

# Zavarovalna skupina Sava

Nerevidirani rezultati 2019, načrt 2020 in strateški načrt

28. februar 2020



**Nerevidirani rezultati 2019**

# Ključni poudarki leta 2019

Rast kosmatih premij za **9,7 %**, rast poslovnih prihodkov za **10,1 %**

Čisti dobiček v višini **50,2 mio €** in **13,8-odstotna** donosnost lastniškega kapitala, kar vključuje enkratni pozitivni vpliv odprave slabega imena iz prevzema Erga v višini 7,5 mio €

Čisti kombinirani količnik (brez vpliva tečajnih razlik) v višini 93,8 %, kar je v okviru načrtovanega

**Prva vključitev** novih družb v konsolidacijo:

- **Ergo** osiguranje in **Ergo** živотно osiguranje z 31. 3. 2019 (portfelja obeh v decembru 2019 vključena v hrvaško podružnico Zavarovalnice Sava) ter
- **Sava Infond** s 30. 6. 2019.

Izdaja 20-letne **podrejene obveznice** velikosti 75 mio € in z možnostjo prvega odpoklica leta 2029

Podpis pogodb za nakup **Diagnostičnega centra Bled** in **NLB Vita**

Nerevidirani podatki.

# Doseganje načrta 2019

	2018	Načrt 2019	Realizirano 2019*
<b>Skupina</b>			
Poslovni prihodki	531,3 mio €	> 535 mio €	584,9 mio €
Čisti poslovni izid	43,0 mio €	> 43 mio €	50,2 mio €
Donosnost lastniškega kapitala (ROE)	13,1 %	> 12 %	13,8 %
Donosnost naložb**	1,7 %	1,7 %	1,9 %
<b>(Po)zavarovalni del (+ rente)</b>			
Kosmate premije	546,3 mio €	> 555 mio €	599,3 mio €
Čisti stroškovni količnik** (poz. + prem. + življ.)	33,1 %	32,4–33,0 %	31,7 %
Čisti kombinirani količnik** (poz. + prem.)	92,9 %	93,6–94,1 %	93,8 %

\* Nerevidirani podatki.

\*\* Brez vpliva tečajnih razlik. Donosnost naložb ne vsebuje stroškov podrejenega dolga.

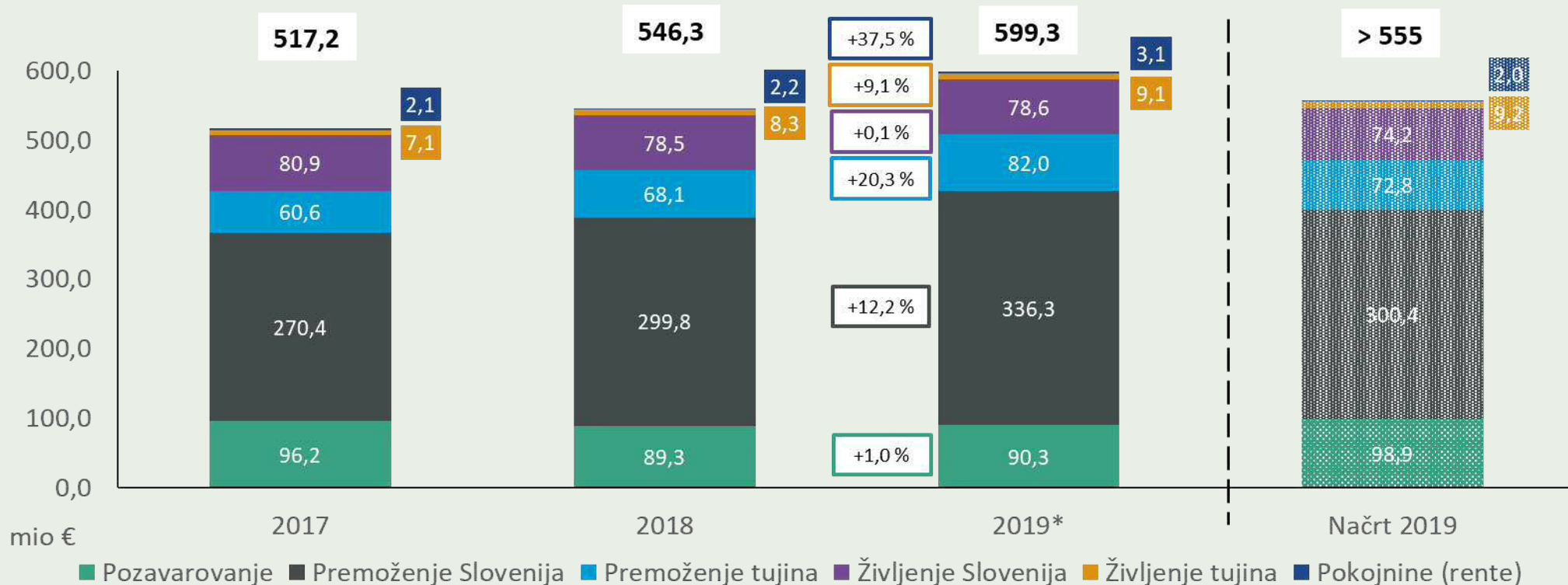
# Razvoj konsolidiranih kosmatih premij

## Konsolidirane kosmate premije 2019

**599,3 mio €**

2019/18: **9,7 % rasti**

Načrt dosežen



\* Nerevidirani podatki.

# Visoka rast kosmatih premij na vseh zavarovalnih trgih v 2019

## Zavarovalnice in pokojninski družbi

### Slovenija

zavarovalnica

415,0 mio € premij

2019/18: +9,7 %

pokojninska družba

12,0 mio € vplačil v

pokojninske sklade

2019/18: +4,1 %

### Hrvaška

24,9 mio € premij

2019/18: +49,0 % \*

### Črna gora

13,8 mio € premij

2019/18: +7,5 %

### Srbija

25,4 mio € premij

2019/18: +17,8 %

### Kosovo

12,7 mio € premij

2019/18: +10,3 %

### Severna Makedonija

zavarovalnica

14,4 mio € premij

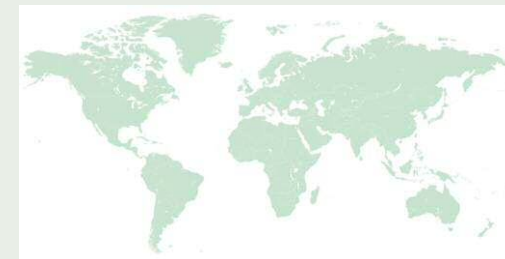
2019/18: +10,4 %

pokojninska družba

71,5 mio € vplačil v pokojninske

sklade

## Pozavarovalnica



### Globalni trg

Pozavarovalni posel

Save Re

90,3 mio € premij zunaj

skupine

2019/18: +1,0 %

\*Vključitev družb Ergo.

Nerevidirani podatki.

**Načrt 2020**

# Načrt 2020 – ključni kazalniki uspešnosti

	Realizirano 2018	Realizirano 2019*	Doseganje načrta 2019*	Načrt 2020
<b>Skupina</b>				
Poslovni prihodki	531,3 mio €	584,9 mio €	✓	> 610 mio €
Čisti poslovni izid	43,0 mio €	50,2 mio €	✓	> 45 mio €
Donosnost lastniškega kapitala (ROE)	13,1 %	13,8 %	✓	> 11 %
Donosnost naložb**	1,7 %	1,9 %	✓	1,3 %
<b>(Po)zavarovalni del (+ rente)</b>				
Kosmate premije	546,3 mio €	599,3 mio €	✓	> 620 mio €
Čisti merodajni škodni količnik** (poz. + prem.)	57,0 %	61,7 %	✗	59–60 %
Čisti kombinirani količnik** (poz. + prem.)	92,9 %	93,8 %	✓	< 94 %

\* Nerevidirani podatki.

\*\* Brez vpliva tečajnih razlik. Donosnost naložb ne vsebuje stroškov podrejenega dolga.



# Strateški nacrt

ZAVAROVALNE  
SKUPINE SAVA  
za obdobje  
2020–2022

**#NikoliSami**

Ustvarjamo k strankam usmerjeno,  
sodobno, digitalno,  
družbeno odgovorno in  
trajnostno naravnano  
**ZAVAROVALNIŠKO SKUPINO.**

## KLJUČNI VREDNOSTNI CILJI ZA OBDOBJE 2020–2022

### RAST PRIHODKOV

povprečno **> 4 %** letno

### DOSEGANJE PRIHODKOV

v višini **650 mio €** v 2022

### DONOSNOST KAPITALA

**> 11 %**

### SOLVENTNOSTNI KOLIČNIK

**180–220 %**

### KOMBINIRANI KOLIČNIK (PREMOŽENJSKA ZAVAROVANJA + POZAVAROVANJE)

**< 95 %**

### DONOSNOST NALOŽB (BREZ STROŠKOV PODREJENEGA DOLGA)

**> 1,2 %**

## NAČRTOVANI POSLOVNI PRIHODKI V LETU 2022

### SLOVENIJA



### HRVAŠKA



### SRBIJA



### SEVERNA MAKEDONIJA



### ČRNA GORA

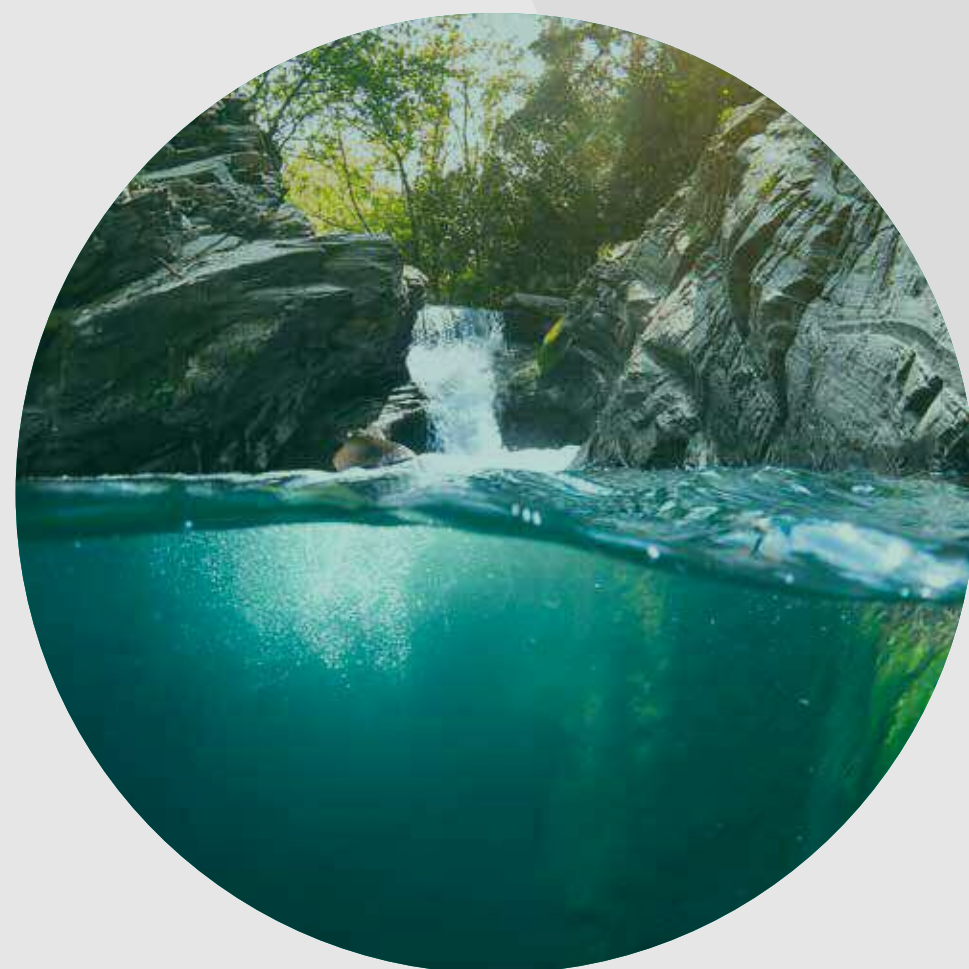


### KOSOVO



Za po/zavarovalnice so prikazane načrtovane kosmate premije, za nezavarovalne družbe pa poslovni prihodki.

## KLJUČNE RAZVOJNE USMERITVE SKUPINE 2020–2022



**DIGITALNA PREOBRAZBA  
IN POSTAVITEV STRANKE  
V SREDIŠČE**



**IT-TRANSFORMACIJA**



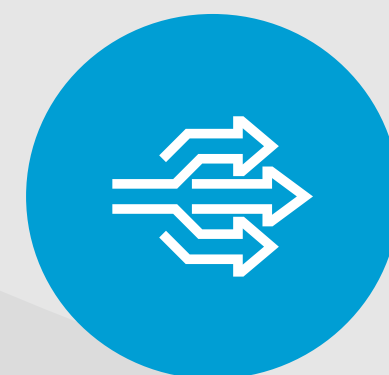
**RAST S PREVZEMI**

## PODROČJA DIGITALNE PREOBRAZBE



### STRANKA V SREDIŠČU

- Vsekanalnost
- Splet
- Inovativni produkti
- Novi prodajni kanali
- Orodje za modeliranje procesov
- Razvoj prodajnega procesa
- Poslovno obveščanje (BI)



### OPTIMIZACIJE

- Osrednja IT-rešitev za pozavarovanje
- Osrednja IT-rešitev za zavarovanje
- Dokumentni sistemi



### REGULATIVA

- MSRP 17
- MSRP 9

## POVZETEK IT-STRATEGIJE 2020–2022



### PRIMARNA SMER

Postopna zamenjava/nadgradnja osrednjih IT-rešitev

Nova različica prodajnega modula za poslovne partnerje

Širitve in posodobitve podatkovnega skladišča / poslovnega obveščanja (BI), celovito upravljanje podatkov in njihove kakovosti

Zunanja in notranja digitalizacija s ciljem – stranka v središču

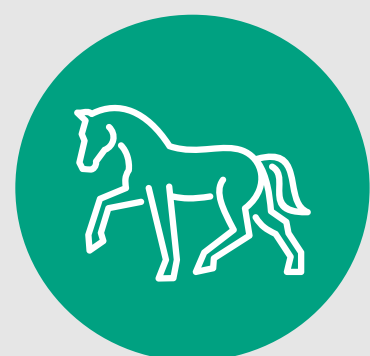


### SEKUNDARNA SMER

Redna podpora in nadgradnja obstoječih IT-rešitev glede na poslovne potrebe

Večja nadgradnja systemske infrastrukture in IT-rešitev

Nadgradnja IT kibernetске varnosti z izvajanjem 24/7 varnostno-operativnega centra



### PODPORNE DEJAVNOSTI

Proaktivno upravljanje in razvoj človeških virov

Upravljanje IT-ja s poudarkom na storitvah za stranko ob hkratni dodani vrednosti za družbo

## RAST S PREVZEMI

	CILJI
ZAVAROVALNICE ADRIA REGIJA	Krepitev položaja na trgih, na katerih skupina že deluje (Slovenija, Srbija, Hrvaška)
ZAVAROVALNICE NOVI TRGI EU	Vstop na nove trge
POKOJNINSKE DRUŽBE	Krepitev položaja in doseganje ekonomije obsega na trgih, kjer skupina že deluje
ZDRAVSTVO	Celovitost ponudbe zdravstvenih storitev v Sloveniji; širitev na preostale trge, kjer skupina že deluje
PODPORNE DEJAVNOSTI	Družbe, ki bi lahko razvojno nadgradile odnos zavarovalnice s svojimi strankami
DRUŽBE ZA UPRAVLJANJE	Doseganje ekonomije obsega; sledenje razvoju kapitalskih trgov v regiji
TRAJNOSTNO NARAVNANI PROJEKTI	Izboljšanje energetske učinkovitosti, razvoja obnovljivih virov, življenja ljudi in spodbujanje socialnega sobivanja



# Izjava o odgovornosti

## V prihodnost usmerjene izjave

Ta dokument lahko vsebuje v prihodnost usmerjene izjave o pričakovanjih, načrtih ali ciljih Sava Re, ki temeljijo na predpostavkah posloводства družbe. Take izjave so po svoji naravi tvegane in negotove. Zato se lahko dejanski razvoj, predvsem poslovna uspešnost, pomembno razlikuje od pričakovanj, načrtov in ciljev, objavljenih v tem dokumentu, torej se ne zanašajte na točnost v prihodnost usmerjenih izjav.

## Dolžnost posodabljanja

Sava Re ne prevzema nobene obveznosti glede posodabljanja v prihodnost usmerjenih izjav ali drugih informacij iz tega dokumenta.

**Hvala za pozornost.**