.812.724	297.882.870	111,4

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



Zavarovalno-tehnične rezervacije (3), ki imajo med obveznostmi drugi največji delež, so se v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2020 povečale za 11,4 % oziroma za 33,9 milijona EUR. To izvira iz rasti kosmatih škodnih rezervacij (rast za 16,4 % oziroma za 39,3 milijona EUR), ki so se na portfelju posla zunaj skupine povečale za 35,9 milijona EUR zaradi rasti portfelja in večjih škodnih dogodkov v zadnjih letih. Na portfelju skupine so se škodne rezervacije povečale za 3,4 milijona EUR, predvsem zaradi škod iz FOS-poslov. Gibanje zavarovalno-tehničnih rezervacij je podrobneje pojasnjeno v računovodskem delu poročila v razkritju 24.

9.2.2.4 Obveznosti iz poslovanja

Obveznosti iz poslovanja (9) so se konec leta 2021 v primerjavi z 31. 12. 2020 povečale za 2,5 % oziroma 1,2 milijona EUR. Obveznosti iz zavarovalnih poslov so se zaradi nižjih obveznosti za provizije znižale za 1,0 milijona EUR. Obveznosti iz pozavarovanja in sozavarovanja so se zaradi višjih obveznosti za premije povečale za 1,8 milijona EUR. Obveznosti za davek so se povečale za 0,4 milijona EUR (v 2020 izguba, v 2021 dobiček).

9.2.3 Druge naložbe Save Re v zavarovalništvo

Sava Re je bila na dan 31. 12. 2021 poleg naložb v odvisne družbe v skupini udeležena v kapitalu drugih družb s področja zavarovalništva.

Druge naložbe Save Re v delnice zavarovalnic

Delež v kapitalu 31. 12. 2021	
Slovenija	
Skupina prva, zavarovalniški holding, d.d.	4,04 %
Zavarovalnica Triglav, d.d.	0,29 %
EU in tujina	
Bosna reosiguranje, d.d., Sarajevo, Bosna in Hercegovina	0,51 %
Dunav Re, a.d.o., Beograd, Srbija	1,12 %

9.2.4 Viri financiranja in njihova ročnost

Sava Re je imela na dan 31. 12. 2021 371,2 milijona EUR kapitala in 74,9 milijona EUR podrejenih obveznosti. Oktobra 2019 je izdala podrejeno obveznico z dospelostjo leta 2039 in z možnostjo prvega odpoklica dne 7. 11. 2029. Obveznica je uvrščena v trgovanje na organiziranem trgu Luksemburške borze. Na 31. 12. 2021 je tržna cena obveznice znašala 103,532 % in tržna vrednost 78.065.096 EUR (31. 12. 2020: tržna cena 100,353 %, tržna vrednost 75.680.846 EUR).

9.2.5 Denarni tok

Ustvarjen je bil prebitek prejemkov pri poslovanju družbe v letu 2021 in znaša 26,5 milijona EUR (2020: 33,3 milijona EUR). Nižji prebitek prejemkov je vzrok nižjih čistih premij in višjih čistih škod.

V istem obdobju je imela Sava Re prebitek izdatkov pri naložbenju v višini 8,7 milijona EUR (2020: 56,2 milijona EUR). Nižji prebitek izdatkov je rezultat prejetih dividend odvisnih družb v 2021. V 2020 je bil vpliv nakupa odvisne družbe Vita.

Sava Re je junija 2021 izplačala dividende v višini 13,2 milijona EUR (2020: 0 milijona EUR) in plačala obresti za podrejeni dolg v višini 2,9 milijona EUR (2020: 2,9 milijona EUR), zato je ustvarila prebitek izdatkov pri financiranju.

Končno stanje denarnih sredstev je bilo konec leta 2021 višje za 1,7 milijona EUR. Denarni izid v 2021 je bil v primerjavi z istim obdobjem lani višji za 27,6 milijona EUR.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

- 1 Pismo predsednika uprave
- 2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava
- 3 Delničarji in trgovanje z delnico
- 4 Poročilo nadzornega sveta
- 5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)
- 6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji
- 7 Poslovno okolje
- 8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 10 Upravljanje kadrov
- 11 Upravljanje tveganj
- 12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava
- 13 Razvoj informacijske podpore
- 14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava

