

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

- 2.1 Osebna izkaznica Save Re
- 2.2 Pomembnejši dogodki v letu 2021
- 2.3 Pomembnejši dogodki po datumu poročanja
- 2.4 Bonitetna ocena Save Re
- 2.5 Predstavitev Zavarovalne skupine Sava
- 2.6 Sestava Zavarovalne skupine Sava
- 2.7 Podatki o družbah v skupini na dan 31. 12. 2021
- 2.8 Spremembe v organizaciji



KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

- 1 Pismo predsednika uprave
- 2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava
- 3 Delničarji in trgovanje z delnico
- 4 Poročilo nadzornega sveta
- 5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)
- 6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji
- 7 Poslovno okolje
- 8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 10 Upravljanje kadrov
- 11 Upravljanje tveganj
- 12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava
- 13 Razvoj informacijske podpore
- 14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava

2.1 Osebna izkaznica Save Re³

Firma	Sava Re, d.d.
Poslovni naslov	Dunajska 56, 1000 Ljubljana, Slovenija
Telefon/tajništvo	(01) 47 50 200
Telefaks	(01) 47 50 264
E-naslov	info@sava-re.si
Spletna stran	www.sava-re.si
Matična številka	5063825
Davčna številka	SI17986141
LEI-koda	549300P6F1BDSFSW5T72
Osnovni kapital	71.856.376 EUR
Delnice	17.219.662 kosovnih delnic
Organi upravljanja in nadzora	UPRAVA Marko Jazbec (predsednik) Jošt Dolničar Polona Pirš Zupančič Peter Skvarča NADZORNI SVET Davor Ivan Gjivoje, jr. (predsednik) Keith William Morris (namestnik predsednika) Klemen Babnik dr. Matej Gomboši Mateja Živec (predstavnica delavcev, do 31. 12. 2021) Andrej Gorazd Kunstek (predstavnik delavcev) Edita Rituper (predstavnica delavcev, od 1. 1. 2022)
Datum registracije	10. 12. 1990 Okrožno sodišče Ljubljana
Pooblaščen revizor	KPMG Slovenija, d.o.o., Železna cesta 8A, 1000 Ljubljana, Slovenija
Največji delničar in njegov delež	Slovenski državni holding, d.d. 17,7 % (štev. kosovnih delnic: 3.043.883)
Bonitetne ocene: S&P Global Ratings AM Best	A (stabilna srednjeročna napoved); september 2021 A (stabilna srednjeročna napoved); oktober 2021
Kontakt za finančna poročila in trajnostno poročilo	ir@sava-re.si
Družba nima podružnic	

³ GRI 102-01, 102-03, 102-05, 102-53.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



2.2 Pomembnejši dogodki v letu 2021

MAREC

- Sava Re je 5. 3. 2021 prejela dopis Agencije za zavarovalni nadzor (AZN), v katerem je sporočila, da zaradi negotove situacije glede širjenja pandemije covid-19 in posledično negotovih posledic na gospodarstvo in zavarovalniški sektor, od zavarovalnic, pozavarovalnic in pokojninskih družb pričakuje, da do 30. 9. 2021 zadržijo izplačilo dividend. Priporočilo agencije je postavljalo tudi določena merila, ki jih je morala družba izpolnjevati, če sta uprava in nadzorni svet vseeno predlagala uporabo bilančnega dobička pred navedenim datumom, ter je predvideval dokazovanje upoštevanja načela previdnosti pri sprejetju odločitve. Sava Re je 2. 4. 2021 prejela dodaten dopis AZN, s katerim je agencija dopolnila in kvantificirala merila glede izplačila dividend z dne 5. 3. 2021. Sava Re je za potrebe utemeljitve izplačila dividend v letu 2021 pristopila k dokazovanju finančne stabilnosti in odpornosti, solvenčnosti ter likvidnosti na stresne scenarije (tudi na učinke covid-19) ter v ta namen pripravila dokumentacijo za AZN. Glede na njeno najostrejšje merilo je bil najvišji znesek dividende enak povprečju izplačanih dividend v letih 2017–2019, kar je za Savo Re znašalo 0,85 EUR na delnico. Sava Re je 9. 9. 2021 prejela dopis AZN, v katerem je sporočila, da se je na podlagi polletnih podatkov o poslovanju (po)zavarovalnic in pokojninskih družb ter ob izboljšanju gospodarskih razmer v Sloveniji in evrskem območju v prvi polovici leta 2021 odločila, da priporočila o zadržanju izplačila dividend (ki je veljala do 30. 9. 2021) ne podaljša. Ne glede na navedeno

AZN v tem zadnjem dopisu navaja, da bo še naprej na individualni ravni okrepljeno spremljala kapitalske in dividendne plane subjektov nadzora ter da pričakuje, da bodo družbe še naprej zasledovale načela previdnosti pri predlogih izplačila dividend.

MAJ

- Maja 2021 je zasedala 37. skupščina delničarjev.

JULIJ

- Julija 2021 je trem članom nadzornega sveta Save Re, Mateji Lovšin Herič, Keithu Williamu Morrisu in Andreju Krenu potekel štiriletni mandat. Podatki o spremembah v sestavi nadzornega sveta in njegovih komisij so predstavljeni v poglavju 5.3.2 Nadzorni svet.

SEPTEMBER

- Septembra 2021 je bonitetna agencija S&P Global Ratings Savi Re in Zavarovalnici Sava potrdila bonitetno oceno »A« (s stabilno srednjeročno napovedjo).
- Septembra 2021 je Mateja Živec podala izjavo o odstopu z mesta članice nadzornega sveta Save Re. Odstopna izjava je učinkovala s 1. 1. 2022. Novembra 2021 je svet delavcev po opravljenem internem izbirnem postopku imenoval Editu Rituper za novo predstavnico zaposlenih v nadzornem svetu Save Re. Mandat traja od 1. 1. 2022 do 12. 6. 2023.

OKTOBER

- Oktober 2021 je nadzorni svet za novo mandatno obdobje za predsednika uprave Save Re znova imenoval Marka Jazbeca, ki mu petletni mandat poteče 12. 5. 2022. Novi petletni mandat predsednika uprave začne teči 13. 5. 2022.
- Oktober 2021 je bonitetna agencija AM Best potrdila bonitetno oceno Save Re »A«; napoved stabilna.

DECEMBER

- Decembra 2021 je nadzorni svet Zavarovalnice Sava za novega predsednika uprave Zavarovalnice Sava imenoval Jošta Dolničarja, trenutnega člana uprave Save Re. Jošt Dolničar bo mandat nastopil naslednji delovni dan po pridobitvi dovoljenja za opravljanje funkcije člana uprave pri Agenciji za zavarovalni nadzor, vendar ne prej kot 5. 5. 2022. Sklep o imenovanju Jošta Dolničarja velja pod odložnim pogojem. Odložni pogoj je pridobitev dovoljenja za opravljanje funkcije člana uprave, ki ga izda Agencija za zavarovalni nadzor. Jošt Dolničar je zaradi imenovanja v upravo Zavarovalnice Sava podal odstopno izjavo s funkcije člana uprave Save Re, ki bo učinkovala z dnem pridobitve dovoljenja Agencija za zavarovalni nadzor za opravljanje funkcije člana uprave Zavarovalnice Sava, vendar ne prej kot 5. 5. 2022.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava

2.3 Pomembnejši dogodki po datumu poročanja

- Zavarovalna skupina Sava je proučila vpliv vojnih razmer v Ukrajini na poslovanje in ocenjuje, da zaradi majhnega obsega poslovanja z Rusijo in Ukrajino ter nizke naložbene izpostavljenosti do njiju spremenjene okoliščine neposredno ne bodo pomembno vplivale na rezultate njenega poslovanja. Zavarovalna skupina Sava (konkretno Sava Re) ima sklenjene pozavarovalne pogodbe z ruskimi in ukrajinskimi partnerji v obsegu letne premije, ki predstavlja samo 0,5 odstotka celotnih načrtovanih poslovnih prihodkov skupine za leto 2022. Vse pogodbe vključujejo tudi t. i. sankcijsko klavzulo. Ta v primeru uvedbe sankcij Evropske unije in Združenih narodov omeji obveznosti Save Re, ki so določene v pogodbi in so v nasprotju z veljavnimi sankcijami. Obenem sklenjene pozavarovalne pogodbe izključujejo kritja, povezana z vojno. Kreditna in valutna

izpostavljenost finančnih naložb skupine do Rusije, Ukrajine in Belorusije na dan 31. 12. 2021 znaša samo 0,24-odstotka vseh finančnih naložb skupine. Večina te izpostavljenosti izhaja iz denarnih sredstev in naložb v rubljih, ki so po višini usklajene z obveznostmi v isti valuti. Le manjši del v višini 0,04 odstotka predstavljajo naložbe v vrednostne papirje ruskih izdajateljev, zato je tudi kreditno tveganje zanemarljivo. Skupina se zaveda možnih neugodnih posrednih vplivov na makroekonomsko okolje in posledično na poslovanje skupine, ki jih v tem trenutku še ni mogoče ustrezno oceniti. Nekateri možni finančni učinki so predstavljeni z analizami občutljivosti v pojasnilih k računovodskim izkazom v poglavjih 17.6.4.1.1 Tveganje obrestne mere in 17.6.4.1.3 Tveganje spremembe lastniških vrednostih papirjev.

4 Bonitetna agencija S&P Global Ratings uporablja to lestvico za ocenjevanje finančne moči: AAA (izredno močna), AA (zelo močna), A (močna), BBB (dobra), BB (mejna), B (šibka), CCC (zelo šibka), CC (izredno šibka), r (regulativni nadzor), SD (delna plačilna nesposobnost), D (plačilna nesposobnost), NR (ni ocenjeno). Plus (+) ali minus (–), ki sledi bonitetni oceni od AA do CCC, kaže sorazmerno umestitev znotraj poglavitnih bonitetnih kategorij. AM Best uporablja te kategorije za bonitetno oceno finančne moči: A++, A+ (odlična), A, A– (zelo dobra), B++, B+ (dobra), B, B– (zadovoljiva), C++, C+ (mejna), C, C– (šibka), D (slaba), E (pod regulativnim nadzorom), F (v likvidaciji), S (suspendirana).

2.4 Bonitetna ocena Save Re

Sava Re ima dve bonitetni oceni, ki ju podeljujeta bonitetni hiši S&P Global Ratings in AM Best.

Bonitetni oceni finančne moči Save Re

Agencija	Ocena ⁴	Srednjeročna napoved	Zadnji pregled
S&P Global Ratings	A	stabilna	september 2021: potrjena obstoječa ocena
AM Best	A	stabilna	oktober 2021: potrjena obstoječa ocena

»A«

Potrditev bonitetne ocene »A« s stabilnimi obeti

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava

2.5 Predstavitev Zavarovalne skupine Sava⁵

Sava Re, ki je v Zavarovalni skupini Sava obvladujoča družba, se ukvarja z dejavnostjo pozavarovanja. Zavarovalniški del skupine sestavlja še osem zavarovalnic s sedežem v Sloveniji in državah regije Adria: kompozitna zavarovalnica Zavarovalnica Sava (SVN), premoženjske zavarovalnice Sava neživotno osiguranje (SRB), Sava osiguruvanje (MKD), Illyria (RKS) in Sava osiguranje (MNE) ter življenjske zavarovalnice Vita (SVN), Sava životno osiguranje (SRB) in Illyria Life (RKS). Poleg naštetih (po)zavarovalnic sestavljajo skupino še:

- Sava pokojninska (SVN): pokojninska družba v Sloveniji;
- Sava penzisko društvo (MKD): pokojninska družba v Severni Makedoniji, ki upravlja pokojninske sklade 2. in 3. stebra;
- Sava Infond (SVN): odvisna družba skupine, ki se ukvarja z upravljanjem finančnih skladov;
- TBS Team 24 (SVN): družba, ki se ukvarja z organizacijo asistenc v povezavi z avtomobilskimi, zdravstvenimi in domskimi zavarovanji;
- DCB (SVN): pridružena družba Save Re, ki se ukvarja z bolnišnično zdravstveno dejavnostjo;
- G2I (GBR): pridružena družba Save Re, ki se ukvarja s prodajo avtomobilskih zavarovanj po spletu;
- S Estate (RKS): družba na Kosovu, ki ima v lasti zemljišče in trenutno miruje.

Skupina se širi na področjih zavarovalništva in z dopolnimi dejavnostmi. Tako večamo ponudbo in izboljšujemo kakovost storitev ter smo postali celovit ponudnik teh storitev:

- **Pozavarovanje:** z znanjem in izkušnjami, zbranimi v več kot 40 letih poslovanja na mednarodnih pozavarovalnih trgih, ponujamo celotno paleto pozavarovalnih rešitev. Poslujemo z več kot 350 strankami v več kot 100 državah sveta in gradimo globalno razpršen pozavarovalni portfelj. Naše vodilo je ustvarjanje dolgoročnih poslovnih odnosov z našimi partnerji, ki jim pomagamo ohranjati finančno trdnost skozi vse faze ekonomskega cikla.
- **Zavarovanje Slovenija:** v Sloveniji zavarovalno dejavnost opravljata Zavarovalnica Sava in Vita. Zavarovalnica Sava je nastala v letu 2016 z združitvijo Zavarovalnice Maribor, Zavarovalnice Tilia ter hrvaških družb Velebit osiguranje in Velebit životno osiguranje. Vita se je Zavarovalni skupini Sava pridružila v letu 2020, s čimer se Zavarovalna skupina Sava v Sloveniji po tržnem deležu uvršča na drugo mesto.

- **Zavarovanje tujina:** Zavarovalna skupina Sava po odvisnih družbah ali podružnicah deluje na trgih na Hrvaškem, v Srbiji, Črni gori, Severni Makedoniji in na Kosovu. Pomemben delež zavarovalne premije na teh trgih se zbere z zavarovanjem avtomobilske odgovornosti in avtomobilskega kaska, krepijo pa se premoženjska zavarovanja v ožjem pomenu, zdravstvena zavarovanja in premija drugih zavarovalnih produktov. Na trgih Hrvaške, Srbije in Kosova smo prisotni tudi z življenjskimi zavarovalnicami ali podružnico.
- **Pokojnine:** Zavarovalna skupina Sava ponuja pokojninska zavarovanja v Sloveniji in Severni Makedoniji. Na slovenskem trgu Sava pokojninska družba zagotavlja celovito ponudbo dodatnega pokojninskega zavarovanja: upravlja premoženje pokojninskih skladov in izplačuje dodatne pokojninske rente. V Severni Makedoniji delujemo od leta 2018, ko smo tam prevzeli drugo največjo pokojninsko družbo NLB Nov penziski fond in jo preimenovali v Sava penzisko društvo.
- **Upravljanje premoženja:** Sava Infond upravlja več kot 500 milijonov EUR sredstev nad 80.000 vlagateljev. Družba uspešno upravlja premoženje vlagateljev že 28 let.
- **Asistenčne storitve:** z asistenčnimi storitvami družbe TBS Team 24 dopolnujemo osnovno zavarovalno dejavnost na vseh trgih, kjer smo prisotni. Našim zavarovancem omogočamo avtomobilsko, domsko in zdravstveno asistenco, ki jim dodajamo še druge asistenčne storitve.

⁵ GRI 102-2, 102-45.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

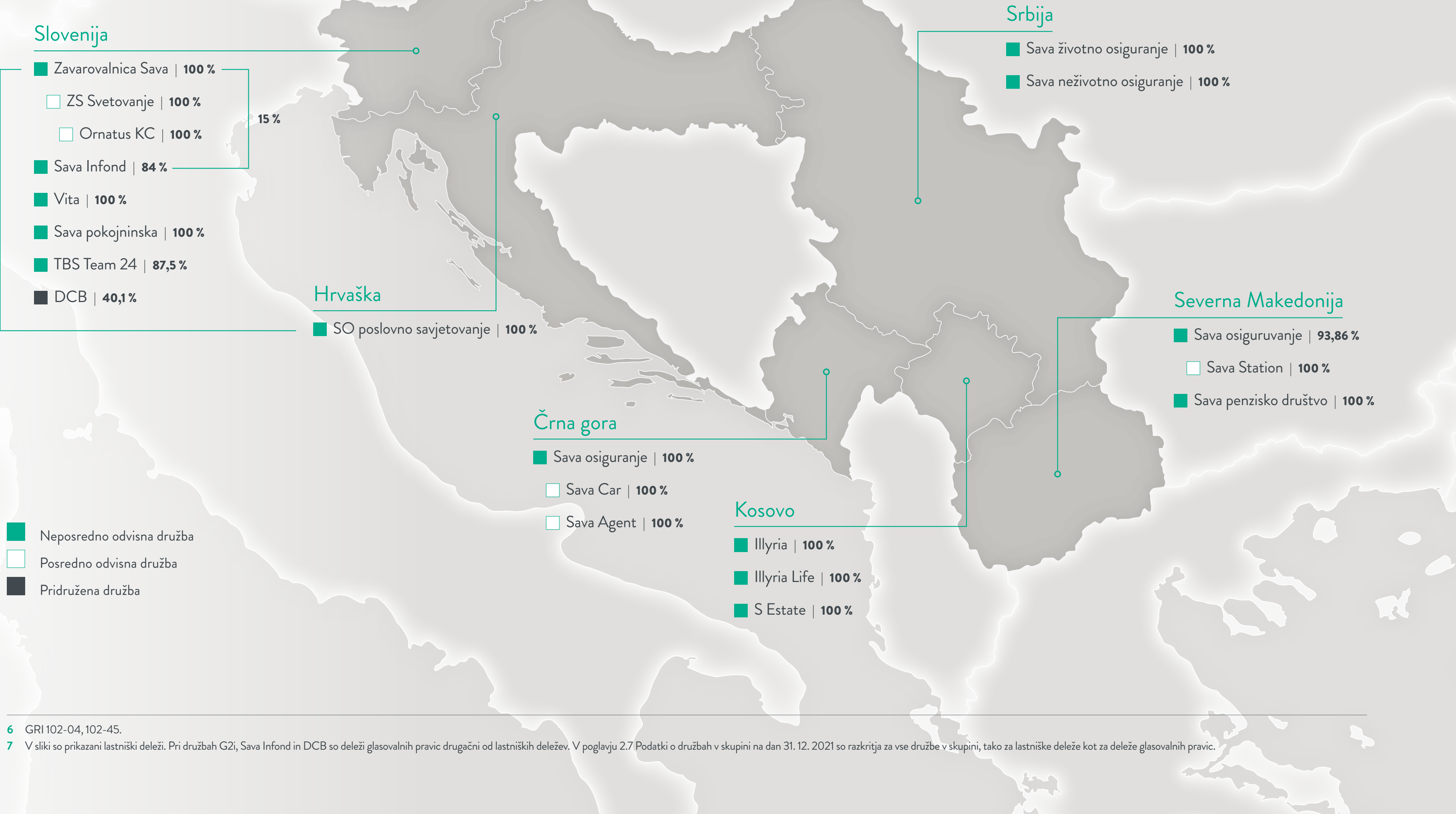
12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava

2.6 Sestava Zavarovalne skupine Sava⁶

Sestava Zavarovalne skupine Sava na dan 31. 12. 2021⁷



KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

- 1 Pismo predsednika uprave
- 2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava
- 3 Delničarji in trgovanje z delnico
- 4 Poročilo nadzornega sveta
- 5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)
- 6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji
- 7 Poslovno okolje
- 8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re
- 10 Upravljanje kadrov
- 11 Upravljanje tveganj
- 12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava
- 13 Razvoj informacijske podpore
- 14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava

⁶ GRI 102-04, 102-45.
⁷ V sliki so prikazani lastniški deleži. Pri družbah G2i, Sava Infond in DCB so deleži glasovalnih pravic drugačni od lastniških deležev. V poglavju 2.7 Podatki o družbah v skupini na dan 31. 12. 2021 so razkritja za vse družbe v skupini, tako za lastniške deleže kot za deleže glasovalnih pravic.



Imena družb v Zavarovalni skupini Sava

	Uradno daljše ime	Kratko ime v tem dokumentu
	Zavarovalna skupina Sava	Zavarovalna skupina Sava
1	Pozavarovalnica Sava, d.d.	Sava Re
2	ZAVAROVALNICA SAVA, zavarovalna družba, d.d.	Zavarovalnica Sava (SVN)
	SAVA OSIGURANJE d.d. - Podružnica Hrvatska	Zavarovalnica Sava, slovenski del (v preglednicah)
	SAVA OSIGURANJE d.d. - Podružnica Hrvatska	Zavarovalnica Sava, hrvaški del (v preglednicah)
3	SAVA NEŽIVOTNO OSIGURANJE AKCIONARSKO DRUŠTVO ZA OSIGURANJE BEOGRAD	Sava neživotno osiguranje (SRB)
4	KOMPANIA E SIGURIMEVE »ILLYRIA » SH.A.	Illyria (RKS)
5	SAVA osiguruvanje a.d. Skopje	Sava osiguruvanje (MKD)
6	AKCIONARSKO DRUŠTVO SAVA OSIGURANJE PODGORICA	Sava osiguranje (MNE)
7	Kompania për Sigurimin e Jetës » Illyria – Life » SH.A.	Illyria Life (RKS)
8	»SAVA ŽIVOTNO OSIGURANJE« akcionarsko društvo za osiguranje, Beograd	Sava životno osiguranje (SRB)
9	S Estate L.L.C.	S Estate (RKS)
10	Društvo sa ograničenom odgovornošću – SAVA CAR – Podgorica	Sava Car (MNE)
11	ZS Svetovanje, storitve zavarovalnega zastopanja, d.o.o.	ZS Svetovanje (SVN)
12	ORNATUS KLICNI CENTER, podjetje za posredovanje telefonskih klicov, d.o.o.	Ornatus KC (SVN)
13	DRUŠTVO ZA ZASTUPANJE U OSIGURANJU »SAVA AGENT« D.O.O. - Podgorica	Sava Agent (MNE)
14	Društvo za tehničko ispitivanje i analiza na motorni vozila SAVA STEJŠN DOOEL Skopje	Sava Station (MKD)
15	Sava pokojninska družba, d.d.	Sava pokojninska (SVN)
16	TBS TEAM 24 podjetje za storitvene dejavnosti in trgovino d.o.o.	TBS Team 24 (SVN)
17	Društvo za upravljanje so zadolžitelni i dobovolin penzisko fondovi SAVA PENZISKO DRUŠTVO A.D Skopje	Sava penzisko društvo (MKD)
18	Got2Insure Ltd	G2I (GBR)
19	SAVA INFOND, družba za upravljanje, d.o.o.	Sava Infond (SVN)
20	SO poslovno savjetovanje d.o.o.	SO poslovno savjetovanje (HRV)
21	Diagnostični center Bled d.o.o.	DCB (SVN)
22	Vita, življenjska zavarovalnica, d.d.	Vita (SVN)

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 PredstavitevSave Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



2.7 Podatki o družbah v skupini na dan 31. 12. 2021⁸

Zavarovalno skupino Sava na dan 31. 12. 2021 sestavljajo te družbe:

	Sava Re	Zavarovalnica Sava (SVN)	Sava neživotno osiguranje (SRB)	Illyria (RKS)
Sedež	Dunajska 56, 1001 Ljubljana, Slovenija	Cankarjeva ulica 3, 2000 Maribor, Slovenija	Bulevar vojvode Mišića 51, 11040 Beograd, Srbija	Sheshi Nëna Terezë 33, 10000 Priština, Kosovo
Matična številka	5063825000	5063400000	17407813	810483769
Glavna dejavnost	dejavnost pozavarovanja	dejavnost zavarovanja	dejavnost zavarovanja (premoženjska zavarovanja)	dejavnost zavarovanja (premoženjska zavarovanja)
Osnovni kapital (EUR)	71.856.376	68.417.377	6.314.464	7.228.040
Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)		68.417.377	6.314.464	7.228.040
Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini		Sava Re: 100,0 %	Sava Re: 100,0 %	Sava Re: 100,0 %
Organi upravljanja	uprava	uprava	uprava	generalni direktor
	Marko Jazbec (pred.), Jošt Dolničar, Polona Pirš Zupančič, Peter Skvarča	David Kastelic (pred.), Primož Močivnik, Rok Moljk, Robert Ciglarič, Miha Pahulje	Bojan Mijailović (pred.), Aleksandar Ašanin	Shpend Balija
	nadzorni svet	nadzorni svet	nadzorni svet	upravni odbor
	Davor Ivan Gjivoje jr. (pred.), Keith William Morris, Klemen Babnik, dr. Matej Gomboši, Mateja Živec (do 31. 12. 2021), Edita Rituper (od 1. 1. 2022), Andrej Gorazd Kunstek	Marko Jazbec (pred.), Pavel Gojkovič, Polona Pirš Zupančič, Peter Skvarča, Aleš Perko, Branko Beranič	Jošt Dolničar (pred.), Nebojša Ščekić, Josif Jusković	Marko Jazbec (pred.), Rok Moljk, Andreja Rahne, Milan Viršek, Edita Rituper (do 31. 12. 2021)
Regulatorni organ	Agencija za zavarovalni nadzor, Trg republike 3, 1000 Ljubljana, Slovenija	Agencija za zavarovalni nadzor, Trg republike 3, 1000 Ljubljana, Slovenija	Narodna banka Srbije, Nemanjina 17, 11000 Beograd, Srbija	Centralna banka Kosova, Garibaldi str. no. 33, Priština, Kosovo

⁸ GRI 102-02, 102-05, 102-06, 102-07, 102-18, 102-45.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



	Sava osiguruvanje (MKD)	Sava osiguranje (MNE)	Illyria Life (RKS)	Sava životno osiguranje (SRB)
Sedež	Zagrebska br. 28A, 1000 Skopje, Severna Makedonija	Ulica Svetlane Kane Radević br. 1, 81000 Podgorica, Črna gora	Sheshi Nëna Terezë 33, 10000 Priština, Kosovo	Bulevar vojvode Mišića 51, 11040 Beograd, Srbija
Matična številka	4778529	02303388	810793837	20482443
Glavna dejavnost	dejavnost zavarovanja (premoženjska zavarovanja)	dejavnost zavarovanja (premoženjska zavarovanja)	dejavnost zavarovanja (življenjska zavarovanja)	dejavnost zavarovanja (življenjska zavarovanja)
Osnovni kapital (EUR)	3.820.077	4.033.303	3.285.893	4.326.664
Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)	3.585.524	4.033.303	3.285.893	4.326.664
Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini	Sava Re: 93,86 %	Sava Re: 100,0 %	Sava Re: 100,0 %	Sava Re: 100,0 %
Organi upravljanja	upravni odbor	upravni odbor	generalni direktor	uprava
	izvršna direktorja: Ilo Ristovski, Melita Gugulovska neizvršni direktorji družbe: Rok Moljk (pred.), Peter Skvarča, Milan Viršek, Sašo Tonevski, Nenad Jovanović	izvršni direktor: Nebojša Ščekić neizvršni direktorji družbe: Marko Jazbec (pred.), Milan Viršek, Zvonko Peković	Albin Podvorica	Miloš Brusin (pred.), Zdravko Jojić
			upravni odbor	nadzorni svet
			Marko Jazbec (pred.), Andreja Rahne, Rok Moljk, Milan Viršek, Edita Rituper (do 31. 12. 2021)	Polona Pirš Zupančič (pred.), Pavel Gojković, Uroš Čamilović
Regulatorni organ	Agencija za supervizija na osiguruvanje na Republika Makedonija, Ulica Vasil Glavinov br. 2, TCC Plaza kat 2, 1000 Skopje, Severna Makedonija	Agencija za nadzor osiguranja Crna Gora, Ul. Moskovska bb, 81000 Podgorica, Črna gora	Centralna Banka Kosova, Garibaldi str. no. 33, Priština, Kosovo	Narodna banka Srbije, Nemanjina 17, 11000 Beograd, Srbija

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



	S Estate (RKS)	Sava Car (MNE)	ZS Svetovanje (SVN)	Sava Agent (MNE)
Sedež	Sheshi Nëna Terezë 33, 10000 Priština, Kosovo	Ulica Svetlane Kane Radević br. 1, 81000 Podgorica, Črna gora	Betnavska cesta 2, 2000 Maribor, Slovenija	Ulica Svetlane Kane Radević br. 1, 81000 Podgorica, Črna gora
Matična številka	810797912	02806380	2154170000	02699893
Glavna dejavnost	trenutno ne opravlja nobene dejavnosti	tehnično preizkušanje in analiziranje	dejavnost zavarovalniških agentov	dejavnost zavarovalniških agentov
Osnovni kapital (EUR)	1.800.000	485.000	327.263	10.000
Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)	1.800.000	485.000	327.263	10.000
Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini	Sava Re: 100,0 %	Sava osiguranje (MNE): 100,0 %	Zavarovalnica Sava: 100,0 %	Sava osiguranje (MNE): 100,0 %
Organi upravljanja	direktorica družbe	izvršni direktor	direktor družbe	izvršna direktorica
	Ilirijana Dželadini	Radenko Damjanović	Aljaž Kos	Snežana Milović
Regulatorni organ	/	Ministarstvo unutrašnjih poslova, Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 22, 81000 Podgorica, Črna gora	Agencija za zavarovalni nadzor, Trg republike 3, 1000 Ljubljana, Slovenija	Agencija za nadzor osiguranja, Ul. Moskovska 17A M/C1, 81000 Podgorica, Črna gora

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



	Sava Station (MKD)	Sava pokojninska (SVN)	TBS Team 24 (SVN)	Sava penzisko društvo (MKD)	DCB (SVN)
Sedež	Zagrebska br.28A, 1000 Skopje, Severna Makedonija	Ulica Vita Kraigherja 5, 2103 Maribor, Slovenija	Ljubljanska ulica 42, 2000 Maribor, Slovenija	Majka Tereza 1, 1000 Skopje, Severna Makedonija	Pod skalo 4, 4260 Bled, Slovenija
Matična številka	7005350	1550411000	5946948000	5989434	5690366000
Glavna dejavnost	tehnično preizkušanje in analiziranje	dejavnost pokojninskih skladov	organizacija asistenčnih storitev	dejavnost upravljanja finančnih skladov	bolnišnična zdravstvena dejavnost
Osnovni kapital (EUR)	199.821	6.301.109	8.902	2.110.791	379.123
Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)	199.821	6.301.109	7.789	2.110.791	189.562
Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini	Sava osiguruvanje (MKD): 100,0 %	Sava Re: 100,0 %	Sava Re: 87,5 %	Sava Re: 100,0 %	Sava Re: 40,1 % / 50,0 %
Organi upravljanja	direktor družbe	uprava	generalni direktor družbe	uprava	zastopnik
	Ilija Nikolovski	Andrej Plos (pred.), Igor Pšunder	Edvard Hojnik	Mira Shekutkovska (pred.), dr. Petar Taleski, Kosta Ivanovski	Zvonko Novina
		nadzorni svet	prokurist	nadzorni svet	nadzorni svet
		Jošt Dolničar (pred.), Rok Moljk, Pavel Gojkovič, Irena Šela, Tomaž Šalamon, Uroš Krajnc, Uroš Vek (do 31. 12. 2021)	Aleksandra Tkalčič	Pavel Gojkovič (pred.), Mojca Gornjak, Peter Skvarča, Goce Vangelovski	David Benedek (pred.), Jošt Dolničar, Milan Marinič, Meta Berk Skok, Polonca Jug Mauko
Regulatorni organ	Ministarstvo unutrašnjih poslova Makedonije, Ul. Dimcho Mirchev 9, 1000 Skopje, Severna Makedonija	Agencija za zavarovalni nadzor, Trg republike 3, 1000 Ljubljana, Slovenija	/	MAPAS Agencija za nadzor v celoti naložbenega pokojninskega zavarovanja, Stiv Naumov 100, 1000 Skopje, Severna Makedonija	/

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava



	G2I (GBR)	Sava Infond (SVN)	SO poslovno svetovanje (HRV)	Vita (SVN)
Sedež	Bailey House, 4–10 Barttelot Road, Horsham, West Sussex, RH12 1DQ, Združeno kraljestvo	Ulica Vita Kraigherja 5, 2000 Maribor, Slovenija	R. Frangeša Mihanovica 9, 10000 Zagreb, Hrvaška	Trg republike 3, 1000 Ljubljana, Slovenija
Matična številka	10735938	5822416000	02467143	1834665000
Glavna dejavnost	dejavnost zavarovalniških agentov	upravljanje finančnih skladov	drugo podjetniško in poslovno svetovanje	dejavnost zavarovanja (življenjska zavarovanja)
Osnovni kapital (EUR)	152.958	1.460.524	3.884.285	7.043.900
Nominalna vrednost kapitalskega deleža (EUR)	26.768	1.460.524	3.884.285	7.043.900
Delež v kapitalu in/ali glasovalnih pravicah, ki pripada posameznim drugim osebam v skupini	Sava Re: 17,5 % / 25,0 %	Sava Re: 84,00 % / 84,85 % Zavarovalnica Sava: 15,00 % / 15,15 %	Zavarovalnica Sava: 100,0 %	Sava Re: 100,0 %
Organi upravljanja	upravni odbor	uprava	generalni direktor družbe	uprava
	Graham Moreton Smith (predsednik in neizvršni član), Jošt Dolničar (neizvršni član), Robert Paul Marjoram (izvršni član), Lisa Maire Dunne (izvršni član), Nicholas Tsimekis (izvršni član), Justin James Davis (izvršni član), Robert Anthony Katzaros (izvršni član)	Jožica Palčič (pred.), Samo Stonič	Tibor Kralj	Irena Prelog (pred.), Tine Pust
		nadzorni svet		nadzorni svet
		Polona Pirš Zupančič (pred.), Nada Zidar, Jure Košir, Primož Močivnik, Miha Pahulje		Marko Jazbec (pred.), Pavel Gojkovič, Andreja Rahne, Jure Košir
Regulatorni organ	Financial Conduct Authority FCA, 12 Endeavour Square, London E20 1JN, UK	Agencija za trg vrednostnih papirjev, Poljanski nasip 6, 1000 Ljubljana, Slovenija	/	Agencija za zavarovalni nadzor, Trg republike 3, 1000 Ljubljana, Slovenija

Vodstvo vseh družb v Zavarovalni skupini Sava je lokalno.⁹

⁹ GRI 202-02.

KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 PredstavitevSave Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava

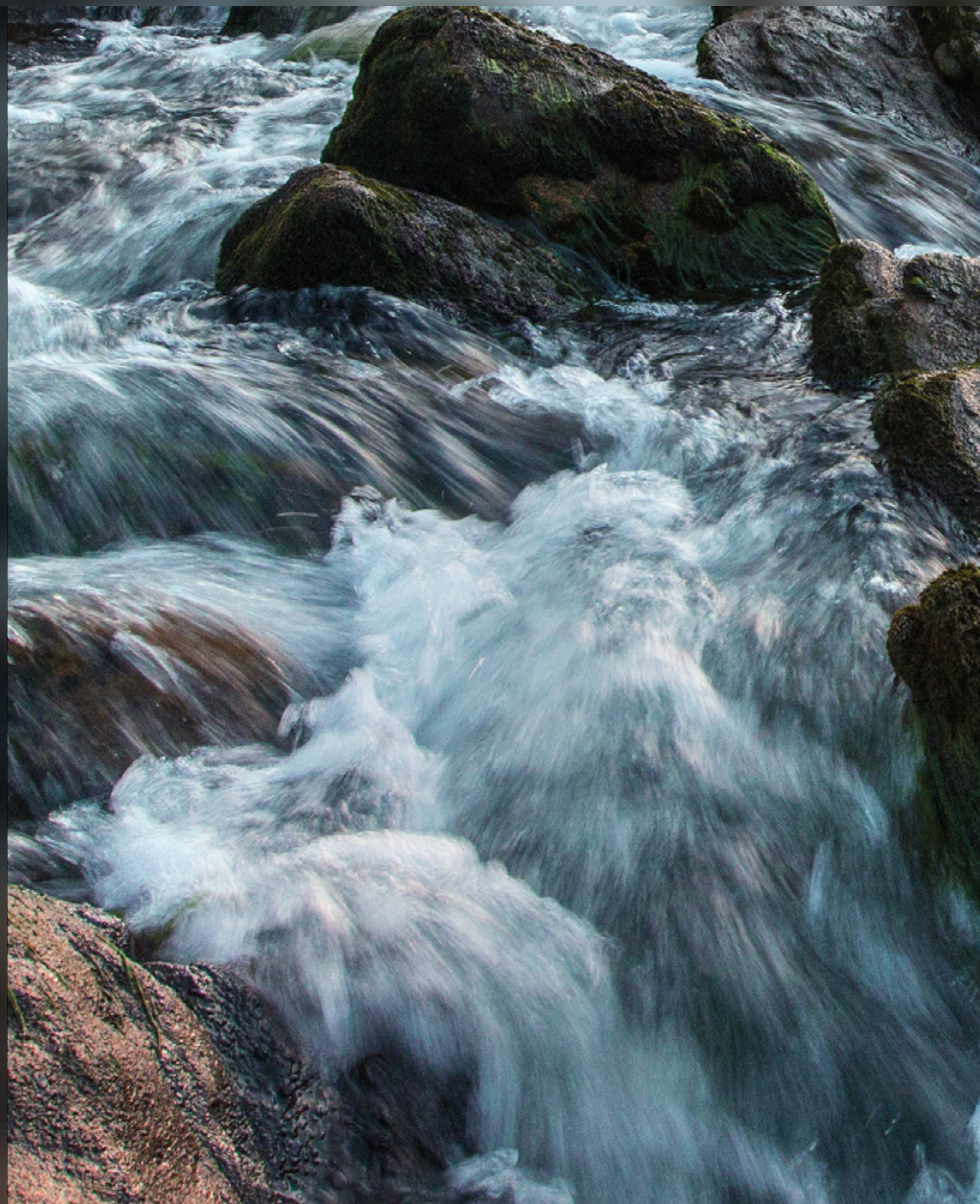


2.8 Spremembe v organizaciji¹⁰

V letu 2021 smo povečali lastniški delež v družbah Sava osigurovanje (MKD) in TBS Team 24 (SVN).

Julija 2021 je bila družba ZTSR pripojena k Diagnostičnemu centru Bled in izbrisana iz registra. Pripojitev ni imela učinka na rezultat, ki je upoštevan v konsolidiranih izkazih Zavarovalne skupine Sava.

¹⁰ GRI 102-10.



KAZALO

Poslovno poročilo Zavarovalne skupine Sava in Save Re

1 Pismo predsednika uprave

2 Predstavitev Save Re in Zavarovalne skupine Sava

3 Delničarji in trgovanje z delnico

4 Poročilo nadzornega sveta

5 Izjava o upravljanju družbe na podlagi 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)

6 Poslanstvo, vizija, strateške usmeritve in cilji

7 Poslovno okolje

8 Poslovanje Zavarovalne skupine Sava in Save Re

9 Finančni položaj Zavarovalne skupine Sava in Save Re

10 Upravljanje kadrov

11 Upravljanje tveganj

12 Delovanje notranje revizije Zavarovalne skupine Sava

13 Razvoj informacijske podpore

14 Trajnostno poročilo Zavarovalne skupine Sava